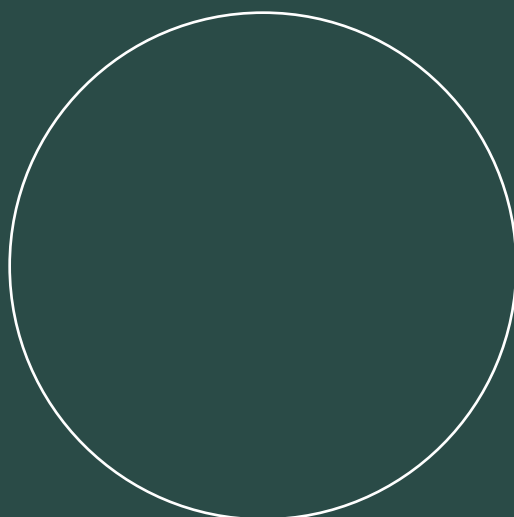


SKUPINA ČEZ
VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2021
I. ZPRÁVA O ČINNOSTI



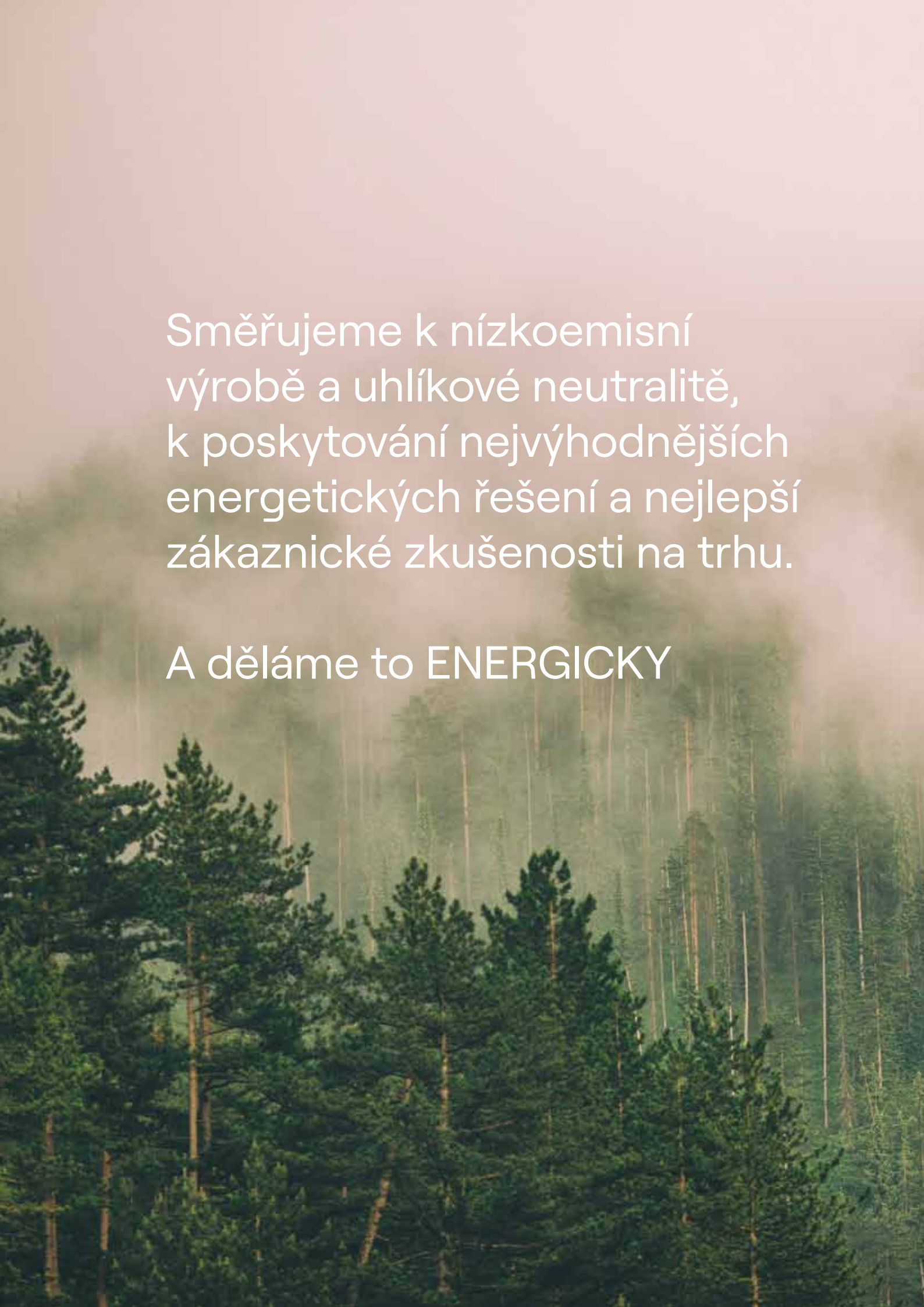
**ČISTÁ
ENERGIE
ZÍTRKA ●●●●**



Čistá

Energie

Zítřka



Směřujeme k nízkoemisní
výrobě a uhlíkové neutralitě,
k poskytování nejvýhodnějších
energetických řešení a nejlepší
zákaznické zkušenosti na trhu.

A děláme to **ENERGICKY**

Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a dává práci více než 28 tisícům zaměstnanců. Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na dopady podnikání na životní prostředí obecně. Těžiště hodnoty je vytvářeno z bezemisní výroby, distribuce a prodeje elektřiny.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70%. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 31. 12. 2021 činila 444 mld. Kč a během své existence odvedl ČEZ na dividendách akcionářům 343 mld. Kč.

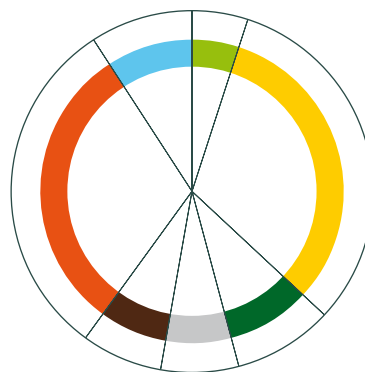
Skupina ČEZ je vertikálně integrovanou energetikou

Hlavní předmět podnikání tvoří výroba, distribuce, obchod a prodej elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále obchodování s komoditami, obchod a prodej zemního plynu, těžba a zejména poskytování komplexních energetických služeb, které společně s elektromobilitou patří k dynamicky rostoucím oblastem podnikání.

Celkové provozní výnosy Skupiny ČEZ za rok 2021 činily 227,8 mld. Kč. Význam jednotlivých činností pro celkovou hodnotu pro akcionáře indikuje jejich podíl na EBITDA:

Podíl hlavních činností Skupiny ČEZ na EBITDA 2021

	%
VÝROBA – Trading	5
VÝROBA – Jaderné zdroje	32
VÝROBA – Obnovitelné zdroje	9
VÝROBA – Emisní zdroje	7
TĚŽBA	7
DISTRIBUCE	31
PRODEJ	9
Celkem	100



V České republice společnosti Skupiny ČEZ vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo, prodávají elektřinu, plyn a energetické služby, obchodují s komoditami, poskytují telekomunikační služby a zabývají se těžbou. Zaměřují se na inovace a na investice do clean-tech společností.

V zahraničí podnikají v oblasti energetických služeb a v oblasti výroby, obchodu a prodeje elektřiny a tepla a v oblasti prodeje plynu a obchodování s komoditami. Mimo Českou republiku působí Skupina ČEZ zejména v Německu, v Polsku, na Slovensku a také ve Francii a v Itálii.

Vize a společenská odpovědnost Skupiny ČEZ

Dlouhodobou vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. V oblasti výroby klade strategie Skupiny ČEZ důraz na přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní a dosažení uhlíkové neutrality. V rámci akcelerované strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka se Skupina ČEZ zavázala do roku 2030 ukončit výrobu tepla z uhlí, zásadně snížit výrobu elektřiny z uhlí a do roku 2050 být zcela uhlíkově neutrální. V souladu s ambiciózními bezemisními cíli předpokládá vybudování nových obnovitelných zdrojů o výkonu 6 000 MW do roku 2030 a ve spolupráci s českým státem připravuje výběrové řízení na výstavbu nejméně jednoho nového jaderného bloku.

V oblasti distribuce a prodeje je trvalým cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Skupina ČEZ proto významně investuje do modernizace a digitalizace distribučních sítí a buduje svou pozici spolehlivého předního dodavatele energií a komplexních energetických služeb, který pomáhá dekarbonizovat průmysl v České republice a střední Evropě.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. V rámci své podnikatelské činnosti se hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje s důrazem na oblast ESG (Environmental, Social, Governance), která je integrální součástí řízení. Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie, vytváří prostředí pro profesní růst zaměstnanců i rovné příležitosti a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Nedílnou součástí společenské odpovědnosti je dárcovství: Nadace ČEZ již od roku 2002 patří k největším firemním nadacím v České republice.

Firemní kultura je orientována na bezpečnost, stálé zvyšování vnitřní efektivity a podporu inovací v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ.

Obsah

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupina ČEZ 2021	5	4. Ostatní informace	140
1. Představení společnosti a hlavní události	9	Soudní spory a jiná řízení společností Skupiny ČEZ	140
Úvodní slovo generálního ředitele	9	Vývoj regulace a legislativy odvětví	146
Přehled vybraných ukazatelů	12	Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ	154
Akcie	14	Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 1. 3. 2022	156
Vybrané události	20	Informace pro akcionáře a investory	158
Vývoj na relevantních energetických trzích	23	Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS	162
Strategie	26	5. Zpráva o vztazích	166
Přístup k ochraně klimatu	28	Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021	166
2. Řízení společnosti	32	6. Finanční část	215
Orgány společnosti	32	Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2021	216
Osoby s řídicí pravomocí	51	Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2021	300
Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.	53	7. Identifikace akciové společnosti ČEZ	364
Řízení rizik, interní audit a compliance	56	Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021 ke Zprávě o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021	
Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví	60		
Řízení Koncernu	61		
Řízení bezpečnosti	62		
Plnění kodexu řízení a správy společnosti	66		
Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu	69		
3. Podnikání Skupiny ČEZ	74		
Hospodaření Skupiny ČEZ	74		
Investice Skupiny ČEZ	83		
Bilance, výroba a výrobní zdroje Skupiny ČEZ	84		
Působení Skupiny ČEZ	92		
Segment VÝROBA	95		
Segment TĚŽBA	102		
Segment DISTRIBUCE	104		
Segment PRODEJ	106		
Hospodaření ČEZ, a. s.	114		
Životní prostředí a biodiverzita	118		
Výzkum, vývoj a inovace	122		
Dárcovství	128		
Personalistika	130		
Covid-19	134		
Doplňující informace o členech Skupiny ČEZ dle IFRS	136		

Tento dokument vytvořený ve formátu PDF (Portable Document Format) představuje neoficiální verzi výroční zprávy společnosti ČEZ, a. s., za rok 2021. Dokument obsahově odpovídá oficiální výroční zprávě společnosti ČEZ, a. s., za rok 2021 připravené v souladu s platnou regulací upravující jednotný elektronický formát pro podávání zpráv (ESEF) ve formátu xHTML. Oproti oficiální výroční zprávě neobsahuje strojově čitelné značky XBRL v konsolidovaných účetních výkazech a je doplněn o grafické prvky, fotografie a předělové stránky.

V případě zjištění obsahových rozdílů má oficiální verze výroční zprávy vždy přednost před tímto dokumentem. Oficiální výroční zpráva společnosti ČEZ, a. s., za rok 2021, vytvořená v souladu s platnou regulací ESEF a legislativou v ČR, je dostupná zde: www.cez.cz/vz-2021.

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupina ČEZ 2021

Čestné prohlášení

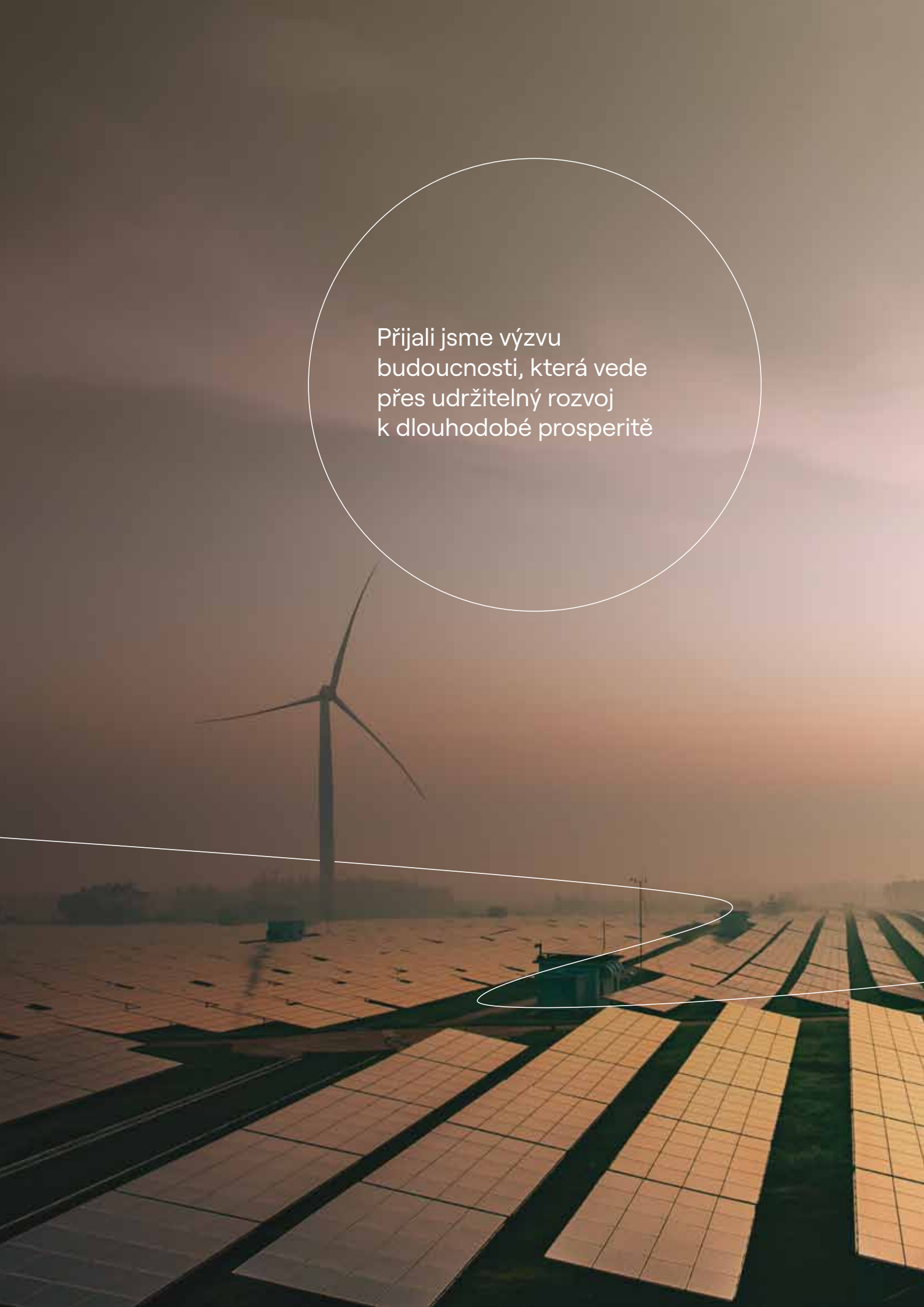
Podle našeho nejlepšího vědomí podává konsolidovaná výroční zpráva věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku za uplynulé účetní období a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření.

V Praze dne 14. března 2022

Daniel Beneš
předseda představenstva ČEZ, a. s.

Martin Novák
člen představenstva ČEZ, a. s.

Konsolidovaná výroční zpráva byla ověřena nezávislým auditorem, společností Ernst & Young Audit, s.r.o. Relevantní zprávy nezávislého auditora jsou uvedeny na str. 294, resp. 358.

A photograph of a solar farm with a wind turbine in the background, overlaid with a white circle containing text. The scene is captured during a soft, hazy light, likely dawn or dusk, with the sun low on the horizon. The solar panels are arranged in neat rows, and the wind turbine stands prominently in the middle ground. The overall atmosphere is serene and focused on sustainable energy.

Přijali jsme výzvu
budoucnosti, která vede
přes udržitelný rozvoj
k dlouhodobé prosperitě





1. Představení společnosti a hlavní události

Úvodní slovo generálního ředitele

Vážení akcionáři,

při ohlédnutí se za rokem 2021 jej nelze nazvat jinak než turbulentním. Potýkali jsme se s několika vlnami epidemie covidu-19 a ve druhé polovině roku prožila Evropa kvůli souběhu mnoha faktorů cenovou krizi, kdy velkoobchodní ceny energií vystoupaly na historicky nejvyšší hodnoty. Ceny elektřiny s dodávkou v roce 2022 vzrostly za celý rok 2021 více než čtyřnásobně, přičemž hlavním důvodem byly extrémně rostoucí náklady na výrobu elektřiny z emisních zdrojů. Ceny emisních povolenek CO₂ s dodáním v roce 2022 se během roku 2021 zvýšily o téměř 150 % zejména v důsledku posílení dekarbonizačních ambic Evropské unie a ceny plynu s dodáním v roce 2022 stouply o téměř 400 % zejména v důsledku omezené nabídky plynu na světových trzích po covidu-19 a nejistotě dodávek z Ruska. V této situaci řada dodavatelů energií ukončila činnost. Skupina ČEZ ale dostala své pověsti a zůstala i v těchto časech důvěryhodným a spolehlivým partnerem.

