

Skupina ČEZ

Výroční zpráva 2014



# SEZONA 2014

# 22

let už seriál běží

# 50

% sledovanost seriálu v segmentu obyvatelstvo

# 72,5

mld. Kč byl provozní zisk (EBITDA) seriálu v roce 2014

# 29,5

mld. Kč vydělal seriál v roce 2014

# 315,7

mld. Kč byla tržní hodnota seriálu

# 8,6

% byla kapitálová rentabilita seriálu v roce 2014

# 35,1

TWh elektřiny prodala Skupina ČEZ v roce 2014 svým zákazníkům

# 21,3

tis. TJ tepla prodala Skupina ČEZ v roce 2014 svým zákazníkům

Skupina ČEZ vám přeje příjemnou zábavu.

V HLAVNÍ ROLI  
zákazníci Skupiny ČEZ

MEDIÁLNÍ PARTNER  
divize generálního ředitele

NÁMĚT  
divize obchod a strategie

HUDBA  
vedení vn / vn / nn

CASTING  
divize správa

VÝPRAVA  
akcionáři

SKRIPT  
divize vnější vztahy a regulace

PRODUKCE  
divize finance

VÝROBA  
divize výroba

ZAHRANIČNÍ ŠTÁB  
divize zahraničí

REŽIE  
představenstvo

ASISTENT REŽIE  
zaměstnanci Skupiny ČEZ

## SEZONA 2014

### seriál o reálných zákaznících a jejich zkušenostech se Skupinou ČEZ

V každé sezoně nás čeká velké množství zajímavých událostí, ať už radostných, dramatických, objevných, zcela nových, náročných či rutinních. Nebylo tomu jinak ani v roce 2014, který shrnuje tato výroční zpráva. Energie je všude kolem nás, představuje ji místní komunikace, po které jezdí auta, chodí chodci, či hřiště, na němž si hrají děti. Energie každého člověka je zcela jedinečná a jen na nás samotných záleží, jak ji využijeme. Energie je nekonečno, je to vlastně nekonečný seriál, který prožívá každý člověk v průběhu svého života.

Téměř nepočitatelné množství lidí,  
neuvěřitelné množství osobních příběhů,  
nepředstavitelné množství energie, které si na vás,  
našich zákaznících, velmi ceníme...

Náš seriál běží již více než dvaadvacet let.  
Série roku 2014 se zaměřuje na skutečné  
životní příběhy aktérů, které sleduje  
i ve zdánlivě běžných situacích, v nichž hraje  
naše společnost významnou roli.  
Seriál je v tomto směru nesmírně autentický,  
za což vděčí skutečnosti, že si jeho scénář  
píší herci přímo na tělo.

Na celém projektu je znát,  
že štáb i produkce svým hercům fandí a snaží se jim  
vytvořit pro jejich výkony co nejlepší podmínky.

Seriál rozhodně nemá v plánu skončit.

Casting je stále otevřen. Kdo chce,  
může si účinkování v něm vyzkoušet sám –  
není v něm totiž malých rolí...

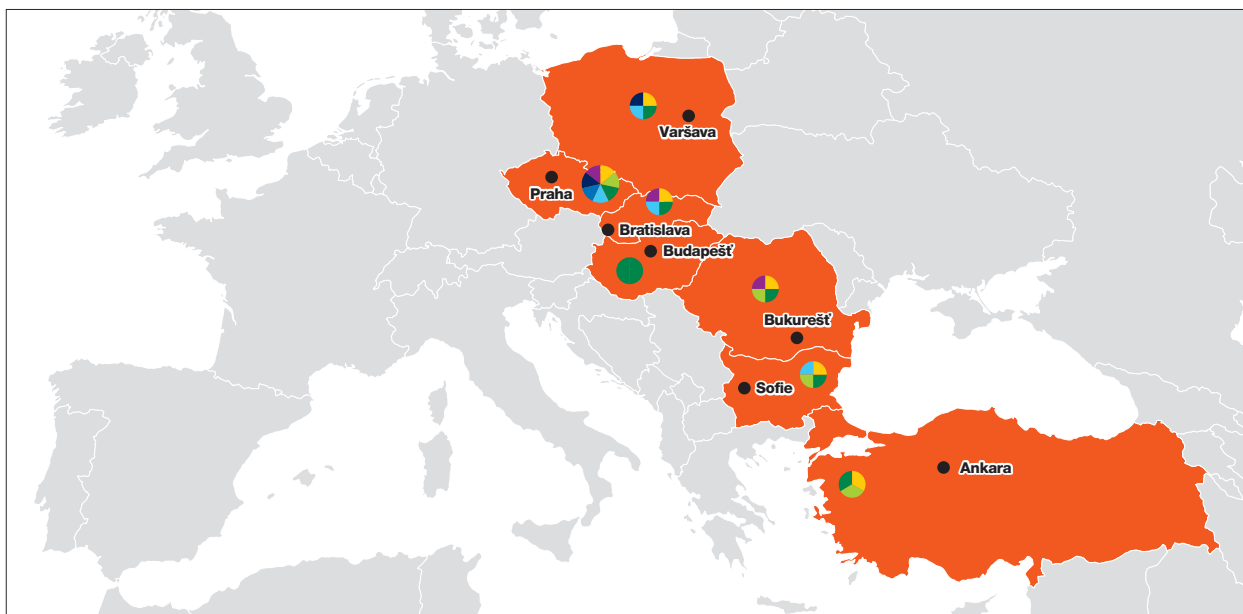
# Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je etablovaným integrovaným energetickým koncernem působícím v řadě zemí střední a jihovýchodní Evropy a v Turecku s centrálou v České republice. Hlavní předmět podnikání koncernu tvoří výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Skupina ČEZ zaměstnává 26 tisíc zaměstnanců.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ, a. s., je Česká republika s podílem na základním kapitálu (ke dni 31. 12. 2014) téměř 70 %. Akcie ČEZ, a. s., jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE.

Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti, jejím cílem je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. V rámci strategické priority – Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století – chce Skupina ČEZ provozovat energetická aktiva maximálně efektivním způsobem a podílet se na budoucí podobě energetiky spoluvytvářením inovací a trendů. Další prioritou je zajistit energetické potřeby zákazníků prostřednictvím nabídky široké škály produktů a služeb v synergii s prodejem elektřiny a plynu. V rámci třetí strategické priority – Posílit a konsolidovat pozici Skupiny ČEZ ve střední Evropě – usiluje Skupina ČEZ o udržení mezi 10 největšími energetikami v Evropě se zaměřením na regiony, které jsou ČEZ i České republice blízké.

## Působení Skupiny ČEZ v energetice podle teritoria



elektřina	zemní plyn	teplo
■ výroba	■ prodej koncovým zákazníkům	■ výroba
■ distribuce		■ distribuce
■ prodej koncovým zákazníkům		■ prodej koncovým zákazníkům

Při svém podnikání se Skupina ČEZ současně řídí přísnými etickými standardy, zahrnujícími i odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. V rámci své podnikatelské činnosti se Skupina ČEZ hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje, podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie a vytváří prostředí pro profesní růst zaměstnanců. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, stálý růst vnitřní efektivity a podporu iniciativy segmentů podnikání a zaměstnanců v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ.

V České republice společnosti Skupiny ČEZ těží a prodávají uhlí, vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo, obchodují s elektřinou a dalšími komoditami, prodávají koncovým zákazníkům elektřinu, teplo a zemní plyn a poskytují další služby. Výrobní portfolio tvoří jaderné, uhelné, plynové, vodní, fotovoltaické, větrné a bioplynové zdroje. K zajištění kontinuity úspěšného působení na trhu v České republice, který je pro Skupinu ČEZ z hlediska jejího podnikání rozhodující, probíhá rozsáhlá obnova, modernizace a rozvoj výrobního portfolia i distribučních sítí a do praxe jsou uváděna inteligentní řešení v oblasti distribuce.

V zahraničí Skupina ČEZ působí zejména v oblasti distribuce, výroby, obchodu a prodeje elektřiny. Skupina ČEZ vlastní nebo spoluvlastní výrobní či distribuční aktiva v Polsku, Rumunsku, Bulharsku, Turecku a na Slovensku. V Nizozemsku a Irsku jsou součástí Skupiny ČEZ společnosti zprostředkující vlastnictví a zajišťující její financování.

V řadě zemí Evropy Skupina ČEZ obchoduje s elektřinou a dalšími komoditami na velkoobchodních trzích. Koncovým zákazníkům prodává Skupina ČEZ elektřinu či zemní plyn, kromě České republiky zejména v Rumunsku, Bulharsku, Turecku, Maďarsku, Polsku a na Slovensku.

ZÁBĚR	
6	Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ
7	Zpráva nezávislého auditora k výroční zprávě
8	Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele ČEZ, a. s.
11	Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ
14	Akcie
18	Vybrané události roku
20	Vývoj na relevantních energetických trzích
24	Orgány společnosti ČEZ, a. s.
46	Osoby s řídicí pravomocí
48	Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.
50	Plnění kodexů řízení a správy společnosti
52	Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví
53	Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.
55	Strategické záměry Skupiny ČEZ

ZÁBĚR	
58	Zpráva o podnikatelské činnosti
58	Hospodaření Skupiny ČEZ
72	Investice Skupiny ČEZ
74	Bilance Skupiny ČEZ
78	Hospodaření ČEZ, a. s.
81	Řízení rizik ve Skupině ČEZ
84	Řízení bezpečnosti a kvality ve Skupině ČEZ
88	Skupina ČEZ v České republice
106	Skupina ČEZ v zahraničí
106	Polská republika
110	Bulharská republika
114	Rumunsko
117	Turecká republika
119	Maďarsko
120	Slovenská republika
121	Ostatní země
122	Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ
126	Personalistika
129	Vybrané aspekty působení Skupiny ČEZ
133	Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice
138	Ochrana životního prostředí
146	Výzkum a vývoj
149	Soudní spory a jiná řízení
154	Dárcovství a reklamní partnerství Skupiny ČEZ

# SEZONNA 2014



**ZÁBĚR**

160	Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 7. 4. 2015
162	Adresář plně konsolidovaných společností Skupiny ČEZ
170	Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti
174	Informace pro akcionáře a investory
178	Seznam tabulek a grafů výroční zprávy

**ZÁBĚR**

180	Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2014
180	Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou
182	Úloha ovládané osoby
182	Způsob a prostředky ovládnání
182	Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích
182	Přehled vzájemných smluv
182	Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnání dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích
182	Závěr
	Příloha č. 1: Schéma struktury vztahů (viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky)
	Příloha č. 2: Abecední seznam společností (viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky)
183	Příloha č. 3: Přehled vzájemných smluv

**ZÁBĚR**

200	Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ
-----	--

**ZÁBĚR**

208	Zpráva nezávislého auditora
210	Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2014
210	Konsolidovaná rozvaha
211	Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty
212	Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku
213	Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu
214	Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích
215	Příloha konsolidované účetní závěrky

**ZÁBĚR**

270	Zpráva nezávislého auditora
272	Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2014
272	Rozvaha
273	Výkaz zisku a ztráty
274	Výkaz o úplném výsledku
274	Výkaz změn vlastního kapitálu
275	Výkaz o peněžních tocích
276	Příloha účetní závěrky

**ZÁBĚR**

318	Identifikace akciové společnosti ČEZ
-----	--------------------------------------



Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2014 obsahuje QR kódy, které odkazují na konkrétní webové stránky (**www**), PDF dokumenty (**pdf**) nebo e-maily (**e-mail**) uvedené v samotném textu výroční zprávy nebo vedle příslušného QR kódu.

K načtení QR kódu je potřeba mobilní telefon s fotoaparátem, nainstalovaný software „čtečka QR kódů“ a pro přechod na příslušnou webovou stránku také připojení k internetu.

QR kód vyfotíte, čtečka ho rozpozná a poskytne vám přístup k informacím v něm obsaženým.

# Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupiny ČEZ

## Čestné prohlášení

Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává konsolidovaná výroční zpráva podle našeho nejlepšího vědomí věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku za rok 2014 a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne 13. dubna 2015



Daniel Beneš  
předseda představenstva ČEZ, a. s.



Martin Novák  
místopředseda představenstva ČEZ, a. s.

# Zpráva nezávislého auditora k výroční zprávě

## Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

- I. Ověřili jsme konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2014 uvedenou na stranách 210–269, ke které jsme 2. března 2015 vydali výrok uvedený na stranách 208–209. Ověřili jsme také nekonsolidovanou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „společnost“) k 31. prosinci 2014 uvedenou na stranách 272–317, ke které jsme 2. března 2015 vydali výrok uvedený na stranách 270–271 (dále jen „účetní závěrky“).
- II. Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenými účetními závěrkami. Za správnost výroční zprávy je odpovědné vedení společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetními závěrkami.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetních závěrkách, jsou ve všech významných souvislostech v souladu s příslušnými účetními závěrkami. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě na stranách 1–207 jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetních závěrkách k 31. prosinci 2014. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky a z účetních knih společnosti jsme neověřovali. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou účetní informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných souvislostech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

- III. Prověřili jsme dále věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou („zpráva o vztazích“) uvedené ve výroční zprávě na stranách 180–199. Za sestavení a věcnou správnost této zprávy o vztazích je zodpovědné vedení společnosti ČEZ, a. s. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky a souvisejícím auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2014.

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401



Martin Skácelík, statutární auditor  
evidenční č. 2119

13. dubna 2015  
Praha, Česká republika

A member firm of Ernst & Young Global Limited  
Ernst & Young Audit, s.r.o. with its registered office at Na Florenci 2116/15, 110 00 Prague 1 – Nove Mesto,  
has been incorporated in the Commercial Register administered by the Municipal Court in Prague,  
Section C, entry no. 88504, under Identification No. 26704153.

# Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele ČEZ, a. s.

Vážení akcionáři,

Jsem velmi rád, že mohu bilanci uplynulého roku zahájit pozitivními zprávami. Tržní kapitalizace společnosti ČEZ, tj. hodnota podílu akcionářů na majetku společnosti ČEZ, vzrostla v roce 2014 o 35,3 miliardy korun. To znamená nárůst o 12,6 % ve stejném roce, kdy český burzovní index PX zaznamenal pokles o 4,7 %. Provozní zisk před odpisy (EBITDA) dosáhl hodnoty 72,5 miliardy korun, což je o dvě miliardy více oproti původním očekáváním navzdory klimatickým podmínkám nepříznivým našemu podnikání i navzdory negativnímu vývoji regulace energetiky v roce 2014. Na úrovni čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy jsme vygenerovali 29,5 miliardy korun.

K dobrým výsledkům přispěl zejména úspěšný start ambiciózního programu úspor a aktivních růstových opatření napříč celou Skupinou ČEZ. Výsledky této iniciativy předčily očekávání všech renomovaných analytiků a zásadně přispěly k udržení vysoké ziskovosti Skupiny ČEZ i v roce 2015, a to navzdory pokračující krizi evropské energetiky a nejistotě na trzích, kde působíme. Dalším klíčovým přínosem bylo definitivní ukončení sporu s Albánií a uzavření dohody, na základě které ČEZ získá celkem 95 mil. EUR, tedy částku obdobnou počáteční investici do nákupu albánské distribuční společnosti.

Významnou událostí roku 2014, reflektující vývoj energetického trhu a regulace v Evropě, bylo naše rozhodnutí zrušit tendr na výstavbu dvou nových bloků v Jaderné elektrárně Temelín, který za daných podmínek přestal dávat ekonomický smysl. Zrušení soutěže však neznamená ukončení projektu jako takového. Jeho příprava pokračuje, protože český stát veřejně deklaroval vůli vybudovat dva jaderné bloky – jeden v Temelíně a jeden v Dukovanech – a v souladu s tímto cílem aktualizovat Státní energetickou koncepci a vytvořit Národní akční plán rozvoje jaderné energetiky. Tyto strategické dokumenty zásadně ovlivní směřování české energetiky v následujících desetiletích včetně termínu realizace jaderných projektů. Pro budoucnost Skupiny ČEZ bude také důležitý nový tarifní systém v oblasti distribuce, jenž by měl nastolit spravedlivější a transparentnější podmínky a více motivovat odběratele k zodpovědnému nakládání s energiemi v České republice.



Přejdeme však od událostí lokálních k událostem evropským, které osobně považuji za ještě významnější, neboť se pohybujeme na otevřeném trhu, jenž podléhá unijním pravidlům. Na úrovni Evropské unie řešíme klíčové dokumenty, které zásadně ovlivní budoucnost Skupiny ČEZ a celé české i evropské energetiky v následujících dekádách. Debatám v Bruselu pochopitelně dominovalo formování evropských klimaticko-energetických cílů do roku 2030. V rámci skupiny nejvýznamnějších evropských energetik, mezi které se hrdě řadíme, jsme aktivně vstupovali do vyjednávání nad konečnou podobou evropských energetických cílů. Dovolím si konstatovat, že jsme díky racionálnímu a transparentnímu dialogu dokázali snížit řadu rizik vyplývajících z některých nerealistických očekávání a záměrů, které by mohly v budoucnu negativně ovlivnit nejen naše podnikání, ale i bezpečnost dodávek elektřiny a konkurenceschopnost celého evropského hospodářství. Přijetí evropského energetického rámce do roku 2030 vítáme, neboť přináší větší míru jistoty a umožňuje pokračování dialogu o podmínkách podnikání Skupiny ČEZ a Evropy jako celku.

Vývoj energetického trhu a regulace v Evropě nás motivovaly k historicky zásadní změně celé firemní strategie. Naši novou vizi a strategii jsme oficiálně představili v roce 2014, byť jejich dílčí naplňování odstartovalo již dříve. Strategie Skupiny ČEZ pro toto období, které lze z pohledu energetiky nazvat postliberálním, je postavena na třech prioritách. První z priorit je patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky. Budeme i nadále co nejlépe, tedy s co nejnižší nákladovostí a s maximální bezpečností, provozovat klasické výrobní zdroje včetně jaderných, efektivně provozovat a rozvíjet distribuční sítě a trvale pracovat na zvyšování vnitřní efektivity a týmové výkonnosti. V roce 2014 se nám podařilo navýšit výkon v Jaderné elektrárně Temelín, realizovat opatření zvyšující bezpečnost v Jaderné elektrárně Dukovany, snížit emise uhelných zdrojů a zásadně zlepšit celkovou vnitřní efektivitu. Aktivními opatřeními na straně nákladů i výnosů se nám podařilo přispět ke zlepšení výhledu EBITDA 2015 oproti původnímu podnikatelskému plánu o 6,4 miliardy korun.

Další strategickou prioritou je rozvoj prozákaznického přístupu, jenž spočívá v nabídce kvalitních a inovativních služeb a produktů zaměřených na energetické potřeby koncových zákazníků. Vidíme velký potenciál v rozvoji moderní decentrální energetiky. Plánujeme dále zvyšovat náš tržní podíl v oblasti malých kogenerací a rozvíjet podnikání v oblasti inteligentních energetických řešení. A zákazníkům budeme schopni dodávat například fotovoltaické panely na střeche nebo tepelné čerpadlo na klíč včetně financování a následné údržby zařízení. Zároveň podporujeme očekávaný rozvoj elektromobility, na který jsme připraveni.

Naším cílem je udržet se v první desítce největších evropských energetik, proto třetí prioritou naší nové strategie je posílení a konsolidace pozice Skupiny ČEZ v regionu střední Evropy. Jsme nejméně zadluženou velkou energetickou firmou v Evropě, a máme tak na rozdíl od konkurence prostor pro akviziční úvahy. Usilujeme o akvizice v zemích střední Evropy, které jsou nám kulturně a ekonomicky blízké. Při posuzování konkrétních akvizičních příležitostí však budeme nadále uplatňovat konzervativní finanční politiku a pečlivě vyhodnocovat vývoj evropské regulace energetiky.

Naplňování naší nové strategie je úkolem na dlouhé období, nicméně dosažené hospodářské výsledky a přijatá aktivní opatření – stejně jako růst ceny akcií společnosti v roce 2014 – zatím dokazují, že jsme se vydali správným směrem a že dokážeme efektivně čelit negativním vnějším faktorům lépe než řada velkých energetických hráčů v Evropě.

Věřím, že díky síle našich 26 tisíc zaměstnanců dokážeme novou strategii postupně naplnit, a vytvořit tak moderní inovativní energetickou společnost, která našim akcionářům zajistí stabilní a vysokou dividendu a také dlouhodobý růst hodnoty společnosti.



Daniel Beneš  
předseda představenstva  
a generální ředitel ČEZ, a. s.

# Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ

## Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS

	Jednotka	2010	2011	2012	2013	2014	Index 2014/2013 (%)
Instalovaný výkon	MW	15 018	15 122	15 781	15 166	16 038	105,7
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	68 433	69 209	68 832	66 625	63 124	94,7
Prodej elektřiny <sup>1)</sup>	GWh	44 594	42 846	41 867	36 511	35 139	96,2
Prodej tepla <sup>1)</sup>	TJ	16 918	15 249	19 467	24 633	21 276	86,4
Prodej plynu <sup>1)</sup>	GWh	–	3 514	5 895	6 108	5 417	88,7
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	32 627	31 420	31 308	26 582	26 255	98,8
Provozní výnosy	mil. Kč	198 848	209 761	215 095	216 988	200 657	92,5
z toho: tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb	mil. Kč	175 277	181 793	186 797	189 356	173 819	91,8
EBITDA	mil. Kč	88 800	87 350	85 818	81 994	72 498	88,4
EBIT	mil. Kč	61 962	61 250	57 083	45 690	36 946	80,9
Zisk po zdanění	mil. Kč	46 941	40 753	40 153	35 207	22 432	63,7
Zisk po zdanění očištěný <sup>2)</sup>	mil. Kč	49 817	41 214	41 299	38 178	29 454	77,1
Zisk na akcii – základní	Kč/akcie	88,1	76,3	77,6	67,2	41,9	62,4
Dividenda na akcii ČEZ, a. s. (hrubá) <sup>3)</sup>	Kč/akcie	53,0	50,0	45,0	40,0	40,0	100,0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	77 165	61 773	64 612	72 202	70 920	98,2
Kapitálové investice (CAPEX) <sup>4)</sup>	mil. Kč	-61 715	-51 113	-50 449	-43 586	-34 412	79,0
Finanční investice <sup>5)</sup>	mil. Kč	-11 128 <sup>6)</sup>	-927	-5 323	-962	-68	7,1
Aktiva	mil. Kč	544 375	598 301	636 070	640 394	627 870	98,0
z toho: dlouhodobý hmotný majetek <sup>7)</sup>	mil. Kč	362 510	386 837	419 754	425 662	426 542	100,2
Vlastní kapitál (vč. nekontrolních podílů)	mil. Kč	227 052	232 190	254 219	262 766	265 851	101,2
Čistý dluh	mil. Kč	134 137	156 197	161 028	156 426	147 245	94,1
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	13,8	12,5	10,5	7,9	6,3	79,7
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE)	%	22,3	18,2	17,4	14,1	8,6	61,0
Čistý dluh / EBITDA	1	1,51	1,79	1,88	1,91	2,03	106,3

<sup>1)</sup> Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ).

<sup>2)</sup> Zisk po zdanění očištěný neobsahuje mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku (zejména opravné položky k dlouhodobému majetku).

<sup>3)</sup> Přiznaná v daném roce ze zisku předchozího roku.

<sup>4)</sup> Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

<sup>5)</sup> Akvizice dceřiných a společných podniků bez nakoupených peněžních prostředků (v rámci těchto akvizic), s výjimkou uvedenou v pozn. 6.

<sup>6)</sup> Včetně investice do společnosti Dalkia Česká republika.

<sup>7)</sup> Dlouhodobý hmotný majetek včetně jaderného paliva a investic.

Údaje za roky 2010, 2011 a 2012 nebyly přepočteny o vliv úprav provedených v letech 2013 a 2014, viz bod 2.3.c. konsolidované účetní závěrky.

### Ratingové hodnocení

V roce 2014 zůstala ratingová hodnocení společnosti ČEZ, a. s., nezměněna. Ratingová agentura Standard & Poor's Credit Market Services France S.A.S. potvrdila 17. 12. 2014 dlouhodobé ratingové hodnocení na úrovni A- se stabilním výhledem. Ratingová agentura Moody's Investors Service Ltd. potvrdila 27. 3. 2014 dlouhodobé ratingové hodnocení na úrovni A2, výhled negativní. Obě ratingové agentury jsou uvedeny v seznamu ratingových agentur dle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1060/2009 ve znění nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 513/2011 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 462/2013. Společnost ČEZ, a. s., při svých úvahách ohledně výběru ratingových agentur postupuje v souladu s článkem 8d uvedeného nařízení, tzn. bylo zváženo, zda ratingovým hodnocením pověřit alespoň jednu ratingovou agenturu s podílem na trhu nepřesahujícím 10 %. Obě stávající ratingové agentury hodnotící ČEZ deseti procentní podíl na trhu přesahují.

**Synopse:** Architekt Marek se vrací po sedmi letech strávených v zahraničí zpět do Čech. Do Hongkongu odjel hned po skončení vysoké školy, aby si v praxi vyzkoušel, jaké to je projektovat mrakodrapy. Před odjezdem ještě bydlel u rodičů, ale teď už se vrací do svého. Konečně! Zakoupený byt v novostavbě zvládl zařídit na dálku díky spolužákům ze školy a teď je vše připraveno k nastěhování. Je leden, hodina po půlnoci. Letadlo usedá na přistávací plochu. Rychle objednat taxíka a vyrazit do nového bydliště. Ale ouha, po stisknutí spínače v bytě stále zůstává tma. Jak je to možné?

**Reálie: Operátoři na Zákaznické lince jsou k dispozici 24 hodin denně 7 dní v týdnu. Během roku přijmou a vyřeší na 2 000 000 hovorů. Většina zákazníků nečeká na spojení s operátorem déle než 30 sekund.**

**Marek:** Měl jsem plnou hlavu pracovních starostí a do toho jsem řešil ten byt v Praze.

Dával jsem si hodně záležet na výběru osvětlení, ale vůbec mě nenapadlo vybrat si dodavatele elektřiny a sjednat si smlouvu. Přes internet jsem si našel číslo Zákaznické linky. Operátor vyřídil veškeré formalities a nemusel jsem nikam chodit.

# konečně doma





# 157. díl

**V HLAVNÍ ROLI** Marek a Zákaznická linka  
**MEDIÁLNÍ PARTNER** divize generálního ředitele **NÁMĚT** divize obchod a strategie  
**CASTING** divize správa **SKRIPT** divize vnější vztahy a regulace **PRODUKCE** divize finance  
**VÝROBA** divize výroba **ZAHRANIČNÍ ŠTÁB** divize zahraničí **REŽIE** představenstvo  
**ASISTENT REŽIE** zaměstnanci Skupiny ČEZ

# Akcie

K obchodování na veřejných trzích jsou přijaty akcie čtyř společností Skupiny ČEZ.

## 1. ČEZ, a. s.

K 31. 12. 2014 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvořilo 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč.

### Akcie

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Vydána jako	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná	CZ0005112300	15. 2. 1999	53,8 mld. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP BCPP trh Prime RM-Systém GPW	22. 6. 1993 25. 1. 1994 23. 2. 1999 25. 10. 2006

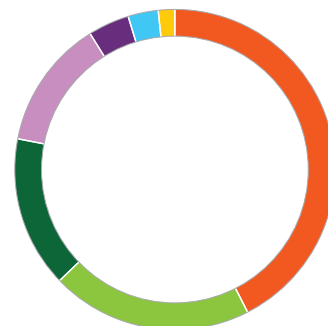
### Struktura akcionářů – podle typu subjektu (%)

	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech
	k 31. 12. 2013		k 31. 12. 2014	
Právnícké osoby celkem	92,70	92,65	93,31	93,26
v tom: Česká republika	69,78	70,29	69,78	70,29
ČEZ, a. s.	0,72	–	0,72	–
Ostatní právnícké osoby	22,20	22,36	22,81	22,97
Fyzické osoby celkem	7,30	7,35	6,69	6,74

Zdroj: Centrální depozitář cenných papírů, a.s.

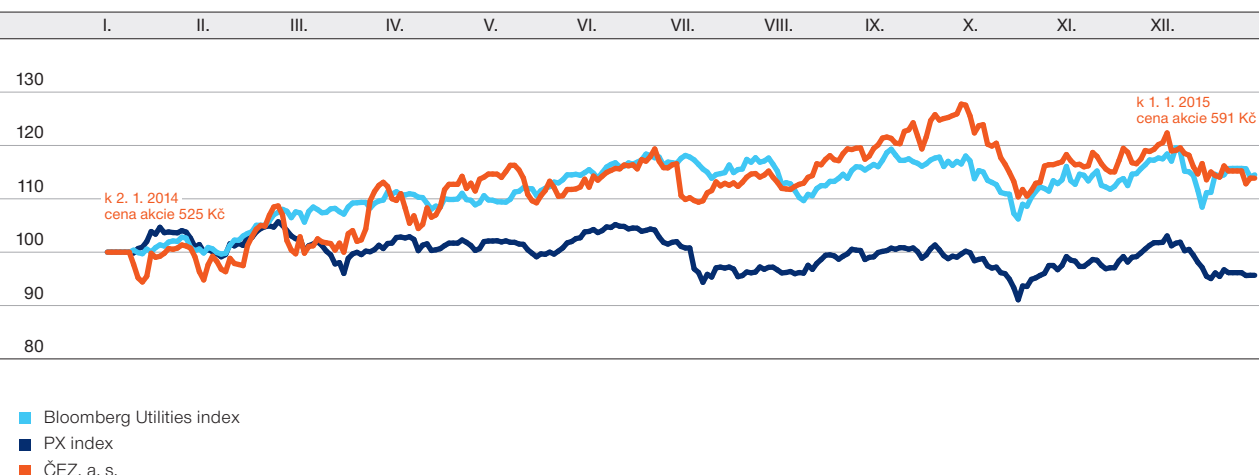
#### Struktura identifikovaných institucionálních akcionářů – zeměpisné členění

	%
■ Severní Amerika	42,6
■ kontinentální Evropa (bez České republiky a Polské republiky)	20,3
■ Velká Británie a Irsko	15,2
■ Polská republika	13,1
■ Asie	4,3
■ Česká republika	3,1
■ ostatní	1,4
<b>Celkem</b>	<b>100,0</b>



#### Vysvětlení metodiky

Údaje v tabulce jsou založeny na dotazníkovém šetření mezi institucionálními investory a správci cenných papírů provedeném společností Ipreo. Tímto způsobem se podařilo určit 79 % z celkového počtu akcií držných institucionálními vlastníky. Údaje v tabulce představují podíly na celkovém počtu identifikovaných institucionálních akcionářů. Akcie vlastněné Českou republikou a vlastní akcie nejsou do výsledků zahrnuty.

**Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2014 v porovnání s indexem Bloomberg Utilities a indexem PX (%)**

**Ukazatele související s akcemi**

	Jednotka	2013	2014	Index 2014/2013 (%)
Čistý zisk na akcii – základní (EPS) <sup>1)</sup>	Kč/akcie	67,2	41,9	62,4
Dividenda na akcii (hrubá) <sup>2)</sup> (DPS)	Kč/akcie	40,0	40,0	100,0
Přiznané dividendy	mln. Kč	21,4	21,4	100,0
Podíl dividend na konsolidovaném čistém zisku předchozího roku (DPR)	%	53,2	60,7	114,1
Podíl dividend na konsolidovaném čistém zisku očištěném předchozího roku	%	52,1	56,4	108,2
Cena akcie – roční maximum	Kč	680,2	663,0	97,5
Cena akcie – roční minimum	Kč	427,9	490,0	114,5
Cena akcie na konci roku (k 31. 12.)	Kč	517,0	591,0	114,3
Objem obchodů s akciemi ČEZ na BCPP	mln. Kč	69,3	62,1	89,7
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	37,3	39,2	105,1
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	537 990	537 990	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	3 875	3 875	100,0
Počet akcií v oběhu (k 31. 12.)	tis.	534 115	534 115	100,0
Poměr tržní ceny a výnosu (P/E)	1	7,7	14,1	183,2
Účetní hodnota na akcii (BVPS)	Kč	483,2	489,2	101,2
Poměr tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	107,0	120,8	112,9
Celkový výnos akcionářů (TSR)	%	-18,1	22,1	-
Tržní kapitalizace (k 31. 12.)	mln. Kč	276,1	315,7	114,3

<sup>1)</sup> Konsolidovaný čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku.

<sup>2)</sup> Přiznaná v daném roce ze zisku předchozího roku.

## Výplata dividend akcionářům a dividendová politika

Valná hromada, která se konala dne 27. 6. 2014, rozhodla vyplatit akcionářům společnosti za rok 2013 dividendu před zdaněním ve výši 40 Kč na akcii. Právo na dividendu za rok 2013 mají osoby, které byly akcionáři společnosti ČEZ, a. s., k rozhodnému dni, tj. k 3. 7. 2014. Dividendy byly splatné ke dni 1. 8. 2014 a nárok na jejich výplatu končí dnem 1. 8. 2018. Počet kusů akcií, ze kterých je vyplácena dividendy, ke dni 3. 7. 2014 činil 534 114 738 kusů.

Dlouhodobá dividendová politika společnosti ČEZ, a. s., uplatňovaná v posledních 7 letech spočívala ve výplatě 50–60 % z dosaženého čistého konsolidovaného zisku Skupiny ČEZ, přičemž v roce 2014 byla vyplacena částka na hranici 61 %. Aktualizovaná dividendová politika počítá s vyplácením dividendy z čistého konsolidovaného zisku Skupiny ČEZ očištěného o mimořádné vlivy. O konkrétní výši dividendy rozhoduje a schvaluje ji valná hromada.

## Vztahy ČEZ, a. s., s akcionáři a investory

Společnost ČEZ dlouhodobě buduje vztahy s akcionáři prostřednictvím otevřené a pravidelné komunikace se všemi účastníky kapitálového trhu. V předem oznámených termínech zveřejňuje čtvrtletní informace o hospodářských výsledcích a o naplňování strategických cílů Skupiny ČEZ. Taktéž informuje na ad hoc bázi o významných nových skutečnostech, které by mohly mít vliv na cenu akcií. V průběhu roku 2014 se vedení společnosti a zástupci zodpovědní za vztahy s investory zúčastnili více než 200 prezentací a schůzek se zástupci institucionálních investorů v České republice, Velké Británii, Spojených státech amerických, Polsku, Rakousku, Německu, skandinávských zemích, Švýcarsku a zemích Beneluxu. Analytické zprávy a investiční doporučení na akcie ČEZ pravidelně vydává 30 brokerských společností.

### 2. Akenerji Elektrik Üretim A.S.

Akcie společnosti jsou volně obchodovány na burze. Část představující 25,3% podíl na základním kapitálu je obchodována od 3. 7. 2000 na burze cenných papírů v Istanbulu. Jejich ISIN je TRAAKENR91L9. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2014 držel ČEZ, a. s., 37,4% podíl na základním kapitálu společnosti.

### 3. CEZ Elektro Bulgaria AD

Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса). Jejich ISIN je BG1100024113. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2014 držel ČEZ, a. s., 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina Himimport, 26,92% podíl na základním kapitálu společnosti.

### 4. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса). Jejich ISIN je BG1100025110. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2014 držel ČEZ, a. s., 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina Doverie, 11,94% podíl na základním kapitálu společnosti.

Valná hromada společnosti dne 12. 6. 2014 rozhodla o snížení nominální hodnoty akcie z 10 BGN na 1 BGN za akcii a o změně počtu akcií z 192 800 na 1 928 000 kusů. V návaznosti na toto rozhodnutí společnost dne 19. 8. 2014 podala žádost Centrálnímu depozitáři a BSE o zaregistrování těchto změn. Nové akcie společnosti s nominální hodnotou 1 BGN byly rozděleny mezi akcionáře proporcionálně k jejich kapitálové účasti před změnami. Základní kapitál společnosti zůstal ve výši 1 928 000 BGN. Po podání žádosti k Centrálnímu depozitáři a BSE bylo obchodování s akciemi pozastaveno v období 20. 8. 2014 – 22. 8. 2014, obnoveno bylo 25. 8. 2014.

# Vybrané události roku

## Vybrané události roku 2014

### Leden

- schválení alokace emisních povolenek na výrobu elektřiny a tepla v ČR pro rok 2013 Evropskou komisí.

### Únor

- vydání dluhopisů vyměnitelných za akcie společnosti MOL Nyrt. v objemu 470,2 mil. EUR.

### Březen

- zahájení řízení o odebrání licence na prodej elektřiny bulharské dceřiné společnosti,
- v Rumunsku vstoupil v platnost zákon, který omezuje podporu obnovitelných zdrojů v zemi včetně podpory větrných elektráren Fântânele a Cogeaac.

### Duben

- rozhodnutí ČEZ, a. s., o zrušení zadávacího řízení na výstavbu dvou nových bloků Jaderné elektrárny Temelín,
- vypořádání zpětného odkupu dluhopisů ČEZ, a. s., se splatností v roce 2015 a 2016 v celkovém objemu 300 mil. EUR bez možnosti výměny za nové.

### Květen

- uskutečnění partnerské prověrky Follow-up OSART MAAE v Jaderné elektrárně Temelín, která pozitivně zhodnotila efektivitu opatření přijatých v organizaci a řízení, provozu, údržbě, technické podpoře, zpětné vazbě, chemii, radiační ochraně a řízení havarijních stavů na základě doporučení z roku 2012,
- vyhlášení projektu Teplofikace města Ledvice (centrální zásobování teplem) Projektem roku 2013 v kategorii „Rozvoj soustav zásobování teplem“ na Dnech teplotnosti a energetiky v Hradci Králové.

### Červen

- konání 22. řádné valné hromady ČEZ, a. s.,
- uzavření dohody o narovnání s Albánskou republikou ve výši 95 mil. EUR,
- stanovení ambiciózních finančních cílů pro roky 2015 a 2016 – tj. trvalé snížení stálých provozních nákladů v průměru o 16 % oproti plánu vč. možnosti nahradit úspory zvýšením marže z nových příležitostí a optimalizací; to vše při dodržení bezpečnostních, legislativních a regulatorních požadavků.

### Červenec

- nabytí účinnosti nového cenového rozhodnutí bulharského regulátora DKEVR, jehož důsledkem byl pokles marže distribuční společnosti o cca 4 % a marže prodejní společnosti o cca 33 %.

### Srpen

- uzavření smlouvy se společností Vršanská uhelná o poskytnutí 200 MW výrobní kapacity elektráren ČEZ, a. s., k přepracování uhlí na elektřinu,
- dokončení modernizace nízkotlakých rotorů turbíny 1. bloku Jaderné elektrárny Temelín, v rámci níž byl zvýšen výkon z 1 056 MW<sub>e</sub> na 1 078 MW<sub>e</sub>,
- zahájení provozu nové paroplynové elektrárny Egemer v Turecku s instalovaným výkonem 904 MW.

### Září

- zavezení nového paliva s označením Gd-2M+ pro Jadernou elektrárnu Dukovany; nový typ paliva umožní prodloužení palivových kampaní a zvýšení efektivity využívání paliva.

## Říjen

- naplnění všech odkládacích podmínek červnové dohody o narovnání s Albánskou republikou (včetně úhrady 10 mil. EUR), čímž nabyla účinnosti bankovní garance renomované evropské banky za zbývající závazek albánské strany ve výši 85 mil. EUR, zanikly veškeré potenciální nároky albánského státu vůči Skupině ČEZ, byla ukončena arbitráž vedená proti albánskému státu ze strany ČEZ a proběhl převod podílu v distribuční společnosti na albánský stát,
- vydání souhlasného stanoviska Státního úřadu pro jadernou bezpečnost s umístěním dvou nových jaderných bloků v lokalitě Temelín,
- dokončení výstavby paroplynové elektrárny Počerady v České republice s instalovaným výkonem 845 MW,
- schválení Klimaticko-energetické politiky Evropské unie do roku 2030 Evropskou radou; definovány byly také hlavní parametry způsobu alokace povolenek po roce 2020 (40% derogace pro Českou republiku),
- podepsání prodloužení platnosti upravených kolektivních smluv společností ČEZ a dalších vybraných dceřiných společností v ČR do roku 2017 (včetně dohody o nulovém nárůstu mezd pro rok 2015).

## Listopad

- získání ocenění v soutěži „Český energetický a ekologický projekt, stavba, inovace roku 2013“ od pořadající společnosti TOP EXPO CZ (1. místo) a od Ministerstva průmyslu a obchodu (2. místo) za projekt Teplofikace města Ledvice,
- celkové vypořádání rozsudku rozhodčího tribunálu ve sporu s bosenskou státní společností Elektroprivreda Republike Srpske, v rámci kterého byla společností ČEZ přiznána kompenzace ve výši 6,7 mil. EUR,
- založení společnosti ČEZ ESCO, zastřešující veškeré aktivity týkající se dodávek energetických komodit, distribuované energetiky, energetických úspor a služeb pro velké a střední zákazníky.

## Prosinec

- nabytí právní moci souhlasného stanoviska v procesu EIA u prvního z projektů polských větrných elektráren společnosti Eco-Wind Construction S.A.,
- podepsání dodatku smlouvy se společností DIAMO na dodávky uranového koncentrátu pro období let 2015 a 2016.

## Vybrané události roku 2015 (do uzávěrky výroční zprávy)

### Leden

- pozastavení provozu uhelné elektrárny Varna v Bulharsku,
- začátek platnosti Etického kodexu Skupiny ČEZ – komplexního souhrnu pravidel etického chování se zaměřením na vnější vztahy, zaměstnanecké vztahy, životní prostředí, bezpečnost práce a ochranu Skupiny ČEZ.

### Březen

- úspěšné provedení mimořádného cvičení s utajovaným scénářem v Jaderné elektrárně Temelín, jehož cílem bylo vyzkoušet reakci na neplánovanou situaci,
- zavedení nového produktu ČEZ S ODMĚNOU v oblasti dodávky zemního plynu; při uzavření smlouvy na dobu tří let zaručuje v 1. roce cenu o 7 % nižší oproti základnímu produktu hlavního dodavatele na daném distribučním území, druhý rok pak cena klesá o 8 % a třetí rok dokonce o 10 %; zákazníci zároveň dostanou okamžitý bonus za uzavření smlouvy v závislosti na výši spotřeby.

# Vývoj na relevantních energetických trzích

## Elektřina

### Spotové ceny elektřiny

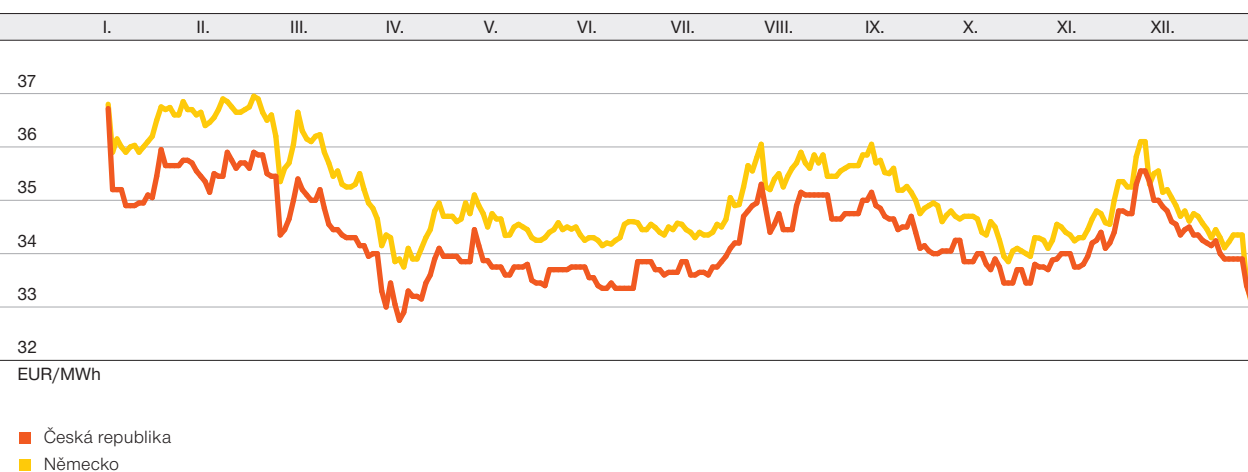
	Jednotka	Česká republika – OTE	Německo – EEX
Průměrná cena baseload	EUR/MWh	32,96	32,72
Meziroční změna	%	-10,3	-13,4
Průměrná cena peakload	EUR/MWh	37,38	36,75
Meziroční změna	%	-12,4	-14,8

Pozn.: Průměrné ceny jsou vypočteny z údajů za celý rok.

Velkoobchodní ceny v České republice se odvíjejí od cen německých díky úzkému propojení těchto dvou trhů elektřiny. Jsou ovlivňovány těmito hlavními faktory:

- cenami komodit na světových trzích, zejména uhlí, zemního plynu a emisních povolenek,
- makroekonomickým vývojem,
- vývojem výkonu výrobních kapacit v Evropě, zejména obnovitelných zdrojů,
- změnami regulatorního prostředí v Evropě.

### Ceny elektřiny (roční pásmo 2015)

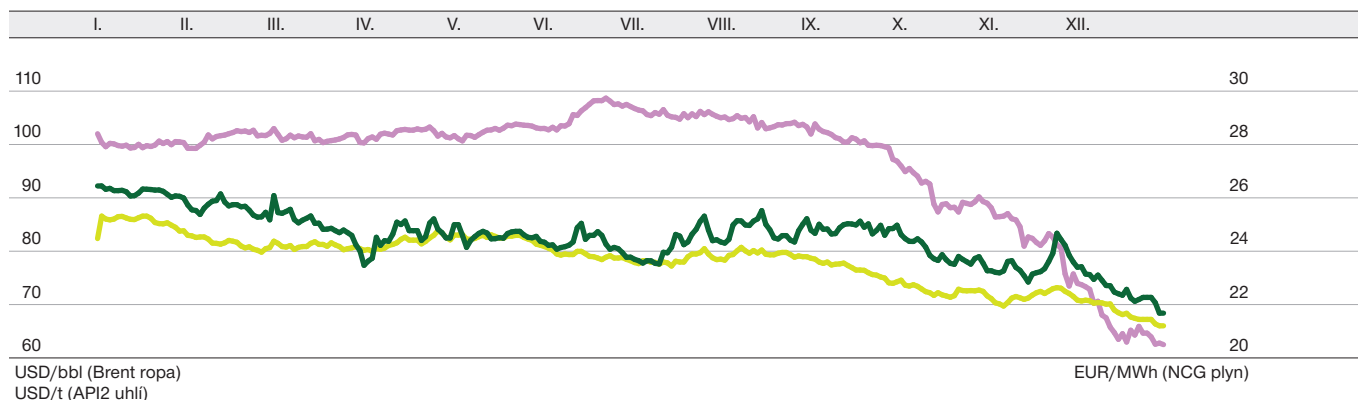


Ceny forwardového kontraktu elektřiny v Německu na rok 2015 během roku 2014 nevykazovaly žádný jasný trend a většinu roku oscilovaly v poměrně úzkém pásmu 33–36 EUR/MWh. Během prosince klesly k dolní hranici tohoto pásma na úroveň 33 EUR/MWh, a ocitly se tak o 10 % níže oproti začátku roku. Hlavním důvodem tohoto poklesu bylo snížení cen černého uhlí související s propadem ceny ropy ve čtvrtém čtvrtletí.



## Uhlí, ropa a plyn

### Ceny plynu, uhlí a ropy (forwardy na rok 2015)

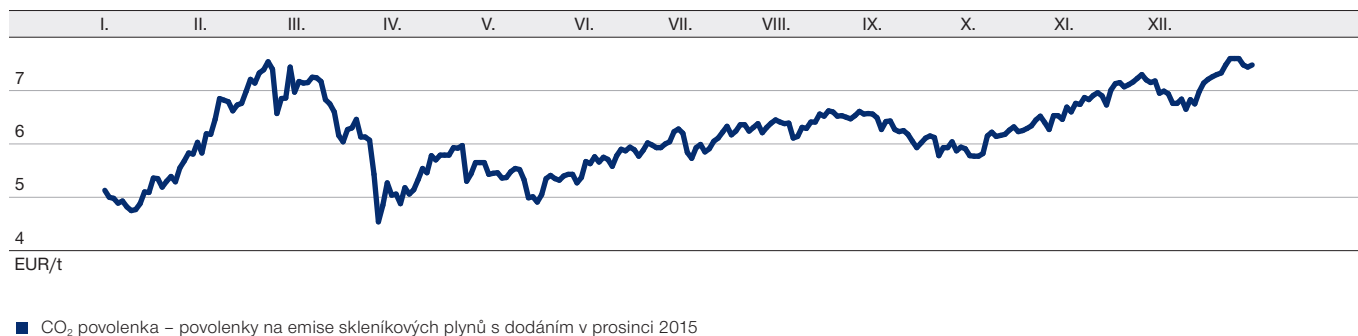


- ropa Brent – kontrakt s ropou Brent s dodávkou v průběhu roku 2015
- uhlí API2 – roční futures kontrakt s API2 uhlím s dodávkou v průběhu roku 2015
- plyn NCG – futures kontrakt na zemní plyn s dodávkou v průběhu roku 2015 na obchodní místo NCG (NetConnect Germany)

Cena černého uhlí API2 byla v prvních osmi měsících roku celkem stabilní a oscilovala kolem úrovně 80 USD/t. Pokles ceny na konci roku až na úroveň 66 USD/t znamenal dosažení několikaletého minima. Výrazné oslabení měn Jihoafrické republiky, Ruské federace, Austrálie a Kolumbie, tedy zemí, které jsou významnými vývozci, vůči americkému dolaru snížilo jejich těžební náklady vyjádřené v dolarech a přispělo k tomu, že objemy vývozu uhlí z těchto zemí rostly i přes klesající cenu uhlí. Čína navíc pokračovala v zavádění legislativy podporující zlepšení životního prostředí, což vedlo k poklesu dovozu černého uhlí. Forwardové ceny plynu poklesly o 18 % na úroveň 21,7 EUR/MWh. Pokles cen plynu souvisel s téměř 40% propadem cen ropy v posledním čtvrtletí roku 2014 poté, co se země OPEC nedohodly na snížení objemu těžby ropy.

## Emisní povolenky

### Ceny emisních povolenek (forwardy na rok 2015)



- CO<sub>2</sub> povolenka – povolenky na emise skleníkových plynů s dodáním v prosinci 2015

Ceny emisních povolenek se během roku zvýšily o 50 % na hodnotu 7,5 EUR/t. I přes tento růst však zůstávají příliš nízko a nemotivují podniky v průmyslu ani v energetice ke snižování emisí. Růst ceny během roku 2014 byl způsoben zahájením diskuse v institucích Evropské unie o strukturální reformě systému obchodování. Evropská komise zveřejnila návrh na zavedení tržního stabilizačního mechanismu – MSR (Market Stability Reserve), umožňujícího jí stažení části přebytečných povolenek z trhu. Na podzim pak Evropská rada schválila ambiciózní cíle snižování emisí do roku 2030.

253. díl



# dospívání

**V HLAVNÍ ROLI** Milan a Eva, ČEZ ON-LINE

**MEDIÁLNÍ PARTNER** divize generálního ředitele **NÁMĚT** divize obchod a strategie

**CASTING** divize správa **SKRIPT** divize vnější vztahy a regulace **PRODUKCE** divize finance

**VÝROBA** divize výroba **ZAHRANIČNÍ ŠTÁB** divize zahraničí **REŽIE** představenstvo

**ASISTENT REŽIE** zaměstnanci Skupiny ČEZ



**Synopse:** Hlavní hrdina Milan se od rodičů přestěhuje do bytu po babičce, kam s ním odejde i Eva. Je to klasická love story. Mladí hrdinové věnují jeden druhému všechnen volný čas. Ale životní realita je jiná, třeba dnes musí Milan ještě dojít zaplatit účet za energie, má na to poslední den! Ale proč zbytečně ztrácet čas podružnými věcmi?

**Reálie:** Spravovat účet pomocí aplikace **ČEZ ON-LINE lze samozřejmě z pohodlí domova prostřednictvím internetu.**

**Milan:** Je super, že nemusím někam na úřad, kde je vždy plno lidí. Fakt nesnáším fronty. Přes internet jsem účet nastavil během pár minut a nikam jsem nemusel chodit.

# Orgány společnosti ČEZ, a. s.

(Samostatná část výroční zprávy v souladu s § 118 odst. 4 písm. j) zákona č. 256/2004 Sb.)

Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání je výroba, distribuce a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s plynem a s nimi spojené činnosti. Sídlo společnosti je v České republice na adrese Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Internetové stránky jsou umístěny na adrese [www.cez.cz](http://www.cez.cz). Společnost se podřizuje zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), jako celku.

V roce 2014 měla společnost tyto orgány:

- valnou hromadu,
- dozorčí radu,
- výbor pro audit,
- představenstvo.

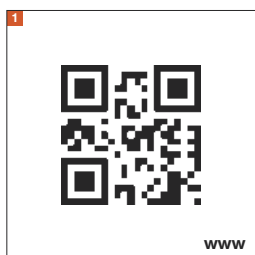
## Valná hromada

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, jejíž řádné zasedání se koná nejméně jednou za účetní období, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne předcházejícího účetního období.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží zejména:

- rozhodnutí o změně stanov,
- rozhodnutí o změně výše základního kapitálu a o vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů,
- volba a odvolání členů dozorčí rady, schválení smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady a jejich změn,

- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v případech, kdy její vyhotovení stanoví právní předpis, i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo o úhradě ztráty,
- rozhodnutí o poskytnutí plnění podle § 61 zákona o obchodních korporacích členům dozorčí rady a členům výboru pro audit,
- rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu a o jejich vyřazení z obchodování,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo jeho části,
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků, které může společnost použít pro poskytnutí sponzorských darů ve stanoveném období,
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií a o změně práv spojených s určitým druhem akcií,
- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů nebo na upisování nových akcií,
- rozhodnutí o spojení akcií,
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejích změnách,
- projednání zprávy představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku,
- rozhodnutí o určení auditora k provedení povinného auditu,
- volba a odvolání členů výboru pro audit a schválení smluv o výkonu funkce členů výboru pro audit.



### Účast na valné hromadě

Právo účastnit se valné hromady má osoba vedená jako akcionář, jeho zástupce, správce nebo osoba oprávněná vykonávat práva spojená s akcií v zákonem stanovené evidenci investičních nástrojů (Centrální depozitář cenných papírů) k rozhodnému dni. Rozhodným dnem k účasti na valné hromadě je sedmý kalendářní den předcházející dni konání valné hromady. Valné hromady se účastní členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit, účastnit se mohou také osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu valné hromady, např. auditoři či poradci společnosti, a osoby zabezpečující průběh valné hromady.

### Způsob jednání valné hromady

Na valné hromadě je její předseda povinen zabezpečit přednesení všech návrhů, protinávrhů a žádostí o vysvětlení podaných akcionáři, pokud se vztahují k předmětu jednání a pokud na přednesení akcionář trvá. Dále je povinen zabezpečit odpověď na žádost akcionářů o vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti nebo jí ovládaných osob, které jsou předmětem jednání valné hromady. Vysvětlení záležitostí týkajících se probíhající valné hromady poskytne společnost akcionáři přímo na valné hromadě. Není-li to vzhledem ke složitosti vysvětlení možné, poskytne je společnost akcionáři ve lhůtě do 15 dnů ode dne konání valné hromady.

### Způsob rozhodování valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti. Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanovy společnosti nevyžadují většinu jinou. S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč je spojen jeden hlas.

Valná hromada rozhoduje alespoň dvoutřetinovou většinou hlasů přítomných akcionářů kromě jiných případů stanovených zákonem o:

- změně stanov nebo rozhodnutí, v jehož důsledku se mění stanovy,
- pověření představenstva ke zvýšení základního kapitálu,
- možnosti započtení peněžité pohledávky vůči společnosti proti pohledávce na splacení emisního kurzu,
- vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
- zrušení společnosti s likvidací a rozdělení likvidačního zůstatku,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo jeho části.

Valná hromada rozhoduje alespoň tříčtvrtinovou většinou hlasů přítomných akcionářů kromě jiných případů stanovených zákonem o:

- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
- umožnění rozdělení zisku jiným osobám než akcionářům v souladu se zákonem a stanovami,
- vyloučení nebo omezení přednostního práva akcionáře při zvyšování základního kapitálu úpisem nových akcií,
- schválení ovládací smlouvy a její změně,
- schválení smlouvy o převodu zisku a její změně,
- zvýšení základního kapitálu nepeněžitými vklady.

K rozhodnutí valné hromady o změně druhu nebo formy akcií, o změně práv spojených s určitým druhem akcií, o omezení převoditelnosti akcií a o vyřazení akcií z obchodování na evropském regulovaném trhu se vyžaduje souhlas alespoň tří čtvrtin hlasů přítomných akcionářů majících tyto akcie. K rozhodnutí valné hromady o spojení akcií se vyžaduje i souhlas všech akcionářů, jejichž akcie se mají spojit. Zápisy o valné hromadě se spolu s pozvánkami na valnou hromadu a listinami přítomných, včetně odevzdaných plných mocí, uchovávají v archivu společnosti po celou dobu jejího trvání.

## Valná hromada v roce 2014

Dne 27. 6. 2014 se konala 22. řádná valná hromada ČEZ, a. s. Hlasování na ní se zúčastnili akcionáři vlastníci akcie o jmenovité hodnotě 42 570 443 900 Kč, s nimiž bylo spojeno 425 704 439 hlasů a které představovaly 79,70 % ze základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., sníženého o akcie o jmenovité hodnotě 387 502 100 Kč, které byly v držení společnosti a se kterými nebylo možné vykonávat hlasovací práva. Valná hromada mimo jiné:

- vyslechla Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2013, Souhrnnou vysvětlující zprávu dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, Zprávu dozorčí rady o výsledcích kontrolní činnosti a Zprávu výboru pro audit o výsledcích činnosti,
- rozhodla o změně stanov tak, že přijala protinávrh majoritního akcionáře (České republiky – Ministerstva financí), podle něhož se celé dosavadní znění stanov nahradilo upraveným zněním dle návrhu představenstva s tím, že byla znění článku 18 odst. 2, článku 18 odst. 5 písm. h), článku 25 odst. 4 a článku 20 odst. 5 nahrazena upraveným zněním dle protinávrhu,
- schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2013,
- schválila rozdělení zisku ČEZ, a. s., za rok 2013 takto:
  - podíl na zisku přiznaný akcionářům společnosti (dividenda) ve výši 40 Kč na akcii před zdaněním,
  - celková částka dividendy vypočtená z celkového počtu vydaných akcií 21 519 590 tis. Kč,
  - podíl na zisku přiznaný členům představenstva a dozorčí rady (tantiéma) 25 500 tis. Kč,
  - převod na účet nerozděleného zisku minulých let 4 828 211 tis. Kč.

Rozhodným dnem pro uplatnění práva na dividendu byl 3. červenec 2014. Právo na dividendu mají osoby, které byly k tomuto datu akcionáři společnosti. Dividenda je splatná dne 1. 8. 2014 a nárok na její výplatu končí 1. 8. 2018. Výplaty dividendy jsou prováděny prostřednictvím pověřené banky způsobem předneseným valné hromadě. Dividenda připadající na vlastní akcie držené společností k rozhodnému dni nebyla vyplacena. Částka odpovídající dividendě připadající na vlastní akcie v držení společnosti k rozhodnému dni pro uplatnění práva na dividendu byla převedena na účet nerozděleného zisku minulých let. Valná hromada ČEZ, a. s., schválila rozdělení tantiémy mezi členy představenstva a dozorčí rady. Podíl každého člena statutárního nebo dozorčího orgánu byl stanoven poměrně podle doby, po kterou funkci v příslušném orgánu v průběhu roku 2013 vykonával. Tantiéma nenáleží členům dozorčí rady v případech, kdy zákon její poskytnutí nedovoluje. Počet kusů akcií, ze kterých je vyplácena dividendy, činil 534 114 738 kusů.

- schválila předloženou aktualizaci koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s.,
- určila auditorem k provedení povinného auditu pro účetní období kalendářního roku 2014 auditorskou společnost Ernst & Young Audit, s.r.o.,
- schválila finanční prostředky pro poskytování darů ve výši 155 mil. Kč pro rok 2015,
- odvolala z dozorčí rady ČEZ, a. s.: Milana Bajgara, Jiřího Kadrnku, Lubomíra Poula a Jiřího Volfa,
- zvolila členy dozorčí rady ČEZ, a. s.: Petra Blažka, Jiřího Borovce, Zdeňka Černého, Vladimíra Hronka, Lubomíra Charváta, Drahoslava Šimka, Jiřího Tyce, Vladimíra Vlka a Lukáše Wagenknechta,
- odvolala z výboru pro audit ČEZ, a. s., Jiřinu Vorlovou,
- zvolila členy výboru pro audit ČEZ, a. s.: Andreu Káňovou a Lukáše Wagenknechta,
- schválila smlouvy o výkonu funkce členů dozorčí rady uzavřené mezi ČEZ, a. s., a Milanem Bajgarem, Vladimírem Hronkem, Jiřím Kadrnkou, Janem Marešem, Michalem Mejstříkem, Radkem Muchou, Jiřím Novotným, Václavem Pačesem, Lubomírem Poulem, Vladimírem Řihou, Drahoslavem Šimkem, Jiřím Volfem a Jiřinou Vorlovou,
- schválila smlouvy o výkonu funkce členů výboru pro audit uzavřené mezi ČEZ, a. s., a Jánem Dzvoničkem, Alenou Kochovou, Radkem Neužilem a Jiřinou Vorlovou.

## Dozorčí rada

### Postavení a působnost dozorčí rady

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost společnosti. S výsledky své činnosti seznamuje valnou hromadu.

Dozorčí radě přísluší kromě jiných záležitostí stanovených zákonem nebo stanovami společnosti zejména:

- kontrolovat dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady,
- kontrolovat, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast,
- přezkoumávat řádnou, mimořádnou, konsolidovanou, popř. i mezitímní účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku nebo na úhradu ztráty, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a předkládat svá vyjádření valné hromadě,
- projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření, pololetní a roční zprávy, popřípadě další zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu, a výroční zprávy dle zákona o účetnictví,
- předkládat valné hromadě i představenstvu svá vyjádření, doporučení a návrhy,
- volit a odvolávat členy představenstva,
- schvalovat smlouvy o výkonu funkce s členy představenstva a plnění členům představenstva,
- rozhodovat o stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů vedoucích zaměstnanců, kteří jsou zároveň členy představenstva,
- navrhnout valné hromadě určení auditora k provedení povinného auditu.

K uskutečnění některých rozhodnutí představenstva uděluje dozorčí rada předchozí souhlas. Jedná se zejména o:

- nabytí, zcizování, zastavení či nájem věcí nemovitých a věcí movitých (s výjimkou zásob a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí majetku společnosti, přesáhne-li jejich účetní hodnota 500 mil. Kč,
- investiční projekty společnosti, jejichž hodnota převyšuje 500 mil. Kč,
- nakládání s majetkovými účastmi na jiné právnické osobě, pokud hodnota majetkové účasti přesáhne 500 mil. Kč,
- převod a zastavení vlastních akcií společnosti,
- personální obsazení dozorčích rad společností, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu vyšší než 500 mil. Kč, nebo společností, u nichž si dozorčí rada předchozí souhlas vyhradila,
- návrh smlouvy s auditorem určeným valnou hromadou k provedení povinného auditu,
- poskytnutí půjčky (úvěru) třetím osobám nebo o přijetí jakýchkoliv záruk společnosti za závazky třetích osob, které převyšují v každém jednotlivém případě 200 mil. Kč,
- přijetí dlouhodobé půjčky (úvěru) od třetích osob na období delší než 1 rok a jiné obdobné dlouhodobé finanční operace (s výjimkou zajišťovací operace) nad 500 mil. Kč,
- vydání dluhopisů vyjma těch, u kterých je vyžadován souhlas valné hromady,
- poskytnutí opčních práv na akcie společnosti,
- uzavření smlouvy, na jejímž základě má ČEZ, a. s., nabytí nebo zcizit majetek, jehož hodnota přesahuje v průběhu jednoho účetního období jednu třetinu vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky,
- umožnění provedení due diligence (právního, ekonomického, technického, popř. ekologického auditu) ČEZ, a. s., nebo jeho organizační složky,
- uzavření manažerských smluv s řediteli divizí, pokud nejsou členy představenstva, a o ustavení do funkce generálního ředitele,
- stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů ředitelů divizí, pokud nejsou členy představenstva,
- předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky.

#### Složení a činnost dozorčí rady

Dozorčí rada má 12 členů. Všechny volí a odvolává valná hromada. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Funkční období člena dozorčí rady je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pokud počet členů dozorčí rady neklesl pod polovinu, může dozorčí rada jmenovat náhradní členy do příštího zasedání valné hromady. Doba výkonu funkce náhradního člena dozorčí rady je započítávána do doby výkonu funkce člena dozorčí rady.

Pracovní adresa členů dozorčí rady je v sídle společnosti Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

#### Způsob rozhodování dozorčí rady

Dozorčí rada je způsobilá se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů (tj. alespoň 7 členů). Pokud není stanoveno jinak, hlasuje aklamací. Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou všech svých členů, neurčují-li stanovou jinak. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Zasedání dozorčí rady se konají zpravidla jednou měsíčně. Předseda dozorčí rady je povinen svolat zasedání dozorčí rady vždy, požádá-li o to některý z členů dozorčí rady nebo představenstvo nebo pokud akcionáři uvedení v § 365 zákona o obchodních korporacích požádají o přezkoumání výkonu působnosti představenstva podle § 370 zákona o obchodních korporacích. Žádost musí být písemná a musí obsahovat naléhavý důvod svolání zasedání. O průběhu zasedání dozorčí rady a přijatých usneseních je pořizován zápis. V zápisu jsou jmenovitě uvedeni členové dozorčí rady, kteří hlasovali proti přijetí jednotlivých rozhodnutí nebo se zdrželi hlasování, u neuvedených členů se má za to, že hlasovali pro přijetí rozhodnutí. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam) v písemné podobě nebo s využitím technických prostředků. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Dozorčí rada může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. V roce 2014 se uskutečnilo 14 zasedání, z toho 11 řádných a 3 mimořádná.

#### Členové dozorčí rady

##### Václav Pačes

předseda dozorčí rady od 27. 6. 2014,  
místopředseda dozorčí rady od 29. 5. 2013 do 26. 6. 2014,  
člen dozorčí rady od 20. 3. 2013

Profesor biochemie, absolvent Přírodovědecké fakulty Univerzity Karlovy v Praze, obhájil kandidátskou práci v Ústavu organické chemie a biochemie ČSAV. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích předsedy Akademie věd České republiky, ředitele Ústavu molekulární genetiky Akademie věd České republiky, předsedy vládní Nezávislé energetické komise a člena etického panelu, poradního orgánu generálního ředitele České televize.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.

- NADACE HANUŠE GOLDSCHIEDERA PRO ČESKÝ GOLF – člen správní rady od 1. 6. 2011 (FO 4 roky),
- Vysoká škola ekonomická v Praze – člen správní rady od 1. 3. 2012 (FO 4 roky).

■ Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.

### Jiří Borovec

místopředseda dozorčí rady od 27. 6. 2014,

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014

Absolvent Elektrotechnické fakulty Vojenské akademie v Brně, Filozofické fakulty Masarykovy univerzity v Brně a programu MBA na Brno Business School, Nottingham Trent University.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích místopředsedy představenstva a ředitele divize výroba ČEZ, a. s., předsedy představenstva a generálního ředitele ČEPRO, a. s., předsedy představenstva a generálního ředitele ŠKODA JS a. s. a 1. náměstka ministra obrany České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 30 000 kusů.

- VOP CZ, s.p. – člen dozorčí rady od 28. 2. 2014,
- Vojenský technický ústav, s.p., Praha – místopředseda dozorčí rady od 28. 2. 2014,
- Candoris s.r.o. – společník od 30. 1. 2008.
- Candoris s.r.o. – člen statutárního orgánu v letech 2008–2014,
- ČEPRO, a. s. – předseda představenstva v letech 2009–2012.

### Vladimír Hronek

místopředseda dozorčí rady od 20. 3. 2013,

znovu zvolený 27. 2. 2015,

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 30. 9. 2010,

znovu zvolen valnou hromadou 27. 6. 2014

s účinností od 1. 10. 2014 (FO do 11. 4. 2017)

Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Praze. Odborné znalosti získal zejména v pracovní pozici inspekčního elektrikáře v provozu Jaderné elektrárny Temelín a ve funkci místopředsedy Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.

- Základní organizace odborového svazu ECHO Jaderná elektrárna Temelín – předseda od roku 2006, znovu zvolen od roku 2014 (FO 4 roky),
- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – místopředseda od 28. 6. 2011 (FO 4 roky), člen od 26. 6. 2007,
- Odborový svaz ECHO – člen revizní komise od 6. 6. 2013 (FO 5 let).

### Zdeněk Černý

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze a programu MBA se specializací Commercial Law v Ústavu práva a právní vědy, o.p.s., v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích člena dozorčí rady UNIPETROL, a. s., člena a předsedy dozorčí rady ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a. s., předsedy Odborového svazu ECHO a ve Skupině ČEZ ve funkci člena dozorčí rady ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.

- UNIPETROL, a. s. – člen dozorčí rady od 29. 1. 1999, naposled znovu zvolený 30. 6. 2013 (FO 3 roky),
- ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a. s. – předseda dozorčí rady od 11. 6. 2014, člen dozorčí rady od 27. 4. 2011, znovu zvolen 28. 4. 2014 (FO 3 roky).
- ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a. s. – předseda dozorčí rady v letech 2008–2010 a 2011–2014, člen dozorčí rady v letech 2007–2010.

### Lubomír Charvát

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014

Absolvent Fakulty stavební Českého vysokého učení technického v Praze, oboru pozemní stavby a ekonomie.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích portfoliomanagera oddělení asset management Československé obchodní banky, a. s., a člena dozorčí rady, vedoucího treasury HYPO stavební spořitelny a. s. Ve Skupině ČEZ pak působil jako manažer finančního rozvoje ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.

- Good Technology s.r.o. – společník a jednatel od 20. 8. 2010.
- SYSTEMS finance, s.r.o. – společník a jednatel v roce 2010.

### Radek Mucha

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 11. 4. 2013

Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Mohelnici.

Odborné znalosti získal zejména v pracovní pozici koordinátora bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v ČEZ, a. s., a jako člen Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.

- Základní organizace Českého odborového svazu energetiků Elektrárny vodních děl – Elektrárna Dlouhé Stráně – předseda od roku 1999, znovu zvolen 28. 11. 2014 (FO 5 let).
- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen v letech 2009–2013.



### Jiří Novotný

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 11. 4. 2013  
Absolvent Střední průmyslové školy strojní v Lokti u Sokolova.  
Odborné znalosti získal zejména v pracovních pozicích  
technologa péče o zařízení a řízení údržby v Chemických  
závodech Sokolov, státní podnik, a operátora bloku, mistra  
údržby a technologa v ČEZ, a. s., a dále jako člen Evropské  
rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.

- Odborový svaz energetiků a horníků – člen řídicího výboru od 28. 6. 2006, znovu zvolen 27. 2. 2013 (FO 4 roky),
- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen rady od 28. 6. 2011 (FO 4 roky).

### Drahošlav Šimek

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci od 29. 6. 2006,  
znovu zvolený zaměstnanci od 30. 9. 2010,  
znovu zvolen valnou hromadou 27. 6. 2014  
s účinností od 1. 10. 2014 (FO do 11. 4. 2017)  
Absolvent Středního odborného učiliště v Domažlicích, oboru  
elektromechanik, a Středního odborného učiliště v Chomutově,  
oboru provozní zámečnick.  
Odborné znalosti získal zejména v pracovní pozici technického  
pracovníka výrobního bloku Jaderné elektrárny Dukovany  
a jako člen Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 2 230 kusů.

- Základní organizace Českého odborového svazu energetiků, Odborová organizace směnových pracovníků Elektrárny Dukovany – předseda od 1. 5. 2012 (FO 4 roky),
- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen od 28. 6. 2011 (FO 4 roky).
- Základní organizace Českého odborového svazu energetiků, Odborová organizace směnových pracovníků elektrárny Dukovany – místopředseda v letech 1995–2012.

### Robert Šťastný

člen dozorčí rady od 29. 9. 2014  
Absolvent Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně.  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve vedení  
Bezpečnosti silničního provozu Ministerstva dopravy České  
republiky a ve strojírenském průmyslu.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 20 kusů.

### Jiří Tyc

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014  
Absolvent Fakulty strojního inženýrství Českého vysokého  
učení technického v Praze.  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích  
operátora a vedoucího jaderného bloku ČEZ, a. s. –  
Jaderné elektrárny Dukovany, směnového inženýra  
a vedoucího odboru péče o zařízení ČEZ, a. s. – Jaderné  
elektrárny Temelín a ředitele divize Temelín společnosti  
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.

- Osvětová beseda, obecně prospěšná společnost – člen dozorčí rady od 5. 5. 2012.

### Vladimír Vlk

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014  
Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení  
technického v Praze.  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména  
v konzultačních firmách v oblasti energetiky a životního  
prostředí, ve funkcích ředitele odboru Ministerstva životního  
prostředí ČR, poradce ministra průmyslu a obchodu ČR  
v oblasti zpracování koncepcí a strategie energetiky ČR a ve  
Skupině ČEZ v provozu uhelných a jaderných elektráren.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.

- EM Consult s.r.o. v likvidaci – jednatel a jediný společník od 30. 9. 1996. Na základě rozhodnutí jediného společníka byla společnost zrušena s likvidací ke dni 1. 7. 2010.
- Teplo - byty, s.r.o. – člen dozorčí rady v letech 2013–2014.

### Lukáš Wagenknecht

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014  
Absolvent Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice,  
oboru hospodářská politika a správa.  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména v různých  
pracovních pozicích v interním auditu Ministerstva vnitra  
České republiky, FOXCONN CZ s.r.o., Regionální rady  
regionu soudržnosti Střední Čechy a Dopravního podniku  
hl.m. Prahy, akciová společnost. Dále působil jako  
viceprezident Českého institutu interních auditorů, manažer  
divize Enterprise risk services v Deloitte Audit s.r.o.  
a 1. náměstek ministra financí České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.

- Kordex System s.r.o. – společník od 2. 2. 2010,
- „Centrum of Excellence for Good Governance“ (spolek) – předseda správní rady od 11. 9. 2012,
- České dráhy, a.s. – člen výboru pro audit od 21. 1. 2015 a člen řídicího výboru od 26. 2. 2014,
- Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s. – člen výboru pro audit od 19. 6. 2014.
- Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s. – člen dozorčí rady v roce 2014.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

## **Členové dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2014, respektive do uzávěrky výroční zprávy:**

### **Milan Bajgar**

člen dozorčí rady od 26. 6. 2012 do 27. 6. 2014

### **Petr Blažek**

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014 do 29. 9. 2014

### **Jiří Kadrnka**

člen dozorčí rady od 22. 11. 2010 do 27. 6. 2014

### **Jan Mareš**

člen dozorčí rady od 25. 10. 2013 do 27. 6. 2014 \*)

### **Michal Mejstřík**

člen dozorčí rady od 26. 10. 2013 do 27. 6. 2014 \*)

### **Lubomír Poul**

člen dozorčí rady od 18. 12. 2012 do 27. 6. 2014

### **Vladimír Říha**

člen dozorčí rady od 1. 8. 2013 do 27. 6. 2014 \*)

### **Jiří Volf**

člen dozorčí rady od 26. 6. 2012 do 27. 6. 2014

\*) Členové dozorčí rady, kteří byli kooptováni dozorčí radou v období od valné hromady konané dne 19. 6. 2013. Valná hromada, konaná dne 27. 6. 2014, se nezabývala potvrzením kooptace těchto členů, proto jejich členství v dozorčí radě skončilo ke dni konání této valné hromady.

## **Výbory dozorčí rady**

Dozorčí rada si v rámci svých kompetencí může zřídit výbory, které plní funkci poradního orgánu dozorčí rady pro vybraná odborná témata. Členem výboru může být pouze člen dozorčí rady. Členové těchto výborů jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Pokud není z výboru odvolán nebo se členství ve výboru nevzdá, končí funkce člena výboru dozorčí rady nejpozději ke dni ukončení jeho členství v dozorčí radě. Každý z výborů volí svého předsedu a místopředsedu. Výbory dozorčí rady se scházejí podle potřeby, nejméně však 1x za čtvrtletí.

## **Způsob rozhodování výborů dozorčí rady**

Postavení, působnost a složení jednotlivých výborů dozorčí rady stanoví statut a jednací řád každého z nich, který schvaluje dozorčí rada. Každý z výborů je schopen se usnášet, jestliže všichni členové tohoto výboru byli řádně pozváni a je-li na zasedání přítomna nadpoloviční většina všech jeho členů. Pokud předsedající zjistí, že výbor je nezpůsobilý se usnášet, může svolat nové zasedání výboru tak, aby se konalo ve lhůtě do tří dnů s nezměněným programem jednání.

K přijetí usnesení výboru je třeba souhlasu nadpoloviční většiny všech jeho členů. Hlasuje se aklamací, pokud výbor u konkrétního bodu programu nerozhodne o tajném hlasování. Hlasování aklamací se provádí zdvižením ruky. Každý člen výboru má jeden hlas. Nejdříve se hlasuje o návrhu předloženém předkladatelem. Je-li tento návrh přijat potřebnou většinou, o ostatních návrzích k projednávání záležitosti se již nehlasuje, každý člen výboru ale může navrhnout doplňující usnesení, které není s usnesením přijatým v projednávání záležitosti v rozporu a o kterém se hlasuje samostatně.

Ze zasedání výborů jsou pořizovány zápisy, které musí být archivovány po celou dobu existence společnosti.

## **Strategický výbor dozorčí rady**

Posláním výboru je zkvalitnění rozhodovacího procesu dozorčí rady v odborné oblasti strategického rozvoje společnosti.

Za tímto účelem se výbor zabývá zejména posuzováním návrhů významných podnikatelských aktivit v oblastech:

- investiční, akviziční a divestiční projekty (zejména nákup nebo prodej významných aktiv a/nebo majetkových účastí v tuzemsku a v zahraničí),
- zakládání nebo rušení dceřiných společností ČEZ, a. s.,
- budování nových výrobních zdrojů,
- útlum / prodej / obnova výrobních kapacit.

## **Členové strategického výboru dozorčí rady:**

### **Jiří Borovec**

předseda výboru od 29. 9. 2014,

člen výboru od 29. 8. 2014

### **Vladimír Vik**

místopředseda výboru od 29. 9. 2014,

člen výboru od 29. 8. 2014

### **Václav Pačes**

člen výboru od 30. 4. 2013, znovu členem od 29. 9. 2014, v období od 22. 8. 2013 do 29. 9. 2014 předseda výboru

### **Jiří Novotný**

člen výboru od 29. 8. 2014

### **Jiří Tyc**

člen výboru od 29. 8. 2014

## **Členové strategického výboru dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2014, respektive do uzávěrky výroční zprávy:**

### **Vladimír Hronek**

člen výboru od 24. 2. 2012 do 29. 8. 2014

### **Jan Mareš**

člen výboru od 19. 12. 2013 do 27. 6. 2014

### **Vladimír Říha**

člen výboru od 19. 12. 2013 do 27. 6. 2014

### **Jiří Volf**

člen výboru od 9. 8. 2012 do 27. 6. 2014

### Personální výbor dozorčí rady

Výbor v rámci své činnosti zejména:

- navrhuje personální politiku dozorčí rady vůči představenstvu,
- vyjadřuje se k návrhům volby a odvolávání členů představenstva,
- odpovídá za předložení nominací kandidátů na členy představenstva ke schválení dozorčí radě,
- dává doporučení dozorčí radě k vydání stanoviska ve věci jmenování a způsobu odměňování generálního ředitele a členů představenstva, kteří jsou v pracovněprávním vztahu ke společnosti,
- dává doporučení dozorčí radě k návrhům představenstva týkajícím se personálního obsazení dozorčích rad společností, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu převyšující 500 mil. Kč.

### Členové personálního výboru dozorčí rady:

#### Vladimír Hronek

předseda výboru od 20. 10. 2014,  
místopředseda výboru od 30. 4. 2013 do 19. 10. 2014,  
člen výboru od 2. 12. 2010

#### Zdeněk Černý

místopředseda výboru od 20. 10. 2014,  
člen výboru od 29. 8. 2014

#### Lubomír Charvát

člen výboru od 29. 8. 2014

#### Radek Mucha

člen výboru od 30. 4. 2013

### Členové personálního výboru dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2014, respektive do uzávěrky výroční zprávy:

#### Jiří Kadrnka

předseda výboru od 30. 4. 2013 do 27. 6. 2014,  
místopředseda výboru od 16. 12. 2010 do 30. 4. 2013,  
člen výboru od 2. 12. 2010 do 27. 6. 2014

#### Milan Bajgar

člen výboru od 9. 8. 2012 do 27. 6. 2014

### Výbor pro audit

#### Postavení a působnost výboru pro audit

Výbor pro audit vykonává, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva nebo dozorčí rady, tyto činnosti:

- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky,
- hodnotí účinnost vnitřní kontroly společnosti, vnitřního auditu a případně systémů řízení rizik,
- sleduje proces povinného auditu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky,
- posuzuje nezávislost statutárního auditora a auditorské společnosti a zejména poskytování doplňkových služeb společnosti,
- doporučuje auditora k provedení povinného auditu.

Externí auditor průběžně podává výboru pro audit zprávy o významných skutečnostech vyplývajících z povinného auditu, zejména o zásadních nedostacích ve vnitřní kontrole ve vztahu k postupu sestavování účetní závěrky nebo konsolidované účetní závěrky. Členové výboru pro audit se účastní valné hromady společnosti a jsou povinni seznámit valnou hromadu s výsledky své činnosti.

#### Složení a činnost výboru pro audit

Výbor pro audit má 5 členů, které volí a odvolává valná hromada z členů dozorčí rady nebo ze třetích osob. Členové výboru pro audit nemohou být členy představenstva nebo prokuristy. Výbor pro audit si volí svého předsedu a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena výboru pro audit je čtyřleté. Valná hromada může zvolit až 3 náhradní členy výboru pro audit s určením jejich pořadí a rovněž může změnit pořadí již zvolených náhradních členů. Pracovní adresa členů výboru pro audit je v sídle společnosti Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

#### Způsob rozhodování výboru pro audit

Výbor pro audit je způsobilý se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů.

Jednání výboru pro audit se řídí jednacím řádem, který přijímá nebo mění dvoutřetinová většina hlasů všech jeho členů. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může předseda nebo místopředseda výboru pro audit vyvolat hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům výboru pro audit. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů.

Výbor pro audit může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. Zasedání výboru pro audit se konají podle potřeby. V roce 2014 se uskutečnilo 5 řádných zasedání.

## Členové výboru pro audit

### Ján Dzvoník

předseda výboru pro audit od 8. 3. 2012

člen výboru pro audit od 1. 6. 2011

Absolvent Fakulty řízení Vysoké školy ekonomické v Bratislavě, Slovenská republika, oboru automatizované systémy řízení v ekonomice.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích náměstka ministra obrany a člena Výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.

- Bryphoria Capital, s.r.o. – jediný společník a jednatel od 11. 3. 2015.
- ALIATROS spol. s r.o. – společník a jednatel v letech 2008–2010,
- MERO ČR, a.s. – předseda a člen dozorčí rady v letech 2008–2014, člen výboru pro audit v letech 2009–2014,
- MERO Germany AG – člen dozorčí rady v letech 2009–2014, předseda dozorčí rady v letech 2012–2014,
- Poštovní tiskárna cenin Praha a.s. – člen představenstva v letech 2012–2014.

### Lukáš Wagenknecht

místopředseda výboru pro audit od 10. 7. 2014

člen výboru pro audit od 27. 6. 2014

Osobní údaje jsou uvedeny u jeho funkce člena dozorčí rady.

### Alena Kochová

členka výboru pro audit od 19. 6. 2013

Absolventka Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomické informace a kontrola.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkcích vedoucí oddělení finanční účtárny a evidence majetku Generálního finančního ředitelství, vedoucí odboru účetnictví Zařízení služeb pro Ministerstvo vnitra ČR a ředitelky odboru ekonomické informace Ministerstva financí ČR.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.

- COREDA Audit s.r.o. – společník od 3. 7. 1996.

### Andrea Káňová

členka výboru pro audit od 27. 6. 2014

Absolventka Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkci manažerky oddělení řízení rizik společnosti Deloitte Audit s.r.o. a v samostatném oddělení pro evropské záležitosti Kanceláře Senátu Parlamentu ČR.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.

- Český Aeroholding, a.s. – členka výboru pro audit od července 2014,
- Česká exportní banka, a.s. – členka výboru pro audit od listopadu 2014.
- Český institut interních auditorů, z.s. – členka rady v letech 2013–2014.

### Radek Neužil

člen výboru pro audit od 19. 6. 2013

Absolvent Fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně, oboru ekonomika a řízení strojírenské výroby, a Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně (studium LL.M. – Master of Laws).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích tajemníka Komory daňových poradců, kterou mimo jiné zastupuje v Confédération Fiscale Européenne (CFE) jako člen výboru pro profesní otázky. Sám přitom kvalifikaci daňového poradce získal v roce 2002. V Radě pro veřejný dohled nad auditem je kromě členství v prezidiu i předsedou výboru pro spolupráci a koordinaci v oblasti auditu a zastupuje ji v poradním orgánu Evropské komise European Group of Auditor's Oversight Bodies (EGAOB) a v celosvětové organizaci dohledových orgánů nad auditem International Forum of Independent Audit Regulators (IFIAR). V letech 2011–2013 byl členem komise Ministerstva financí pro koncepci a rozvoj účetnictví a auditu.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 476 kusů.

- Rada pro veřejný dohled nad auditem – člen prezidia od roku 2009,
- KDP - DATEV, družstvo – zmocněný výkonný člen předsednictva od roku 2010,
- Univerzita Karlova v Praze – člen správní rady od roku 2011,
- O2 Czech Republic a.s. – místopředseda výboru pro audit od roku 2014,
- PASKI CLUB, v.o.s. – společník od 4. 10. 1995,
- Paski club (spolek) – místopředseda od roku 1994,
- Eláán (spolek) – předseda od roku 2002.
- Daňová akademie s.r.o. v likvidaci – předseda a člen dozorčí rady v letech 2008–2011, jednatel v letech 2011–2012.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

## **Členové výboru pro audit, jejichž členství zaniklo v roce 2014, respektive do uzávěrky výroční zprávy:**

**Jiřina Vorlová**

členka výboru pro audit od 18. 12. 2012 do 27. 6. 2014

### **Odměňování členů dozorčí rady a členů výboru pro audit**

Odměny členů dozorčí rady a výboru pro audit, včetně všech plnění, jsou schvalovány valnou hromadou společnosti.

V souladu s přijatými usneseními valné hromady uzavírá společnost s jednotlivými členy dozorčí rady a výboru pro audit smlouvy o výkonu funkce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit jsou poskytovány následující odměny a požitky:

- **odměna člena dozorčí rady** – je vyplácena pravidelně měsíčně
  - a) postup do 27. 4. 2014: V případě dočasné nemožnosti výkonu funkce v důsledku onemocnění nebo dlouhodobé nepřítomnosti náležela člena dozorčí rady za dané období odměna, jestliže předal předsedovi dozorčí rady nejpozději do okamžiku jednání dozorčí rady písemné stanovisko k projednávaným bodům a nerozhodla-li dozorčí rada jinak. O přiznání odměny v případě dočasné nemožnosti výkonu funkce rozhodovala dozorčí rada,
  - b) postup od 28. 4. 2014: V případě, že není člen dozorčí rady pro nemoc dočasně schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena dozorčí rady, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů, kdy není člen dozorčí rady schopen z důvodů výše uvedených vykonávat činnosti spojené s funkcí člena dozorčí rady. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena dozorčí rady, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen dozorčí rady schopen vykonávat svou funkci, až do ukončení neschopnosti 50 % stanovené měsíční odměny;
- **odměna člena výboru pro audit** – vyplácí se pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce
  - a) postup do 27. 4. 2014: V případě dočasné nemožnosti výkonu funkce v důsledku onemocnění nebo dlouhodobé nepřítomnosti příslušela člena výboru pro audit za dané období odměna, jestliže předal předsedovi výboru pro audit nejpozději do okamžiku jednání výboru pro audit písemné stanovisko k projednávaným bodům a nerozhodla-li výbor pro audit jinak. O přiznání odměny v případě dočasné nemožnosti výkonu funkce rozhodoval výbor pro audit,

b) postup od 28. 4. 2014: V případě, že není člen výboru pro audit pro nemoc dočasně schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů, kdy není člen výboru pro audit schopen z důvodů výše uvedených vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena výboru pro audit, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen výboru pro audit schopen vykonávat svou funkci, až do ukončení neschopnosti 50 % stanovené měsíční odměny;

- **tantiéma** – je vyplácena členům dozorčí rady, pokud její výplatu schválí valná hromada. Výše tantiémy jednotlivým členům dozorčí rady je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou;
- **pojištění** – členové dozorčí rady mají nárok na sjednání kapitálového životního pojištění na náklady společnosti, které je při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převáděno na člena dozorčí rady;
- **osobní automobil** – člena dozorčí rady může být poskytnut osobní automobil k výkonu funkce. Podmínky půjčení a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. V případě, že člen dozorčí rady společnosti k výkonu funkce používá soukromý automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím k výkonu funkce člena dozorčí rady hrazeny společností v souladu s právními předpisy. Člen výboru pro audit může k výkonu funkce používat soukromý automobil. Náhrada jízdních výdajů je v tomto případě poskytována v souladu s právními předpisy;
- **cestovní náhrady** – člena dozorčí rady je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným interním předpisem pro zaměstnance společnosti, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné. V případě členů výboru pro audit je při pracovní cestě poskytováno stravné ve stejné výši jako zaměstnancům společnosti, úhrada jiných výdajů v doložené výši a pojistné. Při zahraničních pracovních cestách pak kapesné v maximální výši dle zákoníku práce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit, kterým zákonné omezení neumožňuje za výkon funkce pobírat odměnu, není vyplácena měsíční odměna za výkon funkce ani další plnění, jež zákon neumožňuje poskytovat.

## Představenstvo

### Postavení a působnost představenstva

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti a jehož členové jednají za společnost. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiného orgánu. Představenstvo je oprávněno delegovat rozhodování určitých záležitostí do působnosti jednotlivých členů představenstva ve smyslu § 156 odst. 2 občanského zákoníku a prostřednictvím vnitřních předpisů schválených představenstvem také na zaměstnance společnosti. Delegace působnosti nezabývá členy představenstva povinností dohlížet, jak jsou záležitosti společnosti spravovány.

Představenstvo se řídí zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou, pokud jsou v souladu s právními předpisy a stanovami.

Představenstvu přísluší zejména:

- zabezpečovat obchodní vedení a řádné vedení účetnictví,
- svolávat valnou hromadu, organizačně ji zabezpečovat a předkládat jí zejména:
  - návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a návrhy jejích změn,
  - návrh změn stanov,
  - návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu, jakož i na vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
  - řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popř. mezitímní účetní závěrku,
  - návrh na rozdělení zisku včetně stanovení výše, způsobu vyplacení a splatnosti dividend, výše tantiém a přidělu do fondů nebo na způsob krytí ztrát společnosti,
  - roční zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku,
  - návrh na zrušení společnosti,
  - souhrnnou vysvětlující zprávu podle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
  - návrh kandidátů na volbu jedné třetiny členů dozorčí rady z řad zaměstnanců společnosti (včetně návrhu na jejich odvolání),
- vykonávat usnesení valné hromady,
- udělovat a odvolávat prokuru,
- schvalovat a měnit Podpisový řád ČEZ, a. s., a se souhlasem odborových organizací působících ve společnosti Pracovní řád ČEZ, a. s.,
- odvolávat vedoucí zaměstnance společnosti podle § 73 zákoníku práce,
- podepisovat za společnost smlouvy o výkonu funkce člena některého orgánu společnosti.

Představenstvo předkládá dozorčí radě k přezkoumání nejpozději do 15. května kalendářního roku řádnou a konsolidovanou účetní závěrku společně s návrhy na rozdělení zisku, zprávu představenstva podle ustanovení § 82 zákona o obchodních korporacích, způsob vyplacení a splatnost dividendy, výši tantiém, popřípadě návrh na způsob úhrady ztrát společnosti. Představenstvo dále předkládá dozorčí radě k přezkoumání mimořádnou a mezitímní účetní závěrku.

### Složení a činnost představenstva

Představenstvo má 7 členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Zasedání představenstva se konají alespoň jednou měsíčně, zpravidla se tak děje týdně. V roce 2014 se uskutečnilo 37 zasedání, z toho 30 řádných a 7 mimořádných.

### Způsob rozhodování představenstva

Představenstvo je způsobilé se usnášet za účasti nadpoloviční většiny svých členů. Každý člen má jeden hlas. Představenstvo rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů. Zasedání představenstva se řídí jednacím řádem, který představenstvo přijímá nebo mění dvoutřetinovou většinou hlasů všech svých členů.

O průběhu jednání představenstva a přijatých usneseních je pořizován zápis, ve kterém musí být jmenovitě uvedeni členové, kteří hlasovali proti jednotlivým usnesením nebo se zdrželi hlasování. Pokud není uvedeno jinak, má se za to, že neuvedení členové hlasovali pro přijetí usnesení. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může předseda – nebo v jeho nepřítomnosti místopředseda – představenstva vyvolat hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům představenstva. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Představenstvo může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

## **Popis činnosti, působnosti a rozhodovací pravomoci členů představenstva ČEZ, a. s.**

Funkce člena představenstva ČEZ, a. s., zahrnuje výkon veškerých práv a povinností, které jsou s funkcí člena představenstva spojeny podle právních předpisů, stanov společnosti, jednacího řádu představenstva, usnesení orgánů společnosti, podle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva a podle vnitřních předpisů společnosti. Člen představenstva je zejména povinen vykonávat svou činnost pro společnost osobně a s využitím svých nejlepších schopností a znalostí, spolupracovat s ostatními členy představenstva a chránit v nejvyšší možné míře zájmy společnosti. Konkrétní úkoly člena představenstva může určovat představenstvo způsobem stanoveným v jednacím řádu představenstva.

Při zabezpečování obchodního vedení představenstvo rozhoduje zejména o:

- čerpání prostředků z rezervního fondu, pokud zákon nestanoví jinak,
- zvýšení základního kapitálu společnosti v souladu s § 474 zákona o obchodních korporacích a čl. 30 a následujících stanov a v této souvislosti o vydávání akcií společnosti jako zaknihovaných cenných papírů majících formu na majitele,
- návržích kupních smluv týkajících se elektřiny, tepla, zemního plynu a povolenek na emise skleníkových plynů, distribučních, přenosových a podpůrných služeb, komoditních derivátů a komoditních obchodních služeb, pokud to vyplývá z Podpisového řádu ČEZ, a. s.,
- přijetí dlouhodobé zápůjčky (úvěru) na období delší než 1 rok a o jiné obdobné dlouhodobé finanční operaci společnosti s výjimkou zajišťovací operace, pokud to vyplývá z Podpisového řádu ČEZ, a. s.,
- obsahu výroční zprávy podle zákona o účetnictví a pololetní a roční zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
- uzavření smluv o založení obchodní společnosti nebo spolku, získání majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě, jakož i o zrušení obchodní společnosti nebo spolku anebo prodeji majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě,
- zcizení nebo pronájmu nemovitostí, pokud to vyplývá ze stanov společnosti nebo z podpisového řádu ČEZ, a. s.,
- nabytí, zcizování, zastavení či nájmu věcí nemovitých i movitých (s výjimkou zásob a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí majetku společnosti, přesáhne-li jejich účetní hodnota 500 mil. Kč,
- investičních projektech společnosti,
- nakládání s majetkovými účastmi na jiné právnické osobě se sídlem v České republice nebo v zahraničí za podmínek uvedených ve stanovách společnosti,
- převodu a zastavení vlastních akcií společnosti,
- poskytnutí zápůjčky třetím osobám nebo poskytnutí zajištění za závazky třetích osob; za třetí osobu není považována osoba ovládaná,

- přijetí dlouhodobé zápůjčky od třetích osob na období delší než 1 rok a jiné obdobné dlouhodobé finanční operaci,
- vydání dluhopisů vyjma těch, k jejichž vydání je vyžadován souhlas valné hromady ve smyslu ustanovení § 421 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích,
- poskytnutí opčních práv na akcie společnosti v případech, kdy zákon umožňuje, aby o tom rozhodovalo představenstvo,
- přeměně společnosti v souladu se zákonem,
- umožnění provedení due diligence (právního, ekonomického, technického, popř. ekonomického auditu) společnosti nebo její organizační složky,
- uzavření manažerských smluv s řediteli divizí společnosti, pokud nejsou členy představenstva, a o ustavení generálního ředitele do funkce,
- stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů ředitelů divizí společnosti, pokud nejsou členy představenstva.

V souladu se stanovami společnosti je představenstvo povinno si k uskutečnění některých rozhodnutí vyžádat předchozí souhlas dozorčí rady a některá rozhodnutí je povinno předložit dozorčí radě k projednání a vyžádat si její stanoviska.

Představenstvo může svým jednotlivým členům svěřit působnost dle určité oblasti řízení a funkce v organizační struktuře ve smyslu Organizačního řádu. V takovém případě je člen představenstva v rámci jemu svěřené působnosti pověřen řízením příslušné divize či útvaru a výkonem práv a povinností zaměstnavatele vůči jejich zaměstnancům.

V souvislosti s takto svěřenou působností je člen představenstva oprávněn užívat rovněž označení funkce dle příslušné svěřené působnosti (generální ředitel, ředitel divize). Při právním jednání za společnost (např. podepisování smluv) užívá výlučně označení člen / místopředseda / předseda představenstva.

V souvislosti s nabytím účinnosti nového občanského zákoníku č. 89/2012 Sb. a zákona o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. ke dni 1. 1. 2014 došlo u členů představenstva ke zrušení souběhu pracovníprávních a obchodněprávních vztahů. V této souvislosti s nimi byly ukončeny pracovní poměry dohodou ke dni 31. 12. 2013 a zároveň byly uzavřeny dodatky ke smlouvám o výkonu funkce člena představenstva dle nové právní úpravy s účinností od 1. 1. 2014, podle kterých všechna ujednání mezi společností a členy představenstva související s výkonem funkce – zejména všechna ustanovení o odměnách (tedy i ujednání dosud vyplývající z manažerských smluv dle zákoníku práce, z opčních smluv, ujednání o kapitálovém životním pojištění, konkurenční doložky atd.) a některá ustanovení dosud pracovníprávního charakteru byla sloučena do jedné smlouvy o výkonu funkce.



Daniel Beneš  
předseda představenstva  
a generální ředitel





Martin Novák  
místopředseda představenstva  
a ředitel divize finance



Pavel Cyrani  
člen představenstva  
a ředitel divize obchod a strategie



Ivo Hlaváč  
člen představenstva  
a ředitel divize vnější vztahy a regulace



Michaela Chaloupková  
členka představenstva  
a ředitelka divize správa



Tomáš Pleskač  
člen představenstva  
a ředitel divize zahraničí



Ladislav Štěpánek  
člen představenstva  
a ředitel divize výroba

## Členové představenstva

### Daniel Beneš

předseda představenstva od 15. 9. 2011,  
zнову zvolen s účinností od 17. 12. 2013,  
1. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008 do 29. 6. 2010,  
místopředseda představenstva od 10. 5. 2006 do 20. 5. 2008  
a od 29. 6. 2010 do 15. 9. 2011,  
člen představenstva nepřetržitě od 15. 12. 2005,  
zнову zvolen s účinností od 17. 12. 2013  
Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě  
a Brno International Business School Nottingham Trent  
University (studium MBA).  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích  
ředitele úseku nákup, ředitele divize správa a výkonného  
ředitele ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 612 602 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2015: 600 000 kusů.

- Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava – člen  
správní rady od 14. 8. 2009 (FO 6 let),
- Nadace ČEZ – předseda správní rady od 31. 5. 2007, člen  
správní rady od 26. 3. 2007 (FO do 16. 7. 2015).
- Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích – člen správní  
rady v letech 2011–2014,
- Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s. –  
místopředseda a člen dozorčí rady v letech 2009–2013.

### Martin Novák

místopředseda představenstva od 20. 10. 2011,  
zнову zvolen s účinností od 22. 5. 2012,  
člen představenstva od 21. 5. 2008,  
zнову zvolen s účinností od 22. 5. 2012  
Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy  
ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní  
právo. V roce 2007 absolvoval Executive Master of Business  
Administration Program (MBA) na KATZ School of Business,  
University of Pittsburgh, se zaměřením na energetiku.  
Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců.  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména během svého  
tářiřka desetiletého působení v oblasti zpracování ropy  
a výroby a distribuce paliv. V posledních letech působil  
v manažerských pozicích v celosvětové centrále ropné  
společnosti ConocoPhillips v americkém Houstonu  
a také v regionální centrále v Londýně. Dále pracoval  
v ConocoPhillips Czech Republic s.r.o., kde ve funkci  
finančního ředitele zodpovídal za region střední a východní  
Evropy (v této pozici rovněž zastával různé funkce statutárních  
zástupců regionálních poboček Conoco Phillips), a ve funkci  
ředitele úseku účetnictví ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 900 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 323 497 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2015: 323 497 kusů.

- Burza cenných papírů Praha, a.s. – člen dozorčí rady  
od 3. 6. 2014 (FO 5 let).

### Pavel Cyran

člen představenstva od 20. 10. 2011  
Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru  
mezinárodní obchod, absolvent MBA oboru finance na  
Kellogg School of Management v Evanstonu (USA).  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích  
ředitele útvaru plánování a controlling a ředitele útvaru  
asset management v ČEZ, a. s., a dále ve společnosti  
McKinsey & Company, kde působil do roku 2006.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 216 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 236 256 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2015: 236 256 kusů.

- Loyalty Consulting s.r.o. – jednatel a společník v letech  
2003–2012,
- Dalkia Česká republika, a.s. (od 1. 1. 2015 Veolia  
Energie ČR, a.s.) – člen dozorčí rady v letech 2010–2012,
- CM European Power International B.V. – člen  
představenstva v letech 2011–2015 (do 26. 2. 2015).

### Ivo Hlaváč

člen představenstva od 19. 12. 2013  
Absolvent Fakulty filozofické Palackého univerzity v Olomouci  
a specializovaných kurzů na École nationale d'administration  
v Paříži (Francie) a Geneva Centre for Security Policy  
v Ženevě (Švýcarsko).  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích  
senior manažera pro oblast energetiky ve společnosti  
Deloitte, 1. náměstka ministra pro místní rozvoj, 1. náměstka  
ministra zemědělství, náměstka ministra pro technickou  
ochranu životního prostředí Ministerstva pro životní prostředí  
ČR a v ČEZ, a. s., ve funkci ředitele útvaru public affairs.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 120 000 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2015: 120 000 kusů.

- Povodí Ohře, státní podnik – člen dozorčí rady v letech  
2011–2013.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených  
a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených  
a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

### Michaela Chaloupková

členka představenstva od 20. 10. 2011

Absolventka Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni. V roce 2007 absolvovala Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh, se zaměřením na energetiku. Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve společnosti Stratego Invest a.s. (poté i-Tech Capital, a.s.), kde působila ve funkci vedoucí oddělení controlling a místopředsedkyně představenstva, a dále v ČEZ, a. s., na řídicích pozicích v oblasti nákupu a personalistiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 234 153 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2015: 234 153 kusů.

### Tomáš Pleskač

člen představenstva od 26. 1. 2006,

znovu zvolen s účinností od 28. 1. 2014,

2. místopředseda představenstva od 21. 5. 2008 do 29. 6. 2010,

místopředseda představenstva od 11. 2. 2008 do 20. 5. 2008

Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích finančního ředitele společnosti Severomoravská energetika, a. s., ekonomického náměstka a zástupce ředitele Jaderné elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 180 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2015: 240 000 kusů.

- Akenerji Elektrik Üretim A. S. – místopředseda představenstva od 20. 6. 2012, člen představenstva od 13. 5. 2009 (FO do 27. 6. 2016),
- Akcez Enerji A.S. – místopředseda představenstva od 1. 1. 2015, člen představenstva od 1. 7. 2013 (FO do 25. 3. 2016),
- CM European Power International B.V. – předseda představenstva od 5. 8. 2011, člen představenstva od 17. 7. 2008, znovu zvolen 17. 7. 2014 (FO do 17. 7. 2017). V období od 5. 9. 2008 do 4. 8. 2011 byl místopředsedou představenstva.
- Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH – člen dozorčí rady v letech 2009–2012 (prodej společnosti).

■ Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.

■ Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

### Ladislav Štěpánek

člen představenstva od 27. 6. 2013

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele kanceláře generálního ředitele a představenstva, ředitele útvaru palivový cyklus ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 15 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2014: 120 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 3. 2015: 120 000 kusů.

Nikomu z členů představenstva nezanklo členství v průběhu roku 2014, respektive do uzávěrky výroční zprávy.

### Pracovní komise, týmy a výbory představenstva

Představenstvo může zřídit pro potřeby své činnosti pracovní komise, týmy a výbory. V roce 2014 nebyly žádné ustanoveny.

### Odměňování členů představenstva

S účinností od 1. 1. 2014 byly se členy představenstva uzavřeny dodatky ke smlouvám o výkonu funkce nebo s nově zvolenými členy představenstva smlouvy o výkonu funkce (dále jen smlouva), odpovídající nové právní úpravě (občanský zákoník č. 89/2012 Sb. a zákon o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb.), které obsahují všechna ujednání mezi společností a členem představenstva související s výkonem funkce. Součástí těchto ujednání jsou i všechna ustanovení o odměně (tedy ujednání opční smlouvy, ujednání o kapitálovém životním pojištění, konkurenční doložka atd.). Smlouva o výkonu funkce člena představenstva, včetně všech plnění, podléhá schválení dozorčí radou.

Členové představenstva jsou pověřeni řízením jednotlivých divizí nebo organizačních útvarů.

Členům představenstva společnosti jsou poskytovány tyto odměny a požitky:

- **měsíční odměna člena představenstva** – je vyplácena pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Pokud člen představenstva není pro nemoc, případně z důvodu čerpání mateřské nebo rodičovské dovolené, dočasně schopen vykonávat funkci člena představenstva, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů. Pokud taková neschopnost trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen představenstva schopen vykonávat svou funkci, až do ukončení neschopnosti 50 % stanovené měsíční odměny;
- **roční odměna** – přísluší členu představenstva vedle měsíční odměny, je závislá na plnění kritérií stanovených na základě rozhodnutí dozorčí rady, která jejich plnění rovněž vyhodnocuje. Na roční odměnu jsou vypláceny každý měsíc spolu s výplatou měsíční odměny vratné zálohy. Souhrn vyplacených vratných záloh může činit max. 45 % z maximální roční odměny;



- **cílová odměna** – za splnění konkrétních úkolů stanovených valnou hromadou může být členu představenstva vyplacena cílová odměna až do výše šestinásobku měsíční odměny. Podrobnosti, včetně výše a splatnosti cílové odměny, stanoví dozorčí rada v rámci principů stanovených valnou hromadou;
- **tantiéma** – je vyplácena členům představenstva, pokud její výplatu schválí valná hromada. Výše tantiémy jednotlivým členům představenstva je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou;
- **opční právo** – členové představenstva mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínky uvedených v opční smlouvě, která je součástí smlouvy o výkonu funkce člena představenstva;
- **pojištění** – členům představenstva je na náklady společnosti sjednáno kapitálové životní pojištění, které je při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převáděno na člena představenstva;
- **osobní automobil** – člen představenstva má nárok na poskytnutí osobního automobilu k výkonu funkce člena představenstva a k soukromému použití. Podmínky půjčení a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. Vozidlo poskytnuté pro soukromé použití i k výkonu funkce podléhá zdanění, spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí člen představenstva formou srážky z příjmů. V případě, že člen představenstva společnosti k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím k výkonu funkce hrazeny společností v souladu s právními předpisy;
- **odstupné** – v případě ukončení výkonu funkce před koncem čtyřletého funkčního období (s výjimkou odstoupení z funkce) má člen představenstva nárok na odstupné. Způsob stanovení výše odstupného a podmínky výplaty jsou upraveny ve smlouvě o výkonu funkce;
- **cestovní náhrady** – členu představenstva je při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti sazbám stanoveným interním předpisem pro zaměstnance společnosti, ostatní výdaje v doložené výši a pojistné;
- **benefity** – členům představenstva je poskytována nadstandardní zdravotní péče a další benefity odpovídající benefitům poskytovaným zaměstnancům společnosti v souladu s platnou kolektivní smlouvou;
- **peněžité vyrovnání při dodržení závazku člena představenstva vyplývajícího ze sjednaného zákazu konkurence** – s přihlédnutím k povaze informací, poznatků a znalostí, které člen představenstva získal po dobu výkonu funkce člena představenstva, se společnost zavazuje poskytnout mu po skončení výkonu jeho funkce peněžité vyrovnání po dobu a dle podmínek uvedených ve smlouvě.

## Výbory členů představenstva

Stejně jako představenstvo může také každý člen představenstva zřídit v rámci jemu svěřené oblasti pracovní komise, týmy a výbory. Jejich práce se mohou účastnit i ostatní členové představenstva, jichž se daná problematika dotýká, a příslušní zaměstnanci společnosti.

Nejvýznamnějšími výbory v roce 2014 byly:

- **Výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s.**, který hodnotí úroveň a stav bezpečnosti zařízení ČEZ, a. s. Z pohledu kvality a bezpečnosti posuzuje úroveň firemní kultury, aktuální či potenciální bezpečnostní problémy, otázky kvality a jejich optimální řešení. Výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele).
- **Výbor pro ochranu Skupiny ČEZ**, který byl ustaven v rámci zřízení nové základní oblasti řízení a ochrany, projednává mimo jiné koncepce, strategie a cíle ochrany Skupiny ČEZ, hrozby, rizika, analýzy bezpečnostních incidentů, návrhy bezpečnostních požadavků, nápravných opatření a priority / podmínky pro jejich realizaci. Výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele).
- **Rizikový výbor**, který rozvíjí a spravuje integrovaný systém řízení rizik v souladu se strategií Skupiny ČEZ, spravuje rizikový kapitál, průběžně monitoruje celkový dopad rizik a provádí dohled nad vlastním řízením rizik ve Skupině ČEZ. Rizikový výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance).

# Osoby s řídicí pravomocí

Osobami s řídicí pravomocí ve smyslu zákona o podnikání na kapitálovém trhu jsou ve společnosti ČEZ, a. s., členové představenstva, členové dozorčí rady a do 30. 6. 2014 rovněž ostatní osoby s řídicí pravomocí (ředitelé divizí, kteří nebyli členy představenstva).

## Dopady nového občanského zákoníku na řízení Skupiny ČEZ

V souvislosti s nabytím účinnosti nového občanského zákoníku č. 89/2012 Sb. a zákona o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. byly od 1. 1. 2014 funkce generálního ředitele a ředitelů všech divizí vykonávány jednotlivými členy představenstva v delegované působnosti určené představenstvem. Dočasnou výjimku tvořili ředitel divize obchod a ředitel divize investice, kteří v roce 2014 nebyli členy představenstva.