Rok 2021 potvrdil správnost naší dlouhodobé strategie zaměřené na rozvoj bezemisních výrobních zdrojů a poskytování kvalitních a spolehlivých služeb. Hodnota majetku akcionářů ČEZ se v uplynulém roce téměř zdvojnásobila. Tržní kapitalizace za rok 2021 vzrostla z 276 na 444 mld. Kč. Navíc jsme vyplatili akcionářům druhou nejvyšší dividendu v historii společnosti ve výši 52 Kč na akcii. Celkový roční výnos pro akcionáře, tj. změna hodnoty akcií plus vyplacená dividendy v roce, dosáhl hodnoty přes 70 % a byl nejvyšší ze všech evropských energetických společností sdružených do akciového indexu STOXX Europe 600 Utilities.

Dekarbonizace je již řadu let v energetice tématem číslo jedna. Snaha omezit emise CO₂ se v roce 2021 stala skutečně globálním cílem. Evropská komise dále konkretizovala parametry „Zelené dohody pro Evropu“ a ambiciózní cíle v oblasti snižování emisí CO₂, výstavby obnovitelných zdrojů a vyšší energetické účinnosti podpořila dalšími regulatorními zásahy a opatřeními. Především definovala přerozdělení významných finančních zdrojů evropských zemí za účelem podpory dosažení klimatických cílů a stanovila způsob klasifikace udržitelnosti jednotlivých druhů výrobních zdrojů v rámci tzv. taxonomie. ČEZ jako největší výrobce a dodavatel elektřiny v České republice a významný výrobce v regionu se k dekarbonizačním závazkům dlouhodobě hlásí a hodlá mít v celkové přeměně energetiky v regionu vedoucí roli.

V roce 2021 jsme se proto rozhodli naši dlouholetou strategii přechodu k uhlíkové neutralitě konkretizovat a celkové snižování emisí významně urychlit. V akcelерованé strategii VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka – se Skupina ČEZ zavazuje naplnit přesně stanovené cíle a veřejné přísliby ve třech oblastech udržitelného podnikání ESG: v oblasti životního prostředí (Environmental), sociálních vztahů (Social) a řízení společnosti (Governance). Máme ambici posunout se v oblasti ESG mezi nejlépe hodnocené energetické společnosti v Evropě a zároveň očekáváme, že naplnění aktualizované strategie přispěje do roku 2030 ke zvýšení EBITDA o 40 %, a to nad rámec vlivu tržních cen elektřiny.

Klíčovou ambicí aktualizované strategie je rychlejší dekarbonizace. To znamená především dřívější ukončení výroby v uhelných elektrárnách a zásadní přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní. Do roku 2025 hodláme snížit podíl výroby z uhlí na celkové produkci elektřiny na 25 % a do roku 2030 na 12,5 %. Do roku 2030 zcela ukončíme výrobu tepla z uhlí. Výroba elektřiny z uhlí bude v České republice s ohledem na vládní priority pravděpodobně ukončena nejpozději v roce 2033, přičemž aktuální tržní podmínky indikují provoz uhelných zdrojů Skupiny ČEZ nejdéle do roku 2030. V souladu s těmito závazky jsme v roce 2021 odstavili jeden z největších uhelných bloků v České republice, elektrárnu Energotrans 3 s instalovaným výkonem 500 MW. Emisní intenzita Skupiny ČEZ při výrobě elektřiny a tepla dosáhla v roce 2021 hodnoty 0,29 t CO₂e/MWh, a meziročně tak klesla o 13 %. Produkované emise znečišťujících látek SO₂, resp. NO_x při výrobě elektřiny klesly meziročně o 45 %, resp. o 26 %. Skupina ČEZ tudíž naplňuje závazky na snížení emisí v souladu s cíli Pařížské dohody. V oblasti rozvoje bezemisních zdrojů máme ambici přidat do roku 2030 celkem 6 GW instalovaného výkonu obnovitelných primárně fotovoltaických zdrojů, z toho do roku 2025 cca 1,5 GW. Pokračující optimalizací provozu elektráren Temelín a Dukovany usilujeme o postupné zvýšení bezemisní jaderné výroby nad 32 TWh při udržení maximální stability a bezpečnosti provozu. V roce 2021 naše jaderné elektrárny dosáhly druhé nejvyšší výroby ve své historii – 30,7 TWh.

Protože klademe důraz na sociální aspekty, zavázali jsme se poskytnout všem zaměstnancům dotčeným odklonem od uhlí možnost přechodu na jinou pozici, rekvalifikaci nebo kompenzaci. Chceme se udržet mezi nejatraktivějšími zaměstnavateli České republiky. Naším cílem je poskytovat dobré podmínky pro práci žen a navyšovat jejich podíl v manažerských pozicích. Hodláme být nejspolehlivějším dodavatelem energetických komodit a služeb v regionu a rozvíjet profesionální řízení společnosti. V roce 2021 jsme získali prestižní protikorupční certifikaci ISO 37001:2016. ČEZ je první společností kótovanou na pražské burze a první energetikou ve střední Evropě, která se plněním této mezinárodní normy může pochlubit.

Jsem rád, že jsme i v roce 2021 dokázali naplnit naše výchozí očekávání výsledku hospodaření. Skupina ČEZ vygenerovala provozní zisk před odpisy, úroky a zdaněním ve výši 63,2 mld. Kč, čímž výrazně překonala výchozí odhad o více než 3 mld. Kč. A to navzdory tomu, že se podařilo dříve prodat rumunská a bulharská aktiva, takže jejich hospodaření vstupovalo do konsolidace kratší dobu. Získané prostředky z tohoto úspěšného prodeje přispěly ke snížení dluhu, k vyšším dividendám pro akcionáře a budou využity na rozvojové investice v souladu s aktualizovanou strategií. Meziročně se nám podařilo zvýšit EBITDA ze stávajících aktiv o 2,7 mld. Kč, a to nejen díky spolehlivému provozu celého výrobního portfolia, ale i díky mimořádným dodatečným ziskům z obchodování s komoditami, kde jsme využili zvýšenou volatilitu na zahraničních komoditních trzích.

Sílu a stabilitu prokázala Skupina ČEZ také při likviditní krizi v závěru roku 2021 vzniklé v důsledku extrémního nárůstu cen komodit a z toho plynoucí nutnosti dodávat hotovost ve výši stovek milionů EUR denně jako zajištění svých prodejních kontraktů na burzách. S obdobnou situací se potýkali všichni největší výrobci elektřiny v Evropě, zejména ti, kteří měli předprodány významné objemy elektřiny. ČEZ na rozdíl od několika významných zahraničních energetických společností nemusel žádat o státní garance a situaci zvládl v rámci obezřetně nastavené finanční politiky a nástrojů řízení rizik. Celkovou přiměřenost zadlužení a finanční stabilitu ČEZ oceňují i ratingové agentury, které v průběhu roku potvrdily dosavadní vysoká ratingová hodnocení společnosti.

V České republice způsobil rekordní nárůst cen energií na velkoobchodních trzích existenční problémy pro alternativní dodavatele, kteří neměli dostatek nakoupené elektřiny a plynu pro své zákazníky a byli nuceni oznámit konec své činnosti. Téměř milion zákazníků byl v souladu s legislativou převeden k místně příslušným tzv. dodavatelům poslední instance a byli nuceni začít platit za dodávky energií aktuální, násobně vyšší, tržní ceny. Naše dceřiná společnost ČEZ Prodej se jako jeden z tzv. dodavatelů poslední instance musela ihned postarat o dodávky elektřiny pro více než 370 000 klientů. Zde je namístě zdůraznit, že dosavadní zákazníci ČEZ Prodej a ČEZ ESCO těží ze seriózního přístupu a odpovědné zajišťovací strategie, díky které se růst tržních cen komodit promítá do koncové ceny zákazníků se zpožděním a eliminuje extrémní cenové výkyvy.

Spolehlivost a důvěryhodnost Skupina ČEZ prokázala také v rámci řešení dopadů covidu-19 a všech návazných státních a nadnárodních opatření. ČEZ je subjektem kritické infrastruktury státu a uvědomuje si svou odpovědnost za zajištění bezproblémových dodávek elektřiny a tepla. Na základě zkušeností z předchozích let jsme proto i v roce 2021 zvolili velmi konzervativní přístup a v zavádění ochranných a preventivních opatření jsme často byli přísnější než jiní. Jako první jsme například hned začátkem roku přistoupili k preventivnímu testování zaměstnanců a v některých provozech jsme ho pak zachovali po celý rok. Zajistili jsme tak bezproblémový chod všech výrobních a distribučních provozů po celý rok 2021. Jsem hrdý na naše zaměstnance, kteří v těchto podmínkách dokázali dosáhnout výborné dostupnosti výrobních zdrojů a předejít tím ještě vyššímu růstu cen elektřiny pro koncové zákazníky a kteří dokázali přispět ve všech segmentech podnikání k výbornému výsledku hospodaření.

V roce 2021 pokračovala příprava nového jaderného zdroje v Dukovanech. Obdrželi jsme povolení SÚJB k umístění dvou jaderných bloků v lokalitě pro maximální výkon 2× 1 200 MW a podali žádost o vydání územního rozhodnutí. Mezi uchazeči o dostavbu zůstávají pouze tři zájemci, kteří splnili bezpečnostní požadavky ČR.

Závěrem se musím zmínit i o konfliktu na Ukrajině, k jehož eskalaci došlo těsně před schválením této výroční zprávy. Skupina ČEZ přijala bezpečnostní opatření z titulu subjektu kritické infrastruktury ČR a intenzivně vyhodnocuje potenciální dopady konfliktu včetně návazných sankcí, které byly uvaleny na Ruskou federaci a které mohou negativně ovlivnit evropskou energetiku včetně podnikání Skupiny ČEZ.

Chci vás ujistit, že Skupina ČEZ udělá vše pro to, aby i v těchto obtížných podmínkách navázala na mimořádně úspěšný rok 2021. Jsem si jist, že se nám podaří přispět k dalšímu růstu hodnoty společnosti pro naše akcionáře, k maximální spokojenosti našich zákazníků a k naplňování ostatních cílů VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka.

Daniel Beneš

předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ, a. s.

Přehled vybraných ukazatelů

Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ

	Jednotka	2017	2018	2019	2020	2021	Index 2021/2020 (%)
Instalovaný výkon	GW	14,9	14,8	14,6	12,9	11,8	91,5
Výroba elektřiny (brutto)	TWh	62,9	63,1	64,6	60,9	56,0	91,9
z toho: bezemisní ¹⁾	%	51,2	53,0	52,9	56,1	60,7	108,2
Prodej elektřiny ²⁾	TWh	37,0	37,6	35,2	33,3	26,8	80,7
Prodej tepla ²⁾	tis. TJ	23,7	23,2	24,1	24,6	26,4	107,1
Prodej plynu ²⁾	TWh	9,9	9,6	9,8	9,3	7,3	77,8
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	tis. osob	29,8	31,4	32,4	32,6	28,0	86,1
z toho: ženy	tis. osob	6,4	6,8	7,0	7,0	5,8	82,2
Provozní výnosy	mld. Kč	205,1	184,5	206,2	213,7	227,8	106,6
z toho: tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	mld. Kč	122,7	121,5 ³⁾	130,4	138,0	157,5	114,1
tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	mld. Kč	76,3	59,9	71,4	71,5	67,3	94,2
EBITDA	mld. Kč	53,9	49,5	60,2	64,8	63,2	97,6
z toho: bezemisní ¹⁾	%	N/A	N/A	N/A	85,5	85,9	x
Zisk po zdanění	mld. Kč	19,0	10,5	14,5	5,5	9,9	181,2
Zisk po zdanění očištěný ⁴⁾	mld. Kč	20,7	13,1	18,9	22,8	22,3	x
Dividenda na akcii ⁵⁾	Kč/akcie	33,0	33,0	24,0	34,0	52,0	152,9
Dividendový výplatní poměr ⁶⁾	%	89,8	85,3	98,4	96,6	122,2	x
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mld. Kč	45,8	35,4	42,9	72,2	59,2	82,0
Kapitálové investice (CAPEX) ⁷⁾	mld. Kč	-29,1	-26,4	-29,8	-31,2	-32,5	104,5
Aktiva	mld. Kč	623,9	707,4	704,6	702,5	1 182,9	168,4
Čistý dluh	mld. Kč	136,1	151,3	161,2	143,5	110,7	77,2
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC) ⁸⁾	%	4,3	3,3	4,3	2,0	2,9	x
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), čistá ⁹⁾	%	7,4	4,3	5,9	2,2	5,0	x
Čistý dluh / EBITDA	1	2,52	3,05	2,68	2,22	1,75	x

¹⁾ Bez výroby ze zdrojů emitujících CO₂.

²⁾ Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ).

³⁾ Způsob prezentace výkazu byl od roku 2018 změněn. Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období.

⁴⁾ Zisk po zdanění očištěný = Čistý zisk (Zisk po zdanění) upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období.

⁵⁾ V daném roce přiznaná dividenda na akcii před zdaněním. Hodnota vyjadřuje nárok držitele akcie na výplatu podílu na zisku akciové společnosti, který odpovídá vlastnictví jedné akcie.

⁶⁾ Vzátaženo k zisku po zdanění očištěnému.

⁷⁾ Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

⁸⁾ ROIC = EBIT * (1 - sazba daně z příjmů právnických osob) / Průměrný investovaný kapitál. Investovaný kapitál = Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice + Dlouhodobý nehmotný majetek + Čistý pracovní kapitál. Čistý pracovní kapitál = Oběžná aktiva - Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty - Krátkodobé závazky + Krátkodobé úvěry + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Rezervy v rámci krátkodobých závazků.

⁹⁾ ROE = Zisk po zdanění / Průměrný vlastní kapitál.

Vybrané ukazatele nejvýznamnějších regionů působení Skupiny ČEZ

Ukazatel	Jednotka	Česká republika		Německo		Polsko		Slovensko		Prodaná aktiva (Bulharsko a Rumunsko)		Další země a eliminace mezi zeměmi	
		2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Provozní výnosy	mld. Kč	155,1	186,4	14,0	15,1	9,2	8,1	3,8	1,1	36,5	16,8	-4,9	0,3
EBITDA	mld. Kč	56,4	58,9	0,8	1,2	0,9	0,5	-	0,1	6,9	2,6	-0,2	-0,1
Zisk po zdanění	mld. Kč	20,7	12,3	-0,6	-0,5	-4,8	-0,8	-0,1	-	-8,2	0,4	-1,5	-1,5
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	tis. osob	22,6	22,7	3,6	3,9	0,9	0,9	0,2	0,2	5,1	-	0,2	0,3

Ratingové hodnocení

V roce 2021 a v roce 2022 do data uzávěrky výroční zprávy zůstala dlouhodobá ratingová hodnocení společnosti ČEZ nezměněna, došlo pouze k jejich aktualizaci.

Dne 7. 6. 2021 ratingová agentura Standard & Poor's aktualizovala dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ na úrovni A-, stabilní výhled.

Dne 18. 2. 2022 ratingová agentura Moody's aktualizovala dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ na úrovni Baa1, stabilní výhled.

Obě ratingové agentury jsou uvedeny v seznamu ratingových agentur dle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1060/2009 ve znění nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 513/2011 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 462/2013. Společnost ČEZ při výběru ratingových agentur postupuje v souladu s článkem 8d uvedeného nařízení.

Akcie

K 31. 12. 2021 byly obchodovány na veřejných trzích akcie tří společností Skupiny ČEZ. Do 27. 7. 2021 byly součástí Skupiny ČEZ ještě společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD, jejichž akcie byly veřejně obchodovány. Po vypořádání prodeje těchto bulharských společností v nich Skupina ČEZ ztratila podíl.

1. ČEZ, a. s.

K 31. 12. 2021 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvořilo 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Jejich ISIN je CZ0005112300.

Akcie

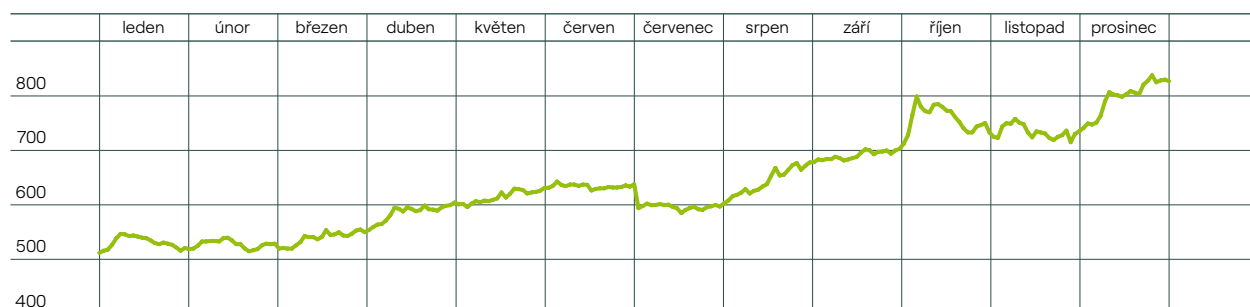
Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Vydána jako	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná	CZ0005112300	15. 2. 1999	53,8 mld. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP	22. 6. 1993
							BCPP trh Prime	25. 1. 1994
							RM-Systém	23. 2. 1999
							GPW	25. 10. 2006

Struktura akcionářů podle typu subjektu (%)

	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech
	k 31. 12. 2020		k 31. 12. 2021	
Právnícké osoby celkem	87,44	87,38	86,34	86,31
v tom: Česká republika	69,78	70,11	69,78	69,94
ČEZ, a. s.	0,47	-	0,23	-
Ostatní právnícké osoby	17,19	17,27	16,33	16,37
Fyzické osoby celkem	12,56	12,62	13,66	13,69

Zdroj: Centrální depozitář cenných papírů, a.s.

Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2021 (Kč)



Ukazatele související s akciemi

	Jednotka	2020	2021	Index 2021/2020 (%)
Čistý zisk na akcii – základní (EPS)	Kč/akcie	10,2	18,3	x
Dividenda na akcii (před zdaněním) (DPS)	Kč/akcie	34,0	52,0	x
Přiznané dividendy	mld. Kč	18,2	27,9	153,3
Cena akcie – roční maximum	Kč	523,5	838,0	160,1
Cena akcie – roční minimum	Kč	358,0	512,0	143,0
Cena akcie na konci roku (k 31. 12.)	Kč	515,0	827,0	160,6
Objem obchodů s akciemi ČEZ na BCPP	mld. Kč	31,5	44,8	142,3
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	25,1	31,9	126,9
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	537 990	537 990	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	2 516	1 258	50,0
Počet akcií v oběhu (k 31. 12.)	tis.	535 474	536 731	100,2
Účetní hodnota na akcii (BVPS)	Kč	436,8	300,1	68,7
Poměr tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	117,9	275,5	x
Celkový výnos akcionářů (TSR)	%	7,8	70,7	x
Tržní kapitalizace (k 31. 12.)	mld. Kč	275,8	443,9	161,0

Výplata dividend akcionářům

Řádná valná hromada společnosti rozhodla na svém zasedání dne 28. 6. 2021 vyplatit akcionářům společnosti dividendu ve výši 52 Kč na jednu akcii. Splatná byla dne 2. 8. 2021 a její výplata končí dnem 31. 7. 2025.

Očištěný konsolidovaný čistý zisk Skupiny ČEZ za rok 2020 dosáhl hodnoty 22,8 mld. Kč. Z této základny byla stanovena řádná složka dividendy odpovídající 100 % očištěného konsolidovaného čistého zisku za rok 2020. Dále byla stanovena mimořádná složka dividendy ve výši 5,2 mld. Kč, která reflektuje příspěvek prodeje rumunských aktiv do celkové dluhové kapacity Skupiny ČEZ.

Právo na dividendu mají osoby, které byly k rozhodnému dni 2. 7. 2021 akcionáři společnosti ČEZ. Dividenda připadající na vlastní akcie držené společností k rozhodnému dni nebyla vyplacena a byla převedena na účet nerozděleného zisku minulých let. Dividenda bez vlivu vlastních akcií byla zaúčtována jako závazek vůči akcionářům ve výši 27,9 mld. Kč.

Dividendová politika

Od roku 2019 uplatňuje společnost ČEZ dividendovou politiku předpokládající výplatu 80–100 % konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy obecně nesouvisející s běžným hospodařením daného roku. S účinností od 1. 1. 2023 byla dividendová politika aktualizována. Výplatní poměr byl upraven na úroveň 60–80 % konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy obecně nesouvisející s běžným hospodařením daného roku.

Vztahy ČEZ, a. s., s akcionáři a investory

Společnost ČEZ dlouhodobě buduje vztahy s akcionáři a s ostatními účastníky kapitálového trhu prostřednictvím otevřených a pravidelných komunikací. V předem oznámených termínech zveřejňuje čtvrtletní informace o hospodářských výsledcích a o naplňování strategických cílů Skupiny ČEZ. Taktéž informuje na ad hoc bázi o významných událostech, které by mohly mít vliv na cenu akcií. V červenci 2021 byl uspořádán konferenční hovor, během něhož vrcholový management představil aktualizovanou strategii a nové cíle v oblasti ESG. K této události se připojilo přibližně 60 účastníků. V souladu s dobrou praxí udržuje společnost ČEZ aktivní dialog s účastníky kapitálového trhu rovněž prostřednictvím schůzek s analytiky a zástupci institucionálních investorů. Vzhledem k trvajícím cestovním omezením souvisejícím s pandemií covidu-19 se tyto schůzky konaly i v roce 2021 převážně v on-line prostředí prostřednictvím videoplateform a telefonních hovorů.

Práva a povinnosti spojené s akciemi

Práva a povinnosti spojené s akciemi ČEZ, a. s., se řídí platnou právní úpravou stanovenou § 210 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění a § 243 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění. Žádná zvláštní práva nejsou s akciemi ČEZ, a. s., spojena. V souladu s § 256 odst. 1 zákona o obchodních korporacích jsou s akcií spojena práva akcionáře jako společníka podílet se podle tohoto zákona a stanov společnosti na jejím řízení, jejím zisku a na likvidačním zůstatku při jejím zrušení s likvidací. Právo podílet se na řízení společnosti uplatňuje akcionář prostřednictvím práva účastnit se valné hromady a hlasovat na ní. V souladu s § 357 odst. 1 zákona o obchodních korporacích je akcionář oprávněn požadovat a obdržet na valné hromadě vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu nebo pro výkon jeho akcionářských práv na ní. To neplatí, pokud ze zákona vyplývá, že odpověď poskytnuta být nemusí. Vysvětlení může být poskytnuto formou souhrnné odpovědi na více otázek obdobného obsahu. Vysvětlení záležitostí ohledně probíhající valné hromady poskytne společnost akcionáři přímo na valné hromadě. Není-li to vzhledem k složitosti vysvětlení možné, poskytne je společnost akcionáři ve lhůtě do 15 dnů ode dne konání valné hromady.

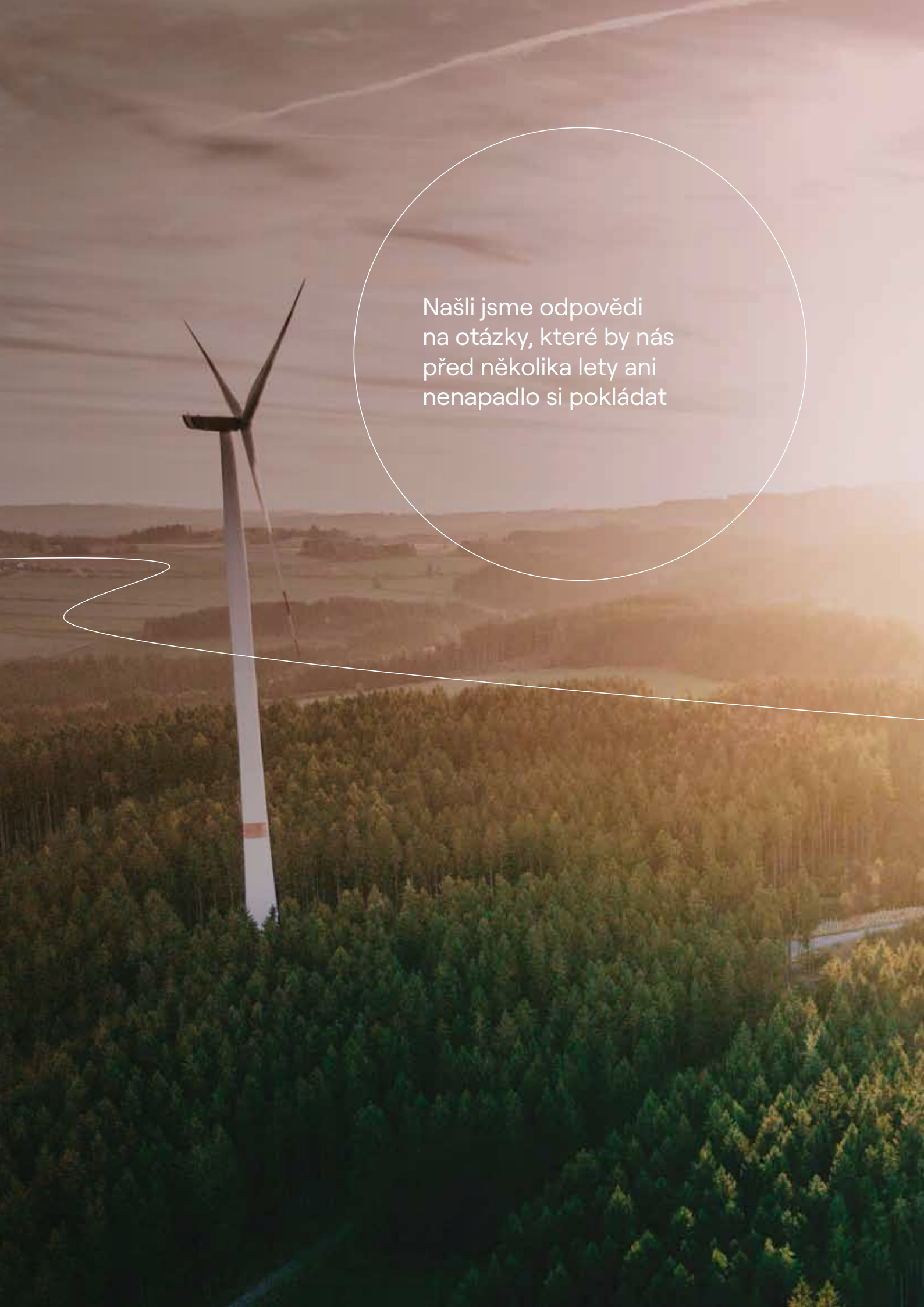
Kvalifikovaným akcionářům definovaným v § 365 odst. 3 zákona o obchodních korporacích náleží v souladu s tímto zákonem některá další práva. Například mohou požádat představenstvo, aby při splnění zákonných podmínek svolalo k projednání jimi navržených záležitostí valnou hromadu, popř. aby zařadilo na pořad valné hromady jimi určenou záležitost, a mohou požádat dozorčí radu o přezkoumání výkonu působnosti představenstva v jimi určených záležitostech. Podíl akcionáře na zisku společnosti (dividenda) je realizován na základě rozhodnutí valné hromady o rozdělení zisku. To znamená, že akcionář má právo na podíl na zisku (dividendu) ve výši schválené valnou hromadou k rozdělení mezi akcionáře.

2. ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Akcie společnosti byly přijaty k obchodování na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha s účinností od 31. 12. 2015 s ISIN CZ0008041787. K obchodování byla přijata emise v počtu 5 310 498 ks, tj. 15 % celkového počtu akcií společnosti, a to z podílu ČEZ. Akciová společnost ČEZ k 31. 12. 2021 držela téměř 99,6% podíl na společnosti, dalším akcionářem byla společnost ČEZ Obnovitelné zdroje. Akcionáři mimo Skupinu ČEZ drželi podíl 0,04 % na základním kapitálu.

3. Akenerji Elektrik Üretim A.S.

Akcie společnosti jsou volně obchodovány na burze. Část akcií představující 25,3% podíl na základním kapitálu je obchodována od 3. 7. 2000 na burze cenných papírů v Istanbulu. Jejich ISIN je TRAAKENR91L9. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2021 držel ČEZ, a. s., téměř 37,4% podíl na základním kapitálu společnosti.

A photograph of a wind turbine in a forest at sunset. The turbine is on the left, with its three blades pointing upwards. The background is a vast forest of tall, thin trees, with rolling hills in the distance. The sky is a mix of orange, yellow, and grey, with a few wispy clouds. A white circular graphic element is overlaid on the right side of the image, containing text. A white wavy line graphic element is overlaid on the left side of the image, extending from the bottom towards the turbine.

Našli jsme odpovědi
na otázky, které by nás
před několika lety ani
nenapadlo si pokládat



Vybrané události

Vybrané události roku 2021

Leden

- schválen prodej rumunských aktiv spojených s výrobou, distribucí a prodejem elektřiny ze strany bezpečnostní rady rumunského státu,
- schválen prodej bulharských aktiv bulharskou Komisí pro energetickou a vodní regulaci.

Únor

- vytvořen společný ESCO podnik na Slovensku se silným lokálním partnerem SPP za účelem rozvoje decentralní energetiky a komplexních energetických služeb.

Březen

- dne 31. 3. byl vypořádán prodej 7 rumunských společností (distribuční a prodejní společnosti a parky větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac, čtyři malé vodní elektrárny a centrum sdílených služeb); proti úhradě celé kupní ceny předány akcie společností kupujícímu Macquarie Infrastructure and Real Assets,
- konkretizovány podmínky podpory výstavby obnovitelných zdrojů v ČR z Modernizačního fondu,
- získáno povolení SÚJB k umístění dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany a vydána autorizace výroby dle energetického zákona,
- vydán nález rozhodčího tribunálu v mezinárodní investiční arbitráži ČEZ, a. s., proti bulharskému státu, potvrzující oprávněnost vedení arbitráže v rámci současné jurisdikce a posouvající řízení do další fáze, ve které bude posuzováno meritum sporu.

Duben

- zahájena generální oprava bloků 21 a 22 elektrárny Tušimice včetně realizace dodatečných ekologizačních opatření umožňujících provoz v souladu s novými BREF/BAT limity,
- prodáno komoditní zákaznické portfolio Skupiny ČEZ na Slovensku,
- Evropská komise schválila první delegovaný akt k tzv. taxonomii – vymezující udržitelnost ekonomických činností; tento dokument definuje kritéria pro to, zda ekonomická činnost přispívá k plnění prvních dvou definovaných environmentálních cílů taxonomie – zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se změně klimatu,
- konkretizován návrh klimatických cílů Evropské komise s významným navýšením už pro aktuální dekádu; do roku 2030 oproti roku 1990 snížení emisí skleníkových plynů minimálně o 55 % (cíl je závazný od června 2021), podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě zdrojů 40 % a zvýšení energetických úspor oproti roku 2007 minimálně o 39 %; součástí tohoto tzv. balíčku „Fit for 55“ je také předpoklad přerozdělení významných finančních zdrojů evropských zemí na podporu dosažení těchto cílů.

Květen

- vyhlášena akcelerovaná strategie Skupiny ČEZ, VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka, založená na přeměně výrobního portfolia na nízkoemisní, na dosažení uhlíkové neutrality do roku 2050, na poskytování nejvýhodnějších energetických řešení, na nejlepší zákaznické zkušenosti na trhu a na prohlubujícím se zaměření Skupiny ČEZ na společenskou odpovědnost a dekarbonizaci v souladu s Pařížskou dohodou,
- dokončen největší projekt energetických úspor ČEZ ESCO na Slovensku; Fakultní nemocnice s poliklinikou v Nových Zámčích ušetří na provozních nákladech ročně až 20 mil. Kč a sníží emise CO₂ o 2 000 tun ročně,
- spuštěna nová informační stránka www.cezdistribuce.cz/cs/pro-vyrobce, která nabízí přehledné informace a návody, jak postupovat při žádosti o připojení výroby či mikrozdroje, a to s akcentem na samoobslužné kanály.

Červen

- proběhla valná hromada ČEZ, a. s., na které byla mj. schválena dividenda ve výši 52 Kč/akcii,
- odeslána výzva k účasti na bezpečnostním posouzení uchazečům o výstavbu nového jaderného zdroje v Dukovanech (schválených ze strany českého státu); v návaznosti na potvrzení jejich zájmu a splnění podmínek byla všem třem uchazečům odeslána předběžná poptávková dokumentace,
- otevřeno nové parkoviště s fotovoltaickou elektrárnou v jaderné elektrárně Dukovany; zastřešení parkoviště pro více než 320 aut zaměstnanců a dodavatelů elektrárny, tzv. carport, se skládá z 2 600 fotovoltaických panelů a díky svému výkonu vyrobí bezemisně cca 850 MWh elektřiny ročně, což pokryje celoroční spotřebu téměř tří stovek domácností,
- uzavřeno strategické partnerství společnosti ČEZ Prodej se společností Česká pošta s cílem přiblížit se v rámci obsluhy svým koncovým zákazníkům v regionech; současnou síť 24 zákaznických center a dalších kontaktních míst společnosti ČEZ Prodej postupně v letech 2021 a 2022 doplní 73 poboček České pošty.

Červenec

- dne 27. 7. byl vypořádán prodej distribučních a prodejních společností v Bulharsku; proti úhradě celé kupní ceny ve výši 335 mil. EUR byly předány akcie společnosti kupujícímu – společnosti Eurohold Bulgaria; prodej aktiv nemá žádný dopad na mezinárodní investiční arbitráž vůči bulharskému státu, která pokračuje a představuje potenciální dodatečný výnos pro akcionáře ČEZ,

- dne 27. 7. uzavřeno memorandum ohledně přípravy projektu továrny na bateriové články do elektromobilů (tzv. gigafactory) mezi Ministerstvem průmyslu ČR a ČEZ s předpokladem následného zapojení zástupců automobilového průmyslu a výrobců baterií; investice do projektu při roční výrobní kapacitě 40 GWh se předpokládá na úrovni 2 mld. EUR; vzniknout by mělo 2 300 pracovních míst; v rámci uvažovaného investorského konsorcia by ČEZ mohl mít funkci developera, který mimo jiné poskytne potřebné pozemky a postará se o dodávky energií a energetických služeb,
- Evropská komise dne 14. 7. předložila soubor finálních návrhů revize i aktualizace právních předpisů EU a na zavedení nových iniciativ, tzv. balíček Fit for 55, který má zajistit, aby byly naplněny navýšené dekarbonizační a klimatické cíle EU (zejména snížení emisí CO₂ do roku 2030 o 55 % oproti roku 1990).

Srpen

- dne 17. 8. ukončen provoz uhelného výrobního zdroje Energotrans 3 v lokalitě Mělník, čímž se instalovaný výkon ČEZ snížil o 500 MW.