V rámci svých smluv o výkonu funkce jsou tak členové představenstva pověřeni řízením jednotlivých divizí a výkonem práv a povinností zaměstnavatele vůči zaměstnancům příslušné divize, včetně divize generálního ředitele.

## Popisy delegované působnosti členů představenstva k 1. 1. 2015

### Daniel Beneš – generální ředitel předseda představenstva pověřený řízením divize generálního ředitele

Generální ředitel vykonává rozhodnutí představenstva a rozhoduje o záležitostech společnosti, které nejsou vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo představenstvu. Generální ředitel zejména koordinuje činnost ředitelů divizí a zabezpečuje rovněž vrcholové řízení útvarů v divizi generálního ředitele. Odpovídá také za zabezpečení strategických a externích záležitostí společnosti. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti těžby a prodeje uhlí.

## Ředitelé divizí

### Martin Novák – ředitel divize finance místopředseda představenstva pověřený řízením oblasti finance

Odpovídá za ekonomické a finanční řízení a za efektivní nastavení a fungování podpůrných služeb. Zabezpečuje oblast financování, centrálního controllingu, účetnictví, daní, řízení rizik, fúzí, akvizic a majetkových účastí. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti informačních technologií, korporátních služeb a obnovitelných zdrojů.

### Pavel Cyraní – ředitel divize obchod a strategie člen představenstva pověřený řízením oblasti obchod a strategie

Odpovídá za oblast obchodu a prodeje, v rámci které zabezpečuje prodej vyrobené elektřiny, trading, prodej energetických produktů a služeb a věcně řídí zahraničních obchodních zastoupení.

Odpovídá za oblast strategie, v rámci které zabezpečuje analýzy trhů, doporučení rozvoje podnikání a optimalizace výkonosti, strategický asset management, řízení projektů ve Skupině ČEZ a řízení strategických projektů nových jaderných zdrojů.

Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti prodeje elektřiny, zemního plynu a mobilních služeb koncovým zákazníkům včetně jejich obsluhy. Dále věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti rozvojových energetických služeb a výstavby energetických celků.

### Ivo Hlaváč – ředitel divize vnější vztahy a regulace člen představenstva pověřený řízením oblasti vnějších vztahů a regulace

Odpovídá za řízení oblasti public affairs. Zabezpečuje oblast regulace a legislativy energetiky na evropské i domácí úrovni. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti distribuce elektřiny koncovým zákazníkům, údržby a oprav distribučních sítí a elektroměrové činnosti v tuzemsku.

#### Michaela Chaloupková – ředitelka divize správa

##### členka představenstva pověřená řízením oblasti správa

Odpovídá za nákup a prodej (vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb), přičemž v zahraničí odpovídá za nákup ve vazbě na výstavbu nových a komplexní obnovu stávajících zdrojů, a koordinuje ostatní nákupní, prodejní či logistické činnosti. Dále odpovídá za řízení lidských zdrojů.

#### Tomáš Pleskač – ředitel divize zahraničí

##### člen představenstva pověřený řízením oblasti zahraničí

Odpovídá za zahraniční podnikání (s výjimkou velkoobchodu s elektřinou), za řízení a rozvoj obnovitelných zdrojů energie v zahraničí a za výstavbu nových a komplexní obnovu existujících bloků klasických elektráren v zahraničí. Pro oblast případů, které se týkají výhradně držitele licence na distribuci a výrobu z obnovitelných zdrojů v zahraničí ve Skupině ČEZ a nemají žádnou vazbu nebo přesah na ostatní oblasti podnikání Skupiny ČEZ, zabezpečuje regulatorní agendu distribuce. Věcně řídí zahraniční dceřiné společnosti mimo zahraniční obchodní zastoupení.

#### Ladislav Štěpánek – ředitel divize výroba

##### člen představenstva pověřený řízením oblasti výroba

Odpovídá za výrobu elektrické energie a tepla bezpečným a spolehlivým způsobem a za výstavbu nových a komplexní obnovu klasických elektráren v tuzemsku. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti výroby elektřiny a tepla, servisních činností, modernizace a výstavby elektráren a výzkumu v oblasti jaderné energetiky v tuzemsku.

#### **Osoby s řídicí pravomocí jiné než členové představenstva a dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2014, respektive do uzávěrky výroční zprávy:**

#### Peter Bodnár

ředitel divize investice od 1. 1. 2008 do 30. 6. 2014

#### Alan Svoboda

ředitel divize obchod od 4. 1. 2005 do 30. 4. 2014

#### **Principy odměňování ředitelů divizí**

Podmínky odměňování ředitelů divizí, stanovené v manažerské smlouvě, byly v roce 2014 uplatněny u ředitele divize obchod a ředitele divize investice, kteří nevykonávali současně funkci člena představenstva. Uzavření manažerských smluv ředitelů divizí – stejně jako stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů, resp. strategických odměn – podléhalo předchozímu souhlasu dozorčí rady.

Po dobu výkonu funkce byla ředitelům divizí (dále jen vedoucí zaměstnanci) poskytována následující plnění:

- **základní měsíční mzda** – vyplácela se pravidelně za každý kalendářní měsíc. Základní měsíční mzda byla poskytována za odpracovanou dobu;
- **roční odměna** – byla uplatněna u ředitele divize obchod vedle základní měsíční mzdy, byla závislá na plnění předem stanovených kritérií. Na roční odměnu byly vypláceny každý měsíc spolu s výplatou základní mzdy vratné zálohy. Souhrn vyplacených vratných záloh mohl činit max. 45 % z maximální roční odměny. Konečná výše roční odměny byla podmíněna úrovní plnění ukazatele EBITDA Skupiny ČEZ a výkonovým kódem divize;
- **strategické odměny** – u ředitele divize investice byl vzhledem k odlišnému charakteru jím řízeného útvaru uplatňován systém strategických odměn vázaný na splnění konkrétních dlouhodobých úkolů v oblasti výstavby a obnovy zdrojů. Výplata odměn byla vázána na plnění předem definovaných kritérií, jako je dodržení časového harmonogramu, rozpočtu a technických parametrů jednotlivých projektů;
- **opční právo** – na základě rozhodnutí představenstva společnosti a souhlasu dozorčí rady měl vybraný okruh vedoucích zaměstnanců nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě;
- **osobní automobil** – vedoucí zaměstnanec měl právo na poskytnutí osobního automobilu pro služební i soukromé použití, podmínky byly upraveny ve zvláštní smlouvě. Vozidlo poskytnuté pro soukromé i služební použití podléhalo zdanění. Spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradil vedoucí zaměstnanec srážkou z příjmů. V případě, že vedoucí zaměstnanec k výkonu funkce používal vlastní automobil, byly náklady spojené s jeho použitím hrazeny společností v souladu s právními předpisy;
- **pojištění** – společnost sjednávala dle pravidel schválených valnou hromadou společnosti ve prospěch vedoucího zaměstnance kapitálové životní pojištění, které se při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převedlo na vedoucího zaměstnance;
- **cestovní náhrady** – vedoucímu zaměstnanci bylo při pracovní cestě poskytováno zvýšené stravné a kapesné oproti obecně závazným sazbám;
- **odstupné** – bylo poskytováno v souladu se zákoníkem práce a podmínkami uvedenými v platné kolektivní smlouvě;
- **peněžitě vyrovnání z dohody o zákazu konkurence** – s přihlédnutím k povaze informací, poznatků a znalostí, které vedoucí zaměstnanec získal v době trvání pracovního poměru, se zaměstnavatel zavazoval poskytnout vedoucímu zaměstnanci po skončení pracovního poměru peněžitě vyrovnání po dobu a dle podmínek uvedených v Dohodě o zákazu konkurence. Peněžitě vyrovnání bylo splatné pozadu za měsíční období;
- **zaměstnanecké výhody** – vedoucímu zaměstnanci byla poskytována nadstandardní zdravotní péče a ostatní výhody v souladu s platnou kolektivní smlouvou.

# Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.

## Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech (hrubé částky), o půjčkách a o cenných papírech

	Jednotka	Dozorčí rada	Představenstvo	Ostatní osoby s řídicí pravomocí
<b>Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech</b>				
Základní mzda <sup>1)</sup>	tis. Kč	2 300	-	9 023
Odměna v závislosti na výkonu společnosti a náhrady mzdy <sup>1)</sup>	tis. Kč	50	55 194	15 532
Odměna členům orgánů společnosti	tis. Kč	7 302	58 850	-
Tantiéma za rok 2013 vyplacená členům orgánů	tis. Kč	15 706	9 794	-
Odstupné a peněžní vyrovnání	tis. Kč	-	983	22 064
Ostatní peněžitě příjmy	tis. Kč	6 746	6 694	673
z toho: příspěvky na penzijní připojištění <sup>1)</sup>	tis. Kč	62	79	7
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	6 547	6 346	553
čerpání osobního účtu zaměstnance <sup>1)</sup>	tis. Kč	57	58	61
odměny při životním výročí <sup>1)</sup>	tis. Kč	72	-	-
úhrada tuzemské služební cesty nad limit	tis. Kč	-	6	-
úhrada zahraniční služební cesty nad limit	tis. Kč	9	150	52
jiné peněžitě příjmy	tis. Kč	-	55	-
Ostatní nepeněžitě příjmy <sup>1)</sup>	tis. Kč	687	2 333	381
z toho: služební automobil i pro soukromou potřebu	tis. Kč	681	2 305	306
mobilitní telefon i pro soukromou potřebu	tis. Kč	5	28	4
program mobilita	tis. Kč	-	-	-
jiné nepeněžitě příjmy	tis. Kč	-	-	71
Příjmy od osob ovládaných emitentem	tis. Kč	1 774	9 210	752
z toho: odměny členům orgánů ovládaných společností	tis. Kč	90	9 209	752
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	-	1	-
služební automobil i pro soukromou potřebu <sup>1)</sup>	tis. Kč	54	-	-
jiné peněžitě i nepeněžitě příjmy	tis. Kč	1 629	-	-
<b>Informace o půjčkách a o cenných papírech</b>				
Půjčky poskytnuté emitentem	tis. Kč	-	-	-
Půjčky poskytnuté osobami ovládanými emitentem	tis. Kč	-	-	-
Počet opcí v držení k 31. 12. 2013	ks	-	1 456 508	345 000
průměrná cena opce	Kč	-	682,26	748,50
Počet opcí, na něž vznikl nárok v roce 2014	ks	-	610 000	-
průměrná cena opce	Kč	-	593,34	-
Počet akcií, na které bylo uplatněno právo opce	ks	-	-	-
průměrná cena opce	Kč	-	-	-
z toho plynoucí zdaněný nepeněžitý příjem	mil. Kč	-	-	-
Počet akcií, na něž právo opce zaniklo	ks	-	-240 000	-125 000
průměrná cena opce	Kč	-	831,83	810,99
Počet akcií, jejichž beneficianti ukončili funkci	ks	-	-	-220 000
průměrná cena opce	Kč	-	-	713,00
Počet opcí v držení k 31. 12. 2014	ks	-	1 826 508	-
průměrná cena opce	Kč	-	632,91	-
Počet akcií společnosti k 31. 12. 2014 v držení členů orgánů a ostatních osob s řídicí pravomocí <sup>2)</sup>	ks	32 250	16 116	476

<sup>1)</sup> Peněžitě i nepeněžitě příjmy členů dozorčí rady v těchto položkách plynou rovněž z jejich současného či předcházejícího zaměstnaneckého poměru ke společnosti.

<sup>2)</sup> Uveden údaj za osoby, které byly členy orgánů či ostatními osobami s řídicí pravomocí společnosti k 31. 12. 2014.

Žádný z beneficentů neuplatnil svůj nárok na koupi akcií z opčního programu.

Údaje o opčních právech členů orgánů společnosti ČEZ a dalších osob s řídicí pravomocí jsou v této výroční zprávě uvedeny tak, jak vyplývá z opčních smluv skutečně uzavřených do příslušného data. Zahrnuta jsou opční práva, u nichž již všechny podmínky stanovené opční smlouvou byly splněny a beneficent může nárok uplatnit již v příslušný den, dále opční práva, u nichž bude moci nárok být uplatněn v budoucnosti, a také opční práva, u nichž ještě nebyly splněny všechny podmínky stanovené opční smlouvou, ale v budoucnosti při jejich splnění nárok vznikne.

Od 1. 1. 2014 jsou opční smlouvy uzavřené v předchozích letech se členy představenstva společnosti součástí smluv o výkonu funkce člena představenstva.

#### **Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let**

Žádný z členů dozorčí rady, představenstva ani osob s řídicí pravomocí nebyl odsouzen za podvodné trestné činy.

#### **Konkurzní řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let**

Vladimír Vlk je od 30. 9. 1996 jednatelem a jediným společníkem společnosti EM Consult s.r.o. v likvidaci.

Na základě rozhodnutí jediného společníka byla společnost zrušena s likvidací ke dni 1. 7. 2010.

Radek Neužil byl v letech 2008–2011 předsedou a členem dozorčí rady společnosti Daňová akademie s.r.o. v likvidaci a v letech 2011–2012 byl jejím jednatelem.

Martin Novák byl členem představenstva Bytového družstva Vyhlička, v likvidaci, které se transformovalo na Společenství vlastníků jednotek Suchý vršek 2101–2106, kde je členem výboru. Likvidace družstva byla úspěšně ukončena 13. 5. 2013.

#### **Úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a eventuální soudní zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů**

Alan Svoboda byl v roce 2006 obviněn ze zneužití informací v obchodním styku podle § 128 odst. 1 a odst. 3 trestního zákona. Rozhodnutím Městského soudu v Praze ze dne 18. 3. 2009 byl zproštěn obvinění ze spáchání trestného činu a věc byla postoupena České národní bance k dokončení šetření o možném přestupku. Ve správním řízení Česká národní banka rozhodla o přestupku při obchodování s akciemi ČEZ, a. s., v roce 2005. Alan Svoboda podal správní žalobu na zrušení rozhodnutí České národní banky. Dne 3. 4. 2012 Městský soud v Praze pravomocně zrušil rozhodnutí České národní banky o přestupku.

#### **Údaje o pracovních nebo jiných smlouvách s emitentem nebo jeho dceřinými společnostmi s uvedením výhod při ukončení zaměstnání**

Členové dozorčí rady vykonávají své funkce na základě smlouvy o výkonu funkce člena dozorčí rady ČEZ, a. s., členové výboru pro audit na základě výkonu funkce člena výboru pro audit ČEZ, a. s. Součástí těchto smluv je také článek o zákazu konkurence. Někteří z členů dozorčí rady a výboru pro audit mají smlouvu o používání svěřeného osobního vozidla.

Dva ředitelé divizí, kteří nebyli zároveň členy představenstva, vykonávali své funkce na základě pracovních a manažerských smluv, které obsahovaly pouze standardní ustanovení v souladu se zákoníkem práce a kolektivní smlouvou. S oběma řediteli byla uzavřena dohoda o zákazu konkurence. Jeden z ředitelů dále působí ve Skupině ČEZ, u druhého bylo vzhledem ke splnění podmínek zákoníku práce a kolektivní smlouvy vyplaceno odstupné ve smyslu platných předpisů.

#### **Možné střety zájmů**

U žádné osoby s řídicí pravomocí nedochází v souvislosti s jejím působením v ČEZ, a. s., ke střetu zájmů.

#### **Dohody s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou funkci v dozorčí radě a představenstvu**

U žádné osoby s řídicí pravomocí neexistuje předchozí dohoda o výběru na současnou pozici. Členové dozorčí rady jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou.

#### **Dohoda s emitentem o omezeních při disponování s jeho cennými papíry**

Podle uzavřené opční smlouvy jsou beneficenti opčního programu po uplatnění každé výzvy k převedení akcií povinni držet na svém majetkovém účtu v centrální evidenci cenných papírů takový počet kusů akcií společnosti nabytých na základě dané výzvy, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den uplatnění výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

# Plnění kodexů řízení a správy společností

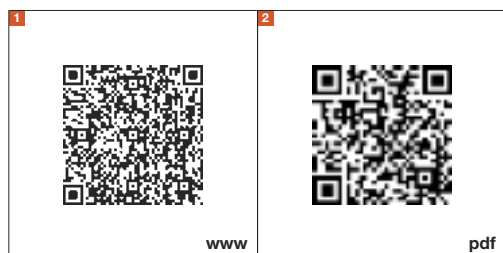
Řízení a správa společnosti vycházejí z doporučení Kodexu pro správu a řízení společností 2004 (Corporate Governance Codex), na jehož tvorbě v České republice se ČEZ, a. s., podílel a jehož ustanovení ve všech podstatných ohledech naplňuje. Kodex byl sestaven pod patronátem tehdejší Komise pro cenné papíry a lze jej nalézt na internetových stránkách Ministerstva financí České republiky pod odkazem [www.mfcr.cz/cs/archiv/agenda-byvaleho-fnm/sprava-majetku/kodex-spravy-a-rizeni-spolecnosti-corpor/kodex-spravy-a-rizeni-spolecnosti-zaloze-14620](http://www.mfcr.cz/cs/archiv/agenda-byvaleho-fnm/sprava-majetku/kodex-spravy-a-rizeni-spolecnosti-corpor/kodex-spravy-a-rizeni-spolecnosti-zaloze-14620) <sup>1</sup>.

Důležité údaje o orgánech společnosti, popisu způsobu jejich ustavení, jejich aktuální složení, popisu odměňování jejich členů a přehled výborů dozorčí rady naleznete v kapitole Orgány společnosti ČEZ, a. s., této výroční zprávy. ČEZ, a. s., dbá všech ustanovení příslušných právních předpisů (zejména zákona o obchodních korporacích účinného od 1. 1. 2014) ohledně ochrany práv akcionářů, svolává své valné hromady a zajišťuje rovné zacházení se všemi akcionáři.

ČEZ, a. s., jako emitent cenného papíru přijatého k obchodování na varšavské burze cenných papírů (GPW) je povinen dodržovat kodex vyhlášený touto burzou. Aktuální znění Kodexu GPW lze nalézt na internetových stránkách varšavské burzy cenných papírů v polském a anglickém jazyce na [www.gpw.pl/pub/files/PDF/foldery/dobre\\_praktyki\\_GPW.pdf](http://www.gpw.pl/pub/files/PDF/foldery/dobre_praktyki_GPW.pdf) <sup>2</sup>.

ČEZ, a. s., při své činnosti zohledňuje veškerá podstatná pravidla Kodexu GPW, nicméně z níže uvedených důvodů se praxe společnosti ČEZ v roce 2014 v následujících případech od ustanovení Kodexu GPW odchylovala:

- 1) Kodex GPW požaduje, aby v pozvánce na valnou hromadu byly uveřejněny životopisné a další údaje o osobách navrhovaných do funkce člena dozorčí rady. Vzhledem k tomu, že tyto osoby jsou navrhovány akcionáři, nemá ČEZ, a. s., žádný nástroj, jak údaje o navrhovaných osobách od akcionářů získat.
- 2) ČEZ, a. s., se ve věci způsobu výměny auditorské společnosti zajišťující ověření účetní závěrky řídí platným zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech, který danou problematiku komplexně upravuje, a proto považuje za nadbytečné upravovat pravidla v dané věci vnitřním předpisem, který by dle Kodexu GPW měl být uveřejněn na internetových stránkách společnosti.
- 3) ČEZ, a. s., vyžaduje, aby členové dozorčí rady uvedli každý rok v čestném prohlášení pro společnost možné střety zájmů, což dle názoru ČEZ, a. s., zahrnuje také jejich případné vztahy (finanční, rodinné) s akcionáři disponujícími nejméně 5 % hlasovacích práv na valné hromadě, jejichž identifikaci Kodex GPW vyžaduje.



- 4) Kodex GPW požaduje, aby nejméně 2 členové dozorčí rady byli nezávislí na společnosti ČEZ a osobách s ní spojených. Toto kritérium bylo k 31. 12. 2014 plněno, nicméně v obecné rovině společnost nemá žádný nástroj k zajištění jeho plnění, neboť členové dozorčí rady jsou voleni akcionáři, a ČEZ, a. s., tedy nemá vliv na složení dozorčí rady.
- 5) ČEZ, a. s., obecně nevylučuje přítomnost zástupců hromadných sdělovacích prostředků na valné hromadě ČEZ, a. s., pokud tito zástupci jsou akcionáři společnosti.
- 6) Zahájení výplaty dividendy by mělo podle Kodexu GPW následovat co nejdříve po rozhodném dni pro uplatnění práva na dividendu, nejvýše by mezi nimi mělo být 15 pracovních dnů. Ve vnitřní řídicí dokumentaci ČEZ, a. s., není tato záležitost upravena, a proto ji společnost řeší vždy jednorázově v rámci rozhodnutí valné hromady o výplatě dividendy.
- 7) Kodex GPW požaduje, aby se akcionáři mohli účastnit valné hromady elektronickými prostředky, a to prostřednictvím:
  - přímého přenosu jednání valné hromady,
  - oboustranné komunikace v reálném čase umožňující akcionáři vystoupit v debatě, i když se nenachází v místě konání valné hromady.

Akcionáři mají možnost nechat se na valné hromadě zastupovat zmocněncem, který se jí osobně přímo účastní.

Pro umožnění účasti akcionářů na valné hromadě formou dálkového přístupu vyžaduje zákon o obchodních korporacích, účinný od 1. 1. 2014, odpovídající úpravu ve stanovách. Společnost ČEZ se rozhodla z technicko-organizačních důvodů týkajících se zabezpečení průběhu valné hromady nezačlenit do stanov možnost akcionářů účastnit se valné hromady výše uvedenými způsoby dálkového přístupu.

- 8) Společnost ČEZ se ve věci poskytnutí a uveřejnění odpovědi na dotazy akcionářů řídí příslušnou právní úpravou, která ukládá zabezpečit odpovědi na dotazy akcionářů na valné hromadě. Vysvětlení k jednotlivým bodům programu přitom může být akcionářům poskytnuto rovněž formou uveřejnění na internetových stránkách společnosti, nejpozději v den předcházející konání valné hromady s tím, že je poté k dispozici v místě konání valné hromady. Dotazy a odpovědi jsou součástí zápisu z jednání valné hromady, který je akcionářům k dispozici na vyžádání. ČEZ, a. s., je již oproti požadavku Kodexu GPW neuveřejňuje na svých internetových stránkách. Tento způsob sdělování odpovědí na dotazy akcionářů společnost ČEZ, a. s., považuje za dostatečný.
- 9) Kodex GPW požaduje, aby společnost na svých internetových stránkách publikovala záznam z jednání valné hromady ve zvukové a/nebo obrazové podobě. Společnost ČEZ, a. s., v souladu se zákonem o obchodních korporacích poskytuje písemný zápis z jednání valné hromady společnosti každému akcionáři na jeho žádost. Tento postup považuje společnost za dostatečný.

# Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

Účetnictví ČEZ, a. s., je vedeno v souladu s požadavkem zákona o účetnictví dle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií. Povinnost vykazovat údaje i bez vlivu Mezinárodních účetních standardů, daná zákonem o daních z příjmů, je splněna vedením paralelní hlavní knihy dle českých účetních předpisů (CAS), přičemž výstupy hlavní knihy CAS jsou použity výhradně pro daňové účely.

Vybraným dceřiným společenstvem je společností ČEZ Korporátní služby, s.r.o., vedeno statutární účetnictví podle českých účetních předpisů a zároveň jsou zajišťovány účetní údaje dle IFRS, sloužící pro konsolidační, vyhodnocovací a plánovací účely. U většiny těchto vybraných dceřiných společností je rovněž implementována funkcionalita dvou hlavních knih (CAS a IFRS).

Proces zpracování účetnictví ve společnosti ČEZ a ve vybraných dceřiných společnostech je upraven společnou řídicí dokumentací vydávanou ČEZ, a. s., a platnou rovněž v těchto dceřiných společnostech, případně řídicí dokumentací vydávanou mateřskou společností či dceřinými společnostmi individuálně, avšak vycházející z jednotně uplatňovaných pravidel. Řídicí dokumentace je podrobněji rozpracována do formy pracovních postupů a metodických materiálů popisujících konkrétní oblast procesu účetnictví.

Jednotné účetní politiky uplatňované ve společnostech ČEZ a v dceřiných společnostech jsou stanoveny při plném respektování obecně platných účetních předpisů v Účetních standardech Skupiny ČEZ. Tyto standardy jsou dále doplněny soustavou nižších metodických materiálů, zaměřujících se podrobněji na konkrétní oblast účetní problematiky. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely zpracování konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ jsou stanoveny v Pravidlech pro konsolidaci.

Oběh účetních dokladů je upraven individuálně vydávaným řídicím dokumentem. Platí zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě schválených podkladů. Schvalování probíhá buď písemně u podkladů předávaných útvaru účetnictví v papírové podobě, nebo elektronicky ve schvalovacím procesu systému SAP (podnikový informační systém) u podkladů předávaných v elektronické podobě. Rozsah podpisových oprávnění jednotlivých schvalovatelů je stanoven řídicí dokumentací příslušné společnosti.

Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad zaúčtovaných závazků. To vylučuje možnost, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, zaúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnance, který je oprávněn potvrdit realizaci objednaného plnění.

Do účetního systému mají přístup pouze uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění do tohoto systému probíhá prostřednictvím softwarové aplikace a podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a vlastníkem procesu účetnictví. Oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance. Oprávnění pro aktivní vstup (účtování) do účetního systému mají pouze zaměstnanci z příslušného útvaru účetnictví. Všechna přihlášení do účetního systému jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat. U jednotlivých účetních dokladů v účetním systému lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, případně změnil či stornoval.

Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu se ověřuje, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana a údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé.

Správnost účetnictví a účetních výkazů je kontrolována průběžně v rámci účetního útvaru a dále externím auditorem, který provádí ověření individuální a konsolidované účetní závěrky zpracované k rozvahovému dni, tj. k 31. 12.

Vybrané oblasti účetnictví jsou podrobovány rovněž internímu auditu, který zjišťuje soulad užívaných postupů s platnou legislativou a příslušnými řídicími dokumenty společnosti. V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření. Účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti ČEZ, a. s., postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s., a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a proces externího auditu zmíněných účetních závěrek jsou prověřovány rovněž výborem pro audit, který jako orgán společnosti vykonává tyto činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva a dozorčí rady.



# Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu ČEZ, a. s.

Souhrnná vysvětlující zpráva podle § 118 odst. 8 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, o některých aspektech vlastního kapitálu, vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 5 písm. a) až k) uvedeného zákona.

Základní kapitál společnosti zapsaný v obchodním rejstříku činil k 31. 12. 2014 celkem 53 798 975 900 Kč. Skládal se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Emisní kurz všech akcií byl plně splacen. Všechny akcie byly vydány jako zaknihované cenné papíry, zněly na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu.

Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polské republice a jsou neomezeně převoditelné. Ani žádné jiné cenné papíry vydané společností ČEZ nemají omezenou převoditelnost a nejsou s nimi spojena žádná zvláštní práva. Vlastní akcie byly vykázány v hodnotě 4 381 867 tis. Kč, v ceně, za kterou byly pořízeny.

Nerozdělené zisky a kapitálové fondy dosáhly výše 156 714 737 tis. Kč.

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 1 % základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované k 31. 12. 2014 patřily:

■ Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky, Ministerstvem práce a sociálních věcí České republiky, dosahující podílu v celkové výši 69,78 % základního kapitálu.

Majetkový podíl České republiky umožňuje přímé ovládnutí společnosti ČEZ běžnými formami, zejména hlasováním na valných hromadách. Informování ostatních akcionářů o případném negativním vlivu ovládací osoby na společnost je zajištěno prostřednictvím zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, která je podle českého právního řádu veřejně přístupná a je připojena k výroční zprávě.

■ Clearstream Banking, S.A., dosahující podílu ve výši 3,32 % základního kapitálu,

■ Chase Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 2,40 % základního kapitálu,

■ State Street Bank and Trust Co., dosahující podílu ve výši 1,90 % základního kapitálu,

■ Brown Brothers Harriman, dosahující podílu ve výši 1,69 % základního kapitálu,

■ Nortrust Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 1,67 % základního kapitálu.

Tyto subjekty disponují právy vyplývajícími z ustanovení § 365 a následujících zákona o obchodních korporacích.

Pokud jde o omezení hlasovacích práv některých akcií, potom platí, že hlasovací práva spojená s vlastními akciemi, které akciová společnost ČEZ nabyta na základě usnesení valné hromady, nejsou společností vykonávána. Společnost ČEZ, a. s., držela k 31. 12. 2014 vlastní akcie v počtu 3 875 021 ks, tj. 0,72 %.

Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou přítomných hlasů.

Představenstvo je statutárním orgánem, jenž řídí činnost společnosti a jedná za ni. Volbu a odvolání členů představenstva společnosti provádí v souladu se stanovami dozorčí rada prostou většinou hlasů. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiného orgánu. Kromě uvedeného nemá představenstvo žádné další zvláštní pravomoci.

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změni se nebo zaniknou v případě, že se změni ovládnání společnosti ČEZ v důsledku nabídky převzetí. Jedná se o 7., 8., 11., 12., 13., 14., 19., 20., 21., 23., 24., 30. emisi eurodluhopisů, 1., 2. a 4. emisi Namensschuldverschreibung, 1. a 2. emisi US dluhopisů, emisi vyměnitelných dluhopisů (vydanou 4. 2. 2014), směnečný program, úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou na 100 mil. EUR z roku 2010, na 180 mil. EUR z roku 2011, na 100 mil. EUR z roku 2012, na 200 mil. EUR z roku 2014 a garanční smlouvu na 200 mil. EUR od Evropské investiční banky pro rumunskou dceřinou společnost z roku 2010. U těchto smluv by v případě změny ovládnání osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoliv však povinnost, požadovat předčasné splacení.

Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby ratingová agentura Standard & Poor's nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí částečně nebo zcela z důvodu změny ovládnání osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená změnu z investičního na neinvestiční stupeň, jakékoliv zhoršení z původně neinvestičního stupně, případně nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládnání osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládnání osoby.

Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládnání osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení. Ustanovení smluv o změně ovládnání společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, a. s., přičemž ratingová hodnocení společnosti ČEZ v roce 2014 dosahovala stupně A- (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně A2 (s negativním výhledem) od ratingové agentury Moody's, tzn. 4. resp. 5 stupňů nad neinvestičními stupni ratingových agentur. Uvedená podmínka změny ratingu se nevztahuje na úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou v celkovém objemu 780 mil. EUR, u kterých je právo protistrany naplněno již změnou ovládnání ČEZ, a. s.

Ve společnosti ČEZ je součástí odměňování vrcholových manažerů motivační program umožňující získat akcie společnosti. Členové představenstva a vybraní manažeři měli nebo mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv, schválených valnou hromadou v květnu 2008, jsou členu představenstva nebo vybranému manažerovi po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce přede dnem daného ročního přidělu. Beneficiet opčních práv je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně, a beneficiet opčních práv je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2014 se mezi zaměstnanci a členy představenstva nacházely 4 osoby, které v tomto roce vlastnily akcie získané v rámci opčního programu. Žádná z těchto osob nevyužila své právo účastnit se valné hromady ČEZ, a. s., jako akcionář společnosti ani jiných práv s tím souvisejících. Všechny 4 osoby využily svého práva na dividendu. Beneficiet opčního programu podle informací předaných společnosti pro zpracování této zprávy nepřevedli na třetí osobu samostatně převoditelná práva spojená s jejich akciemi.

# Strategické záměry Skupiny ČEZ

Evropský energetický sektor se i v roce 2014 vyznačoval tržními a regulatorními nejistotami. Kvůli ekonomickému i politickému vývoji se jednotlivé evropské státy snaží zajistit si vlastní energetickou soběstačnost, která je zásadní pro jejich bezpečnost, spokojenost obyvatel i pro jejich hospodářství. Současně s tím se intenzivně rozvíjejí technologie a business modely, produkty a služby se více propojují i napříč sektory. Skupina ČEZ si uvědomuje, že musí na tyto změny aktivně reagovat. I proto v roce 2014 Skupina ČEZ aktualizovala své poslání a vizi. Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života.

Aktuální strategie Skupiny ČEZ v sobě integruje iniciativy realizované v posledních třech letech, které jí umožňují zůstat i do budoucna moderní firmou zajišťující bezpečnou a spolehlivou energii svým zákazníkům i společnosti. Praktické naplňování strategie Skupiny ČEZ se odvíjí od třech strategických priorit, vyhlášených v září 2014:

## I. Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století

Chceme provozovat energetická aktiva maximálně efektivním způsobem z pohledu akcionářů i zákazníků. Již dnes chceme proaktivně reagovat na budoucí podobu energetiky s velkým podílem decentralizované a bezemisní výroby a na stírající se rozdíly mezi výrobci a spotřebiteli. Iniciativy v této oblasti jsou členěny dle hlavních skupin aktiv:

- **Jaderné elektrárny** – realizovat v lokalitách Dukovany a Temelín programy dlouhodobého provozu, trvale usilovat o zvyšování výkonu a dostupnosti, rozvíjet projekty nových zdrojů v Temelíně a Dukovanech v souladu se státní energetickou koncepcí a ve spolupráci s českým státem;
- **Uhelné elektrárny a doly** – dokončit obnovu hnědouhelných elektráren a optimálně využít životnost elektráren i dolů, které jim dodávají uhlí, všechny bloky připravovat na budoucí požadavky – flexibilitu, nízké emise, vysokou účinnost;
- **Teplárny** – efektivně provozovat a rozvíjet perspektivní systémy centrálního zásobování teplem, zároveň se připravovat na decentralizaci teplárenských soustav;
- **Distribuce** – trvale zvyšovat efektivitu provozu distribuční sítě, připravovat se na provoz za podmínek zvyšujícího se podílu decentralní výroby.

## II. Nabízet zákazníkům širokou paletu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby

Chceme zákazníkům nabídnout partnerství, know-how, nástroje i financování při řešení jejich energetických potřeb – zákazníci jsou mnohem aktivnější v řízení své spotřeby a využívání elektřiny a plynu obecně, jakož i při vlastní výrobě. K tomu chceme přidat i další produkty, které mají synergii s prodejem elektřiny a plynu. V rámci druhého pilíře jsou vytyčeny dílčí záměry – dosáhnout v prodeji elektřiny a plynu špičkové péče o zákazníky, rozšiřovat nabídku o další produkty, které mají synergie s energetickými komoditami nebo jsou zaměřené na uspokojení energetických potřeb zákazníků, uvádět nové business modely na trh – od dodávky zařízení přes výrobu a dodávku elektřiny v místě spotřeby zákazníka až po financování a související služby.

## III. Posílit a konsolidovat pozici v regionu střední Evropy

Chceme si udržet pozici mezi 10 největšími energetikami v Evropě. Velikost Skupiny ČEZ umožňuje využít významných synergií při provozování aktiv při nabízení nových produktů a obsluze zákazníků. Svou pozornost směřujeme do zemí, které jsou ČEZ i České republice blízké z pohledu energetických trhů, hospodářství, politiky a kultury, klíčovým ukazatelem však zůstává jednoznačná ekonomická výhodnost. Zároveň probíhají iniciativy s cílem snížit rizika nepředvídatelného vývoje v zemích, kde Skupina ČEZ působí – optimalizace kapitálové a vlastnické struktury, možné divestice vybraných aktiv.

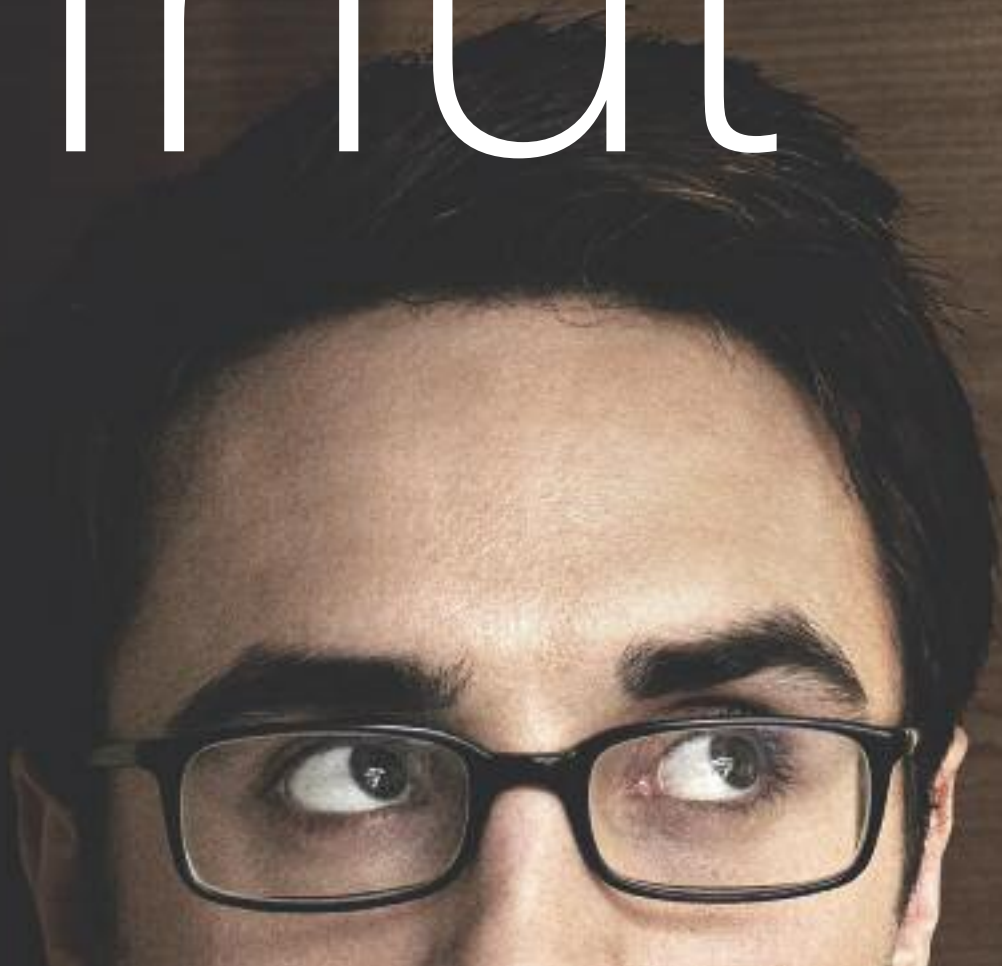
Vytyčená strategie je naplňována zejména prostřednictvím těchto strategických programů:

- 1) **Nové jaderné zdroje,**
- 2) **Dlouhodobý provoz EDU,**
- 3) **Konsolidace zahraničí,**
- 4) **Obnovitelné zdroje,**
- 5) **Orientace na zákazníka,**
- 6) **Nová energetika,**
- 7) **Výkonnost a podnikavost.**

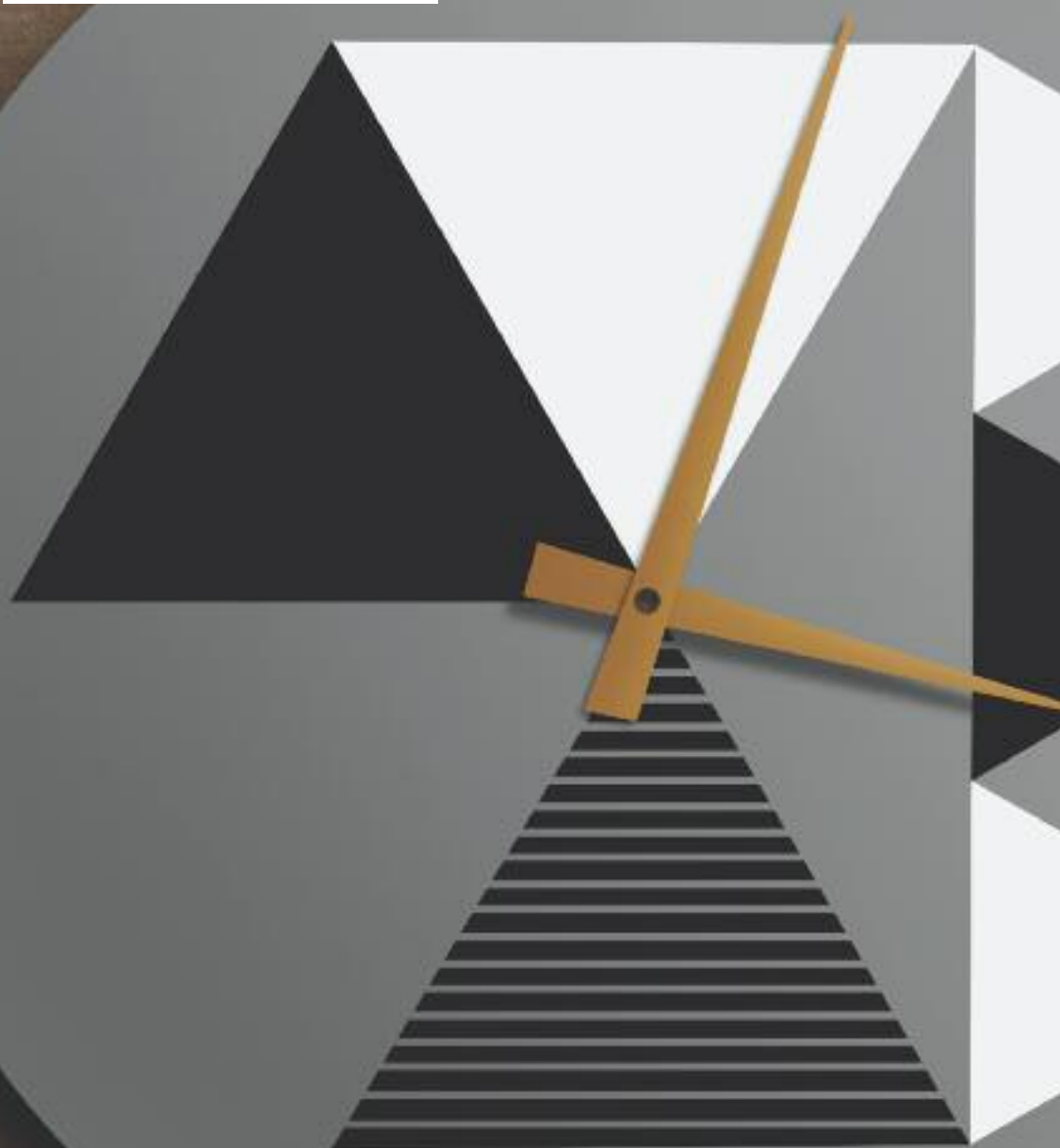
**Synopse:** Sbalíte za 20 minut holku? Sestavíte za 20 minut auto? Vydržíte vést 20 minut dialog s cizincem, když každý ovládáte jen svou řeč? Dokážete 20 minut vzdorovat nepřičetné manželce, která vás přistihla in flagranti? A co takhle stát se na 20 minut odborníkem na jadernou energetiku? Jak se s těmito otázkami popralo pět režisérů, kteří měli každý k dispozici 20 minut na svůj příběh? Je 20 minut krátká doba, anebo nesnesitelně dlouhá? To máte možnost zjistit v novém českém netradičním filmu oceněném i na prestižním evropském festivalu.

**Reálie:** Čas je drahý, a proto uděláme maximum pro to, abyste při osobní návštěvě Zákaznického centra ČEZ nečekali déle než 20 minut.

# 20 minut



# 333. díl



**V HLAVNÍ ROLI** dobrovolníci-neherci a Zákaznické centrum  
**MEDIÁLNÍ PARTNER** divize generálního ředitele **NÁMĚT** divize obchod a strategie  
**CASTING** divize správa **SKRIPT** divize vnější vztahy a regulace **PRODUKCE** divize finance  
**VÝROBA** divize výroba **ZAHRANIČNÍ ŠTÁB** divize zahraničí **REŽIE** představenstvo  
**ASISTENT REŽIE** zaměstnanci Skupiny ČEZ

# Zpráva o podnikatelské činnosti Hospodaření Skupiny ČEZ

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 31. 12. 2014 celkem 106 společností, z toho 89 bylo konsolidováno plnou metodou a 17 společných podniků ekvivalenční metodou.

## Konsolidační celek Skupina ČEZ k 31. 12. 2014

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se člení do sedmi provozních segmentů.

### Výroba a obchod Střední Evropa

ČEZ, a. s.

A.E. Wind sp. z o.o.

Areál Třeboradice, a.s.

Baltic Green I sp. z o.o.

Baltic Green II sp. z o.o.

Baltic Green III sp. z o.o.

Baltic Green IV sp. z o.o.

Baltic Green V sp. z o.o.

Baltic Green VI sp. z o.o.

Baltic Green VII sp. z o.o.

Baltic Green VIII sp. z o.o.

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

CEZ Deutschland GmbH

CEZ Chorzow B.V.

CEZ MH B.V.

CEZ Poland Distribution B.V.

CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.

CEZ Silesia B.V.

CEZ Srbija d.o.o.

CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.

CEZ Trade Albania Sh.P.K.

CEZ Trade Romania S.R.L.

ČEZ Bohunice a.s.

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

ČEZ Recyklace, s.r.o.

ČEZ Teplárenská, a.s.

Eco-Wind Construction S.A.

Elektrárna Dětmorovice, a.s.

Elektrárna Mělník III, a. s.

Elektrárna Počeradý, a.s.

Elektrárna Tisová, a.s.

Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.

Elektrownia Skawina S.A.

Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.

Energetické centrum s.r.o.

Energotrans, a.s.

Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.

Farma Wiatrowa Wilkołaz-Bychawa sp. z o.o.

MARTIA a.s.

Mega Energy sp. z o.o.

Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.

CM European Power International B.V. <sup>\*)</sup>

CM European Power Slovakia, s. r. o. <sup>\*)</sup>

ČEZ Energo, s.r.o. <sup>\*)</sup>

Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s. <sup>\*)</sup>

JESS Invest, s. r. o. <sup>\*)</sup>

### Výroba a obchod Jihovýchodní Evropa

Bara Group OOD  
CEZ Bulgarian Investments B.V.  
Free Energy Project Oreshets EAD  
M.W. Team Invest S.R.L.  
Ovidiu Development S.R.L.  
Taidana Limited  
TEC Varna EAD  
TMK Hydroenergy Power S.R.L.  
Tomis Team S.R.L.  
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S. \*)  
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S. \*)  
Akenerji Elektrik Üretim A.S. \*)  
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S. \*)  
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S. \*)  
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S. \*)  
Egemer Elektrik Üretim A.S. \*)  
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S. \*)

### Distribuce a prodej Střední Evropa

CEZ Magyarország Kft.  
CEZ Slovensko, s.r.o.  
CEZ Trade Polska sp. z o.o.  
ČEZ Distribuce, a. s.  
ČEZ ESCO, a.s.  
ČEZ Prodej, s.r.o.

### Distribuce a prodej Jihovýchodní Evropa

CEZ Distributie S.A.  
CEZ Elektro Bulgaria AD  
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD  
CEZ Trade Bulgaria EAD  
CEZ Vanzare S.A.  
Shared Services Albania Sh.A.  
Akcez Enerji A.S. \*)  
Sakarya Elektrik Dagitim A.S. \*)  
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. \*)

### Těžba Střední Evropa

CEZ International Finance B.V.  
Severočeské doly a.s.  
LOMY MOŘINA spol. s r.o. \*)

### Ostatní Střední Evropa

Centrum výzkumu Řež s.r.o.  
CEZ Finance Ireland Ltd.  
CEZ International Finance Ireland Ltd.  
CEZ Polska sp. z o.o.  
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.  
ČEZ Energetické služby, s.r.o.  
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.  
ČEZ ICT Services, a. s.  
ČEZ Inženýring, s.r.o.  
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.  
ČEZ Nová energetika, a.s.  
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.  
EVČ s.r.o.  
PRODECO, a.s.  
Revitrans, a.s.  
SD - Kolejová doprava, a.s.  
ŠKODA PRAHA a.s.  
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.  
Telco Pro Services, a. s.  
ÚJV Řež, a. s.

### Ostatní Jihovýchodní Evropa

CEZ Bulgaria EAD  
CEZ Romania S.A.  
CEZ Ukraine LLC

\*) společný podnik

## Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

### Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS

	Jednotka	2013	2014	Index 2014/2013 (%)
Instalovaný výkon	MW	15 166	16 038	105,7
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	66 625	63 124	94,7
Prodej elektřiny <sup>1)</sup>	GWh	36 511	35 139	96,2
Prodej tepla <sup>1)</sup>	TJ	24 633	21 276	86,4
Prodej plynu <sup>1)</sup>	GWh	6 108	5 417	88,7
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	26 582	26 255	98,8
Provozní výnosy	mil. Kč	216 988	200 657	92,5
z toho: tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb	mil. Kč	189 356	173 819	91,8
EBITDA	mil. Kč	81 994	72 498	88,4
EBIT	mil. Kč	45 690	36 946	80,9
Zisk po zdanění	mil. Kč	35 207	22 432	63,7
Zisk po zdanění očištěný <sup>2)</sup>	mil. Kč	38 178	29 454	77,1
Zisk na akcii – základní	Kč/akcie	67,2	41,9	62,4
Dividenda na akcii ČEZ, a. s. (hrubá) <sup>3)</sup>	Kč/akcie	40,0	40,0	100,0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	72 202	70 920	98,2
Kapitálové investice (CAPEX) <sup>4)</sup>	mil. Kč	-43 586	-34 412	79,0
Finanční investice <sup>5)</sup>	mil. Kč	-962	-68	7,1
Aktiva	mil. Kč	640 394	627 870	98,0
z toho: dlouhodobý hmotný majetek <sup>6)</sup>	mil. Kč	425 662	426 542	100,2
Vlastní kapitál (vč. nekontrolních podílů)	mil. Kč	262 766	265 851	101,2
Čistý dluh	mil. Kč	156 426	147 245	94,1
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	%	7,9	6,3	79,7
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE)	%	14,1	8,6	61,0
Čistý dluh / EBITDA	1	1,91	2,03	106,3

<sup>1)</sup> Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ).

<sup>2)</sup> Zisk po zdanění očištěný neobsahuje mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku (zejména opravné položky k dlouhodobému majetku).

<sup>3)</sup> Přiznaná v daném roce ze zisku předchozího roku.

<sup>4)</sup> Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

<sup>5)</sup> Akvizice dceřiných a společných podniků bez nakoupených peněžních prostředků (v rámci těchto akvizic).

<sup>6)</sup> Dlouhodobý hmotný majetek včetně jaderného paliva a investic.

### Vývoj výnosů, nákladů a zisku

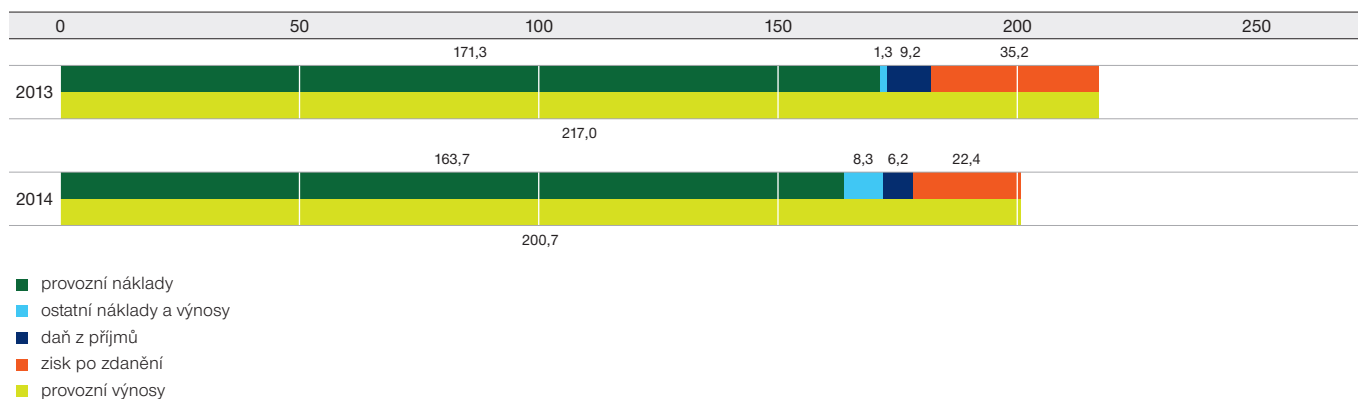
Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami, prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a odpisem trvale zastavených investic (ukazatel EBITDA) meziročně poklesl o 9,5 mld. Kč na hodnotu 72,5 mld. Kč. Čistý zisk meziročně poklesl o 12,8 mld. Kč na 22,4 mld. Kč.

Mezi hlavní příčiny meziročního poklesu zisku po zdanění patří pokles realizačních cen elektřiny, mimořádně teplé a suché počasí v roce 2014, nižší objem výroby elektřiny především v uhelných elektrárnách a omezení podpory parků větrných elektráren v Rumunsku.

Pozitivně se naopak projevily úspory stálých provozních nákladů, dohoda o narovnání s Albánií, úhrada starých pohledávek v rumunské distribuci a zápočet pohledávek v Bulharsku. Meziročně nižší zisk byl také ovlivněn mimořádným ziskem z prodeje Elektrárny Chvaletice a vyřazením distribuční a prodejní společnosti ČEZ Shpërndarje z konsolidačního celku Skupina ČEZ v roce 2013.



### Tvorba zisku Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Provozní výnosy meziročně klesly o 16,3 mld. Kč, přičemž výrazně klesly tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb (-15,5 mld. Kč) z důvodu meziročního poklesu realizačních cen elektřiny, nižšího objemu výroby a teplotně nadprůměrného a suchého roku 2014. Vliv počasí se rovněž projevil v nižších tržbách z prodeje plynu, uhlí a tepla (-2,1 mld. Kč). Pozitivně působila na provozní výnosy při meziročním srovnání změna reálných hodnot komoditních derivátů (+1,3 mld. Kč) zejména z titulu ukončení dlouhodobého kontraktu s CA-CIB.

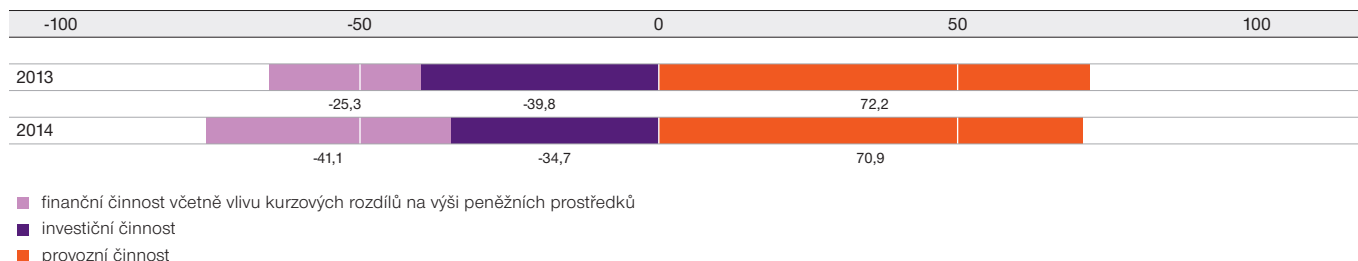
Provozní náklady meziročně klesly o 7,6 mld. Kč především z důvodu poklesu nákladů na nákup elektřiny a souvisejících služeb (+3,0 mld. Kč), daného poklesem ceny i objemu, obdobně jako u souvisejících výnosů. Pozitivní dopad do provozních nákladů měla dohoda o narovnání s Albánií (+2,6 mld. Kč) a úspory stálých provozních nákladů (+1,3 mld. Kč).

Ostatní náklady a výnosy meziročně snížily zisk o 7,0 mld. Kč vlivem prodeje Elektrárny Chvaletice v roce 2013 (-3,0 mld. Kč), vyřazením společnosti CEZ Shpërndarje z konsolidačního celku v roce 2013 (-1,8 mld. Kč), vlivem přecenění akcií MOL (-1,8 mld. Kč) a poklesem podílu Skupiny ČEZ na zisku společných podniků z důvodu jejich nižších hospodářských výsledků (-0,3 mld. Kč).

Daň z příjmů klesla o 3,0 mld. Kč následkem nižšího zisku před zdaněním.

### Peněžní toky

#### Peněžní toky Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Peněžní toky z provozní činnosti meziročně klesly o 1,3 mld. Kč. Zisk před zdaněním, po úpravě o nepeněžní operace, meziročně klesl (-11,2 mld. Kč), změna pracovního kapitálu meziročně působila pozitivně (+8,2 mld. Kč), a zvýšila tak peněžní prostředky z provozní činnosti vytvořené v roce 2014. Hlavní příčinou pozitivní změny vývoje pracovního kapitálu byl meziroční pokles likvidních cenných papírů (+4,8 mld. Kč), meziroční změna pohledávek a závazků z titulu daní a poplatků mimo daň z příjmů (+1,2 mld. Kč) a meziroční změna ostatních položek pracovního kapitálu (+2,2 mld. Kč). Zaplacená daň z příjmů meziročně klesla (+1,5 mld. Kč), a zvýšila tak peněžní prostředky z provozního cash flow.

Peněžní prostředky použité na investiční činnost meziročně klesly o 5,2 mld. Kč především meziročně nižšími investicemi do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, tj. CAPEX (+9,2 mld. Kč), meziročně nižšími přírůstky dlouhodobého finančního majetku (+2,0 mld. Kč), meziročně nižšími investicemi do pořízení dceřiných podniků (+0,9 mld. Kč) a meziročně nižším saldem poskytnutých a splacených půjček (+0,4 mld. Kč). Naopak negativně na meziroční srovnání působil příjem z prodeje Elektrárny Chvaletice v roce 2013 (-4,1 mld. Kč), meziročně nižší příjem z prodeje stálých aktiv (-2,1 mld. Kč) a meziroční vliv změn závazků z nabytí stálých aktiv (-1,4 mld. Kč).

Prostředky použité na finanční činnost včetně vlivu kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků meziročně vzrostly o 15,8 mld. Kč. Hlavním důvodem bylo meziročně nižší saldo čerpání a splácení úvěrů a půjček (-13,6 mld. Kč), meziročně nižší nárůst dlouhodobých závazků (-1,6 mld. Kč), zejména vlivem přijaté kauce od Vršanské uhelné v I. pololetí 2013 ve výši 1,3 mld. Kč, a meziroční změna vlivu kurzových rozdílů na peněžní toky (-0,46 mld. Kč).

### Struktura aktiv a pasiv

Hodnota konsolidovaných aktiv a pasiv Skupiny ČEZ meziročně klesla o 12,5 mld. Kč na 627,9 mld. Kč.

#### Struktura aktiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)

	0	200	400	600	Aktiva celkem		
2013		324,5	10,7	90,5	60,3	154,5	640,4
2014		329,8	11,0	85,8	71,0	130,4	627,9

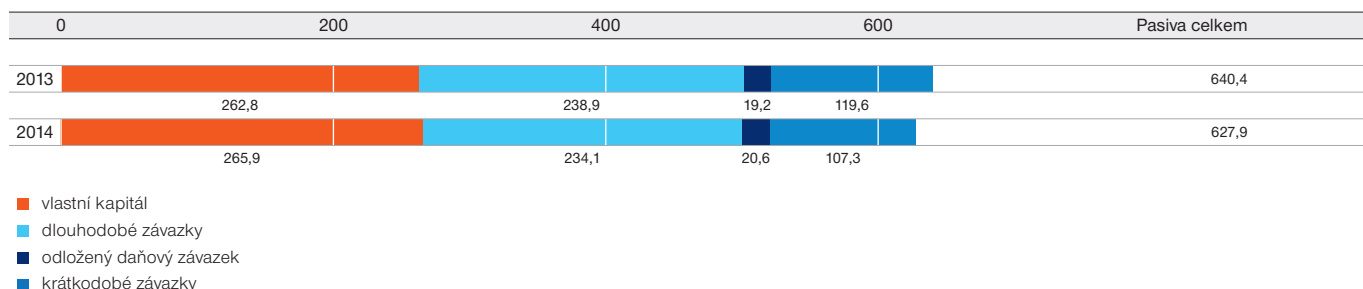
- dlouhodobý hmotný majetek, netto
- jaderné palivo, netto
- nedokončené hmotné investice
- ostatní stálá aktiva
- oběžná aktiva

Stálá aktiva vzrostla o 11,6 mld. Kč na hodnotu 497,5 mld. Kč.

Hodnota dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic meziročně vzrostla o 0,9 mld. Kč. Nárůst dlouhodobého hmotného majetku, netto, o 5,3 mld. Kč byl částečně kompenzován poklesem nedokončených hmotných investic včetně poskytnutých záloh o 4,7 mld. Kč souvisejícím se zařazením dokončených investic do užívání. Jaderné palivo meziročně vzrostlo o 0,3 mld. Kč. Nárůst ostatních stálých aktiv o 10,7 mld. Kč ovlivnilo zejména vykazování akcií společnosti MOL Nyrt. (+7,8 mld. Kč) v ostatních stálých aktivech (viz Konsolidovaná účetní závěrka, bod 4). Nárůst finančních aktiv s omezenou dostupností (+2,0 mld. Kč) souvisel zejména s rezervou na vyřazení jaderného zařízení dle atomového zákona. Dále došlo k nárůstu dlouhodobých pohledávek z derivátových obchodů (+0,9 mld. Kč).

Oběžná aktiva v roce 2014 klesla o 24,1 mld. Kč na 130,4 mld. Kč. Pohledávky klesly o 16,6 mld. Kč, především vypořádáním krátkodobé pohledávky akciemi společnosti MOL Nyrt. a snížením pohledávek z obchodních vztahů. Meziročně poklesly peníze a peněžní ekvivalenty o 4,9 mld. Kč, emisní povolenky a zásoby fosilních paliv včetně materiálu o 4,1 mld. Kč. Pohledávky z derivátových obchodů vzrostly o 1,2 mld. Kč, ostatní položky oběžných aktiv navýšily oběžná aktiva o 0,3 mld. Kč.

### Struktura pasiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)



Vlastní kapitál včetně nekontrolních podílů vzrostl meziročně o 3,1 mld. Kč na hodnotu 265,9 mld. Kč.

Čistý zisk vytvořený v roce 2014 zvýšil vlastní kapitál o 22,4 mld. Kč, přiznané dividendy naopak vlastní kapitál o 21,5 mld. Kč snížily. Ostatní úplný výsledek zvýšil vlastní kapitál o 2,1 mld. Kč, a to zejména v oblasti zajištění peněžních toků (+0,9 mld. Kč) a v oblasti realizovatelných cenných papírů (+0,9 mld. Kč).

Dlouhodobé závazky poklesly o 4,8 mld. Kč na hodnotu 234,1 mld. Kč zejména vlivem změny stavu dlouhodobých bankovních úvěrů o 4,5 mld. Kč, emitovaných dluhopisů o 2,8 mld. Kč a poklesem ostatních závazků o 0,9 mld. Kč. Pokles dlouhodobých závazků částečně kompenzoval nárůst jaderných rezerv o 3,5 mld. Kč.

Hodnota odloženého daňového závazku vzrostla o 1,4 mld. Kč na 20,6 mld. Kč.

Pokles krátkodobých závazků o 12,2 mld. Kč na hodnotu 107,3 mld. Kč byl způsoben zejména poklesem krátkodobé části dlouhodobého dluhu včetně krátkodobých úvěrů o 7,5 mld. Kč, poklesem závazků z derivátových obchodů o 3,7 mld. Kč a poklesem závazků z obchodního styku včetně záloh a nevyfakturovaných dodávek o 2,4 mld. Kč. Naproti tomu vzrostly krátkodobé rezervy včetně rezervy na emisní povolenky o 1,1 mld. Kč. Ostatní vlivy zvýšily krátkodobé závazky o 0,2 mld. Kč.

### Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění se meziročně snížil o 4,1 mld. Kč na 24,6 mld. Kč, přičemž čistý zisk meziročně klesl o 12,8 mld. Kč. Ostatní úplný výsledek naopak meziročně vzrostl o 8,7 mld. Kč.

Ostatní úplný výsledek pozitivně ovlivnila především oblast zajištění peněžních toků a realizovatelných cenných papírů v roce 2014, která v meziročním srovnání navýšila ostatní úplný výsledek o 15,0 mld. Kč, naopak meziročně ho snížily zejména rozdíly z kurzových přepočtů ve vlastním kapitálu (-3,0 mld. Kč) a odložená daň související s ostatním úplným výsledkem (-2,9 mld. Kč).

### Čistý dluh Skupiny ČEZ (mld. Kč)

	2013	2014
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během 1 roku	168,2	160,9
Část dlouhodobých dluhů splatná během 1 roku	28,1	15,7
Krátkodobé úvěry	2,7	7,6
<b>Finanční dluh</b>	<b>199,0</b>	<b>184,1</b>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-25,0	-20,1
Vysoce likvidní finanční aktiva	-17,6	-16,8
<b>Čistý dluh</b>	<b>156,4</b>	<b>147,2</b>
EBITDA	82,0	72,5
<b>Čistý dluh / EBITDA</b>	<b>1,91</b>	<b>2,03</b>

### Vlastní akcie

Na začátku roku 2014 bylo na majetkovém účtu ČEZ, a. s., v Centrálním depozitáři cenných papírů 3 875 021 ks vlastních akcií ve jmenovité hodnotě 387 502 100 Kč, tedy 0,72 % základního kapitálu.

Společnost ČEZ v průběhu roku 2014 neprodala ani nekoupila žádné vlastní akcie.

Na konci roku 2014 se na majetkovém účtu ČEZ, a. s., u Centrálního depozitáře cenných papírů nacházelo 3 875 021 ks vlastních akcií ve jmenovité hodnotě 387 502 100 Kč, tedy 0,72 % základního kapitálu.

## Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ podle segmentů

### Přehled příspěvků jednotlivých segmentů do hospodaření Skupiny ČEZ

	Tržby kromě tržeb mezi segmenty (mil. Kč)	Tržby mezi segmenty (mil. Kč)	Výnosy celkem (mil. Kč)	EBITDA (mil. Kč)	EBIT (mil. Kč)	Daň z příjmů (mil. Kč)	Čistý zisk (mil. Kč)	CAPEX (mil. Kč)	Počet zaměstnanců k 31. 12. (osob)
<b>Výroba a obchod SE</b>									
2013	63 338	43 148	106 486	46 770	27 699	-5 077	31 076	28 574	7 326
2014	57 093	35 775	92 868	39 523	22 792	-3 222	27 604	21 122	7 443
<b>Distribuce a prodej SE</b>									
2013	112 644	3 980	116 624	19 502	15 919	-2 846	12 717	7 693	1 486
2014	100 059	4 888	104 947	19 290	15 463	-2 798	12 266	7 712	1 493
<b>Těžba SE</b>									
2013	5 145	6 466	11 611	5 095	2 951	-594	2 933	2 438	2 984
2014	4 700	5 415	10 115	4 163	1 856	-352	2 168	2 474	2 899
<b>Ostatní SE</b>									
2013	2 804	39 354	42 158	5 357	3 256	-700	2 590	23 029	9 250
2014	2 687	29 350	32 037	4 666	2 621	-559	2 048	14 522	9 098
<b>Výroba a obchod JVE</b>									
2013	1 025	1 725	2 750	2 021	-2 989	36	-4 529	556	421
2014	1 500	1 307	2 807	606	-7 444	899	-8 406	60	344
<b>Distribuce a prodej JVE</b>									
2013	32 006	770	32 776	2 968	-1 188	-8	336	2 961	3 960
2014	34 594	447	35 041	3 869	1 347	-132	1 235	1 813	3 871
<b>Ostatní JVE</b>									
2013	26	2 475	2 501	155	67	-17	53	1 071	1 155
2014	24	2 142	2 166	84	14	-3	46	673	1 107
<b>Eliminace</b>									
2013	-	-97 918	-97 918	126	-25	7	-9 969	-22 736	-
2014	-	-79 324	-79 324	297	297	-57	-14 529	-13 964	-
<b>Konsolidováno</b>									
2013	216 988	-	216 988	81 994	45 690	-9 199	35 207	43 586	26 582
2014	200 657	-	200 657	72 498	36 946	-6 224	22 432	34 412	26 255

SE = Střední Evropa

JVE = Jihovýchodní Evropa

U nejdůležitějšího segmentu Výroba a obchod Střední Evropa došlo k meziročnímu poklesu EBITDA o 7,2 mld. Kč. Hlavní příčinou poklesu EBITDA v České republice jsou zejména nižší realizační ceny vyrobené elektřiny (-6,6 mld. Kč), dále nižší objem výroby (-3,4 mld. Kč) a vyšší tvorba rezervy na emisní povolenky a využití CER brány v roce 2013 (-2,7 mld. Kč). Naopak pozitivně působil dopad dohody o narovnání s Albánií ve výši 2,6 mld. Kč, vyšší výnos z obchodů s komoditami (+1,5 mld. Kč) zejména vlivem ukončení dlouhodobého obchodu s CA-CIB a v neposlední řadě snížení stálých provozních nákladů vlivem úsporných opatření (+1,0 mld. Kč). Meziroční nárůst EBITDA v Polsku (+0,7 mld. Kč) je způsoben vyššími výnosy z barevných certifikátů vlivem jejich vyšších tržních cen a vyššího objemu výroby z biomasy.

Na snížení objemu výroby v České republice o 4,0 TWh (6,4 %) se podílely uhelné a plynové elektrárny poklesem výroby o 2,9 TWh vlivem prodeje Elektrárny Chvaletice v roce 2013 a dále vlivem komplexní modernizace a ekologizace zdrojů, poklesla také výroba vodních elektráren o 0,6 TWh z důvodu nepříznivých hydrologických podmínek a dále výroba jaderných elektráren o 0,4 TWh. V Polsku se zvýšil objem výroby o 3 % v důsledku vyššího podílu spalování biomasy v Elektrárně ELCHO. Prodej tepla ze zdrojů Skupiny ČEZ v České republice meziročně klesl o 2,8 tis. TJ (15 %) z důvodu teplotně nadprůměrného roku 2014. V Polsku poklesl objem výroby tepla o 0,5 tis. TJ (10 %).

Segment Distribuce a prodej Střední Evropa dosáhl meziročního poklesu EBITDA o 0,2 mld. Kč. V oblasti distribuce, meziročně s nulovým dopadem, došlo k poklesu povolených výnosů a k poklesu distribuovaného objemu elektřiny vlivem teplé zimy 2014 (-1,3 mld. Kč), naopak pozitivně působilo zejména snížení regulovaných nákladů díky projektu střediska sdílených služeb a upřesnění objemu nevyfakturované elektřiny. EBITDA v oblasti prodeje meziročně klesl o 0,2 mld. Kč. Pokles prodeje elektřiny i plynu byl ovlivněn teplotně nadprůměrným rokem 2014. Negativně se projevilo snížení ceníkové ceny plynu o 10 % od 1. 5. 2013. Oproti tomu pozitivně působila nižší průměrná nákupní cena elektřiny. Objem prodané elektřiny koncovým zákazníkům v ČR a na Slovensku meziročně klesl o 0,8 TWh (3,2 %), prodej plynu koncovým zákazníkům se meziročně snížil o 0,7 TWh (11,4 %) vlivem nižších dodávek.

Segment Těžba Střední Evropa zaznamenal meziroční pokles EBITDA o 0,9 mld. Kč v souvislosti s nižší výrobou elektřiny v uhelných elektrárnách a nižší poptávkou po tříděném uhlí vlivem extrémně teplé zimy (-1,4 mld. Kč), částečně to bylo kompenzováno úsporou stálých nákladů (+0,5 mld. Kč).

EBITDA segmentu Ostatní Střední Evropa meziročně poklesl o 0,7 mld. Kč vlivem poklesu tržeb a marží z vnitroskupinových služeb, zejména u společností ČEZ Distribuční služby a ČEZ ICT Services.

V segmentu Výroba a obchod Jihovýchodní Evropa EBITDA meziročně poklesl o 1,4 mld. Kč v důsledku nepříznivého vývoje regulatorního prostředí v Rumunsku i Bulharsku. Negativní vývoj v Bulharsku (-0,5 mld. Kč) byl způsoben zejména snížením regulované výkupní ceny elektřiny z výroby Elektrárny Varna a nižší prodanou disponibilitou studené rezervy. Finanční výsledky rumunských parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac (-1,0 mld. Kč) byly nepříznivě ovlivněny pozastavením přidělu zeleného certifikátu pro Fântânele Vest (od 1. 11. 2013) a Cogeaalac (od 1. 10. 2014) z důvodu zpoždění notifikace na straně Evropské komise. Dalším nepříznivým vlivem byly nižší tržní ceny zelených certifikátů.

Segment Distribuce a prodej Jihovýchodní Evropa dosáhl meziročního zlepšení EBITDA o 0,9 mld. Kč. V Bulharsku (+0,6 mld. Kč) došlo k zápočtu pohledávek se státní energetickou společností NEK. Dále pozitivně působilo rozpuštění rezervy z titulu soudního sporu o poplatky za přístup od výrobců OZE mezi bulharským státem a výrobcí OZE v zemi (Skupina ČEZ není účastníkem sporu). Záporně působila nižší marže z distribuované elektřiny z důvodu negativních cenových rozhodnutí. EBITDA společností v Rumunsku se zvýšil díky mimořádnému zisku z úhrady pohledávek státní poštou a drahami a také vlivem snížení nákladů na ztráty v distribuční síti.

Objem prodané elektřiny v Bulharsku meziročně poklesl o 0,4 TWh (4,3 %), naopak v distribuci došlo k mírnému nárůstu o 0,1 TWh (0,8 %). Objem prodané a distribuované elektřiny v Rumunsku meziročně poklesl o 0,2 TWh (6,0 %), resp. 0,1 TWh (2,1 %). Meziroční rozdíl v eliminaci ve výši +0,2 mld. Kč souvisí zejména s mezisegmentovými obchody s emisními povolenkami.

## Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2015

Ke dni 3. 3. 2015 očekávala Skupina ČEZ dosažení konsolidovaného provozního zisku před odpisy, opravnými položkami včetně odpisu goodwillu a prodeji dlouhodobého majetku (EBITDA) za rok 2015 ve výši 70 mld. Kč.

Očekávané výsledky reflektují zejména pokračující trend klesajících velkoobchodních cen elektřiny, vývoj regulace energetiky v Evropě na jedné straně a očekávané navýšení výroby elektřiny v České republice, ambiciózní program vnitřních úspor a strategii zaměřenou na koncového zákazníka a moderní decentrální výrobu na straně druhé.

Pro přiblížení ekonomické situace Skupiny ČEZ v roce 2015 jsou níže uvedeny hlavní příčiny meziroční změny hospodářských výsledků. Na očekávané meziroční snížení ukazatele EBITDA o 2,5 mld. Kč (tj. o 3,4 % oproti skutečnému výsledku roku 2014) působí negativně zejména pokles realizačních cen elektřiny z výroby v České republice včetně vlivu vývoje zajišťovacího měnového kurzu (-5,7 mld. Kč) a mimořádné výnosy v roce 2014 z titulu dohody o narovnání s Albánií (-2,6 mld. Kč) a z titulu předčasného ukončení dlouhodobého obchodu na prodej elektřiny se společností CA-CIB (-1,6 mld. Kč).

Mezi pozitivní faktory meziroční změny predikce patří očekávaný vyšší objem výroby elektřiny v ČR, zejména díky plánovanému nájezdu nových a komplexně obnovených uhelných elektráren, vyšší výrobě z jaderných elektráren a vyšší výrobě z vodních zdrojů (+4,0 mld. Kč), úsporná opatření na straně stálých provozních nákladů napříč Skupinou ČEZ (+1,8 mld. Kč), zvýšení hrubé marže v segmentu zahraničí (+0,9 mld. Kč) díky předpokládanému obnovení přidělu zelených certifikátů v Rumunsku, pozastavení výroby v Elektrárně Varna a zvýšení marže i objemu výroby v elektrárnách ELCHO a Skawina. Ostatní vlivy na meziroční srovnání EBITDA činí +0,7 mld. Kč, kde mezi pozitivní vlivy patří zejména nižší pořizovací náklady na emisní povolenky pro výrobu elektřiny.

Hodnotu čistého zisku očištěného<sup>1)</sup> očekává Skupina ČEZ na úrovni 27 mld. Kč (tj. o 8,3 % méně než v roce 2014). Čistý zisk očištěný<sup>1)</sup> za rok 2014 dosáhl hodnoty 29,5 mld. Kč, přičemž dosažený konsolidovaný čistý zisk ve výši 22,4 mld. Kč byl očištěn pouze o vliv opravných položek k dlouhodobému majetku a odpisů goodwillu.

Za rizika uvedené predikce zisku v roce 2015 Skupina ČEZ považuje vývoj regulačních a legislativních podmínek energetiky v jihovýchodní Evropě a případný posun dokončení obnovy a výstavby uhelných zdrojů v ČR.

Čistý zisk mateřské společnosti ČEZ, a. s., je očekáván v roce 2015 přibližně ve výši 21 mld. Kč, přičemž jeho převážnou část tvoří předpokládané dividendy od dceřiných společností ČEZ, a. s.

Investice do dlouhodobého majetku očekává Skupina ČEZ v roce 2015 přibližně ve výši 38 mld. Kč, většina investic je plánována do výrobních a distribučních aktiv v ČR.

U celkové struktury aktiv, ze kterých bude generován hospodářský výsledek za rok 2015, se nepředpokládá významná změna.

Z pohledu peněžních toků předpokládá Skupina ČEZ pokrytí plánovaných investičních i finančních výdajů včetně dividend z peněžních toků generovaných provozní činností, a tudíž v roce 2015 není očekávána významná změna celkového dluhu Skupiny ČEZ.

<sup>1)</sup> Čistý zisk očištěný neobsahuje mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillu, zisky/ztráty z prodeje majetku nebo dceřiných podniků či jiné mimořádné vlivy).

### Platební schopnost v roce 2014

Platební schopnost Skupiny ČEZ byla v roce 2014 dobrá a společnosti Skupiny ČEZ nevykazovaly nedostatky při placení svých závazků.

I v roce 2014 byla likvidita Skupiny ovlivněna pokračující investiční činností zejména v souvislosti s dokončovanou obnovou hnědouhelných elektráren Skupiny ČEZ v České republice, byť k čerpání investičních prostředků docházelo mírně pomaleji než v roce 2013. V roce 2014 bylo na dividendách za rok 2013 vyplaceno 21,2 mld. Kč, další cca 0,1 mld. Kč byla vyplacena na dividendách za předcházející roky.

Rok 2014 přinesl obrat ve vývoji dlouhodobých úrokových sazeb, a to zejména v EUR; sazby u USD poklesly výrazně méně. De facto se vývoj dlouhodobých úrokových sazeb na obou měnách rozdělil, zjevně pod vlivem skutečnosti, že americký Federální rezervní systém ukončil monetární uvolňování („Quantitative Easing“), zatímco Evropská centrální banka představila obdobnou politiku monetárního uvolňování až v lednu 2015. Jedním z důsledků extrémně nízkých EUR sazeb byl i rostoucí apetit dluhopisových investorů po méně konvenčních investicích, jako např. tzv. konvertibilních dluhopisech, tj. dluhopisech, které na základě rozhodnutí investora mohou být místo splacení v hotovosti konvertovány do akcií. ČEZ se rozhodl využít této situace a 4. 2. 2014 vydala Skupina ČEZ dluhopisy v objemu 470,2 mil. EUR vyměnitelné za akcie MOL Nyrt., které Skupina ČEZ drží. S dluhopisy je spojen nulový úrokový kupón, a ČEZ tak získal možnost zpeněžit akcie MOL efektivnějším způsobem než přímým prodejem na málo likvidním maďarském trhu. Dluhopisy jsou splatné v srpnu 2017. Dne 27. 11. 2014 ČEZ realizoval malou privátní emisi 45 mil. EUR s pohyblivým kupónem a splatností 3 roky. Tato emise byla součástí refinancování předčasné splátky části úvěrů od Evropské investiční banky v nesplaceném objemu zhruba 200 mil. EUR (zhruba 37 mil. EUR bylo splatných v lednu 2015) – úvěry pocházely z roku 2009, těsně po začátku finanční krize, a jejich úrokové náklady již neodpovídaly tomu, za kolik je ČEZ schopen se v současnosti financovat. Druhou částí refinancování bylo načerpání 100 mil. EUR na základě smlouvy, kterou v objemu 200 mil. EUR ČEZ uzavřel s Evropskou investiční bankou v polovině roku 2014. Čerpání zbylých 100 mil. EUR se předpokládá v průběhu roku 2015.

ČEZ, a. s., využil své poměrně dobré likviditní situace k tomu, aby z trhu odkoupil dluhopisy za 300 mil. EUR splatné v letech 2015 a 2016. Díky tomu ušetřil rozdíl mezi úrokovými náklady odkoupených dluhopisů a úrokovými výnosy z držby hotovosti. V souvislosti s dohodou mezi ČEZ a Albánskou republikou ohledně jeho zmařené investice do albánské distribuční a prodejní společnosti o úhradě 95 mil. EUR již bylo zaplaceno 10 mil. EUR, zbyvajících 85 mil. EUR je rozloženo do víceméně rovnoměrných splátek v letech 2015–2018, které jsou kryty bankovní garancí renomované banky sídlící v eurozóně.

V listopadu 2014 rozšířil ČEZ, a. s., počet bank poskytujících komitované úvěrové linky v rámci emisního programu korunových dluhopisů, který umožňuje zahraničním bankám bez fyzické přítomnosti v České republice participovat na financování Skupiny ČEZ, na 3 instituce. Všechny komitované úvěrové linky v rámci dlouhodobě existujícího směnečného programu, jejichž platnost vypršela v roce 2014, se bez problémů podařilo obnovit.

K 31. 12. 2014 činil objem dlouhodobých bankovních a ostatních úvěrů 18 741 mil. Kč, z toho objem úvěrů poskytnutých Evropskou investiční bankou činil 18 191 mil. Kč.

V roce 2014 se podařilo udržet průměrnou splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ na hodnotách převyšujících 8 let. Na konci roku 2014 ČEZ, a. s., čerpal cca 22 % komitovaných úvěrů.

Přehled vydaných dosud nesplacených dluhopisů Skupiny ČEZ k 31. 12. 2014

Cenný papír	Emitent	ISIN	Datum emise	Objem	Úrok	Splatnost	Vydána jako
7. emise eurodluhopisů <sup>1)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0384970652	17. 9. 2008	12 mld. JPY	3,005 %	2038	zaknihovaná na majitele
8. emise eurodluhopisů <sup>2)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0387052706	22. 9. 2008	6 mil. EUR	nulový kupón	2038	zaknihovaná na majitele
11. emise eurodluhopisů <sup>3)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0430082932	26. 5. 2009	460,219 mil. EUR	5,75 %	2015	zaknihovaná na majitele
12. emise eurodluhopisů <sup>1)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0447067843	8. 9. 2009	8 mld. JPY	2,845 %	2039	zaknihovaná na majitele
13. emise eurodluhopisů <sup>4)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0458257796	19. 10. 2009	750 mil. EUR	5,00 %	2021	zaknihovaná na majitele
14. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0462797605	4. 11. 2009	50 mil. EUR	6M Euribor + 1,25 %	2019	zaknihovaná na majitele
19. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0502286908	16. 4. 2010	750 mil. EUR	4,875 %	2025	zaknihovaná na majitele
20. emise eurodluhopisů <sup>5)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0521158500	28. 6. 2010	750 mil. EUR	4,500 %	2020	zaknihovaná na majitele
1. emise NSV (Namensschuldverschreibungen)	ČEZ, a. s.	XF0000NS9FM8	29. 11. 2010	40 mil. EUR	4,500 %	2030	globální certifikát uložený u správce emise
2. emise NSV (Namensschuldverschreibungen)	ČEZ, a. s.	XF0000NS9TZ1	31. 1. 2011	40 mil. EUR	4,75 %	2023	globální certifikát uložený u správce emise
21. emise eurodluhopisů <sup>6)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0592280217	17. 2. 2011	11,5 mld. JPY	2,160 %	2023	zaknihovaná na majitele
22. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0622499787	3. 5. 2011	1,25 mld. Kč	4,600 %	2023	zaknihovaná na majitele
23. emise eurodluhopisů <sup>7)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0630397213	27. 5. 2011	339,782 mil. EUR	3,625 %	2016	zaknihovaná na majitele
24. emise eurodluhopisů <sup>8)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0635263394	21. 6. 2011	100 mil. EUR	2,15 % * Index Ratio CPI	2021	zaknihovaná na majitele
25. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0713866787	5. 12. 2011	50 mil. EUR	4,102 %	2021	zaknihovaná na majitele
3. emise NSV (Namensschuldverschreibungen)	ČEZ, a. s.	XF0000B03489	2. 4. 2012	40 mil. EUR	4,7 %	2032	globální certifikát uložený u správce emise

<sup>1)</sup> Výtěžek emise v japonských jenech byl swapován do eura prostřednictvím credit linked swapu.

<sup>2)</sup> Výnos je určen rozdílem mezi emisní (1 071 696 EUR) a nominální (6 000 000 EUR) hodnotou dluhopisu.

<sup>3)</sup> V dubnu 2014 byl realizován zpětný odkup emise, původní objem emise činil 600 mil. EUR.

<sup>4)</sup> V únoru 2010 byla vydána emise eurodluhopisů ve výši 60 mil. EUR a následně 90 mil. EUR, které byly přidány k emisi 600 mil. EUR z 19. října 2009. Objem emise se zvýšil na 750 mil. EUR.

<sup>5)</sup> V prosinci 2010 byla vydána emise eurodluhopisů ve výši 250 mil. EUR, která byla přidána k emisi 500 mil. EUR z 28. června 2010. Objem emise se zvýšil na 750 mil. EUR.

<sup>6)</sup> Výtěžek emise byl swapován do eura.

<sup>7)</sup> V dubnu 2014 byl realizován zpětný odkup emise, původní objem emise činil 500 mil. EUR.

<sup>8)</sup> Kupón navázaný na inflaci byl prostřednictvím uzavřeného swapu zafixován na hodnotu, která zajišťuje společnosti ČEZ efektivní fixní úrokový náklad bez ohledu na pohyby inflace.



Jmenovitá hodnota	Manažer	Administrátor	Trh	Obchodován od	Rating emise (S&P/ Moody's)
1 000 000 000 JPY	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	17. 9. 2008	A-/A2
100 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	22. 9. 2008	-/-
50 000 EUR	Banca IMI S.p.A., Citigroup Global Markets Limited, HSBC Bank plc, ING Bank N.V., Erste Group Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	26. 5. 2009	A-/A2
1 000 000 000 JPY	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	8. 9. 2009	A-/A2
50 000 EUR	BNP Paribas, Société Générale, The Royal Bank of Scotland plc, Erste Group Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	19. 10. 2009	A-/A2
50 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	4. 11. 2009	A-/A2
50 000 EUR	Bayerische Landesbank, Erste Group Bank AG, HSBC Bank plc, Société Générale, UniCredit Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	16. 4. 2010	A-/A2
50 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, Deutsche Bank AG, London Branch, Erste Group Bank AG, The Royal Bank of Scotland plc	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	28. 6. 2010	A-/A2
500 000 EUR	-	-	-	-	-/-
500 000 EUR	-	-	-	-	-/-
100 000 000 JPY	Credit Agricole Corporate and Investment Bank	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	17. 2. 2011	A-/A2
5 000 000 Kč	Česká spořitelna, a.s.	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	3. 5. 2011	A-/A2
100 000 EUR	Banca IMI S.p.A., BNP Paribas, Erste Group Bank AG, HSBC Bank plc, UniCredit Bank AG, Commerzbank Aktiengesellschaft	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	27. 5. 2011	A-/A2
100 000 EUR	Barclays Bank plc	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	-	-	A-/A2
100 000 EUR	UBS Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	5. 12. 2011	-/-
1 000 000 EUR	Commerzbank AG	-	-	-	-/-

Cenný papír	Emitent	ISIN	Datum emise	Objem	Úrok	Splatnost	Vydána jako
1. emise US dluhopisů <sup>9), 10)</sup>	ČEZ, a. s.	US157214AA57	3. 4. 2012	700 mil. USD	4,25 %	2022	zaknihovaná na majitele
2. emise US dluhopisů <sup>9), 10)</sup>	ČEZ, a. s.	US157214AB31	3. 4. 2012	300 mil. USD	5,625 %	2042	zaknihovaná na majitele
26. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0814711775	8. 8. 2012	50 mil. EUR	4,375 %	2042	zaknihovaná na majitele
27. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0818793209	20. 8. 2012	50 mil. EUR	4,5 %	2047	zaknihovaná na majitele
28. emise eurodluhopisů <sup>11)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0822571799	3. 9. 2012	80 mil. EUR	4,383 %	2047	zaknihovaná na majitele
4. emise NSV (Namensschuldverschreibungen) <sup>12)</sup>	ČEZ, a. s.	XFCA00H08349 XFCA00H08356 XFCA00H08364	10. 12. 2012	61 mil. EUR	4,27 %	2047	globální certifikát uložený u správce emise
5. emise NSV (Namensschuldverschreibungen) <sup>13)</sup>	ČEZ, a. s.	XS0920182374 XS0920710570	26. 3. 2013	30 mil. EUR	3,55 %	2038	globální certifikát uložený u správce emise
30. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS0940293763	5. 6. 2013	500 mil. EUR	3,00 %	2028	zaknihovaná na majitele
emise garantovaných dluhopisů vyměnitelných za akcie MOL <sup>14)</sup>	CEZ MH B.V.	XS1027633434	4. 2. 2014	470,2 mil. EUR	0 %	2017	zaknihovaná na majitele
31. emise eurodluhopisů	ČEZ, a. s.	XS1144490080	27. 11. 2014	45 mil. EUR	3M Euribor + 0,35 %	2017	zaknihovaná na majitele

<sup>9)</sup> Emise byla realizována v rámci neveřejné nabídky dluhopisů učiněné kvalifikovaným institucionálním investorům (qualified institutional buyers) podle Pravidla 144A zákona o cenných papírech Spojených států amerických z roku 1933 v platném znění („zákon o cenných papírech“) a mimo území Spojených států amerických určitým neamerickým subjektům podle Pravidla S (Regulation S) zákona o cenných papírech.

<sup>10)</sup> Výtěžek emise byl swapován do eura.

<sup>11)</sup> V listopadu 2012 byla vydána emise eurodluhopisů ve výši 20 mil. EUR, která byla přidána k emisi 60 mil. EUR z 3. září 2012. Objem emise se zvýšil na 80 mil. EUR.

<sup>12)</sup> Objem emise byl rozdělen na tři certifikáty.

<sup>13)</sup> Objem emise byl rozdělen na dva certifikáty.

<sup>14)</sup> Emise dluhopisů garantována společností ČEZ, a. s.

Společnost ČEZ nevydala žádné dluhopisy s právem výměny za vlastní akcie, podle emisních podmínek nejsou dluhopisy ručeny ani státem, ani žádnou bankou.

V únoru 2014 byla emitována společností CEZ MH B.V. emise garantovaných konvertibilních dluhopisů.

V dubnu 2014 byl realizován zpětný odkup části 11. a 23. emise eurodluhopisů.

V listopadu 2014 byla emitována 31. emise eurodluhopisů v rámci eurodluhopisového programu EMTN.

Jmenovitá hodnota	Manažer	Administrátor	Trh	Obchodován od	Rating emise (S&P/Moody's)
200 000 USD	Barclays Bank plc, Citigroup Global Markets Inc., Goldman Sachs International, SG Americas Securities, LLC	Citibank, N.A., London Branch	Bourse de Luxembourg	3. 4. 2012	A-/A2
200 000 USD	Barclays Bank plc, Citigroup Global Markets Inc., Goldman Sachs International, SG Americas Securities, LLC	Citibank, N.A., London Branch	Bourse de Luxembourg	3. 4. 2012	A-/A2
100 000 EUR	UBS Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	8. 8. 2012	A-/A2
100 000 EUR	UBS Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	20. 8. 2012	A-/A2
100 000 EUR	UniCredit Bank AG	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	3. 9. 2012	A-/A2
500 000 EUR	UniCredit Bank AG	-	-	-	-/-
1 000 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	-	-	-	-/-
100 000 EUR	Commerzbank Aktiengesellschaft, Deutsche Bank AG, London Branch, Erste Group Bank AG, ING Bank N.V., The Royal Bank of Scotland plc, Banca IMI S.p.A., Crédit Agricole Corporate and Investment Bank	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	5. 6. 2013	A-/A2
100 000 EUR	Barclays Bank Plc., Deutsche Bank AG, London Branch, HSBC Bank plc, Société Générale Corporate & Investment Banking	The Bank of New York Mellon, London Branch	Börse Frankfurt Freiverkehr (Open Market)	2. 4. 2014	A-/A2
100 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A., Deutsche Bank AG	Bourse de Luxembourg	27. 11. 2014	A-/A2

# Investice Skupiny ČEZ

## Investiční výdaje (mil. Kč)

	2013	2014
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků	45 626	35 798
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	42 644	33 412
z toho: nabytí jaderného paliva	4 797	3 376
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	942	1 000
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	2 138	41
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv	-98	1 345
Finanční investice*	962	68
Investiční výdaje celkem	46 588	35 866

\* Pořízení dceřiných a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků.

## Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (CAPEX) podle druhu (mil. Kč)

	Střední Evropa		Jihovýchodní Evropa		Celkem	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Jaderné zdroje (vč. pořízení paliva)	10 063	7 758	-	-	10 063	7 758
Uhelné a paroplynové zdroje	17 188	11 852	1	-	17 190	11 853
z toho: výstavba nových kapacit	6 723	5 297	-	-	6 723	5 297
obnova a ostatní	10 465	6 555	1	-	10 466	6 556
Vodní zdroje kromě obnovitelných	197	228	-	-	197	228
Obnovitelné zdroje	48	14	541	125	589	139
Distribuce elektřiny	7 694	7 712	2 963	1 813	10 657	9 525
Distribuce tepla	476	345	-	-	476	345
Těžba	2 411	2 474	-	-	2 411	2 474
Informační systémy	942	815	65	79	1 008	895
Ostatní	914	1 171	82	24	995	1 195
Celkem	39 933	32 370	3 652	2 042	43 586	34 412

### Předpokládaná výše investic v letech 2015–2019

Jako součást pětiletého podnikatelského plánu je představenstvem ČEZ, a. s., schvalován rámec budoucích investic, který zohledňuje především dluhovou kapacitu Skupiny ČEZ. Skutečná výše investic se následně může od schváleného plánu lišit v závislosti na vývoji trhu, strategii Skupiny ČEZ, která reflektuje aktuální předpoklady vývoje trhu, a na způsobu financování plánovaných investic.

#### Plánované investice Skupiny ČEZ podle druhu (mld. Kč)

	2015	2016	2017	2018	2019
Výroba	21,1	12,3	9,3	8,0	9,1
z toho: Česká republika	19,8	10,1	7,8	7,9	8,9
zahraničí	1,3	2,2	1,5	0,1	0,2
Distribuce a prodej	9,7	10,1	10,4	10,9	11,4
Těžba	1,9	2,5	2,4	3,4	2,8
Ostatní CAPEX	5,3	3,4	3,6	3,2	3,2
CAPEX celkem	37,9	28,4	25,7	25,5	26,5

# Bilance Skupiny ČEZ

## Opatřená a dodaná elektřina

### Bilance elektřiny (GWh)

	2013	2014	Index 2014/2013 (%)
Dodávka	60 103	56 754	94,4
Výroba	66 625	63 124	94,7
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 522	-6 370	97,7
Prodej koncovým zákazníkům	-36 511	-35 139	96,2
Saldo velkoobchodu	-18 557	-16 744	90,2
Prodej na velkoobchodním trhu	-187 781	-184 612	98,3
Nákup na velkoobchodním trhu	169 224	167 869	99,2
Ztráty v sítích	-5 034	-4 872	96,8

### Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

	Česká republika		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Celkem	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Jádro	30 745	30 324	-	-	-	-	-	-	30 745	30 324
Uhlí	28 008	25 342	2 237	2 248	566	944	-	-	30 812	28 534
Voda	2 659	2 052	9	10	-	-	5	90	2 672	2 152
Biomasa	294	277	304	369	-	-	-	-	598	646
Fotovoltaika	121	125	-	-	6	5	-	-	127	131
Vítr	9	9	-	-	-	-	1 250	1 166	1 259	1 176
Zemní plyn	409	160	-	-	-	-	-	-	409	160
Bioplyn	2	2	-	-	-	-	-	-	2	2
<b>Celkem</b>	<b>62 248</b>	<b>58 291</b>	<b>2 550</b>	<b>2 627</b>	<b>572</b>	<b>949</b>	<b>1 255</b>	<b>1 256</b>	<b>66 625</b>	<b>63 124</b>

### Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

	Česká republika		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Ostatní země		Celkem	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Velkooběratelé	10 216	9 901	381	402	2 914	2 691	951	670	2 120	2 476	16 582	16 140
Podnikatelský malooběh	2 783	2 544	-	-	2 643	2 401	916	926	75	70	6 417	5 941
Domácnosti	7 656	7 082	-	-	4 227	4 275	1 498	1 569	131	132	13 512	13 058
<b>Celkem</b>	<b>20 655</b>	<b>19 527</b>	<b>381</b>	<b>402</b>	<b>9 783</b>	<b>9 366</b>	<b>3 366</b>	<b>3 165</b>	<b>2 326</b>	<b>2 678</b>	<b>36 511</b>	<b>35 139</b>

## Teplo

### Dodávka a prodej tepla (TJ)

	Dodávka tepla pro teplenské účely		Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ)	
	2013	2014	2013	2014
ČEZ, a. s.	10 293	11 458	790	675
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	73	63	64	54
ČEZ Teplárenská, a.s.	427	308	8 425	7 049
Elektrárna Dětmarovice, a.s. <sup>1)</sup>	575	575	12	12
Elektrárna Chvaletice a.s. <sup>2)</sup>	92	-	5	-
Elektrárna Počerady, a.s.	219	173	66	16
Energetické centrum s.r.o.	119	105	111	96
Teplárna Trmice, a.s. <sup>3)</sup>	2 139	-	-	-
Energotrans, a.s.	10 328	8 356	10 102	8 828
<b>Česká republika celkem</b>	<b>24 265</b>	<b>21 037</b>	<b>19 575</b>	<b>16 729</b>
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	2 393	2 142	2 342	2 088
Elektrownia Skawina S.A.	2 764	2 501	2 714	2 457
<b>Polská republika celkem</b>	<b>5 157</b>	<b>4 643</b>	<b>5 056</b>	<b>4 545</b>
<b>Střední Evropa celkem</b>	<b>29 422</b>	<b>25 680</b>	<b>24 631</b>	<b>21 274</b>
TEC Varna EAD	1	2	1	2
<b>Bulharská republika celkem</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>Jihovýchodní Evropa celkem</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>Skupina ČEZ celkem</b>	<b>29 423</b>	<b>25 682</b>	<b>24 633</b>	<b>21 276</b>

<sup>1)</sup> Společnost vyčleněná z ČEZ, a. s., k 1. 2. 2013.

<sup>2)</sup> Prodej společnosti k 2. 9. 2013.

<sup>3)</sup> Fúze společnosti do ČEZ, a. s., k 1. 10. 2013; externí prodej tepla realizován přes ČEZ Teplárenská, a.s.

## Zemní plyn

### Bilance zemního plynu (GWh)

	2013	2014	Index 2014/2013 (%)
<b>Nákup</b>	<b>42 504</b>	<b>77 288</b>	<b>181,8</b>
v tom: externí dodavatelé	41 998	76 884	183,1
OTE	506	404	79,8
<b>Vytěženo ze zásobníku</b>	<b>1 785</b>	<b>2 082</b>	<b>116,6</b>
<b>Prodej</b>	<b>-40 710</b>	<b>-75 920</b>	<b>186,5</b>
v tom: trading	-34 176	-70 151	205,3
velkoodběratelé externí	-1 474	-1 494	101,4
střední odběratelé	-635	-483	76,1
maloodběratelé	-792	-689	86,9
domácnosti	-3 206	-2 751	85,8
OTE	-426	-351	82,5
<b>Vtlačeno do zásobníku</b>	<b>-2 289</b>	<b>-2 611</b>	<b>114,1</b>
<b>Vlastní spotřeba</b>	<b>-1 290</b>	<b>-839</b>	<b>65,0</b>

**Synopse:** Poklidné ráno v Karibiku. Osazenstvo lodi se pomalu začíná probouzet, když ticho v kajutě rozčísne ostrý zvuk esemesky. Pepa se převalí na levý bok a ještě napůl spící kouká na rozsvícený displej svého telefonu. Zpráva z Čech od rodičů, že nezaplatil účet za plyn a za elektřinu – to jsme zvědaví, jak ho chceš zaplatit! Poleje ho horko, před odjezdem na tříměsíční svatební cestu na to úplně zapomněl. Koukne na Věru, ta ještě klidně spí. Co teď? Kde najít fungující wi-fi připojení?

**Reálie: Uživatelsky příjemná mobilní aplikace pro operační systémy iOS i Android je k dispozici zcela zdarma a pomůže vyřešit právě ty situace, kdy u sebe nemáte počítač či notebook. Aplikace umožňuje zobrazení zákaznického účtu (elektřina, plyn, mobil), změnu výše záloh, náhled poslední faktury aj.**

**Věra:** Pepu mám ráda možná i pro tu jeho nedůslednost. Když ráno beze slova zmizel z kajuty, netušila jsem, co se děje. Teď po návratu do Čech vyprávíme veselou historku, jak se při hledání internetového připojení seznámil snad s polovinou posádky včetně kapitána. I díky moderním technologiím má každá situace řešení.

# svatební cesta

**V HLAVNÍ ROLI** novomanželé Věra a Pepa a mobilní aplikace  
**MEDIÁLNÍ PARTNER** divize generálního ředitele **NÁMĚT** divize obchod a strategie  
**CASTING** divize správa **SKRIPT** divize vnější vztahy a regulace **PRODUKCE** divize finance  
**VÝROBA** divize výroba **ZAHRANIČNÍ ŠTÁB** divize zahraničí **REŽIE** představenstvo  
**ASISTENT REŽIE** zaměstnanci Skupiny ČEZ



409. díl



# Hospodaření ČEZ, a. s.

Hlavním předmětem podnikání ČEZ, a. s., je výroba a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepla a obchod s plynem a dalšími komoditami.

Ukazatel EBITDA meziročně poklesl o 6,3 mld. Kč na hodnotu 29,7 mld. Kč. Čistý zisk meziročně poklesl o 5,5 mld. Kč na 20,9 mld. Kč. Mezi hlavní příčiny meziročního poklesu zisku po zdanění patřil pokles realizačních cen elektřiny a nižší objem výroby zejména ve vodních zdrojích vlivem suchého počasí v roce 2014. Meziročně nižší čistý zisk byl také ovlivněn ziskem z prodeje Elektrárny Chvaletice v roce 2013.

Pozitivně se naopak projeví úspory stálých provozních nákladů, dohoda o narovnání s Albánií a ukončení dlouhodobého komoditního kontraktu s bankou CA-CIB.

## Přehled hlavních ukazatelů ČEZ, a. s., v souladu s IFRS

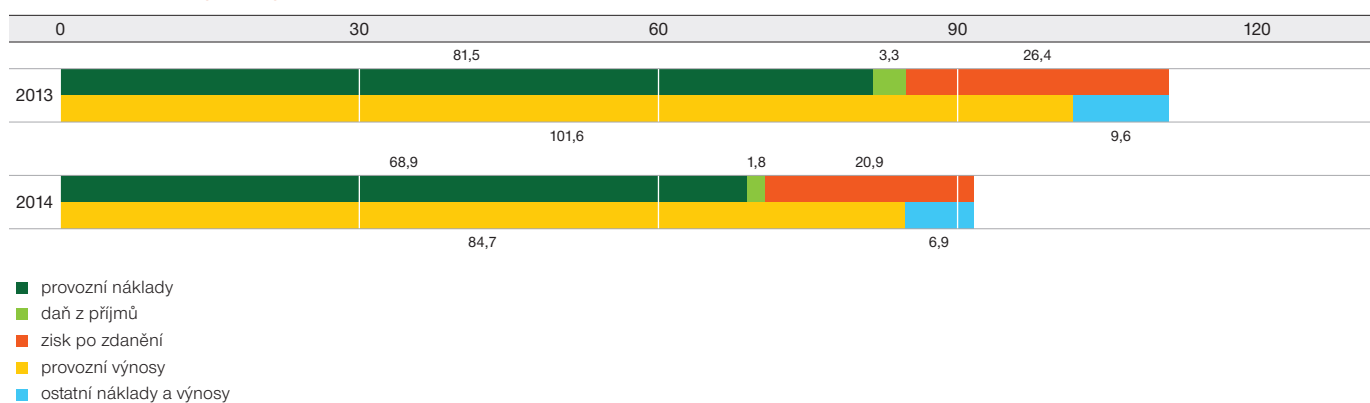
	Jednotka	2013	2014	Index 2014/2013 (%)
Instalovaný výkon	MW	10 239	11 111	108,5
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	50 662	49 461	97,6
Prodej tepla (vč. prodejí ve Skupině ČEZ)	TJ	8 922	10 038	112,5
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	5 678	5 373	94,6
Provozní výnosy	mil. Kč	101 644	84 706	83,3
EBITDA	mil. Kč	35 914	29 657	82,6
EBIT	mil. Kč	20 095	15 827	78,8
Zisk po zdanění	mil. Kč	26 373	20 910	79,3
Dividenda na akcii (hrubá) <sup>1)</sup>	Kč/akcie	40,0	40,0	100,0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	39 010	54 922	140,8
Kapitálové investice (CAPEX)	mil. Kč	28 718	20 168	70,3
Aktiva celkem	mil. Kč	549 257	537 183	97,8
Vlastní kapitál	mil. Kč	205 243	206 132	100,4
Čistý dluh	mil. Kč	159 768	140 836	88,2
Rentabilita aktiv (ROA), netto	%	4,8	3,8	79,2
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto	%	12,7	10,2	80,3
Čistý dluh / EBITDA	1	4,4	4,7	106,7

<sup>1)</sup> Přiznaná v daném roce ze zisku předchozího roku.

Výroba elektřiny ČEZ, a. s., v roce 2014 poklesla oproti roku 2013 o 1,2 TWh na hodnotu 49,5 TWh. Tento pokles byl způsoben zejména poklesem výroby ve vodních elektrárnách (0,6 TWh) z důvodu mimořádně nízkých průtoků v roce 2014, dále poklesem výroby jaderných elektráren (0,4 TWh) způsobeným delší plánovanou odstávkou Jaderné elektrárny Temelín a výpadky Jaderné elektrárny Dukovany v listopadu a prosinci. Produkce ostatních obnovitelných zdrojů poklesla o 0,2 TWh z důvodu nepříznivých klimatických podmínek.

## Vývoj výnosů, nákladů a zisku

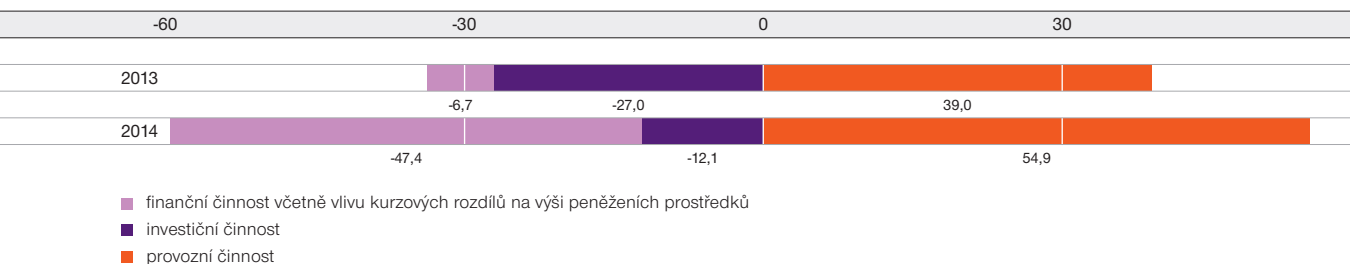
### Tvorba zisku ČEZ, a. s. (mld. Kč)



Provozní výnosy meziročně klesly o 16,9 mld. Kč zejména z důvodu poklesu tržeb z prodeje elektřiny (-17,4 mld. Kč), především vlivem poklesu tržních cen elektřiny doprovázených poklesem výroby ve vodních a jaderných elektrárnách. Dále poklesly tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní výnosy (-0,7 mld. Kč), zejména vlivem snížení ceníkových cen plynu o 10 % od 1. 5. 2013. Pozitivně působilo obchodování s komoditními deriváty (+1,1 mld. Kč), především vlivem ukončení dlouhodobého kontraktu s bankou CA-CIB. Provozní náklady celkem klesly o 12,7 mld. Kč zejména vlivem nižších nákladů na nákup energií a souvisejících služeb (+9,1 mld. Kč) daných poklesem ceny i objemu, stejně jako u souvisejících výnosů. Meziročně nižší tvorbu opravných položek k dlouhodobému majetku (+2,2 mld. Kč) částečně eliminovaly vyšší náklady na emisní povolenky (-2,0 mld. Kč). Pozitivní dopad do provozních nákladů měla dohoda o narovnání s Albánií (+2,6 mld. Kč) a úspory stálých provozních nákladů (+0,6 mld. Kč). V souvislosti s nižší výrobou došlo k poklesu nákladů na spotřebu paliva (+0,6 mld. Kč). Ostatní náklady a výnosy meziročně poklesly o 2,7 mld. Kč na 6,9 mld. Kč. Hlavními negativními vlivy v meziročním srovnání byl zisk z prodeje finanční investice v Elektrárně Chvaletice v roce 2013 (-5,2 mld. Kč), zvýšení opravných položek a rezerv účtovaných do finančních nákladů (-2,9 mld. Kč) a kurzové zisky a ztráty a přecenění finančních derivátů (-1,7 mld. Kč). Naopak v roce 2014 byly vyšší přijaté dividendy o 6,4 mld. Kč a nižší úrokové náklady a výnosy včetně úroků z jaderných a ostatních rezerv o 0,6 mld. Kč především z důvodu poklesu emitovaných dluhopisů a dlouhodobých bankovních úvěrů. Daň z příjmů se meziročně snížila o 1,5 mld. Kč vlivem poklesu zisku před zdaněním.

## Peněžní toky

### Peněžní toky ČEZ, a. s. (mld. Kč)



Peněžní toky z provozní činnosti meziročně vzrostly o 15,9 mld. Kč zejména meziroční změnou pracovního kapitálu (+16,2 mld. Kč), meziročně vyššími přijatými dividendami (+6,4 mld. Kč) a nižší zaplacenou daní z příjmů (+1,5 mld. Kč). Zisk před zdaněním upravený o nepeněžní operace naopak meziročně klesl (-8,4 mld. Kč).

Hlavní příčinou pozitivní změny vývoje pracovního kapitálu o 16,2 mld. Kč byla především meziroční změna salda závazků a pohledávek z obchodních vztahů vč. záloh a časového rozlišení (+9,4 mld. Kč), meziroční pokles likvidních cenných papírů (+5,9 mld. Kč) a meziroční změna salda závazků a pohledávek z derivátů (+1,4 mld. Kč).

Peněžní prostředky použité na investiční činnost meziročně klesly o 14,9 mld. Kč, především z důvodu meziročně vyšších splátek a nižších poskytnutých půjček ve Skupině ČEZ (+13,7 mld. Kč) a meziročně nižších investic do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (+7,0 mld. Kč). Negativně naopak na meziroční srovnání působily nižší příjmy z prodeje dceřiných společností (-4,3 mld. Kč) v souvislosti s prodejem Elektrárny Chvaletice v roce 2013 a nižší příjmy z prodeje stálých aktiv (-1,2 mld. Kč).

Peněžní prostředky použité na finanční činnost vč. vlivu kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků meziročně vzrostly o 40,8 mld. Kč především meziroční změnou salda čerpaných a splácených úvěrů a půjček (-30,0 mld. Kč). Meziročně rovněž došlo k nižšímu nárůstu závazků z cashpoolingu Skupiny ČEZ (-8,8 mld. Kč) a ostatních dlouhodobých závazků (-1,8 mld. Kč) z důvodu přijaté kauce od Vršanské uhelné a.s. v roce 2013. Vliv kurzových rozdílů na peněžní prostředky byl meziročně nižší (-0,2 mld. Kč).

### Struktura aktiv a pasiv

Celková aktiva a pasiva meziročně klesla o 12,1 mld. Kč na 537,2 mld. Kč.

Stálá aktiva meziročně vzrostla o 2,8 mld. Kč na 429,8 mld. Kč. Nárůst dlouhodobého hmotného majetku, netto, o 11,1 mld. Kč byl částečně kompenzován poklesem nedokončených hmotných investic vč. poskytnutých záloh o 4,6 mld. Kč vlivem zařazení dokončených investic do užívání. Ostatní stálá aktiva klesla o 4,0 mld. Kč zejména vlivem tvorby opravných položek k podílovým cenným papírům v podnicích s rozhodujícím vlivem a meziročně nižšími dlouhodobými půjčkami ve Skupině ČEZ (přesun do krátkodobých).

Oběžná aktiva v roce 2014 klesla o 14,8 mld. Kč na 107,4 mld. Kč především poklesem krátkodobých půjček ve Skupině ČEZ (-9,7 mld. Kč), poklesem peněz a peněžních ekvivalentů (-4,7 mld. Kč) a poklesem emisních povolenek (-3,1 mld. Kč). Tento pokles byl částečně kompenzován meziročně vyššími pohledávkami z derivátů (+1,4 mld. Kč) a vyššími zásobami materiálu (+1,0 mld. Kč).

Vlastní kapitál vzrostl meziročně o 0,9 mld. Kč na 206,1 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2014 přispěl ke zvýšení vlastního kapitálu o 20,9 mld. Kč. Dividendy snížily vlastní kapitál o 21,3 mld. Kč. Změny ve vlastním kapitálu v souvislosti s ostatním úplným výsledkem zvýšily vlastní kapitál o 1,3 mld. Kč.

Dlouhodobé závazky klesly o 16,3 mld. Kč na 200,4 mld. Kč především z důvodu poklesu závazků z emitovaných dluhopisů (-15,4 mld. Kč) a poklesu dlouhodobých bankovních úvěrů (-4,0 mld. Kč). Jaderné rezervy naopak vzrostly (+3,4 mld. Kč). Odložený daňový závazek vzrostl o 0,9 mld. Kč na 9,6 mld. Kč.

Krátkodobé závazky vzrostly o 2,5 mld. Kč na hodnotu 121,0 mld. Kč vlivem nárůstu obchodních a ostatních závazků (+5,6 mld. Kč), nárůstu krátkodobých úvěrů (+5,2 mld. Kč) a nárůstu závazků z derivátů (+1,6 mld. Kč). Tento nárůst byl částečně eliminován poklesem krátkodobé části dlouhodobého dluhu (-9,6 mld. Kč).

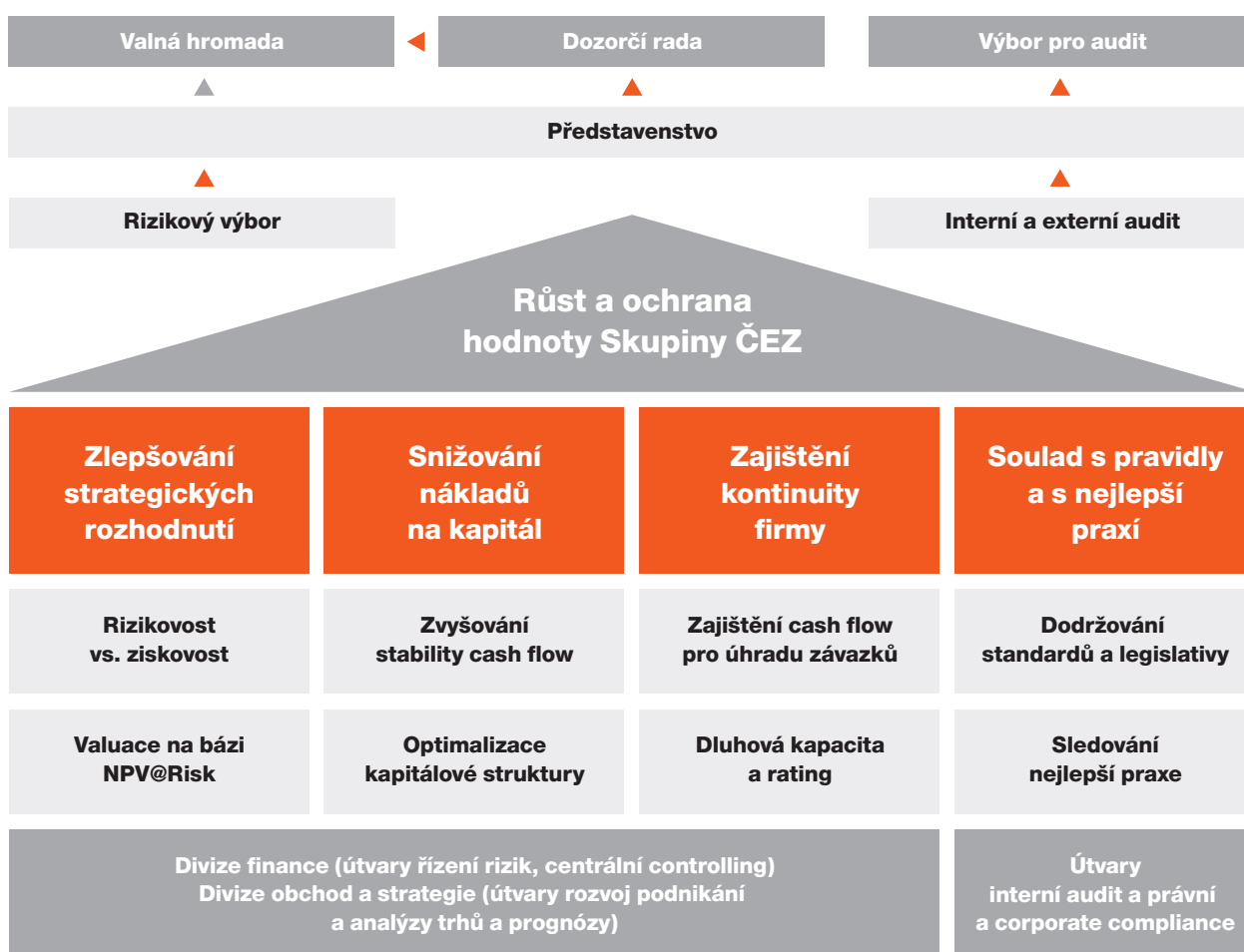
### Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění se meziročně zvýšil o 6,3 mld. Kč na 22,2 mld. Kč vlivem meziročního nárůstu ostatního úplného výsledku o 11,8 mld. Kč. Čistý zisk meziročně snížil úplný výsledek o 5,5 mld. Kč.

Ostatní úplný výsledek pozitivně ovlivnila především oblast zajištění peněžních toků a oblast realizovatelných cenných papírů, které v meziročním srovnání navýšily ostatní úplný výsledek o 14,5 mld. Kč. Naopak odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem ostatní úplný výsledek meziročně snížila (-2,8 mld. Kč).

# Řízení rizik ve Skupině ČEZ

Ve Skupině ČEZ je trvale rozvíjen systém řízení rizik a systém vnitřních kontrolních mechanismů. Obě tyto oblasti jsou průběžně ověřovány interním auditem, který rovněž prověřuje soulad všech procesů s nejlepší praxí a s interní i externí legislativou a standardy. Hlavní funkce, cíl a způsob reportingu řízení rizik ve Skupině ČEZ ilustruje schéma níže:



## Řízení rizik

Cílem systému řízení rizik je zvyšovat hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování akceptovatelného rizika. Centralizované řízení rizik je založeno na vnímání rizika jako měřitelné nejistoty (potenciální odchylky mezi skutečným a plánovaným vývojem) vyjádřené v českých korunách na zvolené jednotné hladině spolehlivosti (umožňující porovnání různých druhů rizik a adekvátní nastavení priorit).

Základem centrálního řízení rizik jsou nástroje a modely pro řízení a kvantifikaci rizik v ročním a střednědobém horizontu. S rozpočtem Skupiny ČEZ schvaluje představenstvo ČEZ i souhrnný rizikový limit (Profit at Risk), vyjadřující sklon Skupiny ČEZ k riziku pro daný rok. Tento limit je průběžně alokovan na jednotlivá rizika a organizační jednotky. Pravidla, odpovědnosti a struktura limitů pro řízení dílčích rizik jsou projednávány rizikovým výborem (poradní orgán člena představenstva zodpovědného za oblast řízení rizik – ředitele divize finance), který následně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu ČEZ včetně stavu čerpání dluhové kapacity Skupiny ČEZ a plnění ratingových požadavků. Decentralizovaně jsou řízena rizika ve formě konkrétních hrozeb či událostí, z nichž pouze ta největší jsou centrálně a jednotně reportována v rámci aktualizace podnikatelského plánu Skupiny ČEZ.

Používané nástroje a procesy Skupiny ČEZ umožňují:

- měřit objektivní citlivost interních zdrojů na vývoj tržních a kreditních rizik (s využitím vybraných principů Basel II používaných v bankovníctví),
- řídit míru fixace budoucích peněžních toků, a minimalizovat tak riziko ohrožení hodnoty Skupiny ČEZ,
- rozhodovat o akvizicích a investicích v kontextu reálné dluhové kapacity,
- sledovat plnění požadavků věřitelů a ratingových agentur na dluhové ukazatele ve střednědobém horizontu, a minimalizovat tak riziko snížení ratingu,
- aktualizovat strategii v souladu s očekávanými finančními možnostmi Skupiny ČEZ.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik z pohledu jejich primárních příčin:

### 1. Tržní rizika

- komoditní rizika výrobní marže spojená s provozem elektráren (řízena klouzavým prodejem elektřiny z jaderných elektráren či fixací hrubé marže uhelných elektráren v horizontu následujících 3–6 let, dlouhodobými smlouvami na prodej elektřiny a operativním řízením celkové CO<sub>2</sub> pozice),
- komoditní rizika z obchodování s elektřinou, emisními povolenkami, zemním plynem, černým uhlím, ropou a ropnými produkty (řízena nastavením finančních limitů na odchylku od plánu, pozičních limitů a pravidel),
- měnová a úroková rizika zajišťovaná řízením rovnováhy cizoměnových provozních, investičních a finančních toků a využitím standardních finančních nástrojů v souladu s rizikovými limity a mantinely pro klouzavou fixaci tržeb z výroby v pětiletém horizontu,
- objemové riziko produkce obnovitelných zdrojů v zahraničí.

### 2. Kreditní rizika

- kreditní rizika obchodních a finančních partnerů Skupiny ČEZ jsou řízena individuálními limity, v důsledku pokračující nejistoty v Evropě jsou nadále uplatňována konzervativní pravidla pro uzavírání obchodů; důsledná kreditní pravidla jsou uplatňována při uzavírání dlouhodobých kontraktů na zajištění marže výrobních zdrojů v České republice,
- kreditní rizika koncových zákazníků elektřiny a plynu jsou řízena prostřednictvím platebních podmínek dle bonity zákazníka (v roce 2014 pokračoval trend zlepšení bonity zákazníků ve všech segmentech, vedoucí ke snížení celkové realizované ztráty z pohledávek po splatnosti; zároveň pokračuje integrace bonitních systémů pro nově poskytované produkty ČEZ Prodej, s.r.o.).

### 3. Operační rizika

- riziko odchylek výroby jaderných a českých uhelných elektráren od plánu je kvantifikováno a reportováno měsíčně a dlouhodobé výsledky jsou využívány při optimalizaci rozsahu údržby,
- významným operačním rizikem je dobíhající obnova uhelných zdrojů v České republice; rizika přípravy i realizace těchto investičních projektů jsou jednotně kvantifikována a kvartálně reportována dle jednotné skupinové metodiky.

### 4. Podnikatelská rizika

- strategická, regulatorní a legislativní podnikatelská rizika jsou průběžně hodnocena a zohledňována při aktualizaci akviziční a investiční strategie s cílem respektovat vývoj dluhové kapacity a finanční možnosti Skupiny ČEZ,
- v kontextu evropské dluhové krize je Skupina ČEZ více vystavena rizikům nových daní či rozhodnutí antimonopolních a regulatorních orgánů Evropské unie a také politickým rizikům ve všech zemích, kde působí.

## Pojištění ve Skupině ČEZ

Řada rizik ve společnostech Skupiny ČEZ je ošetřena v rámci pojistného programu, který významnou měrou zajišťuje ČEZ, a. s. Mezi nejdůležitější sjednaná pojištění patří:

- pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderných elektráren dle atomového zákona; pojistná smlouva je sjednána samostatně jak pro Jadernou elektrárnu Dukovany, tak pro Jadernou elektrárnu Temelín; každá smlouva je uzavřena na zákonem stanovený limit 2 mld. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- pojištění odpovědnostních rizik při přepravě jaderného materiálu dle atomového zákona; pojištění kryje přepravu jaderného paliva pro obě jaderné elektrárny, a to na zákonem stanovený limit 300 mil. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- majetková pojištění jaderných elektráren, která kryjí škody vzniklé následkem živelních a strojních rizik včetně škod vzniklých následkem jaderné havárie; pojistiteli jsou Česká pojišťovna a.s., zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Mutual Association for Nuclear Insurance,
- majetkové pojištění uhelných a vodních elektráren poskytující pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům; pro projekty obnov portfolia uhelných elektráren ČEZ, a. s., jsou sjednána komplexní stavebně-montážní pojištění včetně pojištění ušlého zisku v důsledku zpoždění výstavby,
- pojištění majetku společnosti ČEZ Distribuce, a. s.,
- pojištění majetku společnosti Severočeské doly a.s.,
- pojištění majetku vybraných společností Skupiny ČEZ,
- pojištění obecné odpovědnosti, které kryje společnosti Skupiny ČEZ proti finančním ztrátám, jež mohou vzniknout následkem újmy způsobené třetí osobě v důsledku provozní činnosti společnosti a v důsledku vadného výrobku,
- pojištění odpovědnosti členů statutárních a dozorčích orgánů společnosti; pojištění se vztahuje i na dceřiné společnosti.

V Bulharské republice sjednávají dceřiné společnosti pojištění majetku, pojištění obecné odpovědnosti a pojištění pro případ pracovního úrazu a nemoci z povolání, čímž naplňují jednotlivá ustanovení udělených licencí pro výrobu a distribuci elektřiny. V Rumunsku je pro park větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac sjednáno standardní pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu. Pro místní dceřiné společnosti je sjednáno pojištění obecné odpovědnosti. Polské elektrárny ELCHO a Skawina mají sjednáno pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu. Sjednáno je rovněž pojištění obecné odpovědnosti. Pro ostatní společnosti, teritoria a rizika se aplikují standardy Skupiny ČEZ v návaznosti na rozvoj pojistného programu Skupiny ČEZ a platnou legislativu.

## Interní audit

Interní audit ČEZ, a. s., poskytuje vedení a orgánům společnosti ujištění, že vnitřní řídicí a kontrolní systém je funkční a všechna významná rizika jsou adekvátně řízena. Tím přispívá k dosažení cílů Skupiny ČEZ a iniciuje zlepšování činností a snižování podnikatelských rizik.

Útvar interního auditu ČEZ, a. s., je podřízen přímo představenstvu společnosti, výsledky auditní činnosti reportuje rovněž výboru pro audit ČEZ, a. s., v rámci Skupiny ČEZ pak statutárním orgánům příslušných dceřiných společností. Ředitel útvaru interního auditu ČEZ, a. s., má přímý přístup k jednání představenstva, jehož se zúčastňuje, dále je jako host účasten jednání výboru pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s., rizikového výboru a výboru pro ochranu Skupiny. Nezávislost útvaru a soulad jeho činnosti se Standardy pro profesionální praxi v interním auditu byly ověřeny externím hodnocením kvality v závěru roku 2011.

Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizikovitosti jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců ze Skupiny ČEZ a začleněním tzv. následných auditů. V roce 2014 bylo uskutečněno celkem 41 auditních šetření, z toho 19 v ČEZ, a. s., a 22 v dceřiných společnostech, včetně 8 auditů v zahraničních majetkových účastech, kde jsou útvarem interního auditu ČEZ, a. s., prováděny audity na základě smluvního vztahu.

Auditní činnost v rámci Skupiny ČEZ je koordinována se samostatnými auditními útvary, které jsou ustaveny v některých společnostech Skupiny ČEZ (ČEZ Distribuce, a. s., Severočeské doly a.s., samostatné auditní útvary jsou zřízeny rovněž v Bulharsku, Rumunsku a v turecké distribuční společnosti). Výstupem auditních šetření jsou Závěrečné zprávy dokumentující všechna objektivní zjištění a v případě zjištěných nedostatků jsou formulována doporučení. Výstupy jsou projednány s vedením příslušných auditovaných subjektů, které následně přijímají nápravná opatření. Jejich plnění útvar interní audit průběžně ověřuje, ve významných případech i formou následných auditů.

O výsledcích auditní činnosti, včetně případných úprav plánu auditů, je čtvrtletně souhrnně informováno představenstvo a výbor pro audit ČEZ, a. s. V případě závažných zjištění či nedostatků, jejichž řešení přesahuje kompetence auditovaného, přijímá usnesení k nápravě představenstvo ČEZ, a. s.

# Řízení bezpečnosti a kvality ve Skupině ČEZ

## Řízení bezpečnosti a kvality

Systém řízení Skupiny ČEZ je zastřešen Politikou kvality řízení, která stanoví hlavní zásady vnímání kvality pro všechny zaměstnance. Jako základní prvky systému řízení jsou v ČEZ, a. s., vnímány: procesní model společenosti, organizační struktura, včetně stanovení odpovědností a pravomocí, a systém řídicí a pracovní dokumentace. Celý systém řízení je pravidelně přezkoumáván v rámci nastaveného kontrolního systému a na základě výstupů z periodických hodnocení jsou prováděna opatření za účelem neustálého zlepšování. Představenstvo ČEZ, a. s., bez výhrad přijímá odpovědnost za zajištění bezpečnosti výrobních zdrojů, ochrany jednotlivců, veřejnosti a ochrany životního prostředí ve smyslu platné legislativy i mezinárodních závazků České republiky. V řídicí dokumentaci Skupiny ČEZ je zohledněna priorita bezpečnosti ve všech procesech a činnostech. Nastavený systém bezpečnosti je ve všech procesech a činnostech podroben pravidelné vnitřní třístupňové kontrole – sebehodnocením, kontrole útvary bezpečnosti a z úrovně centrály kontrole útvarem Inspektorát bezpečnosti Skupiny ČEZ. Systém řízení bezpečnosti je ve Skupině ČEZ strukturován podle převažujících rizik do segmentů. Nedílnou součástí řízení bezpečnosti a ochrany životního prostředí je rovněž využívání systémů certifikovaných podle ISO 14001 a program Bezpečný podnik, resp. norem OHSAS (soubor pravidel umožňujících trvalou bezpečnost a zdraví při práci). Hodnocení systému řízení je zajišťováno prostřednictvím zavedených vnitřních integrovaných auditů kvality, EMS (systémů environmentálního managementu) a BOZP (bezpečnosti a ochrany zdraví při práci), hodnocením procesů, systémem sebehodnocení a přezkoumáváním integrovaného systému řízení. Zároveň je realizována neustálá kontrola plnění nastavených cílů a požadavků zainteresovaných stran včetně požadavků veřejnosti.

V roce 2014 pokračovalo plnění opatření ke zvýšení jaderné bezpečnosti obou jaderných elektráren ČEZ, a. s., v souladu s Národním akčním plánem České republiky i v souladu s Programy zvyšování bezpečnosti Jaderné elektrárny Dukovany i Jaderné elektrárny Temelín. Na straně provozovatele bylo dokončeno celkem 30 z celkového počtu 84 opatření Národního akčního plánu.

V obou lokalitách bylo dokončeno zodolnění důležitých stavebních objektů (čerpací stanice, reaktorovna v Jaderné elektrárně Dukovany, budova hasičského záchranného sboru podniku v Jaderné elektrárně Temelín) vůči extrémním klimatickým jevům a v Jaderné elektrárně Dukovany byl instalován nový seizmický monitorovací systém. Dokončené technické modifikace projektu rozšiřují možnosti využití náhradních zásobních zdrojů vody pro chlazení paliva v reaktoru i bazénech vyhořelého paliva, pro snižování havarijních parametrů v hermetických prostorech apod. Mezi významná technická opatření patří rovněž instalace dodatečných zdrojů elektrického napájení (nezávislých na funkčnosti ostatních technologických systémů jaderných elektráren). Byly instalovány stabilní dieselegenerátory (tzv. SBO DG o výkonu 3,2 MW), pořízeny menší mobilní zdroje napájení o výkonu 350 kW, včetně kabelových vozů k natažení náhradních tras, ale i malé přenosné elektrostanice pro lokální napájení výtahových spotřebičů. Tím se na obou lokalitách rozšířily možnosti ke zvládnutí závažných stavů ohrožení bezpečnosti nad rámec původního projektu. V oblasti havarijní připravenosti bylo zajištěno dovybavení nezávislými komunikačními prostředky, byla zbudována záložní centra řízení a byly významně posíleny kapacity osob v organizaci havarijní odezvy. V roce 2014 již bylo zahájeno ověřování funkčnosti nových prostředků, stejně jako procvičování schopností personálu používat je dle nově zpracované dokumentace. V rámci provozně havarijní dokumentace byly dopracovány postupy pro zvládnutí tzv. těžkých havárií (s tavením paliva) při odstavených stavech. V roce 2014 byl vybudován systém Sledování událostí Skupiny ČEZ, který umožňuje jednotný přístup k řízení bezpečnostně relevantních událostí. To znamená jejich včasný záznam, vyšetření, vyhodnocení, vedení statistik a v neposlední řadě přenos informací mezi společnostmi Skupiny ČEZ.



Byl rovněž sjednocen systém řízení bezpečnosti v segmentu distribuce společnosti s příbuzným předmětem činnosti. Mohou efektivněji řídit svůj přístup k bezpečnosti, který vychází ze společných východisek.

V souladu s nejlepší světovou praxí byly zavedeny interní prověrky dle metodiky výkonnostních cílů a kritérií WANO. Prověrky jsou prováděny útvarem Inspektorát bezpečnosti Skupiny ČEZ v obou jaderných elektrárnách a také v korporátních útvech s vlivem na jadernou bezpečnost. V roce 2014 byl proveden průzkum kultury bezpečnosti, který je s důrazem na jaderné aktivity prováděn periodicky každé 3 roky. Od roku 2011 je jeho rozsah rozšířen na celou jednotně řízenou oblast bezpečnosti Skupiny ČEZ. Na otázky průzkumu odpovědělo 8 439 zaměstnanců. Porovnáním výsledků průzkumu 2014 s výsledky z minulých let i porovnáním se vzorkem porovnatelných evropských společností byla potvrzena vysoká úroveň kultury bezpečnosti společností Skupiny ČEZ, zejména v jaderné oblasti. Z pohledu zlepšování byly v roce 2014 významnými aktivitami optimalizace oblasti Správa systému řízení, optimalizace dokumentace důležité z hlediska jaderné bezpečnosti a radiační ochrany. Na základě vlastního hodnocení, benchmarkingu a nejlepších oborových praxí bylo modifikováno hodnocení procesů s větším zaměřením na sledování a zlepšování jejich výkonnosti.

### Bezpečnost provozu jaderných elektráren

V roce 2014 byly obě jaderné elektrárny ČEZ, a. s., provozovány v souladu s právními předpisy pro oblast využívání jaderné energie a byly plněny podmínky platných povolení. Provoz jaderných elektráren má zanedbatelný vliv na životní prostředí a obyvatelstvo. Národní zpráva České republiky zpracovaná pro účely Úmluvy o jaderné bezpečnosti byla projednána ve Vídni, kde bylo konstatováno, že ČEZ, a. s., naplňuje všechny články úmluvy.

Jednotlivé aktivity a opatření po havárii v japonské jaderné elektrárně Fukušima jsou, stejně jako opatření z Periodického hodnocení bezpečnosti, akce projektu prodloužení životnosti Jaderné elektrárny Dukovany a opatření pro eliminaci identifikovaných rizik, zahrnuty do programů zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren Dukovany a Temelín. Plnění jednotlivých akcí Národního akčního plánu zvyšování bezpečnosti jaderných zařízení je pod dohledem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost, všechny položky s termínem plnění ke konci roku 2014 byly realizovány.

I v roce 2014 pokračovalo intenzivní prověřování provozní bezpečnosti jaderných elektráren a společností, které jaderné elektrárny vlastní a provozují, ze strany mezinárodních společenství a organizace MAAE a WANO.

V období 12. 5. – 16. 5. 2014 proběhla v Jaderné elektrárně Temelín partnerská prověrka Follow-up OSART MAAE, jejímž cílem bylo prověřit, jakým způsobem elektrárna pracovala s návrhy, které obdržela v listopadu 2012. Tato následná prověrka hodnotila způsob vypořádání nálezů z předchozí mise jako příkladný, z 11 návrhů bylo již sedm plně vyřešeno, zbylé čtyři byly hodnoceny ve stavu uspokojivého pokroku řešení. Zahraniční odborníci hodnotili pozitivně skutečnost, že nálezy byly řešeny na základě důkladné analýzy a v mnoha případech i nad rámec návrhů OSART týmu.

Ve dnech 13. 10. – 17. 10. 2014 se v Jaderné elektrárně Dukovany konala partnerská prověrka Follow-up WANO Peer Review. Tato následná mise byla zaměřena na zjištění účinnosti nápravných opatření přijatých v návaznosti na 19 oblastí ke zlepšení formulovaných týmem WANO Peer Review v září 2012. Pět oblastí bylo hodnoceno jako „uspokojivě vyřešeno“ a 14 oblastí bylo oceněno známkou „řešení probíhá správně“.

Ve dnech 17. 11. – 27. 11. 2014 probíhala v Jaderné elektrárně Dukovany významná mezinárodní mise SALTO (Safety Aspects of Long Term Operation – Bezpečnostní aspekty dlouhodobého provozu) MAAE, jejímž úkolem bylo přezkoumat organizaci a programy vztahující se k dlouhodobému provozu, včetně lidských zdrojů a řízení znalostí. Závěry této mise jsou založeny na porovnání s bezpečnostními standardy MAAE. Tým expertů shledal v elektrárně řadu osvědčených postupů a dobrých praxí, které budou sdíleny v dalších jaderných elektrárnách po celém světě, a také několik oblastí, kde by mohlo dojít – a dle plánovaného harmonogramu i dochází – ke zlepšení bezpečnosti provozu. Závěrečná zpráva z mise bude jedním z důležitých podkladů, na základě kterých bude SÚJB posuzovat připravenost Jaderné elektrárny Dukovany k provozu po roce 2015.

V říjnu 2014 obě jaderné elektrárny opakovaně obhájily titul Bezpečný podnik a v prosinci 2014 v jaderných elektrárnách úspěšně proběhl 1. periodický audit k ČSN EN ISO 14001, tj. k systému řízení ochrany životního prostředí (EMS).

### Ukazatele bezpečnosti jaderných elektráren za rok 2014

Ukazatel	Počet událostí*	
	JE Dukovany	JE Temelín
Události INES 0	11	11
Události INES 1	1	2

\* Podle údajů k 12. 2. 2015.

### Audity dodavatelů

Dodavatelé bezpečnostně významných položek a služeb procházejí opakovanými zákaznickými audity prováděnými ČEZ, a. s. Zákaznický audit potvrzuje rozsah naplnění požadavků jaderné legislativy dodavateli. Kvalita prováděného díla je průběžně monitorována a vyhodnocována podle předem definovaných kritérií.

V roce 2014 bylo provedeno 77 zákaznických auditů, z toho 36 společně s hlavními dodavateli Skupiny ČEZ.

**Synopse:** Po mezinárodním úspěchu filmu „20 minut“ přichází osvědčený tým s novinkou „Jediný kontakt“. Opět nás čeká pět příběhů s nečekaným vývojem. Dokážete získat zakázku během prvního kontaktu s klientem? Jak přesvědčíte neverbální komunikací cizince během jednoho setkání, aby se stal členem vašeho týmu? Stačí jeden kontakt k poznání pravdy? Dá se vyhrát závod při vůbec prvním kontaktu s motokárou? Zapálíte táborák jedinou sirkou?

**Reálie:** Pro vyřízení většiny zákaznických požadavků nás stačí kontaktovat pouze jednou, a to prostřednictvím Zákaznické linky, Zákaznického centra či Smluvních partnerů Skupiny ČEZ. Okamžitě dokážeme vyřešit 85 % všech požadavků.

# jediný

**468. díl**



# kontakt

**V HLAVNÍ ROLI** dobrovolníci-neherci, Zákaznická linka, Zákaznické centrum a Smluvní partneři Skupiny ČEZ **MEDIÁLNÍ PARTNER** divize generálního ředitele **NÁMĚT** divize obchod a strategie **CASTING** divize správa **SKRIPT** divize vnější vztahy a regulace **PRODUKCE** divize finance **VÝROBA** divize výroba **ZAHRANIČNÍ ŠTÁB** divize zahraničí **REŽIE** představenstvo **ASISTENT REŽIE** zaměstnanci Skupiny ČEZ

# Skupina ČEZ v České republice

## Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Český trh s elektřinou je plně liberalizován. Přístup k síti je realizován prostřednictvím regulovaného přístupu k přenosové a distribuční soustavě. Velkoobchodní trh s elektřinou v České republice tvoří součást střeoevropského trhu především díky rozsáhlým přenosovým kapacitám přeshraničních vedení mezi Českou republikou a zahraničními přenosovými soustavami. Ceny na velkoobchodním trhu jsou tvořeny na POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE (PXE) a prostřednictvím dvoustranných smluv, cenotvorným je však primárně německý trh a jeho burza v Lipsku. Obchodovat s elektřinou v České republice na burze je možné v rozsahu od ročních kontraktů až po denní. Anonymní obchody na denní bázi lze také realizovat na organizovaných trzích společnosti OTE, a.s. Zde je možné kromě denních obchodů realizovat i obchody během dne. Na velkoobchodním trhu již několik let aktivně operuje kolem 30 obchodníků a na konci roku 2014 byly v provozu 4 elektronické brokerské platformy s různou mírou likvidity.

Denní trh s elektřinou v České republice je propojen s trhem v Maďarsku a ve Slovenské republice (market coupling). V roce 2014 přibyl i trh rumunský.

Kapacita jednotlivých přeshraničních profilů je od roku 2011 nabízena koordinovaně společnou aukční kanceláří provozovatelů přenosových soustav CAO (Central Auction Office GmbH se sídlem v německém Freisingu) pro všechny hranice České republiky s výjimkou česko-slovenského profilu. Zde je z důvodu existujícího spojení trhů kapacita přidělována na denní bázi spolu se zobchodovanou elektřinou prostřednictvím spotových burz.

ČEZ, a. s., i v roce 2014 potvrdil svou roli aktivního obchodníka v evropském kontextu, a to především ve střední a jihovýchodní Evropě. Kromě elektřiny, se kterou obchoduje ve čtrnácti zemích, obchoduje také se zemním plynem, černým uhlím a emisními povolenkami. Byl poskytovatelem podpůrných služeb pro operátory přenosových soustav v České republice a v Bulharsku. Skupina ČEZ je zastáncem liberalizace trhů a snaží se svými činnostmi přispívat ke zvýšení jejich transparentnosti. V roce 2014 tento postoj potvrdila při formování nových pravidel pro přidělování přeshraničních přenosových kapacit ve střední Evropě. Svě postoje se dále snaží prosazovat i v rámci členství v profesních sdruženích EURELECTRIC, EFET a IETA.

Hlavními obchodními kanály pro forwardový trh jsou PXE a OTC trh (brokerské platformy a bilaterální kontrakty); pro spotový trh zatím zůstaly hlavními obchodními kanály organizované krátkodobé obchody (OKO) zajišťované společností OTE, a.s. Podpůrné služby jsou nakupovány provozovateli přenosových soustav v aukcích, a to v široké škále produktů a pro různé časové úseky. V tomto segmentu patří český trh k nejvíce konkurenčním v Evropě, nezávislí výrobci mimo Skupinu ČEZ nabízejí přibližně polovinu potřebné kapacity podpůrných služeb. V roce 2014 – vyjádřeno v technických jednotkách – činil podíl ČEZ, a. s., na dodávce podpůrných služeb 46 % (oproti 54,9 % v roce 2013).

Na maloobchodním trhu, v oblasti dodávky elektřiny koncovým zákazníkům, aktivně působí cca 55 obchodníků (kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst). Změny dodavatele elektřiny u zákazníků z řad domácností se začaly ve větším měřítku objevovat v roce 2009, kulminovaly v roce 2012, od té doby jejich počet každoročně klesá. V roce 2014 proběhlo podle dat OTE, a.s., celkem 333 542 změn dodavatele na všech napěťových hladinách (svého dodavatele elektřiny změnilo cca 5,8 % odběrných míst), v roce 2013 to bylo 374 440 změn (změna dodavatele u cca 6,5 % odběrných míst).

Díky plně liberalizovanému a transparentnímu velkoobchodnímu trhu s elektřinou v České republice (fungující burze PXE), možnostem ostatních výrobců mimo Skupinu ČEZ a přenosovým schopnostem přeshraničních vedení může být více než polovina spotřeby elektřiny v České republice pokryta od jiných výrobců než od ČEZ, a. s. Na trhu dodávek elektřiny koncovým zákazníkům pak podíl Skupiny ČEZ dosahuje v segmentu velkých zákazníků (připojeni z napěťové hladiny velmi vysokého a vysokého napětí) cca 28,2 % a v segmentu retailových zákazníků cca 32 % pro maloobdoběr podnikatelé a 50 % pro maloobdoběr obyvatelstvo.

V oblasti distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem. Byla vydána cenová rozhodnutí pro oprávněné zákazníky o nákupu na podporu výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů, kombinované výroby elektřiny a tepla a druhotných energetických zdrojů, o cenách elektřiny a souvisejících služeb za použití přenosové soustavy, platbách mezi distribučními společnostmi, cenách za činnosti OTE a o ostatních regulovaných platbách. K datu 31. 12. 2014 bylo k distribuční síti společnosti ČEZ Distribuce, a. s., připojeno 3 589 039 odběrných míst. V případě obnovitelných zdrojů energie je do distribuční sítě společnosti ČEZ Distribuce, a. s., připojeno početně nejvíce fotovoltaických elektráren, k 31. 12. 2014 to bylo 17 225 zdrojů s celkovým instalovaným výkonem 1 015 MW.

Objem elektřiny nateklé do distribuční soustavy společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v roce 2014 činil 43 331 GWh, což je hodnota srovnatelná s rokem 2013, meziroční pokles činil pouhých 22 GWh (0,05 %). Největší podíl ve výši 53,3 % představoval objem elektřiny nateklé ze sítě ČEPS, a.s., který činil 23 094 GWh, což je meziročně o 946 GWh více.

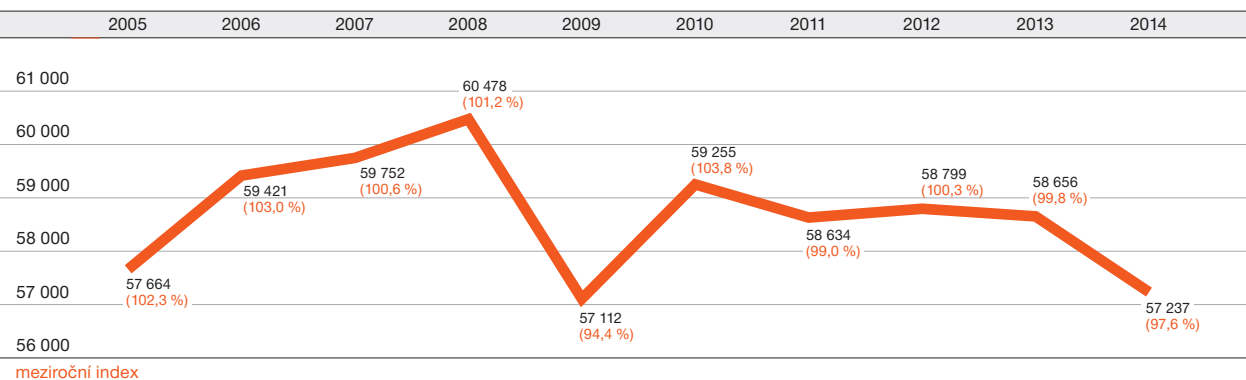
Při zachování celkové přeshraniční exportní kapacity se v roce 2014 historicky poprvé otočil průměrný rozdíl cenových hladin na velkoobchodních trzích České republiky a Spolkové republiky Německo z hodnoty 1,04 EUR/MWh v roce 2013 na -0,20 EUR/MWh (rozdíl spotových trhů EPEX a OKO), a elektřina tak byla mírně dražší v České republice.

Trh se zemním plynem v České republice je rovněž plně liberalizován a funguje na podobných základních pravidlech jako trh s elektřinou. Jeho liberalizace sice ve srovnání s trhem s elektřinou nastala později, rozvoj konkurenčního prostředí je ovšem vlivem zkušeností všech klíčových hráčů mnohem rychlejší. V roce 2014 vykazovaly oba trhy srovnatelné úroveň konkurenčního prostředí. Přibližování trhů lze pozorovat na chování většiny aktivních obchodníků, kteří nabízejí svým zákazníkům obě komodity – naopak zákazníci stále častěji odebírají elektřinu i zemní plyn od stejného dodavatele. Skupina ČEZ prostřednictvím své společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., si v roce 2014 dále upevňovala své postavení významného dodavatele plynu. Na konci roku 2014 dodávala plyn do 347 359 odběrných míst (oproti 321 718 odběrným místům na konci roku 2013) a je největším alternativním dodavatelem plynu v České republice.

Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky plynu koncovým zákazníkům aktivně operuje, obdobně jako u elektřiny, cca 55 obchodníků (obchodníci, kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst). V roce 2014 se v celé České republice uskutečnilo 200 389 změn dodavatele plynu, což znamená pokles již třetí rok v řadě. V roce 2014 tedy svého dodavatele zemního plynu změnilo cca 4,8 % odběrných míst, což je cca o 1,0 procentního bodu méně než v případě změn odběrných míst u elektřiny, zatímco v roce 2013 to bylo naopak (u plynu bylo o 0,6 procentního bodu více změn odběrných míst než u elektřiny).

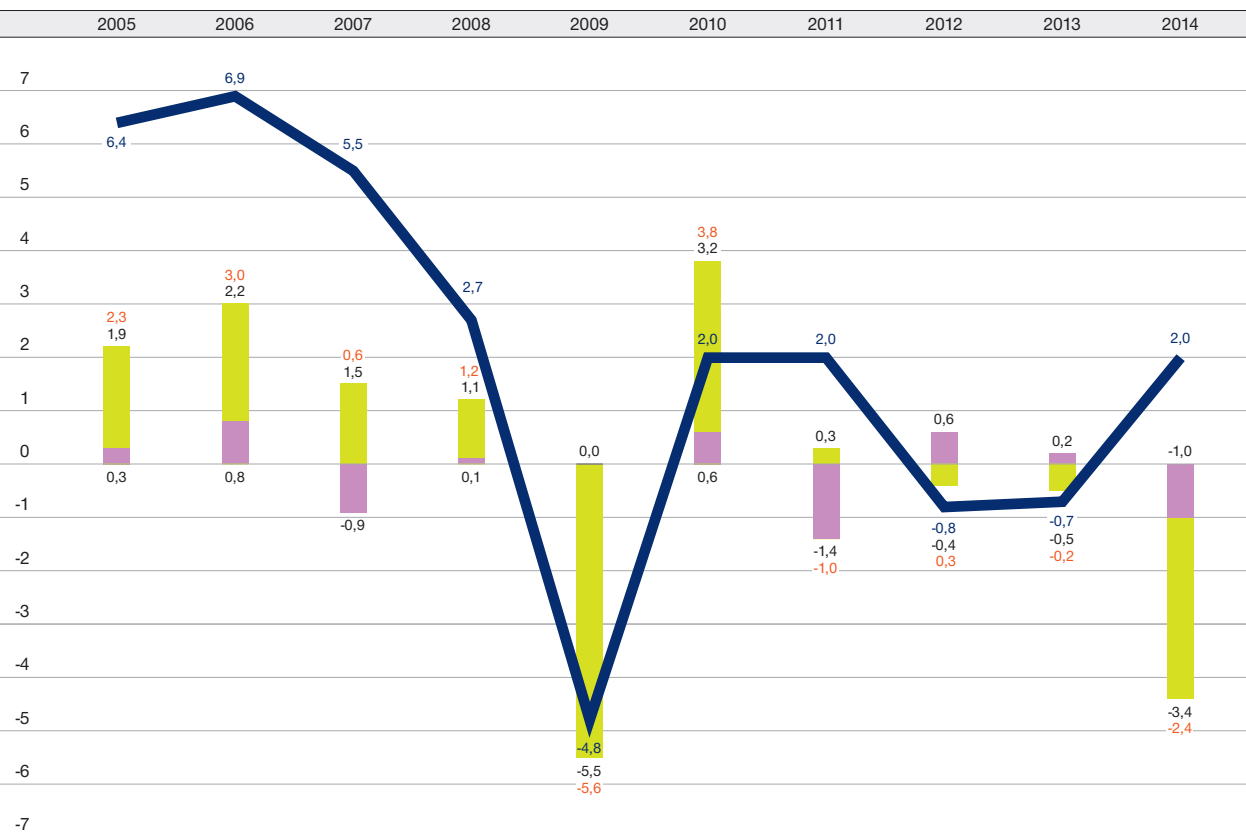
## Vývoj vybraných ukazatelů České republiky

### Vývoj poptávky po elektřině v České republice (GWh)



Pozn.: Údaj za rok 2014 platný k 18. 3. 2015.

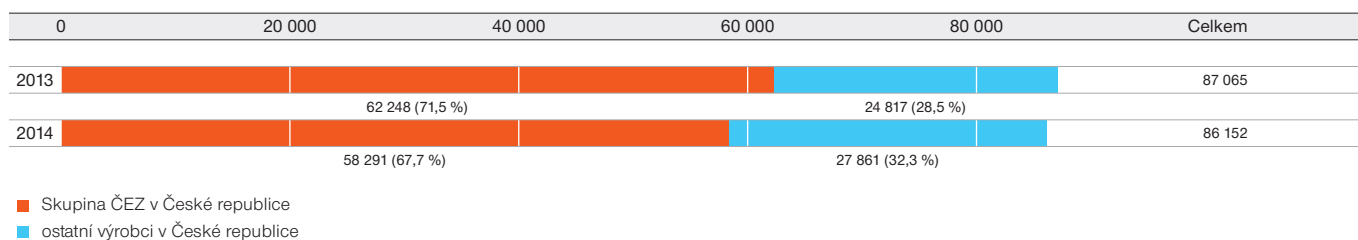
### Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektřině v České republice (meziroční změny v %)



vývoj poptávky po elektřině

- růst HDP
- příspěvek k růstu poptávky od domácností
- příspěvek k růstu poptávky kromě domácností

## Výroba elektřiny v České republice, brutto (GWh)



## Stručná prognóza vývoje energetiky v kontextu Skupiny ČEZ

Evropskou energetiku budou nadále ovlivňovat zejména politika Evropské unie, vývoj globálních energetických komodit i nástup nových technologií.

V oblasti energetiky Evropská unie usiluje o liberalizaci a integraci trhů a prosazování klimatické politiky (tzv. dekarbonizace). V rámci dekarbonizační agendy schválila Evropská rada v říjnu 2014 návrh Komise na nové cíle do roku 2030. Emise CO<sub>2</sub> mají být sníženy do roku 2030 o 40 % oproti roku 1990. Dále Rada schválila cíl podílu obnovitelných zdrojů na produkci energie v EU na úrovni 27 % a nezávazný cíl zvýšení energetické účinnosti o 27 %. Součástí rámce je i reforma systému obchodování s emisními povolenkami od roku 2021, případně dříve. Do systému by měl být doplněn mechanismus stabilizující trh s povolenkami, flexibilní rezerva (tzv. Market Stability Reserve), která by zvýšila jeho odolnost vůči velkým šokům úpravou nabídky množství povolenek k aukcím. Současné nízké ceny povolenek jsou výsledkem jejich narůstajícího přebytku v důsledku propadu ekonomické aktivity z předchozích let. Jejich cenu negativně ovlivňuje i nejistota v budoucím nastavení emisní regulace. Výše dnešních cen nemotivuje k investicím do nízkoe emisních technologií ani k substituci paliv, což je v rozporu s dlouhodobými cíli EU v oblasti snížení emisí (snížení až o 80 % do roku 2050 vůči roku 1990).

Trh s elektřinou bude nadále velmi ovlivňovat rozvoj výroby z obnovitelných zdrojů. Obnovitelné zdroje v roce 2013 pokryly více než 24 % evropské spotřeby elektřiny a jejich podíl bude dále narůstat – do roku 2030 by měl dosáhnout 47 %. To bude znamenat zmenšování prostoru pro klasickou energetiku, nárůst výroby fotovoltaických elektráren navíc snižuje ceny silové elektřiny v dosavadních špičkách. Nestabilní dodávka závislá na počasí pak vyžaduje velkou potřebu flexibilního zajišťovacího výkonu nebo rezervy. Na trhu deformovaném vznikem stále nových regulačních opatření však schází potřebná stabilita pro dlouhodobé investiční rozhodnutí na tržní bázi a z důvodu ekonomické nekonkurenceschopnosti jsou odstavovány desítky gigawattů konvenčních kapacit po celé Evropě.

V důsledku toho řada evropských států zvažuje zavedení tzv. kapacitních plateb nebo trhů, které by měly zajistit dostatek disponibilního výkonu. Obvykle se však jedná o plány na národních úrovních, které nejsou mezi státy příliš koordinovány, a tak zavedení těchto podpůrných mechanismů může negativně ovlivnit fungování velkoobchodního trhu.

Prudký nárůst výroby zejména z málo stabilních fotovoltaických a větrných elektráren také vyvolává obavy na straně provozovatelů přenosových soustav. Jejich evropské sdružení (ENTSO-E) stanovilo plán potřebného posílení sítí, postup výstavby je však výrazně pomalejší, než by bylo zapotřebí.

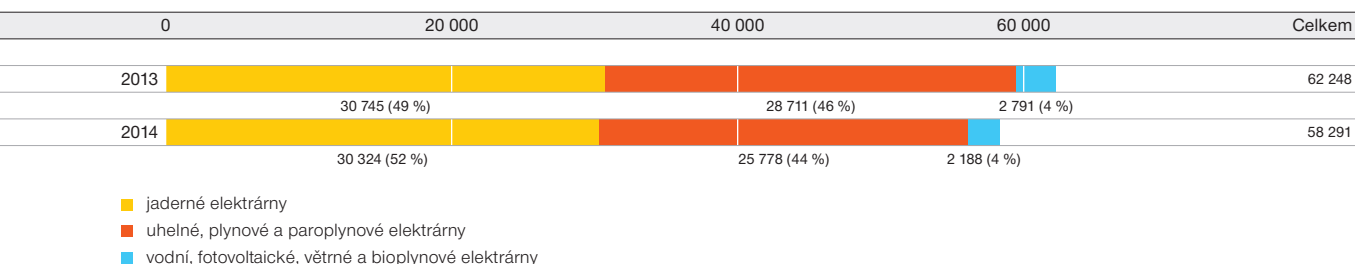
Na globálních komoditních trzích pokračuje technologická revoluce související s těžbou ropy a plynu z břidlic. Úspěch této těžební technologie v USA se přímo odrazil na propadu cen ropy, která klesla za poslední rok o 60 %, na úroveň nižší než 50 USD/bbl. Střednědobě by cena ropy měla opět vzrůst, protože její současná nízká úroveň neumožňuje investovat do nových ložisek potřebných k pokrytí budoucí poptávky, avšak kvůli zvýšené konkurenci v těžbě pravděpodobně nedosáhne úrovně z předchozích let (~100 USD/bbl). Propad ceny ropy se promítl do poklesu ceny dalších energetických komodit – uhlí i plynu. Tržní cenu uhlí kromě jiného dále negativně ovlivňuje oslabující zájem Číny o dovoz uhlí. Vzhledem k neustálému pokroku v technologiích těžby i pomalému růstu celosvětové poptávky zůstanou světové trhy v nejbližším období dostatečně zásobeny. Dalším určujícím faktorem pro budoucnost energetiky je technologický vývoj. Zejména v oblasti výroby z obnovitelných zdrojů bylo v uplynulých letech dosaženo značného pokroku. Investiční náklady na fotovoltaické panely poklesly o více než 70 % za posledních pět let a do roku 2020 je očekáván další pokles až o desítky procent. Dochází ke snižování nákladů a zlepšení parametrů v dalších typech obnovitelných zdrojů, v malých kogeneračních zdrojích nebo v technologiích pro skladování energie. Technologický rozvoj povede k růstu decentralizované energetiky (zařízení instalované u zákazníka) na úkor velkých zdrojů. Rozvoj distribuované výroby však bude stále více tažen nákladovou konkurenceschopností, a nikoli dotacemi jako dříve.

## Výroba elektřiny a tepla

### Výroba elektřiny

V roce 2014 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v České republice celkem 58 291 GWh elektřiny, tj. o 3 957 GWh (6,4 %) méně než v roce 2013.

#### Výroba elektřiny Skupinou ČEZ v České republice, brutto (GWh)



### Výroba tepla

V roce 2014 prodaly zdroje Skupiny ČEZ vyrábějící teplo v České republice svým odběratelům celkem 16 729 TJ tepla, což představuje oproti roku 2013 pokles o 2 846 TJ (-15 %).

Tento výrazný pokles dodávek byl způsoben nárůstem průměrných venkovních teplot v topných měsících o cca 2,5 °C nad dlouhodobě sledovaný průměr.

### Investiční výstavba

V České republice investovala Skupina ČEZ v oblasti výroby elektřiny a tepla vč. distribuce tepla v roce 2014 celkem 20,2 mld. Kč.

#### Jaderná energetika

##### Jaderná elektrárna Dukovany

Pokračovaly realizace akcí související se zvyšováním jaderné bezpečnosti. Byla realizována opatření pro zajištění alternativního napájení, z odolnění budov reaktorovny a instalace dalších systémů pohavarijního monitorování úrovně radiace. Byly zahájeny práce na výstavbě nového náhradního koncového jímáče tepla (ventilátorové chladicí věže). Zároveň probíhají další investice za účelem modernizace, stabilizace, bezpečnosti a účinnosti výroby ve vazbě na plánované prodloužení provozu za rok 2015. Povolení provozu pro 1. blok vyprší s koncem roku 2015, pro 2. blok na konci roku 2016 a pro 3. a 4. blok koncem roku 2017.

##### Výstavba nového bloku Jaderné elektrárny Dukovany

Byla zpracována dlouhodobá koncepce lokality řešící různé scénáře jejího rozvoje ve vazbě na dožívající bloky, vývoj poptávky po elektřině a rozšíření současné kapacity. Byly dokončeny revize vodo hospodářských výpočtů a byl dokončen model jakosti vody v povodí Jihlavy. Tyto výstupy potvrdily proveditelnost rozšíření Jaderné elektrárny Dukovany o jeden blok. Byly ukončeny práce na vodo hospodářských vstupech pro proces EIA. Ústav fyziky Země vybudoval a zahájil měření na pěti nových stanicích monitorujících mikrootřesy s cílem prokázat, že lokalita Dukovany je seismicky stabilní. Proběhlo veřejné projednání aktualizace Státní energetické koncepce, ve které se s novou výstavbou v Dukovanech počítá.

Byla dokončena první aktualizace územní studie, v níž je detailněji řešeno umístění technologie na ploše pro výstavbu, včetně napojení na infrastrukturu. Tento dokument bude použit jako vstup do analytických podkladů pro aktualizace územních plánů. Probíhá zpracování technického popisu lokality a rozhraní jako základu budoucí zadávací dokumentace. Probíhá také příprava na vyčlenění projektu do samostatné dceřiné společnosti.

##### Jaderná elektrárna Temelín

Pokračovaly realizace akcí naplňující požadavky Národního akčního plánu zvyšování bezpečnosti vycházející z výsledků zátěžových testů jaderných elektráren, jež byly provedeny po nepříznivých událostech v japonské jaderné elektrárně Fukušima. Byly předány a provozně vyzkoušeny nové náhradní nezávislé zdroje alternativního napájení (dieselagregáty) pro oba bloky. V rámci odstávky 1. bloku byla dokončena instalace nových nízkotlakých dílů turbíny, kde bylo dosaženo plánovaného zvýšení účinnosti, a tím i výkonu turbogenerátoru.



### Výstavba nových bloků Jaderné elektrárny Temelín

Dne 10. 4. 2014 ČEZ, a. s., zrušil zadávací řízení na výstavbu dvou nových bloků Jaderné elektrárny Temelín. Toto rozhodnutí bylo přijato v návaznosti na nárůst nejistot na energetických trzích a další pokles velkoobchodních cen elektřiny, poté co vláda České republiky svým usnesením z 9. 4. 2014 rozhodla, že neposkytne žádnou záruku či stabilizační mechanismus pro výstavbu nízkouhlíkových zdrojů. Zároveň však vláda deklarovala zájem na dalším rozvoji jaderné energetiky v České republice s tím, že do konce roku připraví pro tuto oblast komplexní plán (Ministerstvo průmyslu a obchodu a Ministerstvo financí mají připravit komplexní plán rozvoje v oblasti jaderné energetiky v návaznosti na aktualizaci Státní energetické koncepce). Účastníci výběrového řízení – konsorcium společností Westinghouse Electric Company, LLC a Westinghouse Electric Company Czech Republic a konsorcium společností ŠKODA JS, Atomstrojexport a JSC OKB Hidropress – byli o tomto rozhodnutí informováni a další hodnocení a jednání o vylepšení nabídek byla ukončena.

Společnost ČEZ má však nadále zájem uchovat a rozvíjet hodnotu projektu výstavby dvou nových jaderných bloků v lokalitě Temelín. Práce na projektu proto pokračují s cílem udržet potřebné know-how a funkční investorský tým při minimalizaci celkových nákladů do okamžiku rozhodnutí o dalším postupu. Jejich součástí je i příprava na alternativní způsob investorského zajištění a financování, který bude zohledňovat vládou ČR deklarovaný zájem na dalším rozvoji jaderné energetiky v České republice. Probíhá rovněž příprava na vyčlenění projektu do samostatné dceřiné společnosti.

V rámci pokračující přípravy projektu bylo dne 22. 10. 2014 vydáno Státním úřadem pro jadernou bezpečnost povolení k umístění jaderných zařízení pro 3. a 4. blok v lokalitě Temelín.

### Klasická energetika

Pokračovaly práce na realizaci projektů směřujících ke snížení emisí NO<sub>x</sub>. S ohledem na zajištění bezpečné dodávky tepla pro hlavní město Prahu bylo dokončeno vyvedení tepla z Elektrárny Mělník II pro horkovod Praha, které zvýšilo možnost dodávek tepla z kombinované výroby. V Elektrárně Tušimice probíhaly akce související se stabilizací provozu zdroje po komplexní obnově. Byly zahájeny přípravné, projektové a realizační práce pro zajištění dlouhodobých projektů souvisejících s ukládáním vedlejších energetických produktů z nových a komplexně obnovených zdrojů dle schválené koncepce.

Ve vodních elektrárnách pokračovaly standardní investice do modernizace zařízení a zvýšení účinnosti výroby v souladu se schváleným programem obnov.

### Komplexní obnova Elektrárny Pruněfov II

V roce 2014 probíhala montáž zařízení na všech částech elektrárny. Významně pokročila montáž kotlů (zakončena úřední tlakovou zkouškou), byly dokončeny stavební práce a montáže ve strojovně. Byly namontovány turbogenerátory.

### Výstavba paroplynového cyklu v Elektrárně Počeradý

Výstavba paroplynové elektrárny v Počeradech byla dokončena dne 31. 10. 2014 podpisem protokolu o předběžném převzetí díla (PAC). S účinností od 1. 12. 2014 byla rozhodnutím Energetického regulačního úřadu udělena tomuto zdroji licence na výrobu elektřiny. V listopadu proběhlo místní šetření a 19. 12. 2014 vydalo Ministerstvo průmyslu a obchodu kolaudační souhlas s užíváním stavby. Od převzetí díla probíhá šestiměsíční zkušební provoz s ukončením k 30. 4. 2015. Následovat bude dvouletý záruční provoz do října 2016, zakončený konečným převzetím díla.

### Výstavba nového zdroje 660 MW v Elektrárně Ledvice

Byla ukončena montáž, v červenci úspěšně proběhly primární zkoušky elektrických ochranných zařízení. Následně došlo k ulomení lopatky kola nízkotlakého rotoru NT2. Závada byla odstraněna, na projektu však vzniklo zpoždění. Uvedení nového zdroje do zkušebního provozu je tedy předpokládáno ve III. čtvrtletí 2015.

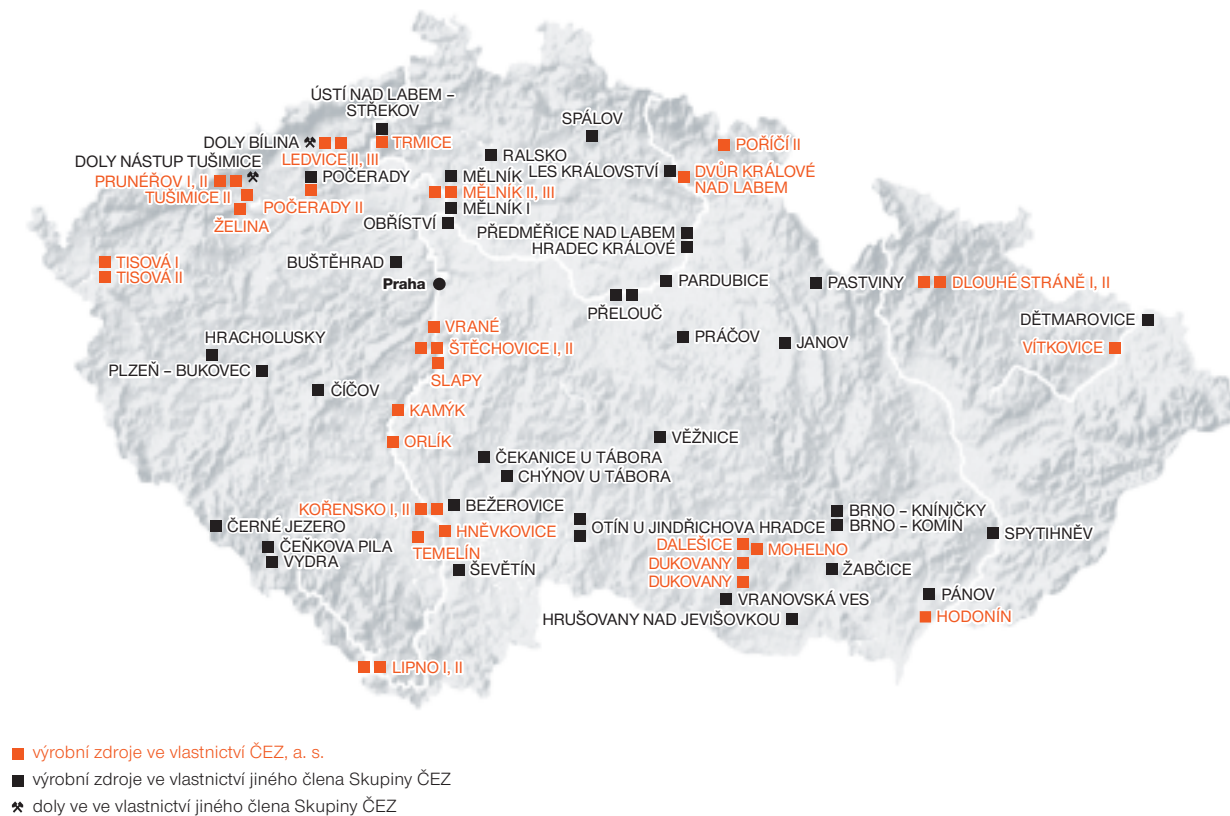
### Zdroj tepla v Elektrárně Ledvice

Nový záložní zdroj tepla v Elektrárně Ledvice je náhradou stávajícího dožitého záložního zdroje tepla Soustavy centralizovaného zásobování teplem (SCZT) – uhelné kotelny situované v Probošově u Teplíc. Nový záložní zdroj je technicky řešen jako plynová kotelná zejména pro SCZT měst Teplíc, Bíliny a Ledvic. Nachází se na místě vzniklém po demolici ventilátorových chladicích věží v minulosti již odstaveného bloku. Dne 31. 1. 2015 nabylo právní moci povolení ke zkušebnímu provozu.

## Instalovaný výkon

Ke dni 31. 12. 2014 vlastnila Skupina ČEZ v České republice výrobní zdroje s instalovaným elektrickým výkonem 13 469,6 MW. Oproti údajům zveřejněným ve výroční zprávě za rok 2013 došlo k jeho zvýšení o 838,2 MW, tj. o 6,6 %. Hlavním důvodem bylo zprovoznění paroplynového cyklu v Elektrárně Počerady II. Naopak k poklesu přispělo přefazování společnosti ČEZ Energo z plně konsolidovaných do společných podniků.

## Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v České republice



## Přehled elektráren a tepláren Skupiny ČEZ v České republice k 31. 12. 2014

### Jaderné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ, a. s.	4 x 510	1985–1987, rekonstrukce 2009, 2010, 2011, 2012
Temelín	ČEZ, a. s.	2 x 1 125	2002–2003
Celkem jaderné elektrárny		4 290,0	

### Paroplynové elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
Počerady II	ČEZ, a. s.	plyn	2 x 284,75; 1 x 275,4	2014
Celkem paroplynové elektrárny			844,9	

### Uhelné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dětmarovice	Elektrárna Dětmarovice, a.s.	černé uhlí hnědé uhlí	4 x 200	1975–1976	1998
Ledvice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1966	1996
Ledvice III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 110	1968	1998
Mělník II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 110	1971	1998
Mělník III	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 500	1981	1998
Počerady	Elektrárna Počerady, a.s.	hnědé uhlí	5 x 200	1970–1971, 1977	1994, 1996
Pruněřov I	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 110	1967–1968	1995
Pruněřov II <sup>1)</sup>	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	5 x 210	1981–1982	1996
Tisová II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 112	1961	1997
Tušimice II	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	4 x 200	1974–1975, komplexní obnova 2007–2012	1997
Celkem uhelné elektrárny			5 252,0		

<sup>1)</sup> Od 1. 9. 2012 probíhá komplexní obnova 3 bloků.

### Teplárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 3,5; 1 x 3,8	1955, 2011	1997
Hodonín	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	1 x 50; 1 x 57	1954–1958	1996–1997
Mělník I	Energotrans, a.s.	hnědé uhlí	4 x 60; 2 x 56	1959–1961	1995
Otín u Jindřichova Hradce	Energetické centrum s.r.o.	biomasa	1 x 5,6	2008	
Poříčí II	ČEZ, a. s.	černé uhlí hnědé uhlí	3 x 55	1957–1958	1996, 1998
Tisová I	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	3 x 57; 1 x 12,8	1959–1960	1996–1997
Trmice	ČEZ, a. s.	hnědé uhlí	2 x 20; 3 x 16; 1 x 1	1970, 2013	1997
Vítkovice	ČEZ, a. s.	černé uhlí	2 x 16; 1 x 25; 1 x 22	1983–1995	
Celkem teplárny			988,7		

## Vodní elektrárny

### 1. Akumulační a průtočné vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
Kamýk	ČEZ, a. s.	4 x 10	1961
Lipno I	ČEZ, a. s.	2 x 60	1959
Orlík	ČEZ, a. s.	4 x 91	1961–1962
Slapy	ČEZ, a. s.	3 x 48	1954–1955
Střekov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	3 x 6,5	1936
Štěchovice I	ČEZ, a. s.	2 x 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ, a. s.	2 x 6,94	1936
Celkem akumulační a průtočné vodní elektrárny		723,9	

### 2. Malé vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
Brno – Kníničky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 3,1	1941
Brno – Komín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 0,106; 1 x 0,140	1923, rekonstrukce 2008
Čeňkova Píla	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 1,5; 1 x 0,04; 1 x 0,37	1930, 2004, 2005
Dlouhé Stráně II	ČEZ, a. s.	1 x 0,163	2000
Hněvkovice	ČEZ, a. s.	2 x 4,8	1992
Hradec Králové	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	3 x 0,25	1926
Hracholusky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 2,55	1964
Kořensko I	ČEZ, a. s.	2 x 1,9	1992
Kořensko II	ČEZ, a. s.	1 x 0,94	2000
Les Království	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 1,105	1923, rekonstrukce 2005
Lipno II	ČEZ, a. s.	1 x 1,5	1957
Mělník	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 0,590	2010
Mohelno	ČEZ, a. s.	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977, 1999
Obříství	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 1,679	1995
Pardubice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 1,998	1978, rekonstrukce 2012
Pastviny	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 3	1938, rekonstrukce 2003
Plzeň – Bukovec	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 0,315	2007
Prácheň	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 9,75	1953, rekonstrukce 2001
Předměřice nad Labem	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	1 x 2,6	1953, rekonstrukce 2009
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 0,68; 2 x 0,49	1927, rekonstrukce 2005
Spálov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 1,2	1926, rekonstrukce 1999
Spytihněv	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 2	1951, rekonstrukce 2009
Vydra	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 3,2	1939
Želina	ČEZ, a. s.	2 x 0,315	1994
Celkem malé vodní elektrárny		66,3	

### 3. Přečerpávací vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
Dalešice	ČEZ, a. s.	3 x 120; 1 x 115	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ, a. s.	2 x 325	1996
Štěchovice II	ČEZ, a. s.	1 x 45	1947–1949, rekonstrukce 1996
Celkem přečerpávací vodní elektrárny		1 170,0	
Celkem vodní elektrárny		1 960,2	

<sup>1)</sup> Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

### Fotovoltaické elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
Bežerovice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	3,013	2009
Buštěhrad	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2,396	2010
Čekanice u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	4,48	2009
Dukovany	ČEZ, a. s.	0,01	1998, 2003
Hrušovany nad Jevišovkou	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	3,802	2009
Chýnov u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2,009	2009
Pánov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2,134	2010
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	0,021	2009
Ralsko	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	55,762	2010
Ševětín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	29,902	2010
Vranovská Ves	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	16,033	2010
Žabčice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	5,6	2009
<b>Celkem fotovoltaické elektrárny</b>		<b>125,2</b>	

### Větrné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
Janov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 2	2009
Věžnice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	2 x 2,08	2009
<b>Celkem větrné elektrárny</b>		<b>8,2</b>	

### Bioplynové stanice

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
BPS Čičov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. <sup>1)</sup>	bioplyn	1 x 0,526	2011
<b>Celkem bioplynové stanice</b>			<b>0,5</b>	

<sup>1)</sup> Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

## Palivo

### Jaderné palivo

Palivo pro Jadernou elektrárnu Dukovany je odebíráno na základě dlouhodobé smlouvy od ruské společnosti OAO TVEL, která zajišťuje nejen jeho výrobu (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb a zčásti i dodávku výchozí uranové suroviny. V roce 2013 byl v EURATOM Supply Agency schválen dodatek ke kontraktu, kterým bylo zabezpečeno palivo na dalších 10 let. Byly dokončeny práce na vývojovém programu a licencování nového paliva, jež bylo specifikováno v dodatku ke kontraktu v roce 2012. V roce 2014 byla uskutečněna první dodávka a zavezení nového typu paliva do 1. bloku. Všechny čtyři bloky Jaderné elektrárny Dukovany pracují na zvýšeném výkonu přes 500 MW.

V roce 2014 pokračoval v Jaderné elektrárně Temelín provoz s palivem firmy OAO TVEL na obou blocích. Palivo typu TVSA-T, se kterým jsou v současnosti provozovány oba bloky, umožnilo přechod na provoz při zvýšeném výkonu 104 % a dává potenciál pro bezpečný provoz bloků ve čtyř- až pětiletém pracovním cyklu. Bylo potvrzeno, že palivo pracuje spolehlivě a poskytuje prostor pro zrychlení operace překládky paliva během odstávek. V průběhu roku 2014 byl zahájen vývojový a licenční proces drobných modifikací designu paliva (TVSA-T mod 1) pro další zvýšení provozní spolehlivosti a optimalizaci výroby paliva.

S dodavatelem byl rovněž dále podepsán dodatek smlouvy na vývoj a licencování nového pokročilého typu paliva se zvýšeným obsahem uranu, umožňující další zvýšení efektivity využití paliva. Vývojový proces je plánován na období let 2015–2018.

Pro výrobu jaderného paliva byly uranová surovina a její zpracování, tzv. konverzní a obohacovací služby, zajišťovány na základě dlouhodobých smluv. Téměř třetina celkových potřeb uranu je dlouhodobě kryta dodávkami od tuzemského producenta DIAMO, státní podnik, zbývající část pak nákupem u zahraničních dodavatelů, respektive v rámci přímých dodávek paliva (převážně pro Jadernou elektrárnu Dukovany). Smluvně jsou tak potřeby dodávek uranu, konverzních a obohacovacích prací pokryty zhruba do roku 2020.

Ve smyslu doporučení zásobovací politiky EURATOM Supply Agency je udržována žádoucí diverzifikace dodavatelské základny. Z důvodu snížení rizika přerušení nebo ohrožení dodávek jaderného paliva v požadovaných termínech udržuje ČEZ, a. s., strategickou zásobu uranu v různém stadiu zpracování přímo u svých dodavatelů.

## **Pevná fosilní paliva a sorbenty**

Největší podíl na dodávkách pevných paliv pro uhelné elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky připadl v roce 2014 na dodávky hnědého uhlí, a to v celkovém objemu 22,2 mil. tun (94,8 % dodávek uhlí). K největším dodavatelům hnědého energetického uhlí pro společnost ČEZ, a. s., v roce 2014 patřily Severočeské doly a.s., Vršanská uhelná a.s. a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

Dlouhodobé smlouvy na dodávky uhlí jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly a.s. (na období do roku 2052 – smlouva o budoucích kupních smlouvách), Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. (na období do roku 2027 – kupní smlouva), a Vršanská uhelná a.s. do roku 2062, resp. do vyuhlení dolu Vršany.

Střednědobá kupní smlouva je uzavřena se společností Severočeské doly a.s. (na roky 2011–2015).

Objem dodaného černého uhlí pro elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky činil 1,2 mil. tun. Rozhodující část, 0,75 mil. tun (62,0 %), dodala společnost OKD, a.s., zbylých 0,46 mil. tun (38,0 %) bylo zajištěno dovozem z Polska.

Na dodávky černého uhlí jsou uzavírány roční kupní smlouvy.

Dodávky sorbentů pro potřeby odsíření uhelných elektráren Skupiny ČEZ na území České republiky v roce 2014 činily celkem 1,075 mil. tun.

## **Spalování a spoluspalování biomasy**

Spotřeba biomasy v rámci Skupiny ČEZ v České republice dosáhla v roce 2014 celkem 319 645 tun.

Biomasa byla spalována v Elektrárně Hodonín (205 341 tun), v Elektrárně Poříčí (111 840 tun) a v Elektrárně Dětmárovice, a.s. (2 464 tun).

Společnost Energetické centrum s.r.o. pro svou teplárnu v Otíně u Jindřichova Hradce spotřebovala v roce 2014 celkem 48 084 tun fytomasy.

## **Zemní plyn**

Na dodávky zemního plynu je uzavřena dlouhodobá kupní smlouva s RWE.

## **Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny**

### **Jaderné elektrárny**

V roce 2015 budou v Jaderné elektrárně Temelín na 2. bloku provedeny úpravy na turbosoustrojí. Půjde zejména o výměnu tří nízkotlakých rotorů včetně statorových částí a systému regulace turbíny. Změna by měla přinést, stejně jako na 1. bloku, kde byla provedena v roce 2014, navýšení dosažitelného výkonu o 24 MW<sub>e</sub>. Na 1. bloku proběhne standardní odstávka související s výměnou paliva. V rámci odstávek budou rovněž dokončovány akce vyplývající z doporučení vzešlých ze zátěžových testů. V Jaderné elektrárně Dukovany proběhnou standardní plánované odstávky a práce související s výměnou paliva na všech čtyřech blocích. V průběhu roku 2015 budou realizovány akce vyplývající ze závěrů zátěžových testů, mimo jiné půjde o zvýšení odolnosti vybraných objektů proti účinkům extrémních klimatických podmínek a seismicity. Mezi dokončované akce bude patřit uvedení nových ventilátorových věží do provozu.

V jaderných elektrárnách je očekáváno celkové meziroční zvýšení výroby o 1,3 TWh oproti roku 2014.

### **Uhelné a plynové elektrárny**

U uhelných elektráren Skupiny ČEZ budou v roce 2015 pokračovat významné investiční akce zahájené v minulém období.

V Elektrárně Počerady I bude dokončena ekologizace čtyř bloků, v Elektrárně Dětmárovice ekologizace dvou bloků a v Elektrárně Mělník I společností Energotrans, a.s., budou dokončeny práce na ekologizaci čtyř kotlů. Po jejich ukončení by měly přejít bloky do standardního provozu.

Pokračuje rovněž komplexní obnova a výstavba bloků. Významným milníkem roku 2015 bude uvedení do provozu nového uhelného bloku o výkonu 660 MW v Elektrárně Ledvice. Dokončení komplexní obnovy Elektrárny Pruněřov II se předpokládá do konce roku 2015. V návaznosti na realizaci komplexní obnovy Elektrárny Tušimice II bude pokračovat program stabilizace provozu, který se dotkne posledního z bloků (1. bloku).

V uhelných a plynových elektrárnách na fosilní paliva včetně paroplynového zdroje se předpokládá navýšení výroby v roce 2015 proti skutečné výrobě za rok 2014 o 4,7 TWh. Nárůst výroby je očekáván především z nového zdroje v Elektrárně Ledvice, z obnovených třech bloků v Elektrárně Pruněřov II a z ekologizovaného zdroje Elektrárna Počerady I.

### **Vodní elektrárny**

Provedení významných oprav je plánováno u vodních elektráren Lipno I, Orlík, Dalešice a Dlouhé Stráně. U přečerpávací elektrárny Dlouhé Stráně půjde o plánovanou opravu pláště horní nádrže. Výroba vodních elektráren je očekávána cca o 0,3 TWh vyšší proti skutečnosti roku 2014, který se kromě nižší dostupnosti vyznačoval také nízkými průtoky. Vyšší je také plánované využití přečerpávacích vodních elektráren Dalešice a Dlouhé Stráně.

## Předpokládaná situace ve výrobě tepla

Společnost ČEZ Teplárenská, a.s., se s účinností k 1. listopadu 2014 stala nástupnickou společností pro společnosti TEPLA KRKONOŠE a.s. a VRCHLABSKÁ TEPLÁRENSKÁ, s.r.o. Do konsolidačního celku Skupina ČEZ tak přibyl prodej tepla v lokalitě Vrchlabí, v jednom z krkonošských center, kde Skupina ČEZ realizuje projekt Smart Region. Prodej tepla tím vzroste přibližně o 66 TJ ročně.

Koncem roku 2014 společnost ČEZ Teplárenská odkoupila rozvodné tepelné zařízení distribuce tepla ve městě Mělník od Elektráren Opatovice, a.s. Je to další krok k zefektivnění a ke stabilizaci teplárenského využití tepla ze zdrojů ČEZ z lokality Mělník.

## Distribuce a prodej

### Distribuce elektřiny

Distribuci elektřiny zajišťuje v České republice společnost ČEZ Distribuce, a. s., která v roce 2014 zprostředkovala zákazníkům dodávku 32 696 GWh elektřiny. Meziroční pokles o 78 GWh byl způsoben zejména nižší poptávkou po elektřině na hladině nízkého napětí o 527 GWh z důvodu klimatických podmínek v zimních měsících. Proti tomu na hladině velmi vysokého napětí došlo meziročně k nárůstu o 170 GWh, na hladině vysokého napětí o 279 GWh.

### Distribuce elektřiny Skupinou ČEZ koncovým zákazníkům v České republice (GWh)

	0	10 000	20 000	30 000	Celkem
2013					32 774
2014					32 696

### Investiční výstavba

Investice Skupiny ČEZ v oblasti distribuce v České republice dosáhly za rok 2014 výše 7,95 mld. Kč. Hlavním cílem investování do obnovy a rozvoje energetické soustavy je zvyšování kvality, spolehlivosti a bezpečnosti distribuční soustavy společně s automatickým řízením provozu sítě. Investice směřovaly především do sítí na všech napěťových hladinách a rekonstrukcí transformoven. Investice do staveb, uskutečněných na základě požadavků zákazníků, dosáhly celkové výše 2,2 mld. Kč. Investice opět směřovaly i do projektu Smart Region, zajišťujícího pokrytí vybraného území inteligentní distribuční sítí, které dovolí efektivní kombinování výroby elektřiny z tradičních a alternativních zdrojů. Tyto sítě jsou schopny reagovat na hrozící přetížení a přesměrovat tok elektřiny tak, aby předešly možným výpadkům a vedly ke zvýšené spokojenosti koncových zákazníků. Mezi nejvýznamnější investiční akce se zařadily rekonstrukce rozvodů 110 kV Albrechtice, Přestice a Babylon a také rekonstrukce vedení 110 kV Studénka – Třebovice, Bezděčín – Semily a Pečky – Kolín západ.

### Předpokládaná situace v distribuci elektřiny v roce 2015

V roce 2015 ČEZ Distribuce, a. s., předpokládá dodávku elektřiny zákazníkům v objemu 32,5 TWh.

### Prodej

V roce 2014 Skupina ČEZ nabízela koncovým zákazníkům v České republice následující komodity a s nimi spojené služby:

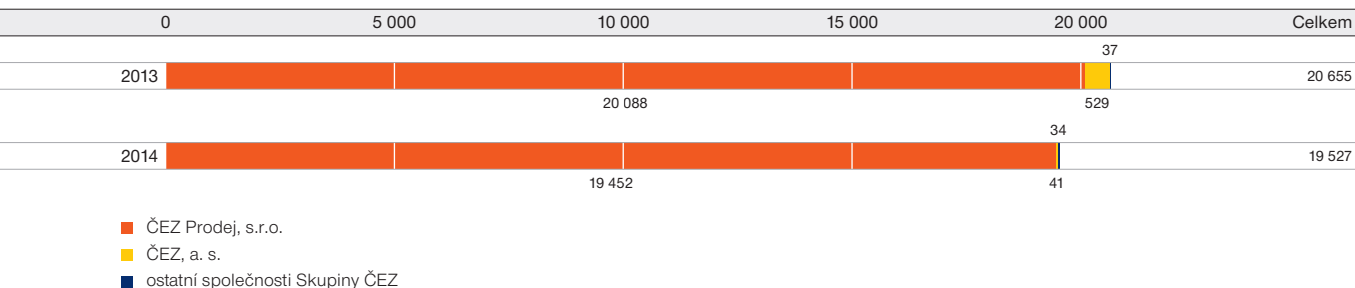
- elektřinu (ČEZ Prodej, s.r.o., ČEZ, a. s., Elektrárna Počerady, a.s., Elektrárna Dětmárovice, a.s., Energotrans, a.s., a Energetické centrum s.r.o.);
- zemní plyn (ČEZ Prodej, s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o.);
- teplo, resp. tepelnou energii (ČEZ, a. s., ČEZ Teplárenská, a.s., Energetické centrum s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o., Energotrans, a.s., Elektrárna Počerady, a.s., Elektrárna Dětmárovice, a.s.);
- distribuci elektřiny (ČEZ Distribuce, a. s.).

Elektřinu i zemní plyn si zákazníci v České republice mohou objednat formou dodávky komodity samotné (Smlouva na dodávku elektřiny nebo zemního plynu), kdy si zákazník zajistí služby distribuce přímo u příslušného distributora samostatnou Smlouvou na dodávku distribučních služeb. Mnohem rozšířenější je však forma tzv. sdružené dodávky v podobě Smlouvy o sdružené dodávce pro příslušnou komoditu, v rámci které zajišťuje ČEZ Prodej, s.r.o., zákazníkovi nejen dodávku příslušné komodity, ale i dodávku distribučních služeb, poskytovaných distributorem v souladu s legislativně stanovenými podmínkami.

## Prodej elektřiny koncovým zákazníkům

Maloobchodní trh s elektřinou (trh dodávek elektřiny koncovým zákazníkům) je v České republice plně liberalizován. Aktivní přístup několika desítek obchodníků s elektřinou vytváří velmi konkurenční prostředí, srovnatelné s rozvinutými evropskými trhy. Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v České republice zajišťuje v rámci Skupiny ČEZ společnost ČEZ Prodej, s.r.o., která si i přes pokračující konkurenční boj drží vedoucí postavení na trhu, a to ve všech zákaznických segmentech – velkoobdoběratelé, maloobdoběratelé i domácnosti.

### Prodej elektřiny dodané Skupinou ČEZ koncovým zákazníkům v České republice (GWh)



V roce 2014 dodala společnost ČEZ Prodej, s.r.o., svým zákazníkům elektřinu v souhrnném objemu 19,452 TWh, což představuje tržní podíl ve výši 34,3 %. Oproti roku 2013 tak došlo k poklesu o 0,64 TWh, způsobenému zejména ztrátou zákazníků, kterou se v roce 2014, obdobně jako v roce 2013, podařilo meziročně významně snížit, mimo jiné díky proaktivní retenci a inovacím v produktové nabídce.

## Prodej zemního plynu

V rámci Skupiny ČEZ zajišťuje prodej plynu koncovým zákazníkům v České republice především společnost ČEZ Prodej, s.r.o., která nabízí všem zákazníkům (velkoobdobě, střední odběr, maloobdobě a domácnosti) kompletní portfolio produktů pro komoditu zemní plyn. Skupina ČEZ od úspěšného vstupu na trh se zemním plynem posiluje tržní podíl v kategorii domácností, kde v roce 2014 získala více než 25 tisíc nových odběrných míst. Tento nárůst představuje v kontextu významného snížení celkového počtu změn dodavatele velmi dobrý výsledek.

ČEZ Prodej, s.r.o., poskytuje koncovým zákazníkům vedle kvalitních služeb také finančně výhodnou nabídku. U zákazníků v oblasti velkoobdobě jsou ceny dodávek zemního plynu Skupiny ČEZ odvozeny od aktuálně nejvýhodnějších cen/produktů na velkoobchodním trhu. Zákazníkům z oblasti domácností a malých firem, kteří se společností ČEZ Prodej, s.r.o., chtějí uzavřít smlouvu o sdružených dodávkách plynu, je k dispozici široká škála cenově výhodných produktů, která jim umožňuje výběr z nabídky dle jejich potřeb.

V roce 2014 dodala společnost ČEZ Prodej, s.r.o., svým koncovým zákazníkům zemní plyn v souhrnném objemu 4,5 TWh (z toho 4,0 TWh koncovým zákazníkům mimo Skupinu ČEZ), což znamenalo podíl na dodávce koncovým zákazníkům ve výši 5,8 %, z toho v segmentu domácností cca 10,6 %. Oproti předchozímu roku se tak podařilo navýšit celkový tržní podíl o 0,3 %. Vedle ČEZ Prodej, s.r.o., se v podstatně menší míře na prodeji zemního plynu koncovým zákazníkům podílela také společnost ČEZ Energetické služby, s.r.o., v roce 2014 jej dodala 0,08 TWh (z toho 0,02 TWh koncovým zákazníkům mimo Skupinu ČEZ).

## Prodej ostatních produktů a služeb

ČEZ Prodej, s.r.o., patří mezi největší virtuální mobilní operátory v ČR, zájem o jeho služby projevilo po roce fungování již více než 80 tis. zákazníků. ČEZ Prodej, s.r.o., je plnohodnotným virtuálním operátorem s vlastní produktovou nabídkou, nejedná se tedy o pouhý přeprodej produktů stávajících operátorů. Podle rozsahu zajišťovaných služeb se řadí do kategorie tzv. středního virtuálního operátora. Největším lákadlem je možnost volit balíčky přesně podle individuálních potřeb uživatelů bez jakýchkoliv závazků, stejně jako neomezené volání. Pro zákazníky odebírající od ČEZ Prodej, s.r.o., elektřinu nebo zemní plyn jsou SMS ve vlastní síti zdarma.

Od října 2014 mohou zákazníci obsluhovat svůj zákaznický účet i prostřednictvím chytrého telefonu. Služba ČEZ ON-LINE, která byla původně dostupná jen na počítači, je nyní zdarma k dispozici i pro mobilní zařízení s operačními systémy Android (Google) a iOS (Apple).

Mobilní aplikace je jen jedním z mnoha opatření, která Skupina ČEZ zavedla v rámci zvyšování zákaznické spokojenosti, přičemž se velká část těchto inovací týká zlepšení rychlosti a dostupnosti služeb. Spolu s touto aplikací byla například na webu ČEZ zprovozněna platební brána, která umožňuje zákazníkům hradit své účty platebními kartami. Připraven byl Energetický rádce ČEZ, díky němuž zákazník snadno zjistí, jak s energiemi nakládat efektivněji. Další novinkou byla služba speciálního poradenství v oblasti energetické legislativy, kdy zákazníkům například nabízíme pomoc při změně dodavatele, při řešení dědictví nebo pomoc v případě insolvence.



### Přístup k segmentu firemních zákazníků

Společnost ČEZ ESCO založená v roce 2014 vznikla s vizí poskytovat zákazníkům vše, co mohou v rámci svých energetických potřeb požadovat. Bude nabízet služby spojené se snížením tepelných ztrát objektu, instalaci a provoz lokálního energetického zdroje či distribuční sítě a dodávku elektřiny a plynu.

Cílovými zákazníky ČEZ ESCO budou průmyslové společnosti, malé a střední podniky, státní, municipální či privátní organizace a společnosti spravující budovy a areály všech typů (od rezidenčních a administrativních budov, přes nemocnice a školy až po sportovní areály).

Služby ČEZ ESCO budou zahrnovat celý životní cyklus zařízení od přípravy projektů (studie, projekt), instalaci (v případě potřeby včetně financování) až po následný provoz a údržbu.

### Předpokládaná situace v prodeji elektřiny a zemního plynu na rok 2015

#### Prodej elektřiny koncovým zákazníkům

Pro rok 2015 očekává Skupina ČEZ ve všech segmentech zhruba stejný objem prodeje elektřiny jako v roce 2014. Stabilizace objemu dodávky, resp. tržního podílu je i přes silné konkurenční prostředí očekávána díky optimalizaci retenčních aktivit, pokračování v akvizici nových zákazníků, proaktivnímu rozšiřování produktové nabídky a vysoké kvalitě poskytovaných služeb. Obecně také předpokládáme, že s ohledem na stav liberalizace trhu bude počet zákazníků, kteří v roce 2015 změní svého dodavatele komodity, na obdobně nízké úrovni jako v roce 2014, ne-li nižší.

#### Prodej zemního plynu

Na trhu se zemním plynem předpokládá Skupina ČEZ v roce 2015 dodat svým zákazníkům v České republice o cca 0,5 TWh více plynu než v roce 2014. Nárůst dodávky očekáváme především v segmentu domácností a v segmentu firemních klientů.

### Přístup k segmentu firemních zákazníků

Rok 2015 bude v segmentu firemních zákazníků rokem úzké spolupráce společností ČEZ ESCO a ČEZ Prodej při nabídce energetických produktů a služeb, stejně jako při obsluze tohoto segmentu. Obě společnosti spojí své úsilí při vyhledávání obchodních příležitostí a následně i při přípravě a realizaci řešení pokrývajících energetické potřeby těchto zákazníků s cílem poskytnout jim v této oblasti efektivní a komplexní služby.

### Obchodování na velkoobchodním trhu s elektřinou a dalšími energetickými komoditami

Obchodování s elektřinou a dalšími energetickými komoditami v jednotlivých evropských zemích, kde působí Skupina ČEZ, je centrálně zajišťováno mateřskou společností ČEZ. Jedná se o následující činnosti:

- prodej elektřiny vyrobené ve vlastních zdrojích na velkoobchodních trzích,
- prodej podpůrných služeb poskytovaných zdroji Skupiny ČEZ,
- obstarávání elektřiny za účelem prodeje koncovým zákazníkům,
- obchodování s elektřinou, povolenkami EUA, kredity CER, zemním plynem, ropou a černým uhlím na vlastní účet.

Při působení na trzích jednotlivých států musejí společnosti Skupiny ČEZ respektovat konkrétní situaci, která vychází z platné místní energetické legislativy, stavu liberalizace trhu s elektřinou, rovnováhy nabídky a poptávky, možností přeshraničních dodávek a dalších faktorů.

V roce 2014 prodával ČEZ, a. s., elektřinu na léta 2015 až 2020 zejména prostřednictvím standardních produktů (roční, čtvrtletní, měsíční) na OTC trhu, v průběhu samotného roku 2014 také na spotových burzách a vnitrodenních platformách. ČEZ, a. s., nadále prodával podpůrné služby poskytované svými elektrárnami převážně provozovateli přenosové soustavy ČEPS, a.s.

### Obchodování na vlastní účet

Účelem obchodování na vlastní účet je zejména vytvoření dodatečného zisku využíváním arbitrážních příležitostí nebo jiných forem spekulativního obchodování na velkoobchodních trzích. Částečně sloužilo jako zajišťovací obchody pro budoucí prodej elektřiny z vlastní výroby (až do roku 2023) nebo jako zajišťovací obchody pro budoucí obstarání elektřiny pro koncové odběratele a zčásti k dokoupení elektřiny v případě výpadku vlastních zdrojů.

Předmětem obchodování na vlastní účet jsou především komodity pro ČEZ, a. s., tradiční, jakými jsou elektřina nebo emisní povolenky. Mezi další obchodované komodity se řadil zemní plyn jako futures produkty na mezinárodní burze ICE (IntercontinentalExchange) Londýn, evropské EEX (European Energy Exchange) v Lipsku a na dalších obchodních platformách. V neposlední řadě obchoduje ČEZ, a. s., s černým uhlím produkty typu futures na mezinárodní burze ICE Londýn a na OTC trhu s komoditními uhelnými swapy. V roce 2014 obchodoval ČEZ, a. s., také opce s podkladovým aktivem elektřina, povolenky EUA a černé uhlí.

Na všechny tradingové a obchodní aktivity existují konkrétní rizikové rámce, které definují povolené produkty, časový horizont, protistrany a zejména tržní a kreditní mantinely a limity na bázi stop-loss (uzavření pozice při dosažení určité ztráty), value at risk, current credit exposure (okamžitá kreditní angažovanost) a future credit exposure (budoucí kreditní angažovanost). Dodržování limitů je denně kontrolováno a jejich případné překročení řešeno podle příslušného rizikového rámce. Obchodování na vlastní účet podléhá od roku 2011 též regulaci ze strany Evropské unie v důsledku regulace velkoobchodních trhů (viz kapitola Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice).

## Těžba

### Severočeské doly a.s.

Hornická činnost a těžba uhlí jsou hlavním předmětem podnikání společnosti Severočeské doly a.s. ([www.sdas.cz](http://www.sdas.cz) <sup>1</sup>). V roce 2014 si společnost zachovala pozici největší české hnědouhelné společnosti z hlediska objemu produkce uhlí. Vzhledem k tomu, že většina produkce je směřována pro vlastní spotřebu Skupiny ČEZ, patří Severočeské doly a.s. na volném trhu s uhlím k menším hráčům. Těžba uhlí probíhá v Dolech Nástup Tušimice a v Dolech Bílina.

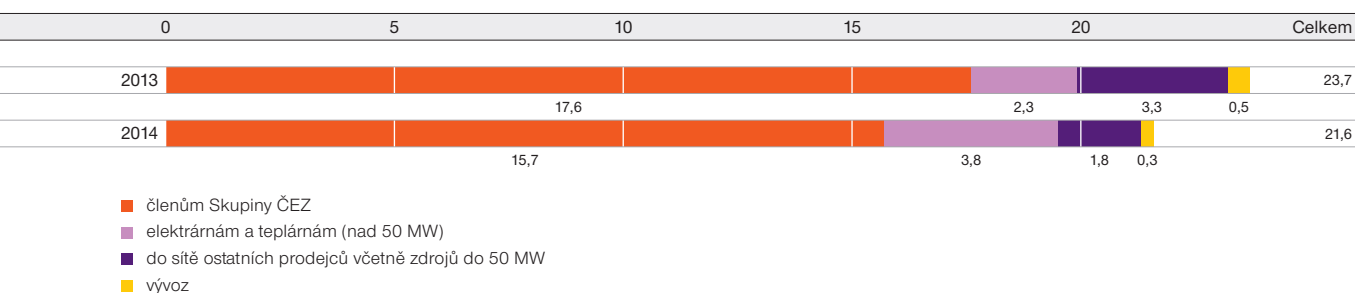
**Doly Bílina** těží v teplicko-bílinské oblasti uhlí s vysokou výhřevností a nízkým obsahem škodlivin. Zajišťují dodávky energetického uhlí především do elektráren Mělník I, Mělník III a do Elektrárny Ledvice a velkých tepláren. V roce 2014 vyprodukovaly 9,4 mil. tun uhlí. K tomu bylo odtěženo 56,5 mil. m<sup>3</sup> skrývky. Významnou složkou sortimentu je také bílinské tříděné uhlí, kterého společnost dodala 1,9 mil. tun.

**Doly Nástup Tušimice** těží hnědé uhlí v nejzápadnější části Ústeckého kraje mezi obcemi Černovice, Spořice, Droužkovice a Březno. V roce 2014 bylo vyprodukováno 12,2 mil. tun uhlí. Produkce směřovala zejména do místních elektráren Tušimice a Prunéřov, dále do elektráren Mělník, Počerady a do Teplárny Komořany. Těžba skrývky nadloží dosáhla hodnoty 26,7 mil. m<sup>3</sup>.

### Prodej uhlí

Severočeské doly a.s. prodaly v roce 2014 celkem 21,6 mil. tun paliva, a zaznamenaly tak meziroční pokles prodeje o 2,1 mil. tun.

#### Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)



### Investiční výstavba

Severočeské doly a.s. vynaložily v roce 2014 na investiční výstavbu 2,5 mld. Kč.

Stěžejní složkou investiční výstavby byly projekty reagující na postup těžby na obou dolech. Zajišťovány byly dodávky, rekonstrukce a modernizace těžební techniky a úpravárenských i drtírenských provozů. Z investičních projektů do dobývací technologie to byly především Rekonstrukce špiček kolesových rýpadel K 2000 a KU 300/K91, Dodávka pásového vozu PVZ 2500P, modernizace dálkové pásové dopravy na obou lomech. Pro zvýšení kvality dodávek uhlí byly zajištěny dodávky a rekonstrukce drcích a třídících zařízení.

Významnými prvky investiční výstavby jsou stabilitní opatření těžebních řezů, výsypek a projekty zajišťující odvodnění na obou lomech vč. výstavby odčerpávacích stanic.

V rámci snižování negativních vlivů těžební činnosti na okolní obce byly uskutečněny mimo jiné projekty přemístění nakládky prachového a tříděného uhlí v Ledvicích, Ochranný val Ledvice, Ochranný val Březno a modernizace čištění důlních vod na Dolech Nástup Tušimice.



## Předpokládaná situace v těžbě hnědého uhlí v roce 2015

Severočeské doly a.s. plánují v roce 2015 vyprodukovat 23,6 mil. tun uhlí. Vývoj dodávek paliva bude odvozen především od potřeb uhelných elektráren, které vycházejí z poptávky po elektřině a souvisejí také s teplotním průběhem zimy.

## LOMY MOŘINA spol. s r.o.

Ve společnosti LOMY MOŘINA spol. s r.o. vlastní ČEZ, a. s., obchodní podíl ve výši 51,05 %. Hlavní výrobní program společnosti je zaměřen na těžbu a zpracování stavebního kameniva a vysokoprocentních vápenců, využívaných v odsiřovacích zařízeních. Společnost je významným dodavatelem vápence pro potřeby odsiřování uhelných elektráren Skupiny ČEZ, kterým ročně dodává 600–750 tis. tun vápence, čímž pokrývá zhruba 70 % jejich roční potřeby. V roce 2014 činily dodávky pro elektrárny ČEZ, a. s., cca 650 tis. tun vápence. Pro rok 2015 se předpokládá dodávka cca 750 tis. tun. Zákazníky pro druhou významnou komoditu společnosti, stavební kamenivo, jsou subjekty mimo Skupinu ČEZ a ročně jim společnost dodá 250 až 350 tis. tun tohoto materiálu. Ověřené zásoby vápenců vytvářejí předpoklad možnosti dlouhodobé těžby.

## FutureMotion


Skupina ČEZ i v roce 2014 pokračovala v rozvoji aktivit zaměřených na inovativní technologie. V řadě případů se jedná o dlouhodobé trendy, současné stále rychlejší nasazování nových technologií do praxe vede k očekávání, že trend se bude do budoucna zrychlovat.

Podpora různých inteligentních řešení a rostoucí zájem spotřebitelů a zákazníků věnovat pozornost nejen nákladům, ale i vlivu na okolní prostředí u používaných výrobků a služeb se významně dotkne i oblasti energetiky. Skupina ČEZ chce být na tento vývoj připravena a tyto technologie dále rozvíjet.

## Elektromobilita

Projekt Elektromobilita ČEZ pokračoval v roce 2014 dle schváleného záměru. Ke konci roku 2014 bylo v provozu celkem 39 dobíjecích stanic, z toho 5 stanic ultrarychlého dobíjení o parametrech výkonu 50 kW. Příprava dalších lokalit intenzivně probíhá, instalace dalších dobíjecích stanic bude ovlivněna termínem ukončení výběrového řízení na jejich dodavatele, očekávaným v první polovině roku 2015. Skupina ČEZ rozšiřuje i portfolio partnerů, a to jak na straně těch, u kterých jsou budovány dobíjecí stanice, tak i na straně státní správy, krajů a municipalit. Skupina ČEZ také rozšířila svoji flotilu elektromobilů o vozy BMW a Volkswagen e-Golf a intenzivně pracuje na širším nasazení elektromobilů v rámci vlastního vozového parku.

## Smart Region

Projekt Smart Region dospěl v roce 2014 ke konci realizační fáze – dokončení výstavby, zprovoznění a funkčním ověřovacím zkouškám. Během roku 2014 byla dokončena uniifikace napětí 35 kV včetně rekonstrukce spínací stanice, kompletně zprovozněna a testována telekomunikační konektivita vč. bezdrátové komunikace WiMAX, uvedena do provozu rychlodobíjecí stanice elektromobilů, instalován lokální řídicí systém s vazbou na dispečerské řízení a naprogramována jedna z jeho funkcí. Od června 2014 byly zahájeny funkční zkoušky automatizace na úrovni nízkého napětí. Na napěťové hladině 10 kV byl úspěšně otestován ostrovní provoz s napájením z kogenerační jednotky, který potvrdil teoretické předpoklady chování fyzikálních parametrů. Pokračovala spolupráce v rámci mezinárodního projektu Grid4EU, v němž Skupina ČEZ sdílí poznatky a zkušenosti z reálného provozu s dalšími předními evropskými distribučními společnostmi. Dílčí částí projektu Smart Region je možné od října 2014 navštívit formou virtuální prohlídky na webu ČEZ: <http://virtualniprohlidky.cez.cz/cez-vrchlabi/> 

## AMM (Automated Meter Management – systémy chytrého měření)

V rámci návazných prací na pilotní projekt AMM Skupina ČEZ v souladu s evropskou legislativou aktivně přistupuje k nabídce nových obchodních tarifů. Pro zákazníky s průběhovým měřidlem na hladině nízkého napětí je nově nabízen obchodní dvoutarif, pro další zákazníky připravujeme možnost získat průběhové měřidlo za poplatek. Díky průběhovému měření předpokládáme rozšíření nabídky jak nových produktů, tak i služeb – zákazníci budou mít nejen možnost sledovat svoji spotřebu, ale také využívat nové služby, např. predikce spotřeby nebo simulaci faktury. Posléze zákazníkům nabídneme alternativní podružné měření s celou řadou analytických služeb a rozšířeného energetického poradenství. Jako perspektivní ve spojení s inteligentními měřidly se jeví technologie umožňující lokální bilancování výkonu formou řízení spotřeby, která je testována v rámci projektu LODIS (Lokální optimalizace distribuční soustavy).





# zářím

**V HLAVNÍ ROLI** Vincent, jeho dvě dcery a Zákaznické centrum  
**MEDIÁLNÍ PARTNER** divize generálního ředitele **NÁMĚT** divize obchod a strategie  
**CASTING** divize správa **SKRIPT** divize vnější vztahy a regulace **PRODUKCE** divize finance  
**VÝROBA** divize výroba **ZAHRANIČNÍ ŠTÁB** divize zahraničí **REŽIE** představenstvo  
**ASISTENT REŽIE** zaměstnanci Skupiny ČEZ

# Věna

**Synopse:** Pondělí ráno. Vincent vstává v pět hodin, nasedá do svého auta a hodinu jede do továrny, kde se celý den věnuje monotónní práci. Po návratu domů by nejraději ryl na zahradě a užíval si samotu, avšak klid mu permanentně narušují rodinné povinnosti. Jednoho dne na něj už přede dveřmi domu čekají jeho dvě dcery. Opět se po příchodu ze školy poštuchovaly a teď jim nefungují mobilní telefony. Jak je to možné? Vincent usedá ke stolu a bádá. Celé odpoledne i večer. Ráno v pět hodin vstane, nasedne do svého auta a hodinu jede do továrny. Jediné, co ještě dnes po směně musí, je navštívit Zákaznické centrum v Karlových Varech. Snad mu tam pomohou rozluštit nefunkčnost obou telefonů...

**Reálie: Obsluha zákazníků a řešení jejich potřeb je pro Skupinu ČEZ prioritou. Odborně proškolený tým je připraven i na řešení nestandardních situací a poradenství ve speciálních případech.**

**Martina (jedna z dcer):** Taťka se po příjezdu domů jen smál, vůbec jsme nechápaly čemu. Prý jsme si s Lenkou prohodily v telefonech SIM karty! Nejprve jsme vykulily oči, pak nám to došlo! Jak jsme se poštuchovaly, telefony nám spadly a při sbírání jednotlivých částí jsme každá ze země zvedla kartu té druhé.

# Skupina ČEZ v zahraničí

## Polská republika

### Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Polský energetický trh je téměř plně liberalizován. Regulována je pouze výše tarifů elektřiny pro domácnosti, tedy distribuční a obchodní poplatek. V oblasti trhu s teplem jsou ceny založeny na tarifním systému a každá změna ceny vyžaduje schválení Energetického regulačního úřadu.

V rámci přípravy třetího alokačního období povolenek na emise skleníkových plynů získalo Polsko výjimku a možnost alokovat v letech 2013–2020 bezplatné povolenky na výrobu elektřiny proti investicím do modernizací stávajících zdrojů s cílem snížit emise skleníkových plynů. Polsko dále obdrží bezplatné povolenky na výrobu tepla pro stejné období.

V říjnu 2014 Rada EU dokončila stanovení cílů v oblasti energie a klimatu do roku 2030. Vzhledem k velké závislosti na výrobě elektřiny z uhlí vetovalo Polsko návrh zpřísnění cíle na redukci emisí Evropské unie po roce 2020 i dlouhodobý unijní plán snižování emisí Roadmap 2050 a staví se proti reformě EU ETS i před rokem 2020.

V souvislosti se snižováním emisní intenzity elektroenergetiky usiluje Polsko o rozvoj jaderné energetiky. Po roce 2020 je plánována výstavba dvou jaderných elektráren o celkovém výkonu 6 000 MW.

Výroba elektřiny a tepla v kogeneraci je v Polsku podporována systémem červených, žlutých a fialových certifikátů v závislosti na výrobě tepla z uhlí nebo plynu. Po téměř dvou letech právní nejistoty, kdy výše uvedený systém barevných certifikátů řádně nefungoval, byl tento stav od roku 2014 napraven a platnost systému rozšířena až do roku 2018. Pro období po roce 2018 nejsou o oblasti uvedené podpory prozatím žádné informace.

Výroba energie z obnovitelných zdrojů je podporována systémem zelených certifikátů. V březnu 2015 byl schválen zákon o obnovitelných zdrojích, kterým dochází k upřesnění podpory spalování biomasy, podpory větrné energie a dalších obnovitelných zdrojů. Zákon o obnovitelných zdrojích představuje nový mechanismus podpory, tzv. aukční systém (příslušná ustanovení zákona jsou účinná od 1. 1. 2016), jehož záměrem je snížit náklady na podporu výroby z obnovitelných zdrojů energie. Podpora spalování biomasy je omezena ve prospěch větrné a solární energie.

[www.cezpolska.pl](http://www.cezpolska.pl)

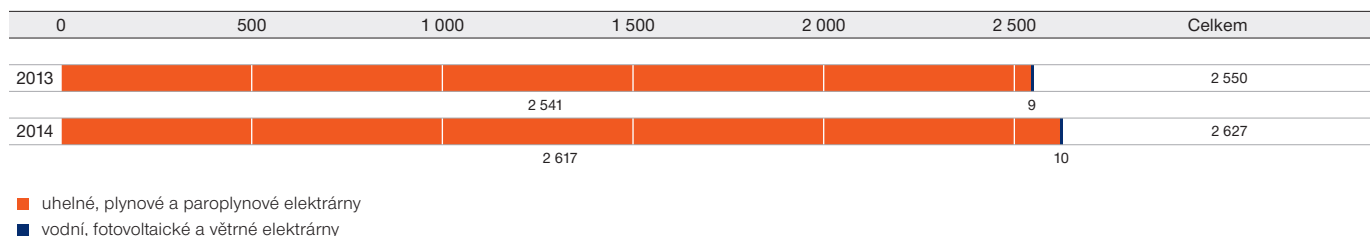


www

## Skupina ČEZ v Polské republice

### Výroba elektřiny

#### Výroba elektřiny v Polské republice, brutto (GWh)



V roce 2014 vyrobily elektrárny Skupiny ČEZ v Polské republice 2 627 GWh elektřiny, což představuje meziroční nárůst o 77 GWh (o 3,0 %). Důvodem zvýšení výroby byl zejména vyšší podíl spalování biomasy v Elektrárně ELCHO při konstantním množství spalovaného uhlí. Elektrárna ELCHO vyrobila v roce 2014 spalováním biomasy 368,7 GWh elektřiny, tedy o 86,5 GWh (o 30,6 %) více než v roce 2013. V Elektrárně Skawina nebyla v roce 2014 vyrobena žádná elektřina spoluspalováním biomasy, a to z důvodu nepříznivého vývoje tržních podmínek.

V malé vodní Elektrárně Skawinka bylo za rok 2014 vyrobeno 4,1 GWh elektřiny, malá vodní Elektrárna Borek Szlachecki, spuštěná v květnu 2013, vyrobila 5,9 GWh elektřiny.

### Výroba tepla

Polské elektrárny Skupiny ČEZ prodaly v roce 2014 celkem 4 545 TJ tepla, z toho Elektrárna Skawina 2 457 TJ a Elektrárna ELCHO 2 088 TJ.

Elektrárna Skawina dodávala teplo jedné distribuční společnosti, MPEC (Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A. w Krakowie), zásobující město Krakov, a třem koncovým zákazníkům.

Elektrárna ELCHO dodávala teplo třem distribučním společnostem. Dominantním odběratelem byla, stejně jako v minulosti, společnost Tauron Ciepło S.A. v Katovicích (dříve Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Katowice S.A.), zásobující teplem města Katowice, Chorzów, Świętochłowice a Siemianowice Śląskie. V roce 2014 byla navýšena kapacita dodávek tepla do sítě Tauron Ciepło S.A. o 60 MW<sub>t</sub>.

### Investiční výstavba

Celkové investice v Polsku dosáhly v roce 2014 hodnoty 0,3 mld. Kč.

V Elektrárně Skawina byla zahájena generální oprava a modernizace turbíny TG6. Ve společnosti Eco-Wind Construction S.A. pokračuje rozvoj optimalizovaného portfolia projektů parků větrných elektráren.

### Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ v Polské republice vlastnily k 31. 12. 2014 výrobní s instalovaným výkonem 680,9 MW, z čehož 678,4 MW připadalo na uhelné elektrárny a 2,5 MW na elektrárny vodní.

### Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Polské republice





## Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Polské republice

### Uhelné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
ELCHO	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	černé uhlí	2 x 119,2	2003	<sup>1)</sup>
Skawina	Elektrownia Skawina S.A.	černé uhlí	4 x 110	1957	2008
Celkem uhelné elektrárny			678,4		

<sup>1)</sup> ELCHO splňuje limity SO<sub>x</sub> od okamžiku uvedení do provozu.

### Malé vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
Skawina/Skawinka	Elektrownia Skawina S.A.	1 x 1,6	1961
Skawina/Borek Szlachecki	Elektrownia Skawina S.A.	1 x 0,885	2013
Celkem malé vodní elektrárny		2,485	

### Pevná fosilní paliva a sorbenty

Elektrárny Skawina a ELCHO spotřebovaly v roce 2014 celkem 1 260,6 tis. tun černého uhlí, nakupovaného od těžbařských společností z jejich okolí. Elektrárna ELCHO kupuje uhlí na základě dlouhodobé smlouvy se společností Kompania Węglowa S.A. Elektrárna Skawina odebírala v roce 2014 uhlí od společností Kompania Węglowa S.A., Katowicki Holding Węglowy S.A. a PG Silesia Sp. z o.o.

Polské elektrárny využívají jako další energetické palivo biomasu. Elektrárna ELCHO v roce 2014 spotřebovala 248,4 tis. tun biomasy.

### Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2015

Výroba elektřiny v polských elektrárnách Skupiny ČEZ je v roce 2015 plánována v objemu 2,9 TWh.

### Prodej elektřiny

Prodej elektřiny je realizován společností CEZ Trade Polska sp. z o.o. jako další činnost vedle podpory obchodování s elektřinou. V roce 2014 bylo dodáno koncovým zákazníkům ze segmentu velkooběr celkem 402 GWh.

### Předpokládaná situace v prodeji elektřiny v roce 2015

V roce 2015 se předpokládá další navýšení dodávaného objemu na cca 1,3 TWh z důvodu zvýšení počtu zákazníků v portfoliu. Společnost také zvažuje možnost zahájit prodej plynu.

### Předpokládaná situace v prodeji tepla v roce 2015

V roce 2015 je očekáván prodej tepla v celkovém objemu 5,5 tis. TJ.

## Bulharská republika

### Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Otevírání trhu s elektřinou pokračovalo rychleji po legislativních změnách v srpnu 2013, které umožnily klientům na vysokém napětí změnit dodavatele. Efektivní rychlost otevírání trhu vzrostla v roce 2014 na 45 % z čisté konečné spotřeby v zemi.

Domácnosti a podnikatelé připojení k síti nízkého napětí jsou zásobováni za regulované ceny prostřednictvím systému kvót podle energetického zákona a rozhodnutí regulátora – Státní komise pro energetickou a vodní regulaci (DKEVR).

Výrobci nabízejí elektřinu na základě veřejných nabídkových řízení organizovaných pro období dodávek obvykle od 1 až do 12 měsíců. V současné době se na otevřeném trhu s elektřinou pohybuje cca 3 500 koncových klientů, 100 obchodníků a 10 elektráren.