Září

- dne 3. 9. byla uzavřena smlouva o modernizaci řídicích a kontrolních systémů jaderné elektrárny Temelín se společností Westinghouse; z pohledu technické náročnosti jde v historii České republiky o jednu z nejsložitějších zakázek, v jejímž rámci dojde k částečné výměně systému Westinghouse, který pro jadernou elektrárnu Temelín zajišťuje bezpečný provoz 20 let,
- dne 29. 9. získala společnost ČEZ certifikaci Systému protikorupčního managementu dle ISO 37001:2016 pro oblast činností útvaru nákup a útvaru compliance; zisk mezinárodně uznávané certifikace je potvrzením vysoké úrovně protikorupčních opatření ve společnosti ČEZ a naplňuje závazek vedení společnosti rozvíjet etický rozměr podnikání Skupiny ČEZ dle nejlepší mezinárodní praxe,
- Skupina ČEZ se oficiálně připojila k Science Based Targets initiative (SBTi) a zavázala se formulovat vědecky ověřené klimatické cíle ke snížení emisí a dosažení uhlíkové neutrality.

Říjen

- v návaznosti na významný růst tržních cen elektřiny a plynu a následně neplnění závazků obchodní společnosti Bohemia Energy převzaty dodávky elektřiny a plynu pro téměř 900 tis. koncových odběratelů tzv. dodavateli poslední instance; z toho Skupina ČEZ (prostřednictvím společnosti ČEZ Prodej) převzala dodávky elektřiny pro více než 370 tisíc koncových odběratelů,
- jaderné elektrárny Dukovany a Temelín prošly jako jedny z prvních jaderných provozů na světě auditem informační a kybernetické bezpečnosti; v souladu s normou ISO/IEC 27001 tak získaly mezinárodní certifikát potvrzující vysokou úroveň systému pro řízení informační bezpečnosti (ISMS).

Listopad

- ČEZ již popáté v řadě získal ocenění Nejdůvěryhodnější značka 2021 v kategorii dodavatelé energií.

Prosinec

- podepsána smlouva na dostavbu horkovodu z jaderné elektrárny Temelín do Českých Budějovic se společnostmi Elte a Energie – stavební a báňská; dodávky tepla z horkovodu by měly začít v roce 2023,
- prostřednictvím společnosti Elevion Group B.V. dokončena akvizice 100% podílu v německé společnosti BELECTRIC GmbH a dalších evropských částech holdingu BELECTRIC Solar & Battery Group; skupina vyvíjí, projektuje, staví a provozuje údržbu fotovoltaických elektráren,
- představenstvo ČEZ přijalo Politiku diverzity a inkluze („Politika rozmanitostí“), která je závazná pro všechny společnosti Koncernu ČEZ.

Vybrané události roku 2022 do uzávěrky výroční zprávy

Leden

- Evropská komise na přelomu let 2021 a 2022 představila návrh dokumentu (tzv. Doplnujícího delegovaného aktu) upravujícího pravidla pro udržitelné financování (tzv. zelené taxonomie) v oblasti jaderné energetiky a využití zemního plynu; Česká republika podala připomínky k návrhu, podle něhož by jaderné a plynové zdroje při splnění určitých podmínek byly dočasně uznávány jako udržitelné,
- jaderná elektrárna Temelín dosáhla objemem výroby přes 1,6 TWh nejvyšší měsíční hodnoty ve své historii; výrobnímu rekordu pomohly spolehlivý bezporuchový provoz, modernizace zařízení i příznivě chladné počasí,
- silný vítr způsobil během jednoho dne (30. 1.) přerušeni dodávky elektřiny do 45 tis. odběrných míst, přičemž do většiny z nich se podařilo dodávku do večera obnovit,
- Skupina ČEZ se připojila k iniciativě UN Global Compact.

Únor

- Evropská komise upřesnila podmínky, za nichž je možné zařazení jaderných a plynových zdrojů mezi udržitelné zdroje v rámci tzv. zelené taxonomie; za udržitelné budou považovány pouze nové jaderné elektrárny se stavebním povolením vydaným nejpozději v roce 2045 (podmínkou zařazení je funkční úložiště jaderného odpadu do roku 2050 a verifikace vybraných investic do předmětných zdrojů ze strany Evropské komise); za udržitelné plynové zdroje budou považovány pouze zdroje se stavebním povolením vydaným do roku 2030; zdroje s přímými emisemi skleníkových plynů max. 270 g CO₂e/kWh nebo celkově max. 550 kg CO₂e/instalovaný kW za 20 let; s podmínkou, aby nový zdroj nahrazoval jiný vysoce emisní zdroj, jehož kapacitu nepřevyšší o více než 15% a povinností, aby zdroj umožňoval přechod na plné využívání obnovitelných a/nebo nízkouhlíkových plyných paliv nejpozději do roku 2035,
- dne 24. 2. došlo ke vstupu ruských vojenských sil na území Ukrajiny; Skupina ČEZ přijala bezpečnostní opatření z titulu subjektu kritické infrastruktury ČR a intenzivně vyhodnocuje potenciální dopady konfliktu včetně důsledků návazných ekonomických sankcí, které byly uvaleny na Ruskou federaci a které mohou negativně ovlivnit evropskou energetiku včetně podnikání Skupiny ČEZ; zejména dopady na dostupnost a ceny zemního plynu, dopady na trh s jadernými palivy a dopad na dodávky zboží a služeb obecně.

Březen

- představenstvo společnosti dne 14. 3. 2022 schválilo návrh dividendy ze zisku roku 2021 ve výši 44 Kč na akcii, který bude předložen řádné valné hromadě; návrh vychází z platné dividendové politiky, definující výplatu dividendy ve výši odvozené z dosaženého konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy za uplynulý rok a dále reflektuje příspěvek prodeje bulharských aktiv do dluhové kapacity Skupiny ČEZ.

Vývoj na relevantních energetických trzích

Ceny elektřiny se standardně odvíjejí od cen energetických komodit, především černého uhlí a plynu, a od ceny emisní povolenky CO₂. Velkoobchodní **ceny elektřiny** na rok 2022 v Německu se na začátku roku 2021 pohybovaly okolo 50 EUR/MWh (Cal22).

Do července postupně vzrostly na hodnoty kolem 70 EUR/MWh, přičemž hlavním důvodem byl postupný růst ceny emisní povolenky. Od léta pak výrazně rostly ceny zemního plynu. To byl stěžejní důvod, proč ceny elektřiny vystoupaly až na rekordních 325 EUR/MWh dne 22. 12. Po následné korekci uzavřely na úrovni 220 EUR/MWh (Cal22).

Cena černého uhlí v Evropě zahájila rok 2021 na úrovni 70 USD/t (Dec22). Spotřeba uhlí se zvýšila nad očekávání kvůli nepředvídaně rychlému růstu ekonomiky a nepříznivému počasí. Světoví producenti nedokázali na rostoucí spotřebu zareagovat, trh se dostal do deficitu a ceny uhlí stoupaly. Během roku se opět potvrdila dominantní importní pozice Číny, která odebírá ze světového trhu s uhlím přes 20 % objemu. Během září přispěl nedostatek uhlí v Číně k tamním častým výpadkům elektřiny. Začalo se spekulovat o uvolnění čínského zákazu na dovoz australského uhlí, nakonec však zůstal v platnosti po celý rok 2021. Ceny na dovoz do Evropy vystoupaly na hodnoty přes 180 USD/t. Čínská vláda přišla v říjnu se souborem opatření, která vyústila ve zvýšení produkce místních dolů a následnému poklesu tamních cen. Poté začaly klesat ceny uhlí i mimo čínský trh, v Evropě zakončily rok okolo hranice 100 USD/t (Cal22).

Ceny zemního plynu během roku 2021 trvale rostly a překonávaly historická maxima. Velmi dlouhá zima vedla ke zvýšenému výběru ze zásobníků. Podprůměrně naplněné zásobníky a silná asijská konkurence v nákupu LNG vedly k pozvolnému růstu cen již v průběhu letních měsíců. S blížícím se příchodem zimy se hlavním tématem stalo možné zprovoznění plynovodu Nord Stream 2 z Ruska do Evropy. K jeho zprovoznění však v roce 2021 ani následně dosud nedošlo z důvodu pozastavené certifikace v Německu v souvislosti s eskalací ukrajinské krize. Evropské zásobníky zůstaly před zimou naplněny pod průměrem, a to především kvůli omezeným dodávkám plynu z Ruska. Na konci roku vystoupaly ceny až k hranici 140 EUR/MWh (Cal22).

Cena emisní povolenky v průběhu roku 2021 trvale stoupala. Růstový trend je dlouhodobě způsoben zvyšujícími se ambicemi v oblasti dekarbonizace. V posledních měsících roste poptávka po povolenkách navíc kvůli drahému plynu: výroba elektřiny z uhlí je levnější než z extrémně drahého zemního plynu, ale při 2–3krát vyšších emisích na dodanou jednotku energie. Růstový dopad má i oznámení nové německé vlády o snaze zavést cenové dno ve výši 60 EUR/t. Prudký cenový nárůst až na úroveň kolem 90 EUR/t vyvolal ze strany některých zemí snahy o regulaci trhu. Ty byly neúspěšné i proto, že se nepotvrdila hypotéza o manipulaci s trhem ze strany spekulantů.

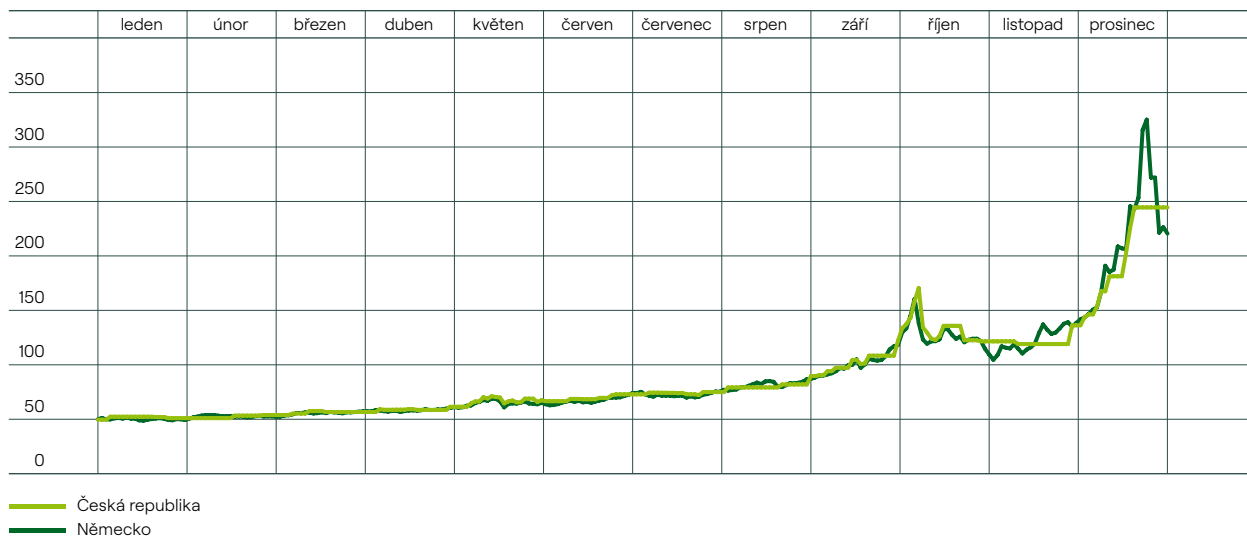
Od podzimu 2021 se do ceny elektřiny začala promítat čím dál tím větší riziková premie. Ta odrážela potenciálně extrémní cenové scénáře při eskalaci vztahů mezi USA a Ruskem v kontextu ukrajinské krize.

Ceny elektřiny a emisních povolenek (meziroční srovnání)

	Jednotka	31. 12. 2020	31. 12. 2021
Cena elektřiny v ČR (2022 baseload)	EUR/MWh	51,6	244,5
Cena elektřiny v Německu (2022 baseload)	EUR/MWh	50,0	220,5
Cena emisní povolenky CO ₂ (EEX) (dodání 12/2022)	EUR/t	32,9	80,7

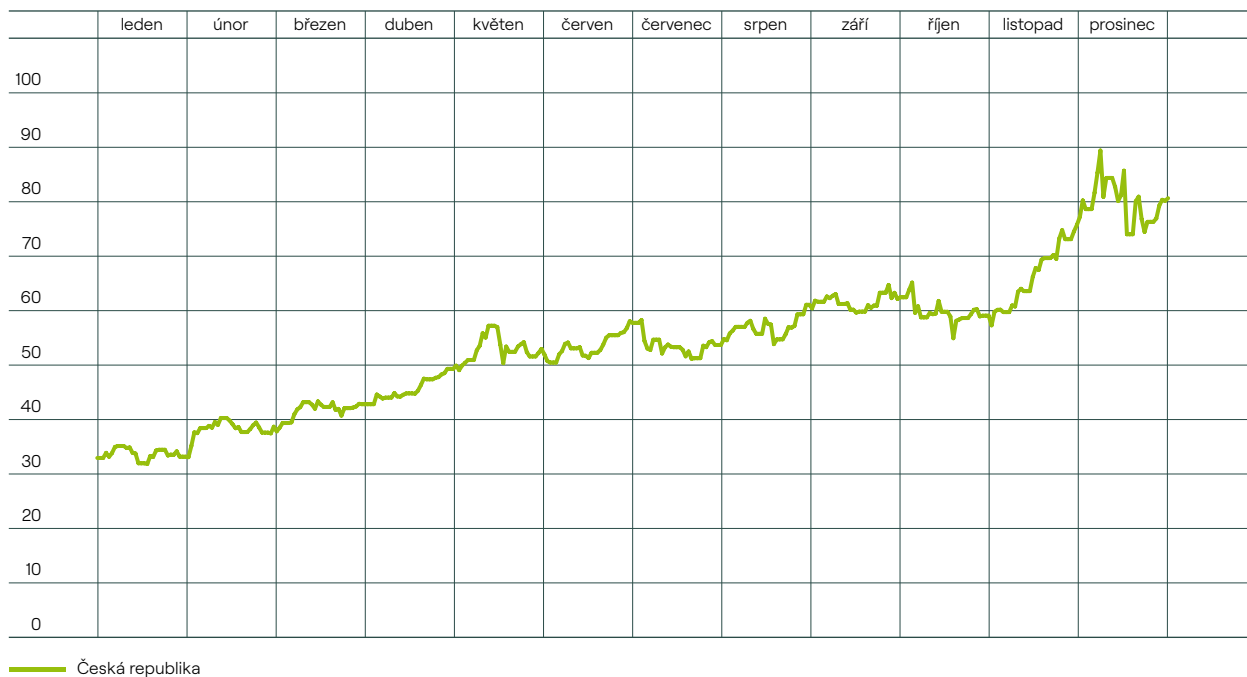
Elektrina

Velkoobchodní cena elektřiny v roce 2021 (EUR/MWh, Cal22 baseload, roční pásmo s dodáním v roce 2022)



Emisní povolenky

Ceny emisních povolenek v roce 2021 (EUR/t, cena EUA s dodávkou v prosinci 2022)



Určující faktory budoucího vývoje elektroenergetiky

Vývoj energetiky bude nadále ovlivněn zejména cenami černého uhlí, plynu a emisních povolenek CO₂ a celkově poroste zásadní vliv regulace a dekarbonizačních cílů EU.

S klesajícím zájmem o uhlí dojde k postupnému poklesu cen, protože světový trh je velmi dobře zásoben uhlím určeným k exportu. Přetrvávající vysoké ceny zemního plynu mohou tento pokles oddálit.

Dodávky zemního plynu se postupně stabilizují ve světě i v Evropě a jeho ceny během několika let postupně poklesnou na úroveň z dob před rozšířením covidu-19. Pro jeho ceny je rizikovým faktorem dlouhodobé geopolitické napětí a rovněž celosvětová snaha o rychlejší přechod k méně emisní energetice spojená s větší spotřebou plynu.

Ceny povolenek bude dlouhodobě určovat jejich očekávaný nedostatek, a tedy náklady na úsporu CO₂. Dopusud se jich většina odehrávala v energetice. Již v této dekádě bude zapotřebí realizovat úspory CO₂ i v průmyslu. Ty jsou znatelně dražší než v energetice, a proto např. Evropská komise ve své dopadové studii k EU ETS uvádí odhad cen v rozpětí 50–85 EUR/t (v cenách roku 2020). Velkou roli navíc mohou sehrát projekty založené na Carbon Contract for Difference. Ty by při případném celoevropském rozmachu mohly vést k velké úspoře povolenek, a ovlivnit tak rovnováhu nabídky a poptávky v EU ETS.

Pro dlouhodobý vývoj elektroenergetiky jsou určující politická rozhodnutí. Evropská unie se hodlá stát do roku 2050 klimaticky neutrální. Do roku 2030 chce zredukovat produkci skleníkových plynů minimálně o 55 % oproti roku 1990. Toto základní směřování bylo přijato v prosinci 2019 na summitu premiérů a prezidentů členských států EU. Konkrétní opatření k dosažení cílů navrhla Evropská komise v legislativním balíčku Fit for 55. Mezi zásadní body se řadí např.:

- emise v rámci EU ETS se do roku 2030 mají snížit o 61% vůči roku 2005 (dosavadní cíl je 43 %),
- stahování přebytečných povolenek do tržního stabilizačního mechanismu (MSR – Market Stability Reserve) má zůstat na současné úrovni 24 %,
- pro dopravu a budovy má být zaveden paralelní systém ETS s nulovou alokací zdarma,
- z obnovitelných zdrojů má do roku 2030 pocházet 40 % veškeré spotřebovávané energie v EU; z doprovodných analýz plyne, že v elektroenergetice stoupne podíl OZE na téměř 65 %,
- podíl OZE v teplárenství má růst tempem 1,1% ročně,
- úspory energie na národní úrovni mají dosáhnout objemu 0,8 % do roku 2023 a 1,5 % od roku 2024,
- mechanismus uhlíkového vyrovnání na hranicích (CBAM – Carbon Border Adjustment Mechanism), ve zkratce též „uhlíkové clo“, má vyrovnat podmínky pro průmysl v EU a mimo ni; v první fázi bude aplikováno zřejmě zejména pro komodity jako železo a ocel, cement, hnojiva, hliník a výroba elektřiny,
- emise z nových automobilů mají dosáhnout nulové hodnoty do roku 2035; to znamená přechod na elektromobilitu, se kterou bude spojena zvýšená spotřeba bezemisní elektřiny, a na vodíkové automobily.