Hrubá výroba elektřiny země vzrostla o 7 % na 47 TWh, čistá konečná spotřeba zůstala relativně nezměněna na 33,5 TWh. Po výrazném snížení poplatků za vývoz (z 34,26 BGN/MWh v roce 2013 na 6,35 BGN/MWh) však vzrostl čistý vývoz o 50 % na 9,2 TWh.

Nový systém řízení trhu byl zaveden operátorem trhu ESO (Elektroenergetický Systémový Operátor EAD) v červnu 2014 a nový mechanismus bilancování byl stanoven na základě nabídek a dispozice dodavatelů doplňkových služeb. Společné roční, měsíční a denní aukce přeshraničních kapacit jsou organizovány na všech hranicích kromě hranice bulharsko-turecké, kde je implementováno rozdělení 50/50.

### Skupina ČEZ v Bulharské republice

#### Regulace a kontrola

S účinností od 30. 12. 2013 vydal regulátor nové mimořádné cenové rozhodnutí, kterým snížil hladinu uznaných technologických ztrát distribuční společnosti z 10 % na 8 %. Nebyly i nadále, tak jako od začátku třetího regulačního období, předem uznány do ceny elektřiny investice. Je očekáváno, že budou zahrnuty až následně, po předložení detailní zprávy. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD podal proti cenovému rozhodnutí odvolání u Nejvyššího správního soudu Bulharské republiky.

S účinností od 1. 7. 2014 vydal regulátor rozhodnutí o nových cenách. Technologické ztráty zůstaly ve stejné výši 8 %. Na základě rozhodnutí mají společnosti právo v měsíčních fakturách účtovat cenu za vyrovnání odchylek. Maximální přípustná výše odchylek od predikce, která může být zahrnuta do koncové ceny elektřiny, činí u CEZ Razpredelenie Bulgaria AD do 0,5 %, u CEZ Elektro Bulgaria AD do 1,5 %. Společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD i CEZ Elektro Bulgaria AD proti němu podaly odvolání u Nejvyššího správního soudu Bulharské republiky, podrobnosti jsou uvedeny v kapitole Soudní spory a jiná řízení.

S účinností od 1. 10. 2014 regulátor vydal rozhodnutí o nových cenách, které znamenalo zvýšení koncové prodejní ceny o 9,79 %. Také proti tomuto rozhodnutí bylo podáno odvolání u Nejvyššího správního soudu Bulharské republiky ze strany CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD, podrobnosti jsou uvedeny v kapitole Soudní spory a jiná řízení. Dne 19. 3. 2014 zahájil regulátor proti CEZ Elektro Bulgaria AD řízení o odebrání licence pro dodávky elektřiny. Společnost považuje rozhodnutí regulátora za neodůvodněné.

Ve společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD regulátor uskutečnil v roce 2014 audit licencovaných činností za období 1. 7. 2008 – 30. 11. 2013 včetně. V zadání bylo provedení analýzy a zhodnocení veškerých nákladů spojených s realizací licencované činnosti, k čemuž bylo v průběhu prověrky vydáno 127 protokolů s konstatováním porušení pravidel. Následovalo vydání 981 správních rozhodnutí o porušení povinností, další vývoj je popsán v kapitole Soudní spory a jiná řízení.

Proběhly rovněž daňové revize ze strany Národní příjmové agentury ve společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, CEZ Bulgaria EAD a CEZ Elektro Bulgaria AD. Předmětem prověrky byly daně ze zisku, z přidané hodnoty a další daně. Společnost CEZ Elektro Bulgaria AD se proti vyhotoveným revizním listinám částečně odvolala a rovněž u Správního soudu v Sofii vznesla nárok na vrátnku korporátní daně ve výši 1 mil. BGN (cca 14 mil. Kč) za opravné položky k pohledávkám při aplikaci režimu tříleté promlčecí doby.

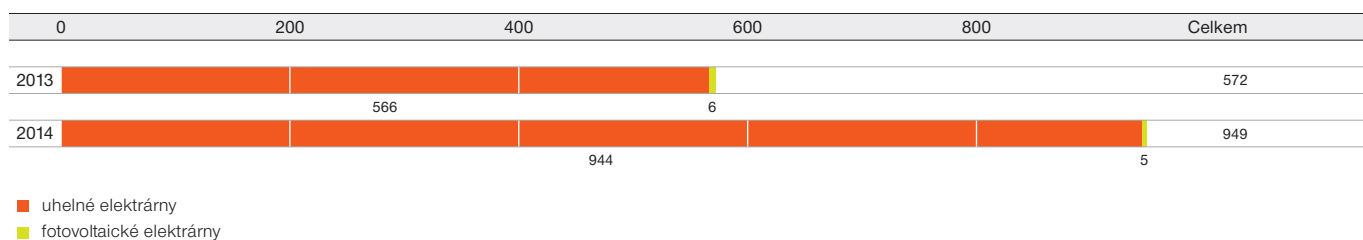
V prosinci 2014 regulátor, ministerstvo ekonomiky i Komise ochrany spotřebitelů prověřovali dodržení termínů odečtu.

Z doloženého dokumentu vyplynulo, že společnost splnila legislativní požadavky včas.



## Výroba elektřiny

### Výroba elektřiny v Bulharské republice, brutto (GWh)



Uhelná elektrárna Varna vyrobila v roce 2014 celkem 944 GWh elektřiny, což ve srovnání s rokem 2013 znamenalo růst o 378 GWh (o 67 %). Hlavní důvod růstu představovala vyšší výroba pro volný trh. Naopak na regulovaný trh vyrobila elektrárna nižší objem elektřiny z důvodu nulové aktivace studené rezervy ze strany operátora trhu ESO a nižší výroby na kvótu (výroba pro regulovanou část trhu v množství stanoveném operátorem trhu ESO za cenu stanovenou regulátorem DKEVR). Fotovoltaická elektrárna v Orešci dodala do sítě 5 GWh elektřiny.

### Výroba tepla

Elektrárna Varna vyrobila a dodávala pouze malé množství tepla do míst ve svém okolí (vesnice Ezerovo). Tržby z této komodity byly jen okrajové, a to ve výši cca 0,3 mil. Kč. Pro rok 2015 není naplánována žádná výroba ani prodej tepla.

### Investiční výstavba

Vzhledem k současným podmínkám na trzích s elektřinou bylo v roce 2014 ze strany Skupiny ČEZ rozhodnuto neinvestovat do ekologizace Elektrárny Varna, což je nezbytnou podmínkou pokračování jejího provozu po 31. 12. 2014, protože taková investice není v současných podmínkách ekonomicky návratná.

V roce 2014 pokračovala realizace projektu na výstavbu kogenerační jednotky na zplyňování biomasy (BCHP – biomass combined heat and power plant) ve společnosti Bara Group OOD s maximálním instalovaným výkonem 2 MW. V roce 2014 bylo investováno do projektu 0,04 mld. Kč. Tato investice probíhá v souvislosti se závazkem stanoveným smlouvou o koupi uhelné elektrárny Varna investovat v Bulharsku do obnovitelných zdrojů. V květnu 2014 byla uzavřena smlouva na inženýring, dodávku a výstavbu (EPC kontrakt), výstavba byla zahájena také v květnu 2014 a většina inženýrských prací byla v současné době již dokončena. Část klíčových zařízení (jako motor Jenbacher) a zplyňovací jednotky ZeroPoint byly dodány. Nyní je připravován koncept provozu a údržby zařízení.

### Instalovaný výkon

V Bulharsku Skupina ČEZ disponuje instalovaným výkonem 1 265 MW, z toho 1 260 MW v uhelné elektrárně Varna a 5 MW ve fotovoltaické elektrárně Orešec.

## Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Bulharské republice



## Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Bulharské republice

### Uhelné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
Varna	TEC Varna EAD	černé uhlí	6 x 210	1968 – 1969, 1977 – 1979
Celkem uhelné elektrárny			1 260,0	

Od 1. 1. 2013 byl blok č. 4, od 1. 1. 2014 blok č. 5 a od 1. 1. 2015 blok č. 6 Elektrárny Varna odstaven z důvodu neplnění ekologických limitů stanovených v integrovaném povolení, bloky č. 1, 2 a 3 jsou v režimu derogace s omezeným ročním hodinovým provozem.

Další provoz odstavených bloků je možný až po provedení nákladné ekologizace elektrárny. Provoz všech bloků je však zároveň vázán na uskutečnění rekonstrukce úložiště popílku a strusky tak, aby byly splněny evropské směrnice. Situace v energetickém sektoru v Bulharsku a platný stav související legislativy nyní neumožňují návratnost investice do nutných úprav. V současné době probíhají jednání se zájemci o pronájem či prodej elektrárny.

### Fotovoltaické elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
Orešec	Free Energy Project Oreshets EAD	5,0	2012
Celkem fotovoltaické elektrárny		5,0	

## Pevná fosilní paliva a sorbenty



Elektrárna Varna spotřebovala v roce 2014 celkem 416 tis. tun černého uhlí (antracitu). Jeho potřeba byla pokryta dovozem z Ruska a Ukrajiny, uhlí bylo dopraveno do Varny z ukrajinského Mariupolu v roce 2013.

## Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2015

Elektrárna Varna byla odstavena k 1. 1. 2015 z důvodu neplnění ekologických limitů, v roce 2015 tedy není plánována žádná výroba elektřiny. V případě Elektrárny Orešec je plánována výroba ve výši 6 GWh, připravovaná biomasová elektrárna by měla vyrobit 7 GWh elektřiny.

## Distribuce elektřiny

### Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům v Bulharské republice (GWh)

	0	2 000	4 000	6 000	8 000	Celkem
2013						9 014
2014						9 083

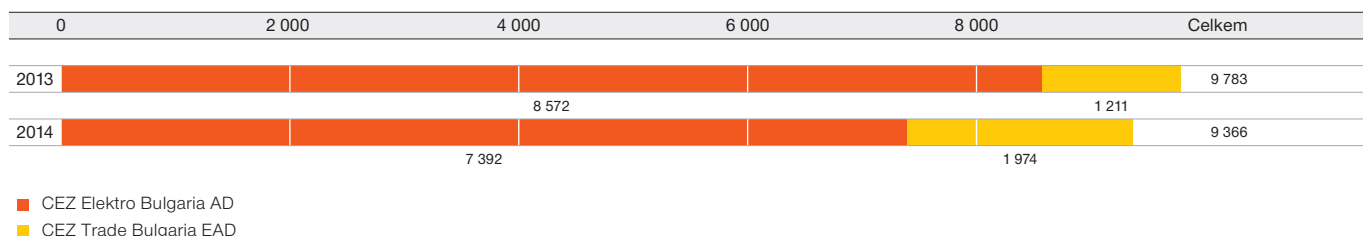
Objem distribuované elektřiny pro koncové zákazníky na území obsluhovaném Skupinou ČEZ v roce 2014 meziročně vzrostl o 69 GWh (o 1 %) na 9 083 GWh. Důvodem je mírný nárůst spotřeby firemních zákazníků na hladině vysokého napětí a domácností, naopak poklesla spotřeba firemních zákazníků na hladině nízkého napětí. Meziročně se podařilo snížit ztráty v distribuční síti, a to jak technické v důsledku cílených investic do sítí (výměna a modernizace transformátorů, výměna elektroměrů), tak netechnické v důsledku další optimalizace procesu jejich řízení.

## Investiční výstavba

V roce 2014 dosáhly investice v Bulharsku do distribuce 0,7 mld. Kč. Směřovaly hlavně do zvyšování kvality distribuční sítě, výměny elektroměrů, kritické infrastruktury v Sofii, nových připojení do distribuční sítě a výkupu energetických objektů podle energetického zákona. I v roce 2015 budou investice cíleny do uvedených oblastí.

## Prodej elektřiny

### Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Bulharské republice (GWh)



Prodejní společnost CEZ Elektro Bulgaria AD prodala koncovým zákazníkům v roce 2014 celkem 7 392 GWh elektřiny, což znamenalo meziroční pokles o 1 180 GWh. Pokles byl důsledkem nižšího prodeje firemním zákazníkům na hladině vysokého a nízkého napětí, kteří zčásti přešli na volném trhu k jinému obchodníkovi.

CEZ Trade Bulgaria EAD prodal na volném trhu v roce 2014 koncovým zákazníkům 1 974 GWh elektřiny.

## Předpokládaná situace v distribuci a prodeji elektřiny v roce 2015

V roce 2015 očekává Skupina ČEZ malý pokles objemu distribuované elektřiny z důvodu mírného snížení spotřeby u domácností. V prodeji elektřiny očekává pokles proti roku 2014 v souvislosti s další liberalizací na straně podnikatelského segmentu, tedy odchodem části zákazníků k jinému obchodníkovi s elektřinou.

## Rumunsko

### Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Právní rámec pro energetický sektor je podobný modelu běžnému v ostatních členských státech Evropské unie. Jednotlivé činnosti jsou již právně odděleny (unbundling) a částečně privatizovány. Většina výrobních aktiv je však soustředěna ve státem vlastněných společnostech. Mezi nejvýznamnější výrobce patří kromě státních společností Hidroelectrică, Nuclearelectrică, Termoelectrică také několik soukromých subjektů, z nichž největší jsou větrné parky Fântânele a Cogeaalac ve vlastnictví Skupiny ČEZ. Některé městské nebo místní teplárny jsou v obecním vlastnictví. Přenosová síť je spravována společností Compania Națională de Transport al Energiei Electric "TRANSELECTRICA" S.A. Segment distribuce je privatizován nejvýrazněji. Pět distribučních regionů obsluhují distribuční společnosti privatizované zahraničním investorům včetně Skupiny ČEZ.

V červnu 2014 proběhla pod záštitou Mezinárodního měnového fondu a Evropské banky pro obnovu a rozvoj (EBRD) privatizace části státního podílu ve společnosti Electrică, která obsluhuje na 3,5 milionu zákazníků na zbylých třech distribučních územích. Stalo se tak formou primární emise akcií na burzách v Bukurešti a Londýně.

Regulační činnost vykonává Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE). V průběhu roku 2014 nadále probíhala liberalizace segmentu prodeje v souladu se stanoveným harmonogramem. Úplná liberalizace trhu pro podnikatelský segment zákazníků byla dokončena v roce 2013 a pro domácnosti by měla být dokončena v roce 2017.

Významná část výroby je obchodována formou ročních kontraktů nebo denních dodávek. Organizátorem trhu s elektřinou je společnost Societatea Comercială Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A.

Dne 19. listopadu 2014 byl úspěšně spuštěn projekt propojení trhu (market coupling), jehož cílem bylo přistoupení Rumunska ke společnému velkoobchodnímu trhu s elektřinou České republiky, Maďarska a Slovenska. Velkoobchodní trhy s elektřinou participujících zemí jsou nyní propojeny v rámci společné platformy.

Rumunsko podporuje výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů prostřednictvím tzv. zelených certifikátů. V červenci 2013 novelizovala rumunská vláda schéma podpory obnovitelných zdrojů, což vedlo k odložení obchodovatelnosti části přidělených zelených certifikátů. Větrné elektrárny mohou dočasně obchodovat pouze jeden ze dvou přidělených certifikátů na vyrobenou MWh. Zadržené certifikáty mají být obchodovány v případě větrných elektráren od 1. 1. 2018 do konce roku 2020.

### Skupina ČEZ v Rumunsku

#### Regulace a kontrola

K 1. červenci 2014 vydal regulátor nové rozhodnutí o tarifech pro koncové zákazníky s regulovanou cenou elektřiny. Variabilní složka nejrozšířenějšího tarifu pro domácnosti vzrostla o 1,88 %, průměrná celková cena pro domácnosti klesla o 0,9 %.

Ke stejnému datu zrušil regulátor exportní přírážku na vyváženou elektřinu.

S účinností od 1. 1. 2015 regulátor ANRE meziročně zvýšil distribuční tarify pro všechny napěťové hladiny. Navýšení na hladině velmi vysokého napětí představuje 4,6 %, na hladině vysokého napětí 4,5 % a pro zákazníky na nízkém napětí 0,16 %. Pro CEZ Distribuție S.A. to znamená průměrný nárůst tarifů o 1,59 %. Dále byla provedena mimořádná změna tarifní vyhlášky, kterou regulátor snížil regulovanou návratnost distribučních aktiv z původních 8,52 % na 7,70 %.

Podle zákona č. 220/2008 o obnovitelných zdrojích je pro obnovitelné zdroje s instalovaným výkonem vyšším než 125 MW nutná individuální notifikace (samostatné schválení) v Evropské komisi. Dne 30. 9. 2014 vypršela platnost dočasné dvouleté akreditace pro přiděl zelených certifikátů na park větrných elektráren Cogeaalac, který zahrnuje 101 větrných turbín s instalovaným výkonem 252,5 MW. Obdobně vypršela v roce 2013 dočasná akreditace pro část parku Fântânele (Fântânele Vest), přičemž tento stav přetrvával v průběhu roku 2014. Podklady pro individuální notifikaci byly ze strany Skupiny ČEZ připraveny v zákonných lhůtách a již v lednu 2012 předány rumunským úřadům. Během procesu schvalování individuální notifikace na Fântânele Vest však byla vládním opatřením OUG 57/2013 provedena úprava podpory obnovitelných zdrojů a Evropská komise vyžaduje jeho notifikaci dříve, než bude schvalovat individuální notifikace na Fântânele Vest.

K 7. 4. 2015 notifikace vládního opatření OUG 57/2013 zatím nebyla schválena Evropskou komisí.

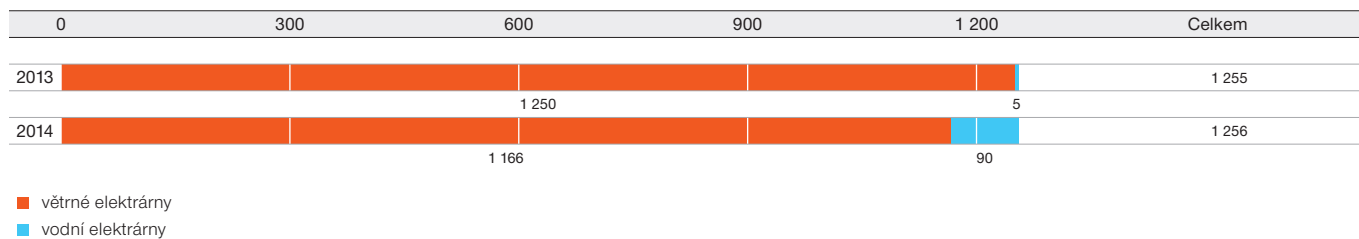
Druhá část parku větrných elektráren Fântânele, tzv. Fântânele Est s 34 větrnými turbínami s instalovaným výkonem 85 MW, se tato podmínka netýká a akreditace k zeleným certifikátům byla vydána na 15 let.



Dočasné přidělení certifikátů do doby, než Komise vydá souhlas se stávajícím schématem podpory a současně souhlas s individuální formou podpory pro Fântânele Vest a Cogevalac, je zařazeno do novely zákona č. 220/2008, o podpoře obnovitelných zdrojů, kterou vláda schválila dne 7. 10. 2014. Dne 5. 2. 2015 byla na plenární schůzi senátu schválena novela zákona č. 220/2008, o podpoře výroby z obnovitelných zdrojů, a následně postoupena do Hospodářského výboru parlamentu. Ten novelu dne 24. 2. 2015 bez připomínek také schválil a postoupil ke schválení na plenární jednání dolní komory parlamentu. Ta na svém zasedání konaném dne 11. 3. 2015 posunula jeho projednání a vrátila zpět Hospodářskému výboru parlamentu. Hospodářský výbor projednal a schválil dodatečné připomínky dne 31. 3. 2015. Poté, co novelu potvrdí Ekologický výbor parlamentu, bude znovu předložena ke schválení na plenární jednání dolní komory parlamentu.

## Výroba elektřiny

### Výroba elektřiny v Rumunsku, brutto (GWh)



Celková výroba v roce 2014 zůstala na úrovni roku 2013. Meziročně nižší výrobu větrných elektráren Fântânele a Cogevalac o 84 GWh způsobily horší meteorologické podmínky. Výroba v modernizovaných vodních zdrojích společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. dosáhla v prvním roce svého plného provozu 90 GWh, a plně tak vykompenzovala nižší výrobu větrných elektráren.

### Investiční výstavba

V roce 2014 směřovaly investice do infrastruktury větrných parků Fântânele – Cogevalac a také do TMK Hydroenergy Power S.R.L. Celkově investice v oblasti výroby elektřiny dosáhly za rok 2014 hodnoty 0,1 mld. Kč.

### Rozmístění výrobních zdrojů Skupiny ČEZ v Rumunsku



## Instalovaný výkon

K 31. 12. 2014 disponovaly společnosti Skupiny ČEZ v Rumunsku instalovaným elektrickým výkonem ve výši 622 MW.

## Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Rumunsku

### Vodní elektrárny – lokalita Reșița

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
Breazova	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	0,656	1977, rekonstrukce 2013
Crainicel 1	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	4,160	1950, rekonstrukce 2013
Crainicel 2	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	9,200	1997, rekonstrukce 2013
Grebla	TMK Hydroenergy Power S.R.L.	7,968	1970, rekonstrukce 2013
Celkem malé vodní elektrárny		21,984	

### Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
Cogealac	Ovidiu Development S.R.L.	252,5	2012
Fântânele	Tomis Team S.R.L., M.W. Team Invest S.R.L.	347,5	2010
Celkem větrné elektrárny		600,0	

## Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2015

Výrobu elektřiny v parku větrných elektráren Fântânele očekáváme ve výši 0,8 TWh, v sousedním Cogealac potom 0,5 TWh. Soustava vodních elektráren Reșița by měla vyrobit 0,1 TWh elektřiny.

## Distribuce elektřiny

### Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)

	0	2 000	4 000	6 000	Celkem
2013					6 453
2014					6 316

Společnost CEZ Distributie S.A. distribuovala v roce 2014 elektřinu v objemu 6 316 GWh, což znamenalo meziroční pokles o 137 GWh. Hlavní důvod představovalo snížení spotřeby elektřiny u významného zákazníka, státní společnosti z odvětví průmyslu.

## Investiční výstavba

V roce 2014 směřovaly investice v oblasti distribuce v Rumunsku zejména do zlepšování parametrů distribuční sítě na všech napěťových hladinách. Celkově dosáhly za rok 2014 hodnoty 1,2 mld. Kč.

## Prodej elektřiny

### Prodej elektřiny mimo Skupinu ČEZ koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)

	0	1 000	2 000	3 000	Celkem
2013					3 366
2014					3 165

■ CEZ Vanzare S.A.

V roce 2014 prodala společnost CEZ Vanzare S.A. koncovým zákazníkům elektřinu v objemu 3 165 GWh, což představovalo meziroční pokles o 201 GWh. Hlavním důvodem byl odchod některých zákazníků, zejména státní železniční společnosti CFR, k jinému dodavateli a rovněž nižší spotřeba velkých zákazníků z řad průmyslových podniků.

## Předpokládaná situace v distribuci a prodeji elektřiny v roce 2015

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům očekáváme ve výši 3,0 TWh. Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům očekáváme v roce 2015 ve výši 6,1 TWh.



## Turecká republika

### Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Kurz turecké liry nadále fluktoval, ale v porovnání s dvacetiprocentním oslabením v roce 2013 proti americkému dolaru turecká lira oslabila v roce 2014 pouze o devět procent. Její výrazné posílení v prvním pololetí bylo způsobeno skokovým zvýšením úrokových sazeb tureckou centrální bankou a dále stabilizací politické situace po březnových komunálních volbách. Podobně jako v předchozích letech v průběhu druhého pololetí roku 2014 působila na oslabování kurzu liry přetrvávající inflace a vysoký deficit běžného účtu platební bilance.

Na podmínky podnikání v elektroenergetice mělo v roce 2014 nejvýraznější dopad extrémně suché počasí v celém Turecku. Nízký objem srážek v jarním období negativně ovlivnil výrobu ve vodních elektrárnách, které tvoří čtvrtinu výkonu všech výrobních zdrojů v Turecku. Výroba z vodních elektráren tak klesla meziročně o třetinu. Nízká výroba vodních elektráren, vlastněných ČEZ a AKKÖK, měla za následek snížení provozního zisku o 55 %. Zároveň díky rostoucí turecké ekonomice meziročně vzrostla poptávka po elektřině o 3,7 %. Výpadek výroby ve vodních elektrárnách byl kompenzován vyšší výrobou tepelných a plynových elektráren, když bylo do provozu uvedeno 5,5 GW nových, zejména tepelných zdrojů. Poté, co v roce 2013 vstoupila v platnost povinnost oddělení distribuce a prodeje elektřiny, byly během roku 2014 tureckým regulátorem připravovány další kroky, které budou implementovány od roku 2016. V souvislosti s liberalizací trhu byl snížen limit pro minimální odběr elektřiny při výběru dodavatele. Tento krok rozšířil právo na výběr dodavatele pro široký okruh subjektů, včetně části domácností.

### Skupina ČEZ v Turecku

#### Výroba elektřiny

Výroba elektřiny je zajišťována společností Akenerji Elektrik Üretim A.S., ovládanou společností ČEZ a jejím tureckým partnerem AKKÖK, a také jejími dceřinými společnostmi Egemer Elektrik Üretim A.S., Akkur Enerji Üretim ve Sanayi A.S. a Mem Enerji Elektrik Üretim A.S. Společnost Akenerji vlastní jednu větrnou, dvě vodní a dvě paroplynové elektrárny. Tyto paroplynové elektrárny byly postupně v průběhu roku 2014 vyřazovány z provozu a společnost plánuje jejich prodej. Dceřině společnosti provozují dalších 6 vodních elektráren a nově dokončenou paroplynovou elektrárnu Egemer.

V roce 2014 vyrobily tyto společnosti celkem 2 742 GWh elektřiny. Vyšší objem výroby elektřiny oproti předchozímu roku (1 931 GWh) byl umožněn zprovozněním Elektrárny Egemer ve druhé polovině roku.

#### Investiční výstavba

Do oblasti výroby elektřiny byly investovány 2 mld. Kč, především do výstavby paroplynového cyklu Egemer v lokalitě Hatay na jihovýchodním pobřeží Turecka. Jedná se o mimořádně efektivní elektrárnu s účinností přesahující 57 %, s životností nejméně 30 let. Výstavba byla zahájena v roce 2011 a elektrárna byla uvedena do provozu dne 25. 8. 2014. Již během testovací fáze obdržel investor povolení prodávat vyrobenou elektřinu do sítě. V průběhu testů byl též zvýšen instalovaný výkon z původně plánovaných 872 MW na 904 MW.

### Rozmístění výrobních zdrojů spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku



## Přehled elektráren spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecké republice

### Plynové elektrárny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
Egemer	Egemer Elektrik Üretim A.S.	zemní plyn	2 x 292,09; 1 x 319,82	2014
Celkem plynové elektrárny			904,0	

### Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
Ayyıldız RES	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	5 x 3	2009
Celkem větrné elektrárny			15

### Vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2014	Rok uvedení do provozu
Akocak	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	2 x 40,5	2010
Bulam	Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	2 x 3,515	2010
Burç Bendi	Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	3 x 9,11	2010
Feke I	Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	2 x 14,7	2012
Feke II	Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	2 x 34,79	2010
Gökkaya	Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	2 x 14,27	2012
Himmetli	Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	2 x 13,49	2012
Uluabat	Akenerji Elektrik Üretim A.S.	2 x 50	2010
Celkem vodní elektrárny			369,9

Pozn.: Elektrárny v Turecku jsou vlastněny přidruženými společnostmi, a proto se do instalovaného výkonu Skupiny ČEZ nezahrnují. Oproti hodnotám zveřejněným k 31. 12. 2013 došlo k drobným změnám výkonů, které předtím vycházely z údajů na předběžných licencích.

### Předpokládaná situace ve výrobě elektřiny v roce 2015

Celkové množství vyrobené elektřiny je očekáváno ve výši 5,9 TWh. Meziroční nárůst je dán předpokládaným celoročním provozem Elektrárny Egemer.

### Distribuce a prodej elektřiny

Oblast distribuce elektřiny je v Turecku zajišťována regulovanými regionálními distribučními společnostmi. Jednou z nich je Sakarya Elektrik Dagitim A.S. (SEDAŞ), ovládaná společností ČEZ a jejím tureckým partnerem AKKÖK. Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům za rok 2014 činil 8 060 GWh, a meziročně tak vzrostl o 108 GWh díky rostoucí poptávce jak domácností, tak zákazníků z řad průmyslových podniků.

Prodejní společnost Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. (SEPAŞ), která od počátku roku 2013 prodává elektřinu koncovým zákazníkům zejména na distribučním území SEDAŞ, prodala v roce 2014 elektřinu v objemu 7 693 GWh. V porovnání s předcházejícím rokem (7 826 GWh) se jedná o mírný pokles. Kolísavý objem prodané elektřiny způsobuje migrace oprávněných zákazníků mezi společnostmi Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. a velkoobchodními dodavateli v závislosti na vývoji tržní ceny.

### Investiční výstavba

Do oblasti distribuce bylo investováno 0,7 mld. Kč. Tyto investice směřovaly do nárůstu kapacity a efektivity sítě.

### Předpokládaná situace v distribuci a prodeji elektřiny v roce 2015

Pro rok 2015 očekáváme objem distribuované elektřiny ve výši 8,5 TWh a prodané elektřiny ve výši 6,5 TWh. V očekávaném meziročním poklesu objemu prodané elektřiny se zrcadlí výše popsaná cenová situace na tureckém trhu s elektřinou ve spojení s liberalizací trhu.

## Maďarsko

### Výroba tepla

Výroba technologické páry pro Dunajskou rafinerii byla zajišťována společností MOL - CEZ European Power Hungary Kft. (součást skupiny společných podniků ČEZ a MOL). Společnost za období leden–říjen 2014 vyrobila 1 388 TJ tepelné energie z plynu a topného oleje, nakupovaného od společnosti MOL Energiakereskedő Zrt.

K 31. 10. 2014 byl realizován prodej společnosti MOL - CEZ European Power Hungary Kft. S prodejem společnosti ukončil ČEZ i svoje aktivity spojené s projektem výstavby paroplynové elektrárny v areálu Dunajské rafinerie.

### Prodej elektřiny

Prodej elektřiny byl realizován společností CEZ Magyarorszag Kft., jež v roce 2014 dodala koncovým zákazníkům ze segmentu velkoodběru 1 156 GWh elektřiny. Trvale se tak řadí k nejvýznamnějším alternativním dodavatelům elektřiny pro tento segment.

### Předpokládaná situace v prodeji elektřiny v roce 2015

Celkový dodaný objem v roce 2015 je předpokládán na obdobné úrovni jako v roce 2014. Aktivní činnost na trhu s cílem zvýšit tržní podíl bude pokračovat.

### Akcie společnosti MOL Nyrt.

Společnost CEZ MH B.V., člen Skupiny ČEZ, je vlastníkem 7,3% akciového podílu v maďarské petrochemické společnosti MOL Nyrt. Tržní kapitalizace těchto akcií obchodovaných na burze cenných papírů v Budapešti činila k 30. 12. 2014 cca 7,8 mld. Kč. Po vypršení opce společnosti MOL na odkup uvedeného podílu vydal CEZ MH B.V. dne 4. 2. 2014 konvertibilní dluhopisy, jejichž vlastníci budou mít od 25. 1. 2017 možnost jejich výměny za akcie společnosti MOL Nyrt. za cenu 61,25 EUR.



## Slovenská republika

### Výroba elektřiny a tepla

Výrobu technologické páry a elektřiny zajišťuje společnost CM European Power Slovakia, s. r. o. (součást skupiny společných podniků ČEZ a MOL). Odběratelem je rafinerie Slovnaft, součást skupiny MOL. Společnost CM European Power Slovakia, s. r. o., v roce 2014 vyrobila 317 GWh elektřiny a 4 247 TJ tepelné energie.

CM European Power Slovakia, s. r. o., nakupuje topný olej a rafinerský plyn od rafinerie Slovnaft.

### Investiční výstavba

Ve stávající společnosti CM European Power Slovakia, s. r. o., byla dokončena rekonstrukce technologie a byly převzaty dva nové kotle a jedno turbosoustrojí. V souvislosti se zpožděním dodávky turbosoustrojí byla uplatněna smluvní penalizace.

Probíhá také výběrové řízení na dodavatele řešení případné denitrifikace teplárny.

### Prodej elektřiny a zemního plynu

Prodej elektřiny a plynu je realizován společností CEZ Slovensko, s.r.o. V roce 2014 společnost dodávala elektřinu a plyn zákazníkům ze segmentu velkoodběru a segmentu maloodběru, tj. domácnostem a malým a středním firmám. V roce 2014 bylo dodáno koncovým zákazníkům ve všech segmentech v elektřině 1 522 GWh a v zemním plynu 1 373 GWh.

### Předpokládaná situace v prodeji elektřiny a zemního plynu v roce 2015

V roce 2015 je předpokládán obdobný objem dodávek v segmentu velkoodběru jako v roce 2014 a případný nárůst objemu v segmentu maloodběru v závislosti na vývoji cenové regulace. Aktivní činnost na trhu s cílem zvýšit tržní podíl bude pokračovat.

### Nový jaderný zdroj Jaslovské Bohunice

Byl zahájen proces posuzování vlivu stavby na životní prostředí (EIA). Byly zpracovány podpůrné studie a zahájeno zpracování zprávy EIA s plánovaným dokončením ve III. čtvrtletí 2015. Dne 30. 9. 2014 vydalo Ministerstvo hospodářství Slovenské republiky „Osvědčení na výstavbu energetického zařízení Nový jaderný zdroj Elektrárna Jaslovské Bohunice“. Je vykoupeno 96 % pozemků potřebných k výstavbě elektrárny. V projektu přetrvávají zejména rizika regulace, financování a návratnosti.



## Ostatní země

### Albánská republika

Do 16. 10. 2014 vlastnil ČEZ, a. s., podíl ve společnosti Operatori i Shpërndarjes së Energjisë Elektrike sh.a. (do 23. 7. 2014 s názvem CEZ Shpërndarje Sh.A.), který ale fakticky neovládal, dále vlastnil 100% majetkové podíly ve společnostech Shared Services Albania Sh.A. a CEZ Trade Albania Sh.P.K. Obě společnosti již vstoupily do likvidace v souvislosti s probíhajícím odchodem Skupiny ČEZ z oblasti energetiky v Albánii.

Číselné hodnoty distribuce a prodeje elektřiny nebyly albánskou stranou oficiálně poskytovány. Vzhledem k vyřazení z konsolidačního celku v lednu 2013 jsou za roky 2013 a 2014 vykazovány nulové hodnoty.

Údaje o uskutečněné arbitráži a uzavřené dohodě o narovnání jsou uvedeny v kapitole Soudní spory a jiná řízení.

### Bosna a Hercegovina

Společnost CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o. byla v likvidaci od roku 2013 a zanikla dne 5. 2. 2015. Údaje o uskutečněné arbitráži jsou uvedeny v kapitole Soudní spory a jiná řízení.

### Irsko

V Irsku Skupina ČEZ neprovádí obchodní činnost v oblasti energetiky. Hlavní činnost zdejších dceřiných společností souvisí se zajištěním financování Skupiny ČEZ. Společnost CEZ Finance Ireland Ltd. se nachází v likvidaci.

### Kyperská republika

Na Kypru Skupina ČEZ neprovádí obchodní činnost v oblasti energetiky. Působení v zemi je minimalizováno, v roce 2014 společnost Taidana Limited vstoupila do likvidace a v roce 2015 je očekáváno dokončení likvidace společnosti, která je 100% vlastněna společností Tomis Team S.R.L.

### Nizozemské království

Skupina ČEZ v Nizozemském království nevykonává vlastní obchodní činnost v oblasti energetiky. Nizozemské dceřiné společnosti jsou holdingovými nebo financujícími společnostmi zajišťujícími financování projektů v rámci Skupiny ČEZ.

### Ruská federace

Působení v zemi je ukončeno a v roce 2014 byla dokončena likvidace jediné ruské dceřiné společnosti CEZ RUS OOO.

### Spolková republika Německo

Na německém energetickém trhu je Skupina ČEZ přítomna pouze v oblasti obchodu s elektřinou a dalšími komoditami.

### Srbská republika

V Srbsku působí Skupina ČEZ na velkoobchodním trhu s elektřinou. Akviziční aktivity jsou od roku 2010 tlumeny.

### Ukrajina

Působení v zemi je ukončeno a v roce 2015 se předpokládá dokončení likvidace jediné ukrajinské dceřiné společnosti CEZ Ukraine LLC.

# Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ

## Rok 2014

### Česká republika

- 1. 4. vznikla společnost ČEZ Inženýring, s.r.o., jako 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s.,
- 1. 7. uskutečněna fúze sloučením dceřiných společností Severočeských dolů, a.s. – PRODECO, a.s., a SD - KOMES, a.s., přičemž nástupnickou společností je PRODECO, a.s. Společnost SD - KOMES, a.s., zanikla bez likvidace,
- 1. 7. uskutečněna fúze sloučením dceřině společností PPC Úžín, a.s., a ČEZ, a. s., přičemž nástupnickou společností je ČEZ, a. s. Společnost PPC Úžín, a.s., zanikla bez likvidace,
- 30. 7. zvýšila společnost Energotrans, a.s., nákupem svůj podíl na společnosti Areál Třeboradice, a.s., z 85 % na 95 %,
- 13. 10. vznikla společnost ČEZ Recyklace, s.r.o., založená společností ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., která vlastní 99% obchodní podíl,
- 1. 11. fúze sloučením společností ČEZ Teplárenská, a.s., a jejích dceřiných společností VRCHLABSKÁ TEPLÁRENSKÁ, s.r.o., a TEPLA KRKONOŠE a.s., přičemž nástupnickou společností je ČEZ Teplárenská, a.s. Obě dceřiné společnosti zanikly bez likvidace,
- 25. 11. vznikla společnost ČEZ ESCO, a.s., jako 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s.,
- 19. 12. zakoupila společnost ČEZ Energetické služby, s.r.o., 75% obchodní podíl na společnosti EVČ s.r.o.

### Albánská republika

- 23. 7. společnost CEZ Shpërndarje Sh.A. změnila název na Operatori i Shpërndarjes së Energjisë Elektrike sh.a. (OShEE),
- 16. 10. byl celý 76% podíl ve společnosti OShEE převeden na Albánskou republiku.

### Bosna a Hercegovina

- 30. 12. ztratil ČEZ, a. s., kontrolu nad společností NERS d.o.o. Dne 5. 2. 2015 nabylo právní moci rozhodnutí o zápisu převodu obchodního podílu do obchodního rejstříku.

### Bulharská republika

- 5. 9. prodán podíl ve společnosti Eco Etropol AD.

### Maďarsko

- 31. 10. prodán podíl ve společnosti MOL – CEZ European Power Hungary Kft.

### Nizozemské království

- 18. 9. byla ukončena likvidace a zanikla společnost Aken B.V. in liquidation.

#### **Polská republika**

- 25. 6. vznikla společnost Baltic Green V sp. z o.o. jako 100% dceřiná společnost Eco-Wind Construction S.A.,
- 15. 7. vznikla společnost Baltic Green VIII sp. z o.o. jako 100% dceřiná společnost Eco-Wind Construction S.A.,
- 16. 7. vznikla společnost Baltic Green VI sp. z o.o. jako 100% dceřiná společnost Eco-Wind Construction S.A.,
- 23. 7. vznikla společnost Baltic Green VII sp. z o.o. jako 100% dceřiná společnost Eco-Wind Construction S.A.,
- 20. 11. převedla společnost Eco-Wind Construction S.A. své podíly ve společnostech Baltic Green I sp. z o.o., Baltic Green II sp. z o.o., Baltic Green III sp. z o.o., Baltic Green V sp. z o.o. a Baltic Green VI sp. z o.o. na společnost Baltic Green VII sp. z o.o., která se tak stala 100% vlastníkem všech výše uvedených společností.

#### **Ruská federace**

- 30. 10. zanikla společnost CEZ RUS OOO.

#### **Rok 2015 do uzávěrky výroční zprávy**

#### **Albánská republika**

- 1. 1. vstoupila společnost Shared Services Albania Sh.A. do likvidace.

#### **Bosna a Hercegovina**

- 5. 2. zanikla společnost CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

#### **Polská republika**

- 8. 1. vznikla společnost CEZ Finance Polska sp. z o.o. jako 100% dceřiná společnost CEZ Polska sp. z o.o.,
- 30. 1. proběhla změna právní formy společnosti Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. na akciovou společnost (označení právní formy: S.A.),
- 10. 2. se uskutečnila změna ve vlastnické struktuře polských elektrárenských společností Elektrociepłownia Chorzów ELCHO S.A. a Elektrownia Skawina S.A. Dne 27. 2. následovala změna vlastnické struktury u společnosti CEZ Polska sp. z o.o. Všechny tři společnosti jsou nadále 100% vlastněny společnostmi Skupiny ČEZ.

#### **Turecká republika**

- 13. 2. byl zvýšen podíl společnosti Akenerji Elektrik Üretim A. S. na společnosti Egemer Elektrik Üretim A.S. na 100 %.

**Synopse:** Pohledná brunetka Eva je fotografkou, která už měla po krk svého přítele Adama. Dala mu kopačky a věnuje se svým fotkám v malém moderním bytě v pražských Holešovicích. Max, on-line zaměstnanec Zákaznického centra, je nemluvný sympaťák s plnovousem. Je trochu nesmělý, a tak mu to s holkami nikdy moc nešlo. Tolik ho to vlastně netrápilo. Ta brunetka, se kterou se dnes málem srazil v metru, jej však svým omluvným pohledem tmavě zelených očí srazila do kolen. Zamíloval se na první pohled. Ale v davu ji rychle ztratil. Je možné ji v milionové Praze najít? Tráví teď skoro všechnen čas venku, jezdí metrem. Je to marné. Dnes večer s Evou chatoval. Nemohl ale vědět, že zodpovídá dotazy právě jí. Najdou k sobě tyto dvě osamělé duše v rušném městě cestu? To se dozvíte v novém, precizně propracovaném snímku.

**Reálie: Každý zákazník preferuje specifický způsob komunikace, ať už se svým dodavatelem energií nebo mobilním operátorem. Silnou stránkou Skupiny ČEZ je, že dokáže nabídnout opravdu široký zákaznický servis. Na internetu se 7 dní v týdnu, vždy v čase mezi 6:00–22:00 hod., zákazníkům věnuje i prostřednictvím chatu.**

**Eva:** Chat společnosti ČEZ je skvělý! Pokaždé jsem rychle vyřešila, co jsem potřebovala. Tuto formu komunikace mám asi nejraději. Navíc jsem díky chatu našla i svého Maxe.

# osudové





579. díl

# setkání

**V HLAVNÍ ROLI** Eva a Max (chat společnosti ČEZ)

**MEDIÁLNÍ PARTNER** divize generálního ředitele **NÁMĚT** divize obchod a strategie

**CASTING** divize správa **SKRIPT** divize vnější vztahy a regulace **PRODUKCE** divize finance

**VÝROBA** divize výroba **ZAHRANIČNÍ ŠTÁB** divize zahraničí **REŽIE** představenstvo

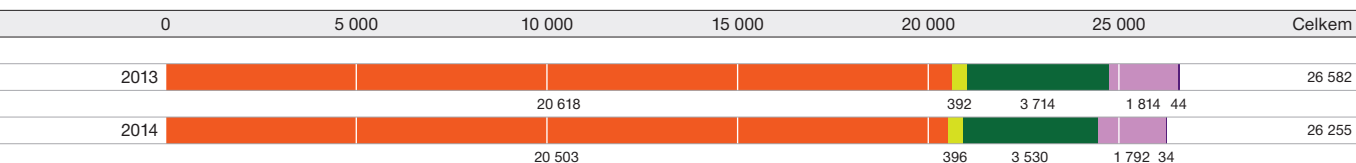
**ASISTENT REŽIE** zaměstnanci Skupiny ČEZ

# Personalistika

## Vývoj počtu zaměstnanců

K 31. 12. 2014 zaměstnávaly společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ 26 255 osob, tj. o 327 (1,2 %) méně než ke stejnému datu v roce 2013.

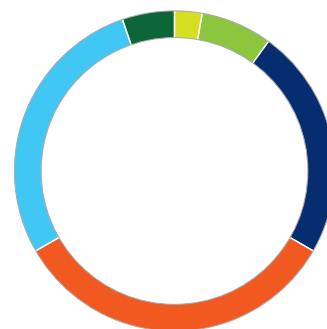
### Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle umístění



- Česká republika
- Polská republika
- Bulharská republika
- Rumunsko
- ostatní země

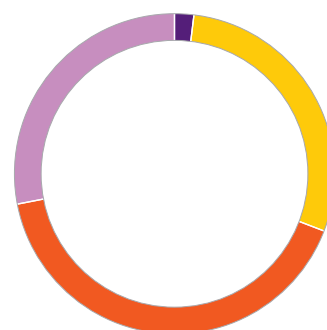
### Struktura zaměstnanců podle věku k 31. 12. 2014

	%
<span style="color: yellow;">■</span> do 25 let	3
<span style="color: lightgreen;">■</span> 26–30 let	7
<span style="color: darkblue;">■</span> 31–40 let	23
<span style="color: orange;">■</span> 41–50 let	33
<span style="color: lightblue;">■</span> 51–60 let	28
<span style="color: darkgreen;">■</span> 61 a více let	5
Celkem	100



### Struktura zaměstnanců podle nejvyššího dosaženého vzdělání k 31. 12. 2014

	%
<span style="color: darkpurple;">■</span> základní	2
<span style="color: yellow;">■</span> vyučen	29
<span style="color: orange;">■</span> středoškolské	41
<span style="color: purple;">■</span> vysokoškolské	28
Celkem	100



## Strategický nábor

Dlouhodobým cílem strategického náboru je přispět ke změně postoje dnešní mladé generace a rodičů ke studiu technických oborů. Skupina ČEZ proto pokračovala i v roce 2014 ve spolupráci s partnerskými školami se snahou zlepšit situaci v oborech elektrotechnika a strojírenství. Úspěch zaznamenal především projekt „Vím proč“, soutěž zaměřená na popularizaci a podporu výuky fyziky na základních a středních školách, ve které se sešlo téměř 200 videí. Formou generálního partnerství pokračovala podpora matematických a fyzikálních olympiád.

Vysokoškoláci nadále považují Skupinu ČEZ za jednoho z nejatraktivnějších zaměstnavatelů v České republice. Jasným důkazem je již třetí vítězství v řadě v hlavní kategorii „Jasná volba“ průzkumu České studentské unie. Tento výsledek potvrzují i další ankety. Atraktivnost zaměstnání ve Skupině ČEZ je důležitým prvkem pro obsazování volných pracovních míst, jež se daří zajišťovat i přes složitou situaci na trhu práce u pozic, které vyžadují technické vzdělání. Činnosti strategického náboru jsou postaveny na přímé spolupráci se sítí partnerských škol. Především ze strany středních škol je velký zájem o spolupráci. Ke konci roku 2014 bylo evidováno 49 spolupracujících středních škol a 13 fakult 7 vysokých škol s technickým zaměřením. V reakci na ukončení tendru na výstavbu nových bloků v Jaderné elektrárně Temelín byl omezen počet studentů zařazených do stipendijního programu. Úzká spolupráce se všemi jeho účastníky však nadále pokračuje. Realizace programu na obměnu personálu v oblasti distribuce úspěšně pokračovala i v roce 2014.

## Vzdělávací program

Předmět podnikání a strategické záměry Skupiny ČEZ kladou vysoké nároky na znalosti, zkušenosti a dovednosti zaměstnanců. V rámci rozvoje zaměstnanců je proto:

- zabezpečena mimořádně široká škála školení k naplnění kvalifikačních požadavků i k získání potřebných dovedností nad rámec kvalifikací,
- trvale aktualizováno a rozvíjeno portfolio prezenčních, e-learningových a kombinovaných školení,
- implementována řada programů na míru, například systém školení „Pozorování a koučing“ pro Jadernou elektrárnu Dukovany,
- pro nové talentované absolventy dlouhodobě zajišťován celoroční rozvoj v programu ČEZ Potentials,
- podporováno sdílení významných znalostí a zkušeností (knowledge management), posílené v roce 2014 vytvořením společné databáze a novým znalostním portálem; systém řízení znalostí byl označen dobrou praxí v misi Corporate OSART v roce 2014.

V průběhu roku 2014 prošli všichni ředitelé útvarů Skupiny ČEZ vč. nejvyššího vedení ČEZ, a. s., strategickým rozvojovým programem zaměřeným na rozvoj manažerských schopností – leadership a zvyšování podnikavosti a výkonnosti. Byla realizována řada cílených vzdělávacích aktivit směřovaných na posílení manažerských kompetencí.

Napříč Skupinou ČEZ byl proveden průzkum firemní kultury a kultury bezpečnosti s cílem identifikovat výchozí stav a následně nastavit akční plán pro posílení kultury bezpečnosti a posílení žádoucí firemní kultury.

V oblasti jaderných aktivit Skupiny ČEZ je trvalé zkvalitňování odborné přípravy a specifické způsobilosti zaměstnanců nutnou podmínkou pro bezpečný a spolehlivý provoz jaderných elektráren. Vysokou úroveň přípravy zaměstnanců v oblasti jaderných aktivit potvrdily v roce 2014 dvě mezinárodní prověrky (WANO Peer Review, SALTO) a také Periodic Safety Review Jaderné elektrárny Dukovany. Klíčovou aktivitou v roce 2014 byla realizace specializované přípravy vybraného personálu jaderných elektráren podle požadavků Národního akčního plánu na posílení jaderné bezpečnosti jaderných zařízení v České republice.

## Sociální politika

Sociální politika ve Skupině ČEZ představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům formou peněžních i nepeněžních plnění, která jsou ošetřena v kolektivních smlouvách uzavřených mezi zaměstnavateli a odborovými organizacemi. Zaměstnancům jsou poskytovány mzdy, které odpovídají dlouhodobým ekonomickým výsledkům Skupiny ČEZ a jejímu postavení na trhu práce. Ve společnostech Skupiny ČEZ je stanovena zkrácená pracovní doba na 37,5 hodiny týdně, dovolená je prodloužena o jeden týden nad rámec zákonného nároku a zaměstnancům je poskytováno pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy. Společnosti Skupiny ČEZ poskytují zaměstnancům i nadstandardní rozsah zaměstnaneckých výhod, jako jsou osobní účty určené zejména pro rekreaci, zdravotní péče včetně preventivních zdravotních programů (Dny zdraví), příspěvky na doplňkové penzijní spoření, na životní pojištění, na závodní stravování, příspěvky po dobu prvních 3 dnů nemoci, odměny k životnímu výročí a při odchodu do důchodu a v mimořádných případech jednorázové sociální výpomoci. Zároveň společnosti Skupiny ČEZ pečují i o své bývalé zaměstnance – důchodce (Nadační fond Senioři Skupiny ČEZ, kluby důchodců).

Základní principy odměňování a sociální politiky Skupiny ČEZ v České republice jsou uplatňovány i pro zahraniční akvizice.

## Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ, a. s., působilo v roce 2014 celkem 32 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno 1 700 zaměstnanců, tj. 30 % z celkového počtu zaměstnanců.

V integrovaných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ v České republice působilo celkem 41 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno 3 200 zaměstnanců, tj. 47 % z celkového počtu zaměstnanců. Z toho 33 základních odborových organizací bylo sdruženo ve čtyřech sdruženích s regionální působností.

Odborové organizace jsou členy Odborového svazu ECHO nebo Českého odborového svazu energetiků a jedna z odborových organizací je členem Odborového svazu KOVO.

Během roku 2014 byla uskutečňována pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v rámci kterých byly odborovým organizacím předávány informace a projednávány organizační změny a další témata stanovená zákoníkem práce a kolektivní smlouvou.

V průběhu roku 2014 probíhalo kolektivní vyjednávání o dodatcích ke všem platným kolektivním smlouvám, týkající se především prodloužení platnosti kolektivních smluv, mzdové oblasti, benefitů a konta pracovní doby. Kolektivní vyjednávání bylo v říjnu završeno podpisem dodatku č. 12 ke kolektivní smlouvě ČEZ, a. s., a podpisem dodatků ke kolektivním smlouvám integrovaných dceřiných společností. Platnost kolektivních smluv byla prodloužena do 31. 12. 2017. V rámci skupiny Severočeské doly působilo do 30. 6. 2014 celkem 16 odborových organizací, v současné době je to 15 odborových organizací. Společnost Severočeské doly a.s., dceřině společnosti PRODECO, a.s., a Revitrans, a.s., mají uzavřeny nové kolektivní smlouvy s platností do 31. 12. 2017. Společnost SD - Kolejová doprava, a.s., má uzavřen dodatek č. 2 ke kolektivní smlouvě rovněž s platností do 31. 12. 2017. U zahraničních výrobních a distribučních společností Skupiny ČEZ odborová organizovanost zpravidla přesahuje 70 % z celkového počtu zaměstnanců.

V Rumunsku jsou kolektivní smlouvy uzavírány ve společnostech CEZ Distribuție, CEZ Romania, CEZ Vanzare a TMK Hydroenergy Power. Ve společnosti CEZ Vanzare byla kolektivní smlouva prodloužena do 31. 12. 2015. V TMK Hydroenergy Power byla podepsána nová kolektivní smlouva s platností do 31. 12. 2016. Ve společnosti CEZ Romania je uzavřena smlouva s platností do 31. 12. 2015. Ve společnosti CEZ Distribuție je uzavřena kolektivní smlouva platná od 1. 4. 2013 na dobu dvou let.

V Polsku působily v rámci Skupiny ČEZ v roce 2014 celkem 4 odborové organizace. Kolektivní smlouva pro zaměstnance Elektrárny ELCHO je platná do konce roku 2016. Kolektivní smlouva pro zaměstnance Elektrárny Skawina byla uzavřena v roce 1995 na dobu neurčitou.

V bulharské Elektrárně Varna působily 3 odborové organizace. Kolektivní smlouva je uzavřena do konce roku 2015.

Ve společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD působily 4 odborové organizace, ve společnosti CEZ Bulgaria EAD působily také 4 odborové organizace a ve společnosti CEZ Elektro Bulgaria AD 2 odborové organizace. Kolektivní smlouvy v těchto společnostech jsou uzavřeny do 31. 12. 2015.

V rámci druhého funkčního období Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ se v roce 2014 uskutečnila dvě jednání v Praze. Tématem byla především strategie Skupiny ČEZ, její organizační a majetkové uspořádání, ekonomická a finanční situace.

# Vybrané aspekty působení Skupiny ČEZ

## Sociální a zaměstnanecké otázky

### Opatření k zajištění rovnosti pohlaví

Skupina ČEZ nepřipouští přímou ani nepřímou diskriminaci z důvodu pohlaví a vytváří podmínky práce vhodné pro ženy i muže. Pro odměňování či služební postup jsou rozhodující odborné dovednosti a schopnosti konkrétního zaměstnance a výsledky jeho práce. V rámci organizace práce, vytváření pracovních podmínek a pracovního prostředí jsou přijímána opatření, která jsou vhodná pro ženy i muže a která dávají možnost skloubit pracovní a soukromý život a péči o děti. Skupina ČEZ umožňuje zaměstnancům tam, kde to je provozně možné, využívat flexibilní formy pracovní doby. Skupina ČEZ taktéž patří mezi první signatáře Evropské charty diverzity, kterou se mimo jiné zavazuje aktivně rozvíjet opatření k zajištění rovnosti pohlaví.

### Provádění základních úmluv

#### Mezinárodní organizace práce

Úmluvy Mezinárodní organizace práce (MOP) ratifikované Českou republikou jsou zapracovány do vnitrostátní legislativy, kterou společnost ČEZ i ostatní společnosti Skupiny ČEZ plně respektují.

Zvláště se jedná o Úmluvu o pracovní době v průmyslu č. 1. Ve všech společnostech byla v rámci kolektivního vyjednávání dohodnuta zkrácená pracovní doba na 37,5 hodiny týdně. U směnových zaměstnanců ČEZ došlo ke zkrácení pracovní doby na 36,5 hodiny týdně a u vybraných profesí v jaderných elektrárnách na 36 hodin.

Právo na minimální délku dovolené, kterou stanoví Úmluva o placené dovolené č. 132, bylo rozšířeno. Všem zaměstnancům splňujícím podmínky pro poskytnutí roční dovolené je poskytována prodloužená dovolená v celkové délce 5 týdnů. Všechny společnosti Skupiny ČEZ dostatečně zajišťují i dodržování Úmluvy o závodních zdravotních službách č. 161. Ve všech společnostech jsou uzavřeny smlouvy o poskytování pracovních lékařských služeb. Poskyvatelé těchto služeb pomáhají při vytváření takových podmínek k výkonu práce, které přispívají k ochraně zaměstnanců před působením rizikových faktorů pracovního prostředí a rovněž ke stabilizaci jejich zdravotního stavu.

Způsob provádění dalších úmluv MOP ve společnostech Skupiny ČEZ, jako jsou např. Úmluva o právu organizovat se a kolektivně vyjednávat č. 98, Úmluva o svobodě sdružování a práva odborově se organizovat č. 87, Úmluva o rovnosti v odměňování za práci stejné hodnoty bez rozlišení pohlaví č. 100 a Úmluva o diskriminaci č. 111, je podrobně rozveden v následujících podkapitolách.

### Pracovní podmínky

Úroveň podmínek práce vychází ze zákoníku práce, z předpisů k pracovnímu prostředí, z hygienických a zdravotních předpisů a je konkretizována metodikami Skupiny ČEZ. Pracovní podmínky jsou souborem podmínek majících vliv na zdraví zaměstnanců.

Pro práci zaměstnanců jsou zajišťovány přiměřené prostory s kvalitním vybavením, které splňují všechny požadavky z hlediska příznivého klimatu na pracovišti, zajištění vhodného pracovního prostředí, respektování ergonomických pravidel a dalších předpokladů výkonu práce. Na pracovištích jsou dodržovány přípustné mikroklimatické podmínky, pracoviště jsou projektována a uspořádána s ohledem na vhodné umístění zdrojů světla. Pozornost je věnována specifikaci prací, které jsou zakázány ženám a mladistvým. Základní součástí pracovních podmínek je bezpečnost práce. Vychází z hodnocení rizik, na jehož základě jsou stanoveny podmínky výkonu práce zaměstnance. K tomu je zpracována řada závazných postupů a metodik určujících podmínky hygieny práce, poskytování ochranných nápojů a poskytování a užívání osobních ochranných pracovních prostředků, mycích, čistících a dezinfekčních prostředků.

## Sociální dialog

Představuje důležitou součást strategie společnosti, která dlouhodobě přispívá k integraci a motivaci zaměstnanců. Pravidelná jednání odborů a zástupců zaměstnavatele jsou stabilně nastavena.

Důležitými tématy jsou projednávání řídicích dokumentů, organizačních změn a prezentace strategických záměrů společností. Projednávání konkrétních pracovněprávních záležitostí jednotlivých zaměstnanců probíhá v jednotlivých odborových organizacích v příslušných lokalitách podle místa výkonu práce zaměstnanců.

## Dodržování práva zaměstnanců na informace a konzultace

Skupina ČEZ preferuje aktivní zapojení zaměstnanců. Management je motivován k vytváření prostředí otevřené komunikace, v rámci níž probíhá výměna názorů a kde jsou stanoviska zaměstnanců vítána a respektována. Vedle tištěných a elektronických nástrojů komunikace probíhají pravidelná pracovní setkání zaměstnanců s managementem, která pomáhají udržet trvalý dialog a umožňují managementu společnosti dostatečně vysvětlit firemní vizi, strategii i roli zaměstnanců při jejich naplňování.

## Dodržování práv odborů

Zastupování zaměstnanců odbory vyplývá z platného zákona a kolektivních smluv.

Základem při jednání s odbory je stanovení pracovních, mzdových a sociálních podmínek a stanovení vzájemných vztahů. Zvláštní důraz je kladen na nastavení podmínek bezpečnosti práce. Uvedené záležitosti jsou každoročně diskutovány v rámci kolektivního vyjednávání a stanoveny v kolektivních smlouvách.

## Pracovní podmínky – ochrana zdraví zaměstnanců

Jako prevence civilizačních chorob a onemocnění pohybového aparátu je realizován „Program nadstandardní zdravotní péče v ČEZ, a. s.“ Jedná se o speciální rozšířené zdravotní prohlídky zaměřené na kardiovaskulární systém, laboratorní vyšetření krve, onkologickou prevenci a oční vyšetření. Jsou do něj zařazeni exponovaní zaměstnanci pracující v podmínkách s vysokou psychickou zátěží – zaměstnanci řídicího operativního personálu jaderných a klasických elektráren či tepláren.

## Bezpečnost práce ve Skupině ČEZ

Ve Skupině ČEZ jsou definovány tři úrovně řízení bezpečnosti, které jsou kompatibilní s úrovněmi v liniovém řízení – skupinová, segmentová a výkonná. Nejsledovanějším ukazatelem úrovně bezpečnosti je pracovní úrazovost. V roce 2014 bylo u zaměstnanců Skupiny ČEZ zaznamenáno celkem 31 pracovních úrazů s pracovní neschopností delší než 3 kalendářní dny. Ve srovnání s rokem 2013 došlo v roce 2014 k výraznému snížení počtu úrazů. Je to nejnižší počet úrazů za posledních 5 let. Žádný z úrazů nebyl se zaviněním na straně zaměstnavatele.

Mezi nadstandardní programy v oblasti bezpečnosti práce, které se ČEZ, a. s., zavázal plnit, patří národní program, vyhlášený Ministerstvem práce a sociálních věcí v roce 1998, pod názvem Bezpečný podnik. V roce 2014 převzal zástupce ČEZ, a. s., v Praze osvědčení Bezpečný podnik pro obě jaderné elektrárny. Pro Jadernou elektrárnu Dukovany to byla již šestá obhajoba, Jaderná elektrárna Temelín obhájila osvědčení počtvrté.

V rámci zvýšení bezpečnosti práce v jaderných elektrárnách Dukovany a Temelín byl v roce 2013 vyhlášen a v roce 2014 ukončen projekt Zvýšení úrovně bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, jenž byl zaměřen na prosazování a upevňování správného chování jak zaměstnanců ČEZ, a. s., tak zaměstnanců dodavatelů, kteří v elektrárnách pracují.

Projekt byl rozdělen do čtyř základních oblastí:

- bezpečnostní požadavky a očekávání,
- bezpečnostní značení,
- osobní ochranné pracovní prostředky,
- příprava personálu.

## Zabezpečení jednotlivých provozů (elektráren)

Služby fyzické ochrany jsou poskytovány pro subjekty ve Skupině ČEZ. Způsob jejího zajišťování v roce 2014 byl v souladu s platnou řídicí dokumentací a nastavenými standardy. Kromě těchto činností byl v roce 2014 realizován převod služeb a činností systémů technické ochrany (STO) a elektrické požární signalizace (EPS) z ČEZ ICT Services, a. s., do ČEZ, a. s., s účinností od 1. 1. 2015.

Účelem tohoto procesu je zejména:

- zjednodušení řízení poskytovaných služeb a činností STO a EPS ve Skupině ČEZ,
- zrychlení poskytování služeb a činností STO a EPS ve Skupině ČEZ,
- zefektivnění řízení zaměstnanců – přímé řízení,
- synergické řízení procesů v poskytování služeb a činností STO a EPS ve Skupině ČEZ,
- zvýšení účinnosti kontrolních mechanismů.

## Dodržování lidských práv

### Zamezení nucené práci a dětské práci

Skupina ČEZ nepřipouští nucenou práci či dětskou práci, a to ani u svých dodavatelů. Postupuje tak, aby bylo zamezeno i nepřímému prospěchu z těchto nezákonných praktik nebo jejich propagaci.

### Zajištění dostatečného soukromí zaměstnanců při používání IT techniky (listovní tajemství soukromých zpráv)

V rámci komunikace mezi zaměstnanci Skupiny ČEZ, případně mimo Skupinu ČEZ, jsou při administraci systémů IT nastavena jednoznačná pravidla, která zajišťují soukromí každého zaměstnance při přijímání a odesílání zpráv. Při používání IT techniky pro plnění pracovních úkolů jsou informace chráněny a data zaměstnanců nejsou přístupná jiným osobám. Ve společnosti je uplatňováno zabezpečení přístupu zaměstnanců k informacím, které znemožňuje případné porušení práv zaměstnanců, porušení listovního tajemství nebo porušení pracovních povinností z tohoto důvodu.

### Zajištění nediskriminace některých skupin zaměstnanců (podle věku, pohlaví, sexuální orientace apod.)

Nezákonné diskriminační projevy nejsou tolerovány. Skupina ČEZ klade velký důraz na poskytování rovných příležitostí a podporu různorodosti. V rámci tohoto postoje uznává, akceptuje a oceňuje rozdíly mezi lidmi s ohledem na věk, pohlaví, fyzické schopnosti, zdravotní způsobilost, sexuální orientaci, vzdělání, společenský status, etnickou příslušnost, náboženské vyznání, politickou příslušnost, odborové členství nebo jinou odlišnost a odmítá jakoukoliv diskriminaci. Podporou různorodosti a rozdílného pohledu na věc sleduje Skupina ČEZ posílení vzájemné spolupráce, inovativnosti, zlepšení konkurenceschopnosti a dlouhodobou perspektivu.

### Dostatečně vysoké mzdy zaměstnanců pro zajištění jejich zdraví a blahobytu

Hlavní principy odměňování jsou stanoveny v dokumentu Personální politika. V souladu s tímto dokumentem aplikujeme v odměňování princip interní spravedlnosti a externí konkurenceschopnosti. Pravidelně jedenkrát ročně se společnost účastní externího průzkumu odměňování. Na základě tohoto průzkumu je revidována mzdová politika společnosti s cílem udržet úroveň odměňování zaměstnanců nad mediánem externího trhu, přičemž je přihlíženo také k oborovým specifickým.

Mzdová politika poskytuje takovou úroveň odměňování zaměstnanců, která přináší společnosti externí konkurenceschopnost a atraktivnost na trhu práce a současně zajišťuje efektivní řízení osobních nákladů.

### Vytváření pracovních míst pro mladé lidi nebo lidi 50+

Skupina ČEZ zavedla opatření vedoucí k zajištění pracovních míst pro absolventy všech typů škol, zahrnující i jejich adaptační proces pro získání praxe. Trvale jsou vyhodnocovány veškeré podmínky výkonu práce a realizována opatření k tomu, aby pracovní místa splňovala veškeré požadavky z pohledu bezpečnosti a zdraví zaměstnanců a byla vhodná i pro zaměstnance starší 50 let. V případě přesunu zaměstnanců na jiná pracovní místa zajišťuje zaměstnavatel nutnou rekvalifikaci umožňující získat potřebné znalosti a dovednosti pro výkon práce na nové pozici.

### Důstojné zacházení se zaměstnanci (zabránění ponižování, bossingu, mobbingu, sexuálnímu obtěžování)

Pracovní chování zaměstnanců je usměrňováno obecným přijetím hodnot a principů Skupiny ČEZ. Nastavené principy Skupiny ČEZ a navazující hodnoty vedou k eliminaci případných negativních projevů v oblasti zacházení se zaměstnanci. Management je motivován k vytváření příznivého prostředí, v rámci něhož jsou názory zaměstnanců respektovány a jsou považovány za přínos, zpětná vazba je vyžadována a podporována. Důstojné zacházení se zaměstnanci je zajištěno aktivním zapojením zaměstnanců do sociálního dialogu a do otevřené komunikace v rámci Skupiny ČEZ. Součástí hodnocení celkového pracovního výkonu zaměstnanců je hodnocení projevů chování podle principů Skupiny ČEZ. Projevy žádoucího chování jsou definovány a následně hodnoceny v rámci jednotlivých segmentů zaměstnanců. Důstojné zacházení se zaměstnanci je prosazováno v každodenní komunikaci mezi zaměstnanci a je posuzováno a potvrzováno periodickým hodnocením všech zaměstnanců.

### Právo na stejnou odměnu za stejnou práci

Právo na stejnou odměnu za stejnou práci je zajištěno uplatněním principu interní spravedlnosti, který je zakotven v Personální politice společnosti. Za použití mezinárodně používaných metod hodnocení odpovědnosti, složitosti a namáhavosti práce jsou hodnoceny všechny pracovní funkce ve společnosti. Pracovní funkce jsou na základě tohoto hodnocení zařazeny do skupin, které jsou podkladem pro stanovení základní mzdy zaměstnance. Důsledné uplatňování uvedeného postupu vylučuje možnost diskriminace v oblasti odměňování.

## **Zajištění možnosti odborové organizovanosti a kolektivního vyjednávání**

Skupina ČEZ podporuje dialog s odborovými organizacemi. Se zástupci odborů probíhají pravidelná jednání včetně kolektivního vyjednávání.

### **Neexistence diskriminace při přijímání zaměstnanců**

Pro přijetí do pracovněprávního vztahu jsou nejdůležitější odborné znalosti, kvalita, dosahované výsledky a motivace kandidátů. V průběhu procesu výběru a přijímání zaměstnanců jsou respektována veškerá ustanovení platných právních předpisů upravujících ochranu osobních údajů a zákaz jakékoliv diskriminace. Každému zaměstnanci poskytuje společnost rovnou příležitost pro postup bez diskriminace.

### **Vyloučení nelegální práce u dodavatelů**

Smlouvy o údržbě logických celků na jaderných elektrárnách obsahují článek, ve kterém se dodavatel zavazuje zabezpečit příslušné práce pouze prostřednictvím legálních zaměstnanců.

## **Etické zásady podnikání**

Korektní obchodní a mezilidské vztahy jsou základem, bez kterého nelze budovat důvěru uvnitř ani vně Skupiny ČEZ. V roce 2014 pokračovala v započatém procesu rozvoje firemní kultury zejména v oblasti etického podnikání. Nově definováno bylo rovněž naplňování Compliance programu v oblastech předcházení střetům zájmů, praní špinavých peněz, protikorupčních opatření, dodržování pravidel hospodářské soutěže a dalších, vyplývajících nejen z požadavků zákona o trestní odpovědnosti právnických osob.

S ohledem na posílení významu etiky jako jedné z priorit Skupiny ČEZ vešel začátkem roku 2015 v platnost strategický dokument Politika etického chování, vytvářející základ Etického kodexu jako souhrnu pravidel se zaměřením na:

- **vnější vztahy a trh** – problematika chování vůči okolí, např. nepřipustné platby a poskytování darů, vztahy s dodavateli a zákazníky, prevence praní špinavých peněz, spolupráce s veřejnými orgány, vztah k hromadným sdělovacím prostředkům a působení na sociálních sítích, pravidla hospodářské soutěže,
- **zaměstnanecké vztahy** – budování vztahu Skupiny ČEZ se zaměstnanci na základě vzájemné úcty, důstojnosti a loajality, základní hodnotou je spravedlivý a rovný přístup ke všem zaměstnancům, nutností je dodržování všech právních norem souvisejících s pracovněprávními vztahy,
- **bezpečnost práce a životní prostředí** – starost o životy a zdraví nejen zaměstnanců je nadřazována ostatním zájmům,
- **ochranu Skupiny ČEZ** – otázky ochrany osob, majetku a informací, také ochrany soukromí, dat a duševního vlastnictví, ochrany vnitřních informací před zneužitím a střet zájmů.

V oblasti protikorupčních opatření bylo základem pro budoucí implementaci souboru protikorupčních pravidel zavedení a promítnutí závazku etického jednání do smluvní dokumentace jako nedílné součásti smluvního závazku. Jedním z klíčových opatření navazujících na vydanou Politiku etického chování je zavedení Etické linky (whistleblowing), která umožní jak našim zaměstnancům, tak partnerům oznámit nekalé či neetické jednání. Společnost ČEZ, a. s., se také tímto způsobem chce po boku jiných významných společností zasadit o budování etického prostředí v České republice.



# Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice

## Vývoj právní úpravy

Dne 1. 1. 2014 nabyl účinnosti zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, který představoval po téměř padesáti letech náhradu původního občanského zákoníku (zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník). Stal se tak novým základním souborem norem regulujícím soukromoprávní vztahy v České republice. Ke stejnému dni nabyl účinnosti též zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), jímž byl nahrazen zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník. Ode dne 1. 1. 2014 je v účinnosti také zákon č. 91/2012 Sb., o mezinárodním právu soukromém. Tato rekonstrukce soukromého práva v České republice, v jejímž rámci došlo též k úpravě celé řady navazujících právních předpisů, představuje změnu základních soukromoprávních souborů norem regulujících ekonomické a obchodní aspekty podnikatelských aktivit Skupiny ČEZ. V návaznosti na tuto rozsáhlou změnu uskutečnila Skupina ČEZ v průběhu roku 2014 řadu kroků k zajištění řádné implementace nezbytných opatření v souladu s příslušnými ustanoveními zmíněných právních předpisů.

Společnosti ČEZ, a. s., jako emitenta cenného papíru přijatého k obchodování na veřejném trhu se dále týká zákon č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu. Je rovněž vázána podmínkami zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, při výběru dodavatelů.

Spolu s tímto obecným legislativním rámcem je pro Skupinu ČEZ klíčová také legislativa pro oblast energetiky, jejíž základ tvoří následující právní předpisy:

- zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon),
- zákon č. 18/1997 Sb., o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření (atomový zákon) a o změně a doplnění některých zákonů,
- zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií,
- zákon č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů.

Kromě čtyř uvedených základních právních norem výrazně ovlivňují podnikání v energetice, především v oblasti výroby elektřiny a tepla, též právní předpisy z oblasti ochrany životního prostředí. Z nich lze za klíčové považovat následující:

- zákon č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší,
- zákon č. 695/2004 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a o změně některých zákonů,
- zákon č. 383/2012 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů,
- zákon č. 76/2002 Sb., o integrované prevenci a o omezování znečištění, o integrovaném registru znečišťování a o změně některých zákonů (zákon o integrované prevenci).

V průběhu roku 2014 došlo k těmto novelám zmíněných právních předpisů:

- zákona č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), a zákona č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů, a to zákonem č. 90/2014 Sb. – upřesnění systému finančních toků souvisejících s účtováním a hrazením nákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů energie, elektřiny z kombinované výroby elektřiny a tepla a elektřiny z druhotných zdrojů v rámci regulované ceny elektřiny (účinnost 21. 5. 2014, 1. 7. 2014),
- zákona č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší, který byl změněn zákonem č. 87/2014 Sb. – kromě technických úprav zavedl možnost výměny emisních stropů mezi provozovateli stacionárních zařízení (účinnost od 1. 6. 2014),
- zákona č. 383/2012 Sb., o podmínkách obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů, a to zákonem č. 257/2014 Sb., který nově přerozdělil výnosy z aukcí povolenek, zavedl novou sankci za neoprávněné nabytí povolenek a upravil postup akreditace ověřovatelů emisí skleníkových plynů (účinnost 1. 1. 2015).

V roce 2014 byly vydány též předpisy nižší právní síly, které výše uvedené zákony provádějí, resp. prováděcí předpisy novelizují:

- k zákonu č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon):
  - nová vyhláška č. 195/2014 Sb., o způsobu regulace cen a postupech pro regulaci cen v plynárenství (účinnost 12. 9. 2014),
  - vyhláška č. 291/2014 Sb., kterou se mění vyhláška č. 365/2009 Sb., o Pravidlech trhu s plynem (účinnost 1. 1. 2015).
- k zákonu č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií:
  - vyhláška č. 237/2014 Sb., kterou se mění vyhláška č. 194/2007 Sb., kterou se stanoví pravidla pro vytápění a dodávku teplé vody, měrné ukazatele spotřeby tepelné energie pro vytápění a pro přípravu teplé vody a požadavky na vybavení vnitřních tepelných zařízení budov přístroji regulujícími dodávku tepelné energie konečným spotřebitelům (účinnost 7. 11. 2014).
- k zákonu č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů:
  - nová vyhláška č. 193/2014 Sb., o způsobech a termínech účtování a hrazení ceny na úhradu nákladů spojených s podporou elektřiny a o provedení některých dalších ustanovení zákona o podporovaných zdrojích energie (účinnost 1. 10. 2014),
  - nařízení vlády č. 231/2014 Sb., o stanovení prostředků státního rozpočtu pro poskytnutí dotace na úhradu části ceny elektřiny pro zákazníky a na úhradu provozní podpory tepla pro rok 2015 (účinnost 31. 10. 2014).
- k zákonu č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší:
  - vyhláška č. 155/2014 Sb., kterou se mění vyhláška č. 415/2012 Sb., o přípustné úrovni znečištění a jejím zjišťování a o provedení některých dalších ustanovení zákona o ochraně ovzduší (účinnost 1. 8. 2014, 1. 10. 2014).

Z důvodu členství České republiky v Evropské unii je nutné sledovat i právní rámec a jeho změny na úrovni Evropské unie. Členské státy jsou totiž při úpravách svých národních legislativních pravidel povinny legislativu Evropské unie implementovat (v případě směrnic) nebo se jí přímo řídit (v případě nařízení a rozhodnutí).

Na této úrovni docházelo i v roce 2014 k úpravám a přijímání nové legislativy, která je pro podnikání Skupiny ČEZ významná:

- Směrnice Rady 2014/87/EURATOM ze dne 8. července 2014, kterou se mění směrnice 2009/71/EURATOM, kterou se stanoví rámec Společenství pro jadernou bezpečnost jaderných zařízení,
- Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2014/94/EU ze dne 22. října 2014 o zavádění infrastruktury pro alternativní paliva,

- Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2014/95/EU ze dne 22. října 2014, kterou se mění směrnice 2013/34/EU, pokud jde o uvádění nefinančních informací a informací týkajících se rozmanitosti některými velkými podniky a skupinami,
- Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2014/25/EU ze dne 26. února 2014 o zadávání zakázek subjekty působícími v odvětví vodního hospodářství, energetiky, dopravy a poštovních služeb a o zrušení směrnice 2004/17/ES,
- Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2014/65/EU ze dne 15. května 2014 o trzích finančních nástrojů a o změně směrnic 2002/92/ES a 2011/61/EU,
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 600/2014 ze dne 15. května 2014 o trzích finančních nástrojů a o změně nařízení (EU) č. 648/2012,
- Nařízení Komise (EU) č. 651/2014 ze dne 17. června 2014, kterým se v souladu s články 107 a 108 Smlouvy prohlašují určité kategorie podpory za slučitelné s vnitřním trhem,
- Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/36/EU ze dne 26. června 2013 o přístupu k činnosti úvěrových institucí a o obezřetnostním dohledu nad úvěrovými institucemi a investičními podniky, o změně směrnice 2002/87/ES a zrušení směrnic 2006/48/ES a 2006/49/ES,
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 575/2013 ze dne 26. června 2013 o obezřetnostních požadavcích na úvěrové instituce a investiční podniky a o změně nařízení (EU) č. 648/2012,
- Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2014/57/EU ze dne 16. dubna 2014 o trestních sankcích za zneužívání trhu (směrnice o zneužívání trhu),
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 596/2014 ze dne 16. dubna 2014 o zneužívání trhu (nařízení o zneužívání trhu) a o zrušení směrnice Evropského parlamentu a Rady 2003/6/ES a směrnic Komise 2003/124/ES, 2003/125/ES a 2004/72/ES,
- Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2014/104/EU ze dne 26. listopadu 2014 o určitých pravidlech upravujících žaloby o náhradu škody podle vnitrostátního práva v případě porušení právních předpisů členských států a Evropské unie o hospodářské soutěži,
- Prováděcí nařízení Komise (EU) č. 1113/2014 ze dne 16. října 2014, kterým se stanoví forma a technické podrobnosti oznamování uvedeného v člancích 3 a 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 256/2014 a kterým se zrušují nařízení Komise (ES) č. 2386/96 a (EU, EURATOM) č. 833/2010,
- Prováděcí nařízení Komise (EU) č. 1348/2014 ze dne 17. prosince 2014 o oznamování údajů za účelem provedení čl. 8 odst. 2 a 6 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011 o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií.

## Regulace velkoobchodního trhu

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011 o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií (REMIT) ze dne 25. 10. 2011, které vstoupilo v platnost dne 28. 12. 2011, zavedlo regulaci velkoobchodních trhů s energií na úrovni Evropské unie. Účastníkům trhu je uložena povinnost zveřejňovat účinně a včas některé vnitřní informace o podniku účastníka. Toto zveřejnění zahrnuje informace týkající se kapacity a využití zařízení pro výrobu, spotřebu nebo přenos elektřiny. ČEZ, a. s., zveřejňuje na internetové adrese [www.cez.cz/cs/vyroba-elektřiny/remit.html](http://www.cez.cz/cs/vyroba-elektřiny/remit.html) <sup>1</sup> informace o výrobních zdrojích v České republice včetně jejich odstávek od prvního dne účinnosti nařízení. Od 16. 8. 2012 jsou tyto informace zveřejňovány i na platformě EEX Transparency ([www.eex-transparency.com/homepage/power/czech-republic](http://www.eex-transparency.com/homepage/power/czech-republic)) <sup>2</sup>. Zveřejnění pokrývá společnosti ČEZ, a. s., Elektrárna Počerady, a.s., Elektrárna Dětmarovice, a.s., a Energotrans, a.s. Informace o elektrárnách náležejících do Skupiny ČEZ v zahraničí jsou uvedeny na příslušných národních webových stránkách <http://www.cez.bg/bg/za-nas/kompaniite-v-balgariya/tets-varna/remit.html> <sup>3</sup>; [www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/ec-elcho-s-a/remit.html](http://www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/ec-elcho-s-a/remit.html) <sup>4</sup>; <http://www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/elektrownia-skawina-s-a/remit.html> <sup>5</sup>. Nařízení také zakazuje používání nekalých praktik, které mají dopad na velkoobchodní trhy s energií. Nad dodržováním povinností účastníků trhu při zveřejňování povinných údajů vykonává dohled Energetický regulační úřad.

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012 o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů (EMIR) ze dne 4. 7. 2012 vstoupilo v platnost 16. 8. 2012. Jeho cílem je snížení rizik plynoucích z obchodování s OTC deriváty. V postupných krocích zavádí:

- povinný výpočet otevřené nominální pozice OTC derivátů,
- zavedení praktik snižujících riziko při vypořádání OTC derivátů,
- povinný clearing vybraných OTC derivátových smluv prostřednictvím ústředních protistran a zároveň,
- povinné nahlašování údajů o derivátových smlouvách registru obchodních údajů.

ČEZ, a. s., zahájil v roce 2013 přípravu na plnění uvedených povinností v příslušných legislativně stanovených termínech. Počínaje dubnem roku 2013 ČEZ provádí denní výpočet otevřené nominální pozice OTC derivátů, od 12. 2. 2014 denně v souladu s uvedeným nařízením reportuje své burzovní i mimoburzovní komoditní, úrokové a měnové derivátové transakce do registru obchodních údajů (REGIS-TR). Dne 17. prosince 2014 bylo přijato prováděcí nařízení Komise (EU) č. 1348/2014 o oznamování údajů za účelem provedení čl. 8 odst. 2 a 6 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011 o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií, které vstoupilo v platnost dne 7. ledna 2015. V příloze obsahuje údaje o smlouvách, které mají být oznamovány. Energetický regulační úřad spustil Národní registr účastníků trhu, do kterého mají povinnost se zaregistrovat všichni účastníci trhu, kteří provádějí transakce, jež je třeba oznámit Agentuře pro spolupráci energetických regulačních orgánů (ACER).

Upozornění: Tato kapitola obsahuje vybrané informace týkající se legislativy a byla vytvořena za vynaložení náležitých péče. Nemůže však být chápána jako kvalifikovaná právní rada. Společnost ČEZ, a. s., nenes odpovědnost za jakýkoliv právní úkon, který kdokoliv učiní nebo od něj upustí na základě uvedeného přehledu.



**Synopse:** Každý den pekařky Jitky je vyčerpávajícím kolotočem těch nejmornějších povinností. Nedávno ovdověla a děti už jsou dávno dospělé. Na nic si nestěžuje, sama si vybrala, že bude péct domácí koláče a že se tím nějak užíví. Stále očekává vysněné lepší zítřky, jen to podnikání jí pořád komplikují rostoucí náklady. Ale pak přichází zlom, který obrací její život naruby. Do její samoty a království koláčů vstoupí trochu přídrzlý, nicméně velmi praktický údržbář Vojtěch.

**Reálie: Na webových stránkách Skupiny ČEZ je ke stažení několik příruček s radami a tipy na snížení spotřeby energií. Nejvíce stahovanou je příručka Každodenní pomocníci a Spoříme v domě. Během roku 2014 došlo k jejich stažení celkem 10 356krát.**

**Jitka:** V čem byl ten největší zlom? Právě v tom, že se objevil Vojtěch! V praktických záležitostech má opravdu přehled. Vůbec jsem netušila, že lze na webových stránkách nalézt Energetického rádce s takovým množstvím užitečných informací. Po zjištění to sice znamenalo investici do opravy elektrických rozvodů a zakoupení některých nových spotřebičů, nicméně věřím, že z dlouhodobého pohledu se tato investice vyplatí.



642. díl

# pekařka

**V HLAVNÍ ROLI** Jitka, Vojtěch a webové stránky ČEZ  
**MEDIÁLNÍ PARTNER** divize generálního ředitele **NÁMĚT** divize obchod a strategie  
**CASTING** divize správa **SKRIPT** divize vnější vztahy a regulace **PRODUKCE** divize finance  
**VÝROBA** divize výroba **ZAHRANIČNÍ ŠTÁB** divize zahraničí **REŽIE** představenstvo  
**ASISTENT REŽIE** zaměstnanci Skupiny ČEZ

# Ochrana životního prostředí

## Ochrana ovzduší

### Česká republika

Výroba elektřiny a tepla z fosilních zdrojů, stejně jako samotná těžba těchto zdrojů, je spojena s emisemi znečišťujících látek do ovzduší. Při hnědouhelné těžbě jsou emitovány prachové částice, v důsledku spalování fosilních paliv jsou produkovány především emise oxidu siřičitého, oxidů dusíku, oxidu uhelnatého a tuhých znečišťujících látek.

Z důvodu snížení množství emisí znečišťujících látek do ovzduší jsou na většině spalovacích zdrojů provozovaných v rámci Skupiny ČEZ instalována zařízení ke snižování emisí. V elektrárnách Skupiny ČEZ je většinou využívána vysokoúčinná metoda odsiřování kouřových plynů na principu mokré vápencové vypírky, na menších zdrojích je využívána polosuchá metoda, při které jsou škodliviny ze spalin absorbovány na částicích vápenné suspenze a částice takto vzniklého produktu jsou následně vlivem tepla kouřových plynů usušeny. K zachycení oxidů síry z fluidních topenišť dochází díky dávkování vápence do ohniště přímo ve spalovací komoře.

V roce 2014 byla zahájena realizace technologií ke snižování oxidů dusíku jak primárními opatřeními – řízením spalovacího procesu – tak s využitím sekundárních opatření pomocí katalytických či nekatalytických metod.

Prachové částice jsou zachycovány prostřednictvím elektrostatických odlučovačů nebo látkových filtrů, účinnost odloučení těchto znečišťujících látek se pohybuje na úrovni 99 %. Snižování množství emisí znečišťujících látek kromě uvedených odlučovacích zařízení je na některých spalovacích zdrojích (především fluidních kotlích) realizováno formou náhrady fosilních paliv spalováním nebo spoluspalováním biomasy. Touto cestou dochází především k významnému snížení emisí oxidu siřičitého.

V roce 2014 byly ve všech uhelných elektrárnách Skupiny ČEZ dodrženy emisní limity, byl dodržen součtový emisní strop ČEZ, a. s., a ostatní technické podmínky provozu související s ochranou ovzduší, které byly těmto zdrojům uloženy v povoleních k provozu vydaných příslušnými správními úřady. V souvislosti s technickou poruchou byl překročen limit CO při provozu Energetického centra Jindřichův Hradec, zajišťujícího dodávky elektřiny a tepla z biomasy.

Společnost ČEZ plní své závazky ze společného prohlášení s Ministerstvem životního prostředí ČR, v němž se zavázala ke každoročnímu snižování emisí v elektrárnách provozovaných ČEZ, a. s., na území České republiky nad rámec požadavků stávající legislativy.

Emise uhelných elektráren jsou kontinuálně monitorovány, je sledována kvalita ovzduší v blízkosti uhelných elektráren a uhelných dolů. Údaje z imisních měření jsou součástí databáze ISKO provozované ČHMÚ. Skupina ČEZ při provozu uhelných elektráren a tepláren dlouhodobě a systematicky sleduje jejich vliv na znečištění ovzduší prostřednictvím vlastní měřicí imisní sítě. V roce 2014 bylo provozováno 11 imisních stanic situovaných v blízkosti uhelných elektráren a tepláren, na kterých je zajišťováno měření plyných znečišťujících látek (SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>), a na 5 z těchto imisních stanic také měření suspendovaných prachových částic (PM<sub>10</sub>, PM<sub>2,5</sub>).

O výsledcích emisního a imisního monitoringu prováděného v souvislosti s provozem spalovacích zdrojů je veřejnost trvale informována prostřednictvím webových stránek, kde jsou uvedeny výsledky měření emisí a imisí.

Emise prachových částic při provozu hnědouhelných dolů jsou minimalizovány zakrytím pásových dopravníků a přesypů poháněcích stanic, minimalizací rozsahu aktivních ploch vlastního dolu, které jsou potenciálním zdrojem prašnosti, sanací a rekultivací pozemků dotčených dobýváním v souladu se souhrnným plánem sanací a rekultivací a zkrápěním provozních komunikací v období suchých letních měsíců.

V obcích dotčených provozem dolů jsou umístěny měřicí stanice zajišťující kontinuální měření imisí prachu, zejména suspendovaných částic frakce PM<sub>10</sub>, s dálkovým přenosem dat, provozované nezávislou akreditovanou laboratoří. Výsledky měření jsou dotčeným obcím a orgánům státní správy poskytovány pravidelně v měsíčních intervalech formou datových zpráv.

Spalovací zdroje disponují příslušným povolením k vypouštění skleníkových plynů ovlivňujících klimatický systém a schváleným monitorovacím plánem a jsou zařazeny do systému obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů.

#### **Polská republika**

V roce 2014 oba spalovací zdroje Skupiny ČEZ dodržely emisní limity.

#### **Bulharská republika**

V roce 2014 Elektrárna Varna dodržela emisní limity.

### **Povolenky na emise skleníkových plynů**

Na Českou republiku se stejně jako na dalších 8 členských států Evropské unie vztahuje výjimka z povinnosti přidělovat povolenky na emise skleníkových plynů k výrobě elektřiny od roku 2013 výhradně v aukcích. Její žádost ze září 2011 o částečně bezplatné přidělování povolenek na výrobu elektřiny (tzv. derogace) byla schválena Evropskou komisí. Povolenky na výrobu elektřiny a tepla v České republice pro rok 2014 se přidělují na účty provozovatelů v roce 2015. Žádosti o částečně bezplatné přidělování povolenek na výrobu elektřiny v Bulharsku a Polsku, kde Skupina ČEZ rovněž působí, byly také schváleny Evropskou komisí a pro rok 2014 by měly být přiděleny s menším zpožděním než povolenky pro rok 2013.

V rámci derogace může získat Skupina ČEZ v České republice 70,2 mil. tun povolenek (nejsou započítány povolenky pro společnost Elektrárna Chvaletice a.s., která již není součástí Skupiny ČEZ) v letech 2013–2020 výměnou za investice do snižování emisí skleníkových plynů. Výše těchto investic musí odpovídat nejméně hodnotě bezplatně přidělených povolenek v rámci derogací. Hodnota povolenek se vyčíslí na základě jejich tržních cen v předcházejícím roce.

V roce 2014 předložila Skupina ČEZ Ministerstvu životního prostředí České republiky Zprávu o realizaci investic za období 1. 10. 2013 až 30. 9. 2014, v níž nezávislí finanční a energetičtí auditoři potvrdili proinvestování více než 3,2 mld. Kč do čistých, environmentálně příznivých technologií.

### **Přehled podle společností Skupiny ČEZ**

#### **Přidělené povolenky a produkce CO<sub>2</sub> v roce 2014 (tuny)**

	Přidělené povolenky	Vyprodukováno CO <sub>2</sub>
ČEZ, a. s.	10 856 936	16 467 267
ČEZ Teplárenská, a.s.	10 503	16 587
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	1 491 777	1 949 108
Elektrárna Počerady, a.s.	2 813 305	4 741 866
Energetické centrum s.r.o.	5 966	511
Energotrans, a.s.	1 263 986	1 561 383
Česká republika celkem	16 442 473	24 736 722
Polská republika celkem	290 183*	2 436 736
Bulharská republika celkem	–	967 645
<b>Celkem</b>	<b>16 732 656</b>	<b>28 141 103</b>

\* Do uzávěrky této výroční zprávy proběhl pouze přiděl povolenek na výrobu tepla.

## Ochrana vod

Povrchová voda je v elektrárnách Skupiny ČEZ využívána v tepelných a jaderných elektrárnách a teplárnách převážně k dochlazení, a tím ke zvyšování účinnosti výroby elektřiny. Odebraná voda je v rámci výroby recyklována tak, aby bylo minimalizováno množství odpadních vod vypouštěných do recipientů. Ve výrobnách jsou vybudovány oddílné kanalizace a vzniklé odpadní vody jsou čištěny, kvalita vypouštěné odpadní vody je pravidelně kontrolována.

Skupina ČEZ využívá energetický potenciál povrchové vody ve vodních a přečerpávacích elektrárnách. Průchodem povrchové vody turbinami nedochází k jejímu znečištění. Podzemní voda je ve Skupině ČEZ využívána pouze v minimálním množství, a to pro výrobu pitné vody. Odběr vody a vypouštění odpadních vod se řídí podmínkami stanovenými v integrovaných povoleních vydaných příslušnými úřady, popř. v rozhodnutích vodoprávních orgánů. V roce 2014 všechny výroby Skupiny ČEZ dodržely technické podmínky provozu související s ochranou vod, které jim byly uloženy v povoleních k provozu vydaných příslušnými správními úřady: byly dodrženy minimální zůstatkové průtoky stanovené vodoprávními úřady k ochraně vodních biotopů zejména na drobných vodních tocích, stejně jako podmínky pro vypouštění odpadních a důlních vod.

Ochrana vod před možnými negativními vlivy provozu výroben je zabezpečena v souladu s požadavky vodního zákona. Tam, kde je nakládáno s látkami nebezpečnými vodám, nebo tam, kde je nakládáno se závadnými látkami ve větším rozsahu nebo kdy zacházení s nimi je spojeno se zvýšeným nebezpečím, jsou činěna opatření bránící vniknutí těchto látek do podzemních a povrchových vod nebo do kanalizací.

V souvislosti s technickou závadou došlo v Elektrárně Prunéřov II k úniku vápencové suspenze do Prunéřovského potoka. Díky včasnému zásahu nedošlo k masivnějšímu úniku a havárie neměla negativní dopad na vodní biotop – nedošlo k žádnému úhynu ryb či vodních živočichů. Ze strany orgánů státní správy nemusela být nařízena opatření k nápravě.

V rámci činnosti společnosti Severočeské doly byla v závěru roku realizována stavba čerpací stanice Jižní svahy 3 a na ni navazující systém odvodnění v oblasti lomu Bílina, pod obcí Braňany. Tato stavba v dalším období přispěje ke zlepšení kvality vypouštěných vod z lomu Bílina, neboť tyto důlní vody jsou přečerpávány k následnému čištění na úpravně důlních vod Emerán, ze které jsou vyčištěné vody vypouštěny do řeky Bíliny.

Pro oblast dolu Tušimice byla provedena optimalizace čistírny důlního toku Hutná, zejména při povodňových stavech. Dále byla provedena modernizace čistírny uhelných oplachů, která umožňuje recirkulaci vyčištěné vody a její opětovné využití jako vody užitkové se snížením nároků na odběr povrchové vody.

V souvislosti s připravovanou ekologizací Elektrárny Dětmárovice – s využitím čpavku jako katalyzátoru pro odstranění oxidů dusíku ze spalin – byl ve smyslu platné legislativy o prevenci závažné havárie zaveden systém bezpečného řízení (Bezpečnostní program), cílený na snížení pravděpodobnosti vzniku a omezení následků závažných havárií na zdraví a životní prostředí.

## Ochrana půdy

### Česká republika

V roce 2014 byly ve smyslu platné legislativy zpracovány pro všechny uhelné zdroje „Základní zprávy“, popisující stav podzemních vod, půd a horninového prostředí či jejich případnou kontaminaci. V základních zprávách jsou stanoveny indikátory znečištění pro další hodnocení v průběhu provozu a uzavírání výroben. V žádné ze sledovaných lokalit nebyly v rámci rešerší a provedených průzkumných prací zjištěny hodnoty znečišťujících látek, které by představovaly nová alarmující zjištění. Nebyly odhaleny koncentrace znečištění v podzemních vodách ani v půdním profilu, které by vypovídaly o kontaminaci území v souvislosti s aktuálním provozem, ani koncentrace znečištění staré zátěže, které by indikovaly potřebu zahájení sanačních opatření.

V roce 2014 pokračovaly rekultivace krajiny v okolí klasických elektráren Skupiny ČEZ (skládky, odkaliště atd.). Pro rekultivaci bylo v roce 2014 využito více než 7,2 mil. tun vedlejších energetických produktů certifikovaných pro tyto účely. Vedlejšími energetickými produkty (VEP) vhodnými pro rekultivace jsou především popílky a jejich směsi se struskou a produkty z odsíření. Energosádrovec z čištění spalin mokrou vápencovou vypírkou je využíván rovněž jako surovina pro výrobu sádkokartonových desek, v roce 2014 to bylo 319 071 tun, což představuje nemalou úsporu přírodních materiálů. Úhrnem 270 880 tun vedlejších energetických produktů bylo využito při stavbách a rekultivacích mimo Skupinu ČEZ.



### Česká republika

S ohledem na zákonnou povinnost společnosti ČEZ Distribuce zabezpečit všechna vedení vysokého napětí před úrazem ptactva do roku 2024 jsou nyní připravována opatření k celkovému zmapování stavu bezpečnosti uvedeného vedení. V průběhu roku 2014 nebyl zaznamenán nárůst úrazů ptáků způsobených elektrickým výbojem, případně nárazem do nadzemního vedení. Na odbornou péči o zraněné jedince přispěla Nadace ČEZ.

Tak jako v minulých letech i v roce 2014 probíhalo monitorování nárazů letících ptáků do vodičů venkovního vedení vysokého napětí v úseku přechodu přes řeku Labe. Monitorování probíhá již od roku 2011 a nebyl při něm zaznamenán žádný náraz ptáka do vedení vedoucí k jeho mechanickému poranění.

Skupina ČEZ klade neustálý důraz na péči o životní prostředí a jeho ochranu v blízkosti svých areálů. Tuto skutečnost reprezentuje například množství biologických průzkumů z různých oborů provedených v širokém okolí Jaderné elektrárny Dukovany v roce 2014, které navazovaly na již dokončené průzkumy z předchozího roku (např. z oblasti floristiky či entomologie). Při každém průzkumu bylo podrobně popsáno zkoumané území a byl vytvořen soupis nalezených druhů včetně zmapování lokalit nálezů, navíc s důrazem na rozlišení druhů chráněných a ohrožených. Tyto práce (týkající se konkrétně např. savců, ptáků, ryb, plazů, obojživelníků aj.) dokládají příznivý stav životního prostředí a zároveň slouží ke zhodnocení potenciálních vlivů provozu elektrárny na životní prostředí. Zvláštní pozornost byla věnována Mohelenské hadcové stepi a jejím specifickým podmínkám, dále pak podpoře národní přírodní památky (NPP) v Miroslavi a NPP Moravskokrumlovské slepence. Předmětem podrobnějšího vyhodnocení se kromě místních vodních toků stala rovněž řeka Jihlava v části svého úseku pod hrází vodní nádrže Mohelno. V tomto ohledu nelze opomenout spolupráci s Krajem Vysočina na uplatňování tzv. Jakostního modelu, který v povodí řeky Jihlavy nad vodním dílem Dalešice identifikoval zdroje vodního znečištění a umožnil návrh možných protiopatření.

V roce 2014 pokračovala podpora hnízdění sokola stěhovavého v areálech některých uhelných elektráren. Kromě monitorování probíhalo každoroční čištění hnízdních budek, které poskytlo ornitologům cenný materiál k výzkumu životních funkcí těchto vzácných ptáků. Hnízdní podmínky jsou vytvářeny nejen pro sokola, ale také pro břehulí říční, která se vyskytuje na složitějších některých uhelných elektráren. V rámci probíhající těžby a rekultivací byly i v roce 2014 udržovány plochy, kde bylo hnízdění břehulí zaznamenáno. Výjimečnou akcí společnosti Severočeské doly v oblasti ochrany životního prostředí bylo lednové zrušení štěrkopískové vodní nádrže v předpolí Dolů Nástup Tušimice, a to z nutných provozních důvodů. Likvidace proběhla pod odborným dozorem a se souhlasem příslušných úřadů. Jako náhrada bylo současně vybudováno několik náhradních tůň pro rozmnožování obojživelníků. V jedné z vodních nádrží a v zavodněném zbytku příkopu v předpolí Dolů Bílina byl proveden záchranný odlov a transfer obojživelníků. Podrobně byla opět tamtéž prozkoumána vodní a bažinná flóra z hlediska výskytu chráněného růžkatce bradavčitého.

### Bulharská republika

V lokalitě Dolno Ozirovo bylo elektrické vedení opatřeno ochranami proti úrazu ptactva. Dále bylo v roce 2014 osazeno 79 kovových plošin pro bezpečné umístění hnízd čápů.

### Rumunsko

Ve spolupráci se Societatea Ornitologică Română byla na stožáry vedení 110 kV umístěna 4 umělá hnízda pro ohroženého raroha velkého. V Rumunsku je znám výskyt pouze 10–12 párů těchto ptáků. Dále probíhala spolupráce na osazení elektrického vedení ochranami proti úrazu ptactva v župě Olt. V oblasti parků větrných elektráren se uskutečňoval monitoring ekosystému, obzvláště ptáků, jejich tahů, výživy, reprodukce a chování. V roce 2014 nebyly zjištěny žádné změny v životech ptáků ani jiných živočichů v uvedené lokalitě.

## Ochrana před hlukem

### Česká republika

Zdrojem hluku jsou jak elektrárny a teplárny, tak povrchové lomy, zejména provoz turbosoustrojí, chladicích systémů, dálkové pásové dopravy a těžebních velkostrujů.

Společnost Severočeské doly provádí pravidelný měsíční monitoring ve všech dotčených obcích v okolí obou lomů, jehož výsledky předkládá těmto obcím a orgánům státní správy formou datových zpráv. Měření provádí nezávislá akreditovaná laboratoř.

Pro snižování negativních dopadů báňské činnosti na okolní zástavbu a obyvatelstvo jsou realizována ochranná opatření jak přímo u zdrojů hluku, tak výstavbou protihlukových valů. Samotná strategie rekultivačních plánů vychází z cíle odclonit aktivní těžební a výsypkové prostory od dotčených měst a obcí prostřednictvím ochranných opatření.

Ani přes řadu realizovaných protihlukových opatření se nepodařilo v některých místech v okolí energetických zdrojů dosáhnout trvalého snížení na úroveň hlukových limitů. Proto byla na základě posouzení KHS, že hluk byl omezen na rozumně dosažitelnou míru a nepřináší rizika pro lidské zdraví, vydána pro povoz tepláren Dvůr Králové, Vítkovice, Tisová a Poříčí výjimka z plnění hlukových limitů.

### Bulharská republika

V oblasti distribuce elektriny bylo ve spolupráci s oblastními inspektoráty zdraví v Sofii a okolí v roce 2014 uskutečněno 16 kontrol hlukové zátěže, z čehož se ve 2 případech ukázalo překročení limitů. Společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria AD reagovala vypracováním souboru nápravných opatření, po jejichž uskutečnění následná měření prokázala v jednom případě dodržení normy, ve druhém případě však budou nutná technická opatření nad rámec působnosti společnosti. V okolí Elektrárny Varna provedla akreditovaná laboratoř měření hluku, které prokázalo dodržení hlukové normy.

### Polská republika

Elektrárny ELCHO a Skawina dodržují stanovené hlukové limity. V nočním čase se hluk produkovaný Elektrárnou ELCHO pohybuje těsně pod povolenou hranicí, jsou tedy nutná opatření, aby nedošlo k jejímu překročení.

### Rumunsko

Hluk produkovaný větrnými elektrárnami je pravidelně monitorován. Překročení hlukových norem nebyla zaznamenána.

## Dopady provozu vodních elektráren na ekosystémy

Vodní elektrárny Skupiny ČEZ v České republice splňují veškeré požadavky platné legislativy v oblasti ochrany životního prostředí. Současně se jejich provoz striktně řídí manipulačními řády příslušných Povodí. Požadavky územní ochrany přírody se v největší míře vztahují na provozy vodních elektráren umístěných na území národních parků (NP) a chráněných krajinných oblastí (CHKO). Do první skupiny spadají malé vodní elektrárny Vydra a Čeňkova Pila (NP Šumava), druhá kategorie zahrnuje přečerpávací vodní elektrárnu Dlouhé Stráně (CHKO Jeseníky), vodní elektrárnu Střekov (CHKO České středohoří) a malé vodní elektrárny Práčov (CHKO Železné hory) a Černé jezero (CHKO Šumava).

Vzhledem ke specifické povaze provozu v přečerpávacím režimu je zvláštní pozornost věnována především přečerpávací vodní elektrárně Dlouhé Stráně. Již od roku 1996, kdy byla tato elektrárna uvedena do provozu, zde probíhá monitorovací program vlivu jejího provozu na kvalitu vody řeky Divoká Desná. Výsledky sledovaných ukazatelů kvality vody splňují požadavky legislativy. Sledovány jsou také případné vlivy provozu elektráren Dalešice a Mohelno, které leží v těsné blízkosti evropsky významné lokality údolí Jihlavy. Chráněno je zde zejména hluboce zaříznuté říční údolí a jeho ekosystémy s velmi vysokou druhovou diverzitou a výskytem velkého počtu ohrožených druhů rostlin a živočichů. Vliv elektráren se nejvíce projevuje změnou vodního režimu v Jihlavě pod hrází přehrad.

Existence energetických provozů na území národních parků a chráněných krajinných oblastí přináší i některá související dílčí omezení pro samotné elektrárny. Např. nejnavštěvovanější lokalita Dlouhé Stráně, kam ročně zavítá více než 80 tisíc osob, je nucena regulovat počet účastníků jednotlivých exkurzí a autobusy přepravující účastníky exkurze musí současně splňovat přísné ekologické normy.

## Využívání obnovitelných a neobnovitelných zdrojů energie

Výrobu elektřiny ve zdrojích Skupiny ČEZ zajistily převážně jaderné elektrárny (48 %), z fosilních – neobnovitelných – zdrojů bylo vyrobeno 45 % elektřiny. V portfoliu energetických zdrojů Skupiny ČEZ zaujímají své nezastupitelné místo i obnovitelné zdroje, v nichž bylo v roce 2014 vyrobeno téměř 7 % elektřiny.

Význam obnovitelných zdrojů, byť nehrají ve výrobě elektřiny významnou roli, spočívá v realizaci šetrného přístupu k životnímu prostředí. Obnovitelné zdroje však lze v přírodních podmínkách České republiky vnímat pouze jako doplněk konvenčních zdrojů. Důvodem je především nízký potenciál výroby z obnovitelných zdrojů daný klimatickými a geografickými podmínkami ČR, obtížná predikovatelnost výroby těchto zdrojů a s tím spojené riziko přetěžování kapacity přenosových a distribučních sítí. Naproti tomu v Rumunsku a od roku 2015 i v Bulharsku vyrábí Skupina ČEZ elektřinu pouze z obnovitelných zdrojů.

Obnovitelným zdrojem s největším energetickým potenciálem využívaným Skupinou ČEZ je energie z vody, jejíž podíl na výrobě z obnovitelných zdrojů dosáhl přes 52 %. Spalování biomasy, především dřevní štěpky a dalších rostlinných produktů lesního a zemědělského původu, je nejčastěji realizováno v režimu spalování čisté biomasy zejména v teplárensky zaměřených výrobnách Skupiny ČEZ. Podíl biomasy na výrobě elektřiny činí 16 %, energie z fotovoltaiky představuje 3 %, větrná energie se na výrobě z obnovitelných zdrojů podílí téměř z 29 % zejména díky provozu parku větrných elektráren v Rumunsku.

## Spotřeba a emise

### Spotřeba a emise Skupiny ČEZ v České republice


	Jednotka	2013	2014	Index 2014/2013 (%)
Celková spotřeba vody	tis. m <sup>3</sup>	536 638	521 849	97,2
v tom: povrchová voda	tis. m <sup>3</sup>	536 461	521 584	97,2
podzemní voda	tis. m <sup>3</sup>	177	265	149,5
<b>Emise a měrné emise látek znečišťujících ovzduší</b>				
Tuhé látky	tun	2 161	1 722	79,7
Oxid siřičitý	tun	41 847	37 776	90,3
Oxidy dusíku	tun	37 986	31 077	81,8
Oxid uhelnatý	tun	5 479	5 252	95,9
Oxid uhličitý	tun	28 996 680	24 736 722	85,3

697. díl



# překv

**V HLAVNÍ ROLI** Radka se svými dětmi Michalem a Olgou,  
učitel angličtiny **MEDIÁLNÍ PARTNER** divize generálního ředitele  
**NÁMĚT** divize obchod a strategie **CASTING** divize správa  
**SKRIPT** divize vnější vztahy a regulace **PRODUKCE** divize finance  
**VÝROBA** divize výroba **ZAHRANIČNÍ ŠTÁB** divize zahraničí  
**REŽIE** představenstvo **ASISTENT REŽIE** zaměstnanci Skupiny ČEZ



**Synopse:** Do Ústí nad Labem, kde žije Radka s dětmi Michalem a Olgou, přijíždí nový učitel angličtiny. Ten oběma dětem naprosto učaruje, a tak začnou spřádat plán, jak maminku, která o novém tatínkovi nechce ani slyšet, s učitelem seznámit. Když jim pak maminka přečte SMS o plánované odstavce elektřiny, zajiskří jim oči. „Půjdeme s maminkou na večeři do stejné restaurace, kam chodí jíst Steve!“

**Reálie: Informace o plánovaných odstavkách elektřiny jsou zasílány prostřednictvím SMS po aktivaci služby v aplikaci ČEZ ON-LINE.**

**Maminka:** Byla to léčka, za kterou jsem dětem vděčná! I díky odstavce elektřiny jsme strávili krásný večer a já v životě zase začala používat slovíčka, o kterých jsem si myslela, že už jsem je dávno zapomněla. Teď máme doma skvělého kamaráda, partnera i vysněného tátu.

# ap ení

# Výzkum a vývoj

Společnosti Skupiny ČEZ vykázaly v roce 2014 souhrnné výdaje na výzkum a vývoj (VaV) ve výši 1 256,3 mil. Kč (bez vnitropodnikových eliminací).

## Výdaje společnosti Skupiny ČEZ v roce 2014 spojené s výzkumem a vývojem (mil. Kč)

Společnost	Výdaje na výzkum a vývoj	V tom přijaté dotace
ČEZ, a. s.	213,8	-
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	781,2	586,5
ČEZ Distribuce, a. s.	10,5	3,8
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	2,4	1,5
Severočeské doly a.s.	1,0	0,7
ÚJV Řež, a. s.	247,5	119,7
<b>Celkem</b>	<b>1 256,3</b>	<b>712,1</b>

## ČEZ, a. s.

Centralizovaný systém výzkumu a vývoje se stává nástrojem společnosti ČEZ pro dosažení cíle stát se významným tuzemským nositelem know-how v oblasti inovativních energetických technologií. Prioritně jsou rozpracovávány a podporovány výrazně aplikačně zaměřené aktivity směřující do klíčových oblastí podnikání Skupiny ČEZ.

## Mezinárodní oblast

V mezinárodní oblasti pokračovala úspěšná spolupráce s organizacemi různého odborného zaměření, např. Electric Power Research Institute, Inc. (EPRI) v oblasti jaderné i klasické energetiky nebo VGB PowerTech, e.V., kde jsou výstupy využívány především v klasické energetice. ČEZ je rovněž členem několika evropských technologických platforem (TP), např. Sustainable Nuclear Energy TP (udržitelná jaderná energetika), nebo evropské asociace NUGENIA, zaměřené na VaV jaderných reaktorů II. a III. generace. Tuzemským ekvivalentem evropských TP je TP „Udržitelná energetika ČR“, ve které zástupce ČEZ dlouhodobě vykonává funkci předsedy výkonného výboru.

## Jaderná energetika

V rámci členství v jaderném sektoru EPRI společnost ČEZ intenzivně čerpá know-how a sdílí výsledky VaV projektů, jejichž zadání je detailně formulováno členy EPRI – provozovateli jaderných elektráren z celého světa. Tím je zaručen silný aplikační přínos projektů. Výzkumně-vývojové portfolio EPRI pokrývá široké spektrum oblastí od spolehlivosti paliva, koroze materiálů, bezpečnostních aspektů až po nové jaderné technologie.

Součástí výdajů ČEZ je rovněž program svědečných vzorků z jaderných elektráren, jehož cílem je získat informace o aktuálním stavu tlakových nádob reaktorů a vědecké podklady pro predikci jejich životnosti.

Další významné projekty v jaderné oblasti jsou zaměřeny na kvalifikaci nových přídavných materiálů pro svařování a opravy tlakové nádoby reaktoru VVER1000 a na vývoj kvalifikovaných postupů oprav kritických heterogenních svarových spojů v jaderných elektrárnách. Ostatní VaV projekty ČEZ z oblasti jádra mají za cíl další zlepšování bezpečnostních, environmentálních a ekonomických parametrů provozovaných jaderných elektráren.

## Klasická energetika

Díky členství ve vybraných programech EPRI získává ČEZ aktuální informace z oblasti najíždění bloků a předcházení zásadním problémům, mimo jiné v souvislosti se změnou jejich provozních režimů. Další přidanou hodnotou členství je rozšíření poznatků o nových metodách, postupech řízení životnosti strojních zařízení a materiálech.

### Obnovitelné zdroje energie

Pokračovaly přípravné práce na pilotní instalaci koncepčně nového typu vodní turbíny, využitelné v oblasti malých spádů vodních ploch.

### Akumulace energie a rozvoj distribučních sítí

Společnost ČEZ trvale vyhodnocuje perspektivní směry a aplikace technologií pro akumulaci energie, mimo jiné v souvislosti s rozvojem distribuované energetiky a také s pokračujícím rozvojem výroby elektřiny z intermitentních obnovitelných zdrojů. V této oblasti ČEZ intenzivně spolupracuje s ČEZ Distribuce, a. s.

### Projekty podpořené z národních veřejných prostředků

ČEZ je z pozice průmyslového partnera aktivním spoluřešitelem projektů podpořených Technologickou agenturou České republiky. V roce 2014 byl úspěšně dokončen projekt analyzující problematiku korozně namáhaných konstrukčních materiálů s pracovním médiem nadkritickou vodou a vysokoteplotní párou. Pokračuje řešení dvou projektů se zaměřením na:

- vývoj sondy pro kontinuální měření rosného bodu spalin (možné nasazení v uhelných elektrárnách),
- regeneraci kyseliny borité pomocí membránových procesů s potenciální aplikací v jaderných elektrárnách.

V roce 2014 začalo řešení projektu zaměřeného na mapování potenciálu biomasy jako energetického zdroje pro krytí lokálních, regionálních či celostátních potřeb paliva.

Komplexní projekt „Centrum výzkumu a experimentálního vývoje spolehlivé energetiky“ (program Centra kompetence) si klade za cíl přispět ke zvýšení účinnosti, prodloužení životnosti, provozní spolehlivosti, bezpečnosti a efektivity uhelných i jaderných elektráren.

Cílem dalšího rozsáhlého projektu „Centrum kompetence pro energetické využití odpadů“ je provést detailní technicko-ekonomické návrhy sady investičně a provozně efektivních zařízení pro spalování odpadu, včetně získání informace o logistice odpadů.

### Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s., v roce 2014 (tis. Kč)

Poplatky Úřadu průmyslového vlastnictví za přihlášení a prodloužení ochranných známek v ČR	99,0
Poplatky World Intellectual Property Organization za přihlášení a prodloužení ochranných známek v zahraničí	156,1
Platby patentovému zástupci	183,0
<b>Celkem</b>	<b>438,1</b>

### ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

Byly provedeny první série ověřovacích výrobních zkoušek silničních panelů, vyrobených ze speciálně navržené směsi na bázi energetických produktů. Provedené rozsáhlé experimentální zkoušky potvrdily schůdnost technologického procesu přepracování energetických produktů na hnojiva; oba projekty probíhaly ve spolupráci s VŠCHT Praha. Společnost se účastnila řešení projektu podpořeného Ministerstvem průmyslu a obchodu, jehož cílem je zlepšení využití fluidních popílků z nízkoteplotního spalování při výrobě stavebních hmot, např. formou přísady do lehkého kameniva. V rámci provozů klasických elektráren ve Skupině ČEZ byla připravena v souvislosti s tímto projektem některá opatření, která povedou ke zlepšení distribuce popílku směrem k využití ve stavebnictví.

## ČEZ Distribuce, a. s.

Aktivity v oblasti VaV byly zaměřeny na realizaci pilotních projektů nových technologií sítí vysokého a nízkého napětí, především na Smart Region Vrchlabí, který je součástí projektu Grid4EU, podpořeného Evropskou komisí. Další projekty se týkaly odzkoušení komunikačních technologií pro Smart Grids na venkovním vedení 35 kV, detekce poruch izolovaných vodičů vysokého napětí, testování stabilizace napětí pomocí regulace jalové energie výroben. Dalším projektem je hodnocení spolehlivosti jednotlivých prvků distribuční soustavy (prvková spolehlivost) nebo hodnocení provozu obnovitelných zdrojů energie (OZE), jejich využitelnosti a vlivu na elektrizační soustavu České republiky. Pozornost byla rovněž věnována stabilizaci napětí v distribučních sítích vysokého a nízkého napětí s vysokým zastoupením OZE a rozptýlené výroby s cílem posouzení jejich vlivu a dopadů na kvalitu napětí.

## ÚJV Řež, a. s. (ÚJV)

Těžiště svých aktivit soustřeďuje ÚJV do služeb pro provozovatele a výrobce energetických zařízení především jaderných elektráren. Významná je účast ve výzkumu a vývoji v mezinárodním měřítku, zejména v 7. rámcovém programu EU v oblasti jaderného štěpení (EURATOM) a v dalších mezinárodních projektech MAAE a OECD/NEA, zaměřených na zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren s reaktory typu VVER.

Mezi majetkové účasti ÚJV Řež, a. s., se vztahem k VaV patří Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o., Centrum výzkumu Řež s.r.o. a Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

ÚJV je členem řady evropských technologických platform, konsorcií a odborných profesních sítí, jako např.: Sustainable Nuclear Energy TP, HTR-TN (technologická síť pro vysokoteplotní reaktory), konsorcium JHR (výstavba a provoz výkonného výzkumného reaktoru), IGD-TP (platforma pro řešení geologického ukládání vysokoaktivních radioaktivních odpadů) nebo asociace NUGENIA.

ÚJV se aktivně účastní řešení řady VaV projektů, podpořených ze státního rozpočtu České republiky, především Technologickou agenturou ČR, Ministerstvem průmyslu a obchodu a Ministerstvem vnitra. Většina z nich je zaměřena na bezpečnost (např. ve vazbě na havárii ve Fukušimě) a spolehlivost jaderné energetiky (dlouhodobý provoz existujících bloků, výzkum degradace kabelových polymerních materiálů, zvyšování jejich výkonu s využitím projektových rezerv, osvojení nových jaderných zdrojů, řešení zpracování a ukládání radioaktivních odpadů, využití nanotechnologií pro minimalizaci radionuklidové kontaminace životního prostředí). Mimoto jsou řešeny i projekty alternativního využití jaderné energie pro výrobu vodíku nebo malé jaderné reaktory pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla. Dále byly řešeny například oblasti zefektivnění systému čištění pitných vod ze zdrojů s nadlimitní koncentrací uranu, vývoje poloprovozního zařízení pro monitoring snižování emisí rtuti z velkých a středních energetických zdrojů či projekty zaměřené na radiofarmaka.

## Centrum výzkumu Řež s.r.o. (CVŘ)

CVŘ je neziskovou výzkumnou organizací realizující projekty v oblasti výzkumu jaderné energie a bezpečnosti. CVŘ rozšiřuje portfolio svého výzkumu díky výstavbě nové výzkumné infrastruktury v rámci projektu SUSEN (vybudování regionálních center výzkumu a vývoje v oblasti dlouhodobě udržitelné energetiky v Řeži a v Plzni). Výzkum je realizován na půdorysu experimentální základny, která je tvořena zejména reaktory a experimentálními smyčkami. CVŘ se také zapojuje do aktivit týkajících se vzdělávání a tréninků nové generace zaměstnanců.

### VaV pro provozované jaderné reaktory a jaderný palivový cyklus

Inovováno bylo inspekční zařízení (MSIO), nově umožňující měření deformace mřížek jaderného paliva VVER. Byla zahájena výstavba pilotního zařízení regenerace kyseliny borité s cílem snížení produkce RAO. V rámci rozšiřování výzkumné infrastruktury byly převzaty první dodávky technologií pro program jaderný palivový cyklus, konkrétně anaerobní boxy.

### Výzkum jaderných reaktorů IV. generace

Byly vybudovány smyčky k výzkumu termohydrauliky a chování materiálů, především reaktorů chlazených plynem, tekutými kovy a superkritickou vodou. Rovněž byly zahájeny experimenty a výpočty pro vložné zóny reaktoru LR-0, které umožní výzkum aktivních zón reaktorů IV. generace, konkrétně reaktoru FHR (Fluoride Salt-cooled High Temperature Reactor).

### Výzkum jaderné fúze

CVŘ se zaměřuje na výzkum technologie výroby tritia a na odvod tepla vznikajícího při fúzní reakci. Zahájeny byly práce na výzkumu prototypu fúzního reaktoru DEMO v rámci programu EURATOM. Dále byly zahájeny práce na výstavbě zařízení k výzkumu materiálů první stěny reaktoru ITER, umožňujícího teplotní cyklování.

### Severočeské doly a.s.

Mezi hlavní činnosti výzkumu v báňsko-technické oblasti patřilo geotechnické posuzování pro bezpečnou těžbu na lomech Bílina a Libouš ve stabilně rizikových územích, řešení optimalizace tvarování vnitřních výsypek (provozních, konečných a závěrných svahů) s ohledem na maximální využití výsypných prostor a posuzování hydrogeologických poměrů v těžebních lokalitách.

V roce 2014 byl ukončen projekt „Zvýšení životnosti dopravních pásů namáhaných rázovým zatížením“ (podpořen Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR), jehož cílem bylo zvýšení životnosti dopravních pásů na základě návrhu optimální kusovitosti přepravovaného materiálu, pádové výšky, konstrukce dopravního pásu a dopadového místa.



# Soudní spory a jiná řízení

## Soudní spory

### Česká republika

1. Společnost ČEZ, a. s., eviduje žaloby související s realizací práva výkupu účastnických cenných papírů od minoritních akcionářů (tzv. squeeze-out):
  - Žaloba na přezkoumání přiměřenosti protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci procesu tzv. squeeze-outu ve společnosti Severočeské doly a.s. Řízení probíhá v první instanci. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl činit až cca 1 800 mil. Kč. Výsledek řízení nelze předjímat.
  - Žaloba proti společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., na přezkoumání přiměřenosti protiplnění a přiznání práva na jinou výši protiplnění v rámci squeeze-outu ve společnosti United Energy, a.s. Řízení probíhá v první instanci, přičemž v lednu 2015 bylo rozhodnuto o pokračování v řízení na základě ukončení sporu o vyslovení neplatnosti valné hromady. Možný dopad žaloby na společnost ČEZ Teplárenská, a.s., resp. ČEZ, a. s., nelze v této fázi řízení určit.
  - Žaloba na vyslovení neplatnosti usnesení valné hromady společnosti Severočeské doly a.s. rozhodující o squeeze-outu. Řízení bylo pravomocně ukončeno zamítnutím žaloby. Ve věci byla podána ústavní stížnost, která byla Ústavním soudem odmítnuta.
  - Žaloba na vyslovení neplatnosti usnesení valné hromady společnosti United Energy, a.s., (ČEZ Teplárenská, a.s., je právním nástupcem) rozhodující o squeeze-outu, byla pravomocně zamítnuta.
2. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti Lignit Hodonín, s.r.o., byla společností ČEZ, a. s., přihlášena pohledávka přesahující 115 mil. Kč s tím, že 23 mil. Kč je ztráta vzniklá nezaplacením dodané elektřiny. Zbylá část přihlášené pohledávky představuje sankční nároky vyplývající ze sjednaných smluv. Přihlášená pohledávka byla zjištěna v plné výši. Konkurs byl zrušen v září 2013 kvůli zcela nepostačujícímu majetku dlužníka pro uspokojení věřitelů. Přihlášená pohledávka ČEZ, a. s., tak nebyla uspokojena vůbec. Insolvenční správce zároveň podal v srpnu 2010 na společnost ČEZ, a. s., žalobu na náhradu škody ve výši 196,2 mil. Kč z důvodu údajného zneužití dominantního postavení ČEZ, a. s., při stanovení kupní ceny za dodávky hnědého uhlí a výše maximální slevy za vadné plnění. Tento uplatněný nárok ČEZ, a. s., popírá v plné výši. Usnesením Městského soudu v Praze z května 2012 vstoupil do řízení nový žalobce, a to společnost UVR Mníšek pod Brdy a.s., která odkoupila podnik dlužníka. Žalovaná pohledávka byla následně několikrát postoupena. V současné době je vlastníkem pohledávky společnost FORMOSANA LIMITED, která vystupuje v soudním řízení jako žalobce. Výsledek řízení nelze předjímat.
3. Proti společnosti ČEZ, a. s., je dále vedeno 22 soudních sporů, které byly zahájeny týměž žalobcem – Lesy České republiky, s.p. Všechny spory mají stejnou podstatu, a to uplatňovaný nárok na náhradu škod způsobených provozní činností ČEZ, a. s., v letech 1997, 1999–2011 na lesních porostech. Nejstarší žaloba je z roku 1999 a nejnovější z roku 2013. Celkový součet žalovaných částek činí 237,5 mil. Kč plus příslušenství.

4. ČEZ Prodej, s.r.o., vede jako žalobce od června 2010 soudní spor se Správou železniční dopravní cesty, státní organizací (SŽDC), o náhradu škody ve výši 805 mil. Kč. Podstatou sporu je porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody. Spor byl veden před Městským soudem v Praze, který v dubnu 2014 žalobu společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., zamítl z důvodu existence okolnosti vylučující odpovědnost SŽDC. Proti tomuto rozhodnutí podala společnost ČEZ Prodej, s.r.o., odvolání, přičemž Vrchní soud v Praze jako soud odvolací v březnu roku 2015 prvoinstanční rozsudek změnil tak, že nárok společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., uznal v plné výši včetně příslušenství.
5. ČEZ Prodej, s.r.o., vede od ledna 2013 soudní spor se Správou železniční dopravní cesty, státní organizací (SŽDC), o náhradu škody ve výši 857 mil. Kč. Spor je veden u Městského soudu v Praze, kde je ČEZ Prodej, s.r.o., žalobcem. Podstatou sporu je porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011 a z toho vzniklé škody.
6. ČEZ Prodej, s.r.o., vede od května 2012 u Krajského soudu v Ostravě proti společnosti VÍTKOVICE, a.s., soudní spor o úhradu 407 mil. Kč z titulu náhrady škody vzniklé porušením smlouvy o dodávce elektřiny v roce 2011 a o úhradu 10 mil. Kč za odebranou, avšak neuhrazenou elektřinu v roce 2011. V soudním sporu byl vydán platební rozkaz, proti kterému podal žalovaný odpor, ve sporu dosud nebylo rozhodnuto.
7. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti PLP a.s. byla společností Teplárna Trmice, a.s., přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši 191 mil. Kč, která představuje ztrátu vzniklou nezaplacením dodané elektřiny, tepla a surové vody, a pohledávka ve výši 59 mil. Kč představující uplatněnou smluvní pokutu. V rámci přezkumných jednání proběhlých v první polovině roku 2011 byly obě tyto pohledávky zjištěny. V březnu 2013 byla podepsána smlouva o prodeji podniku při zpeněžení majetkové podstaty dlužníka v insolvenčním řízení. Podnik dlužníka PLP a.s. byl zpeněžen za částku 10 mil. USD. Výtěžek zpeněžení byl v červenci 2013 vydán zajištěnému věřiteli. Lze předpokládat, že uspokojení společnosti Teplárna Trmice, a.s., bude nulové.
8. Mezi společnostmi ČEZ, a. s., a Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. (SU), existuje spor o množství a cenu hnědého uhlí dodávaného ze strany společnosti SU pro ČEZ, a. s., na základě dlouhodobé kupní smlouvy (s platností až do vyčerpání zásob uhlí v dolech SU, resp. do konce roku 2027). Společnost SU zpochybňuje platnost uvedené dlouhodobé kupní smlouvy, resp. platnost ujednání o kupní ceně a dodávaném množství, a tvrdí, že společnost ČEZ jedná v souvislosti s uplatňováním dané smlouvy protiprávně. V souvislosti s tímto sporem byla ze strany ČEZ, a. s., proti SU iniciována tři soudní řízení. Jedno soudní řízení je vedeno u Krajského soudu v Plzni a ČEZ, a. s., v něm požaduje v souvislosti s platbami za dodávky hnědého uhlí v období leden až květen 2011 vydání bezdůvodného obohacení (přeplatku) na straně SU ve výši cca 56 mil. Kč s příslušenstvím. Druhé soudní řízení je vedeno u Okresního soudu v Sokolově a ČEZ, a. s., v něm požaduje v souvislosti s platbami za dodávky hnědého uhlí za období červen až prosinec 2011 vydání bezdůvodného obohacení (přeplatku) na straně SU ve výši cca 77 mil. Kč s příslušenstvím. Krajský soud v Plzni ani Okresní soud v Sokolově dosud v soudních sporech věcně nerozhodly. Dále bylo společností ČEZ, a. s., zahájeno u Okresního soudu v Sokolově soudní řízení o zaplacení částky ve výši cca 342 mil. Kč s příslušenstvím jakožto smluvní pokuty na základě tzv. ship-or-pay závazku ve vztahu k dodávkám hnědého uhlí v roce 2011. Ani v tomto řízení nebylo dosud rozhodnuto. V souvislosti s výše uvedenou problematikou je též vůči společnosti ČEZ, a. s., vedeno řízení u Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže a u Specializovaného finančního úřadu.
9. Společnost ČEZ, a. s., podala v březnu 2015 k Okresnímu soudu v Sokolově žalobu proti společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. (SU), na zaplacení částky cca 206 mil. Kč s příslušenstvím z titulu náhrady škody vzniklé společností ČEZ v souvislosti s vynuceným hrazením nákladů na dopravu hnědého energetického uhlí do Elektrárny Tisová v období od ledna 2012 do prosince 2014, které by dle Dlouhodobé kupní smlouvy na prodej hnědého energetického uhlí měla nést společnost SU. Řízení je vedeno u Okresního soudu v Sokolově.
10. V červenci 2013 podal Vladimír Juha k Městskému soudu v Praze žalobu proti společnosti ČEZ, a. s., kterou se domáhá (po rozšíření žaloby) zaplacení částky v celkové výši 4 miliony EUR spolu s příslušenstvím. Žalované pohledávky měly vzniknout na základě smlouvy o poskytnutí konzultačních poradenských služeb z roku 2009, uzavřené v souvislosti s rumunským projektem CET Galati mezi společnostmi ČEZ, a. s., a Boston Capital Services Ltd. Pohledávky společnosti Boston Capital Services vzniklé z uvedené smlouvy měly být postoupeny na V. Juhu smlouvou z roku 2010. Na základě oznámení V. Juhu o postoupení pohledávky soud vydal usnesení, kterým připustil, aby na jeho místo do řízení vstoupila slovenská společnost M 8 Slovakia, spol. s r. o. V daném sporu je nařízeno první soudní jednání na duben 2015.

## **Polsko, Turecko, Rumunsko, Bulharsko**

11. V roce 2009 společnost Agrowind Kończewo sp. z o.o. (AWK) zahájila soudní řízení proti sedmi společnostem, žalovaným společně a nerozdílně, jednou z nichž je Eco-Wind Construction S.A. (EWC), a domáhá se zaplacení kompenzace ve výši 22 653 583,00 PLN plus úroky za to, že znemožnily instalaci větrných turbín a transformačních stanic na pozemcích, které podle žalobního nároku byly v držení AWK. Ke dni 4. 12. 2014 byl žalobní nárok rozšířen na celkovou výši 112 712 952,00 PLN plus úroky (cca 734 mil. Kč). Okresní soud v Słupsku zamítl návrh EWC na zrušení zajištění podílů společností vlastněných EWC ve prospěch AWK. EWC se proti rozhodnutí odvolala k Odvolacímu soudu v Gdaňsku, ten však odvolání zamítl usnesením ze dne 28. 10. 2014. Okresní soud v Słupsku dne 11. 9. 2014 odmítl návrh AWK na rozšíření zajištění a toto rozhodnutí bylo dne 24. 11. 2014 potvrzeno Odvolacím soudem v Gdaňsku. Příklad nebyl dosud ukončen a čeká se na vyhotovení znaleckých posudků. Další jednání ve věci samé nebylo nařazeno a vzhledem k tomu, že je případ stále v první instanci, se dá očekávat jeho trvání v délce až několika let.
12. Společnost Sakarya Elektrik Dağıtım A.S. (SEDAŞ) od roku 2011 a společnost Sakarya Elektrik Perakende Satış A.S. (SEPAŞ) od roku 2013 podávaly odvolání proti správním rozhodnutím regulátora tureckého energetického trhu (EPDK), na základě kterých se snižovala část kontrolovatelných provozních nákladů společnosti, které jsou automaticky uznávány do tarifů. Výše provozních nákladů společností SEDAŞ a SEPAŞ je definována rozhodnutím EPDK. Výše kontrolovatelných provozních nákladů obou společností byla postupně snižována rozhodnutími EPDK, proti kterým se společnosti odvolávaly a usilovaly o zrušení rozhodnutí. Dne 18. 12. 2012 byl jeden ze sporů rozhodnut správním soudem v Ankaře ve prospěch společnosti SEDAŞ. EPDK se proti prvoinstančnímu rozhodnutí odvolal k Nejvyššímu správnímu soudu Turecka a o odvolání nebylo dosud rozhodnuto.
13. V Turecku probíhají soudní spory proti distribučním a prodejním společnostem upravující vrácení nákladů za technické a netechnické ztráty zaplacených zákazníky těchto společností. V případě Sakarya Elektrik Dağıtım A.S. (SEDAŞ) je celková výše v současné době probíhajících sporů pro společnost nemateriální. Zároveň byl Ministerstvem energetiky a přírodních zdrojů Turecka připraven pozměňovací návrh Energetického zákona a 26. 1. 2015 byl předložen parlamentu Turecka. Tento pozměňovací návrh upravuje stávající legislativu tak, aby distribučním a prodejním společnostem nevznikaly žádné dodatečné závazky vyplývající z potenciálních sporů ohledně fakturace technických a netechnických ztrát.
14. Před Mezinárodním rozhodčím soudem při Mezinárodní obchodní komoře v Paříži proběhlo rozhodčí řízení, které v roce 2012 zahájila rumunská společnost Electrica S.A. proti společnosti ČEZ, a. s. Původně uplatněný nárok na zaplacení částky 18,8 mil. EUR (cca 517 mil. Kč) byl na návrh žalobce se souhlasem soudu uděleným v září 2013 rozšířen na částku 81,6 mil. EUR (cca 2,2 mld. Kč). Společnost Electrica S.A. a následně její právní nástupce v této věci – společnost Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie S.A. – tvrdily, že ČEZ, a. s., porušil své povinnosti (např. povinnost informovat žalobce o specifických záležitostech) vyplývající z Privatizační smlouvy ze dne 5. 4. 2005, na jejímž základě nabyl ČEZ, a. s., podíl v dceřiné společnosti žalobce, společnosti Electrica Oltenia S.A., a současně že nevyplatil společnosti Electrica S.A. dividendu ze zisku privatizované společnosti Electrica Oltenia S.A. za rok 2004. Mezinárodní rozhodčí soud při ICC v Paříži v naprosté většině zamítl nároky uplatňované ze strany žalobce proti společnosti ČEZ. Společnost ČEZ v řízení namítala a řádně prokázala, že své závazky a povinnosti z privatizačních smluv v drtivé většině splnila, což bylo následně potvrzeno rozhodčím tribunálem. Tribunál uznal žalující straně jen zcela minimální nároky, které nejsou materiální povahy.
15. Pokračují spory vzniklé v souvislosti s výstavbou parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac v Rumunsku. Nejdůležitější spor týkající se vlastnictví pozemku pod transformační stanicí je pozastaven.
16. CEZ Elektro Bulgaria AD a TEC Varna EAD se odvolaly proti rozhodnutí Státní komise energetické a vodní regulace (DKEVR), jímž byly stanoveny ceny na období 1. 8. 2013 – 31. 7. 2014. Komise neschválila ceny a požadované výnosy navržené těmito společnostmi a při rozhodování se podle jejich názoru dopustila řady procesních porušení zákona. Nejvyšší správní soud v prvním stupni žaloby obou těchto společností zamítl, nyní se očekává rozhodnutí kasační instance.
17. Nejvyšší správní soud zamítl dne 15. 7. 2014 žalobu CEZ Elektro Bulgaria AD, dne 27. 5. 2014 žalobu CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a dne 29. 7. 2014 žalobu TEC Varna EAD proti rozhodnutí Státní komise energetické a vodní regulace (DKEVR), jímž stanovila ceny platné od 30. 12. 2013. Komise neschválila ceny a požadované výnosy navržené těmito společnostmi a při rozhodování se podle jejich názoru dopustila řady procesních porušení zákona. Tímto rozhodnutím Komise společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD snížila uznanou výši technologických nákladů na 8 %. Řízení byla tímto ukončena.
18. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD se odvolal proti rozhodnutí DKEVR, jímž stanovila ceny platné od 1. 7. 2014, a proti následnému rozhodnutí o jeho pozměnění s platností od 1. 10. 2014. Těmito rozhodnutími Komise snižuje požadované výnosy navržené touto společností, neuznává náklady na vyrovnávání odchylek, skutečnou výši technologických nákladů, realizované investice a vykázané odpisy, čímž jsou poškozeny zájmy CEZ Razpredelenie Bulgaria AD. První soudní jednání ve věci samé se bude konat v první polovině roku 2015.

19. CEZ Elektro Bulgaria AD se odvolal proti rozhodnutí Státní komise energetické a vodní regulace (DKEVR), kterým byly stanoveny ceny platné od 1. 7. 2014, a proti následnému rozhodnutí o jeho pozměnění s platností od 1. 10. 2014. Těmito rozhodnutími Komise snižuje přírážku za činnost, neuznává plnou výši nákladů na vyrovnávání odchylek, plnou výši nekompenzovaných nákladů na energii vyrobenou z obnovitelných zdrojů, náklady na energetickou efektivitu a nedobytné pohledávky, čímž jsou poškozeny zájmy CEZ Elektro Bulgaria AD. První soudní jednání ve věci samé se bude konat v první polovině roku 2015.
20. TEC Varna EAD se odvolala proti rozhodnutí DKEVR, jímž stanovila ceny platné od 1. 7. 2014. Tímto rozhodnutím Komise neuznává cenu za disponibilitu, nestanoví mechanismus kompenzování nákladů na nákup kvót, čímž jsou poškozeny zájmy společnosti. První soudní jednání ve věci samé se bude konat v první polovině roku 2015.
21. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD se odvolal proti rozhodnutí DKEVR, jímž s platností od 13. 3. 2014 stanovila cenu za přístup k distribuční síti pro výrobce elektrické energie z obnovitelných zdrojů, vykupované za preferenční ceny, ve výši 0,00 BGN/MWh, přitom schválená cena za přístup k přenosové síti pro výrobce elektrické energie solární nebo větrné, vykupované za preferenční ceny, je 2,45 BGN/MWh bez DPH. První soudní jednání ve věci samé se konalo 1. 10. 2014, další se bude konat 22. 4. 2015.
22. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD se odvolal proti rozhodnutí DKEVR, jímž stanovila plnění kompenzačních opatření v termínu do 15. 4. 2014 a stanovila povinnost společnosti vrátit výrobcům elektřiny ve fotovoltaických a větrných zdrojích, kteří nerozporovali rozhodnutí DKEVR z 14. 9. 2012, rozdíl mezi částkou vybranou při plnění uvedeného rozhodnutí a částkou převedenou společností ESO EAD (Elektroenergetický Systémový Operátor) ve výši ceny za přístup k přenosové síti pro výrobce elektřiny fotovoltaické nebo větrné vykupované za preferenční ceny, a to 2,45 BGN/MWh bez DPH, platné od 13. 3. 2014. Výrobcům elektřiny z obnovitelných zdrojů jiných než z větru a slunce, kteří nerozporovali rozhodnutí DKEVR z 14. 9. 2012, a těm, vůči nimž nebyla vydána soudní rozhodnutí, by společnost měla v plné výši vrátit částky vybrané při plnění tohoto rozhodnutí DKEVR. První soudní jednání ve věci samé se konalo 2. 12. 2014, další se bude konat 26. 5. 2015.
23. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD se odvolaly proti vyhlášce stanovující regulované ceny elektřiny ze dne 5. 4. 2013, novelizované vyhláškou stanovující ceny platné od 28. 2. 2014. Poslední znění vyhlášky mění způsob fakturování přírážky k hodnotě činné elektrické energie za odebranou a dodanou jalovou energii, kterou platí distribuční společnost. Další změna se dotkla nákladů vyplývajících z vyrovnávání odchylek při obchodování uskutečněném podle postupu Pravidel obchodování s elektřinou, které se pro účely cenové regulace neuznávají. Soud obě řízení spojil do jednoho. Poslední jednání ve věci se konalo 31. 3. 2015, kdy soud přijal důkazní materiály a jednání bylo odročeno.
24. V březnu 2014 zahájila Národní energetická společnost EAD (NEK) arbitrážní řízení proti CEZ Elektro Bulgaria AD před rozhodčím soudem Bulharské obchodní a průmyslové komory. Předmětem sporu jsou pohledávky ve výši 10 mil. BGN (cca 140 mil. Kč) za dodávky elektřiny v letech 2011–2012. CEZ Elektro Bulgaria AD má pohledávku za neexistující a žalobní nárok považuje za neopodstatněný. Dosud se konala tři veřejná jednání ve věci samé. Předpokládáme konečné vyřešení sporu v roce 2015.
25. V důsledku provedeného regulačního auditu dodržení podmínek distribuční licence ze strany DKEVR bylo společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD v období 9. 6. 2014 – 15. 9. 2014 doručeno 981 správních rozhodnutí o porušení povinností (zejména výměna měřicího prostředku – elektroměru – v nepřítomnosti odběratele a bez svědka) v souvislosti s auditem Komise za období od 1. 7. 2008 do 30. 11. 2013. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD předložil k jednotlivým rozhodnutím písemné námítky. Komise je oprávněna v rámci 6měsíční lhůty od vydání správního rozhodnutí vydat sankční rozhodnutí, která mohou vést k soudním řízením. Ke dni 7. 4. 2015 CEZ Razpredelenie Bulgaria AD obdržel 206 sankčních rozhodnutí vydaných Komisí s pokutou ve výši 20 000 BGN (cca 283 tis. Kč) za každé porušení. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD zvažuje možnosti právní obrany. Pro 677 správních rozhodnutí bylo předáno 12 varování. Pro 90 dalších bylo předáno 7 rozhodnutí o ukončení správního řízení.

26. Pokračovalo řízení o porušení zákona na ochranu hospodářské soutěže a čl. 101 a 102 Smlouvy o fungování Evropské unie (kartelové dohody spočívající v jednání ve shodě a pro zneužití dominantního postavení) ze strany společností CEZ, EVN a Energo-Pro v Bulharsku v souvislosti s otevřením trhu s elektřinou, zahájené Komisí na ochranu konkurence (KOK) v roce 2013. Společnostem CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, CEZ Elektro Bulgaria AD a CEZ Trade Bulgaria EAD byla vytýkána společná strategie na trhu zásobování koncových zákazníků připojených k distribuční síti vysokého a nízkého napětí společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD elektřinou. Je pravděpodobné, že KOK vydá rozhodnutí během roku 2015. Mimoto zahájila KOK proti společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD v roce 2014 tři další řízení.
27. Dne 1. 4. 2014 podala společnost FM Sol EOOD návrh k Sofijskému městskému soudu na prohlášení insolvence společnosti CEZ Elektro Bulgaria AD, neboť na základě tiskových zpráv má CEZ Elektro Bulgaria AD finanční problémy. Poslední jednání ve věci samé se konalo dne 17. 3. 2015 a CEZ Elektro Bulgaria AD připravuje písemné vyjádření na svou obranu, neboť považuje návrh protistrany za neopodstatněný.
28. Společnost CEZ Elektro Bulgaria AD napadla soudně vyhlášku DKEVR stanovující metodiku úhrady výkupní ceny energie vyrobené ze zdrojů obnovitelné energie a kombinované výroby elektřiny a tepla („kogenerace“), která vyplývá z povinnosti vykupovat energii vyrobenou z obnovitelných zdrojů za preferenční ceny. Na základě této metodiky CEZ Elektro Bulgaria AD neobdržel plnou kompenzaci nákladů vynaložených na výkup elektřiny. Nejvyšší správní soud vyhlášku stanovující metodiku zrušil ve svém konečném rozhodnutí ze dne 5. 11. 2013. Nápravné opatření v souladu se soudním rozhodnutím nebylo dosud ze strany DKEVR přijato.

### **Albánská republika**

V roce 2013 ČEZ, a. s., oficiálně uvědomil albánskou vládu o úmyslu vést arbitrážní řízení z důvodu neochránění investice do distribuční a prodejní společnosti prostřednictvím zaslání „Notice of Dispute“, který byl albánské straně doručen dne 11. 2. 2013. Vyjádřil rovněž svou připravenost řešit předmětný spor smírně, i pomocí mediace (zprostředkování). Vzhledem k tomu, že žádné mimosoudní dohody nebylo dosaženo, byl dne 16. 5. 2013 albánské straně doručen „Notice of Arbitration“, kterým ČEZ, a. s., oficiálně zahájil arbitrážní řízení proti albánskému státu na základě Smlouvy o energetické chartě (Energy Charter Treaty) podle pravidel Komise OSN pro mezinárodní obchodní právo (UNCITRAL).

Ke konci roku 2013 začala nová vyjednávání ohledně možného narovnání mezi stranami. Tato komplikovaná vyjednávání trvala až do června 2014, kdy byla ve Vídni pod dohledem Sekretariátu energetického společenství podepsána Dohoda o narovnání s albánskou stranou. Dohoda byla podmíněna splněním několika odkládacích podmínek, mezi něž patřilo např. vystavení bankovní garance renomovanou bankovní institucí, schválení dohody albánskou vládou a následná ratifikace albánským parlamentem a na straně ČEZ schválení dohody statutárními orgány společnosti. Dne 16. 10. 2014 si strany vzájemně potvrdily splnění všech odkládacích podmínek, čímž Dohoda vstoupila v účinnost. Podle uzavřené Dohody získá Skupina ČEZ za úhradu pohledávek a převod podílu v distribuční a prodejní společnosti celkem 95 mil. EUR, tedy částku obdobnou počáteční investici do nákupu, z čehož 10 mil. EUR již ČEZ obdržel. Zbývající částka bude vyplácena do roku 2018 v ročních splátkách, které jsou kryty garancí renomované evropské banky. Dnem nabytí účinnosti Dohody byl převeden i 76% podíl společnosti ČEZ v distribuční a prodejní společnosti zpět na albánský stát. V návaznosti na účinnost bylo ukončeno i běžící arbitrážní řízení dle Smlouvy o energetické chartě.

### **Bosna a Hercegovina**

V listopadu 2014 došlo k uhrazení částek a k dohodě o celkovém vypořádání rozsudku Mezinárodního rozhodčího soudu při Mezinárodní obchodní komoře v Paříži se sudištěm ve Vídni, který uznal nárok ČEZ, a. s., z důvodu porušení Implementační smlouvy v projektu Gacko v Republice srbské v Bosně a Hercegovině a nepřijetí put-opce ze strany MH ERS. V rámci řízení byla společnosti ČEZ přiznána kompenzace ve výši 6,7 mil. EUR. Tímto bylo definitivně ukončeno arbitrážní řízení vedené od roku 2009 vůči Republice srbské v Bosně a Hercegovině, MH ERS a RiTE Gacko, v němž se ČEZ, a. s., domáhal zaplacení částky přes 50 mil. EUR za ušlý zisk, utrpěnou škodu a hodnotu svého podílu ve společném podniku NERS d.o.o., přičemž podíl ČEZ, a. s., činil 51 % a podíl MH ERS činil 49 %. Mezitímým rozhodnutím arbitrážního soudu byla v roce 2011 z řízení vyloučena Republika srbská v Bosně a Hercegovině. Vypořádání bylo dovršeno v únoru 2015, kdy došlo ke konečnému převodu podílu v NERS d.o.o. a definitivnímu zániku Implementační smlouvy.

# Dárcovství a reklamní partnerství Skupiny ČEZ

Filantropie je nedílnou součástí firemní kultury a zároveň charakterizuje Skupinu ČEZ jako dlouhodobého podporovatele vzdělávání, kultury, sportu a komunitního života formou firemního dárcovství.

## Dárcovství

I v roce 2014 pokračovala Skupina ČEZ v naplňování jednoho z pilířů své společenské odpovědnosti formou aktivního dárcovství. Již po jedenácté obhájila prvenství v soutěži TOP Odpovědná firma, pořádané platformou Byznys pro společnost, v kategorii Největší firemní dárců roku 2014 podle objemu darovaných finančních prostředků.

## Finanční dárcovství

V roce 2014 poskytly společnosti Skupiny ČEZ finanční prostředky ve výši 327,6 mil. Kč, z toho na přímé dary věnovaly částku 158,0 mil. Kč a formou příspěvků do Nadace ČEZ 169,6 mil. Kč.

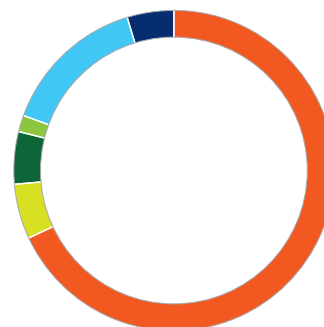
## Přímé dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Celková hodnota
<b>Česká republika</b>	
ČEZ, a. s.	92,3
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	0,1
ČEZ Distribuce, a. s.	1,3
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	2,6
ČEZ ICT Services, a. s.	0,4
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	0,4
ČEZ Prodej, s.r.o.	0,2
ČEZ Teplárenská, a.s.	0,4
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	0,8
Elektrárna Počerady, a.s.	3,0
Energetické centrum s.r.o.	*
Energotrans, a.s.	0,6
EVČ s.r.o.	0,1
MARTIA a.s.	0,1
SD - Kolejová doprava, a.s.	0,1
Severočeské doly a.s.	50,4
Telco Pro Services, a. s.	0,4
ÚJV Řež, a. s.	0,5
<b>Polská republika</b>	
CEZ Polska sp. z o.o.	0,1
Eco-Wind Construction S.A.	1,2
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	0,9
Elektrownia Skawina S.A.	0,6
<b>Bulharská republika</b>	
CEZ Bulgaria EAD	1,1
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	0,4
<b>Rumunsko</b>	
CEZ Romania S.A.	0,2
<b>Maďarsko</b>	
CEZ Magyarország Kft.	*
<b>Slovenská republika</b>	
CEZ Slovensko, s.r.o.	0,1
<b>Skupina ČEZ celkem</b>	<b>158,0</b>

\* Méně než 0,1 mil. Kč.

#### Rozdělení přímých darů společností Skupiny ČEZ podle oblastí

Oblast	mil. Kč	%
■ infrastruktura obcí a rozvoj regionů	108,0	68,4
■ kultura a životní prostředí	8,7	5,5
■ školství, věda, péče o mládež	8,2	5,2
■ zdravotnictví	2,3	1,5
■ sport	23,4	14,8
■ potřební a postižení	7,4	4,7
<b>Celkem</b>	<b>158,0</b>	<b>100,0</b>



#### Nadace ČEZ

##### Příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Příspěvek
ČEZ, a. s.	60,0
ČEZ Distribuce, a. s.	66,0
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	18,6
ČEZ ICT Services, a. s.	0,2
ČEZ Prodej, s.r.o.	21,6
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	3,2
<b>Celkem</b>	<b>169,6</b>

#### Působení Nadace ČEZ

Za dvanáct let svého působení podpořila Nadace ČEZ ([www.nadacecez.cz](http://www.nadacecez.cz))<sup>1</sup> více než 5 600 veřejně prospěšných projektů částkou 1,79 mld. Kč.

V roce 2014 podpořila 714 projektů částkou 162,8 mil. Kč v programech, které reagovaly na aktuální potřeby společnosti. Jednalo se o pravidelně vypisované grantové programy:

**Oranžové hřiště** – podpora výstavby a obnovy dětských a sportovních hřišť.

**Podpora regionů** – podpora aktivit, které přispívají ke zkvalitnění života obyvatel v obcích po celé České republice, zejména v oblasti zdravotnictví, dětí a mládeže, sociální oblasti, vědy a vzdělávání, ochrany lidského zdraví a lidských práv, kultury a životního prostředí.

**Oranžové schody** – podpora bezbariérových úprav umožňujících tělesně postiženým žákům, studentům a pedagogům začlenění do výuky.

**Oranžová učebna** – podpora nákupu pomůcek a zařízení, které přispějí ke zkvalitnění a zatraktivnění výuky fyziky.

**Stromy** – podpora liniové výsadby stromů – především nových a obnovovaných alejí a stromořadí.

**Oranžový přechod** – podpora osvětlování přechodů pro chodce.

**Zaměstnanecké granty** – podpora neziskových organizací, ve kterých se dobrovolně angažují zaměstnanci společnosti Skupiny ČEZ v České republice.



Kromě toho pokračoval putovní interaktivní projekt **Oranžové kolo**, který nabízí na různých kulturních, společenských a sportovních akcích jejich návštěvníkům možnost minutou šlapání na speciálně upraveném rotopedu podpořit neziskové organizace.

Pošestě byla Nadace ČEZ partnerem charitativního projektu Skupiny ČEZ, zaměstnanců společností Skupiny ČEZ a Nadace ČEZ s názvem Plníme přání, myslíme na druhé. V roce 2014 směřovala pomoc 56 rodinám s postiženými dětmi.

### **Podpora vzdělávání**

Od roku 1992 realizuje ČEZ, a. s., vzdělávací program Svět energie. V jeho rámci poskytuje školám, učitelům a studentům dlouhodobý program na podporu technického a přírodovědného vzdělávání. Jeho cílem je kromě popularizace také pozitivní motivace studentů pro studium energetiky a budoucí zaměstnání v tomto oboru. Program oslovuje všechny školy v České republice a nabízí jim kvalitní materiály, besedy, odborné semináře a exkurze. Nejen pro školy jsou nově určeny i virtuální prohlídky elektráren umístěné na webových stránkách společnosti, včetně jaderných elektráren.

### **Reklamní partnerství**

Skupina ČEZ je dlouhodobě spolehlivým partnerem v oblasti reklamního partnerství. Cílem Skupiny ČEZ je komplexní podpora kultury, sportu, vzdělávání, životního prostředí, zdravotnictví a malých regionálních akcí, ale i těch velkých s celostátním rozsahem.

**Podpora v regionech:** Dny NATO v Ostravě & Dny Vzdušných sil Armády České republiky, Týden vědy, Vědecký jarmark 2014, Zoologická zahrada Liberec, Zoologická zahrada Děčín, Zoologická zahrada Dvůr Králové, Most – kampaň Evropské město sportu 2015, Muzeum hlavního města Prahy, 20. ročník ceny Františka Filipovského za dabing, Jičín – město pohádky, Město na kole v Praze, Den s Policií ČR v Praze, Festival mladé módy Arcolor, spolufinancování kanalizace a plynofikace v rumunské obci Fântânele.

**Kultura:** Hudební festival Colours of Ostrava, 49. mezinárodní filmový festival Karlovy Vary, Studentský hudební festival Majáles, Mezinárodní hudební festival Janáčkův Máj v Ostravě, Ceny České filmové a televizní akademie, Czech Press Photo, Mental Power Prague Film Festival, Dny lidí dobré vůle – Velehrad 2014, festival United Islands of Prague, Zahájení 860. lázeňské sezony v Teplicích, Vysmáté léto Kadaň, festival Folkové prázdniny v Náměšti nad Oslavou, Festival Colores flamencos Olomouc, Sázavafest, VysočinaFEST, 17. ročník mezinárodního festivalu dokumentárních filmů Jihlava, mezinárodní festival vážné hudby Craiova Muzicală, divadelní festival Ideo Ideis, festival jazzové hudby Gârâna Jazz Festival.

**Amatérský sport:** Série běžeckých závodů Run Tour 2014, ČEZ Plzeňský půlmaraton, Lipno sport fest 2014, Středoškolský atletický pohár, série závodů v běžeckém lyžování – Skitour, ČEZ Bedřichovský Night Light Marathon, série cyklistických závodů Genesis Bike Prague, ČEZ bike víkend, ČEZ Žacléřská 70, ČEZ Krakonošův cyklomaraton, klub ledního hokeje Kralupy nad Vltavou, závod na horských kolech Maratonul Olteniei, rumunský sportovní klub Washi Karate Club, sportovní hry Via Sport pro veřejnost ve dvou rumunských městech.



**Profesionální sport:** Generální partner Českého olympijského týmu 2001–2016 a Českého paralympijského týmu, ČEZ Jizerská 50, Tradiční veslařské závody 101. Primátorky, Zlatá tretra v Ostravě, Mezinárodní atletický mítink Prague Indoor, FIVB World Grand Prix Světové ligy v odbíjené žen, Světový pohár ve vodním slalomu, Jiz50 RUN, Mistrovství České republiky v cyklokrosu, ČEZ Basketball Nymburk, klub odbíjené VK Karlovarsko, klub ledního hokeje Vítkovice Steel, Škoda Plzeň, Rytíři Kladno, horolezec Radek Jaroš na hoře Čhiao-ke-li feng (K2), Adrenalin Cup, Czech cycling tour 2014, FISB Finále Světového poháru v jízdě na skibobech, Czech Dance Open Ostrava 2013.

**Vzdělávání:** „Bezpečně do školy i do přírody“ – kufříky pro prvňáčky, konference CSR Summit 2014, konference „Energetika a životní prostředí“, konference Hydroturbo, konference Odpady 21, Business konference INVESTMENT FORUM and BUSINESS FORUM, konference – NERS 2014, konference „Vývoj cen energií, tepla a energetická soběstačnost ČR“, konference „Český národní zájem“, konference „Hrozba kyberterorismu“, konference Retail Summit 2014, konference ARVe 2014, konference Nekonvenční zdroje elektrické energie, 9. ročník konference Zvyšování životnosti komponent energetických zařízení, konference na téma „Současné trendy ve fyzické ochraně“, konference „ELEN 2014“, konference „Za čistou řeku Jihlavu“, konference NUSIM 2014, odborná konference „Malé jaderné reaktory pro energetiku a potenciál jejich využití pro ČR“, kniha o významných rodácích z rumunského regionu Olténie, poznávací výlet pro děti z župy Olt do Bukurešti.

**Pomoc potřebným:** Monoski team – komplexní lyžování tělesně postižených bez rozdílu věku či svazové příslušnosti, 19. ročník turnaje postižených sportovců v lyžování, UNICEF tenis cup 2014, Mistrovství ČR vozíčkářů ve stolním tenise, 2. benefiční turnaj v curlingu, koncert Motol Motolice 2014, Benefiční koncert Děti dětem, 2. benefiční ples pro dárcce krve, potravinové dary pro chudé v obci Grádina, tábor pro děti z obce Grádina.


**Životní prostředí:** Český svaz ochránců přírody, Uklidme Jizerské hory 2014, čištění Dalešické přehrady.

**Zdravotnictví:** Nemocnice v Třebíči, Vodní záchranná služba Českého červeného kříže, Fakultní nemocnice Brno, Nadační fond dětské onkologie KRTEK, oblastní nemocnice v Tárgu Jiu.

711. díl

# dědictví





**Synopse:** František je srdečný, jemný čtyřicátník, který s pihatými tvářemi a ryšavými vlasy vypadá stále na třicet. Nikdy se neoženil, ačkoli u nich na vsi by o něho stála nejedna žena. A co teprve nyní, když má dědit? Jenže pro Frantu je to neštěstí. Ve své roubence žije spokojeně, nic víc nepotřebuje. Teď se však dozvídá, že vzdálená teta měla dluhy, které zdědí i s domem. Ten je navíc v horším stavu, než se na první pohled zdálo...

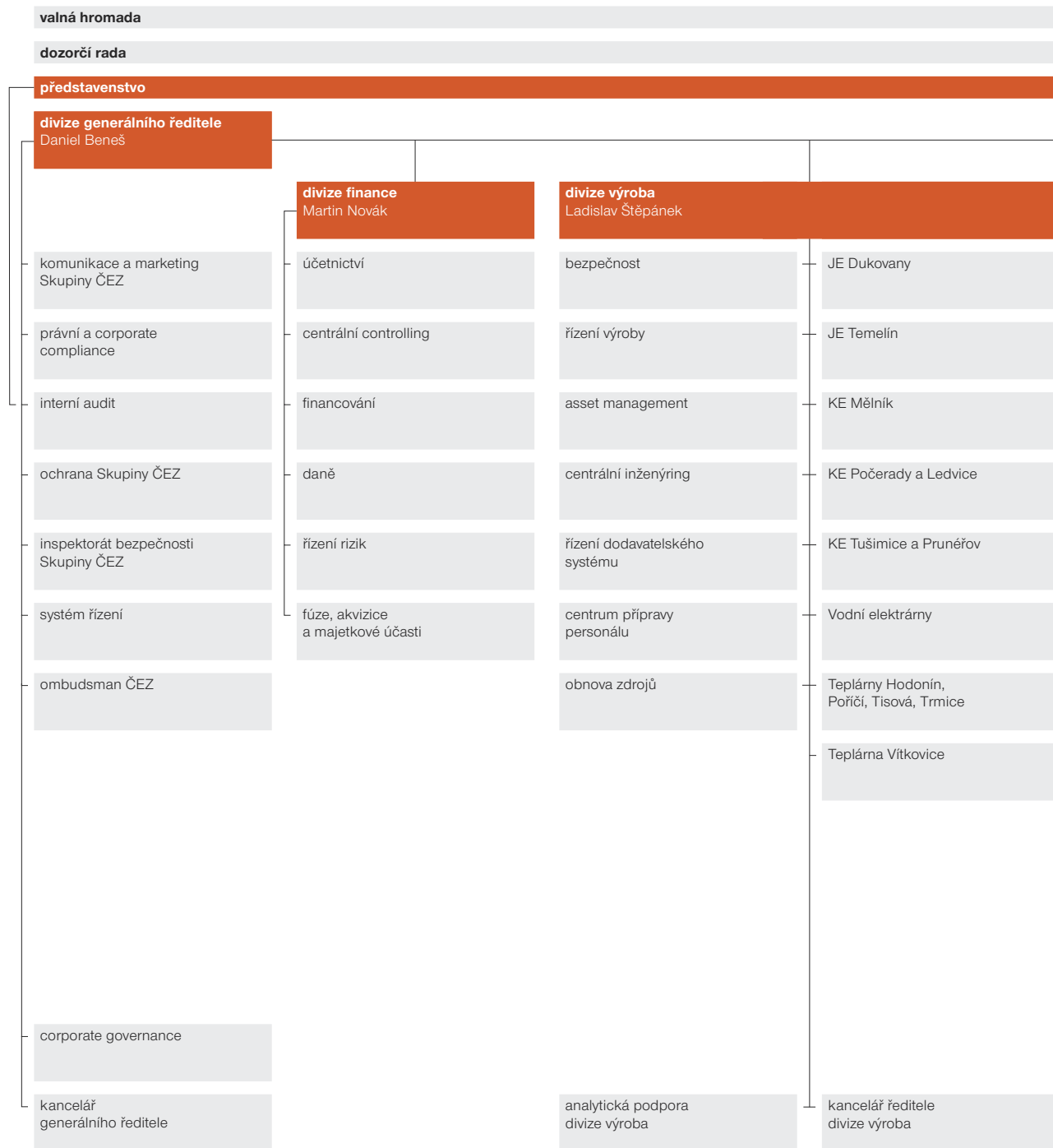
Františkův život je najednou vzhůru nohama.

**Reálie:** Pro situace, se kterými se zákazník neseťkává běžně, připravila Skupina ČEZ speciální tým. Ten je připraven pomoci v otázkách souvisejících s energetickým zákonem vztahujícím se k dodávkám komodit, nesrovnalostem s dědictvím, konkurzům, likvidacím či k problémům se změnou dodavatele energií.

**František:** Děkuji společnosti ČEZ za pomoc s řešením v této pro mne nestandardní situaci. Bez jejích rad bych byl v koncích.

**V HLAVNÍ ROLI** František a Zákaznické centrum  
**MEDIÁLNÍ PARTNER** divize generálního ředitele **NÁMĚT** divize obchod a strategie  
**CASTING** divize správa **SKRIPT** divize vnější vztahy a regulace **PRODUKCE** divize finance  
**VÝROBA** divize výroba **ZAHRANIČNÍ ŠTÁB** divize zahraničí **REŽIE** představenstvo  
**ASISTENT REŽIE** zaměstnanci Skupiny ČEZ

# Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 7. 4. 2015




**výbor pro audit**



# Adresář plně konsolidovaných společností Skupiny ČEZ

## ČEZ, a. s.

Daniel Beneš  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 041 111  
fax: +420 211 042 001  
e-mail: [cez@cez.cz](mailto:cez@cez.cz) 

## Baltic Green I sp. z o.o.

Jaromír Pečonka  
jednatel  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: [biuro@ewcsa.pl](mailto:biuro@ewcsa.pl)

## Baltic Green IV sp. z o.o.

Jaromír Pečonka  
jednatel  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: [biuro@ewcsa.pl](mailto:biuro@ewcsa.pl)

## A.E. Wind sp. z o.o.

Marek Rachwalski  
předseda rady jednatelů  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: [biuro@ewcsa.pl](mailto:biuro@ewcsa.pl)

## Baltic Green II sp. z o.o.

Jaromír Pečonka  
jednatel  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: [biuro@ewcsa.pl](mailto:biuro@ewcsa.pl)

## Baltic Green V sp. z o.o.

Jaromír Pečonka  
jednatel  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: [biuro@ewcsa.pl](mailto:biuro@ewcsa.pl)

## Areál Třeboradice, a.s.

Ivan Holka  
předseda představenstva  
Duhová 2/1444  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 602 268 565  
e-mail: [ivan.holka@cez.cz](mailto:ivan.holka@cez.cz)

## Baltic Green III sp. z o.o.

Jaromír Pečonka  
jednatel  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: [biuro@ewcsa.pl](mailto:biuro@ewcsa.pl)

## Baltic Green VI sp. z o.o.

Jaromír Pečonka  
jednatel  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: [biuro@ewcsa.pl](mailto:biuro@ewcsa.pl)



**Baltic Green VII sp. z o.o.**

Jaromír Pečonka  
jednatel  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

**Centrum výzkumu Řež s.r.o.**

Martin Ruščák  
jednatel a ředitel  
Husinec-Řež 130  
250 68 Řež  
Česká republika  
tel.: +420 266 173 504  
fax: +420 266 173 505  
e-mail: cvrez@cvrez.cz

**CEZ Bulgarian Investments B.V.**

Derk Berend Blik  
ředitel  
Hogehilweg 5D  
1101 CA Amsterdam Zuidoost  
Nizozemské království  
tel.: +31 20 758 6694  
fax: +31 20 452 6695  
e-mail: erwin@erez.nl

**Baltic Green VIII sp. z o.o.**

Jaromír Pečonka  
jednatel  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

**CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.**

Josef Hejsek  
likvidátor  
Hadži Idrizova 20  
71000 Sarajevo  
Bosna a Hercegovina

**CEZ Deutschland GmbH**

Tomáš Petráň  
jednatel  
Karl-Theodor Str. 69  
80803 Mnichov  
Spolková republika Německo  
e-mail: tomas.petran@cez.cz

**Bara Group OOD**

Petr Baran, Dimitar Malkočev  
jednatelé  
140 G. S. Rakovski  
1000 Sofie  
Bulharská republika

**CEZ Bulgaria EAD**

Petr Dokládal  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
140 G. S. Rakovski  
1000 Sofie  
Bulharská republika  
e-mail: zaklienta@cez.bg

**CEZ Distributie S.A.**

Ion Dobrescu  
generální ředitel  
Brestei 2  
200581 Craiova, Jud. Dolj  
Rumunsko  
tel.: +40 251 215 002  
fax: +40 251 215 004  
e-mail: office@cez.ro

**CEZ Elektro Bulgaria AD**  
Ondřej Šafář  
předseda představenstva  
a výkonný ředitel  
140 G. S. Rakovski  
1000 Sofie  
Bulharská republika  
tel.: +359 2 89 58 389  
fax: +359 2 98 71 852  
e-mail: marketing@cez.bg

**CEZ International Finance Ireland Ltd.**  
Arthur Cox  
Earlsfort Centre  
Earlsfort Terrace  
Dublin 2  
Irsko  
tel.: +353 1 618 0000  
fax: +353 1 618 0618  
e-mail: dublin@arthurcox.com

**CEZ Polska sp. z o.o.**  
Bohdana Horáčková  
předsedkyně rady jednatelů  
Aleje Jerozolimskie 63  
00-697 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 222 180 101  
fax: +48 222 180 100  
e-mail: info@cezpolska.pl

**CEZ Finance Ireland Ltd.**  
Stephen Doran  
likvidátor  
Arthur Cox Building  
Earlsfort Terrace  
Dublin 2  
Irsko

**CEZ Magyarország Kft.  
(CEZ Hungary Ltd.)**  
Balázs Hajdu  
generální ředitel  
Rétköz utca 5  
1118 Budapešť  
Maďarsko  
tel.: +36 1 266 9324  
fax: +36 1 266 9331  
e-mail: hungary@cez.hu

**CEZ Produkty Energetyczne  
Polska sp. z o.o.**  
Jerzy Kanafek  
předseda představenstva  
M. Skłodowskiej-Curie 30  
41-503 Chorzów  
Polská republika  
tel.: +48 327 704 251  
fax: +48 327 714 015  
e-mail: biuro@cezep.pl

**CEZ Chorzow B.V.**  
Derk Berend Blik  
ředitel  
Hogehilweg 5D  
1101 CA Amsterdam Zuidoost  
Nizozemské království  
tel.: +31 20 758 6694  
fax: +31 20 452 6695  
e-mail: erwin@erez.nl

**CEZ MH B.V.**  
Derk Berend Blik  
ředitel  
Hogehilweg 5D  
1101 CA Amsterdam Zuidoost  
Nizozemské království  
tel.: +31 20 758 6694  
fax: +31 20 452 6695  
e-mail: erwin@erez.nl

**CEZ Razpredelenie Bulgaria AD**  
Dušan Ryban  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
330 Tsar Simeon Str.  
1309 Sofie  
Bulharská republika  
fax: +359 2 9862 805  
e-mail: zaklienta@cez.bg

**CEZ International Finance B.V.**  
Derk Berend Blik  
ředitel  
Hogehilweg 5D  
1101 CA Amsterdam Zuidoost  
Nizozemské království  
tel.: +31 20 758 6694  
fax: +31 20 452 6695  
e-mail: erwin@erez.nl

**CEZ Poland Distribution B.V.**  
Derk Berend Blik  
ředitel  
Hogehilweg 5D  
1101 CA Amsterdam Zuidoost  
Nizozemské království  
tel.: +31 20 758 6694  
fax: +31 20 452 6695  
e-mail: erwin@erez.nl

**CEZ Romania S.A.**  
Martin Zmelík  
předseda představenstva  
Ion Ionescu de la Brad 2B  
013813 Bukurešť  
Rumunsko  
fax: +40 212 692 566  
e-mail: cez@cez.ro



**CEZ Silesia B.V.**

Derk Berend Blik  
ředitel  
Hogehilweg 5D  
1101 CA Amsterdam Zuidoost  
Nizozemské království  
tel.: +31 20 758 6694  
fax: +31 20 452 6695  
e-mail: erwin@erez.nl

**CEZ Trade Albania Sh.P.K.**

Brunila Leskaj  
likvidátor  
Kulla EGT, Pallati 12/1  
Rruga Abdyl Frashëri  
1010 Tirana  
Albánská republika  
e-mail: brunila.leskaj@hmh.al

**CEZ Ukraine LLC**

Vitalij Ščerbakov  
likvidátor  
Velyka Vasylkivska 5  
01004 Kyjev  
Ukrajina  
tel.: +38 (067) 232 3680  
e-mail: vitaliy.scherbakov@mail.ru

**CEZ Slovensko, s.r.o.**

Igor Nagy  
jednatel a generální ředitel  
Mlynské nivy 48  
821 09 Bratislava  
Slovenská republika  
tel.: +421 2 5441 0332  
fax: +421 2 5443 2651  
e-mail: cez@cez.sk

**CEZ Trade Bulgaria EAD**

Vladimír Dičev  
předseda představenstva  
a výkonný ředitel  
140 G. S. Rakovski  
1000 Sofie  
Bulharská republika  
tel.: +359 2 8959 123  
fax: +359 2 9549 382  
e-mail: office@cez-trade.bg

**CEZ Vanzare S.A.**

Mirela Anca Vișoica Dima  
členka představenstva  
a generální ředitelka  
Brestei 2  
200581 Craiova, Jud. Dolj  
Rumunsko  
tel.: +40 251 216 000  
fax: +40 251 216 002  
e-mail: cez\_vanzare@cez.ro

**CEZ Srbija d.o.o.**

Ljubin Popovski  
generální ředitel  
Bulevar Zorana Đinđića 65  
110 70 Nový Bělehrad  
Srbská republika  
tel.: +381 11 40 48 130  
fax: +381 11 30 18 712  
e-mail: ljubin.popovski@cez.cz

**CEZ Trade Polska sp. z o.o.**

Witold Pawłowski  
předseda rady jednatelů  
a generální ředitel  
Aleje Jerozolimskie 63  
00-697 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 222 180 116  
fax: +48 222 180 115  
e-mail: witold.pawlowski@cez-trade.pl

**ČEZ Bohunice a.s.**

Tomáš Petráň  
předseda představenstva  
Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
Česká republika  
e-mail: tomas.petran@cez.cz

**CEZ Towarowy****Dom Maklerski sp. z o.o.**

Witold Pawłowski  
předseda rady jednatelů  
a generální ředitel  
Aleje Jerozolimskie 63  
00-697 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 222 180 131  
fax: +48 222 180 130  
e-mail: w.pawlowski@cez-tdm.pl

**CEZ Trade Romania S.R.L.**

Ion Lungu  
předseda rady jednatelů  
a generální ředitel  
Ion Ionescu de la Brad 2B  
013813 Bukurešť  
Rumunsko  
tel.: +40 372 523 304  
fax: +40 212 692 566  
e-mail: ion.lungu@cez.ro

**ČEZ Distribuce, a. s.**

Richard Vidlička  
předseda představenstva  
Teplická 874/8  
405 02 Děčín IV – Podmokly  
Česká republika  
tel.: +420 411 121 111  
fax: +420 411 122 997  
e-mail: cezdistribuce@cezdistribuce.cz

**ČEZ Distribuční služby, s.r.o.**

Martin Koch  
předseda rady jednatelů  
a generální ředitel  
Riegrovo nám. 1493/3  
500 02 Hradec Králové – Pražské  
Předměstí  
Česká republika  
tel.: +420 840 840 840  
e-mail: cez@cez.cz

**ČEZ ESCO, a.s.**

Michal Rzyman  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 2/1444  
140 00 Praha 4  
Česká republika

**ČEZ Nová energetika, a.s.**

Petr Mikovec  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Pod křížkem 1773/2  
147 00 Praha 4 – Braník  
Česká republika  
tel.: +420 211 046 821  
e-mail: contact@invencapital.cz

**ČEZ Energetické produkty, s.r.o.**

Pavel Šléška a Pavel Donát  
jednatelé  
Komenského 534  
253 01 Hostivice  
Česká republika  
tel.: +420 211 046 504  
fax: +420 211 046 505

**ČEZ ICT Services, a. s.**

Vítězslav Bogač  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 3/1531  
140 53 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 841 842 843  
fax: +420 211 046 250  
e-mail: servicedesk@cez.cz

**ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.**

Oldřich Kožušník  
předseda rady jednatelů  
a generální ředitel  
Křížíkova 2/788  
500 03 Hradec Králové  
Česká republika  
tel.: +420 492 112 821  
fax: +420 492 112 708  
e-mail: cezoze@cez.cz

**ČEZ Energetické služby, s.r.o.**

Daniel Morys  
předseda rady jednatelů  
a generální ředitel  
Výstavní 1144/103  
706 02 Ostrava-Vítkovice  
Česká republika  
tel.: +420 596 903 401  
e-mail: info.es@cez.cz

**ČEZ Inženýring, s.r.o.**

Daniel Jiříčka  
předseda rady jednatelů  
Duhová 2/1444  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 045 381  
e-mail: olga.dvorecka@cez.cz

**ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.**

Andrzej Martynek  
předseda představenstva  
Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 043 100  
e-mail: cezozuif@cez.cz

**ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.**

Vladimír Marušík  
předseda rady jednatelů  
a generální ředitel  
Bráfova 16  
674 01 Třebíč  
Česká republika  
tel.: +420 561 105 575  
e-mail: obchod@cezenergoservis.cz

**ČEZ Korporátní služby, s.r.o.**

Hana Krbcová  
předsedkyně rady jednatelů  
28. října 3123/152  
702 00 Ostrava – Moravská Ostrava  
Česká republika  
tel.: +420 591 111 111  
e-mail: cez@cez.cz

**ČEZ Prodej, s.r.o.**

Dávid Hajmán  
jednatel a generální ředitel  
Duhová 1/425  
140 53 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 041 111  
fax: +420 211 043 333  
e-mail: cez@cez.cz

**ČEZ Recyklace, s.r.o.**

Martina Strossová  
předsedkyně rady jednatelů  
Duhová 2/1444  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 043 101  
e-mail: martina.strossova@cez.cz

**Elektrárna Dětmarovice, a.s.**

Vlastimír Kontrík  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Dětmarovice 1202  
735 71 Dětmarovice  
Česká republika  
tel.: +420 591 102 221  
fax: +420 591 102 671

**Elektrociepłownia Chorzów  
ELCHO S.A.**

Jan Mikulka  
předseda představenstva  
M. Skłodowskiej-Curie 30  
41-503 Chorzów  
Polská republika  
tel.: +48 327 714 001  
fax: +48 327 714 020  
e-mail: elcho@cezpolska.pl

**ČEZ Teplárenská, a.s.**

Vladimír Gult  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Bezručova 2212/30  
251 01 Říčany u Prahy  
Česká republika  
tel.: +420 211 022 982  
fax: +420 211 022 988  
e-mail: cezteplarenska@cez.cz

**Elektrárna Mělník III, a. s.**

Miroslav Krpec  
předseda představenstva  
Duhová 2/1444  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 041 111  
fax: miroslav.krpec@cez.cz

**Elektrownia Skawina S.A.**

Martin Hančar  
předseda představenstva  
Piłsudskiego 10  
32-050 Skawina  
Polská republika  
tel.: +48 122 762 000  
fax: +48 122 778 618  
e-mail: sekretariat.skawina@cezpolska.pl

**ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.**

Aleš Kubík  
předseda rady jednatelů  
a generální ředitel  
Guldenerova 2577/19  
326 00 Plzeň  
Česká republika  
tel.: +420 840 840 840  
fax: +420 371 102 008  
e-mail: cez@cez.cz

**Elektrárna Počerady, a.s.**

František Strach  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 411 111 111  
fax: +420 411 113 347  
e-mail: elektrarna.pocerady@cez.cz

**Elektrownie Wiatrowe  
Lubiechowo sp. z o.o.**

Michał Klesyk  
jednatel  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

**Eco-Wind Construction S.A.**

Piotr Beaupré  
předseda představenstva  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

**Elektrárna Tisová, a.s.**

Petr Kreissl  
předseda představenstva  
Tisová 2  
356 01 Březová  
Česká republika

**Energetické centrum s.r.o.**

Radek Kozák  
předseda rady jednatelů  
Otín 3  
377 01 Jindřichův Hradec  
Česká republika  
tel.: +420 384 322 701  
fax: +420 384 322 704

**Energotrans, a.s.**  
Miroslav Krpec  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 2/1444  
140 00 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 311 101 111  
fax: +420 311 102 990  
e-mail: energotrans@cez.cz

**Free Energy Project Oreshets EAD**  
Kateřina Skalická  
členka představenstva  
140 G. S. Rakovski  
1000 Sofie  
Bulharská republika

**Ovidiu Development S.R.L.**  
Jan Jireš a Daniel Răduț  
jednatelé  
Ion Ionescu de la Brad 2B  
013813 Bukurešť  
Rumunsko  
tel.: +40 212 692 566  
e-mail: jan.jires@cez.ro  
daniel.radut@cez.ro  
cezwindfarm@cez.ro

**EVČ s.r.o.**  
Marek Tabašek  
Lubomír Kučera  
Pavel Ruprecht  
jednatelé  
Arnošta z Pardubic 676  
530 02 Pardubice  
Česká republika  
tel.: +420 466 053 511  
e-mail: evc@evc.cz

**MARTIA a.s.**  
Karel Jelínek  
předseda představenstva  
Mezní 2854/4  
400 11 Ústí nad Labem  
Česká republika  
tel.: +420 475 650 111  
fax: +420 475 650 999  
e-mail: martia@martia.cz

**PRODECO, a.s.**  
František Maroušek  
předseda představenstva  
Důlní 437  
418 01 Bílina, Mostecké Předměstí  
Česká republika  
tel.: +420 417 804 911  
fax: +420 417 804 912  
e-mail: martina.jelinkova@prodeco.cz

**Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.**  
Marek Rachwalski  
jednatel  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

**Mega Energy sp. z o.o.**  
Jaromír Pečonka  
člen představenstva  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

**Revitrans, a.s.**  
Tomáš Sedláček  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Důlní 429  
418 01 Bílina  
Česká republika  
tel.: +420 417 805 811  
fax: +420 417 805 870  
e-mail: rachel.kockova@revitrans.cz

**Farma Wiatrowa  
Wilkołaz-Bychawa sp. z o.o.**  
Marek Rachwalski  
jednatel  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

**M.W. Team Invest S.R.L.**  
Jan Jireš a Daniel Răduț  
jednatelé  
Ion Ionescu de la Brad 2B  
013813 Bukurešť  
Rumunsko  
fax: +40 212 692 566  
e-mail: jan.jires@cez.ro  
daniel.radut@cez.ro  
cezwindfarm@cez.ro

**SD - Kolejová doprava, a.s.**  
Miroslav Eis  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Tušimice 7  
432 01 Kadaň  
Česká republika  
tel.: +420 474 602 161  
fax: +420 474 602 916  
e-mail: charova@sd-kd.cz

**Severočeské doly a.s.**

Ivo Pěgřímek  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Boženy Němcové 5359  
430 01 Chomutov  
Česká republika  
tel.: +420 474 604 255  
fax: +420 474 652 264  
e-mail: sdas@sdas.cz

**Taidana Limited**

Andreas Neocleous & Co LLC  
likvidátor  
Griva Digeni 115  
Trident Centre  
3101 Limassol  
Kyperská republika  
tel.: +357 25 110000  
fax: +357 25 110001  
e-mail: info@neocleous.com

**TMK Hydroenergy Power S.R.L.**

Gheorghe Rizescu  
jednatel a generální ředitel  
Str. Primăverii, Nr. 4B, CHE Grebla, etaj 1  
320012 Reșița  
Jud. Caraș-Severin  
Rumunsko  
tel.: +40 736 802 001  
fax: +40 372 526 553  
e-mail: office@cez.ro

**Shared Services Albania Sh.A.**

Brunila Leskaj  
likvidátor  
Kulla EGT, Pallati 12/1  
Rruga Abdyl Frashëri  
1010 Tirana  
Albánská republika  
e-mail: brunila.leskaj@hmh.al

**TEC Varna EAD**

Libor Kičmer  
předseda představenstva  
9168 Ezerovo  
oblast Varna  
Bulharská republika  
tel.: +359 52 66 56 411  
fax: +359 52 66 56 371  
e-mail: info@varna-tpp.com

**Tomis Team S.R.L.**

Jan Jireš a Daniel Răduț  
jednatelé  
Ion Ionescu de la Brad 2B  
013813 Bukurešť  
Rumunsko  
fax: +40 212 692 566  
e-mail: jan.jires@cez.ro  
daniel.radut@cez.ro  
cezwindfarm@cez.ro

**ŠKODA PRAHA a.s.**

Peter Bodnár  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 2/1444  
140 74 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 045 242  
fax: +420 211 045 032  
e-mail: info@skodapraha.cz  
sales@skodapraha.cz

**Telco Pro Services, a. s.**

Michal Drápala  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Duhová 3/1531  
140 53 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 841 842 843  
fax: +420 211 046 250  
e-mail: servicedesk@cez.cz

**ÚJV Řež, a. s.**

Karel Křížek  
předseda představenstva  
Hlavní 130, Řež  
250 68 Husinec  
Česká republika  
tel.: +420 266 173 532  
fax: +420 220 940 840  
e-mail: ujev@ujv.cz

V lednu 2015 vznikla společnost:

**ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.**

Dag Wiesner  
předseda rady jednatelů  
Duhová 2/1444  
140 74 Praha 4  
Česká republika  
tel.: +420 211 045 381  
fax: +420 211 045 040  
e-mail: olga.dvorecka@spinvest.cz

**Tepelné hospodářství  
města Ústí nad Labem s.r.o.**

Václav Fridrich  
jednatel a výkonný ředitel  
Malátova 2437/11  
400 11 Ústí nad Labem  
Česká republika  
tel.: +420 472 770 140  
fax: +420 472 770 150  
e-mail: thmu@thmu.cz

**CEZ Finance Polska sp. z o.o.**

Jaromír Pečonka  
jednatel  
Marynarska 11  
02-674 Varšava  
Polská republika  
tel.: +48 224 440 881  
fax: +48 223 955 829  
e-mail: biuro@ewcsa.pl

# Informační centra a místa přístupná k exkurzím veřejnosti

## Vodní elektrárna Štěchovice

Charakter expozice	průtočná a přečerpávací vodní elektrárna, informační centrum
Provozovatel	ČEZ, a. s.
Ulice, č. domu	Prof. VI. Lista 329
PSČ a město	252 07 Štěchovice
Telefon	602 107 453 608 308 759 211 026 111
Fax	211 026 577
E-mail	cez@cez.cz
Otevírací doba	celoročně
Nutnost předem se objednat	ano, ve všední den 8:00–15:00 hod.
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Štěchovice (autobus)

## Vodní elektrárna Dalešice

Charakter expozice	přečerpávací vodní elektrárna a informační centrum
Provozovatel	ČEZ, a. s.
PSČ a město	675 77 Kramolín
Telefon	561 105 519
E-mail	infocentrum.edu@cez.cz
Otevírací doba	červenec–srpen: pondělí–neděle 9:00–16:00 hod. září–červen: pondělí–neděle pouze po objednání
Nutnost předem se objednat	vždy na <a href="http://www.cez.cz/dalesice">www.cez.cz/dalesice</a> , velikost skupiny nejméně 8 osob, nejvýše 48 osob
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Kramolín (autobus)

## Vodní elektrárna Lipno

Charakter expozice	informační centrum
Provozovatel	ČEZ, a. s.
PSČ a město	382 78 Lipno nad Vltavou
Telefon	731 562 835 725 614 409 607 666 928 607 673 651 380 746 621
E-mail	infocentrum.eli@cez.cz
Otevírací doba	od 15. 6. do 15. 9. denně 10:00–16:00 hod., začátky každou celou hodinu; každou středu a pátek 16:00–17:00 hod. prohlídky v němčině
Nutnost předem se objednat	16. 9. – 14. 6.
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Lipno nad Vltavou, žel. st. (autobus); Lipno nad Vltavou (vlak)

## Vodní elektrárna Orlík

Charakter expozice	exkurze do elektrárny a do přehradní hráze Orlík, informační centrum v Solenicích
Provozovatel	Rozvoj destinace Písecka o.s.
Ulice, č. domu	Vodní elektrárna Orlík, P. O. Box 9
PSČ a město	262 33 Solenice
Telefon	737 506 950
E-mail	pisecko@email.cz
Otevírací doba	pondělí–neděle (vždy po telefonické či písemné dohodě, velikost skupiny nejméně 15 osob)
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Solenice (autobus); Orlík – hráz (lod')

Vodní elektrárna Slapy	
Charakter expozice	prohlídka elektrárny
Provozovatel	ČEZ, a. s.
Ulice, č. domu	Vodní elektrárna Slapy
PSČ a město	252 08 Slapy nad Vltavou
Telefon	602 107 453
E-mail	cez@cez.cz
Otevírací doba	celoročně
Nutnost předem se objednat	ano, ve všední den 8:00–15:00 hod.
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Štěchovice, Třeбенice (autobus)


Vodní elektrárny Vydra a Čeňkova Pila	
Charakter expozice	stálá expozice „Šumavská energie“ o historii i současnosti využívání šumavských vodních zdrojů; malé vodní elektrárny
Provozovatel	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
Ulice, č. domu	Čeňkova Pila
PSČ a město	341 92 Kašperské Hory
Telefon	376 599 237
E-mail	cez@cez.cz
Otevírací doba	prohlídky začínají v 9:00, 11:00, 13:00 a 15:00 hod. červen–září: úterý–neděle, květen, říjen: středa a sobota
Nutnost předem se objednat	pouze v období říjen–květen
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Srní, Čeňkova Pila (autobus)



Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně	
Charakter expozice	přečerpávací vodní elektrárna, informační centrum
Provozovatel	K3 SPORT, s.r.o.
Ulice, č. domu	Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně
PSČ a město	788 11 Kouty nad Desnou
Telefon	602 322 244 583 283 282
E-mail	infocentrum.eds@cez.cz info@k3-sport.cz
Otevírací doba	celoročně, celotýdenně včetně státních svátků 8:00–16:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ano, <a href="http://www.dlouhe-strane.cz">www.dlouhe-strane.cz</a> <sup>1</sup>
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Kouty nad Desnou, Loučná nad Desnou, sportovní areál (autobus)

Informační centrum Obnovitelné zdroje	
Charakter expozice	informační centrum, malá vodní elektrárna Hradec Králové
Provozovatel	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
Ulice, č. domu	Křížíkova 233
PSČ a město	500 03 Hradec Králové
Telefon	492 122 660 725 781 564 725 781 565
E-mail	infocentrum.oze@cez.cz
Otevírací doba	informační centrum: denně 9:00–16:00 hod.
prohlídky elektrárny:	každou sobotu, neděli a ve státní svátek ve 14:00 hod. nebo dle objednání (po–ne)
zavřeno:	každé první pondělí v měsíci, 1. 1., na Velikonoční pondělí, 24. 12., 25. 12., 26. 12., 31. 12.
Nutnost předem se objednat	velikost skupiny nejméně 10 osob, prohlídky elektrárny a informačního centra s průvodcem
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Labská kotlina – Obří akvárium (autobus, trolejbus)

ÚJV Řež, a. s.	
Charakter expozice	reaktory LVR-15 a LR-0, experimentální hala
Provozovatel	ÚJV Řež, a. s., Centrum výzkumu Řež s.r.o.
Ulice, č. domu	Hlavní 130, Řež
PSČ a město	250 68 Husinec
Telefon	266 173 463
E-mail	jarmila.sucurova@ujv.cz
Otevírací doba	po předchozí dohodě
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Husinec, Řež, závod (autobus)

Jaderná elektrárna Dukovany	
Charakter expozice	informační centrum, areál elektrárny
Provozovatel	ČEZ, a. s.
Ulice, č. domu	Jaderná elektrárna Dukovany 269
PSČ a město	675 50 Dukovany 2
Telefon	561 105 519
E-mail	infocentrum.edu@cez.cz
Otevírací doba	denně včetně státních svátků 9:00–16:00 hod., v červenci a srpnu do 17:00 hod.; zavřeno 1. 1., na Velikonoční pondělí, 24. 12., 25. 12., 26. 12.
Nutnost předem se objednat	velikost skupiny nejméně 5 osob, <a href="http://www.cez.cz/dukovany">www.cez.cz/dukovany</a> 
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Dukovany, EDU (autobus)

Jaderná elektrárna Temelín	
Charakter expozice	informační centrum, areál jaderné elektrárny
Provozovatel	ČEZ, a. s.
Ulice, č. domu	Jaderná elektrárna Temelín (zámeček Vysoký Hrádek vedle elektrárny)
PSČ a město	373 05 Temelín – elektrárna
Telefon	381 102 639
Fax	381 104 900
E-mail	infocentrum.ete@cez.cz
Otevírací doba	denně včetně státních svátků 9:00–16:00 hod., v červenci a srpnu do 17:30 hod.; zavřeno 1. 1., na Velikonoční pondělí, 24. 12., 25. 12., 26. 12., 31. 12.
Nutnost předem se objednat	velikost skupiny nejméně 5 osob
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Temelín, Březí u Týna, JE (autobus)

Uhelná elektrárna Ledvice	
Charakter expozice	informační centrum
Provozovatel	ČEZ Korporátní služby, s.r.o.
Ulice, č. domu	Bílina 141
PSČ a město	418 48 Bílina
Telefon	411 102 313
E-mail	infocentrum.ele@cez.cz
Otevírací doba	pondělí–pátek 7:00–15:00 hod.; ve státní svátky zavřeno
Nutnost předem se objednat	velikost skupiny nejméně 10 osob, odborný výklad
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Chudeřice, závod (autobus); Chotějovice (vlak)

Uhelná elektrárna Tušimice	
Charakter expozice	prohlídka elektrárny
Provozovatel	ČEZ, a. s.
Ulice, č. domu	Elektrárny Tušimice, Kadaň 9
PSČ a město	432 01 Kadaň
Telefon	720 733 105 724 551 232
E-mail	marie.tuckova@cez.cz
Otevírací doba	denně včetně státních svátků 9:00–16:00 hod., v červenci a srpnu do 17:30 hod.; zavřeno 1. 1., 24. 12., 25. 12., 26. 12., 31. 12.
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Tušimice, I. ELNA (autobus)





Informační centrum Severočeských dolů a.s.	
Charakter expozice	informační centrum – hnědé uhlí a budoucnost Ústeckého kraje
Provozovatel	Severočeské doly a.s.
Ulice, č. domu	Boženy Němcové 5359
PSČ a město	430 01 Chomutov
Telefon	474 604 636
E-mail	infocentrum@sdas.cz ( <a href="http://www.sd-infocentrum.cz">www.sd-infocentrum.cz</a> <sup>1</sup> )
Otevírací doba	pondělí–pátek 8:00–11:30 hod., 12:10–15:00 hod. ve státní svátky zavřeno
Nutnost předem se objednat	pouze skupiny
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Chomutov, Palackého (městský a linkový autobus, trolejbus); Chomutov, autobusové nádraží (dálkový autobus)

Doly Nástup Tušimice	
Charakter expozice	povrchový důl
Provozovatel	Severočeské doly a.s.
PSČ a město	432 01 Kadaň
Telefon	474 602 956
Fax	474 602 957
E-mail	hoffmanova@sdas.cz
Otevírací doba	pondělí–pátek 6:00–14:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Tušimice, Důl Merkur (autobus)

Doly Bílina	
Charakter expozice	povrchový důl
Provozovatel	Severočeské doly a.s.
Ulice, č. domu	Důlní 375/89
PSČ a město	418 29 Bílina
Telefon	417 805 012 723 467 035
E-mail	bila@sdas.cz
Otevírací doba	pondělí–pátek 6:00–14:00 hod.
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Bílina, aut. nádr. (autobus); Bílina (vlak)

Elektrárna ELCHO	
Charakter expozice	prohlídka elektrárny
Provozovatel	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.
Ulice, č. domu	M. Skłodowskiej-Curie 30
PSČ a město	41-503 Chorzów
Telefon	+48 327 714 001
Fax	+48 327 714 020
E-mail	anna.kotlarska@cezpolska.pl
Otevírací doba	po dohodě
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Chorzów, plac Jana (autobus)

Elektrárna Skawina	
Charakter expozice	prohlídka elektrárny
Provozovatel	Elektrownia Skawina S.A.
Ulice, č. domu	Piłsudskiego 10
PSČ a město	32-050 Skawina
Telefon	+48 122 772 000
Fax	+48 122 778 618
E-mail	teresa.detyna@cezpolska.pl
Otevírací doba	po dohodě
Nutnost předem se objednat	ano
Název nejbližší zastávky veřejné dopravy	Skawina, Elektrownia (autobus)

Informace o informačních centrech Skupiny ČEZ v České republice lze získat také na internetové stránce <http://www.cez.cz/cs/o-spolecnosti/kontakty-skupina-cez/informacni-centra.html> <sup>2</sup>.

Informace o některých výrobních zdrojích Skupiny ČEZ v České republice lze získat také na internetové stránce <http://virtualni-prohlidky.cez.cz/cez-virtualni-prohlidky> <sup>3</sup>.



# Informace pro akcionáře a investory

Finanční kalendář	Datum
Auditovaná konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2014	3. 3. 2015
Auditovaná účetní závěrka ČEZ, a. s., za rok 2014	
Konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2014	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2014 – elektronická česká a anglická verze	30. 4. 2015
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2014 – tištěná česká verze	4. 5. 2015
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2015	12. 5. 2015
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2015	
Účetní výkazy	
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2014 – tištěná anglická verze	15. 5. 2015
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2015	11. 8. 2015
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2015	
Účetní výkazy	
Pololetní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2015	31. 8. 2015
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I.–III. čtvrtletí 2015	10. 11. 2015
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I.–III. čtvrtletí 2015	
Účetní výkazy	
Auditovaná konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ za rok 2015	Nejpozději 8. 3. 2016
Auditovaná účetní závěrka ČEZ, a. s., za rok 2015	
Konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za rok 2015	
Tisková konference	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	

Kontakty		
<b>Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ</b>		
Ladislav Kříž	ladislav.kriz@cez.cz	+420 211 042 383
Barbora Půlpánová	barbora.pulpanova@cez.cz	+420 211 042 603
<b>Přehled oblastních kontaktů v České republice</b>	<a href="http://www.cez.cz/cs/kontakty/pro-media.html">www.cez.cz/cs/kontakty/pro-media.html</a> <b>1</b>	
<b>Vztahy s investory</b>		
Barbara Seidlová	barbara.seidlova@cez.cz	+420 211 042 529
Tereza Goeblová	tereza.goeblova@cez.cz	+420 211 042 391
<b>Internetové stránky</b>		
Pavel Foršt	pavel.forst@cez.cz	+420 211 043 362
Martin Schreier	martin.schreier@cez.cz	+420 211 042 612
<b>Nadace ČEZ</b>	<a href="http://www.nadacecez.cz">www.nadacecez.cz</a> <b>3</b>	+420 211 046 720
<b>Zákaznická linka v České republice</b>		
poštou na adrese:		+420 840 840 840 (při volání z ČR)
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		fax: +420 371 102 008
Guldenerova 2577/19, 326 00 Plzeň		+420 371 100 100 (při volání ze zahraničí)
<b>Zákaznická linka v Bulharsku</b>	zaklienta@cez.bg	0700 10 010 (při volání z Bulharska)
<b>Zákaznická linka v Maďarsku</b>	sales@cez.hu	+36 1 266 9324 fax: +36 1 266 9331
<b>Zákaznická linka v Rumunsku</b>		
poštou: CEZ Romania S.A.,	cez_crc@cez.ro	
Str. Depozitelor 2, Târgu Jiu, judetul Gorj,		0251 929 (při volání z Rumunska)
cod postal 210238		fax: 0248 524 834
<b>Zákaznická linka na Slovensku</b>		
	cez@cez.sk	0850 888 444 (při volání ze Slovenska)
	info@ncenergie.sk	0850 777 555 (při volání ze Slovenska)
<b>Webová obchodní kancelář</b>	<a href="http://www.cez.cz/cs/sluzby/cez-online.html">www.cez.cz/cs/sluzby/cez-online.html</a> <b>4</b>	
<b>Ombudsman Skupiny ČEZ v České republice</b>		
Josef Sedlák		
poštou na adrese: Ombudsman ČEZ		nelze kontaktovat telefonicky
Hvězdova 1716/2b, 140 62 Praha 4		fax: +420 371 101 383
<b>Ombudsman Skupiny ČEZ v Bulharsku</b>		
Radoslav Dimitrov		
poštou na adrese:		+359 (0)28 958 450
G. S. Rakovski 140, 1000 Sofie		fax: +359 (0) 28 959 770



## Výklad vybraných pojmů a zkratek

Pojem	Komentář
BCPP	Burza cenných papírů Praha
BPS	Bioplynová stanice
CA-CIB	Crédit Agricole Corporate & Investment Bank
CER	Certified Emission Reductions Emisní redukce získané realizací projektů CDM (čl. 12 Kjótského protokolu)
ČHMÚ	Český hydrometeorologický ústav
EUA	EU Emission Allowance Emisní povolenka systému EU ETS přidělovaná prostřednictvím NAP. Představuje právo jejího vlastníka (provozovatele elektrárny) vypustit do ovzduší 1 t CO <sub>2</sub> .
FO	funkční období
INES	International Nuclear Event Scale Mezinárodní stupnice hodnocení závažnosti jaderných událostí. Používá se od března 1990. Zařazuje události do 7 stupňů. Události, které nemají žádný bezpečnostní význam a jsou klasifikovány stupněm 0 (pod stupnicí), se nazývají odchylky. Podle metodiky MAAE není vhodné používat události INES pro porovnávání bezpečnosti mezi jednotlivými elektrárnami, provozovateli a zeměmi. Postupy pro sdělování méně významných událostí veřejnosti se mohou lišit a je obtížné zajistit přesnou shodu při hodnocení událostí mimo stupnici, na stupni 0 a na stupni 1.
ISKO	Informační systémy kvality ovzduší
JE	jaderná elektrárna
KHS	Krajská hygienická stanice
MAAE	Mezinárodní agentura pro atomovou energii International Atomic Energy Agency (IAEA). Mezinárodní organizace sledující mírové využití jaderné energie.
OJ	organizační jednotka
OZE	Obnovitelné zdroje energie
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost
UNIVERSAL STUDIOS	Ochranná známka vlastněná UNIVERSAL CITY STUDIOS LLC, Universal City, California, Spojené státy americké.
VŠCHT	Vysoká škola chemicko-technologická v Praze
WANO	The World Association of Nuclear Operators Celosvětové sdružení provozovatelů jaderných zařízení

## Přehled používaných jednotek

Jednotka	Komentář
t	tuna; jednotka hmotnosti
TJ	terajoul; jednotka práce (energie)
V	volt; jednotka elektrického potenciálu (napětí)
W	watt; jednotka výkonu
Wh	watthodina; jednotka práce

## Metodika výpočtu klíčových ukazatelů Skupiny ČEZ a metodická poznámka

Název ukazatele	Výpočet
Čistý dluh	Dlouhodobé dluhy bez části splatné během 1 roku + Krátkodobá část dlouhodobého dluhu + Krátkodobé úvěry - (Peníze a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva)
Dividenda na akcii (hrubá)	V aktuálním roce přiznaná dividenda před zdaněním na akcie v oběhu (vyplacená v reportovaném roce ze zisku předchozího roku)
EBIT (Provozní zisk)	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy
EBITDA (Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku)	Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy + Odpisy + Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu <sup>1)</sup> +/- Prodej majetku
Investovaný kapitál	Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice + Dlouhodobý nehmotný majetek + Čistý pracovní kapitál
Rentabilita aktiv (ROA) čistá	Zisk po zdanění připadající na akcionáře mateřského podniku / Průměrná celková aktiva <sup>2)</sup> Zisk po zdanění / Průměrná celková aktiva
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	EBIT * (1 - Daň z příjmů / EBIT) / (Průměrný investovaný kapitál)
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	Zisk po zdanění připadající na akcionáře mateřského podniku / Průměrný vlastní kapitál <sup>2)</sup> Zisk po zdanění / Průměrný vlastní kapitál
Účetní hodnota na akcii (BVPS)	Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem / Počet vydaných akcií - Počet vlastních akcií

<sup>1)</sup> Včetně odpisů trvale zastavených investic.

<sup>2)</sup> Definice pro ČEZ, a. s., pro případ, že se odlišuje od definice pro Skupinu ČEZ.

Průměrná hodnota = (Hodnota na konci předchozího roku + Hodnota na konci daného roku) / 2.

Celkové součty a mezisoučty uvedené v této výroční zprávě nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

# Seznam tabulek a grafů výroční zprávy

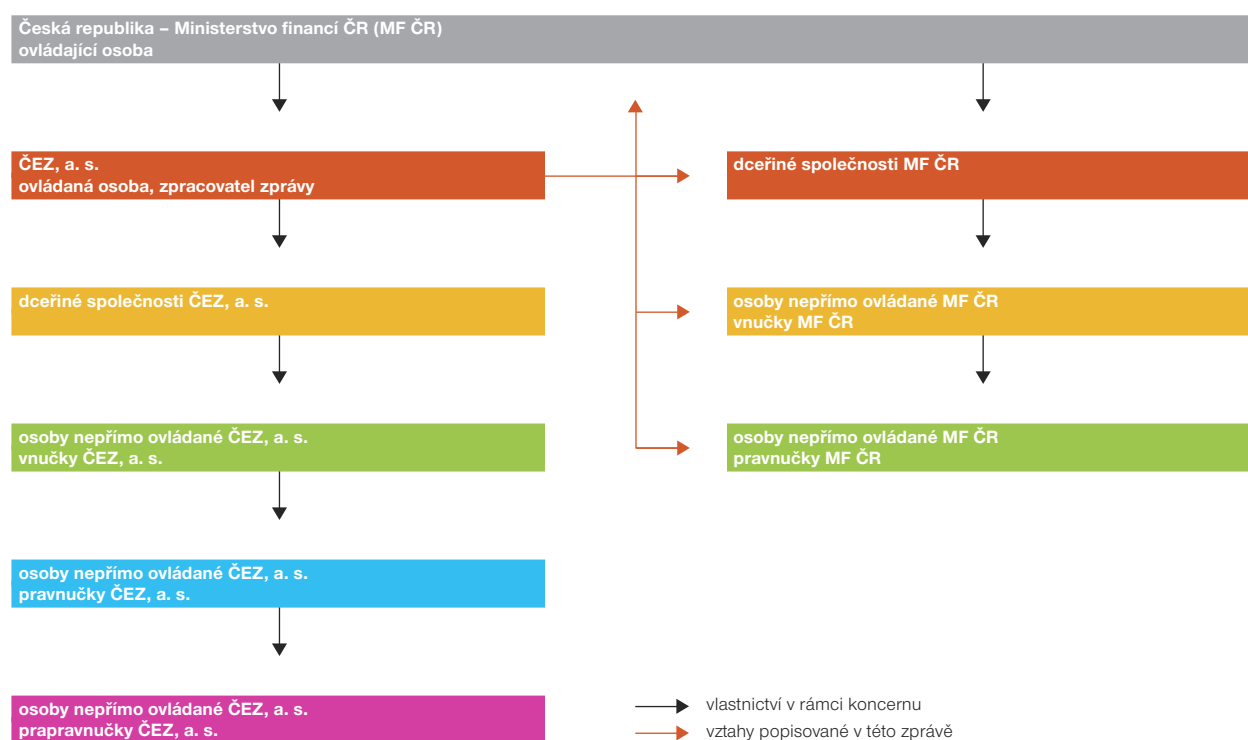
Použité tabulky	Strana
Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS	11
Akcie	14
Struktura akcionářů – podle typu subjektu (%)	14
Ukazatele související s akciemi	16
Spotové ceny elektřiny	20
Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech (hrubé částky), o půjčkách a o cenných papírech	48
Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ v souladu s IFRS	60
Čistý dluh Skupiny ČEZ (mld. Kč)	63
Přehled příspěvků jednotlivých segmentů do hospodaření Skupiny ČEZ	64
Přehled vydaných dosud nesplacených dluhopisů Skupiny ČEZ k 31. 12. 2014	68
Investiční výdaje (mil. Kč)	72
Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (CAPEX) podle druhu (mil. Kč)	72
Plánované investice Skupiny ČEZ podle druhu (mld. Kč)	73
Bilance elektřiny (GWh)	74
Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)	74
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)	74
Dodávka a prodej tepla (TJ)	75
Bilance zemního plynu (GWh)	75
Přehled hlavních ukazatelů ČEZ, a. s., v souladu s IFRS	78
Ukazatele bezpečnosti jaderných elektráren za rok 2014	85
Přehled elektráren a tepláren Skupiny ČEZ v České republice k 31. 12. 2014	95
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Polské republice	109
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Bulharské republice	112
Přehled elektráren Skupiny ČEZ v Rumunsku	116
Přehled elektráren spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecké republice	118
Přidělené povolenky a produkce CO <sub>2</sub> v roce 2014 (tuny)	139
Spotřeba a emise Skupiny ČEZ v České republice	143
Výdaje společností Skupiny ČEZ v roce 2014 spojené s výzkumem a vývojem (mil. Kč)	146
Poplatky spojené s registrací ochranných známek ČEZ, a. s., v roce 2014 (tis. Kč)	147
Přímé dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)	154
Příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)	155
Individuální výsledky plně konsolidovaných společností	200
Individuální výsledky společných podniků	204
Odměny účtované externími auditory společností konsolidačního celku Skupina ČEZ v roce 2014 (mil. Kč)	206

Použité grafy	Strana
Struktura identifikovaných institucionálních akcionářů – zeměpisné členění	15
Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2014 v porovnání s indexem Bloomberg Utilities a indexem PX (%)	16
Ceny elektřiny (roční pásmo 2015)	20
Ceny plynu, uhlí a ropy (forwardy na rok 2015)	21
Ceny emisních povolenek (forwardy na rok 2015)	21
Tvorba zisku Skupiny ČEZ (mld. Kč)	61
Peněžní toky Skupiny ČEZ (mld. Kč)	61
Struktura aktiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)	62
Struktura pasív Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)	63
Tvorba zisku ČEZ, a. s. (mld. Kč)	79
Peněžní toky ČEZ, a. s. (mld. Kč)	80
Vývoj poptávky po elektřině v České republice (GWh)	90
Porovnání vývoje hrubého domácího produktu a poptávky po elektřině v České republice (meziroční změny v %)	90
Výroba elektřiny v České republice, brutto (GWh)	91
Výroba elektřiny Skupinou ČEZ v České republice, brutto (GWh)	92
Distribuce elektřiny Skupinou ČEZ koncovým zákazníkům v České republice (GWh)	99
Prodej elektřiny dodané Skupinou ČEZ koncovým zákazníkům v České republice (GWh)	100
Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)	102
Výroba elektřiny v Polské republice, brutto (GWh)	107
Výroba elektřiny v Bulharské republice, brutto (GWh)	111
Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům v Bulharské republice (GWh)	113
Prodej elektřiny koncovým zákazníkům v Bulharské republice (GWh)	113
Výroba elektřiny v Rumunsku, brutto (GWh)	115
Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)	116
Prodej elektřiny mimo Skupinu ČEZ koncovým zákazníkům v Rumunsku (GWh)	116
Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle umístění	126
Struktura zaměstnanců podle věku k 31. 12. 2014	126
Struktura zaměstnanců podle nejvyššího dosaženého vzdělání k 31. 12. 2014	126
Rozdělení přímých darů společností Skupiny ČEZ podle oblastí	155

# Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2014

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., IČ 45274649, se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581, vypracovalo ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také „zpráva o vztazích“) za účetní období od 1. 1. 2014 do 31. 12. 2014 (dále také „relevantní období“).

## 1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou





**Ovládaná osoba a zpracovatel zprávy o vztazích:**

ČEZ, a. s.	
IČ	45274649
Sídlo	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
Zapsaná v obchodním rejstříku	vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

**Ovládající osoba:**

Česká republika – Ministerstvo financí	
Název	Ministerstvo financí České republiky
IČ	00006947
Sídlo	Praha 1, Letenská 525/15, PSČ 118 10

Ovládající osoba vlastnila k 31. 12. 2014 akcie odpovídající 69,37% podílu na základním kapitálu společnosti ČEZ, a. s.

**Osoby ovládané společností ČEZ, a. s.:**

Společnost ČEZ, a. s., je ovládající osobou společností patřících do Skupiny ČEZ. Součástí Skupiny ČEZ je také Koncern ČEZ, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., jakožto řídicí osoba, a jehož členy jsou následující řízené osoby: ČEZ Distribuční služby, s.r.o., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, s.r.o., ČEZ Korporátní služby, s.r.o., ČEZ Teplárenská, a.s., ČEZ Zákaznické služby, s.r.o., Elektrárna Dětmarovice, a.s., Elektrárna Počerady, a.s., ČEZ Bohunice a.s., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., Energetické centrum s.r.o., Energotrans, a.s., Elektrárna Mělník III, a. s., Elektrárna Tisová, a.s., Telco Pro Services, a. s., Areál Třeboradice, a.s., ČEZ Nová energetika, a.s., Severočeské doly a.s., PRODECO, a.s., SD - Kolejová doprava, a.s., Revitrans, a.s., ČEZ Inženýring, s.r.o., a MARTIA a.s.

**Další osoby ovládané stejnou ovládající osobou:**

Podle informací poskytnutých společností Ministerstvem financí České republiky představenstvo ČEZ, a. s., vypracovalo schéma struktury osob ovládaných stejnou ovládající osobou, které zobrazuje také strukturu osob ovládaných a/nebo řízených společností ČEZ, a. s.

Schéma struktury vztahů tvoří přílohu č. 1 zprávy o vztazích. Abecední seznam společností zahrnutých do schématu tvoří přílohu č. 2 zprávy o vztazích.

## 2. Úloha ovládané osoby

Společnost ČEZ, a. s., je mateřskou společností Skupiny ČEZ. Hlavním předmětem podnikání společností Skupiny ČEZ a současně i jejich úlohou je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Společnost ČEZ, a. s., je klíčovou energetickou společností ovládanou státem. Její úlohou je zejména zajišťovat bezpečné a spolehlivé plnění energetických potřeb zákazníků a celé společnosti.

## 3. Způsob a prostředky ovládnání

Česká republika – Ministerstvo financí ovládá společnost ČEZ, a. s., tím způsobem, že je jejím většinovým akcionářem, a tudíž v ní drží i většinový podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech Česká republika – Ministerstvo financí může prosadit jmenování nebo odvolání většiny členů dozorčího, resp. statutárního orgánu ovládané osoby.

## 4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

Společnost ČEZ, a. s., v relevantním období nečinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., zjištěného podle poslední účetní závěrky.

## 5. Přehled vzájemných smluv

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vypracovalo přehled vzájemných smluv účinných v roce 2014 mezi ČEZ, a. s., a ovládající osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, který tvoří přílohu č. 3 zprávy o vztazích. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

## 6. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnání dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a společnosti ČEZ, a. s., z nich nevznikla žádná újma, která by měla být předmětem vyrovnání dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích.

## 7. Závěr

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení společnosti ČEZ, a. s., a dospělo k závěru, že společnosti ČEZ, a. s., z něj neplynuly žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody, a to zejména s ohledem na minimální provázanost s ostatními osobami ovládanými ze strany České republiky – Ministerstva financí v důsledku výrazné odlišnosti jejich hlavních podnikatelských činností. Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po důkladném zvážení prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami.

Zpráva o vztazích byla vypracována na základě veškerých dostupných informací. I přes rozumně vynaložené úsilí, které lze na zpracovateli spravedlivě požadovat, mu níže uvedené společnosti neposkytly požadované údaje:

Severočeské mlékárny, a.s. Teplice
Ormiilk, a.s. v likvidaci
HOLDING KLADNO a.s. "v likvidaci"
Hotelinvest a.s.
PORCELÁN HOLDING a.s. v likvidaci (společnost zanikla k 10. 2. 2014)

Stanovisko auditora je uvedeno ve Výroční zprávě Skupiny ČEZ za rok 2014.

Zpráva o vztazích byla předložena dozorčí radě ČEZ, a. s., k přezkumu ve smyslu § 83 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích.

### Přílohy:

1. Schéma struktury vztahů (viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky),
2. Abecední seznam společností (viz samostatná příloha pod klopnou na zadní straně obálky),
3. Přehled vzájemných smluv.

### **Příloha č. 3:**

#### **Přehled vzájemných smluv účinných v roce 2014 mezi ČEZ, a. s., a ovládající osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou**

##### **A. Smlouvy uzavřené mezi ČEZ, a. s., a ovládající osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou**

###### **ČEPRO, a.s.**

- Smlouva č. 4400011154, jejímž předmětem je odběr z dodavatelské konsignace včetně nákladů souvisejících s dodáním motorové nafty v objektech Jaderné elektrárny Temelín a Jaderné elektrárny Dukovany.

###### **Kongresové centrum Praha, a.s.**

- Smlouva o nájmu nebytových prostor č. 4100955508, jejímž předmětem je nájem společenských prostor a zajištění cateringu.

##### **B. Smlouvy uzavřené mezi ČEZ, a. s., a ostatními osobami ve Skupině ČEZ**

###### **ČEZ Distribuční služby, s.r.o.**

- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu č. 22-4400000007,
- Smlouva o poskytování služeb (daňové, účetní, personální finanční služby, služby interního auditu a monitoringu, služby v oblasti nákupního procesu, interní komunikace, managementu bezpečnosti a kvality, controllingu, řízení rizik, odborného ICT poradenství a řízení informační bezpečnosti) č. 4400009511,
- Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky č. 4400016843,
- Smlouva na obsluhu technologického zařízení rozvoden ze dne 2. 6. 2009,
- Rámcová smlouva o poskytování služeb v oblasti provozování energetického zařízení č. 4400018682,
- Rámcová smlouva o poskytování služeb do zahraničí č. 4101070021,
- Dílčí smlouva o poskytování služeb do zahraničí – odečtové služby Bulharsko č. 4101070022,
- Dílčí smlouva o poskytování služeb do zahraničí – poradenské služby č. 4101070023,
- Rámcová smlouva o poskytování služeb v oblasti preventivní údržby, oprav, provozování a odstraňování poruch na elektrickém zařízení v lokalitách vodních elektráren č. SM10-09090713,
- Smlouva o kontrolní činnosti – diagnostická měření, zkoušky a posudky v oblasti elektrických zařízení č. DE/00286935,
- Smlouva o poskytování služby odečtu tepla a zpracování dat z odběrných míst tepla č. 4101100199,

- Dohoda o vedení seznamu osob s přístupem k vnitřním informacím společnosti ČEZ, a. s., ze dne 9. 8. 2010,
- Smlouva o poskytování služeb (správa dat a systému Converge) č. 4101120029,
- Smlouva o poskytování služeb (nákup zboží a zajištění souvisejících služeb) č. 4400025731,
- Kupní smlouva (majetek odboru Logistika) č. 2200140019,
- Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele č. 2200140020,
- Smlouva o postoupení pohledávek ze dne 24. 10. 2014,
- Realizační smlouva na společný postup při zadání veřejné zakázky č. 2200140009,
- Smlouva o ochraně důvěrných informací a o zpracování osobních údajů ze dne 22. 9. 2014,
- Rámcová smlouva o postupování pohledávek ve Skupině ČEZ pro účely provedení zápočtu ze dne 1. 1. 2013.

###### **Energetické centrum s.r.o.**

- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích ze dne 14. 9. 2010 ve znění dodatků,
- Dodatek č. 7 ke Smlouvě o poskytování Reálného jednosměrného víceúrovňového cash-poolingu ze dne 8. 9. 2010,
- Dohoda o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 5. 2012,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na Dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 5. 2012 ve znění dodatků,
- Smlouva o úvěrovém rámci ze dne 29. 4. 2011,
- Smlouva o nájmu služebního vozu ze dne 17. 4. 2012,
- Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ze dne 22. 12. 2013.

###### **ČEZ Nová energetika, a.s.**

- Smlouva o cash-poolingu ze dne 23. 9. 2013.

###### **ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.**

- Smlouva o poskytování služeb (výkup elektřiny od výrobců) ze dne 30. 12. 2005,
- Smlouva o poskytování billingových služeb ze dne 1. 1. 2009,
- Smlouva o poskytování služeb (tisk a obálkování zásilek ze dne 31. 8. 2010),
- Smlouva o poskytování služeb (služby daňové, personální, finanční, interního auditu a monitoringu, služeb v oblasti nákupního procesu, služeb řízení rizik, ICT poradenství a controllingu) ze dne 10. 2. 2010,
- Licenční smlouva o poskytování práva užívat ochranné známky ze dne 30. 12. 2010,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na Dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou Skupinu ze dne 7. 4. 2014.

#### **Energotrans, a.s.**

- Smlouva o poskytování služeb ze dne 29. 6. 2012 ve znění dodatků,
- Smlouvy o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb ze dne 1. 6. 2014, 1. 7. 2014, 1. 8. 2014, 1. 10. 2014, 1. 11. 2014 a 1. 12. 2014,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 1. 7. 2013 ve znění dodatků,
- Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 1. 1. 2014,
- Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 1. 8. 2013,
- Smlouva o převzetí odpovědnosti a přeúčtování platby za odchylku ze dne 1. 1. 2014,
- Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 4. 8. 2014 ve znění dodatku,
- Rámcová smlouva o dodávce a odběru elektrické energie EFET ze dne 1. 6. 2010,
- Smlouva o poskytování služeb (chemické rozboru popílku) ze dne 1. 7. 2005,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor ze dne 26. 1. 2001,
- Smlouva o nájmu pozemků ze dne 1. 1. 2002,
- Smlouva o spoluužívání prostor sloužících k poskytování stravování ze dne 1. 6. 2014,
- Nájemní smlouva (nebytové prostory EMĚ II) ze dne 1. 6. 2014,
- Nájemní smlouva (kanceláře Praha, Duhová) ze dne 1. 7. 2014,
- Smlouva o poskytování prací a služeb ze dne 1. 1. 2001 ve znění dodatků,
- Dohoda o spolupráci při přípravě a realizaci díla „Odběr a odvodnění strusky z EMĚ III, II a ET“ ze dne 20. 11. 2012,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 17. 9. 2013,
- Služby v oblasti kontroly chemických režimů bloků a odsíření ze dne 20. 11. 2013,
- Kupní smlouva (v teplotném médiu) ze dne 1. 1. 2005,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 1. 9. 2014,
- Kupní smlouva na prodej hnědého energetického uhlí v roce 2014 ze dne 1. 1. 2014.