Navržené směrnice budou projednány a schváleny během dvou až tří let.

Technický pokrok nadále zásadně ovlivňuje energetiku a obnovitelné zdroje jsou již standardní součástí energetického mixu. Garantované výkupní ceny v německých aukcích poklesly u fotovoltaických elektráren na 50 EUR/MWh a v případě větrných elektráren na pevnině na 60 EUR/MWh. Ambiciózní cíle si pro rok 2030 vytyčila nová německá vládní koalice: 200 GW fotovoltaiky a 30 GW offshorových větrných elektráren.

K dekarbonizaci zásadně přispěje elektrifikace s důrazem na bezemisní elektrickou energii. V oblastech, které lze elektrifikovat velmi obtížně nebo nelze vůbec, připadá v úvahu nasazení vodíku. V červenci 2020 představila Evropská komise návrh vodíkové strategie, která cílí na výrobu 1 mil. tun vodíku z 6 GW elektrolyzérů do roku 2024, resp. 10 mil. tun vodíku ze 40 GW elektrolyzérů do roku 2030. Mnoho evropských států postupně představilo vlastní vodíkové strategie. Vodíkové a obdobné technologie mají následovat cestu rychlého vývoje a zlevnění technologií jako v případě fotovoltaiky nebo větrných zdrojů.

Uvedené faktory budou mít kolem roku 2030 několik významných dopadů do ceny elektřiny a do energetiky:

- rostoucí podíl elektřiny z bezemisních zdrojů povede k tomu, že cena povolenky se bude do ceny elektřiny promítat mnohem méně než dnes,
- vysoké kapacity OZE a zejména fotovoltaiky způsobí výraznou kanibalizaci cen: v hodinách, kdy tyto zdroje budou vyrábět, bude jejich průměrná prodejní cena elektřiny mnohem nižší než její průměrná roční cena, ovšem v hodinách s nedostatkem slunečního svitu či větru budou ceny elektřiny velmi vysoké,
- ceny elektřiny budou velmi volatilní; velkým tématem se tak stane flexibilita od plynových/vodíkových zdrojů přes skladování energie (bateriová úložiště, vodík) až po odezvu poptávky.

Strategie

Evropský energetický sektor prochází významnou transformací směrem k udržitelným řešením. Evropská komise průběžně navyšuje a akceleruje ambiciózní cíle v oblasti rychlejší dekarbonizace, rozvoje obnovitelných zdrojů i zvyšování energetické účinnosti a současně předpokládá jejich masivní finanční podporu ze strany národních států. Aktuální cíle a konkrétní nástroje jsou determinovány v rámci Zelené dohody pro Evropu a zásadně ovlivňují podnikatelské prostředí nejen energetického sektoru.

Česká republika rozpracovává cíle Evropské komise do klimaticko-energetického plánu s nárůstem podílu výroby z obnovitelných zdrojů. Sílí diskuse o aktualizaci Státní energetické koncepce ČR tak, aby více zohledňovala Zelenou dohodu pro Evropu. Za účelem konkretizace dekarbonizační strategie ČR pracuje vládní Uhelná komise. Probíhají práce na Národním akčním plánu pro Smart Grids (inteligentní sítě) a elektromobilitu. Přípravuje se posílení digitalizace energetiky. Pokračuje diskuse o způsobu zajištění dodávek elektřiny po ukončení výroby z uhelných zdrojů a o výstavbě nových jaderných bloků. Český stát podepsal v roce 2020 se společností ČEZ a společností Elektrárna Dukovany II rámcovou a první prováděcí smlouvu na I. etapu výstavby nového jaderného zdroje v Dukovanech.

Platná koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ, aktualizovaná v roce 2019 na řádné valné hromadě společnosti, a z ní vycházející strategie Skupiny ČEZ tyto trendy předpokládá a cílí na maximální využití podnikatelských příležitostí spojených s modernizací, digitalizací a dekarbonizací energetického sektoru v EU.

Poslání a vize Skupiny ČEZ

Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Vizi Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života.

Platná strategie byla definována v roce 2019 ve vazbě na aktualizovanou koncepci podnikatelské činnosti společnosti. V květnu 2021 Skupina ČEZ v rámci své akcelerované strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka definovala strategické cíle do roku 2030 zohledňující dekarbonizační vizi EU a stanovila si konkrétní ambice v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelného rozvoje s cílem maximalizovat hodnotu pro akcionáře.

Strategická vize do roku 2030 „Čistá Energie Zítřka“

Hlavní strategické priority akcelerované strategie – VIZE 2030:

1. přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality do roku 2050,
2. poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu,
3. rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG.

Základním předpokladem je průběžně přizpůsobovat strukturu Skupiny ČEZ tak, aby odpovídala nárokům investorů, věřitelů a zaměstnanců a umožňovala maximální růst hodnoty pro akcionáře.

Hlavní strategické cíle a závazky definované v rámci jednotlivých strategických priorit včetně cílů v oblasti ESG:

I. Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality

Komplexní cíl – snížit emisní intenzitu o více než 50 % do roku 2030 a dosáhnout uhlíkové neutrality do roku 2050.

Jaderné zdroje:

- bezpečně navýšíme výrobu ze stávajících jaderných zdrojů nad 32 TWh a dosáhneme 60leté životnosti jaderných bloků,
- jsme připraveni postavit nový jaderný blok v Dukovanech,
- připravíme se na výstavbu malých modulárních reaktorů (SMR) s celkovým výkonem přes 1 000 MW po roce 2040.

Obnovitelné zdroje:

- vybudujeme do roku 2030 celkem 6 GW obnovitelných zdrojů, z toho 1,5 GW do roku 2025,
- navýšíme instalovaný výkon pro akumulaci elektřiny do roku 2030 alespoň o 300 MW_e.

Klasické zdroje:

- dekarbonizujeme teplárenství a přeměníme naše uhelné lokality po odklonu od uhlí na nové aktivity,
- vybudujeme nové plynové kapacity, které budou připraveny i na spalování vodíku,
- snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí na 25 % do roku 2025 a na 12,5 % do 2030.

II. Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu**Distribuce:**

- investujeme do Smart Grids a decentralizace k dalšímu rozvoji stabilní a digitální distribuční soustavy, včetně rozvoje optických sítí.

Prodej – oblast Retail:

- digitalizujeme 100 % klíčových zákaznických procesů do roku 2025,
- rostoucí kvalitou služeb udržíme nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny a zvětšíme naši bázi zákazníků,
- domácnostem nabídneme produktové portfolio, které jim umožní dosahovat energetických úspor a snižovat emise.

Prodej – oblast ESCO:

- rozvineme naši roli hlavního dekarbonizačního lídra – umožníme efektivní snižování emisí a doručování energetických úspor i pro naše klienty v průmyslu, municipalitách a státní správě v souladu s cílem EU dosáhnout energetických úspor ve výši 39–40 %,
- vybudujeme infrastrukturu pro elektromobilitu – zečtyřnásobíme dobíjecí výkon a v roce 2025 budeme provozovat již minimálně 800 dobíjecích stanic.

Nové segmenty:

- rozšíříme podnikání do dalších oblastí: výroby baterií, elektromobility a výroby vodíku.

III. Rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG

Komplexním cílem v odpovědném a udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ je dostat se do roku 2023 mezi prvních 20 % evropských utilit v ESG ratingu.

Vybrané cíle v oblasti Životní prostředí (Environmental):

- snížíme emise skleníkových plynů v souladu s Pařížskou dohodou „well below 2 degrees“ do roku 2030 (z 0,38 t CO₂e/MWh v roce 2019 na 0,16 v roce 2030),
- snížíme emise SO₂ z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030,
- snížíme emise NO_x z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030.

Vybrané cíle v oblasti Sociální vztahy (Social):

- budeme i nadále dobrým korporátním občanem, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami,
- udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele pro budoucí talenty i stávající zaměstnance,
- zajistíme spravedlivou transformaci pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí jejich přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací,
- udržíme nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny,
- provedeme digitalizaci všech klíčových zákaznických procesů do roku 2025.

Vybrané cíle v oblasti Správa a řízení společnosti (Governance):

- dosáhneme 30% zastoupení žen v managementu,
- navýšíme podíl žen v managementu netechnických segmentů na 30 % do roku 2025,
- zvýšíme četnost školení zaměstnanců v Etickém kodexu – počínaje rokem 2022 ročně proškolíme min. 95 % zaměstnanců.

Společenské záměry v oblasti ESG a udržitelného rozvoje

Strategie Skupiny ČEZ plně reflektuje principy ESG (Environmental, Social, Governance) a udržitelnosti, tj. důraz na hodnocení a řízení dopadů podnikání na životní prostředí, na interní i externí stakeholdery a celospolečenské zájmy a na odpovědné a etické řízení firem. V souladu se standardy GRI a dalšími mezinárodními standardy zpracovává Skupina ČEZ každý rok Zprávu o udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ.

ESG a udržitelný přístup jsou integrální součástí řízení a korporátní strategie Skupiny ČEZ. Nejedná se o jednorázové splnění nových požadavků, ale o soustavné přizpůsobování strategie Skupiny ČEZ všem trendům v oblasti energetiky a přístup k podnikání jako takovému. Současně není možné oddělit náklady a investice na „plnění požadavků ESG“ od běžných nákladů a investic. Největší podíl nákladů však Skupina ČEZ očekává v oblasti celkové proměny výrobního portfolia k postupně plně bezemisní výrobě, kde si vytyčila velmi ambiciózní cíle, co se týká dekarbonizace a celkové uhlíkové neutrality. Na velkou transformaci energetiky je Skupina ČEZ připravena, má jasný plán postupné dekarbonizace svého výrobního portfolia, připravuje masivní rozvoj a výstavbu obnovitelných a nízkoemisních zdrojů a rozvíjí také e-mobilitu, moderní distribuční sítě i oblast energetických úspor a optimálních energetických řešení pro koncové zákazníky. Posílení důrazu na témata z oblasti ESG a naplňování globálních klimatických cílů lze očekávat i v souvislosti se závěry 26. konference OSN o změně klimatu 2021 konané v Glasgowě. Plnění náročných cílů Evropské unie v oblasti klimatu nebude jednoduché a pro občany i členské státy bude velmi nákladné. Pro obchodní společnost, jakou je ČEZ, však představuje primárně významnou podnikatelskou příležitost.

Přístup k ochraně klimatu

Snižování dopadů energetiky na životní prostředí a příspěvek k naplňování globálních klimatických cílů jsou dlouhodobými strategickými cíli Skupiny ČEZ. Na odsíření, denitrifikaci, snižování emisí CO₂ a další ekologická opatření vynaložila Skupina ČEZ desítky miliard korun a soustavně s předstihem realizuje kroky, aby naplnila veškeré emisní a ekologické požadavky stanovené legislativou a regulatorními orgány.

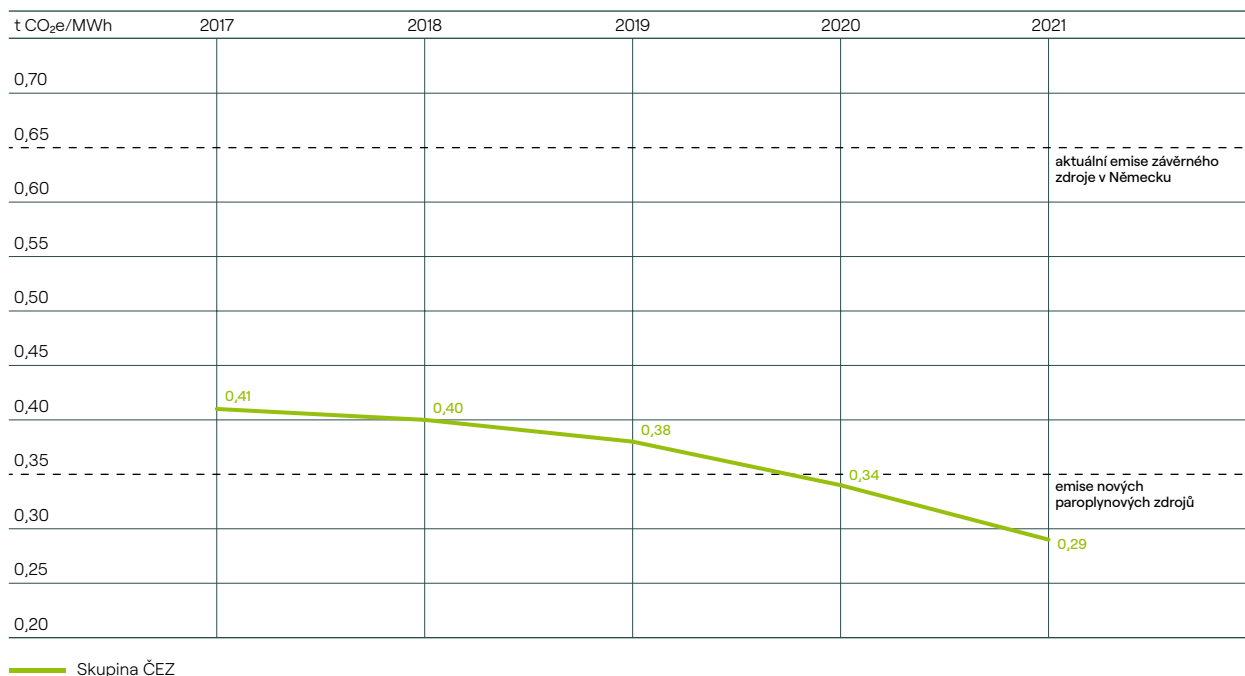
Mezi hlavní ekologické priority patří dekarbonizace, tj. snižování emisí CO₂, a snižování emisí SO₂ a NO_x při výrobě elektřiny.

Dekarbonizace

Skupina ČEZ se dlouhodobě hlásí k cílům snižování emisí skleníkových plynů a již v roce 2015 se přihlásila k dosažení uhlíkové neutrality k roku 2050 v souladu se závěry pařížské klimatické konference. Emisní intenzita vypouštěných skleníkových plynů Skupiny ČEZ – vyjádřených jako CO₂ ekvivalent – klesla v rámci plnění dekarbonizační strategie mezi lety 2017 a 2021 z 0,41 na 0,29 t CO₂e na vyrobenou MWh elektřiny a tepla. Ukazatel CO₂e odpovídá emisím dle definice Scope 1 protokolu GHG. V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související nejen se spalováním fosilních paliv při výrobě elektřiny a tepla, ale i o emise CO₂ z dopravy. Kromě přímých emisí CO₂ je CO₂ ekvivalent odvozen také z emisí CH₄ a N₂O ze spalování biomasy, emisí CH₄ z těžby uhlí a emisí HFC, PFC a SF₆ z klimatizačních a dalších zařízení.

V budoucnu hodlá Skupina ČEZ v dekarbonizaci svého portfolia aktivně pokračovat a postupně odstavovat uhelné elektrárny, aniž by ohrozila své závazky v dodávkách stabilní elektřiny i tepla.