#### **Areál Třeboradice, a.s.**

- Dohoda o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 23. 8. 2013,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 23. 8. 2013.

#### **ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.**

- Smlouva o poskytování služeb ze dne 24. 4. 2012 ve znění dodatků,
- Dodatek č. 3 ke smlouvě o outsourcingu ze dne 24. 2. 2014,
- Smlouva o outsourcingu ze dne 30. 12. 2013, včetně dodatků,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash-poolingu reálného ze dne 25. 11. 2011 ve znění dodatků,
- Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ze dne 1. 9. 2012,
- Smlouva o zřízení věcného břemene č. 001102\_2012.

#### **LOMY MOŘINA spol. s r.o.**

- Smlouva o dodávce vápence pro odsiřování uhelných elektráren.

#### **ÚJV Řež, a. s.**

- Smlouva o spolupráci č. 10SMP316,
- Smlouva o úvěrovém rámci ze dne 9. 9. 2011,
- Rámcová smlouva o zajištění technické podpory ze dne 19. 10. 2011, na základě které bylo v roce 2014 realizováno 105 dílčích plnění,
- 72 dílčích smluv, jejichž předmětem je zajištění expertní a technické podpory, údržby, oprav a úprav jaderných a elektrických zařízení, včetně dodávky zboží,
- Nájemní smlouva části průzkumné štoly Skalka pro zřízení terénní laboratoře ze dne 28. 2. 2014,
- Společenská smlouva – VŠCHT ze dne 16. 9. 2014,
- Smlouva o technické podpoře (Chvaletice) ze dne 4. 12. 2014.

#### **Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.**

- Smlouva o zjištění příčin poruch č. 4100801726,
- Smlouva o zajištění chemického rozboru č. 4100928146,
- Smlouva o provedení zkoušek základu č. 4400025606,
- Smlouva o provedení měření vibrací č. 4400025606,
- Smlouva o provedení simulace proudění oleje č. 4400027216,
- Smlouva o modernizaci průtočných částí č. 4400025146,
- Smlouva o zajištění analýzy dat, monitorování a měření lopatek č. 4100970009.

#### **Centrum výzkumu Řež s.r.o.**

- Smlouva o dílo (přelozka VN sloupu) č. VPUE/13/14 ze dne 2. 12. 2013,
- Smlouva o monitorování č. ReS/14/06 ze dne 17. 3. 2014,
- Dohoda o poskytování informací a zachování mlčenlivosti č. Os/14/31 ze dne 3. 6. 2014.

#### EGP INVEST, spol. s r.o.

- Smlouva o technické pomoci č. 4100147579 ze dne 19. 8. 2010,
- 11 smluv, jejichž předmětem je zajištění odolnosti objektů a konstrukcí,
- Dodatek ke smlouvě o rekonstrukci světlíků na dílnách centrální údržby č. 4100906106 ze dne 25. 2. 2014,
- Smlouva o dílo (dispoziční schémata elektrárny) č. 90016171 ze dne 31. 3. 2014,
- Smlouva o dílo (rozšíření parkovacích kapacit) č. 4100964576 ze dne 5. 4. 2014,
- Smlouva o technické pomoci při realizaci projektu KO EPR II č. 4101016310 ze dne 29. 8. 2014,
- Smlouva o dílo (rozšíření parkovacích kapacit) č. 4100908697 ze dne 19. 2. 2014,
- Smlouva o dílo (modernizace systému varování) č. 4100926418 ze dne 24. 3. 2014,
- Smlouva o dílo (záložní havarijní řídicí středisko) č. 4100981712 ze dne 7. 7. 2014,
- Smlouva o dílo (modernizace systému varování) č. 4101022145 ze dne 12. 9. 2014,
- Smlouva o dílo (řešení nadměrné vlhkosti) č. 410048248 ve znění dodatků,
- Smlouva o dílo (návrh způsobu a odhad nákladů na vyřazování z provozu meziskladu vyhořelého paliva) č. 4100887191.

#### Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

- Smlouva o poskytování technické pomoci č. 4100067835 ze dne 20. 11. 2009,
- Smlouva o poskytování technické pomoci č. 100247574 ze dne 16. 12. 2010,
- Smlouva o poskytování technické pomoci č. 4100249109 ze dne 17. 12. 2010,
- Smlouva o poskytování činností souvisejících s projektem EPRI č. 4400017841 ze dne 17. 3. 2011,
- 18 smluv o poskytování odborného poradenství,
- Smlouva o poskytování technické pomoci v oblasti jaderné energetiky č. 4400027326 ze dne 30. 5. 2014,
- Smlouva o dílo (dodání zkušebních těles obvodových svarů navazujícího potrubí) č. 4100934268 ze dne 12. 5. 2014.

#### ČEZ Prodej, s.r.o.

- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúčelového Flexi on-line cash-poolingu reálného pro celou ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010 ve znění dodatků,
- Příkazní smlouva ze dne 13. 3. 2014,
- Dohoda o vystavování bankovních záruk ze dne 11. 12. 2009,
- Smlouva o zajištění komplexní dodávky elektřiny ze dne 29. 8. 2008 ve znění dodatků,
- Smlouva o zajištění komplexní dodávky plynu ze dne 22. 12. 2009 ve znění dodatků,
- Smlouva o podnájmu elektromobilu v rámci projektu E-mobilita,
- Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ze dne 15. 9. 2014,
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010 ve znění dodatků,
- Smlouva o zajištění standardu bezpečnosti dodávky v období 2014–2015 ze dne 19. 9. 2014,
- Smlouva o zajištění standardu bezpečnosti dodávky v období leden až březen 2014.

#### SD - Kolejová doprava, a.s.

- Smlouva o dodávce elektřiny ETU ze dne 22. 12. 2004,
- Mandátní smlouva ze dne 20. 3. 2008,
- Smlouva o dodávce tepla EMĚ ze dne 10. 10. 2008,
- Smlouva o dodávce tepla ELE ze dne 1. 12. 2008,
- Kupní smlouva (pohonné hmoty) EPR ze dne 1. 4. 2009,
- Kupní smlouva (pohonné hmoty) ELE ze dne 6. 5. 2009,
- Smlouva o dodávce tepla ETU ze dne 8. 2. 2010,
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 9. 4. 2010,
- Smlouva o použití dopravní cesty EPR ze dne 5. 10. 2010,
- Nájemní smlouva ze dne 1. 4. 2011,
- Kupní smlouva (pohonné hmoty) EPO ze dne 30. 12. 2011,
- Smlouva na dodávku elektřiny na EPO ze dne 30. 12. 2011,
- Smlouva o dodávce tepla EPO ze dne 30. 1. 2012,
- Smlouva o dodávce tepla ETI ze dne 8. 2. 2012,
- Smlouva o dodávce tepla TDK ze dne 8. 3. 2012,
- Kupní smlouva (pohonné hmoty) ze dne 30. 8. 2012,
- Smlouva o dodávce tepla EPO ze dne 26. 11. 2012,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích č. 132/2013,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích č. 133/2013,
- Kupní smlouva (pozemky Trmice) ze dne 22. 12. 2014,
- Prodej šatních skříněk ze dne 3. 3. 2013,
- Smlouva o šatnování EMĚ,

- Smlouva o zajištění činnosti provozních mechaniků ze dne 15. 4. 2014,
  - Pojistná smlouva č. 7000044207 (zajištění pojištění odpovědnosti za škodu),
  - Pojistná smlouva č. 8000549808 (zajištění pojištění léčebných výloh při pracovních cestách),
  - Pojistná smlouva č. 8001058214 (zajištění úrazového pojištění pro členy představenstva),
  - Smlouva o provozování vlečky EPR, ETU ze dne 23. 12. 2003 ve znění dodatků,
  - Smlouva o provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti – EMĚ ze dne 22. 3. 2007,
  - Smlouva o obsluze technologie zauhlování ETP ze dne 23. 3. 2009,
  - Smlouva o obsluze technologie zauhlování ELE č. LE/4400004993,
  - Smlouva o provozní údržbě vlečky ELE č. LE/4400004994,
  - Smlouva o dílo (termovizní měření skládky EPR) ze dne 8. 12. 2010,
  - Smlouva o provozování vlečky, zauhlování EPO, ze dne 23. 11. 2011,
  - Smlouva o dílo (termovizní měření skládky ETU) ze dne 11. 11. 2011,
  - Smlouva o provozování vlečky, vykládka uhlí ETI, ze dne 29. 11. 2011,
  - Smlouva o provozování vlečky TDK ze dne 7. 12. 2011,
  - Smlouva o přepravě zboží po železnici – přeprava uhlí a vápence ze dne 22. 6. 2012 ve znění dodatků č. 1–3,
  - Smlouva o dílo (čištění zalepených přesypů ETU) ze dne 19. 6. 2012,
  - Mandátní smlouva ze dne 9. 1. 2013,
  - Smlouva o přepravě kusového vápence ze dne 10. 1. 2014,
  - Smlouva o provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti – EMĚ ze dne 27. 5. 2014,
  - Smlouva o přepravě uhlí ze dne 4. 4. 2014,
  - 4 smlouvy o školení (pohyb v kolejišti),
  - Smlouva o dílo (převoz vody po chemickém čištění) ze dne 12. 6. 2014,
  - Smlouva o přepravě kusového vápence ze dne 22. 5. 2014,
  - Smlouva o přepravě kusového vápence ze dne 15. 9. 2014,
  - Smlouva o měření zásob uhlí a vápence ze dne 13. 10. 2014,
  - Smlouva o dílo (stáčení práškového vápence) ze dne 22. 12. 2014.
- Severočeské doly a.s.**
- Smlouva o dodávce průmyslového uhlí 2011–2015 ze dne 15. 12. 2010,
  - Smlouva o dodávce průmyslového uhlí 2002–2024 ze dne 1. 1. 2002,
  - Smlouva o správě majetku na vázaných účtech ze dne 24. 8. 2007,
  - Smlouva o zajišťování odvádění a čištění vod ze dne 29. 7. 2014,
  - Smlouva o nájmu nemovitosti (Severní lom) ze dne 31. 12. 2001 ve znění dodatků,
  - Smlouva o nájmu nemovitosti (Stodola) ze dne 2. 5. 1995,
  - Smlouva o nájmu nemovitosti ze dne 1. 9. 2011,
  - Dodatek č. 3 o používání komunikace ze dne 14. 3. 2011,
  - Smlouva o nájmu nemovitosti (budovy Dílny pro vyvazování lokomotiv) ze dne 1. 2. 2011,
  - Smlouva o nájmu nemovitosti ze dne 20. 3. 1995,
  - Smlouva o nájmu nemovitosti ze dne 29. 7. 2014,
  - Smlouva o nájmu nemovitosti ze dne 21. 8. 2014,
  - Smlouva o nájmu ze dne 1. 3. 2013,
  - Smlouva o spoluužívání parkoviště ze dne 1. 6. 2014,
  - Smlouva o poskytování služeb v oblasti ICT ze dne 30. 6. 2014,
  - Smlouva o dodávce, odběru a distribuci elektřiny ze dne 1. 7. 2005,
  - Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze dne 30. 1. 2009,
  - Smlouva o dodávce tepla ze dne 22. 4. 2011,
  - Smlouva na dodávku pitné vody a odkanalizování odpadních vod ze dne 6. 2. 2013,
  - Smlouva na dodávku pitné vody ze dne 6. 2. 2013,
  - Smlouva o sdružení požárních útvarů ze dne 27. 6. 1991,
  - Smlouva o poskytování služeb důlního měřiče č. 4400026768,
  - Smlouva o zajištění zaměření skládky paliva č. 4100928467,
  - Smlouva o tachymetrickém zaměření a výpočtu kubatury uhlí č. 4101020317,
  - Smlouva o úschově směnek č. 4100161727,
  - Smlouva o povolení vjezdu č. 4100671458,
  - Smlouva o dodání čipové karty č. 4100899848,
  - Smlouva o dodání čipové karty č. 4100937354,
  - Smlouva o dodání čipové karty č. 4100974872,
  - Smlouva o dodání čipové karty č. 4100978868,
  - Smlouva o poskytování služeb (SLA nákup, audit, daně, controlling) ze dne 10. 2. 2010,
  - Smlouva na dodávku a odběr tepelné energie ze dne 1. 8. 2002,
  - Dodatek č. 2 ke smlouvě na dodávku vody ze dne 29. 12. 2011,
  - Smlouva na dodávku a odběr povrchové vody ze dne 7. 4. 2000,
  - Smlouva o dílo (likvidace vod) ze dne 25. 10. 2005,
  - Smlouva o rekultivaci ze dne 19. 11. 2008.

#### Revitrans, a.s.

- Smlouva o prodeji povrchové vody ze dne 1. 1. 2003,
- Smlouva o smlouvě budoucí na zřízení věcných břemen ze dne 12. 12. 2007,
- Smlouva o zřízení věcného břemene ze dne 5. 2. 2009,
- Smlouva o následné rekultivaci ze dne 30. 6. 2010 ve znění dodatků,
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 20. 12. 2012 ve znění dodatků,
- Smlouva o vybudování kazet ze dne 30. 9. 2014.

#### Elektrárna Tisová, a.s.

- Smlouva o poskytování služeb (metodické řízení financí, finanční reporting, zabezpečení bezhotovostního platebního styku a administrace cash-poolingu, umisťování volných prostředků, zajištění financování, ostatní poskytované finanční služby, finanční konzultační služby) ze dne 1. 10. 2012.

#### ČEZ Teplárenská, a.s.

- Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 1. 1. 2010,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor (Říčany) ze dne 4. 1. 2012,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor (Tušimice) ze dne 14. 4. 2014,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor (Hodonín) ze dne 30. 5. 2014,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor (Poříčí) ze dne 1. 11. 2010,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor (Tisová) ze dne 4. 8. 2011,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (ELE) ze dne 3. 1. 2006,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (EPR) ze dne 24. 1. 2006,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (ETU) ze dne 24. 1. 2006,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (ETI) ze dne 4. 2. 2009,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (EPO) ze dne 4. 2. 2009,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (EPO) ze dne 4. 2. 2009,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (EHO) ze dne 4. 2. 2009,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (EMĚ) ze dne 4. 2. 2009,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (EVI) ze dne 30. 11. 2011,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (vlastní spotřeba ETU) ze dne 26. 1. 2011,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (vlastní spotřeba ETI) ze dne 21. 7. 2010,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (kanceláře EPO) ze dne 15. 9. 2009,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (dílny EPO) ze dne 1. 11. 2010,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (budova rozvodu tepla EPO) ze dne 1. 1. 2010,

- Smlouva o dodávce tepelné energie (vlastní spotřeba EHO) ze dne 1. 11. 2010,
- Smlouva na dodávku elektřiny (odběrné místo Kladská 466, Trutnov, 541 01) ze dne 10. 7. 2012,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 18. 4. 2012,
- Smlouva o prodeji pitné vody (v areálu ETI) ze dne 28. 12. 2012,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor (pronájem kanceláří v lokalitě Vítkovice) ze dne 28. 1. 2013,
- Smlouva na dodávku elektřiny (odběrné místo Habartov – Bukovany) ze dne 4. 2. 2013,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (teplo pro vlastní spotřebu – kanceláře Vítkovice) ze dne 22. 2. 2013,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (Teplárna Trmice) ze dne 26. 9. 2012,
- Smlouva o zřízení věcného břemene (Teplofikace města Ledvice) ze dne 20. 12. 2013,
- Kupní smlouva – dodávka ručníků (Mělník) ze dne 18. 2. 2014,
- Kupní smlouva – dodávka ručníků (Mělník) ze dne 20. 2. 2014,
- Kupní smlouva – odkup pozemku (Vítkovice) ze dne 15. 5. 2014,
- Smlouva o nájmu (technologické zařízení VS Michle) ze dne 28. 4. 2014,
- Smlouva o dílo – údržba tzv. Horké koleje Vítkovice ze dne 5. 5. 2014,
- Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 30. 5. 2014,
- Kupní smlouva – prodej kovového šrotu ze dne 5. 6. 2014,
- Smlouva na dodávku elektřiny (odběrné místo Elektrárna Hodonín, EHO) ze dne 30. 6. 2014,
- Smlouva na dodávku elektřiny (odběrné místo budova, kanceláře, garáže Hodonín) ze dne 30. 6. 2014,
- Smlouva o nájmu (pozemky, k. ú. Trmice) ze dne 11. 11. 2014,
- Smlouva na dodávku a odběr zemního plynu (ELE) ze dne 28. 11. 2014,
- Smlouva na dodávku a odběr demineralizované vody ze dne 10. 11. 2014,
- Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 10. 11. 2014,
- Smlouva o prodeji pitné vody, odvodu a likvidaci splaškové odpadní vody (PK ELE) ze dne 30. 11. 2014,
- Smlouva na dodávku a odběr čpavkové vody ze dne 5. 12. 2014,
- Smlouva na dodávku ochranných pomůcek, PJ Hodonín, ze dne 30. 12. 2014,
- Smlouva na dodávku ochranných pomůcek, PJ Hodonín, ze dne 30. 12. 2014,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (teplo PK ELE, vlastní spotřeba) ze dne 29. 12. 2014,

- Smlouva o dodávce tepelné energie (ETU) ze dne 5. 12. 2014,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (EPR) ze dne 5. 12. 2014,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (ELE) ze dne 19. 12. 2014,
- Smlouva o poskytování služeb (SLA) ze dne 10. 2. 2010,
- Smlouva o dílo (laboratorní rozbor paliva) ze dne 21. 12. 2007,
- Smlouva o poskytování služeb (provozování a drobná údržba technologického zařízení) ze dne 14. 12. 2009,
- Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ze dne 19. 9. 2013,
- Smlouvy na služby koordinátora BOZP prostřednictvím útvaru BOZP\_KE ČEZ ze dne 10. 3. 2014,
- Smlouva o rozšiřování infrastruktury IS ENERGIS ze dne 10. 6. 2014,
- Smlouva o zajištění obsluhy plynové kotelny Ledvice ze dne 26. 11. 2014,
- Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele (zajištění provozu EHO) ze dne 30. 6. 2014,
- Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 4. 8. 2011,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze záložní plynové kotelny PK ELE ze dne 5. 12. 2014,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 17. 10. 2002,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (zvyšovací stanice) ze dne 1. 1. 2014,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 4. 11. 2009,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 1. 6. 2014,
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 21. 12. 2009,
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 16. 9. 2014,
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 16. 9. 2014,
- Mandátní smlouva ze dne 15. 11. 2011,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 28. 1. 2014,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 5. 8. 2013,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 13. 3. 2012.

#### **Elektrárna Dětmorovice, a.s.**

- Rámcová smlouva o nákupu a prodeji dle standardů EFET ze dne 10. 12. 2012,
- Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ve znění dodatku č. 1 ze dne 15. 7. 2014,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ve znění dodatku č. 1 až 3 ze dne 25. 9. 2012,
- Smlouva o poskytování služeb ve znění dodatku č. 3 a č. 4,
- Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ze dne 16. 10. 2014,

- Smlouva o převzetí odpovědnosti za odchylku, přeúčtování platby za odchylku a regulační energii ze dne 20. 2. 2014,
- Dohoda agentury práce s uživatelem o dočasném přidělení zaměstnance agentury práce ze dne 24. 4. 2014,
- 8 jednorázových objednávek na nákup materiálu,
- Smlouva o dílo – Certifikace PpS na bloku B2 ze dne 10. 3. 2014,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 2. 2013,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 11. 4. 2013,
- 3 smlouvy o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb,
- Smlouva o poskytování služeb v oblasti laboratoře a výkonu vodohospodáře a technologa provozu pro EVI ve znění dodatku č. 1 ze dne 7. 5. 2014,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor ze dne 1. 2. 2013 ve znění dodatku č. 1 až 6,
- Rámcová smlouva o dílo "Údržba pozemků a komunikací v areálu Elektrárny Dětmorovice, a.s." ze dne 30. 4. 2014 ve znění dodatku č. 1,
- Nájemní smlouva, pronájem garáže a kanceláře ze dne 10. 9. 2014,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 28. 2. 2013 ve znění dodatku č. 1 až 5,
- 9 jednorázových objednávek na nákup materiálu (prodej skladových zásob Elektrárny Dětmorovice, a.s.).

#### **ČEZ Korporátní služby, s.r.o.**

- Rámcová smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 9. 2005, na jejímž základě bylo realizováno 6 dílčích plnění,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor a movitého majetku ze dne 2. 1. 2007,
- Smlouva o správě majetku ze dne 1. 1. 2008,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor v City Tower ze dne 1. 1. 2010,
- Smlouva o nájmu movitých věcí ze dne 30. 9. 2009,
- Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 1. 2. 2006,
- Smlouva, jejímž předmětem je Full service leasing, ze dne 16. 11. 2009,
- Smlouva o poskytování služeb (účetní, audit, daně, nákup, služby: daňové, účetní, personální, finanční, interní audit a monitoring, nákupní proces, interní komunikace, management bezpečnosti a kvality, Controlling, řízení rizik, řízení informační bezpečnosti, řízení fyzické ochrany) ze dne 10. 2. 2010,
- Smlouva o zajištění provozu infocentra Ledvice ze dne 7. 12. 2009,
- Smlouva o nájmu vozidel ze dne 25. 11. 2009,
- Smlouva o autobusové přepravě (evakuační rezerva autobusů pro mimořádné události) ze dne 4. 8. 2005,
- Smlouva o autobusové přepravě (evakuační rezerva autobusů pro mimořádné události) ze dne 5. 8. 2005,



- Smlouva o správě vozového parku ze dne 28. 6. 2007,
- Smlouva o podnájmu nebytových prostor ze dne 1. 4. 2007,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor ze dne 1. 1. 2014,
- Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 28. 3. 2014,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor ze dne 12. 5. 2014,
- Smlouva o podnájmu nebytových prostor ze dne 14. 8. 2014,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor (Michle, Duhová 3) ze dne 11. 4. 2011,
- Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ze dne 30. 12. 2010,
- Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 28. 6. 2011,
- Kupní smlouva (movité věci) ze dne 28. 11. 2014,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích ze dne 20. 8. 2010,
- Smlouva o dodávce služeb závodního stravování ze dne 1. 5. 2007,
- 17 smluv na dodávku tepelné energie.

#### ČEZ Distribuce, a. s.

- Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010 ve znění dodatku č. 1,
- Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 29. 11. 2010,
- Licenční smlouva o poskytování práva užívat ochranné známky ze dne 30. 12. 2010,
- Smlouva o poskytování služeb v oblasti BOZP, PO, OŽP ze dne 27. 2. 2012,
- Rámcová smlouva o postoupení pohledávek ve Skupině ČEZ ze dne 1. 1. 2013,
- Realizační smlouva na společný postup při zadání veřejné zakázky "RS Obnova a opravy řídicích systémů HDO",
- 14 nájemních smluv,
- 2 dodatky k nájemním smlouvám,
- 3 smlouvy o poskytování distribučních služeb,
- Rámcová smlouva o location swap a poskytování regulace při dodávkách elektrické energie do odděleného ostrova Poříčí,
- Smlouva o location swap a o poskytování služeb regulace při dodávkách elektřiny do odděleného ostrova Ropice,
- Rámcová smlouva o havarijní výpomoci (ostrov Poříčí),
- Smlouva o poskytování služeb regulace při dodávkách elektřiny do odděleného ostrova Sřelná,
- Smlouva o poskytování podpůrné služby regulace napětí a jalových výkonů v roce 2014,
- Smlouva o připojení,
- 4 smlouvy o poskytnutí úvěrů,
- Smlouva – zahraniční výpomoci,
- Dohoda o převodu poměrné části dovolené,
- Smlouva o převodu zaměstnanců,
- Smlouva o podmínkách poskytování součinnosti a údajů ze dne 12. 10. 2009.

#### Elektrárna Počeradý, a.s.

- Rámcová smlouva o zajištění služeb v oblastech daňové služby, personální služby, finanční služby, nákupní služby, služby interní komunikace, kvalita a systém řízení, controlling a reporting, řízení rizik, řízení fyzické ostrahy, trading, BOZP, PO, OŽP, centrální inženýring, údržba, prodej tepelné a elektrické energie, nákup sorbentů ze dne 2. 5. 2012,
- Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ze dne 20. 12. 2013,
- Smlouva o přepracování – (závazek EPC vyrobit a prodat ČEZ, a. s., elektrickou energii) ze dne 1. 10. 2012,
- Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 6. 8. 2014,
- Smlouva o zabezpečování činností souvisejících s provozem, správou a požární ochranou technologií ČEZ, a. s., v lokalitě Počeradý ze dne 4. 12. 2012,
- Smlouva o dodávkách provozních médií, chemikálií, tlakového vzduchu ze dne 13. 12. 2012,
- Nájemní smlouva na nebytové prostory včetně služeb souvisejících s nájmem ze dne 27. 11. 2014.

#### MARTIA a.s.

- 8 smluv na činnost provozních mechaniků,
- 18 dílčích plnění, jejichž předmětem je montáž, oprava, revize a údržba elektrických a plynových zařízení,
- Smlouva o dálkových přenosech údajů z EPC z fakturačních měřidel tepla ČEZ, a. s., ze dne 22. 9. 2014,
- Smlouva o dálkových přenosech údajů z EHO z fakturačních měřidel tepla ČEZ, a. s., ze dne 29. 10. 2014,
- Smlouva o spolupráci při zajištění provozu MVE Mělník, ze dne 20. 3. 2014,
- Nájemní smlouva – Elektrárna Tušimice ze dne 4. 7. 2014,
- Nájemní smlouva (Teplárna Trmice) ze dne 10. 7. 2014,
- Nájemní smlouva (Lokalita Hodonín) ze dne 23. 9. 2014,
- Nájemní smlouva (Lokalita Poříčí a Dvůr Králové) ze dne 23. 9. 2014,
- Smlouva na dodávku tepelné energie ze dne 7. 10. 2014,
- Smlouva na dodávku tepelné energie ze dne 7. 10. 2014,
- Smlouva na dodávku tepelné energie ze dne 29. 10. 2014,
- Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 15. 12. 2014,
- Smlouva na dodávku tepelné energie ze dne 21. 1. 2014,
- Smlouva na dodávku tepelné energie ze dne 26. 3. 2014.

#### ČEZ Energetické služby, s.r.o.

- 60 smluv, jejichž předmětem je dodávka, oprava a údržba technologických zařízení,
- Smlouva na dodávku zemního plynu č. 4100877531,
- Smlouva na poskytování servisních služeb ze dne 1. 1. 2014,
- Smlouva o připojení k distribuční síti ze dne 1. 1. 2010,
- Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 12. 11. 2012,
- Smlouva na opravu hřídele ze dne 30. 1. 2014,
- Smlouva na dodávku lamelového řetězu ze dne 23. 5. 2014,
- Smlouva na dodávku demineralizované vody ze dne 29. 5. 2014,
- Smlouva o prodeji materiálu k renovaci čerpadla ze dne 12. 9. 2014,
- Smlouva o zajištění školení ze dne 31. 10. 2014,
- Smlouva o zajištění zámků ze dne 4. 11. 2014,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 15. 9. 2014,
- Smlouva na prodej povolenek ze dne 4. 7. 2014,
- Smlouva na používání loga ze dne 1. 1. 2014,
- Smlouva na poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010 ve znění dodatků.

#### ČEZ Energo, s.r.o.

- Smlouva o využívání loga ze dne 1. 1. 2011,
- Smlouva o úvěrovém rámci ze dne 12. 4. 2011,
- Smlouva o dodávce tepelné energie (teplárna Ostrava) ze dne 9. 8. 2013,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor (teplárna Ostrava) ze dne 1. 10. 2013,
- Smlouva č. 4100879970 (studie ekonomického potenciálu) ze dne 23. 12. 2013,
- Smlouva o obstarávání provozu (teplárna Ostrava) ze dne 1. 1. 2014,
- Smlouva na dodávku a odběr zemního plynu ze dne 20. 6. 2014,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 3. 12. 2014,
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 17. 12. 2014.

#### EVČ s.r.o.

- Smlouva na zajištění bezpečnostního systému č. 45274649.

#### ŠKODA PRAHA a.s.

- Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010 (daňové poradenství, poskytování finančních služeb, poskytování služeb interního auditu, služby v oblasti nákupního procesu, controlling, řízení rizik, poradenské služby v oblasti energetiky),
- Rámcová smlouva o poskytování služeb v oblasti účetnictví, daní, financí a řízení rizik ze dne 15. 6. 2009,
- Dílčí smlouva o poskytování služeb v oblasti řízení rizik ze dne 15. 6. 2009.

#### ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.

- Nájemní smlouva č. SPI/1900000/068 (nájem nebytových prostor Duhová 2, parking) ve znění dodatků,
- Smlouva o poskytování služeb č. SPI/1900000/302 ve znění dodatků,
- Nájemní smlouva (nájem nebytových prostor v areálu EDU) ze dne 26. 2. 2014 ve znění dodatku č. 1,
- Smlouva o nájmu a služeb souvisejících s nájmem ve znění dodatků,
- Dodatek č. 1 ke smlouvě o dílo (projekční a realizační činnosti) ze dne 24. 3. 2014,
- Smlouva o dílo (dílní plnění v rámci projektu „rekonstrukce zdrojů“) ze dne 3. 3. 2014,
- Dodatek č. 2 ke smlouvě o dílo (zvýšení výkonu systému pohavarijní likvidace vodíku) ze dne 30. 4. 2014,
- Smlouva o dílo (zpracování dokumentace pro stavební řízení) ze dne 30. 4. 2014,
- Dodatek č. 1 ke smlouvě o dílo (provoz TA 10,20 bez standardní dodávky příslušné TVD) ze dne 16. 7. 2014,
- Smlouva o dílo (aktualizace dat projektové databáze) ze dne 15. 9. 2014,
- Dodatek č. 2 ke smlouvě o dílo (zajištění havarijního způsobu dochlazování) ze dne 5. 12. 2014,
- Dodatek č. 1 ke smlouvě o dílo (přepojení čerpadel požární vody) ze dne 27. 11. 2014,
- Dodatek č. 1 ke smlouvě o dílo (rekonstrukce přívodních řadů surové vody) ze dne 19. 12. 2014,
- Smlouva o dílo (aktualizace selektivity 2014) ze dne 31. 12. 2014,
- Dodatek č. 003 ke smlouvě o dodávce tepelné energie ze dne 19. 2. 2014,

- Dodatek č. 4 ke Smlouvě o nájmu a službách souvisejících s nájmem ze dne 25. 3. 2014,
  - Smlouva o nájmu ze dne 31. 5. 2014,
  - Smlouva o nájmu ze dne 29. 8. 2014,
  - Smlouva o zajištění psychologického vyšetření ze dne 2. 1. 2014,
  - Smlouva o zajištění psychologického vyšetření ze dne 14. 1. 2014,
  - Plnění za účelem vypořádání smluvní pokuty na základě objednávky č. 4100893050 ze dne 20. 1. 2014,
  - Dohoda o poskytování záruk ze dne 24. 1. 2014,
  - Smlouva o zajištění psychologického vyšetření ze dne 5. 2. 2014,
  - Smlouva o zajištění psychologického vyšetření ze dne 18. 3. 2014,
  - Smlouva o zajištění pojištění odpovědnosti ze dne 19. 3. 2014,
  - Plnění za účelem vypořádání smluvní pokuty na základě objednávky č. 4100926893 ze dne 18. 3. 2014,
  - Smlouva o zajištění psychologického vyšetření ze dne 2. 4.,
  - Plnění za účelem vypořádání smluvní pokuty na základě objednávky č. 4100934584 ze dne 1. 4. 2014,
  - Smlouva o zajištění psychologického vyšetření ze dne 14. 5. 2014,
  - Smlouva o zajištění cestovního pojištění ze dne 16. 5. 2014,
  - Plnění na základě objednávky č. 4100895742 ze dne 24. 1. 2014,
  - Smlouva o zajištění psychologického vyšetření ze dne 12. 2. 2014,
  - Plnění za účelem vypořádání smluvní pokuty na základě objednávky č. 4100973976 ze dne 11. 6. 2014,
  - Smlouva o zajištění úrazového pojištění jednatelů ze dne 8. 7. 2014,
  - Plnění na základě objednávky č. 4100995500 ze dne 24. 7. 2014,
  - Plnění na základě objednávky č. 4101008453 ze dne 15. 8. 2014,
  - Smlouva o zajištění psychologického vyšetření ze dne 19. 8. 2014,
  - Plnění za účelem vypořádání smluvní pokuty na základě objednávky č. 4101012435 ze dne 22. 8. 2014,
  - Plnění za účelem vypořádání smluvní pokuty na základě objednávky č. 410102722 ze dne 17. 9. 2014,
  - Smlouva o provedení mimořádného auditu ze dne 9. 10. 2014,
  - Smlouva o zajištění psychologického vyšetření ze dne 20. 10. 2014,
  - Plnění za účelem vypořádání pokuty na základě objednávky č. 4101056082 ze dne 4. 11. 2014,
  - Plnění za účelem vypořádání pokuty na základě objednávky č. 4101058261 ze dne 6. 11. 2014,
  - Smlouva o zajištění psychologického vyšetření ze dne 21. 3. 2014.
- ČEZ Bohunice a.s.**
- Smlouva o upsání akcií ze dne 2. 7. 2009,
  - Smlouva o upsání akcií ze dne 12. 10. 2009,
  - Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 28. 6. 2011,
  - Smlouva o úvěrovém rámci ze dne 31. 1. 2012 ve znění dodatků,
  - Smlouva o poskytování služeb ze dne 3. 11. 2009 (poradenské a další činnosti spojené s výstavbou jaderné elektrárny),
  - Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010 ve znění dodatků (finančních služby),
  - Dohoda o poskytování Flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 19. 8. 2010,
  - Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 20. 8. 2010 ve znění dodatku č. 1,
  - Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování Flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010 ve znění dodatku č. 1,
  - Dohoda o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010 ve znění dodatku č. 1.

## ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.

- 23 dílčích smluv, jejichž předmětem je údržba technologických zařízení,
- 11 dílčích smluv, na jejichž základě byla realizována stresstestová plnění,
- Smlouva o dílo (zabezpečení zásoby vody) č. ES/053/2013,
- Smlouva o dílo (výměna rozvodu chladicí vody) č. ES/081/2013,
- Smlouva o dílo (instalace trasy vypouštění vratného potrubí) č. ES/098/2013,
- Smlouva o dílo (změna spoje [šroubení]) č. ES/112/2013,
- Smlouva o dílo (výměna pogumovaného potrubí) č. ES/115/2013,
- Smlouva o technické pomoci č. ES/125/2013,
- Smlouva o projektové podpoře č. ES/129/2013,
- Smlouva o zpracování dodatku projektu č. ES/137/2013,
- Smlouva o dílo (obsluha a manipulace se skříněmi) č. ES/003/2014,
- Smlouva o dílo (obtok 0QKA0BB1) č. ES/022/2014,
- Smlouva o dílo (záměna uzlu sušeného vzduchu) č. ES/024/2014,
- Smlouva o dílo (snížení radiační zátěže) č. ES/026/2014,
- Smlouva o dílo (výměna olejových souprav těsnících olejů generátorů) č. ES/034/2014,
- Smlouva o dílo (revitalizace ložisek) č. ES/042/2014,
- Smlouva o dílo (požární ochrana) č. ES/050/2014,
- Smlouva o dílo (změna chlazení) č. ES/055/2014,
- Smlouva o dílo (tlakové rázy v potrubí) ES/056/2014,
- Smlouva o dílo (oprava kabelového kanálu na vtoky) č. ES/064/2014,
- Smlouva o dílo (generální oprava jeřábových drah) č. ES/075/2014,
- Smlouva o dílo (generální oprava elektromotorů) č. ES/077/2014,
- Smlouva o dílo (oprava česlic vtoku a výtoku) č. ES/078/2014,
- Smlouva o dílo (oprava sacího potrubí) č. ES/083/2014,
- Smlouva o dílo (modifikace filmové rotorové odparky) č. ES/089/2014,
- Smlouva o dílo (zpřístupnění diagnostických snímačů) č. ES/112/2014,
- Smlouva o prodeji majetku č. ES/113/2014,
- Smlouva o technické pomoci č. ES/114/2014,
- Smlouva o dílo (snížení hluku) č. ES/116/2014,
- Smlouva o dílo (zábrany proti pádu předmětů) č. ES/121/2014,

- Smlouva o dílo (proměření horninového prostředí) č. ES/127/2014,
- Smlouva o dílo (výměna potrubí) č. ES/041/2014,
- Smlouva o dílo (výměna potrubí) č. ES/045/2008,
- Smlouva o dílo (oprava degradace podpůrné konstrukce eliminátorů) č. 4400009632,
- Smlouva o zajištění externích odborných posudků a expertních služeb č. ES/019/2011,
- Smlouva o dílo (výměna potrubí) č. ES/054/2011,
- Smlouva o dílo (úprava potrubí) č. ES/115/2012,
- Smlouva o dílo (stavební úpravy pro potrubí) č. ES/033/2013,
- Smlouva o dílo (náhrada připojení vzdušníku) č. ES/097/2013,
- Smlouva o dílo (monitorování biofoulingu) č. ES/114/2012.

## PRODECO, a.s.

- Dohoda o vystavování záruk ze dne 1. 9. 2013,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor v Tušimicích ze dne 10. 9. 2013,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 18. 10. 2013,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 18. 10. 2013,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 14. 4. 2014,
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 19. 12. 2012 ve znění dodatků.

## OSC, a.s.

- 3 smlouvy ve znění dodatků na technickou pomoc při provozu a na servis simulátorů pro elektrárnu Temelín,
- 5 smluv o dílo, jejichž předmětem jsou úpravy simulátorů elektrárny Temelín, uzavřených v období let 2013–2014,
- 3 smlouvy o dílo, jejichž předmětem jsou úpravy simulátorů elektrárny Dukovany, uzavřené v období let 2013–2014,
- Smlouva o zajištění profesního školení vybraných zaměstnanců ČEZ ze dne 3. 11. 2014,
- 12 smluv o dílo, jejichž předmětem je příprava a provedení certifikačních měření pro poskytování podpůrných služeb na vybraných elektrárnách ČEZ, a. s., uzavřených v období roku 2014,
- 2 smlouvy o dílo, jejichž předmětem je provedení speciálních měření pro vybrané elektrárny ČEZ, uzavřené v roce 2014,

- 4 smlouvy o dílo, jejichž předmětem jsou úpravy a optimalizace provozu systému RTISZ na dispečinku ČEZ, uzavřené v období let 2013–2014,
- 3 smlouvy o dílo, jejichž předmětem je provedení úprav v řídicím systému PCS pro elektrárnu Temelín, uzavřené v období let 2013–2014,
- Smlouva o zajištění skupinového pojištění úrazu členů statutárního orgánu společnosti ze dne 13. 3. 2014,
- Smlouva o pronájmu nebytových prostor v EDU ze dne 30. 12. 2013 ve znění dodatku,
- 4 smlouvy o udělení licence na užití dodaného aplikačního programového vybavení, poskytnuté v období roku 2014.

#### ČEZ Inženýring, s.r.o.

- Smlouva o poskytování technické podpory a služeb ze dne 30. 6. 2014,
- Smlouva o dílo ze dne 13. 5. 2014,
- Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 30. 6. 2014,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 6. 2014,
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 7. 2014,
- Nájemní smlouva (nebytové prostory Praha, Duhová 2) ze dne 1. 7. 2014,
- Nájemní smlouva (nebytové prostory Ledvice) ze dne 1. 7. 2014,
- Nájemní smlouva (kancelářské prostory) ze dne 1. 7. 2014,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 1. 7. 2014 (EHO),
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 1. 7. 2014 (EPO),
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 1. 7. 2014 (teplárna Dvůr Králové nad Labem),
- Smlouva o dodávce tepelné energie (ELE) č. 69976200\_1,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 1. 7. 2014 (EPR),
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 1. 7. 2014 (ETU),
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 1. 9. 2014 (EME),
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 19. 12. 2014 (EPO).

#### ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

- Nájemní smlouva ze dne 24. 3. 2014 (prostor Křížkova 788/2),
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010 (daňové služby, kvalita a systém řízení, metodika controllingu a reportingu, odborné ICT poradenství (do 1. 10. 2014), řízení fyzické ochrany (do 1. 4. 2014), centrální inženýring, poskytování služeb technicko-organizačních činností v oblasti ochrany životního prostředí (do 1. 4. 2014), personální služby, finanční služby, interní komunikace, řízení rizik, účetní služby, služby interního auditu a monitoringu, management bezpečnosti a kvality, controlling, řízení informační bezpečnosti, nákupní proces),

- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 11. 2010,
- Dohoda o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 30. 12. 2010,
- Licenční smlouvy a poskytnutí práva užívat ochranné známky ze dne 30. 12. 2010,
- Dohoda o vedení seznamu osob s přístupem k vnitřním informacím společnosti ČEZ, a. s., ze dne 26. 4. 2010,
- Smlouva o zpracování osobních informací ze dne 19. 7. 2011,
- Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 13. 11. 2013 (od 1. 1. 2014 – 31. 12. 2014),
- Smlouva o dílo na "Vypracování podnikatelského záměru na MVE Vydra 2" ze dne 5. 2. 2014

#### ČEZ Recyklace, s.r.o.

- Dohoda o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 24. 11. 2014,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 24. 11. 2014.

#### in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.

- Smlouva na projektové práce pro projekt KO EPR II ze dne 8. 3. 2013,
- Smlouva o rekultivaci odkaliště Fučík ze dne 14. 1. 2014,
- Smlouva o zajištění kazet ze dne 4. 3. 2014,
- Smlouva o rekultivaci území ze dne 24. 4. 2014,
- Smlouva týkající se zpětného zasakování průsakových vod ze dne 1. 8. 2014,
- Smlouva, jejímž předmětem je rekultivace odkaliště Fučík ze dne 4. 8. 2014,
- Smlouva o dílo (Dálnice D8 Lovosice – Řehlovice – přeložka Labského přivaděče ELE) ze dne 14. 10. 2014,
- Smlouva o zajištění kazety pro ukládání stabilizátu ze dne 27. 10. 2014,
- Smlouva o zpracování podkladů k žádosti o trvalé odnětí pozemků určených k plnění funkce lesa ze dne 10. 11. 2014,
- Smlouva o zpracování hydrogeologické rešerše ze dne 18. 11. 2014,
- Smlouva o manipulačním a provozním řádu vodního díla odkaliště Fučík ze dne 4. 12. 2014.

## ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

- Smlouva o opravě a údržbě logických celků palivových cyklů č. 4400014156 ze dne 26. 1. 2011,
- Smlouva o opravě a údržbě logických celků palivových cyklů č. 4400014155 ze dne 27. 1. 2011,
- Smlouva o opravě a údržbě logických celků palivových cyklů č. 4400014158 ze dne 27. 1. 2011,
- Smlouva o opravě a údržbě logických celků palivových cyklů č. 4400014157 ze dne 27. 1. 2011,
- Smlouva o opravě a údržbě logických celků palivových cyklů č. 4400014200 ze dne 23. 1. 2011,
- Smlouva o opravě a údržbě logických celků palivových cyklů č. 4400014157 ze dne 27. 1. 2011,
- Smlouva o opravě a údržbě logických celků palivových cyklů č. 4400014154 ze dne 27. 1. 2011,
- Smlouva o ukončení provozu a rekultivaci odkaliště č. 4100266998 ze dne 14. 3. 2011,
- Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 11. 7. 2011,
- Smlouva o zajištění zadního palivového cyklu č. 4400016363 ze dne 21. 7. 2011,
- Smlouva o zajištění zadního palivového cyklu č. 4400003784 ze dne 1. 12. 2008,
- Smlouva o zajištění zadního palivového cyklu č. 4400004269 ze dne 15. 12. 2008,
- Smlouva o zajištění zadního palivového cyklu č. 4400003860 ze dne 15. 12. 2008,
- Smlouva o zajištění zadního palivového cyklu č. 4400004326 ze dne 1. 1. 2009,
- Smlouva o zajištění zadního palivového cyklu č. 4400005140 ze dne 31. 3. 2009,
- Smlouva o biologické rekultivaci č. 4100365591 ze dne 1. 8. 2011,
- Smlouva o technické rekultivaci č. 4100380920 ze dne 15. 9. 2011,
- Smlouva o zajištění manipulace biomasy č. 4100377267 ze dne 27. 9. 2011,
- Smlouva o zajištění rekultivace a krajinyotvorby č. 4100380920 ze dne 15. 9. 2011,
- Smlouva o rekultivaci odkaliště č. 4100866406 ze dne 18. 12. 2013,
- Smlouva o rekultivaci odkaliště č. 4100419693 ze dne 30. 11. 2011,
- Smlouva o rekultivaci odkaliště č. 4100525309 ze dne 20. 6. 2012,
- Smlouva o rekultivaci č. 4100653489 ze dne 10. 12. 2012,
- Smlouva o ukládání stabilizátu č. 4100526224 ze dne 6. 6. 2012,
- Smlouva o opravě a údržbě logických celků palivových cyklů č. 4400022466 ze dne 14. 3. 2013,
- Smlouva o rekultivaci č. 4100770297 ze dne 25. 7. 2013,
- Smlouva o likvidaci odpadních vod č. 4100865052 ze dne 11. 12. 2013,
- Smlouva o rekultivaci Biokoridoru II č. 4100862892 ze dne 16. 12. 2013,
- Smlouva o rekultivaci odkaliště č. 4100751524 ze dne 10. 6. 2013,
- Smlouva o rekultivaci odkaliště č. 4101004790 ze dne 8. 9. 2014,
- Smlouva o rekonstrukci dopravníků BUHLER BKT a opravy mísiče EIRICH č. 4100950035 ze dne 28. 5. 2014,
- Smlouva o certifikaci vedlejších energetických produktů č. 4100972036 ze dne 1. 7. 2014,
- Smlouva o přestavbě pásového dopravníku č. 4100970012 ze dne 23. 6. 2014,
- Smlouva o krajinyotvorbě a odvodnění odkaliště č. 4100971851 ze dne 27. 6. 2014,
- Smlouva na technickou rekultivaci č. 4100976670 ze dne 3. 7. 2014,
- Smlouva o opravě a údržbě pásové dopravy aglomerátu č. 4400027577 ze dne 1. 7. 2014,
- Smlouva o vyvážení energosádovce č. 4400028237 ze dne 26. 8. 2014,
- Smlouva o úpravě na zařízení odsíření č. 4100990826 ze dne 16. 9. 2014,
- Smlouva o odstranění betonových patek č. 4101066205 ze dne 10. 12. 2014,
- Smlouva o stáčení práškového vápence č. 4400029265 ze dne 18. 12. 2014,
- Smlouva o prodeji skladového zboží č. 5600000192 ze dne 30. 4. 2008,
- Pojistná smlouva (zajištění cestovního pojištění) ze dne 1. 7. 2008,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 1. 5. 2008,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích – cash-pooling ze dne 30. 6. 2008,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu, smlouva ze dne 20. 8. 2010,
- Kupní smlouva – o dodávce a odběru elektrické energie ze dne 1. 7. 2008,

- Smlouva o poskytování služeb a technicko-organizačních činností v oblasti BOZP a PO ze dne 1. 9. 2008,
- Kupní smlouva (nákup VEP a služby s tím spojené) ze dne 1. 4. 2009,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 1. 10. 2009,
- Licenční smlouva o poskytování práva užívat ochranné známky ze dne 31. 12. 2013,
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 7. 2. 2010,
- Sdružená smlouva – nájem ze dne 1. 5. 2011,
- Dohoda o postoupení práv a povinností ze dne 14. 3. 2011,
- Smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 1. 3. 2012,
- Smlouva o dodávce tepla ze dne 6. 5. 2013,
- Smlouva o nájmu kompostárny ze dne 29. 4. 2011,
- Dohoda o finančním podílu na opravách a udržování účelové komunikace ze dne 23. 11. 2011,
- Smlouva o dodávce tepla ze dne 1. 8. 2014,
- Smlouva o nájmu ze dne 5. 9. 2014,
- Sdružená smlouva – nájem ze dne 17. 10. 2014,
- Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 29. 12. 2014,
- Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 10. 12. 2014,
- Smlouva o cash-poolingu (EUR) ze dne 19. 7. 2010,
- Smlouva o dodávce tepla ze dne 19. 12. 2014,
- Smlouva o dodávce tepla ze dne 23. 12. 2014,
- Smlouva o dodávce tepla ze dne 19. 12. 2014.

#### Elektrárna Mělník III, a. s.

- Smlouva o poskytování služeb č. 5600003421.

#### ČEZ ICT Services, a. s.

- Smlouva o dílo č. 5A6900SM01-13015162,
- Smlouva o poskytování ICT služeb č. 5A6900SM01-13015163,
- Smlouva o dílo č. 5A6900SM01-13015169,
- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015179,
- Smlouva o převodu software č. 5A6900SM01-13015191,
- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015208,
- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015218,
- Smlouva o dílo č. 5A6900SM01-13015224,
- Smlouva o dílo č. 5A6900SM01-13015225,
- Smlouva o dílo č. 5A6900SM01-13015226,
- Smlouva o poskytování služeb elektrické požární signalizace č. 5A6900SM01-13015227,
- Smlouva o dílo č. 5A6900SM01-13015229,
- Smlouva o dílo č. 5A6900SM01-13015235,
- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015241,
- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015242,
- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015243,
- Smlouva o poskytování ICT služeb č. 5A6900SM01-13015245,
- Smlouva o poskytování ICT služeb č. 5A6900SM01-13015239,
- Smlouva o poskytování ICT služeb č. 5A6900SM01-13015240,

- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015256,
- Smlouva o dílo č. 5A6900SM01-13015259,
- Smlouva o dílo č. 5A6900SM01-13015260,
- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015261,
- Smlouva o poskytování ICT služeb č. 5A6900SM01-13015262,
- Smlouva o dílo č. 5A6900SM01-13015263,
- Smlouva o poskytování ICT služeb č. 5A6900SM01-13015270,
- Smlouva o poskytování ICT služeb č. 5A6900SM01-13015271,
- Smlouva o poskytování ICT služeb č. 5A6900SM01-13015272,
- Smlouva o poskytování ICT služeb č. 4100686676,
- Smlouva o poskytování ICT služeb č. 5A6900SM01-13015274,
- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015276,
- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015277,
- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015278,
- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015279,
- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015281,
- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015282,
- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015283,
- Smlouva o smlouvě budoucí č. 5A6900SM01-13015284,
- Smlouva o dílo č. 5A6900SM01-13015303,
- Smlouva o interním auditu č. 4100883352,
- Nájemní smlouva – elektrárna Pruněřov č. 4100888337,
- Smlouva o poskytnutí školení č. 4100888527,
- Smlouva o nájmu nebytových ICT prostor č. 4100888563,
- Smlouva o nájmu prostor (Dukovany) č. 4100891309,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor (elektrárna Mělník) č. 4100894825,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor (elektrárna Počeradý) č. 4100901203,
- Smlouva o zajištění služeb občerstvení č. 4100936423,
- Smlouva o zajištění služeb občerstvení č. 4100936429,
- Smlouva o nájmu (Seifertova, Praha) č. 4100947153,
- Smlouva o nájmu nebytových prostor (Temelín) č. 4101027840,
- Smlouva o auditu vybraných procesů ICTS č. 4101044286,
- Smlouva o auditu posouzení sporných nároků č. 4101047567,
- Smlouva o zajištění psychologického vyšetření č. 4101080807,
- Smlouva o poskytování korporátních služeb č. 4400013288,
- Smlouva o zajištění pojištění č. 4400013292,
- Licenční smlouva o užívání ochranné známky č. 4400025184,

#### Telco Pro Services, a. s.

- Smlouva o nájmu nebytových prostor (sklad OC Písnice) č. 4100947138,
- Smlouva o poskytování korporátních služeb č. 4400023736,
- Licenční smlouva o užívání ochranné známky č. 4400025390.

### ČEZ Slovensko, s.r.o.

- Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 12. 2007,
- Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET) ze dne 1. 6. 2010,
- Rámcová smlouva o dodávce a odběrech energetických certifikátů (EFET) ze dne 21. 11. 2014,
- Smlouva o přístupu do virtuálního zásobníku a uskladňování plynu ze dne 26. 3. 2013,
- Smlouva o přístupu do virtuálního zásobníku a uskladňování plynu ze dne 10. 6. 2013,
- Smlouva o přístupu do virtuálního zásobníku a uskladňování plynu ze dne 1. 7. 2013,
- Smlouva o přístupu do virtuálního zásobníku a uskladňování plynu ze dne 12. 2. 2014,
- Smlouva o poskytování služeb č. 5600002650 ze dne 10. 6. 2008 (ICT služby),
- Rámcová smlouva o poskytování služeb 5600003070 ze dne 2. 1. 2012 (finanční služby, služby řízení rizik, služby tradingu),
- Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou a zemním plynem na Slovensku ze dne 12. 8. 2013,
- Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Slovenska ze dne 30. 4. 2010,
- Dohoda o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 1. 12. 2010 pro účty vedené v Kč, ke které ČEZ Slovensko, s.r.o., přistoupilo na základě žádosti o přistoupení ke dni 1. 2. 2012,
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 26. 1. 2012 pro účty vedené v Kč,
- Multi Target Balancing Agreement ze dne 1. 2. 2010 o poskytování cash-poolingu pro účty vedené v EUR,
- Mutual Credit Facility Agreement ze dne 27. 1. 2010 o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování cash-poolingu pro účty vedené v EUR,
- Dohoda o vystavování záruk ze dne 21. 12. 2007.

### CEZ Hungary Ltd. (CEZ Magyarországi Kft.)

- Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 6. 2006,
- Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 30. 9. 2013,
- Rámcová smlouva o dodávce a odběrech energetických certifikátů (EFET) ze dne 15. 10. 2014,
- Smlouva o poskytování služeb č. 4100060555 ze dne 10. 6. 2008 (ICT služby),

- Smlouva o poskytování služeb č. 5600004735 ze dne 20. 12. 2013 (služby tradingu),
- Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Maďarsku ze dne 14. 4. 2010,
- Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s potenciálními CCGT investicemi v Maďarsku ze dne 2. 5. 2011,
- Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Maďarska ze dne 30. 4. 2010,
- Multi Target Balancing Agreement ze dne 1. 2. 2010 o poskytování cash-poolingu pro účty vedené v EUR a HUF,
- Mutual Credit Facility Agreement ze dne 27. 1. 2010 o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování cash-poolingu pro účty vedené v EUR a HUF,
- Dohoda o vystavování záruk ze dne 30. 8. 2006.

### CEZ Srbija d.o.o.

- Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2007,
- Smlouva o poskytování služeb č. 4100012777 ze dne 19. 6. 2008 (ICT služby),
- Smlouva o obchodní spolupráci ve velkoobchodu s elektřinou v Srbsku ze dne 20. 10. 2008,
- Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Srbska ze dne 30. 4. 2010,
- Dohoda o vystavování záruk ze dne 5. 11. 2006.

### CEZ Trade Bulgaria EAD

- Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 11. 2007,
- Smlouva o obchodní spolupráci ve velkoobchodu s elektřinou v Bulharsku ze dne 16. 7. 2008,
- Smlouva o úvěrovém rámci ze dne 5. 1. 2009.

### CEZ Trade Romania S.R.L.

- Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 3. 2009,
- Smlouva o obchodní spolupráci ve velkoobchodu s elektřinou v Rumunsku ze dne 16. 11. 2007,
- Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s bilancováním obchodů s elektřinou ze dne 27. 12. 2012,
- Dohoda o vystavování záruk ze dne 10. 6. 2007.



#### **CEZ Trade Polska sp. z o.o.**

- Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 15. 12. 2007,
- Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 8. 6. 2010 (podpůrné služby),
- Smlouva o poskytování služeb č. 5600004736 ze dne 20. 12. 2013 (služby tradingu),
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 29. 12. 2008 (služby hlášení dodávek/odběrů elektřiny operátorovi přenosové soustavy),
- Dohoda o vystavování záruk ze dne 9. 6. 2008,
- Záruční smlouva ze dne 1. 8. 2007 pro polského energetického regulátora (URE).

#### **Shared Services Albania Sh.A.**

- Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services ze dne 18. 5. 2010 (předmětem rámcové smlouvy je poskytování služeb),
- Amendment No. 1 of the Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services ze dne 1. 12. 2011 (předmětem dodatku č. 1 je poskytování služeb),
- Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 24. 5. 2010 (předmětem dílčí smlouvy je poskytování služeb),
- Individual Agreement on the Provision of Services No. II ze dne 24. 5. 2010 (předmětem dílčí smlouvy je poskytování služeb),
- Individual Agreement on the Provision of Services No. IV ze dne 4. 10. 2010 (předmětem dílčí smlouvy je poskytování služeb),
- Individual Agreement on the Provision of Services No. V ze dne 13. 9. 2011 (předmětem dílčí smlouvy je poskytování služeb),
- Set-Off Agreement ze dne 4. 12. 2014 (předmětem smlouvy je započtení pohledávek).

#### **CEZ Polska sp. z o.o.**

- Rent contract for office for ČEZ, a. s., ze dne 16. 4. 2014 (předmětem smlouvy je nájem nebytových prostor),
- The mutual credit facility agreement ze dne 1. 7. 2014 (předmětem smlouvy je poskytování cash-poolingu),
- Amendment no. 4 to the individual agreement on the provision of services no. II ze dne 21. 12. 2014 (předmětem dodatku č. 4 je poskytování služeb),
- Mutual credit facility agreement ze dne 10. 11. 2011 (předmětem smlouvy je poskytování cash-poolingu),
- Administration fee 2014, č. 9010097358 (předmětem je administrativní poplatky),
- Agreement on Provision of Services (Internal audit) (předmětem smlouvy je poskytování služeb interního auditu),
- Agreement on Provision of Services No. II (předmětem smlouvy je poskytování služeb),
- Trading application ze dne 12. 6. 2009 (předmětem je poskytování služeb),
- SLA contract ICT ze dne 12. 6. 2009 (předmětem je poskytování ICT služeb).

#### **Elektrownia Skawina S.A.**

- Frame Agreement – Energy sale ze dne 1. 1. 2009 (předmětem rámcové smlouvy je prodej elektřiny),
- Frame Agreement – Energy sale and CO<sub>2</sub> handling ze dne 1. 7. 2006 (předmětem rámcové smlouvy je prodej elektřiny a zajištění emisních povolenek),
- Agreement on provision of services in connection to wholesale electricity trading in Poland ze dne 22. 3. 2011 (předmětem smlouvy je poskytování služeb v souvislosti s obchodováním s elektřinou v Polsku).

#### **Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.**

- General Agreement Concerning the Delivery and Acceptance of Electricity ze dne 30. 11. 2006 (předmětem smlouvy je dodávka a odběr elektřiny),
- Agreement on provision of services in connection to wholesale electricity trading in Poland ze dne 30. 10. 2013 (předmětem smlouvy je poskytování služeb v souvislosti s obchodováním s elektřinou v Polsku),
- Confidentiality Undertaking ze dne 2. 10. 2014 (předmětem smlouvy je závazek mlčenlivosti),
- Credit Agreement and other Finance Documents ze dne 31. 10. 2000 (předmětem smlouvy je poskytnutí úvěru).

#### **CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.**

- Smlouva o poskytování makléřských služeb na trzích organizovaných TGE (Towarową Giełdą Energii, polská komoditní burza) ze dne 30. 7. 2014,
- PEAK5\_M-01-15 (nákup elektřiny s vypořádáním v budoucnosti) ze dne 18. 12. 2014,
- PEAK5\_M-01-15 (nákup elektřiny s vypořádáním v budoucnosti) ze dne 22. 12. 2014,
- PEAK5\_M-01-15 (nákup elektřiny s vypořádáním v budoucnosti) ze dne 22. 12. 2014,
- PEAK5\_Q-1-15 (nákup elektřiny s vypořádáním v budoucnosti) ze dne 23. 12. 2014.

#### **Eco-Wind Construction S.A.**

- Loan Facility Agreement ze dne 3. 2. 2012, No. 2012/2 (předmětem smlouvy je poskytnutí úvěru).

#### **A.E. Wind sp. z o.o.**

- Loan Facility Agreement ze dne 9. 3. 2012, No. 2012/4 (předmětem smlouvy je poskytnutí úvěru).

#### **Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.**

- Loan Facility Agreement ze dne 9. 3. 2012, No. 2012/5 (předmětem smlouvy je poskytnutí úvěru).

#### **Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.**

- Loan Facility Agreement ze dne 9. 3. 2012, No. 2012/6 (předmětem smlouvy je poskytnutí úvěru).

#### **Farma Wiatrowa Wilkołaz-Bychawa sp. z o.o.**

- Loan Facility Agreement ze dne 9. 3. 2012, No. 2012/7 (předmětem smlouvy je poskytnutí úvěru).

#### Akce Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

- Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 1. 7. 2013 (předmětem smlouvy je poskytování služeb),
- Individual Agreement on the Provision of Services No. II ze dne 1. 7. 2013 (předmětem smlouvy je poskytování služeb).

#### Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

- Individual Agreement on the Provision of Services No. I ze dne 10. 10. 2010 (předmětem smlouvy je poskytování služeb),
- Agreement for the Provision of Services ze dne 28. 2. 2011 (předmětem smlouvy je poskytování služeb),
- Agreement for the Provision of Services ze dne 2. 11. 2009 (předmětem smlouvy je poskytování služeb),
- CEZ Permanent Establishment Agreement in Turkey – Rent Agreement ze dne 28. 2. 2011 (předmětem smlouvy je nájem nebytových prostor).

#### CEZ Bulgaria EAD

- Framework Agreement on the provision and coordination of services – č. HS30023140 ze dne 25. 6. 2007 (předmětem smlouvy jsou služby v oblasti organizace a administrace, regulační poradenství, vztahy s veřejností, zákaznické služby, majetkové řízení, finance, controlling a výkaznictví, lidské zdroje, informační a telekomunikační technologie, nákupy a logistika, doprava, řízení projektů [projektové řízení]),
- Individual agreement on the provision of services No. I – číslo HS30023141 ze dne 25. 6. 2007 (předmětem smlouvy jsou služby na shromažďování informací a marketingových průzkumů, plnění kontrolních a organizačních procesů, realizace rozšíření sítě, technická obnova, odečet dat/stavů elektroměrů, technická kontrola, regulační management, interní audit, pomoc/spolupráce při vyjednávání s odborovými organizacemi),
- Individual agreement on the provision of services No. II – č. 5600002751 ze dne 1. 12. 2011 (předmětem smlouvy jsou správní/administrativní služby, finanční služby, treasury, controlling, finanční účetnictví, ekonomika energetiky, kalkulování sazeb, inženýringové služby na řízení sítě, právní služby, lidské zdroje, řízení pojištění, nákupy a logistika, řízení projektů [projektové řízení], daňové služby),
- Individual agreement on the provision of services No. III – č. HS30023143 ze dne 25. 6. 2007 (předmětem smlouvy jsou IT služby),

- Individual agreement on the provision of services No. IV – č. HS30023144 ze dne 25. 6. 2007 (předmětem smlouvy jsou služby na dálkové odečítání/snímání dat/stavů elektroměrů napojených na střední napětí, zpracování dat/stavů, podávání dat pro fakturaci, spravování/administrování dat v Converge, pravidelné poskytování vybraných profilů),
- Individual agreement on the provision of services No. V – číslo HS30031716 ze dne 3. 12. 2007 (předmětem smlouvy jsou služby na údržbu WAN/LAN datové sítě a monitoring datové sítě),
- Individual agreement on the provision of services No. VI – ze dne 10. 12. 2008 (předmětem smlouvy jsou služby na poskytování přístupu k internet/intranet aplikacím a modulům v oblasti webových portálů, webových aplikací a prezentací; internet – poskytování přístupu k internetu prostřednictvím CITRIX; OIS – poskytování přístupu k specifickým aplikacím a modulům informačního systému, jejichž cílem je podpora prodeje energie a obchodních činností),
- Individual agreement on the provision of services No. VII – č. 4100088819 ze dne 5. 11. 2010 (předmětem smlouvy jsou služby GPS Fleetware – systém sledování a stopování dopravních prostředků včetně administrování/spravování a provozní údržby, včetně dodávky potřebného hardwaru).

#### Bara Group OOD

- The agreement on the provision of advisory services ze dne 1. 7. 2014 (předmětem smlouvy je poskytování poradenských služeb v souvislosti s budováním elektrárny spalující biomasu ke kombinované výrobě do 2 MW<sub>e</sub>, nacházející se ve městě Smolyanu).

#### TEC Varna EAD

- Termination Agreement ze dne 18. 5. 2010 (předmětem smlouvy je dodávka kvót na povolenky v souladu s podmínkami „Přílohy o nákupu a prodeji kvót na emise“, „Rámcové dohody o dodávce a přijímání elektrické energie“).

#### CEZ Bulgarian Investments B.V.

- Amendment no. 3 to the Agreement on provision of services ze dne 20. 12. 2011 (předmětem smlouvy je poskytování finančních služeb).

#### CEZ Chorzow B.V.

- Amendment no. 3 to the Agreement on provision of services ze dne 20. 12. 2011 (předmětem smlouvy je poskytování finančních služeb),
- The Mutual Credit Facility Agreement (předmětem smlouvy je poskytování cash-poolingu).

#### CEZ Silesia B.V.

- Amendment no. 3 to the Agreement on provision of services ze dne 27. 12. 2011 (předmětem smlouvy je poskytování finančních služeb),
- The Mutual Credit Facility Agreement (předmětem smlouvy je poskytování cash pooling).

#### **CEZ International Finance B.V.**

- Amendment no. 3 to the Agreement on provision of services ze dne 23. 12. 2011 (předmětem smlouvy je poskytování finančních služeb).

#### **CEZ MH B.V.**

- Amendment no. 3 to the Agreement on provision of services ze dne 27. 12. 2011 (předmětem smlouvy je poskytování finančních služeb),
- The Mutual Credit Facility Agreement (předmětem smlouvy je poskytování cash-poolingu),
- Loan facility, CEZ MH B.V. 2014/1 (předmětem smlouvy je poskytnutí úvěru).

#### **CEZ Poland Distribution B.V.**

- Amendment no. 3 to the Agreement on provision of services ze dne 23. 12. 2011 (předmětem smlouvy je poskytování finančních služeb),
- Agreement on provision of Advisory services (předmětem smlouvy je poskytování poradenských služeb),
- Agreement on the provision of services (předmětem smlouvy je poskytování služeb),
- The Mutual Credit Facility Agreement (předmětem smlouvy je poskytování cash pooling).

#### **CEZ International Finance Ireland Ltd.**

- Amendment no. 3 to the Agreement on provision of services ze dne 23. 12. 2011 (předmětem smlouvy je poskytování finančních služeb),
- The Mutual Credit Facility Agreement (předmětem smlouvy je poskytování cash-poolingu).

#### **CM European Power Slovakia, s. r. o.**

- Loan facility, 0545878/01CRZ (předmětem smlouvy je poskytnutí úvěru).

#### **Ovidiu Development S.R.L.**

- Loan Facility Agreement, 2009/11 (předmětem smlouvy je poskytnutí úvěru),
- Agreement of the issuance of guarantees ze dne 10. 4. 2013 (předmětem smlouvy je poskytnutí záruk),
- Smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 26. 2. 2014.

#### **CEZ Deutschland GmbH**

- Loan facility, 2012/8 (předmětem smlouvy je poskytnutí úvěru).

#### **Tomis Team S.R.L.**

- Loan Facility Agreement, 2013/1 (předmětem smlouvy je poskytnutí úvěru),
- Agreement of the issuance of guarantees ze dne 10. 4. 2013 (předmětem smlouvy je poskytnutí záruk),
- Guarantee and Indemnity Deed č. 2007-0524 ze dne 17. 12. 2010 (předmětem smlouvy je poskytnutí záruk),
- Smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 26. 2. 2014.

#### **MW Team Invest S.R.L.**

- Loan Facility Agreement, 2013/2 (předmětem smlouvy je poskytnutí úvěru).

#### **CM European Power International B.V.**

- Loan facility (předmětem smlouvy je poskytnutí úvěru).
- Loan facility (předmětem smlouvy je poskytnutí úvěru).

#### **CEZ DISTRIBUTIE S.A.**

- Agreement of the issuance of guarantees ze dne 5. 4. 2013 (předmětem smlouvy je poskytnutí záruk).

#### **CEZ Vanzare S.A.**

- Agreement of the issuance of guarantees ze dne 23. 1. 2013 (předmětem smlouvy je poskytnutí záruk),
- Smlouva č. 1020263 ze dne 8. 4. 2013 (předmětem smlouvy je prodej elektřiny),
- Smlouva č. 1272065 ze dne 11. 11. 2013 (předmětem smlouvy je prodej elektřiny),
- Smlouva č. 1556957 ze dne 27. 5. 2014 (předmětem smlouvy je prodej elektřiny),
- Smlouva č. 1798304 ze dne 29. 10. 2014 (předmětem smlouvy je prodej elektřiny),
- Agreement of the issuance of guarantees N 91\_1 ze dne 23. 1. 2013 (předmětem smlouvy je poskytnutí záruk),
- Full Supply Agreement ze dne 1. 9. 2010 (Smlouva o dodání celkového množství energie).

#### **CEZ Romania S.A.**

- Agreement on the provision of services ze dne 22. 7. 2008 (předmětem smlouvy je nájem GPS),
- Amendment no. 4 to the Individual Agreement on the provision of services no. III ze dne 29. 7. 2013 (předmětem smlouvy je poskytování služeb),
- Multi target Balancing Agreement 2010/2 (předmětem smlouvy je poskytování cash-poolingu).

# Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ

## Individuální výsledky plně konsolidovaných společností

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		Provozní náklady		EBITDA	
	2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)
Česká republika						
ČEZ, a. s.	84 706	83	-68 879	84	29 657	83
Areál Třeboradice, a.s.	12	100	-24	15	4	133
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	737	255	-731	256	25	100
ČEZ Bohunice a.s.	-	-	-3	100	-3	100
ČEZ Distribuce, a. s.	51 726	88	-42 626	87	15 819	100
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	7 956	85	-7 321	90	1 373	68
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	983	96	-896	94	87	136
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	726	102	-657	98	98	132
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	1 932	209	-1 872	209	64	213
ČEZ ESCO, a.s.	-	-	-	-	-	-
ČEZ ICT Services, a. s.	4 054	89	-3 686	95	1 525	82
ČEZ Inženýring, s.r.o.	70	-	-91	-	-21	-
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	2 186	92	-1 778	94	596	85
ČEZ Nová energetika, a.s.	-	-	-16	-	-16	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 096	96	-2 037	93	59	-
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	1 682	114	-856	83	1 576	118
ČEZ Prodej, s.r.o.	72 090	86	-69 121	86	3 348	86
ČEZ Recyklace, s.r.o.	-	-	-	-	-	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	2 848	88	-2 859	91	318	79
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	1 123	99	-1 051	96	72	189
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	3 422	104	-2 903	116	643	69
Elektrárna Mělník III, a. s.	-	-	-2	100	-2	100
Elektrárna Počerady, a.s.	7 855	67	-8 594	116	3 827	78
Elektrárna Tisová, a.s.	-	-	-2	100	-2	100
Energetické centrum s.r.o.	186	110	-143	98	67	146
Energotrans, a.s.	3 361	87	-2 290	96	1 235	73
EVČ s.r.o.	249	-	-244	-	9	-
MARTIA a.s.	543	153	-521	151	29	193
PRODECO, a.s.	1 624	54	-1 579	55	82	46
Revitrans, a.s.	2 130	136	-1 807	137	605	138
SD - Kolejová doprava, a.s.	1 217	102	-796	102	483	101
Severočeské doly a.s.	10 115	87	-8 289	95	4 169	82
ŠKODA PRAHA a.s.	40	40	-82	104	-42	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	9 103	52	-9 099	54	6	2
Telco Pro Services, a. s.	719	147	-616	151	240	145
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	492	87	-471	87	35	81
ÚJV Řež, a. s.	1 223	84	-1 164	84	149	91

Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál		Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	
2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)
-13 527	101	20 910	79	537 183	98	206 132	100	5 373	95
-16	80	-10	9	368	97	300	97	-	-
-18	86	1	-	1 116	107	334	131	292	114
-	-	-	-	3 224	100	3 223	100	-	-
-6 723	103	7 059	98	134 044	98	94 103	101	1 228	102
-772	98	505	51	8 096	91	6 458	93	2 686	94
-2	67	70	140	423	87	233	135	361	>999
-29	91	55	153	671	96	502	104	344	122
-4	100	48	229	802	76	128	158	491	107
-	-	-	-	400	-	400	-	-	-
-1 212	100	295	51	5 107	96	3 892	95	418	97
-	-	-12	-	125	-	68	-	113	-
-237	97	328	80	4 483	91	4 000	89	405	96
-	-	-16	-	-	-	-8	-	-	-
-2	50	49	-	418	84	199	80	4	5
-748	100	600	248	11 844	97	11 479	95	-	-
-379	100	2 398	84	29 864	102	9 303	95	221	95
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-329	102	8	11	4 310	97	3 431	95	353	128
-	-	55	204	361	95	77	157	837	99
-132	95	431	65	3 428	119	2 692	119	220	98
-	-	-2	100	16	89	16	89	-	-
-525	96	-601	-	9 121	62	7 025	65	264	97
-	-	-2	100	16	89	16	94	-	-
-23	100	31	238	307	95	129	132	42	91
-169	72	864	66	5 066	98	4 094	90	151	102
-4	-	7	-	200	-	61	-	-	-
-6	150	21	300	169	118	71	131	274	171
-33	106	37	37	802	89	463	103	714	97
-298	148	258	130	1 837	99	1 253	126	909	96
-62	102	341	101	1 045	104	771	101	644	108
-2 349	95	1 892	72	31 805	102	21 579	103	2 899	97
-	-	-48	-	957	210	776	313	40	160
-2	40	4	1	4 462	68	161	17	357	73
-136	156	82	130	949	102	751	112	92	98
-14	93	17	74	490	120	214	102	84	95
-99	102	42	105	2 476	98	1 453	103	682	93

**Individuální výsledky plně konsolidovaných společností**

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		Provozní náklady		EBITDA	
	2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)
<b>Polská republika</b>						
A.E. Wind sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Baltic Green I sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Baltic Green II sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Baltic Green III sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Baltic Green IV sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Baltic Green V sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Baltic Green VI sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Baltic Green VII sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Baltic Green VIII sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
CEZ Polska sp. z o.o.	232	113	-221	114	20	95
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	96	102	-85	101	11	122
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	10	125	-12	150	-1	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	704	122	-674	120	30	188
Eco-Wind Construction S.A.	78	50	-82	25	-2	1
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	2 515	107	-1 520	95	1 224	123
Elektrownia Skawina S.A.	2 010	101	-2 145	87	174	-
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.	-	-	6	-	-	-
Farma Wiatrowa Wilkołaz-Bychawa sp. z o.o.	-	-	7	-	-	-
Mega Energy sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
<b>Bulharská republika</b>						
Bara Group OOD	-	-	-40	-	-40	-
CEZ Bulgaria EAD	1 351	81	-1 346	82	61	64
CEZ Elektro Bulgaria AD	20 130	107	-19 747	104	382	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	4 967	63	-4 874	64	965	89
CEZ Trade Bulgaria EAD	3 076	186	-2 980	185	96	234
Free Energy Project Oreshets EAD	38	100	-35	130	16	55
TEC Varna EAD	1 054	102	-2 115	105	-765	266
<b>Rumunsko</b>						
CEZ Distributie S.A.	5 449	106	-4 656	102	1 843	120
CEZ Romania S.A.	815	97	-772	96	58	118
CEZ Trade Romania S.R.L.	41	8	-40	8	1	-
CEZ Vanzare S.A.	9 007	91	-8 521	89	486	174
M.W. Team Invest S.R.L.	269	53	-1 080	500	172	39
Ovidiu Development S.R.L.	680	97	-2 252	>999	692	64
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	79	>999	7	-	158	-
Tomis Team S.R.L.	961	97	-3 724	632	364	42
<b>Albánská republika</b>						
CEZ Trade Albania Sh.P.K.	-	-	6	23	6	15
Shared Services Albania Sh.A.	15	65	-7	-	7	4
<b>Nizozemské království</b>						
CEZ Bulgarian Investments B.V.	45	-	-35	54	12	-
CEZ Chorzow B.V.	-	-	-5	125	-5	125
CEZ International Finance B.V.	-	-	-5	83	-5	83
CEZ MH B.V.	-	-	-11	275	-11	275
CEZ Poland Distribution B.V.	-	-	-72	96	-63	84
CEZ Silesia B.V.	-	-	-3	100	-3	100
<b>Bosna a Hercegovina</b>						
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	-	-	-2	9	-2	200
<b>Spolková republika Německo</b>						
CEZ Deutschland GmbH	-	-	-1	100	-1	100
<b>Irsko</b>						
CEZ Finance Ireland Ltd.	-	-	-1	33	-1	33
CEZ International Finance Ireland Ltd.	-	-	-2	100	-2	100
<b>Maďarsko</b>						
CEZ Magyarország Kft.	2 093	137	-2 055	132	38	-
<b>Slovenská republika</b>						
CEZ Slovensko, s.r.o.	5 750	98	-5 706	93	44	-
<b>Srbská republika</b>						
CEZ Srbija d.o.o.	164	44	-164	44	-	-
<b>Kyperská republika</b>						
Taidana Limited	-	-	-	-	-	-
<b>Ukrajina</b>						
CEZ Ukraine LLC	-	-	-	-	-	-

Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál		Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	
2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)
-	-	-	-	58	94	-2	100	-	-
-	-	-	-	6	200	6	200	-	-
-	-	-	-	9	225	8	267	-	-
-	-	-	-	8	267	8	267	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	1	-	1	-	-	-
-	-	-	-	2	-	1	-	-	-
-	-	-	-	26	-	2	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-8	89	9	100	1 082	78	69	113	74	101
-	-	9	113	49	123	34	131	22	96
-	-	3	150	289	219	42	105	14	-
-	-	34	189	262	100	71	187	10	100
-2	67	-22	16	628	101	244	90	19	86
-230	102	805	133	7 848	91	6 178	96	91	97
-307	104	-113	29	4 938	91	3 343	90	166	98
-	-	-	-	15	115	-2	100	-	-
-	-	6	-75	1	100	-3	33	-	-
-	-	7	-	1	100	-3	27	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-36	-	247	>999	-35	-	-	-
-56	100	1	7	636	61	82	104	602	92
-	-	349	-	4 523	132	1 133	147	66	102
-878	108	118	49	10 685	89	8 185	95	2 544	98
-	-	84	240	627	158	191	184	16	178
-14	108	-1	-	208	95	18	90	-	-
-97	41	-1 074	120	1 791	64	1 272	55	302	79
-1 046	112	681	131	16 474	104	13 896	106	1 202	98
-14	108	34	117	3 162	139	101	75	505	100
-	-	1	-100	18	29	11	110	4	100
-	-	460	251	2 505	99	769	111	43	98
-157	107	-744	-	2 733	78	-153	-	-	-
-456	111	-1 598	-	10 304	84	-1 399	-	-	-
-71	645	44	-	1 170	102	203	129	26	100
-503	107	-2 438	>999	11 512	80	281	10	16	114
-	-	5	14	7	233	7	350	-	-
-	-	7	4	24	67	14	-	-	-
-	-	20	-	1 002	93	981	103	-	-
-	-	967	318	2 153	186	2 133	184	-	-
-	-	236	104	10 624	103	1 339	123	-	-
-	-	-1 530	169	10 028	62	-2 603	341	-	-
-	-	98	-	3 214	104	2 000	104	-	-
-	-	-3	-	1 645	101	1 623	101	-	-
-	-	-1	-	19	95	19	95	-	-
-	-	-	-	37	100	37	100	-	-
-	-	5	-	8 289	100	8 289	100	-	-
-	-	-2	100	9 284	101	9 275	101	-	-
-	-	27	-	355	125	73	730	7	88
-	-	31	-	986	97	471	108	27	96
-	-	-	-	85	218	9	100	1	50
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**Individuální výsledky společných podniků**

Společné podniky	Provozní výnosy		Provozní náklady		EBITDA	
	2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)
<b>Česká republika</b>						
ČEZ Energo, s.r.o.	704	113	-620	111	161	150
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	238	107	-223	102	39	975
<b>Slovenská republika</b>						
CM European Power Slovakia, s. r. o.	2 363	39	-2 482	44	-119	-
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	21	95	-152	106	-100	105
JESS Invest, s. r. o.	-	-	-4	100	-4	100
<b>Nizozemské království</b>						
CM European Power International B.V.	-	-	-3	75	-3	75
<b>Turecká republika</b>						
Akcez Enerji A.S.	241	201	-226	204	15	150
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	-	-	-2	200	-2	200
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	-	-	-1	100	-1	100
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	-	-	-1	100	-1	100
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	7 229	137	-7 646	145	-415	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	2 954	84	-2 547	80	392	40
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	275	37	-267	68	167	32
Egemer Elektrik Üretim A.S.	3 416	-	-3 872	>999	34	-
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	175	45	-181	108	82	25
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	3 964	67	-3 491	60	477	575
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	14 659	91	-14 168	92	492	70



Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál		Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	
2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)	2014	Index 2014/2013 (%)
-77	183	67	122	1 383	113	725	112	61	94
-25	-	12	300	426	101	373	102	-	-
-	-	99	26	5 242	93	2 364	105	104	100
-31	119	-128	114	6 105	99	6 084	99	-	-
-	-	-4	100	326	102	326	103	-	-
-	-	-382	490	1 710	69	1 292	78	-	-
-	-	-476	>999	10 259	102	3 861	94	272	101
-	-	38	97	810	106	803	107	-	-
-	-	-	-	79	48	79	48	-	-
-	-	2	200	31	111	31	111	-	-
-2	100	-359	>999	1 076	125	-250	-	-	-
-250	77	-640	-	21 030	105	10 832	99	255	85
-160	92	-63	24	5 063	102	3 001	103	-	-
-490	-	-1 814	226	16 789	112	1 798	51	-	-
-88	94	-158	42	3 106	102	1 717	>999	-	-
-	-	302	915	4 114	106	353	720	1 475	100
-	-	561	76	5 457	122	1 886	128	103	98

**Odměny účtované externími auditory společností konsolidačního celku Skupina ČEZ v roce 2014 (mil. Kč)**

	Auditorské služby	Daňové poradenství	Ekonomické a organizační poradenství	Ostatní	Celkem
ČEZ, a. s.	27,3	3,1	12,0	–	42,4
Plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	51,0	1,5	0,1	26,3	79,0
Skupina ČEZ celkem	78,3	4,6	12,1	26,3	121,4

# Obsah finanční části

## **ZÁBĚR**

208	Zpráva nezávislého auditora
210	Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2014
210	Konsolidovaná rozvaha
211	Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty
212	Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku
213	Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu
214	Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích
215	Příloha konsolidované účetní závěrky

## **ZÁBĚR**

270	Zpráva nezávislého auditora
272	Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2014
272	Rozvaha
273	Výkaz zisku a ztráty
274	Výkaz o úplném výsledku
274	Výkaz změn vlastního kapitálu
275	Výkaz o peněžních tocích
276	Příloha účetní závěrky

## Zpráva nezávislého auditora

### **Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:**

Ověřili jsme přiloženou konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ sestavenou k 31. prosinci 2014 za období od 1. ledna 2014 do 31. prosince 2014, tj. konsolidovanou rozvahu, konsolidovaný výkaz zisku a ztráty, konsolidovaný výkaz o úplném výsledku, konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu, konsolidovaný výkaz o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod. Údaje o Skupině ČEZ jsou uvedeny v bodech 1 a 8 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

### **Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za konsolidovanou účetní závěrku**

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., je odpovědné za sestavení konsolidované účetní závěrky a za věrné zobrazení skutečností v ní v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

### **Odpovědnost auditora**

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito přepisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v konsolidované účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že konsolidovaná účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédně k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení konsolidované účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.

#### Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2014 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za období od 1. ledna 2014 do 31. prosince 2014 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie.

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401



Martin Skácelík, statutární auditor  
evidenční č. 2119

2. března 2015  
Praha, Česká republika

# Skupina ČEZ

## Konsolidovaná rozvaha v souladu s IFRS

### k 31. 12. 2014

V mil. Kč

AKTIVA	2014	2013 (upraveno*)	1. 1. 2013 (upraveno*)
<b>Dlouhodobý hmotný majetek:</b>			
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	701 316	665 354	656 386
Oprávký a opravné položky	-371 515	-340 888	-320 537
Dlouhodobý hmotný majetek, netto (bod 3)	329 801	324 466	335 849
Jaderné palivo, netto	10 953	10 688	9 702
Nedokončené hmotné investice (bod 3)	85 788	90 508	73 738
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	426 542	425 662	419 289
<b>Ostatní stálá aktiva:</b>			
Cenné papíry v ekvivalenci (bod 8)	12 277	12 999	14 807
Dlouhodobý finanční majetek, netto (bod 4)	36 348	25 746	38 374
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto (bod 5)	20 611	20 701	21 507
Odložená daňová pohledávka (bod 28)	1 738	824	750
Ostatní stálá aktiva celkem	70 974	60 270	75 438
Stálá aktiva celkem	497 516	485 932	494 727
<b>Oběžná aktiva:</b>			
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (bod 9)	20 095	25 003	17 955
Pohledávky, netto (bod 10)	50 864	67 485	54 692
Pohledávka z titulu daně z příjmů	1 618	1 065	1 798
Zásoby materiálu, netto	8 462	8 054	7 670
Zásoby fosilních paliv	1 481	2 552	4 031
Emisní povolenky (bod 11)	5 097	8 505	12 153
Ostatní finanční aktiva, netto (bod 12)	39 438	38 400	39 476
Ostatní oběžná aktiva (bod 13)	3 299	3 398	3 321
Oběžná aktiva celkem	130 354	154 462	141 096
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>627 870</b>	<b>640 394</b>	<b>635 823</b>
<b>PASIVA</b>	<b>2014</b>	<b>2013 (upraveno*)</b>	<b>1. 1. 2013 (upraveno*)</b>
<b>Vlastní kapitál:</b>			
<b>Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku:</b>			
Základní kapitál	53 799	53 799	53 799
Vlastní akcie	-4 382	-4 382	-4 382
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	211 891	208 659	200 818
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem (bod 14)	261 308	258 076	250 235
Nekontrolní podíly	4 543	4 690	3 658
Vlastní kapitál celkem	265 851	262 766	253 893
<b>Dlouhodobé závazky:</b>			
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku (bod 15)	160 852	168 196	176 106
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 18)	47 302	43 827	42 415
Ostatní dlouhodobé závazky (bod 19)	25 917	26 840	22 542
Dlouhodobé závazky celkem	234 071	238 863	241 063
Odložený daňový závazek (bod 28)	20 609	19 201	21 810
<b>Krátkodobé závazky:</b>			
Krátkodobé úvěry (bod 20)	7 608	2 716	4 784
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku (bod 15)	15 674	28 104	12 005
Obchodní a jiné závazky (bod 21)	60 331	63 297	73 383
Závazek z titulu daně z příjmů	830	1 719	1 613
Ostatní pasiva (bod 22)	22 896	23 728	27 272
Krátkodobé závazky celkem	107 339	119 564	119 057
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>627 870</b>	<b>640 394</b>	<b>635 823</b>

\* Některé údaje byly upraveny v souvislosti se změnou konsolidační metody u společnosti ČEZ Energo, s.r.o., a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2013 (bod 2.3.c).

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

# Skupina ČEZ

## Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty v souladu s IFRS k 31. 12. 2014

V mil. Kč

	2014	2013 (upraveno*)
<b>Provozní výnosy:</b>		
Tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb	173 819	189 356
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektřinou, uhlím a plynem, netto	2 861	1 579
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní výnosy	23 977	26 053
Výnosy celkem (bod 23)	200 657	216 988
<b>Provozní náklady:</b>		
Palivo	-12 686	-13 808
Nákup energie a související služby	-76 005	-79 030
Opravy a údržba	-4 991	-5 477
Odpisy	-27 705	-27 902
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu (bod 6)	-8 025	-8 469
Osobní náklady (bod 24)	-18 852	-18 698
Materiál	-4 334	-5 609
Emisní povolenky, netto (bod 11)	-1 959	-76
Ostatní provozní náklady (bod 25)	-9 154	-12 229
z toho: Výnos z dohody o narovnání s Albánií (bod 7)	2 562	-
Náklady celkem	-163 711	-171 298
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>	<b>36 946</b>	<b>45 690</b>
<b>Ostatní náklady a výnosy:</b>		
Nákladové úroky z dluhů (bod 2.8)	-3 650	-4 565
Nákladové úroky z jaderných a ostatních rezerv (body 2.24, 18 a 19)	-1 834	-1 802
Výnosové úroky (bod 26)	608	1 438
Kurzové zisky a ztráty, netto	-297	1 070
Zisk z prodeje a ztráty kontroly dceřiných a společných podniků (bod 7)	73	4 750
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (bod 27)	-1 967	-1 222
Zisk / ztráta z cenných papírů v ekvivalenci (bod 2.2)	-1 223	-953
Ostatní náklady a výnosy celkem	-8 290	-1 284
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>28 656</b>	<b>44 406</b>
Daň z příjmů (bod 28)	-6 224	-9 199
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>22 432</b>	<b>35 207</b>
<b>Zisk po zdanění přiřaditelný na:</b>		
Podíly akcionářů mateřského podniku	22 403	35 886
Nekontrolní podíly	29	-679
<b>Čistý zisk na akciích přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii) (bod 31)</b>		
Základní	41,9	67,2
Zředený	41,9	67,2

\* Některé údaje byly upraveny v souvislosti se změnou konsolidační metody u společnosti ČEZ Energo, s.r.o., a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2013 (bod 2.3.c).

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

# Skupina ČEZ

## Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku v souladu s IFRS k 31. 12. 2014

V mil. Kč

	2014	2013 (upraveno*)
Zisk po zdanění	22 432	35 207
Ostatní úplný výsledek – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření:		
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	4 891	-9 543
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-4 028	-3 018
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-865	-597
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu	1 783	-77
Rozdíly z kurzových přepočtů	875	3 910
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů z vlastního kapitálu	14	229
Podíl na změnách vlastního kapitálu společných podniků	-121	89
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem (bod 28)	-389	2 516
Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření	2 160	-6 491
Ostatní úplný výsledek – položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření:		
Ztráty z plánů definovaných požitků	-26	-33
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem (bod 28)	3	1
Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření	-23	-32
Ostatní úplný výsledek po zdanění	2 137	-6 523
Úplný výsledek po zdanění celkem	24 569	28 684
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:		
Podíly akcionářů mateřského podniku	24 498	29 004
Nekontrolní podíly	71	-320

\* Některé údaje byly upraveny v souvislosti se změnou konsolidační metody u společnosti ČEZ Energo, s.r.o., a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2013 (bod 2.3.c).

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.



# Skupina ČEZ

## Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu v souladu s IFRS k 31. 12. 2014

V mil. Kč

	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku						Celkem	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky			
Stav k 31. 12. 2012, původně zveřejněný	53 799	-4 382	-11 977	1 506	1 802	209 487	250 235	3 984	254 219
Vliv aplikace IFRS 11 (bod 2.3.c)	-	-	-	-	5	-5	-	-326	-326
<b>Stav k 1. 1. 2013, upravený*</b>	<b>53 799</b>	<b>-4 382</b>	<b>-11 977</b>	<b>1 506</b>	<b>1 807</b>	<b>209 482</b>	<b>250 235</b>	<b>3 658</b>	<b>253 893</b>
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	35 886	35 886	-679	35 207
Ostatní úplný výsledek	-	-	3 779	-10 177	-542	58	-6 882	359	-6 523
Úplný výsledek celkem	-	-	3 779	-10 177	-542	35 944	29 004	-320	28 684
Dividendy	-	-	-	-	-	-21 294	-21 294	-4	-21 298
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	-	33	-	33	-	33
Převod zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-	-97	97	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků	-	-	-	-	-	-	-	49	49
Akvizice nekontrolních podílů (bod 7)	-	-	-	-	-	-	-	-14	-14
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-	-	-	-	-	-	-	1 341	1 341
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	98	98	-20	78
<b>Stav k 31. 12. 2013 (upraveno*)</b>	<b>53 799</b>	<b>-4 382</b>	<b>-8 198</b>	<b>-8 671</b>	<b>1 201</b>	<b>224 327</b>	<b>258 076</b>	<b>4 690</b>	<b>262 766</b>
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	22 403	22 403	29	22 432
Ostatní úplný výsledek	-	-	848	699	692	-144	2 095	42	2 137
Úplný výsledek celkem	-	-	848	699	692	22 259	24 498	71	24 569
Dividendy	-	-	-	-	-	-21 301	-21 301	-228	-21 529
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	-	26	-	26	-	26
Převod zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-	-70	70	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků (bod 7)	-	-	-	-	-	-	-	15	15
Akvizice nekontrolních podílů (bod 7)	-	-	-	-	-	-2	-2	-31	-33
Prodej dceřiných podniků	-	-	-	-	-	-	-	-7	-7
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	11	11	33	44
<b>Stav k 31. 12. 2014</b>	<b>53 799</b>	<b>-4 382</b>	<b>-7 350</b>	<b>-7 972</b>	<b>1 849</b>	<b>225 364</b>	<b>261 308</b>	<b>4 543</b>	<b>265 851</b>

\* Některé údaje byly upraveny v souvislosti se změnou konsolidační metody u společnosti ČEZ Energo, s.r.o., a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2013 (bod 2.3.c).

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

# Skupina ČEZ

## Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích v souladu s IFRS k 31. 12. 2014

V mil. Kč

	2014	2013 (upraveno*)
<b>PROVOZNÍ ČINNOST:</b>		
Zisk před zdaněním	28 656	44 406
<b>Úpravy o nepeněžní operace:</b>		
Odpisy	27 871	28 400
Amortizace jaderného paliva	3 356	3 065
Zisk z prodeje stálých aktiv, netto	-326	-5 100
Kurzové zisky a ztráty, netto	297	-1 070
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	2 240	2 783
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	-337	-241
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	4 264	5 290
Zisk / ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	1 223	953
<b>Změna stavu aktiv a pasiv:</b>		
Pohledávky	2 348	1 975
Zásoby materiálu	-480	-614
Zásoby fosilních paliv	1 061	1 519
Ostatní oběžná aktiva	448	3 079
Obchodní a jiné závazky	11 387	-565
Ostatní pasiva	-1 195	-39
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>	<b>80 813</b>	<b>83 841</b>
Zaplacená daň z příjmů	-7 538	-9 087
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-3 677	-4 304
Přijaté úroky	516	1 408
Přijaté dividendy	806	344
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>70 920</b>	<b>72 202</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST:</b>		
Pořízení dceřiných a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků (bod 7)	-68	-962
Prodej a ztráta kontroly dceřiných a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků (bod 7)	101	4 126
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků	-35 798	-45 626
Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 381	3 456
Poskytnuté půjčky	-33	-1 008
Splátky poskytnutých půjček	362	910
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou	-625	-728
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>	<b>-34 680</b>	<b>-39 832</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST:</b>		
Čerpání úvěrů a půjček	80 769	69 044
Splátky úvěrů a půjček	-100 076	-74 763
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků	119	1 796
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-368	-478
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti	-21 320	-21 336
Dividendy zaplacené akcionářům nekontrolních podílů	-229	-4
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>-41 105</b>	<b>-25 741</b>
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-43	419
<b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-4 908</b>	<b>7 048</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>	<b>25 003</b>	<b>17 955</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>	<b>20 095</b>	<b>25 003</b>
<b>Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích</b>		
Celkové zaplacené úroky	8 165	7 917

\* Některé údaje byly upraveny v souvislosti se změnou konsolidační metody u společnosti ČEZ Energo, s.r.o., a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2013 (bod 2.3.c).

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

# Skupina ČEZ

## Příloha konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2014

### Obsah

1. Popis společnosti	216
2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad	216
3. Dlouhodobý hmotný majetek	234
4. Dlouhodobý finanční majetek, netto	235
5. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	236
6. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	237
7. Změny ve struktuře Skupiny	239
8. Investice do dceřiných a společných podniků	242
9. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	247
10. Pohledávky, netto	248
11. Emisní povolenky	248
12. Ostatní finanční aktiva, netto	249
13. Ostatní oběžná aktiva	250
14. Vlastní kapitál	250
15. Dlouhodobé dluhy	251
16. Reálná hodnota finančních nástrojů	252
17. Řízení finančních rizik	255
18. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	260
19. Ostatní dlouhodobé závazky	261
20. Krátkodobé úvěry	261
21. Obchodní a jiné závazky	262
22. Ostatní pasiva	262
23. Provozní výnosy	262
24. Osobní náklady	263
25. Ostatní provozní náklady	264
26. Výnosové úroky	264
27. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	264
28. Daň z příjmů	265
29. Spřízněné osoby	266
30. Informace o segmentech	267
31. Čistý zisk na akcii	268
32. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze	269

## 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž „ČEZ“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2014 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (70,3% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž „Skupina“). Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí (viz body 2.2 a 8). ČEZ je energetická společnost, která v roce 2014 vyrobila přibližně 57 % elektřiny vyrobené v České republice a určité množství tepla. V České republice společnost provozuje čtrnáct uhelných elektráren a tepláren, šestnáct vodních elektráren, jednu fotovoltaickou elektrárnu, jednu paroplynovou elektrárnu a dvě jaderné elektrárny. Dále společnost prostřednictvím svých dceřiných společností provozuje několik elektráren (uhelné, vodní, větrné, fotovoltaické, spalující biomasu, bioplyn) v České republice, dvě uhelné a dvě vodní elektrárny v Polsku, jednu uhelnou a jednu fotovoltaickou elektrárnu v Bulharsku a větrný park a soustavu vodních elektráren v Rumunsku. Skupina také ovládá některé distribuční společnosti v České republice, Bulharsku a Rumunsku. V roce 2014, resp. 2013, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 26 248, resp. 26 682.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpisu, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví. Všichni odběratelé mají možnost nakupovat elektřinu od jakéhokoli dodavatele.

## 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

### 2.1. Účetní závěrka

Tato konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („IFRS“) ve znění přijatém Evropskou unií.

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

### 2.2. Způsob konsolidace

#### a. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných a společných podniků zahrnutých do konsolidačního celku (viz bod 8).

## b. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ kontrolu. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže Skupina:

- nad ním má „moc“ (tj. Skupina má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Obecně se má za to, že většina hlasovacích práv znamená kontrolu. K potvrzení tohoto předpokladu a při posuzování v situaci, kdy Skupina má méně než většinu hlasovacích nebo obdobných práv, Skupina k posouzení, zda má kontrolu, zohlední všechna relevantní fakta a okolnosti, včetně:

- smluvních ujednání s ostatními subjekty, které mají hlasovací práva v subjektu, do něhož bylo investováno;
- práv vznikajících na základě jiných smluvních ujednání;
- stávajících hlasovacích práv Skupiny a potenciálních hlasovacích práv.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku. U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

V případě akvizice podniku Skupina posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. Mimo jiné Skupina posuzuje oddělení vložených derivátů od hostitelských smluv.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice.

Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IAS 39 buď do výsledku hospodaření, nebo do ostatního úplného výsledku. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Změna majetkového podílu v dceřiné společnosti, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Pokud má dceřiná společnost záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

### c. Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina jiným způsobem uplatňuje podstatný vliv. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány v ostatním úplném výsledku proti hodnotě cenných papírů v ekvivalenci. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná v rozvaze jako Cenné papíry v ekvivalenci obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků. Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty zahrnovány do konsolidovaného výsledku hospodaření a investice je vykazována v nulové hodnotě. Dodatečné ztráty jsou brány v úvahu v rozsahu, ve kterém se Skupina zavázala uhradit ztráty nebo uhradila závazky přidruženého podniku.

### d. Společné podniky

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou (bod 2.2.c).

Finanční výkazy společných podniků a mateřské společnosti jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami mateřského podniku. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

### e. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou majoritního vlastníka

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou při akvizici dceřiného podniku od společnosti pod společnou kontrolou a pořizovacím podílem na vlastním kapitálu dceřiného podniku v účetní hodnotě je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

## 2.3. Změny účetních metod

### a. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2014

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2014 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace a standardy a interpretace schválené EU:

- IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků (revidovaný), závazný od 1. 1. 2014;
- IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (Zápočet finančních aktiv a finančních závazků), závazný od 1. 1. 2014;
- IAS 36 Snížení hodnoty aktiv (Zveřejnění zpětně získatelných částek u nefinančních aktiv), závazný od 1. 1. 2014;
- IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování (Novace derivátů a další účtování o zajištění), závazný od 1. 1. 2014;
- IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka, závazný od 1. 1. 2014;
- IFRS 11 Společná uspořádání, závazný od 1. 1. 2014;
- IFRS 12 Zveřejňování informací o účasti v jiných účetních jednotkách, závazný od 1. 1. 2014;
- Investiční jednotky (novela IFRS 10, IFRS 12, IAS 27 a IAS 28);
- IFRIC 21 Odvody, závazný od 1. 1. 2014.

Dopady na účetní závěrku nebo výsledky hospodaření Skupiny spojené s přijetím standardů a interpretací jsou následující:

#### **IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků (revidovaný)**

V souvislosti s vydáním nových standardů IFRS 11 a IFRS 12 došlo ke změně názvu stávajícího IAS 28 na IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků. Dále byla do tohoto standardu doplněna ustanovení upravující používání ekvivalenční metody pro účtování investic do společných podniků. Revidovaný standard nemá významný vliv na finanční pozici ani výsledky hospodaření Skupiny. Pro účtování investic do společných podniků používala Skupina ekvivalenční metodu již před vydáním tohoto revidovaného standardu.

#### **IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (Zápočet finančních aktiv a finančních závazků)**

V prosinci 2011 vydala Rada pro Mezinárodní účetní standardy („IASB“) novelu IAS 32, jejímž cílem je odstranit praktické problémy s aplikací ustanovení upravujících zápočet finančních aktiv a finančních závazků a zajistit jejich jednotnější interpretaci ve stávající praxi. Novela, která je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014, stanoví, že právo na zápočet finančních aktiv a závazků musí být právně vymahatelné nejen v rámci běžného obchodního styku, ale i v případě, že některá ze smluvních stran, včetně vykazující účetní jednotky samotné, nesplní své závazky nebo je proti ní zahájeno insolvenční řízení. Kritéria pro zápočet finančních aktiv a finančních závazků podle IAS 32 říkají, že vykazující účetní jednotka musí mít úmysl vypořádat příslušné aktivum a příslušný závazek v čisté výši nebo realizovat příslušné aktivum a zároveň vypořádat příslušný závazek. V této souvislosti novela stanoví, že netto zúčtování jsou fakticky rovnocenná, a tudíž podmínky pro zúčtování v čisté výši splňují výhradně ty zúčtovací systémy založené na brutto principu, které generují nevýznamné úvěrové riziko nebo riziko likvidity a které zpracovávají pohledávky a závazky v rámci jednoho zúčtovacího procesu nebo cyklu. Tato novela neměla na konsolidovanou účetní závěrku žádný dopad.

#### **IAS 36 Snížení hodnoty aktiv (Zveřejnění zpětně získatelných částek u nefinančních aktiv)**

Novela vyjasňuje požadavky na zveřejnění informací v souvislosti s reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej. Původní úpravou IAS 36, která byla provedena v návaznosti na IFRS 13, IASB zamýšlela stanovit požadavek na zveřejnění informací o zpětně získatelné hodnotě znehodnocených aktiv v případě, že tato hodnota vychází z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej. Nechtěným dopadem této úpravy byla skutečnost, že účetní jednotka musela zveřejnit zpětně získatelnou hodnotu pro každou ekonomickou jednotku, u které byla jí přiřazená účetní hodnota goodwillu nebo nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti významná v porovnání s celkovou účetní hodnotou goodwillu nebo nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti účetní jednotky. Tento požadavek byl novelou zrušen.

Dále IASB doplnila novelizovaný standard o následující dva požadavky na zveřejnění:

- zveřejnění dodatečných informací o oceňování reálnou hodnotou v případě, kdy zpětně získatelná hodnota znehodnoceného aktiva byla stanovena na základě reálné hodnoty snížené o náklady na prodej;
- zveřejnění informací o použitých diskontních sazbách v případě, kdy zpětně získatelná hodnota vychází z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej stanovené metodou současné hodnoty. Novela uvádí v soulad požadavky na zveřejnění hodnoty z užívání a reálné hodnoty snížené o náklady na prodej.

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Na konsolidovanou účetní závěrku neměla žádný dopad.

#### **IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování (Novace derivátů a další účtování o zajištění)**

Novela poskytuje výjimku ze stávajícího požadavku na přerušení zajišťovacího účetnictví v situacích, kdy dochází ke změně protistrany zajišťovacího nástroje, aby tak umožnila provedení vypořádání (clearingu) tohoto nástroje.

Předmětem novely jsou novace:

- které proběhnou v důsledku zákonů či právních předpisů nebo v důsledku zavedení zákonů či právních předpisů;
- při nichž se strany zajišťovacího nástroje dohodnou, že jejich původní protistranu nahradí jedna nebo více protistran provádějících clearing, které se stanou novými protistranami všech stran;
- které nepovedou k jiným změnám podmínek původního derivátu než takovým, které přímo souvisejí se změnou protistrany provádějící clearing.

Pokud budou splněna všechna výše uvedená kritéria, pak se v souladu se zmíněnou výjimkou může pokračovat v účtování o zajištění bez ohledu na novaci. Novela se vztahuje na novace nejen centrálních protistran, ale i zprostředkovatelů, jimiž mohou být například členové clearingových organizací nebo klienti členů clearingových organizací, kteří sami vystupují jako zprostředkovatelé. U novací, které nespĺňují kritéria pro uplatnění výjimky, musí účetní jednotka posoudit změny zajišťovacího nástroje z hlediska kritérií pro odúčtování finančních nástrojů a obecných podmínek pro pokračování účtování o zajištění.

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Na konsolidovanou účetní závěrku neměla žádný dopad.

## IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka

Tento standard nahrazuje jednak část stávajícího IAS 27 Konsolidovaná a individuální účetní závěrka, a to tu, která upravuje problematiku konsolidované účetní závěrky, a dále se zabývá spornými otázkami interpretace SIC-12 Konsolidace – jednotky zvláštního určení, jež vedly k jejímu stažení. IAS 27, v revidovaném znění, se týká výlučně účtování investic do dceřiných společností, společných podniků a přidružených společností v rámci individuální účetní závěrky.

Standard zavádí jednotný model kontroly, který se bude používat pro všechny účetní jednotky, včetně jednotek zvláštního určení. Oproti stávajícím požadavkům IAS 27 budou změny, které IFRS 10 přináší, klást na management významné nároky při posuzování toho, ve kterých účetních jednotkách uplatňuje mateřská společnost kontrolu, a které je tudíž nutné zahrnout do konsolidace. Investor má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže:

- nad ním má „moc“ (podle definice v IFRS 10 „moc“ existuje v případě, že investor má aktuálně práva, která mu v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- investor dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů investora.

Standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Prošel schvalovacím řízením v Evropské unii, při kterém bylo rozhodnuto, že by měl být uplatňován nejpozději od účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Standard neměl na konsolidovanou účetní závěrku žádný dopad, nicméně může ovlivnit účetní řešení budoucích akvizic.

## IFRS 11 Společná uspořádání

Tímto standardem bude nahrazen stávající IAS 31 Účasti ve společném podnikání a SIC 13 Spoluovládané jednotky – nepeněžní vklady spoluvlastníků.

Společná kontrola je v IFRS 11 definována jako smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Výraz „kontrola“ je zde použit ve smyslu definice v IFRS 10. Na rozdíl od IAS 31, který definuje tři typy společných uspořádání, IFRS 11 rozlišuje pouze následující dvě kategorie:

- společná činnost – jedná se o společné uspořádání, kdy strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na aktiva a povinnosti z titulu závazků takového uspořádání. Strana společného uspořádání, tzv. spoluprovozovatel, je povinna vykázat veškerá svá aktiva, závazky, výnosy a náklady, včetně svého poměrného podílu na aktivech, závazcích, výnosech a nákladech pod společnou kontrolou;
- společný podnik – jedná se o společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společné podnikání se účtuje ekvivalenční metodou. Možnost účtovat společné podnikání (tak jak je definováno v IFRS 11) poměrnou konsolidací, jak to umožňoval IAS 31, byla zrušena.

Na rozdíl od IAS 31 není struktura společného uspořádání jediným faktorem, který se zohledňuje při zařazení pod jednu či druhou z výše uvedených kategorií, tj. pod společnou činnost, resp. společný podnik. V souladu s IFRS 11 jsou strany uspořádání povinny posoudit, zda existuje samostatný subjekt, a pokud ano, také smluvní podmínky takového subjektu a další skutečnosti a okolnosti.

Revidovaný standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Prošel schvalovacím řízením v Evropské unii, při kterém bylo rozhodnuto, že by měl být uplatňován nejpozději od účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Dopady na účetní závěrku Skupiny spojené s přijetím standardu IFRS 11 jsou popsány v bodě 2.3.c.

## IFRS 12 Zveřejňování informací o účasti v jiných účetních jednotkách

Standard obsahuje všechny požadavky, které byly původně součástí IAS 27 (požadavky na konsolidovanou účetní závěrku) a dále rovněž IAS 28 a IAS 31. Upravuje zveřejňování informací v příloze účetní závěrky, a to informací o majetkových podílech účetní jednotky v dceřiných podnicích, společných uspořádáních, přidružených podnicích a strukturovaných jednotkách. Nejvýznamnější kvantitativní a kvalitativní informace, které je účetní jednotka povinna zveřejnit: souhrnné finanční informace o každém dceřiném podniku s významným nekontrolním podílem, popis významných úsudků, které vedení použilo při posuzování kontroly, společné kontroly nebo významného vlivu, resp. typu společného uspořádání (tj. společné operace nebo společné podniky), souhrnné finanční informace o každém individuálně významném společném nebo přidruženém podniku a konečně charakteristiku rizik vyplývajících z podílů účetní jednotky v nekonsolidovaných strukturovaných jednotkách.

Standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013 a má vliv na informace, které společnost zveřejňuje v příloze účetní závěrky. Prošel schvalovacím řízením v Evropské unii, při kterém bylo rozhodnuto, že by měl být uplatňován nejpozději od účetního období začínajícího 1. 1. 2014.



## Investiční jednotky (novela IFRS 10, IFRS 12, IAS 27 a IAS 28)

IASB vydala v říjnu 2012 novelu výše uvedených standardů, která bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014 a upravuje investice do dceřiných a přidružených společností a do společného podnikání realizované účetní jednotkou splňující definici tzv. investiční jednotky. Účetní jednotka tohoto typu bude tyto investice oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty v souladu s IFRS 9 (resp. IAS 39). To nebude platit pro investice do dceřiných a přidružených společností a do společných podniků, které poskytují služby výhradně investiční jednotce. Takové investice se budou účtovat ekvivalenční metodou. Pokud nějaká investiční jednotka vykonává kontrolu nad jinou investiční jednotkou, ocení svou investici reálnou hodnotou. Nicméně její mateřská společnost, která sama není investiční jednotkou, už nebude moci tento způsob účtování použít. Pokud jde o investice do přidružených společností a společného podnikání, neinvestiční jednotky budou mít nadále možnost ocenit je reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty podle IAS 28. Standard neměl na konsolidovanou účetní závěrku žádný vliv, neboť mateřská společnost nespĺňuje definici investiční jednotky.