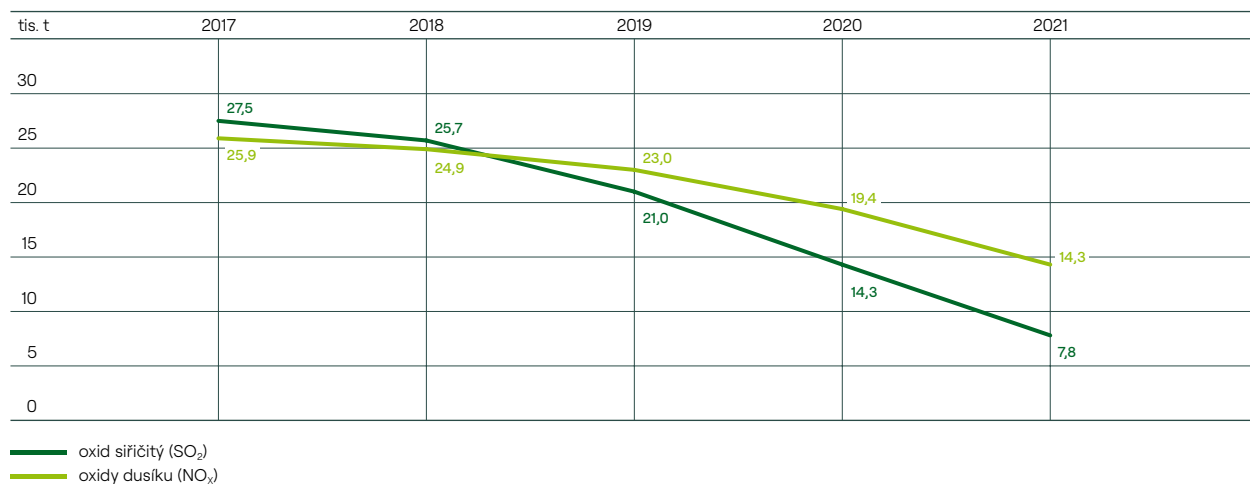
Emisní intenzita CO₂e při výrobě elektřiny a tepla Skupiny ČEZ v letech 2017–2021



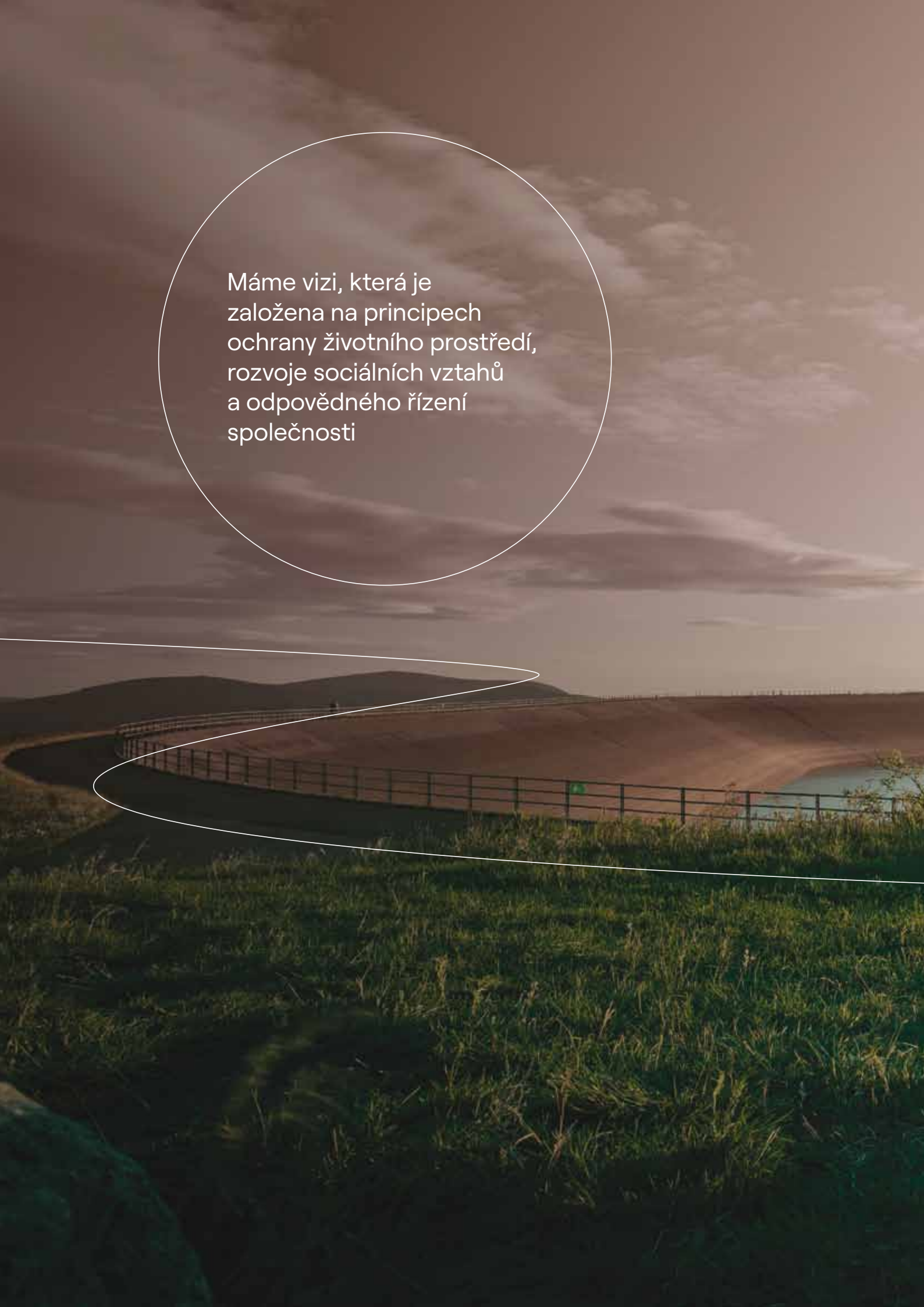
Poznámka: Základní ukazatel je vyjadřován v ekvivalentu tun CO₂, tj. zahrnuje i emise dalších plynů v souladu s definicí Scope 1 (viz text výše).

Emisní intenzita CO₂ Skupiny ČEZ při výrobě elektřiny

	Jednotka	2017	2018	2019	2020	2021	Index 2021/2020 (%)
V tunách CO ₂	t CO ₂ /MWh _e	0,40	0,39	0,36	0,33	0,28	85,3

Snižování emisí SO₂ a NO_x při výrobě elektřiny a teplaEmise SO₂ a NO_x vypouštěných do ovzduší při výrobě elektřiny a tepla v letech 2017–2021

Skupina ČEZ zároveň vnímá svůj závazek ke komunitám a regionům negativně postiženým odstavením uhelných elektráren nebo těžby. Již nyní tyto regiony podporuje prostřednictvím projektů Nadace ČEZ.



Máme vizi, která je
založena na principech
ochrany životního prostředí,
rozvoje sociálních vztahů
a odpovědného řízení
společnosti



2. Řízení společnosti

Orgány společnosti

(Samostatná část výroční zprávy v souladu s § 118 odst. 4 písm. j) zákona č. 256/2004 Sb.)

Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání společnosti je zejména výroba elektřiny, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s elektřinou, obchod s plynem a další činnosti. Sídlo společnosti je v České republice na adrese Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Internetové stránky jsou umístěny na adrese www.cez.cz. Společnost se podřídila zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), jako celku.

V roce 2021 měla společnost tyto orgány:

- valnou hromadu,
- dozorčí radu,
- výbor pro audit,
- představenstvo.

Valná hromada

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, jejíž zasedání se koná nejméně jednou za účetní období, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne předcházejícího účetního období.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží především:

- rozhodnutí o změně stanov,
- rozhodnutí o změně výše základního kapitálu a vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů,
- volba a odvolání dvou třetin členů dozorčí rady, schválení smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady a jejich změn,
- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v případech, kdy její schválení valnou hromadou stanoví zákon, i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo o úhradě ztráty,
- rozhodnutí o poskytnutí plnění ve smyslu § 61 zákona o obchodních korporacích členům dozorčí rady a členům výboru pro audit,

- rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu a o jejich vyřazení z obchodování na takovém trhu,
- rozhodnutí o zrušení společnosti s likvidací, jmenování a odvolání likvidátora, schválení konečné zprávy a návrhu na použití likvidačního zůstatku,
- rozhodnutí o přeměně společnosti, ledaže zákon takové rozhodnutí nevyžaduje,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové části jmění, která by znamenala podstatnou změnu skutečného předmětu podnikání nebo činnosti společnosti,
- schválení smlouvy o tiché společnosti a jiných smluv, jimiž se zakládá právo na podíl na zisku nebo jiných vlastních zdrojích společnosti,
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků pro poskytnutí darů ve stanoveném období,
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií a o změně práv spojených s určitým druhem akcií,
- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů nebo na upisování nových akcií,
- rozhodnutí o spojení nebo rozdělení akcií,
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejích změnách,
- projednání zprávy představenstva o podnikatelské činnosti společnosti, zprávy dozorčí rady a zprávy výboru pro audit o jejich činnosti,
- rozhodnutí o určení auditora k provedení povinného auditu,
- volba a odvolání členů výboru pro audit a schválení jejich smluv o výkonu funkce,
- schválení politiky odměňování a zprávy o odměňování,
- schválení významné transakce podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

Účast na valné hromadě

Právo účastnit se valné hromady má osoba vedená k rozhodnému dni jako akcionář v evidenci investičních nástrojů (Centrální depozitář cenných papírů). Rozhodným dnem k účasti na valné hromadě je sedmý kalendářní den, který předchází dni konání valné hromady. Valné hromady se dále účastní členové představenstva, dozorčí rady, výboru pro audit a mohou být přizvány také osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu, např. auditoři, poradci společnosti nebo osoby zabezpečující průběh valné hromady.

Způsob jednání valné hromady

Osoba řídící valnou hromadu je povinna na valné hromadě zabezpečit seznámení akcionářů se všemi návrhy a řádně a včas podanými protinávrhy. Dále je povinna zajistit na žádosti akcionářů podání vysvětlení záležitostí, na která mají zákonem stanovené právo.

Akcionáři mohou na jednání valné hromady hlasovat, požadovat a dostat vysvětlení v záležitostech, které se týkají společnosti nebo jí ovládaných osob, uplatňovat návrhy a protinávrhy a podávat protesty.

Každé jednání valné hromady zpravidla trvá nejdéle 10 hodin od jeho zahájení, přičemž: a) do této maximální délky se nezapočítává čas, kdy (i) představenstvo (nebo jiný volený orgán) předkládá valné hromadě své návrhy, zprávy nebo jiná sdělení; (ii) je vyhlášena přestávka za účelem přípravy odpovědi na podané žádosti o vysvětlení a (iii) je jednání valné hromady přerušeno v důsledku skutečnosti bránící pokračování v jeho řádném průběhu.

Pokud se v průběhu jednání valné hromady stane zřejmým, že nelze projednat veškeré záležitosti zařazené na jeho pořad bez překročení této maximální délky, je představenstvo oprávněno (a to i opakovaně, příp. po překročení této maximální délky) navrhnout valné hromadě buďto (i) přerušit projednání a přesunout neprojednaných záležitostí na jiné určené datum, hodinu a místo (ale nikoli na pozdější než pátý pracovní den po dni zahájení valné hromady), nebo (ii) přeložit neprojednaných záležitostí na příští valnou hromadu podle § 409 zákona o obchodních korporacích. Představenstvo je povinno předložit valné hromadě návrh některého z uvedených rozhodnutí, kdykoliv obdrží příslušný podnět od předsedy valné hromady. Pokud valná hromada nepřijme žádné z uvedených rozhodnutí, jednání valné hromady bude pokračovat i po překročení této tzv. maximální délky.

Projednání žádosti o vysvětlení probíhá zvláště u každého dotčeného bodu pořadu jednání valné hromady, popř. u více bodů pořadu jednání společně, a to ve dvou kolech.

U žádostí o vysvětlení je preferovaná (ale nikoli povinná) písemná forma. Akcionář je povinen písemná podání obsahující žádost o vysvětlení podat buď před zahájením jednání valné hromady doručením společnosti, anebo na jednání valné hromady prostřednictvím informačního střediska. Akcionář není oprávněn písemně podání obsahující žádost o vysvětlení číst při svém ústním projevu. Případná rozsáhlá podání s žádostmi

o vysvětlení (obsahující více než 10 žádostí o vysvětlení nebo zjevně přesahující 4 normostrany textu) je akcionář povinen doručit společnosti v písemné podobě alespoň dva pracovní dny přede dnem zahájení jednání valné hromady.

Akcionář může podat svou žádost o vysvětlení také při svém ústním projevu, a to v rámci prvního nebo druhého kola projednávání žádostí o vysvětlení, pokud se do příslušného kola včas přihlásí a při svém projevu dodrží ostatní pravidla stanovená pro jednotlivá kola.

V rámci prvního kola může každý akcionář vystoupit se svým projevem pouze jednou, přičemž jeho projev je časově omezen (nejvýše na 10 minut) a v rámci svého projevu může položit nejvýše 5 žádostí o vysvětlení. Vedle toho je oprávněn ústně doplnit odůvodnění či vysvětlení ke svým žádostem o vysvětlení podaným v rámci svých písemných podání.

V druhém kole počet vystoupení jednoho akcionáře není omezen, avšak celková doba všech jeho vystoupení nesmí překročit 10 minut. Druhé kolo je ukončeno podáním vysvětlení na veškeré podané žádosti o vysvětlení za předpokladu, že již není žádný akcionář přihlášen k vystoupení se svým projevem. Předseda valné hromady je oprávněn na základě odůvodněné žádosti akcionáře (akcionářů) rozhodnout po projednání s představenstvem, že před přistoupením k hlasování mohou akcionáři ještě určitý čas (zpravidla však ne déle než 30 minut) vystupovat se svými projevy a v rámci nich předkládat stručné žádosti o vysvětlení (v tomto dodatečně poskytnutém čase není omezen počet žádostí o vysvětlení na jednoho akcionáře ani časový limit ústního projevu jednoho akcionáře; bude však určena celková délka tohoto dodatečného času).

Zástupce (včetně člena statutárního orgánu) více akcionářů se pro účely výše uvedených omezení považuje za jednoho akcionáře. Vysvětlení může být poskytnuto formou souhrnné odpovědi na více žádostí o vysvětlení obdobného obsahu. Není-li to vzhledem ke složitosti vysvětlení možné, poskytne je společnost akcionáři ve lhůtě do 15 dnů ode dne jednání valné hromady. Platí, že vysvětlení se akcionáři dostalo i tehdy, pokud byla informace uveřejněna na internetových stránkách společnosti nejpozději v den předcházející dni jednání valné hromady a je k dispozici akcionářům v místě jednání valné hromady. Při hlasování se nejprve hlasuje o návrhu představenstva, poté o návrhu dozorčí rady a pak o návrzích a protinávrzích akcionářů v pořadí, v jakém byly předloženy (to neplatí, pokud byl daný bod zařazen na pořad jednání valné hromady na základě žádosti akcionářů uvedených v § 365 zákona o obchodních korporacích, kdy se nejprve hlasuje o návrhu daných akcionářů). Jakmile je předložený návrh schválen, o dalších návrzích a protinávrzích odporujících schválenému návrhu se již nehlasuje.

Hodlá-li akcionář uplatnit návrh nebo protinávrh k záležitostem pořadu valné hromady, je povinen jej doručit společnosti v písemné podobě, a to nejpozději deset dnů před jednáním valné hromady (to neplatí, jde-li o návrhy a protinávrhy na volbu či odvolání konkrétních osob do/z orgánu společnosti).

Způsob rozhodování valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti.

Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanovy společnosti nevyžadují většinu jinou. S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč je spojen jeden hlas.

Záležitosti, které nebyly zařazeny na uveřejněný pořad jednání valné hromady, lze rozhodnout jen za účasti a se souhlasem všech akcionářů společnosti. Zápisy z jednání valné hromady spolu s pozvánkami na valnou hromadu a listinami přítomných, včetně odevzdaných plných mocí, se uchovávají v archivu společnosti po celou dobu její existence.

Valná hromada v roce 2021

Dne 28. 6. 2021 se konala řádná valná hromada ČEZ, a. s., která na svém zasedání:

- vyslechla zprávy orgánů společnosti,
- vyslechla informaci o plánech rozvoje Skupiny ČEZ do roku 2030 – VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka,
- schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ a konečnou účetní závěrku ČEZ Korporátní služby, s.r.o., které byly sestaveny k 31. 12. 2020,
- schválila rozdělení zisku společnosti za rok 2020 ve výši 21 076 986 263,84 Kč a částí nerozděleného zisku minulých let ve výši 6 898 481 204,16 Kč takto:
 - podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře (dividenda) 27 975 467 468,00 Kč,
 - dividenda činí 52 Kč na jednu akcii před zdaněním,
- určila auditorskou společnost Ernst & Young Audit, s.r.o., auditorem k provedení povinného auditu pro účetní období kalendářních roků 2021 a 2022 a auditorskou společnost Deloitte Audit s.r.o. k provedení povinného auditu pro účetní období kalendářních roků 2023 a 2024,
- schválila objem finančních prostředků pro poskytování darů v roce 2022 ve výši 110 mil. Kč,
- zvolila Tomáše Vyhánka a Jiřího Peláka členy výboru pro audit,
- schválila Zprávu o odměňování ČEZ, a. s., za účetní období roku 2020 ve znění předloženém valné hromadě představenstvem společnosti.

Dozorčí rada

Postavení a působnost dozorčí rady

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost společnosti. S výsledky své činnosti seznamuje valnou hromadu.