## IFRIC 21 Odvody

Interpretace se vztahuje na veškeré odvody, které neznamenají odliv prostředků představujících ekonomický prospěch uvedený v jiných standardech (např. IAS 12) ani pokuty či jiné sankce za porušení zákonů a právních předpisů. Odvody jsou v interpretaci definovány jako odliv prostředků představujících ekonomický prospěch nařazený účetním jednotkám vládou v souladu se zákony a právními předpisy. Podle interpretace účetní jednotka vykáže závazek vyplývající z odvodu v okamžiku, kdy dojde k činnosti zakládající povinnost zaplatit odvod v souladu s platnými právními předpisy. Pokud uvedená činnost nastává postupně za určité časové období, tvoří se závazek postupným způsobem. V případě odvodu, u něhož povinnost jeho úhrady vzniká při dosažení minimálního prahu, se podle interpretace závazek vykáže v okamžiku, kdy je tento práh dosažen. Interpretace se nezabývá odpovídajícím účtováním na straně Má dáti při vykázání závazku. Při rozhodování, zda vykázání závazku povede v souladu s příslušnými předpisy ke vzniku nákladu nebo aktiva, vycházejí účetní jednotky z ostatních standardů. Interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Na Skupinu neměla žádný dopad.

Ostatní standardy a interpretace, jejichž přijetí je povinné od účetního období začínajícího 1. 1. 2014, nemají na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

## b. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2015 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti Skupiny mají největší význam následující standardy a interpretace:

### IFRS 9 Finanční nástroje – Klasifikace a oceňování

IFRS 9, jímž má být nahrazen IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl původně vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků. Požadavky upravující klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byly do IFRS 9 doplněny v říjnu 2010. Většina požadavků stávajícího IAS 39 týkajících se klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Standard ruší některé kategorie finančních aktiv, které v současnosti definuje IAS 39, konkrétně kategorii realizovatelných finančních aktiv a nástrojů držených do splatnosti. V souladu s IFRS 9 se budou veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykazovat v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady.

### Finanční aktiva

Dluhové nástroje lze – s výjimkou případů, kdy je použita Fair Value Option (tj. možnost ocenit kterékoli finanční aktivum reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty) – následně přeceňovat naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích;
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, u nichž nejsou obě tyto podmínky splněny, se následně přeceňují reálnou hodnotou.

Všechna finanční aktiva, která jsou kapitálovými nástroji, se oceňují reálnou hodnotou, jejíž změny se účtují do ostatního úplného výsledku či do zisku nebo ztráty. Kapitálové nástroje určené k obchodování se musí oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U všech ostatních kapitálových nástrojů má účetní jednotka při prvotním zaúčtování možnost volby (rozhodnutí je nevratné), zda bude změny reálné hodnoty účtovat do ostatního úplného výsledku, nebo do zisku nebo ztráty.

## Finanční závazky

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny úvěrového rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na úvěrové riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

## Znehodnocení

Požadavky, které se týkají znehodnocení, jsou založeny na modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL – expected credit loss), který nahrazuje model vzniklých ztrát z IAS 39. Model ECL se vztahuje na dluhové nástroje oceňované s použitím efektivní úrokové míry nebo oceňované reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, dále na většinu úvěrových příslibů, smlouvy o finančních zárukách, smluvní aktiva dle IFRS 15 a pohledávky z leasingu dle IAS 17 Leasingy.

Účetní jednotky obecně účtují buď o 12 měsíčních očekávaných kreditních ztrátách nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky je možné použít zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou životnost.

## Zajišťovací účetnictví

Do IFRS 9 byla přidána nová kapitola o zajišťovacím účetnictví, která je výsledkem komplexního přepracování požadavků na zajišťovací účetnictví. Zavádí nový model, jenž do této oblasti přináší výrazné zlepšení, zejména díky užšímu propojení účetnictví s řízením rizik. Další důležitá změna se týká požadavků na zveřejnění informací o zajišťovacím účetnictví a strategii řízení rizik účetní jednotky.

IFRS 9 je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky jej ale mohou implementovat již před tímto datem. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Uplatňuje se retrospektivně, zveřejnění srovnávacích informací však není povinné. Implementace IFRS 9 bude mít dopad na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků Skupiny.

## IFRS 14 Časové rozlišení při cenové regulaci

IFRS 14 je fakultativní standard určený prvouživatelům IFRS, kteří se zabývají nějakým typem regulované činnosti. Umožňuje těmto účetním jednotkám, aby i po přechodu na IFRS účtovaly zůstatky na účtech časového rozlišení vyplývající z cenové regulace víceméně podle svých dosavadních účetních zásad. Tyto účty časového rozlišení je nutné v rozvaze vykázat na samostatném řádku a podobně je nutné pohyby na těchto účtech vykázat na samostatném řádku výkazu zisku a ztráty a výkazu o ostatním úplném výsledku. Dále je nutné v příloze účetní závěrky popsat charakter cenové regulace, která se týká dané účetní jednotky, související rizika a dopad cenové regulace na účetní závěrku. IFRS 14 je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016. Vzhledem k tomu, že Skupina sestavovala účetní závěrku podle IFRS již v předchozích letech, tj. není prvouživatelem, není pro ni tento standard relevantní.

## IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky

IFRS 15 byl vydán v květnu 2014 a upravuje pravidla oceňování a účtování výnosů. Základním principem nového standardu je, že účetní jednotka zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty, kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto principu definuje IFRS 15 pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem,
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy,
3. Stanovení transakční ceny,
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývající ze smlouvy,
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy účetní jednotka splní povinnost plnit.

Nový standard upravující účtování výnosů platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování výnosů. Bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2017, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné účinnosti. Při přechodu na nový standard mohou účetní jednotky volit mezi plným retrospektivním přístupem a modifikovaným retrospektivním přístupem. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Skupina v současnosti posuzuje dopady nového standardu a předpokládá, že ho bude implementovat až k datu jeho závazné účinnosti.

## Novela IAS 1 Iniciativa týkající se informací v příloze

Smyslem novely IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky není změnit, ale pouze zpřesnit některá stávající ustanovení IAS 1.

Novela mimo jiné:

- Zpřesňuje požadavky IAS 1 týkající se významnosti;
- Stanoví, že jednotlivé řádky výkazu zisku a ztráty, výkazu o ostatním úplném výsledku a rozvahy lze podle potřeby rozdělovat;
- Vysvětluje, že pořadí, v jakém jsou informace uváděny v příloze účetní závěrky, je věcí odborného úsudku účetní jednotky;
- Stanoví, že podíl účetní jednotky na ostatním úplném výsledku přidružených nebo společných podniků, které jsou do účetních výkazů zahrnuty metodou ekvivalence, se musí vykazovat agregovaně na jednom řádku a dále rozčlenit na položky, které následně budou, resp. nebudou převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze ji ale implementovat i dříve. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Podle předpokladu by na Skupinu neměla mít významný dopad, její přínos bude především v tom, že Skupině pomůže lépe uplatňovat odborný úsudek při plnění požadavků týkajících se sestavování účetních výkazů a přílohy.

## Novely IAS 16 a IAS 38: Přijatelné metody odpisování hmotného a nehmotného majetku

Novely vysvětlují princip definovaný v IAS 16 a IAS 38, podle nějž výnosy odrážejí model ekonomických užiteků plynoucích z provozování podniku (jehož je dané aktivum součástí), nikoli ekonomické užtky spotřebované používáním aktiva. Metodu odpisování založenou na výnosech proto není možné pro dlouhodobý hmotný majetek (pozemky, budovy a zařízení) používat vůbec a pro nehmotný majetek jen v omezených případech. Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je ale implementovat i dříve. Vzhledem k tomu, že Skupina nepoužívá pro odpisování dlouhodobého majetku metodu založenou na výnosech, nebudou mít tyto novely žádný dopad.

## Novely IAS 16 a IAS 41: Plodící rostliny

Na základě těchto novel se mění způsob účtování biologických aktiv, která naplňují definici tzv. plodící rostliny. Tato biologická aktiva nadále nebudou spadat do působnosti IAS 41, ale budou se účtovat a oceňovat podle IAS 16. V souladu s tímto standardem se budou do doby, než začnou plodit, oceňovat zůstatkovou hodnotou a poté se budou oceňovat s použitím nákladového nebo přečeňovacího modelu. Naproti tomu plody rostoucí na plodících rostlinách zůstanou v působnosti IAS 41 a budou se nadále oceňovat reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej. Státní dotace poskytnuté na plodící rostliny se budou účtovat v souladu s IAS 20 Vykazování státních dotací a zveřejňování státní podpory. Novely se budou uplatňovat retrospektivně a jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je ale implementovat i dříve. Vzhledem k tomu, že Skupina nemá plodící aktiva, novely nebudou mít žádný dopad.

## Novela IAS 19 Plány definovaných požitků: Příspěvky zaměstnanců

Cílem novely IAS 19 je zjednodušit účtování příspěvků, které nezávisejí na počtu let služby. Příkladem mohou být příspěvky odváděné do plánu zaměstnanci, jež jsou stanoveny fixním procentem jejich mzdy. Skupina nepředpokládá, že by novela měla na konsolidovanou účetní závěrku významný dopad.

## Novela IAS 27: Ekvivalenční metoda v individuální účetní závěrce

Novela umožní účetním jednotkám používat v individuální účetní závěrce v souvislosti s účtováním o podílech v dceřiných, společných a přidružených podnicích ekvivalenční metodu. Účetní jednotky, které už vykazují podle IFRS a rozhodnou se použít v individuální účetní závěrce ekvivalenční metodu, budou povinny provést příslušnou změnu retrospektivně. Účetní jednotky nově přecházející na IFRS, tj. prvouživatelé, uplatní ekvivalenční metodu od data přechodu na IFRS. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, s možností dřívější implementace. Na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny nebude mít žádný vliv.

## Novela IFRS 11 Společná uspořádání: Účtování o nabytí účasti ve společné činnosti

Podle novely IFRS 11 je spoluprovozovatel účtující o nabytí účasti ve společné činnosti, která představuje podnik, povinen uplatnit relevantní principy standardu IFRS 3, který upravuje účtování o podnikových kombinacích. Novela rovněž stanoví, že stávající účast ve společné činnosti se v případě nabytí dalšího podílu v téže společné činnosti při zachování společné kontroly nepřeceňuje. Novela IFRS 11 neplatí v případě, že strany podílející se na společné činnosti, včetně vykazující účetní jednotky, jsou pod společnou kontrolou téže ovládající strany. Nová ustanovení upravují jak prvotní nabytí účasti ve společné činnosti, tak následné nabytí dalšího podílu v téže společné činnosti. Budou se uplatňovat prospektivně a jsou závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je nicméně implementovat i dříve. Na Skupinu nebudou mít žádný dopad.

### **Novely IFRS 10, IFRS 12 a IAS 28 Investiční jednotky: Uplatňování výjimky z konsolidace**

Novela IFRS 10 potvrzuje, že výjimka z povinnosti sestavovat konsolidovanou účetní závěrku se na mateřskou společnost, která je dceřinou společností investiční jednotky, vztahuje i v případě, že investiční jednotka oceňuje všechny své dceřiné společnosti reálnou hodnotou. Novela dále říká, že do konsolidace se zahrnuje pouze dceřiná společnost investiční jednotky, jež sama není investiční jednotkou a investiční jednotce poskytuje podpůrné služby. Všechny ostatní dceřiné společnosti investiční jednotky se oceňují reálnou hodnotou. Smyslem novely IAS 28 je umožnit investorovi uplatňujícímu ekvivalenční metodu, aby použil ocenění reálnou hodnotou, již své podíly v dceřiných společnostech ocenila investiční jednotka, jež je investorovým přidruženým, resp. společným podnikem. Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je nicméně implementovat i dříve. Na Skupinu nebudou mít žádný vliv.

### **Novely IFRS 10 a IAS 28 Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem**

Cílem těchto novel je odstranit rozpor mezi IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Jestliže aktiva, která jsou předmětem vkladu nebo prodeje mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem, představují podnik v souladu s definicí v IFRS 3 Podnikové kombinace, bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu zisk nebo ztráta z prodeje či vkladu aktiv, která nepředstavují podnik, se bude vykazovat pouze do výše podílů, jež na přidruženém nebo společném podniku mají nespříznění investoři. Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je nicméně implementovat i dříve. Na Skupinu nebudou mít žádný vliv.

### **Roční revize IFRS 2010–2012**

V prosinci 2013 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novely následujících standardů:

- IFRS 2 Úhrady vázané na akcie
- IFRS 3 Podnikové kombinace
- IFRS 8 Provozní segmenty
- IFRS 13 Ocenění reálnou hodnotou
- IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení
- IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran
- IAS 38 Nehmotná aktiva

Skupina bude tyto revize aplikovat od 1. 1. 2015.

### **Roční revize IFRS 2011–2013**

V prosinci 2013 vydala IASB rovněž revize dalších účetních standardů se stejným cílem, tj. odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Revize se týkaly následujících standardů:

- IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
- IFRS 3 Podnikové kombinace
- IFRS 13 Ocenění reálnou hodnotou
- IAS 40 Investice do nemovitostí

Skupina bude tyto revize aplikovat od 1. 1. 2015.

### **Roční revize IFRS 2012–2014**

V září 2014 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS. Cílem těchto novel je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novely následujících standardů:

- IFRS 5 Dlouhodobá aktiva držená k prodeji a ukončované činnosti
- IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování
- IAS 19 Zaměstnanecké požitky
- IAS 34 Mezitímní účetní výkaznictví

Tyto revize zatím neprošly schvalovacím procesem EU.

Revize nebudou mít na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny významný dopad.

### c. Dopad aplikace IFRS 11 Společná uspořádání

Některé údaje ve výkazu zisku a ztráty byly v roce 2014 přesunuty mezi řádky výkazu (reklasifikovány). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné. Skupina změnila způsob vykazání odpisu trvale zastavených investic. Odpis trvale zastavených investic byl přesunut z řádku Ostatní provozní náklady do řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu, což má vliv i na hodnotu ukazatele EBITDA. Za srovnatelné období roku 2013, které bylo upraveno, činil odpis trvale zastavených investic 46 mil. Kč.

Následující tabulky uvádějí přehled dopadů aplikace IFRS 11 včetně dopadu reklasifikace odpisu trvale zastavených investic na základní položky konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ (v mil. Kč):

	2013 původně vykázáno	Úprava	2013 po úpravě	2012 původně vykázáno	Úprava	1. 1. 2013 po úpravě
Stálá aktiva celkem	486 518	-586	485 932	494 897	-170	494 727
Oběžná aktiva celkem	154 618	-156	154 462	141 173	-77	141 096
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>641 136</b>	<b>-742</b>	<b>640 394</b>	<b>636 070</b>	<b>-247</b>	<b>635 823</b>
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem	258 076	-	258 076	250 235	-	250 235
Nekontrolní podíly	5 049	-359	4 690	3 984	-326	3 658
Dlouhodobé závazky celkem	239 071	-208	238 863	241 080	-17	241 063
Odložený daňový závazek	19 224	-23	19 201	21 828	-18	21 810
Krátkodobé závazky celkem	119 716	-152	119 564	118 943	114	119 057
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>641 136</b>	<b>-742</b>	<b>640 394</b>	<b>636 070</b>	<b>-247</b>	<b>635 823</b>

	2013 původně vykázáno	Úprava	2013 po úpravě
<b>Výnosy celkem</b>	<b>217 273</b>	<b>-285</b>	<b>216 988</b>
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	-8 422	-47	-8 469
Ostatní provozní náklady	-12 267	38	-12 229
<b>Náklady celkem</b>	<b>-171 518</b>	<b>220</b>	<b>-171 298</b>
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>	<b>45 755</b>	<b>-65</b>	<b>45 690</b>
Zisk / ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	-981	28	-953
<b>Ostatní náklady a výnosy celkem</b>	<b>-1 315</b>	<b>31</b>	<b>-1 284</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>44 440</b>	<b>-34</b>	<b>44 406</b>
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>35 234</b>	<b>-27</b>	<b>35 207</b>
Zisk po zdanění přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	35 885	1	35 886
Nekontrolní podíly	-651	-28	-679
<b>EBITDA</b>	<b>82 054</b>	<b>-60</b>	<b>81 994</b>
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění</b>	<b>-6 518</b>	<b>-5</b>	<b>-6 523</b>
<b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>	<b>28 716</b>	<b>-32</b>	<b>28 684</b>
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	29 004	-	29 004
Nekontrolní podíly	-288	-32	-320
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>72 556</b>	<b>-354</b>	<b>72 202</b>
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>	<b>-40 273</b>	<b>441</b>	<b>-39 832</b>
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>-25 541</b>	<b>-200</b>	<b>-25 741</b>
<b>Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>7 161</b>	<b>-113</b>	<b>7 048</b>

### 2.4. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

## 2.5. Tržby a výnosy

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektřiny a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že Skupina získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možné spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou účtovány do výnosů období, v němž byly přijaty. Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů přijaté před rokem 2009 jsou vykázány jako výnosy příštích období a jsou uvedeny na řádku Ostatní dlouhodobé závazky.

## 2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny

Změna stavu nevyfakturované elektřiny je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny vychází z dodávek elektřiny v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek nevyfakturované elektřiny je vykázán netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut na řádku Pohledávky, netto, nebo Obchodní a jiné závazky.

## 2.7. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2014, resp. 2013, činily 3 356 mil. Kč, resp. 3 065 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva (viz bod 18). V roce 2014, resp. 2013, tyto náklady činily 275 mil. Kč, resp. 339 mil. Kč.

## 2.8. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2014, resp. 2013, byly kapitalizovány úroky ve výši 4 056 mil. Kč, resp. 3 691 mil. Kč, a kapitalizační úroková sazba v roce 2014 a 2013 činila 4,5 %.

## 2.9. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu zařízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na zařízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena a příslušné opravy odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprav, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

Skupina odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	8–15

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

V roce 2014, resp. 2013, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 26 038 mil. Kč, resp. 26 297 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě 4,1 %, resp. 4,3 %.

## 2.10. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávků a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie.

## 2.11. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 25 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

Náklady na výzkum a vývoj, bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobitelné pro aktivaci, byly uznány jako náklady daného období ve výši 531 mil. Kč v roce 2014 a 372 mil. Kč v roce 2013.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku (goodwill – viz bod 2.12). Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu.

## 2.12. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Cenných papírů v ekvivalenci. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm ekonomickým jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně ziskatelné hodnoty těch ekonomických jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně ziskatelná hodnota ekonomické jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. V případě, že dochází k částečnému prodeji ekonomické jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části ekonomické jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

### 2.13. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení je na základě Národního alokačního plánu bezúplatně přidělováno určité množství emisních povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud do uvedeného termínu nebude vyřazeno z obchodování odpovídající množství emisních povolenek, bude příslušné společnosti uložena pokuta ve výši 100 EUR/ekvivalent tuny CO<sub>2</sub>.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou. V roce 2011 a 2012 bylo předmětem darovací daně v České republice bezúplatně nabytí povolenek na emise skleníkových plynů u poplatníků provozujících zákonem specifikovaná zařízení na výrobu elektřiny. V důsledku toho jsou přidělené emisní povolenky, které byly předmětem darovací daně, oceněny ve výši související darovací daně v okamžiku přidělu. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí. Tato rezerva je stanovena nejprve s ohledem na pořizovací cenu emisních povolenek, jejichž nákup byl pro dané období předmětem zajištění, dále ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů až do výše přidělených a nakoupených povolenek držených k rozvahovému dni a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni. Hodnota darovací daně z emisních povolenek vyjádřená jako náklad související s tvorbou rezervy, případným prodejem emisních povolenek nebo zúčtováním s registrem je vykázána ve výkazu zisku a ztráty jako součást řádku Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší, než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je záúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

O swapu emisních povolenek (EUA) a jednotek ověřeného snížení emisí (CER) nebo emisních kreditů se účtuje od data uzavření transakce do dne vypořádání jako o derivátech. Swap se oceňuje reálnou hodnotou a jakékoliv změny reálné hodnoty se účtují do výkazu zisku a ztráty. Peněžní prostředky obdržené před datem vypořádání swapu EUA/CER se projeví jako kompenzace záúčtované reálné hodnoty swapu. Rozdíl mezi přijatou celkovou hotovostí a reálnou hodnotou jednotek CER na straně jedné, a účetní hodnotou vydaných jednotek EUA a reálnou hodnotou swapu EUA/CER na straně druhé, je v okamžiku vypořádání swapu EUA a CER vykázáno jako zisk nebo ztráta.

Zelené a obdobné certifikáty jsou prvotně záúčtovány v reálné hodnotě a následně je s nimi nakládáno podobně jako s povolenkami nakoupenými.

### 2.14. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež Skupina zamýšlí a zároveň je schopna držet až do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotována na aktivním trhu.

Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených Skupinou) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je Skupina hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodejkách finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.



Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady v případě finančních aktiv neoceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování Skupina přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni bez jakékoli úpravy o transakční náklady.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva, jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, se oceňují pořizovací cenou.

Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty těchto investic. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k výši původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úroveň původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vykazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou, po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů. Pokud se v některém z následujících účetních období hodnota dluhového nástroje zvýší, a toto zvýšení objektivně souvisí s událostí, která nastala až po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, ztráta se zruší ve prospěch výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují jako Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena v konsolidované rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

#### **2.15. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty**

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřekračující 6 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

#### **2.16. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou**

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou v rámci dlouhodobých finančních aktiv vykázána jako prostředky s omezenou disponibilitou (viz bod 4), jsou určena na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

#### **2.17. Pohledávky, závazky a časové rozlišení**

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují očekávanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

#### **2.18. Materiál a ostatní zásoby**

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2014, resp. 2013, činily opravné položky k zásobám 524 mil. Kč, resp. 459 mil. Kč.

#### **2.19. Zásoby fosilních paliv**

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

## 2.20. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázány jako součást řádků Dlouhodobý finanční majetek, netto, Ostatní finanční aktiva, netto, Ostatní dlouhodobé závazky a Obchodní a jiné závazky.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

### a. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

### b. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do Ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nespňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

### c. Ostatní deriváty

Některé deriváty nespňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

## 2.21. Komoditní kontrakty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity;
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny;
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Skupina považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektřinou, uhlím a plynem, netto.

## 2.22. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat příznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společností se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2014, resp. 2013, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2015 a dále činí 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odčitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaúčtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu;
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou zrušeny a že nebude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosažen dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil využít částí nebo celé odložené daňové pohledávky.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

## 2.23. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázané ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

## 2.24. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů (viz bod 18).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2014, resp. 2013, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 1,75 % ročně, resp. 2,0 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2014, resp. 2013, odhadován na 1,25 %, resp. 1,5 %.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let v případě jaderné elektrárny Temelín a 60 let v případě jaderné elektrárny Dukovany poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do trvalého úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2084, kdy by měl být ukončen. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

## 2.25. Rezervy na sanaci, rekultivace a důlní škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 19). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad, vyjádřený v dnešních cenách, je k 31. 12. 2014, resp. 2013, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 1,75 % ročně, resp. 2,0 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně upravována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2014, resp. 2013, odhadován na 1,25 %, resp. 1,5 %.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce, resp. odečítají od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

## 2.26. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

## 2.27. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum. Opětovně posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede, pouze pokud dojde ke splnění některé z následujících podmínek:

- dojde ke změně smluvních ustanovení, pokud se netýkají pouze obnovení či prodloužení smlouvy,
- dojde k uplatnění opce na obnovení leasingu nebo se smluvní strany dohodnou na jeho prodloužení, pokud však ustanovení o obnovení nebo prodloužení nebylo již původně obsaženo v leasingových podmínkách,
- dojde ke změně toho, zda je splnění závazku ze smlouvy závislé na použití konkrétního aktiva,
- dojde k podstatné změně aktiva.

V případě změny smluvních podmínek účtování o leasingu začíná či končí k datu, kdy tato změna nastala.

Smlouvy o finančním pronájmu, které přenášejí na nájemce podstatnou část rizik a výhod vlastnictví předmětu leasingu, jsou kapitalizovány na počátku pronájmu v reálné hodnotě pronajatého majetku nebo, pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových splátek. Leasingové splátky jsou rozděleny mezi finanční náklady a snížení leasingového závazku tak, aby se dosáhlo konstantní úrokové míry u zbývajících částí závazků. Finanční náklady z leasingu jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření.

Kapitalizovaná aktiva z finančního leasingu jsou odpisována podle stanovené doby životnosti. Jestliže není dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby nájmu, aktivum bude plně odepsáno během doby nájmu nebo doby životnosti, a to během té doby, která je kratší.

Pronájem, kde si pronajímatel ponechává podstatnou část rizik a výhod z vlastnictví předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Splátky operativního leasingu jsou účtovány jako náklad ve výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

## 2.28. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vyazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

## 2.29. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. V případě, že přidělené opce je možné uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti zvýšení vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2014, resp. 2013, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 26 mil. Kč, resp. 33 mil. Kč.

## 2.30. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přečeňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2014 a 2013 použila Skupina následující směnné kurzy:

	2014	2013
Kč za 1 EUR	27,725	27,425
Kč za 1 USD	22,834	19,894
Kč za 1 PLN	6,492	6,603
Kč za 1 BGN	14,193	14,023
Kč za 1 RON	6,185	6,135
Kč za 100 JPY	19,090	18,957
Kč za 1 TRY	9,789	9,275

## 2.31. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

### 3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2013</b>	<b>247 651</b>	<b>401 360</b>	<b>7 375</b>	<b>656 386</b>
Přírůstky	8 789	11 876	150	20 815
Vyřazení	-865	-1 509	-71	-2 445
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-3 905	-7 213	-38	-11 156
Akvizice dceřiných podniků	265	63	71	399
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-649	-5 644	-186	-6 479
Změna kapitalizované části rezerv	59	1 397	-451	1 005
Reklasifikace a ostatní	-25	39	-8	6
Kurzové rozdíly	3 044	3 721	58	6 823
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2013</b>	<b>254 364</b>	<b>404 090</b>	<b>6 900</b>	<b>665 354</b>
Přírůstky	12 792	24 304	123	37 219
Vyřazení	-2 976	-2 749	-54	-5 779
Akvizice dceřiných podniků	16	9	9	34
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-	-	-1	-1
Změna kapitalizované části rezerv	289	3 542	170	4 001
Reklasifikace a ostatní	-33	23	-2	-12
Kurzové rozdíly	262	233	5	500
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2014</b>	<b>264 714</b>	<b>429 452</b>	<b>7 150</b>	<b>701 316</b>
<b>Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2013</b>	<b>-98 703</b>	<b>-220 998</b>	<b>-836</b>	<b>-320 537</b>
Odpisy	-7 075	-19 189	-33	-26 297
Zůstatková hodnota při vyřazení	-268	-51	-	-319
Vyřazení	865	1 509	3	2 377
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	2 899	6 842	-	9 741
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	153	1 985	-	2 138
Reklasifikace a ostatní	-7	-16	-	-23
Tvorba opravných položek	-2 361	-3 873	-119	-6 353
Zúčtování opravných položek	202	205	-	407
Kurzové rozdíly	-862	-1 150	-10	-2 022
<b>Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2013</b>	<b>-105 157</b>	<b>-234 736</b>	<b>-995</b>	<b>-340 888</b>
Odpisy	-6 982	-19 043	-13	-26 038
Zůstatková hodnota při vyřazení	-605	-62	-1	-668
Vyřazení	2 976	2 749	7	5 732
Reklasifikace a ostatní*	-389	-1 532	-	-1 921
Tvorba opravných položek	-1 992	-5 646	-22	-7 660
Zúčtování opravných položek	104	3	11	118
Kurzové rozdíly	-101	-87	-2	-190
<b>Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2014</b>	<b>-112 146</b>	<b>-258 354</b>	<b>-1 015</b>	<b>-371 515</b>
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto, k 31. 12. 2013</b>	<b>149 207</b>	<b>169 354</b>	<b>5 905</b>	<b>324 466</b>
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto, k 31. 12. 2014</b>	<b>152 568</b>	<b>171 098</b>	<b>6 135</b>	<b>329 801</b>

\* Částka 1 905 mil. Kč se vztahuje k opravné položce k paroplynové elektrárně Počeradý, která byla v roce 2014 uvedena do užívání, tj. v roce 2014 došlo k přeúčtování z nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku.

K 31. 12. 2014, resp. 2013, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 173 mil. Kč, resp. 263 mil. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je tvořen zejména investicemi v elektrárnách Ledvice, Prunéřov, Dukovany a Temelín a do distribuční sítě v dceřiné společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Součástí dlouhodobých nedokončených investic jsou náklady na přípravu dostavby dalších dvou bloků jaderné elektrárny Temelín ve výši 2 261 mil. Kč.

## 4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

### Přehled dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	14 820	12 334
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	2 651	3 164
<b>Vázaná finanční aktiva s omezenou disponibilitou celkem</b>	<b>17 471</b>	<b>15 498</b>
Nedokončený dlouhodobý finanční majetek, netto	4	130
Termínované vklady	10	-
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	-	105
Realizovatelné dluhové cenné papíry	-	633
Realizovatelné majetkové cenné papíry	611	571
Investice ve společnosti Dalkia	3 166	3 166
Investice ve společnosti MOL	7 788	-
Deriváty	5 456	4 551
Dlouhodobá pohledávka z dohody o narovnání s Albánií (bod 7)	1 705	-
Ostatní dlouhodobé pohledávky, netto	137	1 092
<b>Celkem</b>	<b>36 348</b>	<b>25 746</b>

V lednu 2008 Skupina poříдила 7% podíl ve společnosti MOL. Současně Skupina poskytla společnosti MOL nákupní opci („call option“), na základě které mohla společnost MOL zpětně nakoupit akcie v následujících třech letech za cenu 20 000 HUF za akcii, a v roce 2009 bylo období, po které lze uplatnit opci, prodlouženo do ledna 2014. Částka původně zaplacená společnosti MOL po odečtení přijaté opční prémie činila 560 mil. EUR. Transakce byla zaúčtována jako pohledávka (prezentována k 31. 12. 2013 na řádku Pohledávky, netto) společně s upsanou prodejní opcí (prezentovanou k 31. 12. 2013 na řádku Obchodní a jiné závazky). Opce na nákup akcií MOL nebyla společností MOL využita a platnost opce skončila 23. 1. 2014. Od tohoto data je investice ve společnosti MOL zařazena jako realizovatelný cenný papír, jehož změny reálné hodnoty jsou účtovány do ostatního úplného výsledku. V roce 2014 zde Skupina identifikovala snížení hodnoty ve výši 1 828 mil. Kč a nakumulovaná ztráta ve vlastním kapitálu byla přeúčtována do výsledku hospodaření a byla vykázána na řádku Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Dne 4. 2. 2014 vydala Skupina konvertibilní dluhopisy ve výši 470,2 mil. EUR splatné v roce 2017. Dluhopisy jsou vyměnitelné za akcie společnosti MOL. Dne 28. 1. 2014 byla stanovena cena emise, dluhopisy mají kupon 0,00 % a výměnná cena byla stanovena ve výši 61,25 EUR za akcii, což představuje 35% prémii. Držitelé obligací mají právo na výměnu dluhopisů za akcie po 25. 1. 2017 a toto právo podléhá možnosti volby ze strany emitenta dodat vlastníkům dluhopisů hotovost místo všech nebo části akcií. Vložená opce výměny dluhopisu za akcie byla oddělena a je uvedena jako opční závazek na řádku Obchodní a jiné závazky.

### Pohyby opravných položek (v mil. Kč)

	2014		2013	
	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Dlouhodobé pohledávky	Realizovatelné cenné papíry a podíly	Dlouhodobé pohledávky
Zůstatek k 1. 1.	44	768	44	-
Tvorba	9	-	-	768
Odučtování odepsaných finančních aktiv z rozvahy	-	-768	-	-
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>53</b>	<b>-</b>	<b>44</b>	<b>768</b>

### Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2014 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky
Splatnost v roce 2016	660
Splatnost v roce 2017	585
Splatnost v roce 2018	581
Splatnost v roce 2019	3
Později	13
<b>Celkem</b>	<b>1 842</b>

### Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2013 (v mil. Kč)

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry
Splatnost v roce 2015	361	-	106
Splatnost v roce 2016	114	-	186
Splatnost v roce 2017	102	105	341
Splatnost v roce 2018	101	-	-
Později	414	-	-
<b>Celkem</b>	<b>1 092</b>	<b>105</b>	<b>633</b>

**Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2014 (v mil. Kč)**

	Dlouhodobé pohledávky
Méně než 2,00 %	1 842
<b>Celkem</b>	<b>1 842</b>

**Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2013 (v mil. Kč)**

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry
Méně než 2,00 %	150	-	186
od 2,00 % do 2,99 %	935	-	106
od 4,00 % do 4,99 %	-	105	341
od 5,00 % do 5,99 %	7	-	-
<b>Celkem</b>	<b>1 092</b>	<b>105</b>	<b>633</b>

**Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2014 podle měny (v mil. Kč)**

	Dlouhodobé pohledávky
CZK	117
EUR	1 721
Ostatní	4
<b>Celkem</b>	<b>1 842</b>

**Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2013 podle měny (v mil. Kč)**

	Dlouhodobé pohledávky	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	Realizovatelné dluhové cenné papíry
CZK	94	105	633
EUR	988	-	-
Ostatní	10	-	-
<b>Celkem</b>	<b>1 092</b>	<b>105</b>	<b>633</b>

## 5. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

**Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)**

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Goodwill	Celkem 2014	Celkem 2013
Pořizovací cena k 1. 1.	11 289	11 561	9 513	32 363	31 861
Přírůstky	1 085	797	-	1 882	878
Vyřazení	-121	-83	-	-204	-445
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-	-	-	-	-15
Akvizice dceřiných podniků	-	-	33	33	8
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-	-7	-	-7	-88
Snížení hodnoty goodwillu	-	-	-135	-135	-452
Reklasifikace a ostatní	1	-	-	1	-4
Kurzové rozdíly	1	-31	1	-29	620
<b>Pořizovací cena k 31. 12.</b>	<b>12 255</b>	<b>12 237</b>	<b>9 412</b>	<b>33 904</b>	<b>32 363</b>
Oprávký a opravné položky k 1. 1.	-8 722	-3 646	-	-12 368	-10 976
Odpisy	-1 211	-456	-	-1 667	-1 605
Zůstatková hodnota při vyřazení	-4	-44	-	-48	-40
Vyřazení	121	83	-	204	445
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-	-	-	-	15
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-	-	-	-	71
Tvorba opravných položek	-2	-26	-	-28	-133
Kurzové rozdíly	-	13	-	13	-145
<b>Oprávký a opravné položky k 31. 12.</b>	<b>-9 818</b>	<b>-4 076</b>	<b>-</b>	<b>-13 894</b>	<b>-12 368</b>
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12.</b>	<b>2 437</b>	<b>8 161</b>	<b>9 412</b>	<b>20 010</b>	<b>19 995</b>

K 31. 12. 2014, resp. 2013, dlouhodobý nehmotný majetek vykázáný v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 601 mil. Kč, resp. 706 mil. Kč.



## 6. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu

K 31. 12. 2014 a 2013 byl goodwill alokován následujícím ekonomickým jednotkám (v mil. Kč):

	2014	2013
Rumunská distribuce a prodej	2 621	2 600
Česká distribuce a prodej	2 210	2 210
Energotrans	1 675	1 675
Polské elektrárny (ELCHO, Skawina)	1 273	1 295
ČEZ Teplárenská	727	727
Energetické centrum	261	396
TMK Hydroenergy Power	303	300
Ostatní	342	310
<b>Celková účetní hodnota k 31. 12.</b>	<b>9 412</b>	<b>9 513</b>

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku včetně goodwillu dle ekonomických jednotek za rok 2014 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek			Celkem	Zúčtování opravných položek	
	Goodwill	Ostatní nehmotná aktiva	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice		Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Opravné položky, netto
Rumunská distribuce a prodej	-	-	23	23	-13	10
Bulharská distribuce a prodej	-	26	713	739	-	739
Česká distribuce a prodej	-	-	1	1	-1	-
Energetické centrum	135	-	-	135	-	135
Rumunské větrné parky	-	2	6 591	6 593	-	6 593
TEC Varna	-	-	199	199	-	199
Polské elektrárny (ELCHO, Skawina)	-	-	9	9	-	9
Severočeské doly	-	-	11	11	-10	1
ČEZ Korporátní služby	-	-	110	110	-73	37
Ostatní	-	-	337	337	-35	302
<b>Celkem</b>	<b>135</b>	<b>28</b>	<b>7 994</b>	<b>8 157</b>	<b>-132</b>	<b>8 025</b>

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku včetně goodwillu dle ekonomických jednotek za rok 2013 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek			Celkem	Zúčtování opravných položek	
	Goodwill	Ostatní nehmotná aktiva	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice		Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Opravné položky, netto
Rumunská distribuce a prodej	-	-	77	77	-62	15
Bulharská distribuce a prodej	-	89	2 273	2 362	-	2 362
Česká distribuce a prodej	-	-	24	24	-55	-31
PPC Počerady	-	-	1 905	1 905	-	1 905
Teplárna Trmice	325	-	-	325	-	325
Energetické centrum	111	-	-	111	-	111
Rumunské větrné parky	-	-	2 946	2 946	-5	2 941
TEC Varna	-	5	617	622	-	622
Polské elektrárny (ELCHO, Skawina)	-	-	141	141	-	141
Severočeské doly	-	-	38	38	-211	-173
ČEZ Korporátní služby	-	-	123	123	-120	3
Ostatní	16	52	188	256	-8	248
<b>Celkem</b>	<b>452</b>	<b>146</b>	<b>8 332</b>	<b>8 930</b>	<b>-461</b>	<b>8 469</b>

Skupina v roce 2014 a 2013 provedla testy na možné znehodnocení goodwillu a testy jiných stálých aktiv, pokud existovaly indikátory, že účetní hodnota těchto aktiv by mohla být znehodnocena. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Rumunské větrné parky v roce 2014 došlo zejména kvůli propadu tržních cen zelených certifikátů, s ohledem na výhled trhu se zelenými certifikáty a dále s ohledem na novou právní úpravu daně ze staveb v Rumunsku. K zaúčtování snížení hodnoty aktiv peněžotvorné jednotky Bulharská distribuce a prodej došlo zejména s ohledem na výhled regulace distribuce elektřiny a z ní plynoucí snížení očekávaných výnosů.

V roce 2013 došlo ke snížení hodnoty aktiv a k zaúčtování znehodnocení především s ohledem na výhled regulace distribuce elektřiny a na zhoršení aktuálních tržních podmínek.

V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně ziskatelná hodnota ekonomických jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na ekonomickou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti. Hodnota z užívání se odvíjí od střednědobých plánů peněžních toků na období 5 let, schválených vedením společnosti a platných v době provádění testu. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech, přičemž je brán v úvahu i předpokládaný budoucí vývoj trhu.

Na základě obecných finančních a makroekonomických ukazatelů je vypracován střednědobý plán, který především zohledňuje předpokládaný vývoj hrubého domácího produktu, cenové hladiny, mezd a úrokových sazeb.

Zpětně ziskatelná hodnota polských elektráren byla stanovena pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě plánu schváleného vedením společnosti pro období zbývající životnosti polských elektráren. Budoucí peněžní toky byly diskontovány sazbou 4,4 %. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně ziskatelné hodnoty ekonomických jednotek česká distribuce a prodej, Energotrans a ČEZ Teplárenská. Peněžní toky byly projektovány na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Pro diskontování byla použita sazba 4,0 %. U ekonomické jednotky česká distribuce a prodej byly peněžní toky po pátém roce stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst v případě společností Energotrans a ČEZ Teplárenská. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně ziskatelné hodnoty ekonomické jednotky Energetické centrum. Peněžní toky byly projektovány na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Pro diskontování byla použita sazba 4,0 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu 1,5% růstu. Tempo růstu bylo stanoveno na základě předpokládaného dlouhodobého průměrného vývoje peněžních toků vycházejícího ze stávajících podmínek.

Hodnota z užívání byla použita také pro určení zpětně ziskatelné hodnoty rumunské distribuce a prodeje. Peněžní toky byly projektovány na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Pro diskontování byla použita sazba 6,6 %. Peněžní toky po pátém roce byly stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Zpětně ziskatelná hodnota společnosti TMK Hydroenergy Power byla stanovena pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti. Budoucí peněžní toky byly diskontovány sazbou 6,6 %. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst. Vedení společnosti se domnívá, že účetní hodnota by nepřevýšila zpětně ziskatelnou hodnotu ani v případě rozumně očekávatelných změn předpokladů, na jejichž základě byla zpětně ziskatelná hodnota vypočítána.

Zpětně ziskatelná hodnota pro Rumunské větrné parky byla také stanovena pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě finančních plánů schválených vedením na období očekávané doby životnosti větrných parků, při zohlednění schválené podpory obnovitelných zdrojů ve formě poskytovaných zelených certifikátů a diskontní sazby 6,1 %. Projekce peněžních toků zahrnuje předpoklad přidělení dvou zelených certifikátů. Přidělení dvou zelených certifikátů je podmíněno schválením rumunskou vládou a následně Evropskou komisí. Přiděl jednoho ze dvou zelených certifikátů v předpokládaném celkovém objemu 4,2 mil. kusů je odložen do března roku 2017. Realizace těchto odložených zelených certifikátů je předpokládána v letech 2018 až 2020. Jedním z hlavních faktorů ovlivňujících hodnotu budoucích peněžních toků je cena zeleného certifikátu. Současná hodnota zelených certifikátů vstupuje do modelu ve výši 29,7 EUR a předpoklad průměrného růstu ceny je 2 %. Změna ceny zeleného certifikátu o 1 % v každém roce, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně o 80 mil. Kč. Změna diskontní sazby o 1 procentní bod, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně o 1 400 mil. Kč.

Zpětně ziskatelná hodnota pro ekonomickou jednotku Bulharská distribuce a prodej byla také stanovena pomocí kalkulace hodnoty z užívání. Projekce peněžních toků byla provedena na základě pětiletého plánu schváleného vedením společnosti a diskontní sazby 5,9 %. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst. Změna diskontní sazby o 1 procentní bod, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně o 1 700 mil. Kč.

Výpočet hodnoty z užívání ekonomických jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

Hrubá marže – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně zlepšování provozní efektivity.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejně dostupných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako indikátor budoucího cenového vývoje.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje výši rizika spojeného s ekonomickou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC).

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu a regulatorního prostředí, v němž dané společnosti působí.

## 7. Změny ve struktuře Skupiny

### Akvizice dceřiných podniků v roce 2014

Dne 19. 12. 2014 Skupina nabyla 75% podíl ve společnosti EVČ s.r.o., která se zabývá projektováním i samotnou realizací energetických staveb, včetně projektů energetických úspor.

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	EVČ
Podíl nakoupený v roce 2014	75 %
Dlouhodobý hmotný majetek	35
Dlouhodobý finanční majetek, netto	38
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	11
Pohledávky, netto	74
Pohledávka z titulu daně z příjmů	2
Zásoby materiálu, netto	7
Ostatní finanční aktiva, netto	6
Ostatní oběžná aktiva	27
Ostatní dlouhodobé závazky	-32
Odložený daňový závazek	-1
Krátkodobé úvěry	-34
Obchodní a jiné závazky	-41
Ostatní pasiva	-31
<b>Celkem čistá aktiva</b>	<b>61</b>
Podíl nakoupených čistých aktiv	46
Goodwill	33
<b>Celková pořizovací cena podílu</b>	<b>79</b>
Minus:	
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-11
<b>Peněžní výdaj na akvizici</b>	<b>68</b>

Kdyby k této akvizici došlo na začátku roku 2014, zisk Skupiny ČEZ k 31. 12. 2014 by činil 22 439 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 200 906 mil. Kč. Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikové kombinace se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice.

### Akvizice nekontrolních podílů v roce 2014

Dne 30. 7. 2014 Skupina navýšila majetkový podíl z 85 % na 95 % ve společnosti Areál Třeboradice, a.s., využitím opce na nákup nekontrolního podílu.

Následující údaje o této transakci jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	31
Přímý dopad do vlastního kapitálu	2
<b>Celková pořizovací cena</b>	<b>33</b>

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky související s akvizicemi během roku 2014 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	79
Nákup nekontrolních podílů	33
Změna stavu závazků z akvizic	-33
Minus nabyté peněžní prostředky při akvizici	-11
<b>Celkem peněžní prostředky použité na akvizice</b>	<b>68</b>

### Akvizice dceřiných podniků v roce 2013

Dne 28. 6. 2013 Skupina nabyla 85% podíl ve společnosti Areál Třeboradice, a.s., která se zabývá správou majetku převážně sloužícího jako záložní zdroj tepla pro Prahu.

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	Areál Třeboradice
Podíl nakoupený v roce 2013	85 %
Dlouhodobý hmotný majetek	399
Dlouhodobý nehmotný majetek	1
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	6
Pohledávky, netto	1
Odložený daňový závazek	-72
Obchodní a jiné závazky	-11
<b>Celkem čistá aktiva</b>	<b>324</b>
Podíl nakoupených čistých aktiv	275
Goodwill	7
<b>Celková pořizovací cena podílu</b>	<b>282</b>
Mínus:	
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-6
<b>Peněžní výdaj na akvizici</b>	<b>276</b>

Kdyby k této akvizici došlo na začátku roku 2013, zisk Skupiny ČEZ k 31. 12. 2013 by činil 35 194 mil. Kč. Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikové kombinace se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice.

### Akvizice nekontrolních podílů v roce 2013

Dne 19. 3. 2013 Skupina rozhodla o tzv. vytěsnění nekontrolního podílu ve společnosti SD - KOMES, a.s., což zvýšilo majetkový podíl z 92,65 % na 100 %.

Nejdůležitější údaje o této transakci jsou uvedeny v následující tabulce (v mil. Kč):

	SD - KOMES
Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	14
Přímý dopad do vlastního kapitálu	-
<b>Celková pořizovací cena</b>	<b>14</b>

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky související s akvizicemi během roku 2013 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	282
Nákup nekontrolních podílů	14
Změna stavu závazků z akvizic	676
Přijaté peněžní prostředky použité na nedokončený dlouhodobý finanční majetek v minulých obdobích	-4
Mínus nabyté peněžní prostředky při akvizici	-6
<b>Celkem peněžní prostředky použité na akvizice</b>	<b>962</b>

### Ztráta kontroly nad společností CEZ Shpërndarje Sh.A.

V květnu 2009 ČEZ získal 76% podíl v jediné albánské distribuční společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. („CEZ SH“). Zbývajících 24 % vlastnil albánský stát.

Dne 21. 1. 2013 albánský regulátor (ERE) rozhodl o odejmutí licencí společnosti CEZ SH na distribuci a prodej elektřiny tarifním zákazníkům a současně jmenoval tzv. administrátora. V důsledku toho ke stejnému dni Skupina ztratila nad společností CEZ SH kontrolu. Administrátor převzal správu společnosti, včetně rozhodovacích pravomocí a odpovědnosti za její chod. Přenesla se na něho jak práva statutárních orgánů CEZ SH, tak i akcionářská práva ČEZ, a. s.

V květnu 2013 společnost zahájila arbitráž u mezinárodního rozhodčího tribunálu vedenou proti Albánii z důvodu neochránění investice do distribuční společnosti CEZ SH. V roce 2014 společnost ČEZ podepsala ve Vídni pod dohledem Sekretariátu energetického společenství dohodu o narovnání s albánskou stranou. Podle uzavřené dohody obdrží Skupina ČEZ za úhradu pohledávek a převod podílu v distribuční společnosti kompenzaci 95 mil. EUR. Diskontovaná hodnota ve výši 2 562 mil. Kč byla zaúčtována v roce 2014 do výsledku hospodaření (viz bod 25). V roce 2014 společnost obdržela 10 mil. EUR a zbylá částka bude vyplácena do roku 2018 v ročních splátkách, které jsou kryty garancí renomované evropské banky. Dnem nabytí účinnosti dohody byl převeden 76% podíl v CEZ SH zpět na albánský stát. V návaznosti na účinnost dohody byla ukončena arbitráž vedená proti Albánii.

V důsledku ztráty kontroly Skupina vykázala následující položky v roce 2013 (v mil. Kč):

<b>Odúčtované položky rozvahy:</b>	
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	6 479
Oprávky a opravné položky	-2 138
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto</b>	<b>4 341</b>
Nedokončené hmotné investice	77
<b>Dlouhodobý hmotný majetek a investice celkem</b>	<b>4 418</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	26
<b>Stálá aktiva celkem</b>	<b>4 444</b>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	151
Pohledávky, netto	2 699
Pohledávka z titulu daně z příjmů	396
Zásoby materiálu, netto	64
Ostatní oběžná aktiva	456
<b>Oběžná aktiva celkem</b>	<b>3 766</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>8 210</b>
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	2 114
Ostatní dlouhodobé závazky	2
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>2 116</b>
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku	349
Obchodní a jiné závazky	5 747
Ostatní pasiva	4 253
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>10 349</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>12 465</b>
<b>Čistý přebytek odúčtovaných pasiv nad aktivy</b>	<b>4 255</b>
Minus:	
Nekontrolní podíl	-1 341
Rozdíly z kurzových přepočtů	-229
Zaučtování rezervy z titulu poskytnuté záruky	-900
<b>Zisk ze ztráty kontroly nad CEZ Shpërdarje Sh.A.</b>	<b>1 785</b>

Úbytek peněz a peněžních ekvivalentů v souvislosti se ztrátou kontroly ve výši 151 mil. Kč byl vykázán ve výkazu o peněžních tocích na řádku Prodej a ztráta kontroly dceřiných a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků.

#### Prodej dceřiné společnosti Elektrárna Chvaletice a.s.

V březnu 2013 uzavřel ČEZ smlouvu o prodeji 100% podílu ve společnosti Elektrárna Chvaletice a.s., provozující hnědouhelnou elektrárnu ve východních Čechách. K realizaci této transakce došlo dne 2. 9. 2013.

V důsledku prodeje Skupina zaúčtovala následující položky (v mil. Kč):

<b>Odúčtované položky rozvahy:</b>	
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	1 414
Ostatní stálá aktiva	14
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	172
Pohledávky, netto	289
Ostatní oběžná aktiva	473
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku	-57
Odložený daňový závazek	-171
Obchodní a jiné závazky	-48
Ostatní pasiva	-166
<b>Čistá aktiva odúčtovaná z rozvahy</b>	<b>1 920</b>
<b>Vliv vzájemných vztahů:</b>	
Pohledávky, netto	-180
Obchodní a jiné závazky	3 234
Ostatní pasiva	11
<b>Celkový náklad Skupiny při prodeji</b>	<b>4 985</b>
Výnos z prodeje	7 950
<b>Zisk z prodeje</b>	<b>2 965</b>

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky související s prodejem a ztrátou kontroly nad dceřinými podniky během roku 2013 (v mil. Kč):

Dosud přijaté peněžní prostředky z prodeje společnosti Elektrárna Chvaletice a.s.	4 449
Pozbyté peněžní prostředky při prodeji	-172
Pozbyté peněžní prostředky při ztrátě kontroly	-151
<b>Celkový peněžní příjem z prodeje a ztráty kontroly</b>	<b>4 126</b>

## 8. Investice do dceřiných a společných podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv	
		2014	2013	2014	2013
Areál Třeboradice, a.s.	Česká republika	95,00 %	85,00 %	95,00 %	85,00 %
A.E. Wind sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green I sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green II sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green III sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green IV sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Baltic Green V sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	-	100,00 %	-
Baltic Green VI sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	-	100,00 %	-
Baltic Green VII sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	-	100,00 %	-
Baltic Green VIII sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	-	100,00 %	-
Bara Group OOD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	Česká republika	52,46 %	52,46 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	Bosna a Hercegovina	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Deutschland GmbH	Německo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Elektro Bulgaria AD	Bulharsko	67,00 %	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Chorzow B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ International Finance B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ International Finance Ireland Ltd.	Irsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ MH B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	67,00 %	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ RUS OOO <sup>1)</sup>	Rusko	-	100,00 %	-	100,00 %
CEZ Silesia B.V.	Nizozemsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Albania Sh.P.K.	Albánie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Bulgaria EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Romania S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Ukraine LLC	Ukrajina	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ ESCO, a.s. <sup>2)</sup>	Česká republika	100,00 %	-	100,00 %	-
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Inženýring, s.r.o. <sup>2)</sup>	Česká republika	100,00 %	-	100,00 %	-
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Nová energetika, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Recyklace, s.r.o. <sup>2)</sup>	Česká republika	99,00 %	-	99,00 %	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ECO Etropol AD <sup>3)</sup>	Bulharsko	-	100,00 %	-	100,00 %
Eco-Wind Construction S.A.	Polsko	75,00 %	75,00 %	75,00 %	75,00 %
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrárna Mělník III, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrárna Počerady, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrárna Tisová, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %

Dceřiné podniky	Sídlo	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv	
		2014	2013	2014	2013
Elektrownia Skawina S.A.	Polsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Elektrownie Wiatrowe Lubiechowo sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Energotrans, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
EVČ s.r.o.	Česká republika	75,00 %	–	75,00 %	–
Farma Wiatrowa Leśce sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Farma Wiatrowa Wilkolaz–Bychawa sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
Free Energy Project Oreshets EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
MARTIA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Mega Energy sp. z o.o.	Polsko	75,00 %	75,00 %	100,00 %	100,00 %
M.W. Team Invest S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
NERS d.o.o. <sup>4)</sup>	Bosna a Hercegovina	–	51,00 %	–	51,00 %
Operatori i Shpërndarjes së Energjisë Elektrike Sh.A. <sup>5)</sup>	Albánie	–	76,00 %	–	–
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
PPC Úžín, a.s. <sup>6)</sup>	Česká republika	–	100,00 %	–	100,00 %
PRODECO, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Revitrans, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - Kolejová doprava, a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - KOMES, a.s. <sup>7)</sup>	Česká republika	–	100,00 %	–	100,00 %
Severočeské doly a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Shared Services Albania Sh.A.	Albánie	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Taidana Limited	Kypr	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
TEC Varna EAD	Bulharsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Telco Pro Services, a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	Česká republika	55,83 %	55,83 %	55,83 %	55,83 %
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	52,46 %	52,46 %	52,46 %	52,46 %

Společné podniky	Sídlo	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv	
		2014	2013	2014	2013
Akcez Enerji A.S.	Turecko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
Aken B.V. in liquidation <sup>8)</sup>	Nizozemsko	–	37,36 %	–	50,00 %
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	37,36 %	37,36 %
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
CM European Power International B.V.	Nizozemsko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
ČEZ Energo, s.r.o.	Česká republika	50,10 %	50,10 %	50,10 %	50,10 %
Egemer Elektrik Üretim A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	Slovensko	49,00 %	49,00 %	50,00 %	50,00 %
JESS Invest, s. r. o.	Slovensko	49,00 %	49,00 %	50,00 %	50,00 %
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	51,05 %	51,05 %	51,05 %	51,05 %
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	Turecko	37,36 %	37,36 %	50,00 %	50,00 %
MOL - CEZ European Power Hungary Ltd. <sup>9)</sup>	Maďarsko	–	50,00 %	–	50,00 %
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	Turecko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	Turecko	50,00 %	50,00 %	50,00 %	50,00 %

\* Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

<sup>1)</sup> Likvidace společnosti CEZ RUS OOO byla dokončena k 30. 10. 2014.

<sup>2)</sup> Společnost byla nově založena v roce 2014.

<sup>3)</sup> Podíl Skupiny ČEZ ve společnosti ECO Etropol AD byl k 5. 9. 2014 prodán.

<sup>4)</sup> Podíl Skupiny ČEZ ve společnosti NERS d.o.o byl prodán k 30. 12. 2014.

<sup>5)</sup> Původní název společnosti ČEZ Shpërndarje Sh.A. byl v červenci 2014 změněn na Operatori i Shpërndarjes së Energjisë Elektrike Sh.A. a podíl Skupiny ČEZ byl k 16. 10. 2014 prodán (viz bod 7).

<sup>6)</sup> Společnost sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ, a. s., s rozhodným dnem 1. 1. 2014.

<sup>7)</sup> Společnost sfúzovala s nástupnickou společností PRODECO, a.s., s rozhodným dnem 1. 1. 2014.

<sup>8)</sup> Likvidace společnosti Aken B.V. in liquidation byla dokončena k 18. 9. 2014.

<sup>9)</sup> Podíl Skupiny ČEZ ve společnosti MOL - CEZ European Power Hungary Ltd. byl k 31. 10. 2014 prodán.

## Dceřiné společnosti s nekontrolními podíly

Následující tabulka ukazuje složení nekontrolních podílů Skupiny a výši dividend zaplacených nekontrolním podílům (v mil. Kč):

	2014		2013	
	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	3 367	223	3 667	-
ÚJV Řež, a. s.	692	-	672	-
CEZ Elektro Bulgaria AD	374	-	255	-
Ostatní	110	6	96	4
<b>Celkem</b>	<b>4 543</b>	<b>229</b>	<b>4 690</b>	<b>4</b>

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2014 (v mil. Kč):

	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	ÚJV Řež, a. s.	CEZ Elektro Bulgaria AD
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	33,00 %	47,54 %	33,00 %
Oběžná aktiva	11 240	1 662	56
Stálá aktiva	1 354	814	4 467
Krátkodobé závazky	-708	-510	-128
Dlouhodobé závazky	-1 634	-513	-3 261
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>10 252</b>	<b>1 453</b>	<b>1 134</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	6 885	761	760
Nekontrolní podíly	3 367	692	374
Provozní výnosy	5 056	1 223	20 130
Provozní náklady	-5 482	-1 164	-19 747
Ostatní náklady a výnosy	-8	-14	3
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>-434</b>	<b>45</b>	<b>386</b>
Daň z příjmů	84	-2	-37
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>-350</b>	<b>43</b>	<b>349</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-234	23	234
Nekontrolní podíly	-116	20	115
<b>Úplný výsledek</b>	<b>-228</b>	<b>42</b>	<b>361</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-151	22	242
Nekontrolní podíly	-77	20	119
Peněžní tok z provozní činnosti	300	130	283
Peněžní tok z investiční činnosti	-639	-141	-
Peněžní tok z financování	-783	10	-7
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	8	-	9
<b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-1 114</b>	<b>-1</b>	<b>285</b>



Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2013 (v mil. Kč):

	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	ÚJV Řež, a. s.	CEZ Elektro Bulgaria AD
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	33,00 %	47,54 %	33,00 %
Oběžná aktiva	11 943	1 712	90
Stálá aktiva	2 532	806	3 340
Krátkodobé závazky	-938	-482	-134
Dlouhodobé závazky	-2 285	-625	-2 524
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>11 252</b>	<b>1 411</b>	<b>772</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	7 585	739	517
Nekontrolní podíly	3 667	672	255
Provozní výnosy	8 021	1 453	18 820
Provozní náklady	-10 082	-1 381	-19 066
Ostatní náklady a výnosy	5	-6	4
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>-2 056</b>	<b>66</b>	<b>-242</b>
Daň z příjmů	200	-26	24
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>-1 856</b>	<b>40</b>	<b>-218</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-1 244	21	-146
Nekontrolní podíly	-612	19	-72
<b>Úplný výsledek</b>	<b>-897</b>	<b>41</b>	<b>-146</b>
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-620	21	-98
Nekontrolní podíly	-277	20	-48
Peněžní tok z provozní činnosti	1 686	172	-694
Peněžní tok z investiční činnosti	-1 505	-208	-
Peněžní tok z financování	-278	-46	-8
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	72	9	68
<b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-25</b>	<b>-73</b>	<b>-634</b>

#### Podíly ve společných podnicích

Následující tabulka uvádí složení cenných papírů v ekvivalenci související s investicemi do společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2014 (v mil. Kč):

	Cenné papíry v ekvivalenci	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny na		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Akcez Enerji A.S.	2 778	-	-367	108	-259
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	65	-	67	-28	39
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	80	-	281	50	331
<b>Skupina Akcez celkem</b>	<b>2 923</b>	<b>-</b>	<b>-19</b>	<b>130</b>	<b>111</b>
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	6 012	-	-315	249	-66
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	-349	-	-24	52	28
Egerner Elektrik Üretim A.S.	-1 128	-	-678	-95	-773
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	-260	-	-59	30	-29
Ostatní dceřiné společnosti Skupiny Akenerji	-116	-	-119	14	-105
<b>Skupina Akenerji celkem</b>	<b>4 159</b>	<b>-</b>	<b>-1 195</b>	<b>250</b>	<b>-945</b>
CM European Power International B.V.	646	-	-24	27	3
CM European Power Slovakia s.r.o.	873	2	50	-9	41
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 981	-	-63	14	-49
ČEZ Energo, s.r.o.	494	-	34	4	38
Ostatní	201	3	-6	6	-
<b>Celkem</b>	<b>12 277</b>	<b>5</b>	<b>-1 223</b>	<b>422</b>	<b>-801</b>

Následující tabulka uvádí složení cenných papírů v ekvivalenci související s investicemi do společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2013 (v mil. Kč):

	Cenné papíry v ekvivalenci	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny na		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Akeze Enerji A.S.	2 907	-	-610	-311	-921
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	27	-	-96	73	-23
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	-122	-	368	-60	308
<b>Skupina Akceze celkem</b>	<b>2 812</b>	<b>-</b>	<b>-338</b>	<b>-298</b>	<b>-636</b>
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	5 996	-	16	-660	-644
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	-378	-	-98	-74	-172
Egemer Elektrik Üretim A.S.	-355	-	-299	59	-240
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	-231	-	-139	5	-134
Ostatní dceřiné společnosti Skupiny Akenerji	-10	-	19	-51	-32
<b>Skupina Akenerji celkem</b>	<b>5 022</b>	<b>-</b>	<b>-501</b>	<b>-721</b>	<b>-1 222</b>
CM European Power International B.V.	876	-	5	77	82
CM European Power Slovakia s.r.o.	812	-	165	87	252
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	3 012	-	-55	253	198
ČEZ Energo, s.r.o.	456	-	28	4	32
Ostatní	9	-	-257	9	-248
<b>Celkem</b>	<b>12 999</b>	<b>-</b>	<b>-953</b>	<b>-589</b>	<b>-1 542</b>

Akeze Enerji A.S. a Akenerji Elektrik Üretim A.S. jsou společnými podniky Skupiny ČEZ a skupiny Akkök založené zejména za účelem investice do projektů elektráren a distribuce v Turecku. Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., je společný podnik Skupiny a slovenské vlády založený za účelem přípravy výstavby nového jaderného zdroje na Slovensku.

Následující tabulky uvádějí souhrnné finanční informace o významných společných podnicích k 31. 12. 2014 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Příspěvek k celkovému vlastnímu kapitálu	Podíl Skupiny	Goodwill	Cenné papíry v ekvivalenci celkem
Akeze Enerji A.S.	819	236	9 440	1 041	5 357	3 861	3 861	1 931	847	2 778
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	1 147	30	6 670	3 157	1 626	3 034	130	65	-	65
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	5 295	1 644	161	2 523	1 047	1 886	160	80	-	80
<b>Skupina Akceze celkem</b>							<b>4 151</b>	<b>2 076</b>	<b>847</b>	<b>2 923</b>
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 249	728	22 490	3 649	7 245	12 845	12 845	4 799	1 213	6 012
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	516	4	4 547	521	1 541	3 001	-934	-349	-	-349
Egemer Elektrik Üretim A.S.	2 609	549	14 181	1 940	13 052	1 798	-3 019	-1 128	-	-1 128
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	471	27	2 635	473	916	1 717	-696	-260	-	-260
Ostatní dceřiné společnosti Skupiny Akenerji							-311	-116	-	-116
<b>Skupina Akenerji celkem</b>							<b>7 885</b>	<b>2 946</b>	<b>1 213</b>	<b>4 159</b>
CM European Power International B.V.	1 070	13	640	418	-	1 292	1 292	646	-	646
CM European Power Slovakia s.r.o.	5 095	121	147	627	2 251	2 364	1 746	873	-	873
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 190	2 171	3 914	18	2	6 084	6 084	2 981	-	2 981
ČEZ Energo, s.r.o.	205	44	1 178	206	381	796	796	398	96	494

	Výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akeze Enerji A.S.	241	-	88	-295	-	-476	217	-259
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	3 964	-168	52	-132	-97	134	200	334
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	14 659	-	226	-52	-134	561	101	662
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	2 954	-381	93	-730	-51	-772	674	-98
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	275	-160	6	-51	12	-63	162	99
Egemer Elektrik Üretim A.S.	3 416	-490	11	-432	160	-1 814	96	-1 718
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	175	-88	15	-88	-16	-158	92	-66
CM European Power International B.V.	-	-	24	-	-5	-475	16	-459
CM European Power Slovakia s.r.o.	2 363	-	389	-67	-100	99	25	124
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	21	-31	23	-16	-5	-128	66	-62
ČEZ Energo, s.r.o.	704	-77	2	-8	-10	67	10	77

Následující tabulky uvádí souhrnné finanční informace o významných společných podnicích k 31. 12. 2013 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Příspěvek k celkovému vlastnímu kapitálu	Podíl Skupiny	Goodwill	Cenné papíry v ekvivalenci celkem
Akcez Enerji A.S.	1 087	209	8 937	675	5 229	4 120	4 120	2 060	847	2 907
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	1 366	208	6 185	2 902	1 895	2 754	54	27	-	27
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	4 250	1 498	212	2 420	567	1 475	-244	-122	-	-122
<b>Skupina Akcez celkem</b>							<b>3 930</b>	<b>1 965</b>	<b>847</b>	<b>2 812</b>
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	4 252	1 940	18 473	1 884	7 906	12 935	12 935	4 833	1 163	5 996
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	504	15	4 475	1 449	628	2 902	-1 012	-378	-	-378
Egemer Elektrik Üretim A.S.	3 248	115	11 694	2 070	9 356	3 516	-950	-355	-	-355
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	444	98	2 594	723	2 243	72	-618	-231	-	-231
Ostatní dceřiné společnosti Skupiny Akenerji							-26	-10	-	-10
<b>Skupina Akenerji celkem</b>							<b>10 329</b>	<b>3 859</b>	<b>1 163</b>	<b>5 022</b>
CM European Power International B.V.	1 688	3	870	807	-	1 751	1 751	876	-	876
CM European Power Slovakia s.r.o.	5 512	163	114	593	2 790	2 243	1 624	812	-	812
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 305	2 294	3 853	9	3	6 146	6 146	3 012	-	3 012
ČEZ Energo, s.r.o.	273	115	946	269	231	719	719	360	96	456

	Výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akcez Enerji A.S.	120	-	61	-256	-	-45	-621	-666
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	5 913	-251	199	-187	-44	-192	-621	-813
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	16 026	-	199	-10	-182	736	-120	616
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	3 516	-467	283	-499	-20	238	-1 893	-1 655
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.S.	739	-174	-	-130	103	-263	-257	-520
Egemer Elektrik Üretim A.S.	-	-	3	-2	200	-801	163	-638
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.S.	393	-94	11	-170	77	-374	-21	-395
CM European Power International B.V.	-	-	27	-	-5	-273	154	-119
CM European Power Slovakia s.r.o.	6 002	-	188	-26	-138	330	174	504
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	22	-26	15	-	-5	-112	512	400
ČEZ Energo, s.r.o.	622	-42	2	-4	-6	55	9	64

## 9. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	13 015	11 465
Krátkodobé cenné papíry	907	856
Termínované vklady	6 173	12 682
<b>Celkem</b>	<b>20 095</b>	<b>25 003</b>

K 31. 12. 2014, resp. 2013, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 2 423 mil. Kč, resp. 5 811 mil. Kč.

K 31. 12. 2014, resp. 2013, činily vážené průměrné úrokové sazby u krátkodobých cenných papírů a termínovaných vkladů 0,5 %, resp. 0,8 %. Za roky 2014, resp. 2013, činil vážený průměr úrokových sazeb 0,6 %, resp. 1,0 %.

## 10. Pohledávky, netto

### Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny	6 328	8 583
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny	-4 256	-7 005
<b>Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny, netto</b>	<b>2 072</b>	<b>1 578</b>
Pohledávky z obchodních vztahů	44 819	48 086
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	2 097	3 084
Investice MOL (viz bod 4)	-	15 458
Ostatní pohledávky	7 873	6 498
Opravné položky k pohledávkám	-5 997	-7 219
<b>Celkem</b>	<b>50 864</b>	<b>67 485</b>

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 29.

### Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Do splatnosti	49 318	64 556
Po splatnosti <sup>1)</sup> :		
méně než 3 měsíce	864	1 675
3–6 měsíců	145	737
6–12 měsíců	282	399
více než 12 měsíců	255	118
<b>Celkem</b>	<b>50 864</b>	<b>67 485</b>

<sup>1)</sup> Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým Skupina vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

### Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč)

	2014	2013
Zůstatek k 1. 1.	7 219	15 186
Tvorba	2 205	4 290
Zúčtování	-3 475	-3 082
Nákup dceřiných podniků	18	-
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-1	-9 590
Kurzové rozdíly	31	415
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>5 997</b>	<b>7 219</b>

## 11. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených Skupinou (v mil. Kč) v letech 2014 a 2013:

	2014		2013	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
<b>Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu:</b>				
<b>Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 1. 1.</b>	<b>24 371</b>	<b>6 584</b>	<b>60 281</b>	<b>9 374</b>
Přidělení emisních povolenek	35 532	-	326	-
Prodej dceřiného podniku	-	-	-1 776	-143
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-29 010	-3 422	-30 440	-2 341
Nákup emisních povolenek	3 650	644	2 492	268
Prodej emisních povolenek	-5 403	-99	-10 036	-796
Nákup emisních kreditů	2 427	3	3 524	191
Kurzové rozdíly	-	-6	-	31
<b>Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 31. 12.</b>	<b>31 567</b>	<b>3 704</b>	<b>24 371</b>	<b>6 584</b>
<b>Emisní povolenky a kredity k obchodování:</b>				
<b>Stav povolenek a kreditů k obchodování k 1. 1.</b>	<b>4 045</b>	<b>424</b>	<b>12 647</b>	<b>819</b>
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-	-	-4 571	-23
Nákup emisních povolenek	1 002	141	817	236
Prodej emisních povolenek	-	-	-4 853	-588
Nákup emisních kreditů	517	2	10	-
Prodej emisních kreditů	-522	-2	-5	-
Přecenění na reálnou hodnotu	-	452	-	-20
<b>Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.</b>	<b>5 042</b>	<b>1 017</b>	<b>4 045</b>	<b>424</b>

Skupina v roce 2014, resp. 2013, vypustila do ovzduší celkem 27 514 tis. tun, resp. 30 787 tis. tun CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2014, resp. 2013, Skupina vykazala rezervu na emisní povolenky v částce 4 525 mil. Kč, resp. 3 920 mil. Kč (viz body 2.13 a 22).

Zůstatek emisních povolenek prezentovaných v rozvaze k 31. 12. 2014, resp. 2013, zahrnuje i zelené a obdobné certifikáty v celkové hodnotě 376 mil. Kč, resp. 1 497 mil. Kč.

Množství bezúplatně přidělených emisních povolenek pro rok 2013 pro společnosti v České republice bylo schváleno Evropskou unií v lednu 2014 ve výši 18 784 tis. tun ekvivalentu CO<sub>2</sub> a tento přiděl byl zohledněn při tvorbě rezervy na emise CO<sub>2</sub> k 31. 12. 2013.

Následující tabulka shrnuje dopady transakcí s emisními povolenkami, kredity a zelenými a obdobnými certifikáty na výsledek hospodaření za rok 2014 a 2013 (v mil. Kč):

	2014	2013
Zisk z prodeje přidělených emisních povolenek	1 067	1 281
Zisk z obchodování s emisními povolenkami a kredity, netto	-	346
Zisk ze zelených a obdobných certifikátů	934	1 045
Zisk / ztráta z derivátů, netto	-388	710
Tvorba rezervy na emisní povolenky	-4 459	-3 480
Zúčtování rezervy na emisní povolenky	3 857	1 116
Vypořádání emisních povolenek a kreditů s registrem	-3 422	-1 074
Přecenění na reálnou hodnotu	452	-20
Ztráta související s emisními povolenkami, emisními kredity a zelenými a obdobnými certifikáty celkem	-1 959	-76

Náklad související s darovací daní z přidělených emisních povolenek je vykázán v řádku Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (viz body 2.13 a 27).

## 12. Ostatní finanční aktiva, netto

### Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti a termínové vklady	14 672	16 627
Realizovatelné dluhové cenné papíry	-	49
Realizovatelné majetkové cenné papíry	2 112	278
Majetkové cenné papíry k obchodování	6	-
Deriváty	22 648	21 446
Celkem	39 438	38 400

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů. Realizovatelné majetkové cenné papíry představují investice do fondů peněžního trhu.

### Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2014 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti a termínové vklady
Méně než 2,00 %	14 672
Celkem	14 672

### Struktura krátkodobých dluhových cenných papírů podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2013 (v mil. Kč)

	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti a termínové vklady	Realizovatelné dluhové cenné papíry
Méně než 2,00 %	16 627	49
Celkem	16 627	49

ČEZ, a. s., uzavřel v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv má ČEZ, a. s., právo převést 100 % akcií v dceřině společnosti Elektrárna Počerady, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce může být uplatněna v roce 2016 při peněžitém plnění 8,5 mld. Kč sníženém o 0,4 mld. Kč za každý blok elektrárny, který nebyl modernizován. Druhá opce může být využita v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Smlouvy představují deriváty, které budou vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počerady, a.s., nejsou obchodovány na trhu, v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji, ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot a je obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemůže být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce proto budou oceněny v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplácena žádná opční prémie, a tak je cena pořízení těchto nástrojů nulová.

## 13. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Poskytnuté zálohy	2 026	2 265
Příjmy a náklady příštích období	1 273	1 133
<b>Celkem</b>	<b>3 299</b>	<b>3 398</b>

## 14. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2014 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

V roce 2014 a 2013 nedošlo k žádným změnám v počtu vlastních akcií. Vlastní akcie (3 875 021 ks k 31. 12. 2014 a 2013) jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2014 i v roce 2013 byla schválena výplata dividendy ve výši 40 Kč na akcii. Dividendy ze zisku roku 2014 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2015.

### Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat stávající rating a zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow Skupiny je cílem držet uvedený ukazatel pod hranicí 2,3. Dále Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem Skupiny je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu, a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobé realizovatelné majetkové a dluhové cenné papíry, krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti, dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Oproti prezentaci v předchozím roce se složení ukazatele EBITDA změnilo. EBITDA nyní nezahrnuje odpis trvale zastavených investic (bod 2.3.c). Údaje za předchozí období byly příslušně upraveny.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2014	2013
Dlouhodobé dluhy	176 526	196 300
Krátkodobé úvěry	7 608	2 716
<b>Celkový dluh</b>	<b>184 134</b>	<b>199 016</b>
Mínus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-20 095	-25 003
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobé realizovatelné majetkové cenné papíry (bod 12)	-2 112	-278
Krátkodobé realizovatelné dluhové cenné papíry (bod 12)	-	-49
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti a termínované vklady (bod 12)	-14 672	-16 627
Dlouhodobé termínované vklady (bod 4)	-10	-
Dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry (bod 4)	-	-633
<b>Čistý dluh</b>	<b>147 245</b>	<b>156 426</b>
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	36 946	45 690
Odpisy	27 705	27 902
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	8 025	8 469
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku (bod 25)	-178	-67
<b>EBITDA</b>	<b>72 498</b>	<b>81 994</b>
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	261 308	258 076
<b>Celkový dluh</b>	<b>184 134</b>	<b>199 016</b>
<b>Celkový kapitál</b>	<b>445 442</b>	<b>457 092</b>
<b>Čistý dluh / EBITDA</b>	<b>2,03</b>	<b>1,91</b>
<b>Celkový dluh / celkový kapitál</b>	<b>41,3 %</b>	<b>43,5 %</b>

## 15. Dlouhodobé dluhy

### Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
6,000% euroobligace splatné v roce 2014 (600 mil. EUR)	–	16 421
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 283	2 267
5,825% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2038 (6 mil. EUR)	42	39
5,750% euroobligace splatné v roce 2015 (460 mil. EUR) <sup>1)</sup>	12 749	16 408
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 523	1 512
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	20 715	20 480
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 380	1 364
3M Euribor + 0,36% euroobligace splatné v roce 2014 (150 mil. EUR)	–	4 114
3M Euribor + 0,35% euroobligace splatné v roce 2017 (45 mil. EUR)	1 219	–
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	20 701	20 469
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	20 633	20 381
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 195	2 180
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 248	1 248
3,625% euroobligace splatné v roce 2016 (340 mil. EUR) <sup>2)</sup>	9 397	13 653
2,150% *IRp euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR)	2 773	2 742
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 382	1 366
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (700 mil. USD)	15 847	13 790
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 775	5 900
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 358	1 343
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 358	1 343
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 218	2 194
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (500 mil. EUR)	13 655	13 492
4,500% dluhopisy na jméno splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 086	1 072
4,750% dluhopisy na jméno splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 096	1 083
4,700% dluhopisy na jméno splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 102	1 090
4,270% dluhopisy na jméno splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 662	1 643
3,550% dluhopisy na jméno splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	828	819
9,220% dluhopisy splatné v roce 2014 (2 500 mil. Kč) <sup>3)</sup>	–	2 500
Konvertibilní dluhopisy splatné v roce 2017 (470,2 mil. EUR) <sup>4)</sup>	12 560	–
<b>Dluhopisy celkem</b>	<b>157 785</b>	<b>170 913</b>
Část splatná během jednoho roku	-12 749	-23 035
<b>Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>145 036</b>	<b>147 878</b>
<b>Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry:</b>		
méně než 2,00 % p. a.	18 266	24 811
od 2,00 % do 2,99 % p. a.	471	568
od 3,00 % do 3,99 % p. a.	4	8
<b>Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry celkem</b>	<b>18 741</b>	<b>25 387</b>
Část splatná během jednoho roku	-2 925	-5 069
<b>Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>15 816</b>	<b>20 318</b>
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>176 526</b>	<b>196 300</b>
Část splatná během jednoho roku	-15 674	-28 104
<b>Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>160 852</b>	<b>168 196</b>

<sup>1)</sup> Původní nominální hodnota emise (600 mil. EUR) byla v dubnu 2014 snížena o zpětně odkoupené vlastní obligace v nominální hodnotě 140 mil. EUR.

<sup>2)</sup> Původní nominální hodnota emise (500 mil. EUR) byla v dubnu 2014 snížena o zpětně odkoupené vlastní obligace v nominální hodnotě 160 mil. EUR.

<sup>3)</sup> Od roku 2006 je úroková sazba stanovena jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,20 %. K 31. 12. 2013, činila 5,6 %.

<sup>4)</sup> Konvertibilní dluhopisy vyměnitelné za akcie společnosti MOL Hungarian Oil and Gas PLC (viz bod 4). Dluhopisy nenesou žádný úrok a výsledkem oddělení vložené konverzní opce byla efektivní úroková sazba 1,43 %.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, zatímco u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí.

Veškeré dlouhodobé závazky jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.20.

### Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)

	2014	2013
<b>Splátky během jednoho roku</b>	<b>15 674</b>	<b>28 104</b>
Splátky od 1 do 2 let	11 518	19 394
Splátky od 2 do 3 let	15 845	16 627
Splátky od 3 do 4 let	2 010	2 815
Splátky od 4 do 5 let	3 390	2 764
V dalších letech	128 089	126 596
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>176 526</b>	<b>196 300</b>

## Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.)

	2014		2013	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	5 271	146 134	6 063	166 270
USD	991	22 622	990	19 690
JPY	31 435	6 001	31 434	5 959
BGN	33	471	41	568
CZK	–	1 298	–	3 813
Dlouhodobé dluhy celkem		176 526		196 300

V souvislosti s dlouhodobými závazky s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2014 a 2013 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2014	2013
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 měsíc	–	39
stanovenou na 1 až 3 měsíce	1 265	7 011
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	19 567	25 731
stanovenou na déle než 1 rok	471	568
Dlouhodobé závazky úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	21 303	33 349
Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou	155 223	162 951
Dlouhodobé závazky celkem	176 526	196 300

Dlouhodobé závazky úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změn jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 16 a 17.

## 16. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

### Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

### Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištěná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů jsou tyto finanční investice oceněny pořizovací cenou a reálná hodnota není zveřejněna.

### Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnotě účetní.

### Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých a ostatních dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

### Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.



Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

Kategorie	2014		2013		
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota	
<b>AKTIVA:</b>					
<b>Finanční investice:</b>					
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS	14 820	14 820	12 334	12 334
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	LaR	2 651	2 651	3 164	3 164
Nedokončená finanční aktiva	LaR	4	4	130	130
Terminované vklady	LaR	10	10	-	-
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	HTM	-	-	105	118
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	-	-	633	633
Realizovatelné majetkové cenné papíry*	AFS	9 900	9 900	607	607
Dlouhodobé pohledávky	LaR	1 842	1 842	1 092	1 092
<b>Oběžná aktiva:</b>					
Pohledávky	LaR	48 767	48 767	64 401	64 401
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	20 095	20 095	25 003	25 003
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti a termínované vklady	HTM	14 672	14 672	16 627	16 627
Majetkové cenné papíry k obchodování	HFT	6	6	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	AFS	-	-	49	49
Realizovatelné majetkové cenné papíry	AFS	2 112	2 112	278	278
Ostatní oběžná aktiva	LaR	2 026	2 026	2 265	2 265
<b>ZÁVAZKY:</b>					
Dlouhodobé dluhy	AC	-176 526	-200 746	-196 300	-209 280
Krátkodobé úvěry	AC	-7 608	-7 608	-2 716	-2 716
Krátkodobé závazky	AC	-44 068	-44 068	-43 328	-43 328
<b>DERIVÁTY:</b>					
<b>Deriváty zajišťující peněžní toky:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	211	211	6	6
Dlouhodobé pohledávky	HFT	4 519	4 519	3 933	3 933
Krátkodobé závazky	HFT	-173	-173	-84	-84
Dlouhodobé závazky	HFT	-3 464	-3 464	-4 799	-4 799
<b>Celkem deriváty zajišťující peněžní toky</b>		<b>1 093</b>	<b>1 093</b>	<b>-944</b>	<b>-944</b>
<b>Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	21 038	21 038	19 639	19 639
Krátkodobé závazky	HFT	-15 327	-15 327	-14 020	-14 020
<b>Celkem deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem</b>		<b>5 711</b>	<b>5 711</b>	<b>5 619</b>	<b>5 619</b>
<b>Ostatní deriváty:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	1 399	1 399	1 801	1 801
Dlouhodobé pohledávky	HFT	937	937	618	618
Krátkodobé závazky	HFT	-763	-763	-5 865	-5 865
Dlouhodobé závazky	HFT	-2 386	-2 386	-1 501	-1 501
<b>Celkem ostatní deriváty</b>		<b>-813</b>	<b>-813</b>	<b>-4 947</b>	<b>-4 947</b>

\* Některé realizovatelné majetkové cenné papíry jsou zaúčtovány v pořizovací ceně, protože není možné spolehlivě určit jejich reálnou hodnotu.

LaR Úvěry a jiné pohledávky  
 AFS Realizovatelné cenné papíry  
 HTM Cenné papíry držené do splatnosti  
 HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací  
 AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

## Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2014 a 2013 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

### Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2014 (v mil. Kč)

#### Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	21 038	1 144	19 894	-
Zajištění peněžních toků	4 730	996	3 734	-
Ostatní deriváty	2 336	367	1 969	-
Majetkové cenné papíry k obchodování	6	6	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	14 820	14 820	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry*	9 900	9 900	-	-

#### Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	-15 327	-2 190	-13 137	-
Zajištění peněžních toků	-3 637	-110	-3 527	-
Ostatní deriváty	-3 149	-95	-3 054	-

#### Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti a termínované vklady	14 682	-	14 682	-
Dlouhodobé dluhy	-200 746	-154 073	-46 673	-

### Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2013 (v mil. Kč)

#### Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	19 639	245	19 394	-
Zajištění peněžních toků	3 939	141	3 798	-
Ostatní deriváty	2 419	322	2 097	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	12 334	12 334	-	-
Realizovatelné dluhové cenné papíry	682	682	-	-
Realizovatelné majetkové cenné papíry*	607	607	-	-

#### Závazky oceňované reálnou hodnotou

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Obchod s elektřinou, uhlím a plynem	-14 020	-58	-13 962	-
Zajištění peněžních toků	-4 883	-332	-4 551	-
Ostatní deriváty	-7 366	-66	-7 300	-

#### Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti a termínované vklady	16 745	-	16 745	-
Dlouhodobé dluhy	-209 280	-152 643	-56 637	-

\* Některé realizovatelné majetkové cenné papíry jsou zaúčtovány v pořizovací ceně, protože není možné spolehlivě určit jejich reálnou hodnotu.

Skupina sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

#### Zápočet finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč):

	2014		2013	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	28 104	-22 113	25 997	-26 269
Ostatní finanční nástroje*	24 593	-19 944	25 076	-19 538
Kolaterály zaplacené / přijaté**	3 345	-2 117	3 137	-400
<b>Finanční aktiva / závazky, brutto</b>	<b>56 042</b>	<b>-44 174</b>	<b>54 210</b>	<b>-46 207</b>
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
<b>Částky vykázané na rozvaze</b>	<b>56 042</b>	<b>-44 174</b>	<b>54 210</b>	<b>-46 207</b>
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-38 577	38 577	-35 932	35 932
<b>Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv</b>	<b>17 465</b>	<b>-5 597</b>	<b>18 278</b>	<b>-10 275</b>

\* Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Pohledávky, netto nebo řádku Obchodní a jiné závazky.

\*\* Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Informace o zápočtu nevyfakturovaných dodávek maloobdětelům elektřiny s přijatými zálohami jsou obsaženy v bodu 10 a 21.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Dlouhodobý finanční majetek, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé závazky.

## 17. Řízení finančních rizik

#### Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen integrovaný systém řízení rizik s cílem zvyšovat fundamentální hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Od roku 2005 je ve Skupině uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku a tržeb Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Od roku 2009 jsou měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavírání dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu. Rizika přípravy a realizace investičních projektů jsou jednotně kvantifikována a kvartálně reportována dle jednotné skupinové metodiky pro řízení rizik investic.

#### Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu, (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji integrovaného systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

#### Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční (FX, IR)	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- Aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru, a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny;
- Aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- Tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenové (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemové (objem výroby elektřiny z větrných elektráren);
- Kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla;
- Operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů v ČR.

Vývoj kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu);
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace);
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

### 17.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

#### Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

### Tržní finanční rizika (měnová, úroková a akciová rizika)

Vývoj měnových kurzů, úrokových sazeb a cen akcií je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

### Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímo výši povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty.

Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2014 a 2013 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

### Likviditní rizika

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny.

## 17.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

### Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), popř. Monte-Carlo VaR u komoditních opcí, který vyjadřuje potenciální změnu reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropné produkty);
- ve výpočtu VaR jsou zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu;
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách;
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE, ICE.

### Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč)

	2014	2013
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	721	673

## Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost);
- pro výpočet volatility a vnitřní korelace jednotlivých měn je použita metoda JP Morgan (metoda parametrického VaR) na 90 denních historických časových řadách;
- relevantní měnová pozice je definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2015 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty;
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn;
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

### Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2014	2013
Měsíční měnový VaR (95 % spolehlivost)	833	1 289

## Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp);
- citlivost P/L je měřena jako změna úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.;
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice subjektů Skupiny;
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

### Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2014	2013
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-7	-16

\* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

## Akciová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty finančních nástrojů vlivem působení akciového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor akciového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95 % spolehlivost);
- relevantní akciová pozice je definována jako tržní hodnota akcií/akciových opcí k 31. 12.;
- uvažovaná akciová pozice reflektuje veškeré významné akciově citlivé obchody subjektů Skupiny;
- relevantní volatilita a směrodatná odchylka je převzata z rizikového modulu IS Bloomberg;
- zdrojem tržních dat je IS Bloomberg a data ČNB.

### Potenciální dopad působení akciového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2014	2013
Měsíční akciový VaR (95 % spolehlivost)	1 016	1 027

### Maximální kreditní expozice z poskytnutých záruk k 31. 12. (v mil. Kč)

	2014	2013
Poskytnuté záruky společným podnikům	* 3 073	3 648

\* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je srpen 2021.

## Likviditní rizika

### Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2014 (v mil. Kč)

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	Deriváty*	Poskytnuté záruky**
Splatnost v roce 2015	10 673	19 136	44 168	329 327	3 073
Splatnost v roce 2016	2 231	15 049	282	54 418	-
Splatnost v roce 2017	2 152	19 090	15	14 206	-
Splatnost v roce 2018	2 082	5 306	-	7 442	-
Splatnost v roce 2019	2 068	6 686	1 750	3 965	-
Později	7 799	156 915	-	70 057	-
<b>Celkem</b>	<b>27 005</b>	<b>222 182</b>	<b>46 215</b>	<b>479 415</b>	<b>3 073</b>

### Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2013 (v mil. Kč)

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	Deriváty*	Poskytnuté záruky**
Splatnost v roce 2014	7 586	30 835	43 416	326 257	3 648
Splatnost v roce 2015	3 046	23 295	1 952	58 288	-
Splatnost v roce 2016	3 022	19 605	106	21 028	-
Splatnost v roce 2017	2 854	5 488	11	5 326	-
Splatnost v roce 2018	2 798	5 488	-	5 726	-
Později	8 939	163 809	-	69 611	-
<b>Celkem</b>	<b>28 245</b>	<b>248 520</b>	<b>45 485</b>	<b>486 236</b>	<b>3 648</b>

\* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 16.

\*\* Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2014, resp. 2013, měla Skupina k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 24,4 mld. Kč, resp. 27,0 mld. Kč.

### 17.3. Zajišťovací účetnictví

Skupina používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2015 až 2019. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2014, resp. 2013, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 3,8 mld. EUR, resp. 5,0 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2014, resp. 2013, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) -1 749 mil. Kč, resp. -4 550 mil. Kč.

Skupina dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které jsou očekávány v letech 2015 až 2016. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2014, resp. 2013, jsou v tomto případě futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 13,1 mil. tun, resp. 12,5 mil. tun emisí CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2014, resp. 2013, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 513 mil. Kč, resp. -273 mil. Kč.

Skupina také provádí zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2015 až 2020. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2014, resp. 2013, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 2 329 mil. Kč, resp. 3 880 mil. Kč.

V roce 2014 a 2013 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výsledku hospodaření v položce Tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb, Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektřinou, uhlím a plynem, netto, Emisní povolenky, netto, a Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. V roce 2014, resp. 2013, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření 197 mil. Kč, resp. -126 mil. Kč. V letech 2014 a 2013 byla neefektivnost způsobena především transakcemi, u kterých přestaly být zajištěné položky vysoce pravděpodobné.

## 18. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř bloků uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž (tj. vyřazování) jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz v jaderné elektrárně Dukovany ukončen v roce 2027, v Temelíně pak přibližně v roce 2042. Studie pro jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2013 a pro jadernou elektrárnu Temelín z roku 2014 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 22,4 mld. Kč a 18,4 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možné v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato finanční aktiva s omezenou disponibilitou jsou vykázána v rozvaze jako součást Dlouhodobého finančního majetku, netto (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je nařízením vlády stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2014, resp. 2013, činila výše tohoto příspěvku 1 516 mil. Kč, resp. 1 537 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Skupina tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.24 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva. V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 31. 12. 2012	12 038	6 794	23 583	42 415
<b>Pohyby v roce 2013:</b>				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	421	238	825	1 484
Tvorba rezervy	-	460	-	460
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	249	-	249
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	1 295	-	19	1 314
Čerpání za běžný rok	-8	-550	-1 537	-2 095
<b>Zůstatek k 31. 12. 2013</b>	<b>13 746</b>	<b>7 191</b>	<b>22 890</b>	<b>43 827</b>
<b>Pohyby v roce 2014:</b>				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	481	252	801	1 534
Tvorba rezervy	-	472	-	472
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	156	-	156
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	2 582	-	954	3 536
Čerpání za běžný rok	-1	-706	-1 516	-2 223
<b>Zůstatek k 31. 12. 2014</b>	<b>16 808</b>	<b>7 365</b>	<b>23 129</b>	<b>47 302</b>

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2014 Skupina zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertní studie nákladů pro jadernou elektrárnu Temelín a změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách a změny diskontní sazby.

V roce 2013 Skupina zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertní studie nákladů na vyřazování z provozu pro jadernou elektrárnu Dukovany a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby jaderných elektráren.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení, a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložením použitého jaderného paliva.



## 19. Ostatní dlouhodobé závazky

Ostatní dlouhodobé závazky k 31. 12. 2014 a 2013 jsou následující (v mil. Kč)

	2014	2013
Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody	6 749	6 561
Rezerva na rekultivace skládek	1 574	1 518
Ostatní dlouhodobé rezervy	1 545	1 393
Časově rozlišované poplatky za příkon, připojení a přeložky koncových uživatelů	5 510	6 131
Deriváty	5 850	6 300
Ostatní	4 689	4 937
<b>Celkem</b>	<b>25 917</b>	<b>26 840</b>

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace a důlní škody	Rekultivace skládek
<b>Zůstatek k 31. 12. 2012</b>	<b>6 915</b>	<b>1 739</b>
<b>Pohyby v roce 2013:</b>		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	234	56
Tvorba rezervy	86	-
Dopad změn odhadu snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.25)	-451	-73
Prodej dceřiného podniku	-	-21
Rozpuštění rezervy	-	-140
Čerpání za běžný rok	-223	-43
<b>Zůstatek k 31. 12. 2013</b>	<b>6 561</b>	<b>1 518</b>
<b>Pohyby v roce 2014:</b>		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	219	53
Tvorba rezervy	102	-
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.25)	170	93
Čerpání za běžný rok	-303	-90
<b>Zůstatek k 31. 12. 2014</b>	<b>6 749</b>	<b>1 574</b>

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena společností Severočeské doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedena společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Tyto rezervy představují současný nejlepší odhad budoucích nákladů nutných k pokrytí závazku vzniklého k rozvahovému dni. Čerpání rezervy představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. Dopad změn odhadů představuje změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací.

## 20. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Krátkodobé bankovní úvěry	7 466	1 965
Krátkodobé dluhopisy	-	274
Kontokorentní účty	142	477
<b>Celkem</b>	<b>7 608</b>	<b>2 716</b>

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2014, resp. 2013, činila 0,3 %, resp. 0,6 %. Za rok 2014, resp. 2013, činila vážená průměrná úroková sazba 1,2 %, resp. 1,9 %.

## 21. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodních vztahů a ostatních závazků k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny	15 360	14 457
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny	-9 888	-10 329
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny, netto	5 472	4 128
Závazky z obchodních vztahů	33 518	36 041
Reálná hodnota opce (viz bod 4)	70	5 238
Deriváty	16 193	14 731
Ostatní	5 078	3 159
Celkem	60 331	63 297

Informace o závazcích vůči spřízněným osobám jsou obsaženy v bodu 29.

## 22. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Rezerva na emisní povolenky	4 525	3 920
Ostatní rezervy	2 537	2 023
Časové rozlišení úroků	2 958	3 740
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	2 176	1 803
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	10 145	11 329
Podmíněné závazky z akvizic	-	89
Marže z nederivátových obchodů na PXE	217	436
Výnosy příštích období	221	281
Ostatní	117	107
Celkem	22 896	23 728

Marže z nederivátových obchodů na PXE představuje čistou marži zaplacenou energetické burze POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE, a.s. („PXE“), příp. energetickou burzou, z titulu budoucích nákupů a prodejů elektřiny s fyzickým dodáním po rozvahovém dni.

## 23. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
<b>Prodej elektřiny a souvisejících služeb:</b>		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	52 229	52 560
Prodej prostřednictvím energetické burzy	3 365	2 036
Prodej obchodníkům	34 134	38 170
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	159	743
Ostatní prodej elektřiny	15 626	17 189
Vliv zajištění (viz bod 17.3)	1 267	2 627
Prodej podpůrných, systémových, distribučních a ostatních služeb	67 039	76 031
Tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb celkem	173 819	189 356
<b>Obchodování s elektřinou, uhlím a plynem:</b>		
Prodej	214 813	215 233
Nákup	-207 247	-207 948
Vliv zajištění (viz bod 17.3)	-270	13
Změna reálných hodnot komoditních derivátů	-4 435	-5 719
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektřinou, uhlím a plynem, netto, celkem	2 861	1 579
<b>Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní výnosy:</b>		
Prodej plynu	6 306	7 421
Prodej uhlí	4 484	4 931
Prodej tepla	6 059	6 656
Ostatní	7 128	7 045
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní výnosy celkem	23 977	26 053
Celkem	200 657	216 988

V roce 2014 řádek Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektřinou, uhlím a plynem, netto, obsahuje rovněž částku 1 952 mil. Kč z titulu ukončení kontraktu s Crédit Agricole Corporate and Investment Bank.

## 24. Osobní náklady

### Osobní náklady k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014		2013	
	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení <sup>1)</sup>	Celkem	Orgány společnosti a vrcholové vedení <sup>1)</sup>
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti a tantiém	-13 142	-296	-13 090	-291
Opční smlouvy	-26	-26	-33	-33
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-4 166	-48	-4 177	-47
Ostatní osobní náklady	-1 518	-43	-1 398	-25
<b>Celkem</b>	<b>-18 852</b>	<b>-413</b>	<b>-18 698</b>	<b>-396</b>

<sup>1)</sup> Členové dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva mateřské společnosti, generální ředitel, ředitelé divizí a vybraní ředitelé útvarů mateřské společnosti s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

K 31. 12. 2014, resp. 2013, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 575 tis. ks, resp. 2 388 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiient je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiient je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií, nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2014, resp. 2013, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 26 mil. Kč, resp. 33 mil. Kč.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2014 a 2013 a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena (Kč za akcii)
	Představenstvo (tis. ks)	Vybraní manažeři (tis. ks)	Celkem (tis. ks)	
Počet opcí k 31. 12. 2012	1 657	786	2 443	852,85
Přiznané opce	550	295	845	559,43
Opce, na něž nárok zanikl	-585	-315	-900	970,06
<b>Počet opcí k 31. 12. 2013 <sup>1)</sup></b>	<b>1 622</b>	<b>766</b>	<b>2 388</b>	<b>704,84</b>
Přiznané opce	610	177	787	586,77
Přesuny v kategoriích	-120	120	-	764,34
Opce, na něž nárok zanikl	-285	-315	-600	814,75
<b>Počet opcí k 31. 12. 2014 <sup>1)</sup></b>	<b>1 827</b>	<b>748</b>	<b>2 575</b>	<b>643,14</b>

<sup>1)</sup> K 31. 12. 2014, resp. 2013, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 1 128 tis. ks, resp. 947 tis. ks. K 31. 12. 2014, resp. 2013, činila průměrná cena opcí, které bylo možné uplatnit, 737,24 Kč, resp. 809,74 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2014	2013
<b>Vážený průměr předpokladů:</b>		
Dividendový výnos	4,6 %	6,7 %
Očekávaná volatilita	23,2 %	22,4 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	0,5 %	0,8 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	571,2	549,7
<b>Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)</b>	<b>42,3</b>	<b>37,5</b>

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2014 a 2013, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2014	2013
450–600 Kč za akcii	1 000	650
600–800 Kč za akcii	1 445	1 233
800–950 Kč za akcii	130	505
<b>Celkem</b>	<b>2 575</b>	<b>2 388</b>

K 31. 12. 2014, resp. 2013, činila průměrná zbývajcí smluvní doba do uplatnění opcí 1,8 roku, resp. 1,9 roku.

## 25. Ostatní provozní náklady

### Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Služby	-12 065	-12 395
Cestovné	-189	-206
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	178	67
Zisk z prodeje materiálu	90	209
Aktivace nákladů do pořizovací ceny majetku a změna stavu zásob vlastní činnosti	3 752	4 952
Placené a přijaté pokuty a úroky z prodlení, netto	986	873
Změna stavu rezerv a opravných položek	1 260	1 764
Daně a poplatky	-3 024	-3 054
Odpis pohledávek	-448	-2 132
Poskytnuté dary	-350	-408
Výnos z dohody o narovnání s Albánií (bod 7)	2 562	-
Ostatní, netto	-1 906	-1 899
<b>Celkem</b>	<b>-9 154</b>	<b>-12 229</b>

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 18). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

## 26. Výnosové úroky

### Výnosové úroky dle kategorií finančních instrumentů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Úvěry a pohledávky	112	796
Cenné papíry držené do splatnosti	87	139
Realizovatelné cenné papíry	262	292
Bankovní účty	147	211
<b>Celkem</b>	<b>608</b>	<b>1 438</b>

## 27. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

### Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Ztráty z derivátů, netto	-362	-1 333
Zisky z prodeje realizovatelných finančních aktiv	79	405
Změna opravných položek ve finanční oblasti	-49	-130
Darovací daň z emisních povolenek	-99	-179
Snížení hodnoty akcií MOL (bod 4)	-1 828	-
Ostatní, netto	292	15
<b>Celkem</b>	<b>-1 967</b>	<b>-1 222</b>

## 28. Daň z příjmů

V případě společností se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za roky 2014 a 2013, v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2015 a dále činí 19 %. Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

### Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2014	2013
Splatná daň z příjmů	-6 100	-9 454
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	1	21
Odložená daň z příjmů	-125	234
<b>Celkem</b>	<b>-6 224</b>	<b>-9 199</b>

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2014	2013
Zisk před zdaněním	28 656	44 406
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	19 %	19 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-5 445	-8 437
<b>Úpravy:</b>		
Změny sazeb daně a právních předpisů	-184	-67
Daňově neuznatelný zisk / ztráta z derivátů	8	-265
Daňově neuznatelný náklad ze snížení hodnoty realizovatelných cenných papírů	-366	-
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-23	-27
Snížení hodnoty goodwillu a opravné položky ke stálým aktivům	-26	-549
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	-582	-738
Nezdanitelný výnos z dohody o narovnání s Albánií	454	-
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-5	-6
Darovací daň z emisních povolenek	-	-34
Zisk / ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	-245	-185
Výnosy již zdaněné nebo osvobozené od daně	268	347
Slevy na dani	11	12
Zisk z prodeje dceřiného podniku a ze ztráty kontroly nad dceřiným podnikem	14	902
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	1	21
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	-109	-253
Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky	5	80
<b>Daň z příjmů</b>	<b>-6 224</b>	<b>-9 199</b>
<b>Efektivní daňová sazba</b>	<b>22 %</b>	<b>21 %</b>

### Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	7 424	6 847
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	878	318
Přecenění finančních instrumentů	1 882	2 039
Opravné položky	1 038	1 162
Ostatní rezervy	2 549	2 292
Neuplatněná daňová ztráta	407	220
Ostatní přechodné rozdíly	598	556
Nezaúčtovaná odložená daňová pohledávka	-65	-70
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>14 711</b>	<b>13 364</b>
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-30 819	-29 517
Přecenění finančních instrumentů	-497	-247
Ostatní rezervy	-674	-805
Pohledávky z titulu penále	-246	-165
Ostatní přechodné rozdíly	-1 346	-1 007
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>-33 582</b>	<b>-31 741</b>
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>-18 871</b>	<b>-18 377</b>
V rozvaze vykázáno následovně:		
Odložená daňová pohledávka	1 738	824
Odložený daňový závazek	-20 609	-19 201
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>-18 871</b>	<b>-18 377</b>

**Pohyby odložené daně z příjmů (v mil. Kč)**

	2014	2013
Zůstatek k 1. 1.	18 377	21 060
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	125	-233
Odložená daň účtovaná přímo do vlastního kapitálu	386	-2 517
Prodej dceřiných podniků	-	-171
Nákup dceřiných podniků	1	72
Kurzové rozdíly	-18	166
Zůstatek k 31. 12.	18 871	18 377

K 31. 12. 2014, resp. 2013, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 35 888 mil. Kč, resp. 42 433 mil. Kč.

**Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč)**

	2014			2013		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	4 891	-929	3 962	-9 543	1 810	-7 733
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-4 028	765	-3 263	-3 018	574	-2 444
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-865	-236	-1 101	-597	113	-484
Odúčtování realizovatelných cenných papírů z vlastního kapitálu	1 783	11	1 794	-77	19	-58
Rozdíly z kurzových přepočtů	875	-	875	3 910	-	3 910
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů z vlastního kapitálu	14	-	14	229	-	229
Podíl na změnách vlastního kapitálu společných podniků	-121	-	-121	89	-	89
Ztráty z plánů definovaných požitků	-26	3	-23	-33	1	-32
<b>Celkem</b>	<b>2 523</b>	<b>-386</b>	<b>2 137</b>	<b>-9 040</b>	<b>2 517</b>	<b>-6 523</b>

## 29. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

**Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)**

	Pohledávky		Závazky	
	2014	2013	2014	2013
Akcez Enerji A.S.	119	104	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	6	19	-	-
CM European Power International B.V.	199	401	-	-
CM European Power Slovakia s.r.o.	507	642	-	-
ČEZ Energo, s.r.o.	22	107	12	12
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	3	21	23
SINIT,a.s.	7	1	4	10
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	1	4	9	15
Ostatní	43	32	69	55
<b>Celkem</b>	<b>904</b>	<b>1 313</b>	<b>115</b>	<b>115</b>

**Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2014 a 2013 (v mil. Kč)**

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2014	2013	2014	2013
Akcez Enerji A.S.	42	32	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	44	70	-	-
ČEZ Energo, s.r.o.	62	304	29	31
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	33	30	23	45
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	26	31	187	179
OSC, a.s.	-	-	128	99
SINIT,a.s.	5	5	29	87
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	2	7	32	40
Ostatní	151	120	101	75
<b>Celkem</b>	<b>365</b>	<b>599</b>	<b>529</b>	<b>556</b>

Informace o odměnách členů orgánů společnosti a vrcholového vedení jsou obsaženy v bodu 24.

## 30. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na provozní segmenty, které jsou vymezeny s ohledem na zeměpisné umístění aktiv a podobnost ekonomického prostředí a ekonomických rysů, např. obdobné hodnoty dlouhodobých průměrných hrubých marží, obdobný charakter výrobků a služeb a regulačního prostředí.

Na základě zeměpisného umístění a charakteru výrobků a služeb Skupina rozlišuje dvě oblasti, které tvoří povinně vykazované segmenty: střední Evropu (SE) a jihovýchodní Evropu (JVE). Oblast „Střední Evropa“ zahrnuje Českou republiku, Nizozemsko, Polsko, Německo, Maďarsko, Irsko a Slovensko, s výjimkou nizozemské společnosti Aken B.V. in liquidation, která je zahrnuta do oblasti „Jihovýchodní Evropa“. Oblast „Jihovýchodní Evropa“ zahrnuje Bulharsko, Rumunsko, Turecko, Albánii, Kypr, Srbsko, Kosovo, Bosnu a Hercegovinu, Rusko a Ukrajinu, s výjimkou tradingových operací, které jsou prováděny v centrále Skupiny, a tudíž jsou vykázány v oblasti Střední Evropa.

Skupina dělí výrobky a služby podle jejich charakteru do čtyř následujících kategorií:

- (1) Výroba a obchod, která zahrnuje výrobu elektřiny a tepla a jejich nákup a prodej,
- (2) Distribuce a prodej, která zahrnuje prodej elektřiny koncovým zákazníkům prostřednictvím distribuční sítě a poskytování služeb zajišťujících distribuci elektřiny,
- (3) Těžba, která zahrnuje produkci uhlí a vápence spotřebovávaných v kategorii Výroba a obchod nebo prodávaných třetím stranám,
- (4) Ostatní podnikatelské aktivity.

V důsledku propojení zeměpisného umístění a charakteru výrobků a služeb Skupina vykazuje sedm provozních segmentů:

- Výroba a obchod / Střední Evropa,
- Distribuce a prodej / Střední Evropa,
- Těžba / Střední Evropa,
- Ostatní / Střední Evropa,
- Výroba a obchod / Jihovýchodní Evropa,
- Distribuce a prodej / Jihovýchodní Evropa,
- Ostatní / Jihovýchodní Evropa.

Zásady účtování o provozních segmentech jsou shodné s metodami popsány v bodě 2. Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast. Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle ukazatele EBITDA (viz bod 14).