Dozorčí radě přísluší kromě jiných záležitostí stanovených zákonem nebo stanovami společnosti zejména:

- kontrolovat dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady,
- kontrolovat, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast,
- přezkoumávat řádnou, mimořádnou, konsolidovanou, popř. i mezitímní účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo na úhradu ztráty, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a předkládat svá vyjádření valné hromadě,
- projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření, pololetní zprávy, popř. další zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu a výroční zprávy dle zákona o účetnictví,
- předkládat valné hromadě i představenstvu svá vyjádření, doporučení a návrhy,
- volit a odvolávat členy představenstva,
- schvalovat smlouvy o výkonu funkce s členy představenstva a plnění členům představenstva podle § 61 zákona o obchodních korporacích, přičemž dozorčí rada není oprávněna rozhodnout o poskytnutí plnění v případě, že výkon funkce člena představenstva zřejmě přispěl k nepříznivému hospodářskému výsledku společnosti,
- rozhodovat o stanovení a vyhodnocení plnění jmenovitých úkolů členů představenstva,
- navrhnout valné hromadě určení auditora k provedení povinného auditu,
- stanovit vnitřní postup umožňující pravidelně posuzovat, zda jsou splněny podmínky pro výjimku z povinnosti při uzavírání, schvalování a uveřejňování významných transakcí podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

Dozorčí rada uděluje předchozí souhlas k uskutečnění některých rozhodnutí představenstva. Jedná se zejména o rozhodnutí představenstva o:

- nabytí, zcizování, zastavení, nájmu, pachtu nebo bezplatném užívání věcí nemovitých a věcí movitých (s výjimkou zásob dle českých účetních předpisů a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí majetku společnosti, jestliže jejich účetní hodnota přesáhne 500 mil. Kč,
- realizaci investičního projektu společnosti nebo o udělení souhlasu společnosti s realizací investičního projektu ovládané společnosti, pokud je hodnota investičního projektu vyšší než 500 mil. Kč,
- v určitých případech nakládání s majetkovými účastmi společnosti na jiné právnické osobě, např. pokud součet hodnoty majetkové účasti zcizované třetí osobě (tj. jiné než ovládané osobě) a čistého dluhu na ni připadajícího („enterprise value“) přesáhne 500 mil. Kč,
- poskytnutí peněžitého či nepeněžitého příplatku na vytvoření vlastního kapitálu mimo základní kapitál osoby přímo ovládané společností nebo o udělení souhlasu společnosti s poskytnutím peněžitého či nepeněžitého příplatku osobou ovládanou společností na vytvoření vlastního kapitálu mimo základní kapitál osoby nepřímo ovládané společností, pokud částka či hodnota příplatku převyšuje 500 mil. Kč,
- převodu a zastavení vlastních akcií společnosti,
- personálním obsazení dozorčích rad právnických osob, v nichž má společnost majetkovou účast na základním kapitálu převyšující 500 mil. Kč, nebo společností, u nichž si dozorčí rada předchozí souhlas vyhradila,
- návrhu smlouvy s auditorem určeným valnou hromadou k provedení povinného auditu,
- zcizení nemovitostí s tržní nebo odhadní cenou vyšší než 100 mil. Kč,
- poskytnutí zápůjčky (úvěru) třetím osobám (tj. jiným než ovládaným osobám) nebo o poskytnutí zajištění za závazky třetích osob, které převyšují v každém jednotlivém případě 200 mil. Kč,
- přijetí dlouhodobé zápůjčky (úvěru) od třetích osob (tj. jiných než ovládaných osob) na období delší než jeden rok a jiné obdobné dlouhodobé finanční operace, s výjimkou zajišťovací operace, nad 500 mil. Kč,
- vydání dluhopisů vyjma těch, k jejichž vydání je vyžadován souhlas valné hromady,

- poskytnutí opčních práv na akcie společnosti v případech, kdy zákon umožňuje, aby o tom rozhodovalo představenstvo,
- přeměně společnosti, pokud zákon umožňuje, aby o tom rozhodovalo představenstvo,
- uzavření smlouvy, na jejímž základě má ČEZ, a. s., nabytí nebo zcizit majetek, jehož hodnota přesahuje v průběhu jednoho účetního období jednu třetinu vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední schválené konsolidované účetní závěrky,
- umožnění provedení due diligence (právního, ekonomického, technického, popř. ekologického auditu),
- uzavření manažerských smluv s řediteli divizí společnosti, pokud nejsou členy představenstva, a o ustavení do funkce generálního ředitele,
- předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky.

Složení a činnost dozorčí rady

Dozorčí rada má 12 členů. Dvě třetiny členů volí a odvolává valná hromada, jednu třetinu volí a odvolávají zaměstnanci společnosti. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Funkční období člena dozorčí rady je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pokud počet členů dozorčí rady neklesl pod polovinu, může dozorčí rada místo členů dozorčí rady zvolených valnou hromadou, jejichž funkce skončila v období od posledního zasedání valné hromady, jmenovat náhradní členy do příštího zasedání valné hromady. Doba výkonu funkce náhradního člena dozorčí rady se započítává do doby výkonu funkce člena dozorčí rady.

Způsob rozhodování dozorčí rady

Dozorčí rada je způsobilá se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů, tedy alespoň 7 členů. Při rozhodování má každý z členů dozorčí rady jeden hlas. Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů, neurčují-li stanovy společnosti jinak. Předseda dozorčí rady je povinen svolat zasedání dozorčí rady vždy, když o to požádá některý z členů dozorčí rady nebo představenstvo, anebo pokud akcionáři uvedení v § 365 zákona o obchodních korporacích požádají o přezkoumání výkonu působnosti představenstva podle § 370 zákona o obchodních korporacích. Žádost musí být písemná a musí obsahovat naléhavý důvod. O průběhu zasedání dozorčí rady a přijatých usneseních se pořizuje zápis.

Účast členů dozorčí rady na zasedání je zpravidla osobní, nebo v odůvodněných případech je možné využít i technické prostředky (telefonická konference, videokonference).

V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam) v písemné podobě nebo s využitím technických prostředků. Usnesení je přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Dozorčí rada může přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

Zasedání dozorčí rady se konají zpravidla jednou měsíčně.

V roce 2021 se uskutečnilo 13 zasedání, z toho 11 řádných a 2 mimořádná. Na 1 zasedání chyběli 3 členové, na 1 zasedání chyběli 2 členové a na 1 zasedání chyběl 1 člen, přičemž se v žádném z uvedených případů nejednalo o stejnou osobu.

Členové dozorčí rady

Otakar Hora

předseda dozorčí rady od 16. 8. 2018,

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou od 23. 6. 2018 (funkční období do 23. 6. 2022)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomické informace a kontrola. Vědeckou aspiranturu dokončil na katedře účetnictví Vysoké školy ekonomické. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích odborného asistenta na katedře účetnictví a později ve funkci zástupce vedoucího katedry manažerského účetnictví, člena vědecké rady Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, viceprezidenta Komory auditorů ČR, partnera ve společnosti KPMG Česká republika Audit, s.r.o., a partnera odpovědného za provozní řízení společností skupiny KPMG v České republice.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 14 950 kusů.

- Stálý výbor pro výstavbu nových jaderných zdrojů v ČR – člen výboru
- ABARent s. r. o. – jednatel a společník
- České dráhy, a.s. – místopředseda výboru pro audit
- ABAconcept s.r.o. – jednatel a společník
- Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. – předseda výboru pro audit
- VODÁRNA PLZEŇ a.s. – předseda výboru pro audit
- SAZKA Group a.s. – předseda výboru pro audit
- DZD, v.o.s. v likvidaci – společník, statutární zástupce a likvidátor, likvidace ukončena, společnost vymazána z obchodního rejstříku
- Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. – místopředseda výboru pro audit

Roman Binder

místopředseda dozorčí rady od 24. 2. 2022,

náhradní člen dozorčí rady od 24. 2. 2022

(funkční období do příštího zasedání valné hromady)

Absolvent Fakulty sociálních studií Masarykovy univerzity v Brně, oboru mezinárodní vztahy.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích Senior Account Director AMI Communications v týmu průmyslu, vedoucího mediálně analytického oddělení ODS a náměstka ministra financí.

Není a ani v uplynulých 5 letech nebyl členem orgánů mimo Skupinu ČEZ ani v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.

Zdeněk Černý

**místopředseda dozorčí rady od 16. 8. 2018,
člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou od 27. 6. 2014
(funkční období do 28. 6. 2022)**

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze a programu MBA se specializací Commercial Law u Ústavu práva a právní vědy, o.p.s., v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích člena dozorčí rady UNIPETROL, a.s., člena a předsedy dozorčí rady ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s., předsedy Odborového svazu ECHO a ve Skupině ČEZ ve funkci člena dozorčí rady ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 0 kusů.

- Odborový svaz ECHO – předseda
- Majetková, správní a delimitační unie odborových svazů (MSDU OS) – místopředseda
- ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s. – předseda dozorčí rady
- UNIPETROL, a.s. (nyní ORLEN Unipetrol a.s.) – místopředseda dozorčí rady

Marta Ctiborová

**členka dozorčí rady zvolená zaměstnanci společnosti
od 24. 1. 2022 (funkční období do 24. 1. 2026)**

Absolventka Fakulty provozně ekonomické České zemědělské univerzity v Praze, oboru hospodářská politika a správa.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve své odborové činnosti. Další zkušenosti nabyla v minulosti i ve funkcích redaktorky regionálních médií, následně také jako referentka interní komunikace v Mostecké uhelné společnosti, a. s., a specialistka interní komunikace ČEZ, a. s. (Elektrárna Tušimice). Nyní je uvolněnou předsedkyní Základní organizace Českého odborového svazu energetiků Elektrárny Tušimice a Pruněřov.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 10 kusů.

- Český odborový svaz energetiků – předsedkyně
- Asociace samostatných odborů – členka předsednictva
- Hospodářská a sociální rada Ústeckého kraje, z.s. – členka předsednictva
- Základní organizace Českého odborového svazu energetiků Elektrárny Tušimice a Pruněřov – předsedkyně

Vladimír Černý

**člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou s účinností
od 2. 7. 2020 (funkční období do 2. 7. 2024)**

Absolvent oboru mechanizace a zemědělství Vysoké školy zemědělské v Brně a Fakulty práva Bratislavské vysoké školy práva v Bratislavě (Slovensko).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkci starosty obce Rouchovany a jako člen správní rady Nadace ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 0 kusů.

- ENERGETICKÉ TŘEBÍČSKO (zájmové sdružení právnických osob) – člen statutárního orgánu
- Nadace ČEZ – člen správní rady
- Myslivecký spolek Rouchovany – předseda spolku

Vladimír Kohout

**člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou od 3. 6. 2016
(funkční období do 2. 7. 2024)**

Absolvent Fakulty elektrotechnické Vysokého učení technického v Brně.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích technického a investičního ředitele a předsedy představenstva Teplárny Brno, a.s., ekonomického ředitele a místopředsedy představenstva společnosti Energetické strojírný Brno, a.s., a předsedy správní rady a statutárního ředitele společnosti Moravská energetická a.s. Ve Skupině ČEZ pak ve funkci vedoucího strojního provozu teplárny, vedoucího elektroprovozu a ředitele závodu Brno společnosti ČEZ – Jihomoravské elektrárny Brno, k.p., Brno.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 10 235 kusů.

- ESB Elektro, a.s. – předseda představenstva
- ESB Rozvaděče, a.s. – člen představenstva
- Moravská energetická a.s. – předseda správní rady a jediný akcionář
- Moravská energetická a.s. – statutární ředitel

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Radek Mocha

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci společnosti s účinností od 24. 1. 2022 (funkční období do 24. 1. 2026)

Absolvent oboru právo v podnikání Univerzity Jana Amose Komenského v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích koordinátor bezpečnosti a ochrany zdraví při práci Skupiny ČEZ, člen Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ, člen dozorčí rady (a jejího personálního výboru) ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců ČEZ – člen

František Novotný

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci společnosti s účinností od 24. 1. 2022 (funkční období do 24. 1. 2026)

Absolvent gymnázia v Třebíči a dvouletého pomaturitního studia Střední odborné školy požární ochrany ve Frýdku-Místku. Odborné a manažerské znalosti získal zejména jako důlní horník a měřič mikroklimatických pracovních podmínek OKD a dále jako hasič, velitel družstva, velitel směny a operační důstojník hasičského záchranného sboru jaderné elektrárny Dukovany a ve funkci předsedy Základní organizace Českého odborového svazu energetiků odborové organizace směnových pracovníků Elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců ČEZ – člen

Karel Tyll

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou od 23. 6. 2018 (funkční období do 23. 6. 2022)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru finance s vedlejší specializací informatika.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele odboru Státního rozpočtu Ministerstva financí České republiky a člena dozorčí rady Podpůrného a garančního rolnického a lesnického fondu, a.s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 530 kusů.

- Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s. – člen dozorčí rady

František Vágner

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou od 3. 6. 2016 (funkční období do 2. 7. 2024)

Absolvent Jaderné a fyzikálně inženýrské fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, oboru jaderná chemie. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele, jednatele, generálního ředitele, místopředsedy a předsedy představenstva společnosti ENVINET a.s. a jako senior adviser společnosti NUVIA a.s. Ve Skupině ČEZ pak ve funkci vedoucího oddělení technické podpory ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 0 kusů.

- MIFRE ENERGY s.r.o. (dříve Perálec 77, s.r.o.) – společník a jednatel
- IFRE a.s. – předseda správní rady a jediný akcionář
- IFRE INDUSTRY a.s. – člen správní rady
- P77 s.r.o. – společník a jednatel
- BD ŘÍČANY s.r.o. – jednatel
- Denní centrum Barevný svět, o.p.s. – člen správní rady
- IFRE a.s. – statutární ředitel
- TREBITSCH HOLDING SE – člen představenstva

Jan Vaněček

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou od 27. 6. 2019 (funkční období do 27. 6. 2023)

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, mezinárodního programu profesního vzdělávání ACCA/FCCA – Chartered Certified Accountant. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích audit seniora ve společnosti Arthur Andersen a finančního ředitele pro Českou republiku americké energetické společnosti Cinergy.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 0 kusů.

- pinn partners s.r.o. – jednatel a společník
- CP Praha s.r.o., v likvidaci – místopředseda dozorčí rady

Milan Wagner

člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci společnosti

s účinností od 24. 1. 2022 (funkční období do 24. 1. 2026)

Absolvent Fakulty strojního inženýrství Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, oboru energetika – teplotní inženýrství.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích mechanika měření a regulací, strojníka energetických zařízení, předsedy odborové organizace a člena dozorčí rady Teplárny Trmice, člena zastupitelstva a starosty obce Zubrnice a člena Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – člen

Členové dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2021, resp. do uzávěrky výroční zprávy:

Jitka Čermáková

členka dozorčí rady od 12. 4. 2017 do 23. 1. 2022

Vladimír Hronek

člen dozorčí rady od 30. 9. 2010 do 23. 1. 2022

Lubomír Klosík

člen dozorčí rady od 12. 4. 2017 do 23. 1. 2022

Ondřej Landa

místopředseda dozorčí rady od 23. 6. 2016 do 16. 1. 2022,

člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 do 16. 1. 2022

Josef Suchánek

člen dozorčí rady od 12. 4. 2017 do 23. 1. 2022

Výbory dozorčí rady

Dozorčí rada si v rámci svých kompetencí může zřídit výbory, které plní funkci poradního orgánu pro vybraná odborná témata. Jejich členem může být pouze člen dozorčí rady. Členové výborů jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Pokud není z výboru odvolán nebo se členství ve výboru nevzdá, končí funkce člena výboru dozorčí rady nejpozději ke dni ukončení jeho členství v dozorčí radě. Každý z výborů volí svého předsedu a místopředsedu.

V roce 2021 nepůsobily ve společnosti žádné výbory dozorčí rady. Jejich činnost převzaly pracovní skupiny, které pracují podle aktuálních potřeb dozorčí rady.

Výbor pro audit

Postavení a působnost výboru pro audit

Výbor pro audit vykonává, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva nebo dozorčí rady, zejména tyto činnosti:

- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a předkládá představenstvu a dozorčí radě doporučení k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- sleduje účinnost vnitřní kontroly, systémů řízení rizik,
- sleduje účinnost vnitřního auditu a jeho funkční nezávislost,
- doporučuje auditora k provedení povinného auditu dozorčí radě s tím, že toto doporučení řádně odůvodní,
- sleduje proces povinného auditu,
- posuzuje nezávislost auditora provádějícího povinný audit a poskytování neauditorských služeb ve prospěch společností tímto auditorem,
- projednává s auditorem rizika ohrožující jeho nezávislost a ochranná opatření, která byla auditorem přijata, s cílem tato rizika zmírnit,
- vyjadřuje se k výpovědi závazku ze smlouvy o povinném auditu nebo odstoupení od smlouvy o povinném auditu,
- informuje dozorčí radu o výsledku povinného auditu a jeho poznacích získaných ze sledování procesu povinného auditu,
- informuje dozorčí radu, jakým způsobem povinný audit přispěl k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- schvaluje poskytování jiných neauditorských služeb,
- vykonává další působnost dle zákona o auditorech nebo přímo použitelného předpisu EU.

Výbor pro audit průběžně projednává zprávy o významných skutečnostech, které vyplývají z povinného auditu. Jestliže obdrží dodatečnou zprávu auditora dle příslušných ustanovení zákona o auditorech, projedná ji a na vyžádání ji postoupí bez zbytečného odkladu představenstvu a dozorčí radě.

Výbor pro audit jednou ročně vyhotoví zprávu o činnosti a poskytne ji Radě pro veřejný dohled nad auditem. Členové výboru pro audit se účastní valné hromady společnosti a jsou povinni seznámit valnou hromadu s výsledky své činnosti.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Složení a činnost výboru pro audit

Výbor pro audit má 5 členů, které volí a odvolává valná hromada z členů dozorčí rady nebo ze třetích osob. Členové výboru pro audit nemohou být členy představenstva nebo prokuristy. Většina členů musí být nezávislá a odborně způsobilá ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech. Nejméně jeden člen musí být osobou, která je nebo byla statutárním auditorem, nebo osobou, jejíž znalosti anebo dosavadní praxe v oblasti účetnictví zajišťují předpoklad řádného výkonu funkce, a to i s ohledem na odvětví, ve kterém společnost působí. Tento člen musí být vždy nezávislý. Výbor pro audit si volí svého předsedu, který musí být nezávislý ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech, a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté. Pracovní adresa členů výboru pro audit je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování výboru pro audit

Výbor pro audit je způsobilý se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů. Účast členů výboru pro audit na zasedání je zpravidla osobní, nebo je možné v odůvodněných případech využít i technické prostředky (telefonická konference, videokonference). V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam) v písemné podobě nebo s využitím technických prostředků. Návrh usnesení musí být zaslán všem členům výboru pro audit. Usnesení je přijato, hlasovala-li alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Výbor pro audit může přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

Zasedání výboru pro audit se konají podle potřeby. V roce 2021 se uskutečnilo 6 řádných zasedání. Na 2 různých zasedáních chyběl vždy 1 člen, přičemž se pokaždé jednalo o jinou osobu.

Členové výboru pro audit

Jan Vaněček

**předseda výboru pro audit od 25. 9. 2015 do 12. 6. 2019,
znovu zvolený od 27. 6. 2019,
člen výboru pro audit od 12. 6. 2015 do 12. 6. 2019,
znovu zvolený valnou hromadou od 27. 6. 2019
(funkční období do 27. 6. 2023)**

Osobní údaje uvedeny u funkce člena dozorčí rady.