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč):

### Rok 2014

	Výroba a obchod SE	Distribuce a prodej SE	Těžba SE	Ostatní SE	Výroba a obchod JVE	Distribuce a prodej JVE	Ostatní JVE	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	57 093	100 059	4 700	2 687	1 500	34 594	24	200 657	-	200 657
Tržby mezi segmenty	35 775	4 888	5 415	29 350	1 307	447	2 142	79 324	-79 324	-
<b>Výnosy celkem</b>	<b>92 868</b>	<b>104 947</b>	<b>10 115</b>	<b>32 037</b>	<b>2 807</b>	<b>35 041</b>	<b>2 166</b>	<b>279 981</b>	<b>-79 324</b>	<b>200 657</b>
EBITDA	39 523	19 290	4 163	4 666	606	3 869	84	72 201	297	72 498
Odpisy	-16 300	-3 834	-2 313	-2 146	-1 257	-1 784	-71	-27 705	-	-27 705
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	-443	-	-1	-38	-6 794	-749	-	-8 025	-	-8 025
EBIT	22 792	15 463	1 856	2 621	-7 444	1 347	14	36 649	297	36 946
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-5 253	-401	-224	-20	-568	-20	-23	-6 509	1 025	-5 484
Výnosové úroky	1 263	14	259	9	9	60	19	1 633	-1 025	608
Zisk / ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	-15	-	6	-	-1 195	-19	-	-1 223	-	-1 223
Daň z příjmů	-3 222	-2 798	-352	-559	899	-132	-3	-6 167	-57	-6 224
Zisk po zdanění	27 604	12 266	2 168	2 048	-8 406	1 235	46	36 961	-14 529	22 432
Identifikovatelná aktiva	271 636	80 211	21 267	10 102	20 840	24 052	100	428 208	-1 666	426 542
Cenné papíry v ekvivalenci	5 005	-	190	-	4 159	2 923	-	12 277	-	12 277
Nealokovaná aktiva										189 051
<b>Aktiva celkem</b>										<b>627 870</b>
Pořízení stálých aktiv	21 122	7 712	2 474	14 522	60	1 813	673	48 376	-13 964	34 412
Průměrný počet zaměstnanců	7 205	1 500	2 950	9 171	360	3 923	1 139	26 248	-	26 248

	Výroba a obchod SE	Distribuce a prodej SE	Těžba SE	Ostatní SE	Výroba a obchod JVE	Distribuce a prodej JVE	Ostatní JVE	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Tržby kromě tržeb mezi segmenty	63 338	112 644	5 145	2 804	1 025	32 006	26	216 988	-	216 988
Tržby mezi segmenty	43 148	3 980	6 466	39 354	1 725	770	2 475	97 918	-97 918	-
<b>Výnosy celkem</b>	<b>106 486</b>	<b>116 624</b>	<b>11 611</b>	<b>42 158</b>	<b>2 750</b>	<b>32 776</b>	<b>2 501</b>	<b>314 906</b>	<b>-97 918</b>	<b>216 988</b>
EBITDA	46 770	19 502	5 095	5 357	2 021	2 968	155	81 868	126	81 994
Odpisy	-16 454	-3 620	-2 431	-2 094	-1 438	-1 796	-69	-27 902	-	-27 902
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	-2 630	31	174	-75	-3 572	-2 378	-19	-8 469	-	-8 469
EBIT	27 699	15 919	2 951	3 256	-2 989	-1 188	67	45 715	-25	45 690
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-6 215	-389	-239	-20	-582	-30	-47	-7 522	1 155	-6 367
Výnosové úroky	2 159	8	257	9	19	104	37	2 593	-1 155	1 438
Zisk ze ztráty kontroly nad dceřným podnikem	-	-	-	-	-	1 785	-	1 785	-	1 785
Zisk / ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	-116	-	2	-	-501	-338	-	-953	-	-953
Daň z příjmů	-5 077	-2 846	-594	-700	36	-8	-17	-9 206	7	-9 199
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>31 076</b>	<b>12 717</b>	<b>2 933</b>	<b>2 590</b>	<b>-4 529</b>	<b>336</b>	<b>53</b>	<b>45 176</b>	<b>-9 969</b>	<b>35 207</b>
Identifikovatelná aktiva	266 638	76 444	20 962	11 066	28 405	24 530	103	428 148	-2 486	425 662
Cenné papíry v ekvivalenci	4 978	-	187	-	5 022	2 812	-	12 999	-	12 999
Nealokovaná aktiva										201 733
<b>Aktiva celkem</b>										<b>640 394</b>
Pořízení stálých aktiv	28 574	7 693	2 438	23 029	556	2 961	1 071	66 322	-22 736	43 586
Průměrný počet zaměstnanců	7 420	1 476	3 257	8 929	443	3 998	1 159	26 682	-	26 682

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení výnosů podle sídla společnosti, která výnosy realizovala (v mil. Kč):

	2014	2013
Česká republika	152 716	173 214
Bulharsko	24 295	22 165
Rumunsko	11 809	11 097
Polsko	4 285	3 965
Ostatní	7 552	6 547
<b>Výnosy celkem</b>	<b>200 657</b>	<b>216 988</b>

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2014 a 2013 podle sídla společnosti, která majetek vlastní (v mil. Kč):

	2014	2013
Česká republika	372 707	363 341
Bulharsko	11 379	12 348
Rumunsko	33 612	40 685
Polsko	8 843	9 283
Ostatní	1	5
<b>Dlouhodobý hmotný majetek celkem</b>	<b>426 542</b>	<b>425 662</b>

## 31. Čistý zisk na akcii

	2014	2013
<b>Čítatel (v mil. Kč)</b>		
Základní a zředěný:		
<b>Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku</b>	<b>22 403</b>	<b>35 886</b>
<b>Jmenovatel (v tis. ks akcií)</b>		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 115	534 115
Ředící efekt opčních smluv	64	7
Zředěný:		
Upravený průměrný počet akcií	534 179	534 122
<b>Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)</b>		
Základní	41,9	67,2
Zředěný	41,9	67,2



## 32. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

### Investiční výstavba

Skupina realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2014 odhadují celkem na 144,0 mld. Kč, a to na 37,9 mld. Kč v roce 2015, 28,4 mld. Kč v roce 2016, 25,7 mld. Kč v roce 2017, 25,5 mld. Kč v roce 2018 a 26,5 mld. Kč v roce 2019. Výše uvedené údaje nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude Skupina schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby Skupina pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2014 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

### Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení pro energetické účely zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

### Podmíněné závazky

Společnost vede soudní spor se společností Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., ohledně množství a ceny dodávaného hnědého uhlí. V souvislosti s tímto sporem je vedeno se společností řízení u Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže a u Specializovaného finančního úřadu. Ačkoliv vedení společnosti věří, že odliv prostředků představujících ekonomický prospěch není pravděpodobný, výsledek řízení není možné předjímat.

Před Mezinárodním rozhodčím soudem pokračuje rozhodčí řízení, které v roce 2012 zahájila rumunská společnost Electrica S.A. proti ČEZ, a. s., kvůli údajnému porušení privatizační smlouvy ze dne 5. 4. 2005, v němž požaduje kompenzaci ve výši 81,6 mil. EUR. Na základě této smlouvy získal ČEZ, a. s., podíl v dceřiné společnosti žalobce, společnosti Electrica Oltenia S.A. ČEZ, a. s., i nadále trvá na tom, že je nárok neopodstatněný, a ve svém vyjádření k žalobě z října 2013 navrhl zamítnutí žaloby. Ukončení arbitráže se očekává v prvním čtvrtletí roku 2015. Výsledek arbitrážního řízení není možné předjímat.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 2. března 2015.



Daniel Beneš  
Předseda představenstva



Martin Novák  
Místopředseda představenstva

## Zpráva nezávislého auditora

### **Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:**

Ověřili jsme příloženou účetní závěrku společnosti ČEZ, a. s., sestavenou k 31. prosinci 2014 za období od 1. ledna 2014 do 31. prosince 2014, tj. rozvahu, výkaz zisku a ztráty, výkaz o úplném výsledku, výkaz změn vlastního kapitálu, výkaz o peněžních tocích a přílohu, včetně popisu používaných významných účetních metod. Údaje o společnosti ČEZ, a. s., jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

### **Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku**

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za věrné zobrazení skutečnosti v ní v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

### **Odpovědnost auditora**

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně toho, jak auditor posoudí rizika, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit zahrnuje též posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením společnosti i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace jsou dostatečné a vhodné a jsou přiměřeným základem pro vyjádření výroku auditora.

#### Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje aktiva, pasiva a finanční situaci společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2014 a výsledky jejího hospodaření a peněžní toky za období od 1. ledna 2014 do 31. prosince 2014 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými právem Evropské unie.

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401



Martin Skácelík, statutární auditor  
evidenční č. 2119

2. března 2015  
Praha, Česká republika

# ČEZ, a. s.

## Rozvaha v souladu s IFRS k 31. 12. 2014

V mil. Kč

AKTIVA	2014	2013
<b>Dlouhodobý hmotný majetek:</b>		
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	344 246	319 081
Oprávky a opravné položky	-196 333	-182 282
Dlouhodobý hmotný majetek, netto (bod 3)	147 913	136 799
Jaderné palivo, netto	10 898	10 627
Nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh (bod 3)	81 913	86 512
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	240 724	233 938
<b>Ostatní stálá aktiva:</b>		
Dlouhodobý finanční majetek, netto (bod 4)	188 388	192 512
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto (bod 5)	668	572
Ostatní stálá aktiva celkem	189 056	193 084
Stálá aktiva celkem	429 780	427 022
<b>Oběžná aktiva:</b>		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (bod 6)	9 511	14 166
Pohledávky, netto (bod 7)	46 757	56 480
Pohledávka z titulu daně z příjmů	1 404	807
Zásoby materiálu, netto	5 519	4 535
Zásoby fosilních paliv	561	593
Emisní povolenky (bod 8)	4 175	7 300
Ostatní finanční aktiva, netto (bod 9)	38 359	37 206
Ostatní oběžná aktiva (bod 10)	1 117	1 148
Oběžná aktiva celkem	107 403	122 235
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>537 183</b>	<b>549 257</b>
<b>PASIVA</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Vlastní kapitál:</b>		
Základní kapitál	53 799	53 799
Vlastní akcie	-4 382	-4 382
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	156 715	155 826
Vlastní kapitál celkem (bod 11)	206 132	205 243
<b>Dlouhodobé závazky:</b>		
Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku (bod 12)	143 316	162 746
Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva (bod 15)	47 087	43 641
Ostatní dlouhodobé závazky (bod 16)	10 009	10 321
Dlouhodobé závazky celkem	200 412	216 708
Odložený daňový závazek (bod 25)	9 624	8 744
<b>Krátkodobé závazky:</b>		
Krátkodobé úvěry (bod 17)	7 433	2 230
Část dlouhodobých dluhů splatná během jednoho roku (bod 12)	15 092	24 713
Obchodní a jiné závazky (bod 18)	84 479	78 844
Ostatní pasiva (bod 19)	14 011	12 775
Krátkodobé závazky celkem	121 015	118 562
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>537 183</b>	<b>549 257</b>

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

# ČEZ, a. s.

## Výkaz zisku a ztráty v souladu s IFRS

### k 31. 12. 2014

V mil. Kč

	2014	2013
<b>Provozní výnosy:</b>		
Tržby z prodeje elektřiny	72 132	89 487
Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektřinou, uhlím a plynem, netto	2 692	1 592
Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní výnosy	9 882	10 565
Výnosy celkem (bod 20)	84 706	101 644
<b>Provozní náklady:</b>		
Palivo	-10 175	-10 818
Nákup energie a související služby	-26 162	-35 231
Opravy a údržba	-2 979	-3 242
Odpisy	-13 527	-13 358
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-297	-2 474
Osobní náklady (bod 21)	-6 087	-6 071
Materiál	-1 400	-1 500
Emisní povolenky, netto (bod 8)	-3 090	-1 104
Ostatní provozní náklady (bod 22)	-5 162	-7 751
z toho: Výnos z dohody o narovnání s Albánií (bod 4.1)	2 562	-
Náklady celkem	-68 879	-81 549
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>	<b>15 827</b>	<b>20 095</b>
<b>Ostatní náklady a výnosy:</b>		
Nákladové úroky z dluhů	-3 722	-4 865
Nákladové úroky z jaderných a ostatních rezerv	-1 574	-1 523
Výnosové úroky (bod 23)	1 442	1 928
Kurzové zisky a ztráty, netto	-192	1 068
Zisk z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	24	5 212
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (bod 24)	10 883	7 747
Ostatní náklady a výnosy celkem	6 861	9 567
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>22 688</b>	<b>29 662</b>
Daň z příjmů (bod 25)	-1 778	-3 289
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>20 910</b>	<b>26 373</b>
<b>Čistý zisk na akcii (Kč na akcii) (bod 28)</b>		
Základní	39,1	49,4
Zředěný	39,1	49,4

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

# ČEZ, a. s.

## Výkaz o úplném výsledku v souladu s IFRS k 31. 12. 2014

V mil. Kč

	2014	2013
Zisk po zdanění	20 910	26 373
Ostatní úplný výsledek – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření:		
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	4 889	-9 483
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-4 045	-3 059
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	711	-410
Odožena daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem (bod 25)	-295	2 461
Ostatní úplný výsledek po zdanění	1 260	-10 491
Úplný výsledek celkem	22 170	15 882

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

# ČEZ, a. s.

## Výkaz změn vlastního kapitálu v souladu s IFRS k 31. 12. 2014

V mil. Kč

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zajištění peněžních toků	Realizovatelné cenné papíry a ostatní rezervy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
Stav k 31. 12. 2012	53 799	-4 382	1 467	1 168	158 859	210 911
Zisk po zdanění	-	-	-	-	26 373	26 373
Ostatní úplný výsledek	-	-	-10 159	-332	-	-10 491
Úplný výsledek celkem	-	-	-10 159	-332	26 373	15 882
Vliv fúze	-	-	-	-	-289	-289
Dividendy	-	-	-	-	-21 294	-21 294
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	33	-	33
Převod zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-97	97	-
Stav k 31. 12. 2013	53 799	-4 382	-8 692	772	163 746	205 243
Zisk po zdanění	-	-	-	-	20 910	20 910
Ostatní úplný výsledek	-	-	684	576	-	1 260
Úplný výsledek celkem	-	-	684	576	20 910	22 170
Vliv fúze	-	-	-	-	-6	-6
Dividendy	-	-	-	-	-21 301	-21 301
Opční práva na nákup akcií	-	-	-	26	-	26
Převod zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu	-	-	-	-70	70	-
Stav k 31. 12. 2014	53 799	-4 382	-8 008	1 304	163 419	206 132

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

# Výkaz o peněžních tocích v souladu s IFRS k 31. 12. 2014

V mil. Kč

	2014	2013
<b>PROVOZNÍ ČINNOST:</b>		
Zisk před zdaněním	22 688	29 662
<b>Úpravy o nepeněžní operace:</b>		
Odpisy	13 527	13 365
Amortizace jaderného paliva	3 349	3 065
Zisk z prodeje stálých aktiv, netto	-116	-5 315
Kurzové zisky a ztráty, netto	192	-1 068
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy, netto	-18 417	-11 360
Změna stavu rezervy na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	-342	-239
Opravné položky k majetku, ostatní rezervy a ostatní úpravy	4 936	6 118
<b>Změna stavu aktiv a pasiv:</b>		
Pohledávky	-1 469	1 886
Zásoby materiálu	-987	-457
Zásoby fosilních paliv	32	478
Ostatní oběžná aktiva	455	1 417
Obchodní a jiné závazky	13 361	-2 247
Ostatní pasiva	1 320	-4 580
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>	<b>38 529</b>	<b>30 725</b>
Zaplacená daň z příjmů	-1 791	-3 317
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-3 901	-4 582
Přijaté úroky	1 384	1 888
Přijaté dividendy	20 701	14 296
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>54 922</b>	<b>39 010</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST:</b>		
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků	-1 103	-729
Příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	102	4 449
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků	-22 096	-29 127
Příjmy z prodeje stálých aktiv	52	1 300
Poskytnuté půjčky	-1 503	-7 769
Splátky poskytnutých půjček	13 032	5 623
Změna stavu finančních aktiv s omezenou disponibilitou	-632	-755
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>	<b>-12 148</b>	<b>-27 008</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST:</b>		
Čerpání úvěrů a půjček	66 610	47 618
Splátky úvěrů a půjček	-95 107	-46 119
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků	-	1 750
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-114	-86
Změna stavu závazků / pohledávek ze skupinového cashpoolingu	2 544	11 382
Zaplacené dividendy	-21 320	-21 336
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>-47 387</b>	<b>-6 791</b>
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-42	140
<b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-4 655</b>	<b>5 351</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>	<b>14 166</b>	<b>8 815</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>	<b>9 511</b>	<b>14 166</b>
<b>Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích</b>		
Celkové zaplacené úroky	8 310	8 004

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

# ČEZ, a. s.

## Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2014

### Obsah

1. Popis společnosti	277
2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad	277
3. Dlouhodobý hmotný majetek	291
4. Dlouhodobý finanční majetek, netto	291
5. Dlouhodobý nehmotný majetek	296
6. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	296
7. Pohledávky, netto	296
8. Emisní povolenky	297
9. Ostatní finanční aktiva, netto	298
10. Ostatní oběžná aktiva	298
11. Vlastní kapitál	298
12. Dlouhodobé dluhy	300
13. Reálná hodnota finančních nástrojů	301
14. Řízení finančních rizik	304
15. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva	308
16. Ostatní dlouhodobé závazky	309
17. Krátkodobé úvěry	310
18. Obchodní a jiné závazky	310
19. Ostatní pasiva	310
20. Provozní výnosy	311
21. Osobní náklady	311
22. Ostatní provozní náklady	313
23. Výnosové úroky	313
24. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	313
25. Daň z příjmů	314
26. Spřízněné osoby	315
27. Informace o segmentech	316
28. Čistý zisk na akcii	317
29. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze	317



## 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČ 45274649, je akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444.

Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba elektřiny, prodej souvisejících podpůrných služeb a obchod s elektřinou, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla a prodej plynu.

V roce 2014, resp. 2013, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 5 525, resp. 5 437 osob.

Majoritním vlastníkem společnosti je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky. K 31. 12. 2014 vlastnila Česká republika podíl 69,8 % na základním kapitálu společnosti. Podíl majoritního vlastníka na hlasovacích právech k tomuto datu představoval 70,3 %.

## 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

### 2.1. Účetní závěrka

Tato nekonsolidovaná účetní závěrka byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií.

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických cenách s výjimkou, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob účtování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako funkční měna a měna vykazování použity české koruny (Kč).

Některé údaje ve výkazu zisku a ztráty byly v roce 2014 přesunuty mezi řádky výkazu (reklasifikovány). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné. Společnost změnila způsob vykázání odpisu trvale zastavených investic. Odpis trvale zastavených investic byl přesunut z řádku Ostatní provozní náklady do řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku. Za srovnatelné období roku 2013, které bylo upraveno, činil odpis trvale zastavených investic 7 mil. Kč.

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období. Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 2. 3. 2015.

### 2.2. Změny účetních metod

#### 2.2.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2014

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2014 společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace a standardy a interpretace schválené EU:

- IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků (revidovaný), závazný od 1. 1. 2014
- IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (Zápočet finančních aktiv a finančních závazků), závazný od 1. 1. 2014
- IAS 36 Snížení hodnoty aktiv (Zveřejnění zpětně ziskatelných částek u nefinančních aktiv), závazný od 1. 1. 2014
- IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování (Novace derivátů a další účtování o zajištění), závazný od 1. 1. 2014
- IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka, závazný od 1. 1. 2014
- IFRS 11 Společná uspořádání, závazný od 1. 1. 2014
- IFRS 12 Zveřejňování informací o účasti v jiných účetních jednotkách, závazný od 1. 1. 2014
- Investiční jednotky (novela IFRS 10, IFRS 12, IAS 27 a IAS 28)
- IFRIC 21 Odvody, závazný od 1. 1. 2014

Dopady na účetní závěrku nebo výsledky hospodaření společnosti spojené s přijetím standardů a interpretací jsou následující:

#### **IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků (revidovaný)**

V souvislosti s vydáním nových standardů IFRS 11 a IFRS 12 došlo ke změně názvu stávajícího IAS 28 na IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků. Dále byla do tohoto standardu doplněna ustanovení upravující používání ekvivalenční metody pro účtování investic do společných podniků. Revidovaný standard nemá dopad na účetní závěrku společnosti.

#### **IAS 32 Finanční nástroje: vykazování (Zápočet finančních aktiv a finančních závazků)**

V prosinci 2011 vydala Rada pro Mezinárodní účetní standardy (IASB) novelu IAS 32, jejímž cílem je odstranit praktické problémy s aplikací ustanovení upravujících zápočet finančních aktiv a finančních závazků a zajistit jejich jednodušší interpretaci ve stávající praxi. Novela, která je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014, stanoví, že právo na zápočet finančních aktiv a závazků musí být právně vymahatelné nejen v rámci běžného obchodního styku, ale i v případě, že některá ze smluvních stran, včetně vykazující účetní jednotky samotné, nesplní své závazky nebo je proti ní zahájeno insolvenční řízení. Kritéria pro zápočet finančních aktiv a finančních závazků podle IAS 32 říkají, že vykazující účetní jednotka musí mít úmysl vypořádat příslušné aktivum a příslušný závazek v čisté výši nebo realizovat příslušné aktivum a zároveň vypořádat příslušný závazek. V této souvislosti novela stanoví, že netto zúčtování jsou fakticky rovnocenná, a tudíž podmínky pro zúčtování v čisté výši splňují výhradně ty zúčtovací systémy založené na brutto principu, které generují nevýznamné úvěrové riziko nebo riziko likvidity a které zpracovávají pohledávky a závazky v rámci jednoho zúčtovacího procesu nebo cyklu. Tato novela neměla dopad na účetní závěrku společnosti.

#### **IAS 36 Snížení hodnoty aktiv (Zveřejnění zpětně získatelných částek u nefinančních aktiv)**

Novela vyjasňuje požadavky na zveřejnění informací v souvislosti s reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej. Původní úpravou IAS 36, která byla provedena v návaznosti na IFRS 13, IASB zamýšlela stanovit požadavek na zveřejnění informací o zpětně získatelné hodnotě znehodnocených aktiv v případě, že tato hodnota vychází z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej. Nechtěným dopadem této úpravy byla skutečnost, že účetní jednotka musela zveřejnit zpětně získatelnou hodnotu pro každou ekonomickou jednotku, u které byla jí přiřazená účetní hodnota goodwillu nebo nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti významná v porovnání s celkovou účetní hodnotou goodwillu nebo nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti účetní jednotky. Tento požadavek byl novelou zrušen.

Dále IASB doplnila novelizovaný standard o následující dva požadavky na zveřejnění:

- zveřejnění dodatečných informací o oceňování reálnou hodnotou v případě, kdy zpětně získatelná hodnota znehodnoceného aktiva byla stanovena na základě reálné hodnoty snížené o náklady na prodej;
- zveřejnění informací o použitých diskontních sazbách v případě, kdy zpětně získatelná hodnota vychází z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej stanovené metodou současné hodnoty. Novela uvádí v soulad požadavky na zveřejnění hodnoty z užívání a reálné hodnoty snížené o náklady na prodej.

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Tato novela neměla dopad na účetní závěrku společnosti.

#### **IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování (Novace derivátů a další účtování o zajištění)**

Novela poskytuje výjimku ze stávajícího požadavku na přerušení zajišťovacího účetnictví v situacích, kdy dochází ke změně protistrany zajišťovacího nástroje, aby tak umožnila provedení vypořádání (clearingu) tohoto nástroje.

Předmětem novely jsou novace:

- které proběhnou v důsledku zákonů či právních předpisů nebo v důsledku zavedení zákonů či právních předpisů;
- při nichž se strany zajišťovacího nástroje dohodnou, že jejich původní protistranu nahradí jedna nebo více protistran provádějících clearing, které se stanou novými protistranami všech stran;
- které nepovedou k jiným změnám podmínek původního derivátu než takovým, které přímo souvisejí se změnou protistrany provádějící clearing.

Pokud budou splněna všechna výše uvedená kritéria, pak se v souladu se zmíněnou výjimkou může pokračovat v účtování o zajištění bez ohledu na novaci. Novela se vztahuje na novace nejen centrálních protistran, ale i zprostředkovatelů, jimiž mohou být například členové clearingových organizací nebo klienti členů clearingových organizací, kteří sami vystupují jako zprostředkovatelé. U novací, které nesplňují kritéria pro uplatnění výjimky, musí účetní jednotka posoudit změny zajišťovacího nástroje z hlediska kritérií pro odúčtování finančních nástrojů a obecných podmínek pro pokračování účtování o zajištění.

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Tato novela neměla dopad na účetní závěrku společnosti.

### IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka

Tento standard nahrazuje jednak část stávajícího IAS 27 Konsolidovaná a individuální účetní závěrka, a to tu, která upravuje problematiku konsolidované účetní závěrky, a dále se zabývá spornými otázkami interpretace SIC-12 Konsolidace – jednotky zvláštního určení, jež vedly k jejímu stažení. IAS 27, v revidovaném znění, se týká výlučně účtování investic do dceřiných společností, společných podniků a přidružených společností v rámci individuální účetní závěrky.

Standard zavádí jednotný model kontroly, který se bude používat pro všechny účetní jednotky, včetně jednotek zvláštního určení. Oproti stávajícím požadavkům IAS 27 budou změny, které IFRS 10 přináší, klást na management významné nároky při posuzování toho, ve kterých účetních jednotkách uplatňuje mateřská společnost kontrolu, a které je tudíž nutné zahrnout do konsolidace. Investor má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže:

- nad ním má „moc“ (podle definice v IFRS 10 „moc“ existuje v případě, že investor má aktuálně práva, která mu v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;  
a
- investor dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů investora.

Standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Prošel schvalovacím řízením v Evropské unii, při kterém bylo rozhodnuto, že by měl být uplatňován nejpozději od účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Tento standard neměl dopad na účetní závěrku společnosti.

### IFRS 11 Společná uspořádání

Tímto standardem bude nahrazen stávající IAS 31 Účasti ve společném podnikání a SIC 13 Spoluovládané jednotky – nepeněžní vklady spoluvlastníků.

Společná kontrola je v IFRS 11 definována jako smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Výraz „kontrola“ je zde použit ve smyslu definice v IFRS 10. Na rozdíl od IAS 31, který definuje tři typy společných uspořádání, IFRS 11 rozlišuje pouze následující dvě kategorie:

- společná činnost – jedná se o společné uspořádání, kdy strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na aktiva a povinnosti z titulu závazků takového uspořádání. Strana společného uspořádání, tzv. spoluprovozovatel, je povinna vykázat veškerá svá aktiva, závazky, výnosy a náklady, včetně svého poměrného podílu na aktivech, závazcích, výnosech a nákladech pod společnou kontrolou;
- společný podnik – jedná se o společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společné podnikání se účtuje ekvivalenční metodou. Možnost účtovat společné podnikání (tak jak je definováno v IFRS 11) poměrnou konsolidací, jak to umožňoval IAS 31, byla zrušena.

Na rozdíl od IAS 31 není struktura společného uspořádání jediným faktorem, který se zohledňuje při zařazení pod jednu či druhou z výše uvedených kategorií, tj. pod společnou činnost, resp. společný podnik. V souladu s IFRS 11 jsou strany uspořádání povinny posoudit, zda existuje samostatný subjekt, a pokud ano, také smluvní podmínky takového subjektu a další skutečnosti a okolnosti.

Revidovaný standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013. Prošel schvalovacím řízením v Evropské unii, při kterém bylo rozhodnuto, že by měl být uplatňován nejpozději od účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Tento standard neměl dopad na účetní závěrku společnosti.

### IFRS 12 Zveřejňování informací o účasti v jiných účetních jednotkách

Standard obsahuje všechny požadavky, které byly původně součástí IAS 27 (požadavky na konsolidovanou účetní závěrku) a dále rovněž IAS 28 a IAS 31. Upravuje zveřejňování informací v příloze účetní závěrky, a to informací o majetkových podílech účetní jednotky v dceřiných podnicích, společných uspořádáních, přidružených podnicích a strukturovaných jednotkách.

Nejvýznamnější kvantitativní a kvalitativní informace, které je účetní jednotka povinna zveřejnit: souhrnné finanční informace o každém dceřiném podniku s významným nekontrolním podílem, popis významných úsudků, které vedení použilo při posuzování kontroly, společné kontroly nebo významného vlivu, resp. typu společného uspořádání (tj. společné operace nebo společné podniky), souhrnné finanční informace o každém individuálně významném společném nebo přidruženém podniku a konečně charakteristiku rizik vyplývajících z podílů účetní jednotky v nekonsolidovaných strukturovaných jednotkách.

Standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2013 a má vliv na informace, které společnost zveřejňuje v příloze účetní závěrky. Prošel schvalovacím řízením v Evropské unii, při kterém bylo rozhodnuto, že by měl být uplatňován nejpozději od účetního období začínajícího 1. 1. 2014.

## Investiční jednotky (novela IFRS 10, IFRS 12, IAS 27 a IAS 28)

IASB vydala v říjnu 2012 novelu výše uvedených standardů, která bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014 a upravuje investice do dceřiných a přidružených společností a do společného podnikání realizované účetní jednotkou splňující definici tzv. investiční jednotky. Účetní jednotka tohoto typu bude tyto investice oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty v souladu s IFRS 9 (resp. IAS 39). To nebude platit pro investice do dceřiných a přidružených společností a do společných podniků, které poskytují služby výhradně investiční jednotce. Takové investice se budou účtovat ekvivalenční metodou. Pokud nějaká investiční jednotka vykonává kontrolu nad jinou investiční jednotkou, ocení svou investici reálnou hodnotou. Nicméně její mateřská společnost, která sama není investiční jednotkou, už nebude moci tento způsob účtování použít. Pokud jde o investice do přidružených společností a společného podnikání, neinvestiční jednotky budou mít nadále možnost ocenit je reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty podle IAS 28. Tento standard neměl dopad na účetní závěrku společnosti.

## IFRIC 21 Odvody

Interpretace se vztahuje na veškeré odvody, které neznamenají odliv prostředků představujících ekonomický prospěch uvedený v jiných standardech (např. IAS 12) ani pokuty či jiné sankce za porušení zákonů a právních předpisů. Odvody jsou v interpretaci definovány jako odliv prostředků představujících ekonomický prospěch nařízený účetním jednotkám vládou v souladu se zákony a právními předpisy. Podle interpretace účetní jednotka vykáže závazek vyplývající z odvodu v okamžiku, kdy dojde k činnosti zakládající povinnost zaplatit odvod v souladu s platnými právními předpisy. Pokud uvedená činnost nastává postupně za určité časové období, tvoří se závazek postupným způsobem. V případě odvodu, u něhož povinnost jeho úhrady vzniká při dosažení minimálního prahu, se podle interpretace závazek vykáže v okamžiku, kdy je tento práh dosažen. Interpretace se nezabývá odpovídajícím účtováním na straně Má dáti při vykázání závazku. Při rozhodování, zda vykázání závazku povede v souladu s příslušnými předpisy ke vzniku nákladu nebo aktiva, vycházejí účetní jednotky z ostatních standardů. Interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2014. Na účetní závěrku společnosti neměla tato nová interpretace žádný dopad.

Ostatní standardy a interpretace, jejichž přijetí je povinné od účetního období začínajícího 1. 1. 2014, nemají na účetní závěrku společnosti významný vliv.

## 2.2.2. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2015 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti společnosti mají největší význam následující standardy a interpretace:

### IFRS 9 Finanční nástroje – Klasifikace a oceňování

IFRS 9, jímž má být nahrazen IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl původně vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků. Požadavky upravující klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byly do IFRS 9 doplněny v říjnu 2010. Většina požadavků stávajícího IAS 39 týkajících se klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Standard ruší některé kategorie finančních aktiv, které v současnosti definuje IAS 39, konkrétně kategorii realizovatelných finančních aktiv a nástrojů držených do splatnosti. V souladu s IFRS 9 se budou veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykazovat v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady.

### Finanční aktiva

Dluhové nástroje lze – s výjimkou případů, kdy je použita Fair Value Option (tj. možnost ocenit kterékoli finanční aktivum reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty) – následně přeceňovat naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích;
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, u nichž nejsou obě tyto podmínky splněny, se následně přeceňují reálnou hodnotou.

Všechna finanční aktiva, která jsou kapitálovými nástroji, se oceňují reálnou hodnotou, jejíž změny se účtují do ostatního úplného výsledku či do zisku nebo ztráty. Kapitálové nástroje určené k obchodování se musí oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U všech ostatních kapitálových nástrojů má účetní jednotka při prvotním zaúčtování možnost volby (rozhodnutí je nevratné), zda bude změny reálné hodnoty účtovat do ostatního úplného výsledku, nebo do zisku nebo ztráty.

## Finanční závazky

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny úvěrového rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbyvajících část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na úvěrové riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

## Znehodnocení

Požadavky, které se týkají znehodnocení, jsou založeny na modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL – expected credit loss), který nahrazuje model vzniklých ztrát z IAS 39. Model ECL se vztahuje na dluhové nástroje oceňované s použitím efektivní úrokové míry nebo oceňované reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, dále na většinu úvěrových příslibů, smlouvy o finančních zárukách, smluvní aktiva dle IFRS 15 a pohledávky z leasingu dle IAS 17 Leasingu.

Účetní jednotky obecně účtují buď o 12 měsíčních očekávaných kreditních ztrátách nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky je možné použít zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou životnost.

## Zajišťovací účetnictví

Do IFRS 9 byla přidána nová kapitola o zajišťovacím účetnictví, která je výsledkem komplexního přepracování požadavků na zajišťovací účetnictví. Zavádí nový model, jenž do této oblasti přináší výrazné zlepšení, zejména díky užšímu propojení účetnictví s řízením rizik. Další důležitá změna se týká požadavků na zveřejnění informací o zajišťovacím účetnictví a strategii řízení rizik účetní jednotky.

IFRS 9 je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky jej ale mohou implementovat již před tímto datem. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Uplatňuje se retrospektivně, zveřejnění srovnávacích informací však není povinné. Implementace IFRS 9 bude mít dopad na klasifikaci a oceňování finančních aktiv a závazků společnosti.

## IFRS 14 Časové rozlišení při cenové regulaci

IFRS 14 je fakultativní standard určený prvouživatelům IFRS, kteří se zabývají nějakým typem regulované činnosti. Umožňuje těmto účetním jednotkám, aby i po přechodu na IFRS účtovaly zůstatky na účtech časového rozlišení vyplývající z cenové regulace víceméně podle svých dosavadních účetních zásad. Tyto účty časového rozlišení je nutné v rozvaze vykázat na samostatném řádku a podobně je nutné pohyby na těchto účtech vykázat na samostatném řádku výkazu zisku a ztráty a výkazu o ostatním úplném výsledku. Dále je nutné v příloze účetní závěrky popsat charakter cenové regulace, která se týká dané účetní jednotky, související rizika a dopad cenové regulace na účetní závěrku. IFRS 14 je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016. Vzhledem k tomu, že společnost sestavovala účetní závěrku podle IFRS již v předchozích letech, tj. není prvouživatelem, není pro ni tento standard relevantní.

## IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky

IFRS 15 byl vydán v květnu 2014 a upravuje pravidla oceňování a účtování výnosů. Základním principem nového standardu je, že účetní jednotka zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty, kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto principu definuje IFRS 15 pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy
3. Stanovení transakční ceny
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývající ze smlouvy
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy účetní jednotka splní povinnost plnit

Nový standard upravující účtování výnosů platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování výnosů. Bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2017, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné účinnosti. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Při přechodu na nový standard mohou účetní jednotky volit mezi plným retrospektivním přístupem a modifikovaným retrospektivním přístupem. Společnost v současnosti posuzuje dopady nového standardu a předpokládá, že ho bude implementovat až k datu jeho závazné účinnosti.

## Novela IAS 1 Iniciativa týkající se informací v příloze

Smyslem novely IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky není změnit, ale pouze zpřesnit některá stávající ustanovení IAS 1.

Novela mimo jiné:

- Zpřesňuje požadavky IAS 1 týkající se významnosti;
- Stanoví, že jednotlivé řádky výkazu zisku a ztráty, výkazu o ostatním úplném výsledku a rozvahy lze podle potřeby rozdělovat;
- Vysvětluje, že pořadí, v jakém jsou informace uváděny v příloze účetní závěrky, je věcí odborného úsudku účetní jednotky;
- Stanoví, že podíl účetní jednotky na ostatním úplném výsledku přidružených nebo společných podniků, které jsou do účetních výkazů zahrnuty metodou ekvivalence, se musí vykazovat agregovaně na jednom řádku a dále rozčlenit na položky, které následně budou, resp. nebudou převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze ji ale implementovat i dříve. Standard zatím neprošel schvalovacím procesem EU. Podle předpokladu by na společnost neměla mít významný dopad, její přínos bude především v tom, že společnosti pomůže lépe uplatňovat odborný úsudek při plnění požadavků týkajících se sestavování účetních výkazů a přílohy.

## Novely IAS 16 a IAS 38: Přijatelné metody odpisování hmotného a nehmotného majetku

Novely vysvětlují princip definovaný v IAS 16 a IAS 38, podle nějž výnosy odrážejí model ekonomických užitků plynoucích z provozování podniku (jehož je dané aktivum součástí), nikoli ekonomické užitky spotřebované používáním aktiva. Metodu odpisování založenou na výnosech proto není možné pro dlouhodobý hmotný majetek (pozemky, budovy a zařízení) používat vůbec a pro nehmotný majetek jen v omezených případech. Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je ale implementovat i dříve. Vzhledem k tomu, že společnost nepoužívá pro odpisování dlouhodobého majetku metodu založenou na výnosech, nebudou mít tyto novely žádný dopad.

## Novely IAS 16 a IAS 41: Plodící rostliny

Na základě těchto novel se mění způsob účtování biologických aktiv, která naplňují definici tzv. plodící rostliny. Tato biologická aktiva nadále nebudou spadat do působnosti IAS 41, ale budou se účtovat a oceňovat podle IAS 16. V souladu s tímto standardem se budou do doby, než začnou plodit, oceňovat zůstatkovou hodnotou a poté se budou oceňovat s použitím nákladového nebo přeceňovacího modelu. Naproti tomu plody rostoucí na plodících rostlinách zůstanou v působnosti IAS 41 a budou se nadále oceňovat reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej. Státní dotace poskytnuté na plodící rostliny se budou účtovat v souladu s IAS 20 Vykazování státních dotací a zveřejňování státní podpory. Novely se budou uplatňovat retrospektivně a jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je ale implementovat i dříve. Vzhledem k tomu, že společnost nemá plodící aktiva, novely nebudou mít žádný dopad.

## Novela IAS 19 Plány definovaných požitků: Příspěvky zaměstnanců

Cílem novely IAS 19 je zjednodušit účtování příspěvků, které nezávisejí na počtu let služby. Příkladem mohou být příspěvky odváděné do plánu zaměstnanci, jež jsou stanoveny fixním procentem jejich mzdy. Společnost nepředpokládá, že by novela měla na účetní závěrku významný dopad.

## Novela IAS 27: Ekvivalenční metoda v individuální účetní závěrce

Novela umožní účetním jednotkám používat v individuální účetní závěrce v souvislosti s účtováním o podílech v dceřiných, společných a přidružených podnicích ekvivalenční metodu. Účetní jednotky, které už vykazují podle IFRS a rozhodnou se použít v individuální účetní závěrce ekvivalenční metodu, budou povinny provést příslušnou změnu retrospektivně. Účetní jednotky nově přecházející na IFRS, tj. prvouživatelé, uplatní ekvivalenční metodu od data přechodu na IFRS. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, s možností dřívější implementace. Na účetní závěrku společnosti nebude mít žádný vliv.

## Novela IFRS 11 Společná uspořádání: Účtování o nabytí účasti ve společné činnosti

Podle novely IFRS 11 je spoluprovodovatel účtující o nabytí účasti ve společné činnosti, která představuje podnik, povinen uplatnit relevantní principy standardu IFRS 3, který upravuje účtování o podnikových kombinacích. Novela rovněž stanoví, že stávající účast ve společné činnosti se v případě nabytí dalšího podílu v téže společné činnosti při zachování společné kontroly nepřeceňuje. Novela IFRS 11 neplatí v případě, že strany podílející se na společné činnosti, včetně vykazující účetní jednotky, jsou pod společnou kontrolou téže ovládající strany. Nová ustanovení upravují jak prvotní nabytí účasti ve společné činnosti, tak následné nabytí dalšího podílu v téže společné činnosti. Budou se uplatňovat prospektivně a jsou závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je nicméně implementovat i dříve. Na společnost nebudou mít žádný dopad.

### **Novely IFRS 10, IFRS 12 a IAS 28 Investiční jednotky: Uplatňování výjimky z konsolidace**

Novela IFRS 10 potvrzuje, že výjimka z povinnosti sestavovat konsolidovanou účetní závěrku se na mateřskou společnost, která je dceřinou společností investiční jednotky, vztahuje i v případě, že investiční jednotka oceňuje všechny své dceřiné společnosti reálnou hodnotou. Novela dále říká, že do konsolidace se zahrnuje pouze dceřiná společnost investiční jednotky, jež sama není investiční jednotkou a investiční jednotce poskytuje podpůrné služby. Všechny ostatní dceřiné společnosti investiční jednotky se oceňují reálnou hodnotou. Smyslem novely IAS 28 je umožnit investorovi uplatňujícímu ekvivalenční metodu, aby použil ocenění reálnou hodnotou, již své podíly v dceřiných společnostech ocenila investiční jednotka, jež je investorovým přidruženým, resp. společným podnikem. Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je nicméně implementovat i dříve. Na společnost nebudou mít žádný vliv.

### **Novely IFRS 10 a IAS 28 Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem**

Cílem těchto novel je odstranit rozpor mezi IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Jestliže aktiva, která jsou předmětem vkladu nebo prodeje mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem, představují podnik v souladu s definicí v IFRS 3 Podnikové kombinace, bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu zisk nebo ztráta z prodeje či vkladu aktiv, která nepředstavují podnik, se bude vykazovat pouze do výše podílů, jež na přidruženém nebo společném podniku mají nespříznění investoři. Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2016, lze je nicméně implementovat i dříve. Na společnost nebudou mít žádný vliv.

### **Roční revize IFRS 2010–2012**

V prosinci 2013 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novely následujících standardů:

IFRS 2	Úhrady vázané na akcie
IFRS 3	Podnikové kombinace
IFRS 8	Provozní segmenty
IFRS 13	Ocenění reálnou hodnotou
IAS 16	Pozemky, budovy a zařízení
IAS 24	Zveřejnění spřízněných stran
IAS 38	Nehmotná aktiva

Společnost aplikuje tyto revize od 1. 1. 2015.

### **Roční revize IFRS 2011–2013**

V prosinci 2013 vydala IASB rovněž revize dalších účetních standardů se stejným cílem, tj. odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Revize se týkaly následujících standardů:

IFRS 1	První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
IFRS 3	Podnikové kombinace
IFRS 13	Ocenění reálnou hodnotou
IAS 40	Investice do nemovitostí

Společnost aplikuje tyto revize od 1. 1. 2015.

### **Roční revize IFRS 2012–2014**

V září 2014 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS. Cílem těchto novel je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novely následujících standardů:

IFRS 5	Dlouhodobá aktiva držena k prodeji a ukončované činnosti
IFRS 7	Finanční nástroje: zveřejňování
IAS 19	Zaměstnanecké požitky
IAS 34	Mezitímní účetní výkaznictví

Revize zatím neprošly schvalovacím procesem EU.

Revize nebudou mít na účetní závěrku společnosti významný dopad.

### 2.3. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

### 2.4. Tržby a výnosy

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektřiny a za související služby na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že podnik získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možné spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty třetí straně.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

### 2.5. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i odpisy jaderného paliva. Odpisy jaderného paliva účtované do nákladů v roce 2014, resp. 2013, činily 3 349 mil. Kč, resp. 3 065 mil. Kč. Odpisy jaderného paliva zahrnují tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva (viz bod 15). V roce 2014, resp. 2013, tyto náklady činily 275 mil. Kč, resp. 339 mil. Kč.

### 2.6. Úroky

Společnost kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek. V roce 2014, resp. 2013, byly kapitalizovány úroky ve výši 3 977 mil. Kč, resp. 3 500 mil. Kč. Kapitalizační úroková sazba v roce 2014, resp. 2013, činila 4,5 %, resp. 4,6 %.

### 2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena a příslušné opravy odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší, než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.



Společnost odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–25
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	8–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je stanovena takto:

	Průměrná životnost (v letech)
<b>Vodní elektrárny</b>	
Budovy a stavby	45
Stroje, přístroje a zařízení	12
<b>Elektrárny na fosilní palivo</b>	
Budovy a stavby	39
Stroje, přístroje a zařízení	12
<b>Jaderné elektrárny</b>	
Budovy a stavby	38
Stroje, přístroje a zařízení	13

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

V roce 2014, resp. 2013, činily odpisy dlouhodobého hmotného majetku 13 298 mil. Kč, resp. 13 149 mil. Kč, což odpovídá průměrné odpisové sazbě 4,0 %, resp. 4,1 %.

## 2.8. Jaderné palivo

Jaderné palivo je zaúčtováno v pořizovací ceně snížené o oprávky a vykázáno jako dlouhodobý hmotný majetek. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie.

## 2.9. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 10 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

## 2.10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnosti je přidělováno na základě Národního alokačního plánu bezúplatně určité množství emisních povolenek. Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. Pokud společnost do uvedeného termínu nevyřadí z obchodování odpovídající množství povolenek, bude jí uložena pokuta ve výši 100 EUR/ekvivalent tuny CO<sub>2</sub>.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou. V roce 2011 a 2012 bylo předmětem darovací daně bezúplatně nabytí povolenek na emise skleníkových plynů u poplatníků provozujících zákonem specifikovaná zařízení na výrobu elektřiny. V důsledku této změny byly přidělené emisní povolenky oceněny ve výši související darovací daně v okamžiku přidělu. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Společnost vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí. Tato rezerva je stanovena nejprve s ohledem na pořizovací cenu emisních povolenek, jejichž nákup byl pro dané období předmětem zajištění, dále ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů až do výše přidělených a nakoupených povolenek držených k rozvahovému dni a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni. Hodnota darovací daně z emisních povolenek vyjádřená jako náklad související s tvorbou rezervy, případným prodejem emisních povolenek nebo zúčtováním s registrem je vykázána ve výkazu zisku a ztráty jako součást řádku Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž rozdíly z přecenění jsou účtovány do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Emisní povolenky, netto.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

O swapu emisních povolenek (EUA) a jednotek ověřeného snížení emisí (CER nebo emisní kredity) se účtuje od data uzavření transakce do dne vypořádání jako o derivátech. Swap se oceňuje reálnou hodnotou a jakékoliv změny reálné hodnoty se účtují do výkazu zisku a ztráty. Peněžní prostředky obdržené před datem vypořádání swapu EUA/CER se projeví jako kompenzace zaúčtované reálné hodnoty swapu. Rozdíl mezi přijatou celkovou hotovostí a reálnou hodnotou jednotek CER na straně jedné, a účetní hodnotou vydaných jednotek EUA a reálnou hodnotou swapu EUA/CER na straně druhé, se v okamžiku vypořádání swapu EUA a CER vykazuje jako zisk nebo ztráta.

## 2.11. Finanční investice

Finanční investice jsou zařazeny do následujících kategorií: držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky, určené k obchodování a realizovatelná finanční aktiva. Finanční investice držené do splatnosti představují finanční aktiva s fixními či určitelnými platbami a pevnou splatností, jež společnost zamýšlí a zároveň je schopna držet do jejich splatnosti (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených společností). Úvěry a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kotována na aktivním trhu.

Finanční investice pořízené především za účelem tvorby zisku z krátkodobých pohybů cen jsou klasifikovány jako určené k obchodování. Všechny ostatní finanční investice (kromě poskytnutých úvěrů a jiných pohledávek vytvořených vlastní činností) jsou zařazeny do kategorie realizovatelná finanční aktiva.

Finanční investice držené do splatnosti, úvěry a jiné pohledávky jsou součástí stálých aktiv, kromě případů, kdy jejich splatnost vyprší během 12 měsíců od rozvahového dne. Finanční investice určené k obchodování jsou zařazeny do oběžných aktiv. Realizovatelná finanční aktiva jsou zařazena do oběžných aktiv, pokud je společnost hodlá prodat během 12 měsíců od rozvahového dne.

O veškerých nákupech a prodeích finančního majetku se účtuje k datu vypořádání.

Finanční investice se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady v případě finančních aktiv neoceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční investice určené k obchodování společnost přeceňuje na reálnou hodnotu, která je stanovena na základě kotované tržní ceny k rozvahovému dni bez jakékoliv úpravy o transakční náklady.

Zisky nebo ztráty z přecenění realizovatelných finančních aktiv se vykazují jako samostatná položka ostatního úplného výsledku, dokud nedojde k prodeji příslušného realizovatelného aktiva, resp. k pozbytí jiným způsobem, či k trvalému snížení hodnoty aktiva. Majetkové cenné papíry neobchodované na veřejném trhu zařazené jako realizovatelná finanční aktiva, jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, se oceňují pořizovací cenou.

Vždy k rozvahovému dni se posuzuje, zda existují objektivní důkazy o tom, že došlo ke snížení účetní hodnoty těchto investic. V případě majetkových cenných papírů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva je objektivním důkazem snížení hodnoty významný nebo dlouhodobý pokles reálné hodnoty pod jejich pořizovací cenu. „Významný“ je posuzováno ve vztahu k výši původní pořizovací ceny a „dlouhodobý“ ve vztahu k období, ve kterém byla reálná hodnota pod úrovní původní pořizovací ceny. Jestliže takový důkaz existuje, kumulovaná ztráta definovaná jako rozdíl mezi pořizovací cenou a současnou reálnou hodnotou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů je vyjmuta z ostatního úplného výsledku a zaúčtována do nákladů. Ztráty ze snížení hodnoty majetkových cenných papírů není možné prostřednictvím výkazu zisku a ztráty stornovat. Zvýšení reálné hodnoty majetkových cenných papírů, k němuž dojde po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, se vykazuje přímo v ostatním úplném výsledku. V případě dluhových nástrojů zařazených jako realizovatelná finanční aktiva se částka zaúčtovaná jako snížení hodnoty rovná kumulované ztrátě, která je stanovena jako rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a současnou reálnou hodnotou, po odečtení ztráty ze snížení hodnoty této investice již dříve zaúčtované do nákladů. Pokud se v některém z následujících účetních období hodnota dluhového nástroje zvýší, a toto zvýšení objektivně souvisí s událostí, která nastala až po zaúčtování ztráty ze snížení hodnoty, ztráta se zruší ve prospěch výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic určených k obchodování se vykazují v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Finanční investice držené do splatnosti a úvěry a jiné pohledávky se oceňují zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků jsou oceněny pořizovací cenou. Případné snížení hodnoty těchto investic je zohledněno pomocí opravných položek nebo přímým odpisem investice.

Fúze se společnostmi pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“). Aktiva a pasiva fúzované společnosti jsou vykázána v účetní závěrce společnosti v účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou a čistými aktivy fúzovaného dceřiného podniku pod společnou kontrolou je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena v rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a společnost má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

## **2.12. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty**

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

## **2.13. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou**

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou v rámci ostatních dlouhodobých finančních aktiv vykázána jako prostředky s omezenou disponibilitou (viz bod 4.2), jsou určena na rekultivaci a asanaci skládek odpadu, na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti.

## **2.14. Pohledávky, závazky a časové rozlišení**

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují očekávanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

## **2.15. Materiál a ostatní zásoby**

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2014, resp. 2013, činily opravné položky k zásobám 73 mil. Kč, resp. 71 mil. Kč.

## **2.16. Zásoby fosilních paliv**

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

## 2.17. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázány jako součást rádků Dlouhodobý finanční majetek, netto, Ostatní finanční aktiva, netto, Ostatní dlouhodobé závazky a Obchodní a jiné závazky.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategie řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

### Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

### Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané ve vlastním kapitálu, převedeny do výkazu zisku a ztráty.

### Ostatní deriváty

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

## 2.18. Komoditní kontrakty

V souladu s IAS 39 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společností předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IAS 39.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IAS 39, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity;
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti;
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IAS 39. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Společnost považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IAS 39.

Komoditní kontrakty spadající pod IAS 39 jsou přečtenovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Společnost vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektřinou, uhlím a plynem, netto.

## 2.19. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2014, resp. 2013, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2015 a dále činí 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosažen dostatečný zdanitelný zisk, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

## 2.20. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných závazků upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto závazků jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

## 2.21. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a radioaktivitou zasažených částí reaktorů (viz bod 15).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2014, resp. 2013, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 1,75 %, resp. 2,0 %, ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti jaderných elektráren. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny jako součást úrokových nákladů. Vliv inflace je k 31. 12. 2014, resp. 2013, odhadován na 1,25 %, resp. 1,5 %.

Proces likvidace jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let v případě jaderné elektrárny Temelín a 60 let v případě jaderné elektrárny Dukovany poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště bude zahájen v roce 2065 a že proces ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do trvalého úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2084, kdy by měl být ukončen. Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

## 2.22. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazují ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

## 2.23. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. V případě, že přidělené opce je možné uplatnit okamžitě bez dalších podmínek, je náklad zaúčtován do výsledku hospodaření daného účetního období ve výši reálné hodnoty přidělených opcí proti zvýšení vlastního kapitálu. V ostatních případech je náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit. V roce 2014, resp. 2013, činily osobní náklady zaúčtované v souvislosti s opčním programem 26 mil. Kč, resp. 33 mil. Kč.

## 2.24. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva peněžního charakteru přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2014 a 2013 použila společnost následující směnné kurzy:

	2014	2013
Kč za 1 EUR	27,725	27,425
Kč za 1 USD	22,834	19,894
Kč za 1 PLN	6,492	6,603
Kč za 1 BGN	14,193	14,023
Kč za 1 RON	6,185	6,135
Kč za 100 JPY	19,090	18,957
Kč za 1 TRY	9,789	9,275

## 2.25. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

### 3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, netto, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Celkem 2014	Celkem 2013
Pořizovací cena k 1. 1.	85 630	232 049	1 402	319 081	318 139
Přírůstky	4 801	18 341	52	23 194	4 273
Vyřazení	-1 033	-677	-1	-1 711	-633
Změna kapitalizované části rezerv	122	3 514	-	3 636	1 248
Vliv fúze	-	-	46	46	3 995
Vklady a ostatní pohyby	-24	24	-	-	-7 941
Pořizovací cena k 31. 12.	89 496	253 251	1 499	344 246	319 081
Oprávky a opravné položky k 1. 1.	-41 282	-141 000	-	-182 282	-175 703
Odpisy	-2 098	-11 200	-	-13 298	-13 149
Zůstatková hodnota při vyřazení	-37	-2	-	-39	-
Vliv fúze	-	-	-	-	-760
Vklady a ostatní pohyby	23	-21	-	2	6 733
Vyřazení	1 033	677	-	1 710	633
Změna opravných položek*	-483	-1 943	-	-2 426	-36
Oprávky a opravné položky k 31. 12.	-42 844	-153 489	-	-196 333	-182 282
Dlouhodobý hmotný majetek, netto, k 31. 12.	46 652	99 762	1 499	147 913	136 799

\* Obsahuje opravnou položku k paroplynové elektrárně Počerady, která byla vytvořena v roce 2013 jako opravná položka k nedokončené investici. Po uvedení paroplynové elektrárny Počerady do užívání v roce 2014 byla opravná položka přeúčtována do oblastí majetku v užívání.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek k 31. 12. 2014 představuje zejména hmotné investice v elektrárnách Ledvice, Prunéřov, Dukovany a Temelín. Součástí dlouhodobých nedokončených investic jsou náklady na přípravu dostavby dalších dvou bloků jaderné elektrárny Temelín ve výši 2 261 mil. Kč.

### 4. Dlouhodobý finanční majetek, netto

Přehled dlouhodobého finančního majetku, netto, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	10 166	8 632
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	1 863	1 979
Vázaná finanční aktiva s omezenou disponibilitou celkem	12 029	10 611
Majetkové cenné papíry a podíly, netto	158 136	163 580
Investice ve společnostech Dalkia	3 166	3 166
Poskytnuté půjčky, netto	7 871	10 568
Deriváty	5 456	4 552
Dlouhodobá pohledávka z dohody o narovnání s Albánií	1 705	-
Ostatní dlouhodobé pohledávky	25	35
Celkem	188 388	192 512

Pohyby opravných položek k majetkovým cenným papírům, podílům a poskytnutým půjčkám (v mil. Kč)

	2014		2013	
	Majetkové podíly	Poskytnuté půjčky	Majetkové podíly	Poskytnuté půjčky
Zůstatek k 1. 1.	20 501	768	14 884	-
Tvorba	6 473	150	5 973	768
Odučtování odepsaných finančních aktiv	-3 028	-768	-	-
Zúčtování	-265	-	-356	-
Zůstatek k 31. 12.	23 681	150	20 501	768

V roce 2014 společnost vytvořila opravnou položku k majetkovým účastem ve společnostech CEZ Hungary Ltd. ve výši 121 mil. Kč, CEZ Trade Albania Sh.P.K. ve výši 85 mil. Kč, Shared Services Albania Sh. A. ve výši 73 mil. Kč a CEZ Srbija d.o.o. ve výši 36 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně získatelné hodnoty. V roce 2014 společnost navýšila opravné položky k majetkovým účastem ve společnostech Tomis Team S.R.L. o 3 182 mil. Kč, TEC Varna EAD o 1 021 mil. Kč, CEZ Razpredelenie Bulgaria AD o 991 mil. Kč, Ovidiu Development S.R.L. o 863 mil. Kč a Energetické centrum s.r.o. o 101 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně získatelné hodnoty.

Dále došlo v roce 2014 ke zrušení opravných položek k majetkovým účastem ve společnostech Operatori i Shpërndarjes së Energjisë Elektrike (dříve CEZ Shpërndarje Sh.A.) ve výši 3 028 mil. Kč a NERS d.o.o. ve výši 102 mil. Kč v souvislosti s prodejem podílů, CEZ RUS OOO ve výši 50 mil. Kč v souvislosti s likvidací společnosti a PPC Úžín, a.s., ve výši 113 mil. Kč v důsledku fúze se společností ČEZ, a. s.

V roce 2014 společnost zúčtovala opravnou položku k poskytnutým půjčkám společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. ve výši 768 mil. Kč a vytvořila opravnou položku k poskytnutým dlouhodobým půjčkám společnosti M.W. Team Invest S.R.L. ve výši 150 mil. Kč.

V roce 2013 společnost vytvořila opravnou položku k majetkovým účastem ve společnostech Energetické centrum s.r.o. ve výši 63 mil. Kč, Tomis Team S.R.L. ve výši 3 475 mil. Kč a Ovidiu Development S.R.L. ve výši 822 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně získatelné hodnoty. Dále došlo v roce 2013 k navýšení opravné položky k majetkové účasti ve společnosti TEC Varna EAD o 1 613 mil. Kč a částečnému rozpuštění opravné položky k majetkové účasti ve společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD o 309 mil. Kč v souvislosti se změnou zpětně získatelné hodnoty.

V roce 2013 společnost vytvořila opravnou položku k poskytnutým půjčkám společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. ve výši 768 mil. Kč.

#### Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014		2013	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
1–2 roky	1 907	586	2 602	27
2–3 roky	1 407	572	1 979	5
3–4 roky	1 439	570	1 438	3
4–5 let	1 414	2	1 437	–
více než 5 let	1 704	–	3 112	–
<b>Celkem</b>	<b>7 871</b>	<b>1 730</b>	<b>10 568</b>	<b>35</b>

#### Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014		2013	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
méně než 2,00 %	–	1 730	32	35
od 2,00 % do 2,99 %	910	–	2 299	–
od 3,00 % do 3,99 %	3 320	–	3 866	–
od 4,00 % do 4,99 %	89	–	64	–
více než 4,99 %	3 552	–	4 307	–
<b>Celkem</b>	<b>7 871</b>	<b>1 730</b>	<b>10 568</b>	<b>35</b>

#### Struktura poskytnutých půjček a ostatních dlouhodobých pohledávek, netto, podle měny k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014		2013	
	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky	Poskytnuté půjčky	Ostatní dlouhodobé pohledávky
CZK	6 540	15	7 860	20
EUR	950	1 712	2 370	13
PLN	381	1	338	1
USD	–	2	–	1
<b>Celkem</b>	<b>7 871</b>	<b>1 730</b>	<b>10 568</b>	<b>35</b>



#### **4.1. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků**

V roce 2014 byly založeny dvě dceřiné společnosti: ČEZ Inženýring, s.r.o. (100 %) a ČEZ ESCO, a.s. (100 %).

V průběhu roku 2014 byl peněžítým vkladem navýšen základní kapitál společností ŠKODA PRAHA a.s. a Ovidiu Development S.R.L.

V roce 2014 byl navýšen peněžítým vkladem mimo základní kapitál vlastní kapitál společnosti CEZ Hungary Ltd.

V roce 2014 došlo k navýšení základního kapitálu společnosti Shared Services Albania Sh. A. formou kapitalizace pohledávky.

V roce 2014 došlo k likvidaci společnosti PPC Úžín, a.s., v důsledku fúze se společností ČEZ, a. s.

V roce 2014 byl prodán 51% podíl ve společnosti NERS d.o.o. společnosti Elektroprivreda Republike Srpske na základě ukončení arbitrážního řízení rozhodčím tribunálem, který rozhodl ve prospěch společnosti ČEZ, a. s.

V roce 2014 došlo k likvidaci společnosti CEZ RUS OOO.

V květnu 2009 společnost získala 76% podíl v jediné albánské distribuční společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. Zbývajících 24 % vlastnil albánský stát. Dne 21. 1. 2013 albánský regulátor rozhodl o odejmutí licencí CEZ Shpërndarje Sh.A. na distribuci a prodej elektřiny tarifním zákazníkům a současně jmenoval tzv. administrátora CEZ Shpërndarje Sh.A. V důsledku toho společnost ztratila ke stejnému dni kontrolu nad CEZ Shpërndarje Sh.A. Administrátor převzal správu společnosti, včetně rozhodovacích pravomocí a zodpovědnosti za její chod. Přenesla se na něho jak správa statutárních orgánů CEZ Shpërndarje Sh.A., tak i akcionářská práva společnosti. V květnu 2013 společnost zahájila arbitráž u mezinárodního rozhodčího tribunálu vedenou proti Albánii z důvodu neochránění investice do distribuční společnosti CEZ Shpërndarje Sh.A. V roce 2014 společnost ČEZ podepsala ve Vídni pod dohledem Sekretariátu energetického společenství dohodu o narovnání s albánskou stranou. Podle uzavřené dohody obdrží Skupina ČEZ za úhradu pohledávek a převod podílu v distribuční společnosti kompenzaci 95 mil. EUR. Diskontovaná hodnota ve výši 2 562 mil. Kč byla zaúčtována v roce 2014 do výsledku hospodaření (viz bod 22). V roce 2014 společnost obdržela 10 mil. EUR a zbylá částka bude vyplácena do roku 2018 v ročních splátkách, které jsou kryty garancí renomované evropské banky. Dnem nabytí účinnosti dohody byl převeden 76% podíl v Shpërndarje Sh.A. zpět na albánský stát. V návaznosti na účinnost dohody byla ukončena arbitráž vedená proti Albánii.

V průběhu roku 2013 bylo založeno nebo koupeno několik dceřiných podniků:

V roce 2013 byla založena dceřiná společnost ČEZ Nová energetika, a.s. (100 %).

V průběhu roku 2013 byl nepeněžítým vkladem části podniku navýšen základní kapitál společností ČEZ Teplárenská, a.s., a Elektrárna Dětmorovice, a.s.

V roce 2013 byl peněžítým vkladem navýšen základní kapitál společností Akenerji Elektrik Üretim A.S. a CEZ Trade Albania Sh.P.K.

V roce 2013 došlo k navýšení základního kapitálu společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. peněžítým vkladem a podíl společnosti se zvýšil na 99,60 %. V roce 2013 došlo také k navýšení investice do této společnosti formou kapitalizace půjčky.

V roce 2013 byl dokoupen nekontrolní podíl ve společnostech ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., a Akcez Enerji A.S. Podíl ČEZ, a. s., na základním kapitálu činí k 31. 12. 2013 100 %, resp. 50 %.

K 2. 9. 2013 došlo k prodeji podílu ve společnosti Elektrárna Chvaletice a.s.

V roce 2013 došlo k likvidaci společnosti STE - obchodní služby spol. s r.o. v likvidaci.

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2014 a 2013 jsou uvedeny v následujícím přehledu:

**K 31. 12. 2014**

Společnost	Sídlo	Podíl, netto (mil. Kč)	Podíl <sup>3)</sup> (%)	Dividendy (mil. Kč)
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	31 415	100,00	5 716
Energotrans, a.s.	Česká republika	17 986	100,00	1 352
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 312	100,00	1 707
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	13 489	100,00	-
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	12 874	99,60	1 199
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	9 043	37,36	-
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	9 025	100,00	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	6 870	67,00	453
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemsko	4 887	100,00	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	4 678	100,00	170
CEZ Silesia B.V.	Nizozemsko	4 368	100,00	-
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 236	100,00	500
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	-
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	Česká republika	3 486	100,00	813
Akcez Enerji A.S.	Turecko	3 034	50,00	-
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	Česká republika	2 196	100,00	-
TEC Varna EAD	Bulharsko	1 288	100,00	-
Elektrárna Počeradý, a.s.	Česká republika	1 280	100,00	3 139
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	1 145	100,00	983
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	2 869
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	996	100,00	-
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	973	100,00	-
CM European Power International B.V.	Nizozemsko	949	50,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	389
ČEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	557	100,00	-
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	515	100,00	-
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	422	100,00	38
ČEZ Energo, s.r.o.	Česká republika	401	50,10	-
ČEZ ESCO, a.s.	Česká republika	400	100,00	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	389	100,00	775
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	295	24,50	2
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	185	52,46	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	3
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	91	100,00	65
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	85	100,00	98
ČEZ Inženýring, s.r.o.	Česká republika	80	100,00	-
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	73	100,00	-
VLTAVOVÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	39,25	-
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	100,00	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	45	100,00	-
CITELUM, a.s.	Česká republika	43	48,00	23
Ostatní		242	-	72
<b>Celkem, netto</b>		<b>158 136</b>		

**K 31. 12. 2013**

Společnost	Sídlo	Podíl, netto (mil. Kč)	Podíl <sup>3)</sup> (%)	Dividendy (mil. Kč)
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	31 415	100,00	3 000
Energotrans, a.s.	Česká republika	17 986	100,00	3 088
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 312	100,00	1 707
CEZ Distributie S.A.	Rumunsko	13 489	100,00	485
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	12 874	99,60	1 199
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	Turecko	9 043	37,36	–
CEZ Finance Ireland Ltd.	Irsko	9 025	100,00	–
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulharsko	7 860	67,00	–
CEZ Poland Distribution B.V.	Nizozemsko	4 887	100,00	–
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	4 678	100,00	–
CEZ Silesia B.V.	Nizozemsko	4 368	100,00	–
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 236	100,00	650
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	–
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	Česká republika	3 486	100,00	401
Tomis Team S.R.L.	Rumunsko	3 182	100,00	–
Akce Enerji A.S.	Turecko	3 034	50,00	–
TEC Varna EAD	Bulharsko	2 310	100,00	–
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	Česká republika	2 196	100,00	–
Elektrárna Počerady, a.s.	Česká republika	1 280	100,00	–
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Česká republika	1 145	100,00	1 058
ČEZ Prodej, s.r.o.	Česká republika	1 100	100,00	2 143
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	973	100,00	–
CM European Power International B.V.	Nizozemsko	949	50,00	–
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	821	95,00	–
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	91
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	616	100,00	–
ČEZ Slovensko, s.r.o.	Slovensko	557	100,00	–
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Česká republika	422	100,00	7
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	421	100,00	–
ČEZ Energo, s.r.o.	Česká republika	401	50,10	–
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	389	100,00	–
CM European Power Slovakia s.r.o.	Slovensko	295	24,50	–
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	185	52,46	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	–
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	158	100,00	–
PPC Úžín, a.s. <sup>1)</sup>	Česká republika	107	100,00	–
CEZ Trade Albania Sh.P.K.	Albánie	92	100,00	–
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	91	100,00	20
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	85	100,00	–
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	39,25	–
NERS d.o.o. <sup>2)</sup>	Bosna a Hercegovina	50	51,00	–
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	100,00	–
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	46	100,00	–
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	45	100,00	–
CITELUM, a.s.	Česká republika	43	48,00	29
Ostatní		245	–	147
<b>Celkem, netto</b>		<b>163 580</b>		

<sup>1)</sup> Společnost PPC Úžín, a.s., sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ, a. s., s účinností říze k 1. 7. 2014.

<sup>2)</sup> V roce 2014 byl prodán 51% podíl ve společnosti NERS d.o.o.

<sup>3)</sup> Vlastnický podíl je roven podílu na hlasovacích právech.

#### 4.2. Finanční aktiva s omezenou disponibilitou

K 31. 12. 2014, resp. 2013, činil stav finančních aktiv s omezenou disponibilitou 12 029 mil. Kč, resp. 10 611 mil. Kč. Jedná se o vázané prostředky v souvislosti s rezervou na rekultivace a asanace skládek, vklady na bankovních účtech, které dle smluv s příslušnými bankami garantují likviditu společnosti a vázané peněžní prostředky rezervy na vyřazování jaderného zařízení z provozu ve smyslu atomového zákona, které jsou v souladu s legislativou uloženy kromě vázaných vkladových účtů i na termínovaných účtech a ve státních dluhopisech.

K 31. 12. 2014, resp. 2013, činila finanční aktiva určená na krytí rezervy na rekultivaci a asanaci skládek 303 mil. Kč, resp. 306 mil. Kč. Výše finančních aktiv určených k financování vyřazení jaderných zařízení z provozu činila 11 665 mil. Kč, resp. 10 244 mil. Kč, k 31. 12. 2014, resp. 2013.

## 5. Dlouhodobý nehmotný majetek

### Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Celkem 2014	Celkem 2013
Pořizovací cena k 1. 1.	1 287	1 203	2 490	2 468
Přírůstky	329	32	361	111
Výřazení	-31	-17	-48	-49
Vliv fúze	-	-	-	5
Vklady a ostatní pohyby	-	-44	-44	-45
Pořizovací cena k 31. 12.	1 585	1 174	2 759	2 490
Oprávký k 1. 1.	-1 150	-951	-2 101	-1 980
Odpisy	-129	-82	-211	-209
Výřazení	31	17	48	49
Vliv fúze	-	-	-	-3
Vklady a ostatní pohyby	-	-	-	42
Oprávký k 31. 12.	-1 248	-1 016	-2 264	-2 101
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12.	337	158	495	389

K 31. 12. 2014, resp. 2013, nehmotný majetek uvedený v rozvaze zahrnoval nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v hodnotě 173 mil. Kč, resp. 183 mil. Kč.

## 6. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

### Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	7 611	5 541
Krátkodobé cenné papíry	900	600
Termínované vklady	1 000	8 025
Celkem	9 511	14 166

K 31. 12. 2014, resp. 2013, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 160 mil. Kč, resp. 2 129 mil. Kč.

K 31. 12. 2014, resp. 2013, činily vážené průměrné úrokové sazby u krátkodobých cenných papírů a termínovaných vkladů 0,49 %, resp. 0,71 %. Za roky 2014, resp. 2013, činil vážený průměr úrokových sazeb 0,55 %, resp. 0,93 %.

## 7. Pohledávky, netto

### Přehled pohledávek, netto, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Pohledávky z obchodního styku	34 588	34 152
Krátkodobé půjčky	10 916	20 482
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	358	1 024
Ostatní pohledávky	5 256	3 799
Opravné položky k pohledávkám	-4 361	-2 977
Celkem	46 757	56 480

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 26.

### Věková struktura pohledávek, netto, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Do splatnosti	46 558	56 210
Po splatnosti <sup>1)</sup> :		
méně než 3 měsíce	196	159
3–6 měsíců	1	1
6–12 měsíců	2	110
Celkem	46 757	56 480

<sup>1)</sup> Pohledávky po splatnosti zahrnují pohledávky netto, ke kterým společnost vytvořila opravné položky způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

**Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč)**

	2014	2013
Zůstatek k 1. 1.	2 977	3 307
Tvorba	3 169	1 398
Zúčtování	-1 790	-1 950
Vklady	-	-10
Kurzový rozdíl	5	232
Zůstatek k 31. 12.	4 361	2 977

Tvorba opravných položek v roce 2014 zahrnuje opravnou položku ve výši 2 345 mil. Kč vytvořenou k půjčkám poskytnutým společností Tomis Team S.R.L., Ovidiu Development S.R.L. a M.W. Team Invest S.R.L.

## 8. Emisní povolenky

V následující tabulce jsou uvedeny přírůstky, úbytky a stavy emisních povolenek a kreditů za roky 2014 a 2013, resp. k 31. 12. 2014 a 2013, v jednotkách množství (tis. tun) a ocenění těchto pohybů a stavů:

	2014		2013	
	(tis. tun)	(mil. Kč)	(tis. tun)	(mil. Kč)
<b>Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu:</b>				
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 1. 1.	14 645	6 078	42 800	8 070
Přidělení emisních povolenek	23 539	-	-	-
Vliv fúze se společností Teplárna Třmice, a.s.	-	-	209	6
Vklad části podniku do společnosti Elektrárna Dětmarovice, a.s.	-	-	-2 456	-197
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-16 623	-2 966	-17 834	-1 128
Nákup emisních povolenek	2 382	422	-	-
Prodej emisních povolenek	-2 073	-	-10 370	-822
Nákup emisních kreditů	2 131	2	3 524	191
Prodej emisních kreditů	-474	-12	-1 228	-42
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 31. 12.	23 527	3 524	14 645	6 078
<b>Emisní povolenky a kredity k obchodování:</b>				
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 1. 1.	9 210	1 222	16 584	1 968
Nákup emisních povolenek	3 321	557	6 119	835
Prodej emisních povolenek	-9 306	-1 782	-8 950	-1 059
Nákup emisních kreditů	813	4	10	-
Prodej emisních kreditů	-818	-4	-4 553	-20
Přecenění na reálnou hodnotu	-	654	-	-502
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.	3 220	651	9 210	1 222

Společnost v roce 2014, resp. 2013, vypustila do ovzduší celkem 16 468 tis. tun, resp. 16 623 tis. tun CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2014, resp. 2013, společnost vykazovala rezervu na emisní povolenky ve výši 3 524 mil. Kč, resp. 2 924 mil. Kč (viz body 2.10 a 19).

Množství bezúplatně přidělených emisních povolenek pro rok 2013 bylo schváleno Evropskou unií v lednu 2014 ve výši 12 682 tis. tun ekvivalentu CO<sub>2</sub> a tento příděl byl zohledněn při tvorbě rezervy na emise k 31. 12. 2013.

Následující tabulka shrnuje dopady transakcí s emisními povolenkami a kredity na výsledek hospodaření za rok 2014 a 2013 (v mil. Kč):

	2014	2013
Zisk z prodeje přidělených emisních povolenek	342	1 337
Zisk / ztráta z obchodování s emisními povolenkami a kredity, netto	-136	541
Zisk / ztráta z derivátů, netto	-384	710
Vypořádání emisních povolenek a kreditů s registrem	-2 966	-292
Přecenění na reálnou hodnotu	654	-502
Tvorba rezervy na emisní povolenky	-3 524	-2 898
Zúčtování rezervy na emisní povolenky	2 924	-
Ztráta související s emisními povolenkami a kredity celkem	-3 090	-1 104

Náklad související s darovací daní z přidělených emisních povolenek je vykázán v řádku Ostatní finanční náklady a výnosy, netto (viz body 2.10 a 24).

## 9. Ostatní finanční aktiva, netto

### Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Deriváty	22 865	21 451
Realizovatelné majetkové cenné papíry	2 112	278
Dluhové cenné papíry držené do splatnosti a termínované vklady	13 382	15 477
Celkem	38 359	37 206

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů.

Realizovatelné majetkové cenné papíry představují investice do fondů peněžního trhu.

Dluhové cenné papíry držené do splatnosti jsou denominovány v Kč a k 31. 12. 2014 nesou úrok ve výši do 1,14 %.

Společnost uzavřela v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv má společnost právo převést 100 % akcií v dceřiné společnosti Elektrárna Počeradý, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce může být uplatněna v roce 2016 při peněžitém plnění 8,5 mld. Kč sníženém o 0,4 mld. Kč za každý blok elektrárny, který nebyl modernizován. Druhá opce může být využita v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Smlouvy představují deriváty, které budou vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počeradý, a.s., nejsou obchodovány na trhu, v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot a je obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemůže být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce proto budou oceněny v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplácena žádná opční prémie, a tak je cena pořízení těchto nástrojů nulová.

## 10. Ostatní oběžná aktiva

### Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Příjmy a náklady příštích období	680	668
Poskytnuté zálohy	437	480
Celkem	1 117	1 148

## 11. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2014 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

V roce 2014 a 2013 nedošlo k žádným změnám v počtu vlastních akcií. Vlastní akcie (3 875 021 ks k 31. 12. 2014 a 2013) jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2014 i v roce 2013 byla schválena výplata dividendy ve výši 40 Kč na akcii. Dividendy ze zisku roku 2014 budou schváleny na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2015.

## Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat stávající rating a zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání společnosti a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow Skupiny je cílem držet uvedený ukazatel pod hranicí 2,3. Dále společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem společnosti je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu, a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobé realizovatelné majetkové a dluhové cenné papíry, krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti, dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh.

Oproti prezentaci v předchozím roce se složení ukazatele EBITDA změnilo. EBITDA nyní nezahrnuje odpis trvale zastavených investic. Údaje za předchozí období byly příslušně upraveny.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2014	2013
Dlouhodobé dluhy	176 526	196 300
Krátkodobé úvěry	7 608	2 716
<b>Celkový dluh</b>	<b>184 134</b>	<b>199 016</b>
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-20 095	-25 003
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobé realizovatelné majetkové cenné papíry	-2 112	-278
Krátkodobé realizovatelné dluhové cenné papíry	-	-49
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti a termínované vklady	-14 672	-16 627
Dlouhodobé termínované vklady	-10	-
Dlouhodobé realizovatelné dluhové cenné papíry	-	-633
<b>Čistý dluh</b>	<b>147 245</b>	<b>156 426</b>
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	36 946	45 690
Odpisy	27 705	27 902
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	8 025	8 469
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-178	-67
<b>EBITDA</b>	<b>72 498</b>	<b>81 994</b>
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	261 308	258 076
Celkový dluh	184 134	199 016
<b>Celkový kapitál</b>	<b>445 442</b>	<b>457 092</b>
Čistý dluh / EBITDA	2,03	1,91
<b>Celkový dluh / celkový kapitál</b>	<b>41,3 %</b>	<b>43,5 %</b>

## 12. Dlouhodobé dluhy

### Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
6,000% euroobligace splatné v roce 2014 (600 mil. EUR)	-	16 421
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 283	2 267
5,825% euroobligace s nulovým kuponem splatné v roce 2038 (6 mil. EUR)	42	39
5,750% euroobligace splatné v roce 2015 (460 mil. EUR) <sup>1)</sup>	12 749	16 408
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 523	1 512
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	20 715	20 480
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 380	1 364
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	20 701	20 469
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	20 633	20 381
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 195	2 180
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 248	1 248
3,625% euroobligace splatné v roce 2016 (340 mil. EUR) <sup>2)</sup>	9 397	13 653
2,150% *IR CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR)	2 773	2 742
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 382	1 366
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 358	1 343
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 358	1 343
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 218	2 194
3M Euribor + 0,36% euroobligace splatné v roce 2014 (150 mil. EUR)	-	4 114
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (500 mil. EUR)	13 655	13 492
3M Euribor + 0,35% euroobligace splatné v roce 2017 (45 mil. EUR)	1 219	-
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (700 mil. USD)	15 847	13 790
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 775	5 900
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 086	1 072
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 096	1 083
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 102	1 090
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 662	1 643
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	828	819
9,220% dluhopisy splatné v roce 2014 (2 500 mil. Kč) <sup>3)</sup>	-	2 500
<b>Dluhopisy celkem</b>	<b>145 225</b>	<b>170 913</b>
Část splatná během jednoho roku	-12 749	-23 035
<b>Dluhopisy bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>132 476</b>	<b>147 878</b>
Dlouhodobé bankovní úvěry (méně než 2,00 % p. a.)	13 183	16 546
Část splatná během jednoho roku	-2 343	-1 678
<b>Dlouhodobé bankovní úvěry bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>10 840</b>	<b>14 868</b>
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>158 408</b>	<b>187 459</b>
Část splatná během jednoho roku	-15 092	-24 713
<b>Dlouhodobé dluhy bez části splatné během jednoho roku</b>	<b>143 316</b>	<b>162 746</b>

<sup>1)</sup> Původní nominální hodnota emise (600 mil. EUR) byla v dubnu 2014 snížena o zpětně odkoupené vlastní obligace v nominální hodnotě 140 mil. EUR.

<sup>2)</sup> Původní nominální hodnota emise (500 mil. EUR) byla v dubnu 2014 snížena o zpětně odkoupené vlastní obligace v nominální hodnotě 160 mil. EUR.

<sup>3)</sup> Od roku 2006 byla úroková sazba stanovena jako index spotřebitelských cen v ČR plus 4,20 %. K 31. 12. 2013 činila 5,6 %.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou úrokovou sazbu má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí.

Veškeré dlouhodobé závazky jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.17.

### Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč)

	2014	2013
Splátky během jednoho roku	15 092	24 713
Splátky od 1 do 2 let	10 886	18 817
Splátky od 2 do 3 let	2 872	16 062
Splátky od 3 do 4 let	1 653	2 409
Splátky od 4 do 5 let	3 033	2 409
V dalších letech	124 872	123 049
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>158 408</b>	<b>187 459</b>



### Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.)

	2014		2013	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	4 636	128 537	5 763	158 062
USD	991	22 622	990	19 690
JPY	31 438	6 001	31 435	5 959
CZK	–	1 248	–	3 748
Dlouhodobé dluhy celkem		158 408		187 459

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými závazky vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých závazků s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2014 a 2013 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2014	2013
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 až 3 měsíce	1 219	4 114
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	14 563	20 410
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	15 782	24 524
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	142 626	162 935
Dlouhodobé dluhy celkem	158 408	187 459

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 13 a 14.

## 13. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty jednotlivých skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

### Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

U peněžních prostředků a ostatních finančních oběžných aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

### Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištělná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů jsou tyto finanční investice oceněny pořizovací cenou a reálná hodnota není zveřejněna.

### Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnotě účetní.

### Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

### Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

Kategorie	2014		2013		
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota	
<b>AKTIVA:</b>					
<b>Finanční investice:</b>					
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	AFS	10 166	10 166	8 632	8 632
Bankovní účty s omezenou disponibilitou	LaR	1 863	1 863	1 979	1 979
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	LaR	9 601	9 601	10 603	10 603
<b>Oběžná aktiva:</b>					
Pohledávky	LaR	46 399	46 399	55 456	55 456
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	LaR	9 511	9 511	14 166	14 166
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti a termínované vklady	HTM	13 382	13 382	15 477	15 477
Realizovatelné krátkodobé majetkové cenné papíry	AFS	2 112	2 112	278	278
Ostatní oběžná aktiva	LaR	437	437	480	480
<b>ZÁVAZKY:</b>					
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	AC	-158 408	-182 401	-187 459	-200 439
Krátkodobé úvěry	AC	-7 433	-7 433	-2 230	-2 230
Krátkodobé závazky	AC	-68 107	-68 107	-64 115	-64 115
<b>DERIVÁTY:</b>					
<b>Deriváty zajišťující peněžní toky:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	211	211	6	6
Dlouhodobé pohledávky	HFT	4 519	4 519	3 934	3 934
Krátkodobé závazky	HFT	-173	-173	-65	-65
Dlouhodobé závazky	HFT	-3 464	-3 464	-4 799	-4 799
<b>Celkem deriváty zajišťující peněžní toky</b>		<b>1 093</b>	<b>1 093</b>	<b>-924</b>	<b>-924</b>
<b>Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	21 235	21 235	19 637	19 637
Krátkodobé závazky	HFT	-15 502	-15 502	-14 038	-14 038
<b>Celkem deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem</b>		<b>5 733</b>	<b>5 733</b>	<b>5 599</b>	<b>5 599</b>
<b>Ostatní deriváty:</b>					
Krátkodobé pohledávky	HFT	1 419	1 419	1 808	1 808
Dlouhodobé pohledávky	HFT	937	937	618	618
Krátkodobé závazky	HFT	-697	-697	-626	-626
Dlouhodobé závazky	HFT	-2 387	-2 387	-1 501	-1 501
<b>Celkem ostatní deriváty</b>		<b>-728</b>	<b>-728</b>	<b>299</b>	<b>299</b>

LaR Úvěry a jiné pohledávky  
 AFS Realizovatelné cenné papíry  
 HTM Cenné papíry držené do splatnosti  
 HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací  
 AC Finanční závazky oceňované s použitím efektivní úrokové míry

**Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty**

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, společnost posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2014 a 2013 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

**Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2014 (v mil. Kč)****Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou**

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	21 235	1 235	20 000	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	4 730	996	3 734	–
Ostatní deriváty	2 356	368	1 988	–
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	10 166	10 166	–	–
Realizovatelné krátkodobé majetkové cenné papíry	2 112	2 112	–	–

**Závazky oceňované reálnou hodnotou**

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	-15 502	-2 188	-13 314	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	-3 637	-110	-3 527	–
Ostatní deriváty	-3 084	-96	-2 988	–

**Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna**

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti a termínované vklady	13 382	–	13 382	–
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	-182 401	-141 286	-41 115	–

**Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2013 (v mil. Kč)****Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou**

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	19 637	245	19 392	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	3 940	141	3 799	–
Ostatní deriváty	2 426	321	2 105	–
Realizovatelné dluhové cenné papíry s omezenou disponibilitou	8 632	8 632	–	–
Realizovatelné krátkodobé majetkové cenné papíry	278	278	–	–

**Závazky oceňované reálnou hodnotou**

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty z obchodu s elektřinou, uhlím a plynem	-14 038	-58	-13 980	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	-4 864	-313	-4 551	–
Ostatní deriváty	-2 127	-65	-2 062	–

**Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna**

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Krátkodobé dluhové cenné papíry držené do splatnosti a termínované vklady	15 477	–	15 477	–
Dlouhodobé dluhy vč. části splatné do jednoho roku	-200 439	-152 643	-47 796	–

Společnost sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

## Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč):

	2014		2013	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	28 321	-22 223	26 003	-21 029
Ostatní finanční nástroje*	26 317	-29 223	25 410	-20 623
Kolaterály zaplacené / přijaté**	3 345	-2 092	3 112	-400
<b>Finanční aktiva / závazky, brutto</b>	<b>57 983</b>	<b>-53 538</b>	<b>54 525</b>	<b>-42 052</b>
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
<b>Částky vykázané v rozvaze</b>	<b>57 983</b>	<b>-53 538</b>	<b>54 525</b>	<b>-42 052</b>
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-40 007	40 007	-35 969	35 969
<b>Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv</b>	<b>17 976</b>	<b>-13 531</b>	<b>18 556</b>	<b>-6 083</b>

\* Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní a jiné závazky.

\*\* Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou v rozvaze součástí řádku Ostatní finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Dlouhodobý finanční majetek, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Obchodní a jiné závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé závazky.

## 14. Řízení finančních rizik

### Přístup k řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je úspěšně rozvíjen integrovaný systém řízení rizik s cílem zvyšovat fundamentální hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Od roku 2005 je ve Skupině uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku a tržeb Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95 % spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Od roku 2009 jsou měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavírání dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu. Rizika přípravy a realizace investičních projektů jsou jednotně kvantifikována a kvartálně reportována dle jednotné skupinové metodiky pro řízení rizik investic.

## Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu, (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji integrovaného systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

## Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategické
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politické
1.3 Objemové	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- Aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru, a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.
- Aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je vyhodnocováno minimálně 1x měsíčně a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95 % spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují dnes jednotně kvantifikovat následující rizika:

- Tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách),
- Kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- Operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů, investiční rizika.

Vývoj rizik je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

### 14.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

#### Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastní obchodování s komoditami (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

#### Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty společnosti ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových očekávaných peněžních toků (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

## Kreditní rizika

Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

Maximální kreditní expozice společnosti týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2014 a 2013 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl kreditního rizika na souhrnném ročním rizikovém limitu.

## Likviditní rizika

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaného peněžního toku jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení společnosti ČEZ.

## 14.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

### Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), popř. Monte-Carlo VaR u komoditních opcí, který vyjadřuje potenciální změnu reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IAS 39 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty);
- ve výpočtu VaR jsou zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu;
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách;
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a ICE.

### Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč)

	2014	2013
Měsíční VaR (95%) – vliv změn tržních cen komodit	693	688

### Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet volatility a vnitřní korelace jednotlivých měn je použita metoda JP Morgan (metoda parametrického VaR) na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2015 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

### Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2014	2013
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	337	331

## Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp),
- citlivost P/L je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

### Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč)

	2014	2013
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	2	-

\* Kladné znaménko značí vyšší nárůst úrokových výnosů oproti úrokovým nákladům a naopak.

### Kreditní expozice z poskytnutých záruk k 31. 12. (v mil. Kč)

	2014	2013
Poskytnuté záruky dceřiným, přidruženým a společným podnikům*	22 535	13 232

\* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je červenec 2028.

## Likviditní rizika

### Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2014 (v mil. Kč)

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty*	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Poskytnuté záruky**
Splátky během jednoho roku	19 136	9 854	330 121	68 107	22 535
Splátky od 1 do 2 let	15 049	1 549	54 482	-	-
Splátky od 2 do 3 let	6 530	1 701	14 206	-	-
Splátky od 3 do 4 let	5 306	1 690	7 442	-	-
Splátky od 4 do 5 let	6 686	1 679	3 965	-	-
V dalších letech	156 915	4 440	70 057	-	-
<b>Celkem</b>	<b>209 622</b>	<b>20 913</b>	<b>480 273</b>	<b>68 107</b>	<b>22 535</b>

### Smluvní splatnosti finančních závazků k 31. 12. 2013 (v mil. Kč)

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty*	Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	Poskytnuté záruky**
Splátky během jednoho roku	30 835	3 914	327 784	64 115	13 232
Splátky od 1 do 2 let	23 295	2 414	58 330	-	-
Splátky od 2 do 3 let	19 594	2 413	21 028	-	-
Splátky od 3 do 4 let	5 443	2 413	5 326	-	-
Splátky od 4 do 5 let	5 443	2 412	5 726	-	-
V dalších letech	163 460	5 235	69 611	-	-
<b>Celkem</b>	<b>248 070</b>	<b>18 801</b>	<b>487 805</b>	<b>64 115</b>	<b>13 232</b>

\* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodě 13.

\*\* Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2014, resp. 2013, měla společnost k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 24,4 mld. Kč, resp. 27,0 mld. Kč.

### 14.3. Zajišťovací účetnictví

Společnost používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2015 až 2019. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2014, resp. 2013, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 3,8 mld. EUR, resp. 5,0 mld. EUR a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2014, resp. 2013, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) -1 749 mil. Kč, resp. -4 531 mil. Kč.

Společnost dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které jsou očekávány v letech 2015 až 2016. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2014, resp. 2013, jsou v tomto případě futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 13,1 mil. tun, resp. 12,5 mil. tun emisí CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2014, resp. 2013, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 513 mil. Kč, resp. -273 mil. Kč.

Společnost dále používá zajištění peněžních toků z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2015 až 2020. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2014, resp. 2013, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 2 329 mil. Kč, resp. 3 880 mil. Kč.

V roce 2014 a 2013 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázané ve výsledku hospodaření v položce Tržby z prodeje elektřiny, Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektřinou, uhlím a plynem, netto, Emisní povolenky, netto, a Ostatní finanční náklady a výnosy, netto. V roce 2014, resp. 2013, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření 197 mil. Kč, resp. -126 mil. Kč. V letech 2014 a 2013 byla neefektivnost způsobena především transakcemi, u kterých přestaly být zajištěné položky vysoce pravděpodobné.

## 15. Rezerva na vyřazení jaderného zařízení z provozu a uložení použitého jaderného paliva

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany se skládá ze čtyř bloků uvedených do provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Zákon o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření („atomový zákon“) stanovuje určité povinnosti pro dekontaminaci a demontáž (tj. vyřazování) jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva.

V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Podle současných předpokladů bude provoz v jaderné elektrárně Dukovany ukončen v roce 2027, v Temelíně pak přibližně v roce 2042. Studie pro jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2013 a pro jadernou elektrárnu Temelín z roku 2014 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 22,4 mld. Kč a 18,4 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možné v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato finanční aktiva s omezenou disponibilitou jsou vykázána v rozvaze jako součást Dlouhodobého finančního majetku, netto (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu a použitého paliva, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z „jaderného účtu“, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je nařízením vlády stanovena na 50 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2014, resp. 2013, činila výše tohoto příspěvku 1 516 mil. Kč, resp. 1 537 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.21 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva.



V následující tabulce je uveden rozpis těchto rezerv k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
<b>Zůstatek k 31. 12. 2012</b>	<b>11 850</b>	<b>6 794</b>	<b>23 583</b>	<b>42 227</b>
<b>Pohyby v roce 2013:</b>				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	415	238	825	1 478
Tvorba rezervy	-	460	-	460
Dopad změn odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	249	-	249
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	1 295	-	19	1 314
Čerpání za běžný rok	-	-550	-1 537	-2 087
<b>Zůstatek k 31. 12. 2013</b>	<b>13 560</b>	<b>7 191</b>	<b>22 890</b>	<b>43 641</b>
<b>Pohyby v roce 2014:</b>				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	474	252	801	1 527
Tvorba rezervy	-	472	-	472
Dopad změn odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	156	-	156
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	2 559	-	954	3 513
Čerpání za běžný rok	-	-706	-1 516	-2 222
<b>Zůstatek k 31. 12. 2014</b>	<b>16 593</b>	<b>7 365</b>	<b>23 129</b>	<b>47 087</b>

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2014 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertní studie nákladů pro jadernou elektrárnu Temelín a změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách a změny diskontní sazby.

V roce 2013 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertní studie nákladů na vyřazování z provozu pro jadernou elektrárnu Dukovany a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby jaderných elektráren.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení, a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložením použitého jaderného paliva.

## 16. Ostatní dlouhodobé závazky

**Přehled ostatních dlouhodobých závazků k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)**

	2014	2013
Deriváty	5 851	6 300
Rezerva na rekultivace skládek	1 418	1 320
Závazky z titulu zaměstnaneckých požitků	989	950
Ostatní*	1 751	1 751
<b>Celkem</b>	<b>10 009</b>	<b>10 321</b>

\* Dlouhodobý závazek z titulu přijaté kauce od společnosti Vršanská uhelná a.s.

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezervy na rekultivace skládek k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč):

	2014	2013
<b>Zůstatek k 1. 1.</b>	<b>1 320</b>	<b>1 277</b>
Vliv inflace a reálné úrokové míry	46	44
Dopad změn odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	123	-65
Čerpání za běžný rok	-71	-43
Vliv fúze	-	107
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>1 418</b>	<b>1 320</b>

## 17. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Krátkodobé bankovní úvěry	7 431	1 813
Kontokorentní účty	2	143
Emitované krátkodobé dluhopisy	-	274
<b>Celkem</b>	<b>7 433</b>	<b>2 230</b>

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2014, resp. 2013, činila 0,3 %, resp. 0,5 %. Za rok 2014, resp. 2013, činila vážená průměrná úroková sazba 0,3 %, resp. 0,7 %.

## 18. Obchodní a jiné závazky

Přehled závazků z obchodního styku a ostatních závazků k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Závazky z obchodního styku	25 142	29 295
Deriváty	16 372	14 729
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ a obdobné půjčky v rámci Skupiny ČEZ	39 991	33 403
Ostatní	2 974	1 417
<b>Celkem</b>	<b>84 479</b>	<b>78 844</b>

Informace o závazcích vůči spřízněným osobám jsou obsaženy v bodu 26.

## 19. Ostatní pasiva

Přehled ostatních pasiv k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Rezervy	4 268	3 588
Marže z nederivátových obchodů na PXE	217	436
Časové rozlišení úroků	2 952	3 716
Nevyfakturované dodávky zboží a služeb	6 214	4 627
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	357	408
Ostatní	3	-
<b>Celkem</b>	<b>14 011</b>	<b>12 775</b>

V roce 2014, resp. 2013, společnost tvořila rezervu na emisní povolenky ve výši 3 524 mil. Kč, resp. 2 924 mil. Kč (viz bod 8).

Podle zákona je společnost zodpovědná za náhradu škod způsobených exhalacemi. Na základě současných odhadů svých pravděpodobných závazků vytváří společnost rezervu na náhrady těchto škod. Zůstatek rezervy k 31. 12. 2014, resp. 2013, činil 447 mil. Kč, resp. 393 mil. Kč.

Společnost vykazuje k 31. 12. 2014, resp. 2013, rezervy v souvislosti se soudními a obchodními spory v celkové výši 293 mil. Kč, resp. 267 mil. Kč.

Marže z nederivátových obchodů na PXE představuje čistou marži zaplacenou energetické burze POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE, a.s. (PXE), příp. energetickou burzou, z titulu budoucích nákupů a prodejů elektřiny s fyzickým dodáním po rozvahovém dni.

## 20. Provozní výnosy

### Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
<b>Prodej elektřiny:</b>		
<b>Silová elektřina – tuzemsko:</b>		
ČEZ Prodej, s.r.o.	24 431	29 316
PXE	3 365	2 036
Ostatní	29 319	35 920
<b>Silová elektřina – tuzemsko celkem</b>	<b>57 115</b>	<b>67 272</b>
Silová elektřina – zahraničí	9 234	13 828
Vliv zajištění (viz bod 14.3)	1 290	2 687
Podpůrné a ostatní služby	4 493	5 700
<b>Tržby z prodeje elektřiny celkem</b>	<b>72 132</b>	<b>89 487</b>
<b>Obchodování s elektřinou, uhlím a plynem:</b>		
Prodej – tuzemsko	14 658	16 746
Prodej – zahraničí	200 405	197 932
Nákup – tuzemsko	-14 324	-15 779
Nákup – zahraničí	-193 184	-191 629
Vliv zajištění	-270	13
Změna reálných hodnot komoditních derivátů	-4 593	-5 691
<b>Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektřinou, uhlím a plynem, netto, celkem</b>	<b>2 692</b>	<b>1 592</b>
<b>Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní výnosy:</b>		
Prodej plynu	4 615	5 268
Prodej tepla	2 096	1 855
Ostatní	3 171	3 442
<b>Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní výnosy celkem</b>	<b>9 882</b>	<b>10 565</b>
<b>Výnosy celkem</b>	<b>84 706</b>	<b>101 644</b>

V roce 2014 řádek Výnosy a náklady z derivátových obchodů s elektřinou, uhlím a plynem, netto, obsahuje rovněž částku 1 952 mil. Kč z titulu ukončení kontraktu s Crédit Agricole Corporate and Investment Bank.

## 21. Osobní náklady

### Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014		2013	
	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti a tantiém	-4 191	-296	-4 218	-291
Opční smlouvy	-26	-26	-33	-33
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-1 313	-48	-1 321	-47
Ostatní osobní náklady	-557	-43	-499	-25
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>-6 087</b>	<b>-413</b>	<b>-6 071</b>	<b>-396</b>

<sup>1)</sup> Členové dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva, generální ředitel, ředitelé divizí a vybraní ředitelé útvarů s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

Nad rámec osobních nákladů je členům představenstva a vybraným vedoucím zaměstnancům společnosti umožněno použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

V případě ukončení výkonu funkce před koncem čtyřletého funkčního období (s výjimkou odstoupení z funkce) má člen představenstva nárok na odstupné. Způsob stanovení výše odstupného a podmínky výplaty jsou upraveny ve smlouvě.

K 31. 12. 2014, resp. 2013, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 2 575 tis. ks, resp. 2 388 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiem je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpозději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiem je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií, nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V roce 2014, resp. 2013, zaúčtovala společnost osobní náklady související s přiznanými opcemi ve výši 26 mil. Kč, resp. 33 mil. Kč.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2014 a 2013 a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena (Kč za akcii)
	Představenstvo (tis. ks)	Vybraní manažeři (tis. ks)	Celkem (tis. ks)	
Počet opcí k 31. 12. 2012	1 657	786	2 443	852,85
Přiznané opce	550	295	845	559,43
Zaniklé opce	-585	-315	-900	970,06
Počet opcí k 31. 12. 2013 <sup>1)</sup>	1 622	766	2 388	704,84
Přiznané opce	610	177	787	586,77
Přesuny v kategoriích	-120	120	-	764,34
Zaniklé opce	-285	-315	-600	814,75
Počet opcí k 31. 12. 2014 <sup>1)</sup>	1 827	748	2 575	643,14

<sup>1)</sup> K 31. 12. 2014, resp. 2013, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 1 128 tis. ks, resp. 947 tis. ks. K 31. 12. 2014, resp. 2013, činila průměrná cena opcí, které bylo možné uplatnit, 737,24 Kč za akcii, resp. 809,74 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2014	2013
<b>Vážený průměr předpokladů:</b>		
Dividendový výnos	4,6 %	6,7 %
Očekávaná volatilita	23,2 %	22,4 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	0,5 %	0,8 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	571,2	549,7
<b>Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)</b>	<b>42,3</b>	<b>37,5</b>

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2014 a 2013, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2014	2013
450–600 Kč za akcii	1 000	650
600–800 Kč za akcii	1 445	1 233
800–950 Kč za akcii	130	505
<b>Celkem</b>	<b>2 575</b>	<b>2 388</b>

K 31. 12. 2014, resp. 2013, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 1,8 roku, resp. 1,9 roku.

## 22. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Služby	-6 554	-6 657
Změna stavu rezerv a opravných položek	1 191	2 533
Daně a poplatky	-1 852	-1 943
Odpis pohledávek	-4	-1 469
Cestovné	-74	-88
Poskytnuté dary	-152	-180
Ztráta / zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-6	13
Ztráta / zisk z prodeje materiálu	-20	100
Placené / přijaté pokuty a úroky z prodlení, netto	449	440
Výnos z dohody o narovnání s Albánií (viz bod 4.1)	2 562	-
Ostatní, netto	-702	-500
<b>Celkem</b>	<b>-5 162</b>	<b>-7 751</b>

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 15). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv a opravných položek.

## 23. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Úvěry a pohledávky	842	1 225
Cenné papíry držené do splatnosti	82	135
Realizovatelné cenné papíry	262	291
Bankovní účty	256	277
<b>Celkem</b>	<b>1 442</b>	<b>1 928</b>

## 24. Ostatní finanční náklady a výnosy, netto

Přehled ostatních finančních nákladů a výnosů, netto, k 31. 12. 2014 a 2013 (v mil. Kč)

	2014	2013
Přijaté dividendy	20 697	14 296
Zisk / ztráta z derivátů, netto	-418	8
Zisk z prodeje realizovatelného finančního majetku	101	212
Darovací daň z emisních povolenek	-	-226
Opravné položky k finančnímu majetku	-9 010	-7 403
Ostatní, netto	-487	860
<b>Celkem</b>	<b>10 883</b>	<b>7 747</b>

## 25. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2014 a 2013, byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %.

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

### Složky daně z příjmů (v mil. Kč)

	2014	2013
Splatná daň z příjmů	-1 189	-3 603
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-5	-7
Odložená daň z příjmů	-584	321
<b>Celkem</b>	<b>-1 778</b>	<b>-3 289</b>

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2014	2013
Zisk před zdaněním	22 688	29 662
Zákonná sazba daně z příjmů	19 %	19 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-4 311	-5 636
<b>Úpravy:</b>		
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	-1 608	-1 013
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-23	-27
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	-218	-261
Nezdanitelný výnos z dohody o narovnání s Albánií	454	-
Osvobození od daně z přijatých dividend	3 932	2 714
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-5	-6
Nezdanitelný zisk z prodeje podílů v dceřiných společnostech	5	990
Darovací daň z emisních povolenek	-	-43
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-4	-7
<b>Daň z příjmů</b>	<b>-1 778</b>	<b>-3 289</b>
<b>Efektivní daňová sazba</b>	<b>8 %</b>	<b>11 %</b>

Odložený daňový závazek byl v roce 2014 a 2013 vypočten následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2014	2013
Rezervy na vyřazení jaderných elektráren z provozu a uložení použitého jaderného paliva	7 424	6 847
Ostatní rezervy	1 198	1 054
Opravné položky	562	509
Odložená daň vykázaná ve vlastním kapitálu	1 879	2 039
Ostatní přechodné rozdíly	161	178
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>11 224</b>	<b>10 627</b>
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-19 477	-18 400
Pohledávky z titulu penále	-228	-155
Odložená daň vykázaná ve vlastním kapitálu	-277	-142
Ostatní přechodné rozdíly	-866	-674
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>-20 848</b>	<b>-19 371</b>
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>-9 624</b>	<b>-8 744</b>

### Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč)

	2014			2013		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	4 889	-929	3 960	-9 483	1 802	-7 681
Odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-4 045	769	-3 276	-3 059	581	-2 478
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	711	-135	576	-410	78	-332
<b>Celkem</b>	<b>1 555</b>	<b>-295</b>	<b>1 260</b>	<b>-12 952</b>	<b>2 461</b>	<b>-10 491</b>

## 26. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

### Pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2014, resp. 2013 (v mil. Kč)

	Pohledávky k 31. 12.		Závazky k 31. 12.	
	2014	2013	2014	2013
Akcez Enerji A.S.	119	104	-	-
CEZ Bulgaria EAD	102	249	1	-
CEZ Bulgarian Investments B.V.	-	49	110	-
CEZ Hungary Ltd.	230	209	38	23
CEZ Chorzow B.V.	-	-	1 045	71
CEZ International Finance B.V.	-	-	1 189	947
CEZ MH B.V.	-	8 754	2 238	651
CEZ Polska sp. z o.o.	19	19	539	957
CEZ Romania S.A.	178	170	1 476	629
CEZ Silesia B.V.	-	-	1 328	1 308
CEZ Vanzare S.A.	5	102	-	-
CM European Power International B.V.	199	401	-	-
CM European Power Slovakia s.r.o.	507	642	-	-
ČEZ Bohunice a.s.	-	-	208	210
ČEZ Distribuce, a. s.	7 763	9 045	5 962	7 594
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	10	23	5 316	4 810
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	1	-	255	249
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	28	1	19	157
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	201	4	601	570
ČEZ ESCO, a.s.	-	-	400	-
ČEZ ICT Services, a. s.	27	11	884	543
ČEZ Inženýring, s.r.o.	1	-	97	-
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	14	12	660	611
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	23	11	31	181
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	2	51	360	-
ČEZ Prodej, s.r.o.	4 314	1 723	11 222	7 914
ČEZ Slovensko, s.r.o.	353	392	85	24
ČEZ Teplárenská, a.s.	197	205	224	259
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	-	2	143	120
Eco-Wind Construction S.A.	363	312	-	-
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	247	56	1 887	1 594
Elektrárna Počerady, a.s.	743	1 339	5 944	7 372
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	74	642	1	-
Elektrownia Skawina S.A.	181	88	91	113
Energetické centrum, s.r.o.	152	201	-	-
Energotrans, a.s.	245	86	650	225
M. W. Team Invest S.R.L.	1 019	1 128	-	-
Ovidiu Development S.R.L.	8 061	8 451	58	75
SD - Kolejová doprava, a.s.	5	1	103	78
Severočeské doly a.s.	667	768	530	490
Shared Services Albania Sh. A.	-	91	-	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	1 185	210	2 132	3 161
Telco Pro Services, a. s.	2	1	249	241
Tomis Team S.R.L.	473	674	79	103
ÚJV Řež, a. s.	1	1	211	217
Ostatní	420	306	216	274
<b>Celkem</b>	<b>28 131</b>	<b>36 534</b>	<b>46 582</b>	<b>41 771</b>

**Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2014 a 2013 (v mil. Kč)**

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2014	2013	2014	2013
Akcez Enerji A.S.	56	32	-	-
CEZ Bulgaria EAD	218	244	2	-
CEZ Hungary Ltd.	1 371	1 259	20	47
CEZ MH B.V.	31	110	9	-
CEZ Polska sp. z o.o.	98	92	-	-
CEZ Romania S.R.L.	182	185	-	-
CEZ Srbija d.o.o.	153	131	160	354
CEZ Trade Bulgaria EAD	162	149	202	282
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	505	424	14	15
CEZ Trade Romania S.R.L.	1	478	4	258
CEZ Vanzare S.A.	97	938	-	-
ČEZ Distribuce, a. s.	620	186	131	126
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	108	130	24	8
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	6	5	596	492
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	8	8	115	106
ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.	38	22	1 755	767
ČEZ ICT Services, a. s.	56	61	1 782	1 981
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	44	47	667	719
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	7	9	277	264
ČEZ Prodej, s.r.o.	29 433	34 612	3 177	2 482
ČEZ Slovensko, s.r.o.	2 899	3 710	298	353
ČEZ Teplárenská, a.s.	1 749	1 583	155	98
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	964	482	3 215	3 086
Elektrárna Chvaletice, a.s. <sup>1)</sup>	-	2 283	-	2 965
Elektrárna Počeradky, a.s.	2 787	6 117	7 384	11 687
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	101	181	-	-
Elektrownia Skawina S.A.	194	318	1 022	1 158
Energotrans, a.s.	920	606	1 216	1 126
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	-	186	174
OSC, a.s.	-	-	124	97
Ovidiu Development S.R.L.	244	1	276	664
SD - Kolejová doprava, a.s.	13	11	790	675
Severočeské doly a.s.	105	95	4 438	5 098
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	90	51	8 987	17 228
Teplárna Trmice, a.s. <sup>2)</sup>	-	60	-	154
Tomis Team S.R.L.	92	122	348	930
ÚJV Řež, a. s.	2	1	476	467
Ostatní	337	280	193	96
<b>Celkem</b>	<b>43 691</b>	<b>55 023</b>	<b>38 043</b>	<b>53 957</b>

<sup>1)</sup> K 2. 9. 2013 byl prodán podíl ve společnosti Elektrárna Chvaletice, a.s.

<sup>2)</sup> Společnost Teplárna Trmice, a.s., sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ, a. s., s účinností fúze k 1. 10. 2013.

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnuty v systému „cashpooling“. Závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu a obdobných půjček je zahrnut v Obchodních a jiných závazcích (viz bod 18).

## 27. Informace o segmentech

Společnost se zabývá zejména výrobou a prodejem elektřiny a obchodem s elektřinou, což představuje samostatný provozní segment. Převážná většina činností společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné provozní segmenty.



## 28. Čistý zisk na akcii

	2014	2013
Čítatel – základní a zředený (v mil. Kč)		
Zisk po zdanění	20 910	26 373
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 115	534 115
Ředící efekt opčních smluv	64	7
Zředený:		
Upravený průměrný počet akcií	534 179	534 122
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	39,1	49,4
Zředený	39,1	49,4

## 29. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

### Investiční výstavba

Společnost realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2014 odhadují celkem na 60,4 mld. Kč, a to na 22,5 mld. Kč v roce 2015, 10,6 mld. Kč v roce 2016, 8,8 mld. Kč v roce 2017, 8,7 mld. Kč v roce 2018 a 9,8 mld. Kč v roce 2019. Uvedené údaje nezahrnují investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude společnost schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2014 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

### Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše max. 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

### Podmíněné závazky

Společnost vede soudní spor se společností Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., ohledně množství a ceny dodávaného hnědého uhlí. V souvislosti s tímto sporem je vedeno se společností řízení u Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže a u Specializovaného finančního úřadu. Ačkoli vedení společnosti věří, že odliv prostředků představujících ekonomický prospěch není pravděpodobný, výsledek řízení není možné předjímat.

Před Mezinárodním rozhodčím soudem pokračuje rozhodčí řízení, které v roce 2012 zahájila rumunská společnost Electrica S.A. proti ČEZ, a. s., kvůli údajnému porušení privatizační smlouvy ze dne 5. 4. 2005, v němž požaduje kompenzaci ve výši 81,6 mil. EUR. Na základě této smlouvy získal ČEZ, a. s., podíl v dceřiné společnosti žalobce, společnosti Electrica Oltenia S.A. ČEZ, a. s., i nadále trvá na tom, že je nárok neopodstatněný, a ve svém vyjádření k žalobě z října 2013 navrhl zamítnutí žaloby. Ukončení arbitráže se očekává v prvním čtvrtletí roku 2015. Výsledek arbitrážního řízení není možné předjímat.

Tato účetní závěrka byla schválena k vydání dne 2. března 2015.



Daniel Beneš  
Předseda představenstva



Martin Novák  
Místopředseda představenstva

# Identifikace akciové společnosti ČEZ

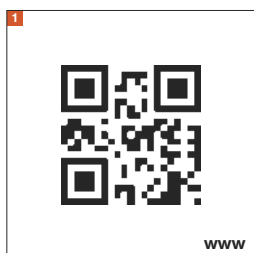
## ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném  
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení:	1992
Právní forma:	akciová společnost
IČ:	452 74 649
DIČ:	CZ45274649
Bankovní spojení:	KB Praha 1, č. účtu 71504011/0100
Telefon:	+420 211 041 111
Fax:	+420 211 042 001
Internet:	<a href="http://www.cez.cz">www.cez.cz</a> 
E-mail:	<a href="mailto:cez@cez.cz">cez@cez.cz</a>

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2014: 7. 4. 2015



**Schéma struktury vztahů**  
**Abecední seznam společností**

## KONEC

Děkujeme všem divákům,  
kteří si s námi ještě jednou připomněli  
několik vybraných epizod z roku 2014.

Seriál však pokračuje.

Energie máme dost a herců přibývá.

Snad se nám podaří, aby byly série nadcházejících let  
ještě zajímavější než ta právě představovaná.

Uděláme pro to, co bude v našich silách.

Budeme se těšit na shledanou!