Otakar Hora

**místopředseda výboru pro audit od 27. 9. 2016,
člen výboru pro audit zvolený valnou hromadou od 3. 6. 2016
(funkční období do 2. 7. 2024)**

Osobní údaje uvedeny u funkce předsedy dozorčí rady.

Andrea Lukasíková

**členka výboru pro audit zvolená valnou hromadou od 27. 6. 2014
(funkční období do 28. 6. 2022)**

Absolventka Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkci manažerky oddělení řízení rizik společnosti Deloitte Audit s.r.o., v samostatném oddělení pro evropské záležitosti Kanceláře Senátu Parlamentu ČR a ve finančním řízení a účetnictví ve společnosti Olife Corporation, a.s. Nyní vykonává funkci vedoucí interního auditu v České televizi.

- Letiště Praha, a. s. – místopředsedkyně výboru pro audit
- Český Aeroholding, a.s. – členka výboru pro audit (společnost zanikla v důsledku fúze sloučením s nástupnickou společností Letiště Praha, a. s.)
- Česká exportní banka, a.s. – členka výboru pro audit

Jiří Pelák

člen výboru pro audit od 21. 6. 2017 do 21. 6. 2021,
znovu zvolený valnou hromadou od 28. 6. 2021
(funkční období do 28. 6. 2025)

Absolvent Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, kde také ukončil doktorské studium. Půl roku studoval na Copenhagen Business School v Dánsku a půl roku také na St. Marks International College v Austrálii.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména při svém působení na katedře finančního účetnictví a auditingu na Fakultě financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, ve funkci auditora a prvního viceprezidenta Komory auditorů ČR a jako metodik ve společnosti Global Payments Europe, kde byl po tři roky odpovědný za řízení reportingu dceřiných společností, konsolidaci a reporting vůči mateřské společnosti. Jako expert zpracovával řadu interpretací Národní účetní rady, aplikačních doložek Komory auditorů ČR a podílel se i na překladech mezinárodních standardů účetního výkaznictví. Jako člen poradního panelu spolupracoval na tvorbě českého Kodexu správy a řízení společností.

- AFC CENTER, spol.s r.o. – společník a jednatel
- Komora auditorů České republiky – člen výkonného výboru
- Nadační fond Hippokrates – revizor účtů
- ŠAKAL Kbely – školní atletický klub Albrechtická, z. s. – místopředseda výkonného výboru
- Pražská plynárenská, a.s. – člen dozorčí rady
- Pražská vodohospodářská společnost a.s. – člen dozorčí rady
- PRISKO a.s. – předseda výboru pro audit
- Pražské vodovody a kanalizace, a.s. – člen dozorčí rady
- ZOOT a.s. – člen výboru pro audit

Tomáš Vyhnaněk

člen výboru pro audit od 21. 6. 2017 do 21. 6. 2021,
znovu zvolený valnou hromadou od 28. 6. 2021
(funkční období do 28. 6. 2025)

Absolvent Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy v Praze. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích manažera Deloitte Advisory s.r.o., manažera ČSOB Advisory, a.s., a v různých funkcích na Ministerstvu financí ČR (ředitel odboru Centrální harmonizační jednotka, náměstek sekce Finanční řízení a audit).

- České dráhy, a.s. – předseda výboru pro audit
- MERO ČR, a.s. – člen výboru pro audit

Odměňování členů dozorčí rady a členů výboru pro audit

Jednotlivé složky odměňování členů dozorčí rady jsou popsány v Politice odměňování ČEZ, a. s., schválené valnou hromadou společnosti dne 29. 6. 2020¹⁾, která je zpracována v souladu s § 121l zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů. V souladu s § 121o až 121q tohoto zákona bude zpracována zpráva o odměňování ČEZ, a. s., za účetní období roku 2021, která bude předložena ke schválení valné hromadě společnosti v roce 2022.

¹⁾ K dispozici na www.cez.cz/cs/pro-investory/korporatni-zalezitosti/politika-odmenovani-92885.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

Představenstvo

Postavení a působnost představenstva

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami společnosti vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiného orgánu. Je oprávněno delegovat rozhodování určitých záležitostí do působnosti jednotlivých členů představenstva ve smyslu § 156 odst. 2 občanského zákoníku a také na zaměstnance společnosti. Delegace působnosti nezbujuje členy představenstva povinnosti dohlížet, jak jsou záležitosti společnosti spravovány. Představenstvo se řídí zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou, pokud jsou v souladu s právními předpisy a stanovami.

Představenstvu přísluší zejména:

- zabezpečovat obchodní vedení a řádné vedení účetnictví,
- svolávat valnou hromadu a organizačně ji zabezpečovat a předkládat jí zejména:
 - návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a návrhy jejích změn, a to nejméně jednou za čtyři roky,
 - návrh změn stanov,
 - návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu a na vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
 - řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popř. mezitímní účetní závěrku, vyžaduje-li se její schválení valnou hromadou,
 - návrh na rozdělení zisku a jiných vlastních zdrojů, včetně stanovení výše, způsobu vyplacení a splatnosti dividendy, výše tantiémy a přidělení do fondů nebo na způsob krytí ztrát společnosti,
 - zprávu o podnikatelské činnosti společnosti,
 - návrh na zrušení společnosti,
 - souhrnnou vysvětlující zprávu podle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
 - politiku odměňování a zprávu o odměňování podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
 - návrh na schválení významné transakce podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,

- vykonávat usnesení valné hromady,
- udělovat a odvolávat prokuru,
- schvalovat a měnit Podpisový řád ČEZ, a. s., a se souhlasem odborových organizací Pracovní řád ČEZ, a. s.,
- po projednání s odborovými organizacemi působícími ve společnosti schvalovat Volební řád ČEZ, a. s., pro volby členů dozorčí rady volených zaměstnanci společnosti a tyto volby organizovat,
- odvolávat vedoucí zaměstnance společnosti podle § 73 zákoníku práce,
- uzavírat za společnost smlouvy o výkonu funkce člena některého orgánu společnosti.

Složení a činnost představenstva

Představenstvo má sedm členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy (přičemž aktuálně je obsazena pouze jedna pozice místopředsedy). Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování představenstva

Představenstvo je způsobilé se usnášet za účasti nadpoloviční většiny svých členů. Každý člen má jeden hlas. Představenstvo rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů. O průběhu jednání a přijatých usneseních je pořizován zápis. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům představenstva. Usnesení je přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Představenstvo může přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. Zasedání představenstva se konají alespoň jednou měsíčně. V roce 2021 se uskutečnilo 39 zasedání, z toho 37 řádných a 2 mimořádná.

Popis činnosti, působnosti a rozhodovací pravomoci představenstva

Funkce člena představenstva ČEZ, a. s., zahrnuje výkon veškerých práv a povinností, které jsou s funkcí člena představenstva spojeny podle právních předpisů, stanov společnosti a dle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva. Konkrétní úkoly člena představenstva může určovat představenstvo.

Při zabezpečování obchodního vedení představenstvo rozhoduje zejména o následujících záležitostech (v závislosti na objemu transakce):

- použití prostředků z rezervního fondu, pokud zákon nestanoví jinak,
- zvýšení základního kapitálu společnosti v souladu se zákonem o obchodních korporacích a stanovami společnosti a v této souvislosti vydávání zaknihovaných akcií společnosti majících formu na majitele,
- návrhů kupních smluv, které se týkají elektřiny, tepla, zemního plynu a povolenek na emise skleníkových plynů, distribučních, přenosových a podpůrných služeb, komoditních derivátů a komoditních obchodních služeb,
- vybraných investičních projektech a jejich realizaci,
- přijetí vybrané dlouhodobé zápůjčky na období delší než jeden rok či obdobné finanční operace společnosti, s výjimkou zajišťovací operace,
- obsahu výroční zprávy dle zákona o účetnictví a pololetní a roční zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
- zakladatelském právním jednání při ustavení jiné právnické osoby, získání, převodu nebo zrušení majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě,
- vybraných zcizeních nebo pronájmech nemovitostí.

K uskutečnění některých rozhodnutí je představenstvo povinno si vyžádat předchozí stanovisko dozorčí rady, viz informace o dozorčí radě.

Některé záležitosti je představenstvo povinno předložit k projednání a vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady. Jsou to:

- schválení a změna Organizačního řádu ČEZ, a. s.,
- schválení pravidel pro tvorbu a použití fondů společnosti,
- návrhy ročních investičních a provozních rozpočtů,
- návrhy podstatných změn organizační struktury společnosti,
- návrh strategie společnosti nebo její podstatné aktualizace v rámci koncepce podnikatelské činnosti schválené valnou hromadou,
- návrh podnikatelského plánu společnosti,
- návrh koncepce podnikatelské činnosti (včetně jejích změn) ovládaných osob se základním kapitálem převyšujícím 500 mil. Kč,
- všechny návrhy, které představenstvo předkládá valné hromadě k rozhodnutí nebo informaci; u návrhů, které je představenstvo povinno předkládat valné hromadě ze zákona, postačí dozorčí radu informovat,
- obsah zadávací dokumentace podle zákona o veřejných zakázkách, pokud je předpokládaná hodnota zakázky vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky,
- politika odměňování a zpráva o odměňování podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

Představenstvo předkládá dozorčí radě k přezkoumání nejpozději do 30. května kalendářního roku řádnou a konsolidovanou účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku (včetně způsobu vyplacení a splatnosti dividendy), návrh výše tantiémy, zprávu o vztazích dle § 82 zákona o obchodních korporacích a rovněž mimořádnou a mezitímní účetní závěrku v případech, kdy povinnost jejich sestavení vyplývá ze zákona.

V souladu se stanovami společnosti je představenstvo o některých svých rozhodnutích povinno informovat dozorčí radu.

Představenstvo může svým členům svěřit působnost v určité oblasti řízení a funkce v organizační struktuře společnosti. V takovém případě je člen představenstva v rámci jemu svěřené působnosti pověřen řízením určité divize či útvaru společnosti. V souvislosti s takto svěřenou působností je člen představenstva oprávněn užívat rovněž označení funkce dle příslušné svěřené působnosti (generální ředitel, ředitel divize). Při právním jednání za společnost, např. při podepisování smluv, užívá vždy označení člen/místopředseda/předseda představenstva.

Představenstvo společnosti – členové



Daniel Beneš
předseda představenstva
generální ředitel



Pavel Cyrani
místopředseda představenstva
ředitel divize obchod a strategie



Martin Novák
člen představenstva
ředitel divize finance



Tomáš Pleskač
člen představenstva
ředitel divize nová energetika



Michaela Chaloupková
členka představenstva
ředitelka divize správa



Jan Kalina
člen představenstva
ředitel divize obnovitelná
a klasická energetika



Bohdan Zronek
člen představenstva
ředitel divize jaderná energetika

Členové představenstva

Daniel Beneš

předseda představenstva od 15. 9. 2011,

člen představenstva od 15. 12. 2005

(funkční období do 18. 12. 2021),

znovu zvolený na další funkční období do 19. 12. 2025

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě

a Brno International Business School Nottingham Trent

University (studium MBA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích

ředitele úseku nákup, ředitele divize správa a výkoného

ředitele ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 30 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 5 753 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2022: 0 kusů.

- Svaz průmyslu a dopravy České republiky – člen představenstva a 1. viceprezident
- Nadace ČEZ – předseda správní rady
- RELT Investments, a.s. – člen dozorčí rady a jediný akcionář
- Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava – člen správní rady

Pavel Cyrani

místopředseda představenstva od 1. 1. 2020,

člen představenstva od 20. 10. 2011

(funkční období do 22. 10. 2023)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní

obchod, absolvent MBA oboru finance na Kellogg School of

Management v Evanstonu (USA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve společnosti

ČEZ, a. s., kde působí od roku 2006 ve funkcích ředitele

útvary plánování a controlling, ředitele útvary asset

management, poté od roku 2011 jako člen představenstva

a ředitel divize strategie a následně divize obchod

a strategie. Před nástupem do společnosti ČEZ, a. s., působil

ve společnosti McKinsey & Company.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 23 216 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 11 671 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2022: 11 671 kusů.

Michaela Chaloupková

členka představenstva od 20. 10. 2011 do 21. 10. 2019,

znovu zvolená s účinností od 1. 1. 2020

(funkční období do 1. 1. 2024)

Absolventka Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni

a Executive Master of Business Administration Program (MBA)

na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se

zaměřením na energetiku.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve společnosti

Stratego Invest a.s. (poté i-Tech Capital, a.s.), kde působila

ve funkci vedoucí oddělení controllingu a místopředsdkyně

představenstva, a dále v ČEZ, a. s., na řídicích pozicích v oblasti

nákupu a personalistiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 5 671 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2022: 5 671 kusů.

- Nadace ČEZ – členka dozorčí rady
- Nadační fond SENIOŘI SKUPINY ČEZ – předsdkyně dozorčí rady
- Nadační fond Revenium – členka správní rady
- Západočeská univerzita v Plzni – členka správní rady
- Odyssey, z.s. – členka správní rady

Jan Kalina

člen představenstva od 29. 6. 2021

(funkční období do 29. 6. 2025)

Absolvent Fakulty elektrotechnické Západočeské univerzity

v Plzni, oboru elektroenergetika.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkci

předsedy představenstva ČEPS, a.s., a ve Skupině ČEZ

ve vedoucích pozicích v útvarech nákup a správa majetku

v ČEZ, a. s., jednatele a generálního ředitele společnosti

ČEZ Správa majetku, člena představenstva, finančního

ředitele a obchodního ředitele společnosti Severočeské doly,

directora A v CEZ RES International B.V. a předsedy rady

jednatelů a generálního ředitele ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2022: 0 kusů.

- ČEPS, a.s. – předseda představenstva
- ČEPS Invest, a.s. – předseda dozorčí rady
- Český svaz zaměstnavatelů v energetice – předseda představenstva

Martin Novák

**člen představenstva od 21. 5. 2008 (funkční období do 24. 5. 2024),
místopředseda představenstva od 20. 10. 2011 do 31. 12. 2019**

Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní právo. V roce 2007 absolvoval Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku. Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců ČR. Manažerské a odborné znalosti získal zejména během svého takřka desetiletého působení v oblasti zpracování ropy a výroby a distribuce paliv. Působil v manažerských pozicích v celosvětové centrále ropné společnosti ConocoPhillips v americkém Houstonu a také v regionální centrále v Londýně. Dále pracoval ve společnosti ConocoPhillips Czech Republic s.r.o., kde ve funkci finančního ředitele odpovídal za region střední a východní Evropy (v této pozici rovněž zastával různé funkce statutárních zástupců regionálních poboček ConocoPhillips), a ve funkci ředitele úseku účetnictví ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 20 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2022: 0 kusů.

- Burza cenných papírů Praha, a.s. – člen dozorčí rady

Tomáš Pleskač

**člen představenstva od 26. 1. 2006,
znovu zvolený s účinností od 30. 1. 2022
(funkční období do 30. 1. 2026),
místopředseda představenstva od 26. 6. 2017 do 31. 12. 2019**

Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích finančního ředitele společnosti Severomoravská energetika, a. s., ekonomického náměstka a zástupce ředitele Jaderné elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 8 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2022: 0 kusů.

- Akcez Enerji A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva
- Akenerji Elektrik Üretim A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva

Bohdan Zronek

**člen představenstva od 18. 5. 2017,
znovu zvolený s účinností od 19. 5. 2021
(funkční období do 19. 5. 2025)**

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze a rozvojového programu InterLeader® 2012. Manažerské a odborné znalosti získal v různých funkcích v jaderné elektrárně Temelín, kam nastoupil po ukončení ČVUT. Naposledy působil na pozicích ředitele útvaru bezpečnost ČEZ, a. s., a ředitele Jaderné elektrárny Temelín. Působí jako Vice Chairman Board of Management v organizaci World Nuclear Association a je prezidentem Nuclear Safety Advisory Committee společnosti MVM (vlastník provozované elektrárny Paks).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 7 010 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2021: 0 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2022: 0 kusů.

- Správa úložišť radioaktivních odpadů – místopředseda rady

Pracovní komise, týmy a výbory představenstva

Představenstvo může v souladu se Stanovami ČEZ, a. s., zřídit pro potřeby své činnosti pracovní komise, týmy a výbory.

Výbory představenstva

Výbor pro corporate compliance ČEZ, a. s., byl zřízen jako poradní orgán představenstva. Jeho posláním je přispívat k odbornosti a efektivnosti rozhodování ve společnosti ČEZ, a. s., ve vymezené oblasti působnosti výboru. K úkolům výboru náleží např. hodnocení aktuálních i potenciálních compliance rizik, posuzování úrovně řízení compliance rizik v ČEZ, a. s., a ve Skupině ČEZ, posuzování významných zjištění týkajících se compliance incidentů, událostí nebo skutečností s možným významným compliance dopadem.

Strategický řídicí výbor ESG byl představenstvem zřízen pro zajištění nejvyšší úrovně řízení agendy ESG v ČEZ a ve Skupině ČEZ. Tento výbor zejména určuje celkové směřování a priority ESG strategie, posuzuje celkovou výkonnost ESG v ČEZ a Skupině ČEZ, dohlíží na plnění cílů a celkový pokrok ESG agendy, má rovněž funkce doporučující, poradní a informační ve vztahu k představenstvu ČEZ a statutárním orgánům společností Koncernu ČEZ a Skupiny ČEZ.

Každý člen představenstva může zřídit v rámci jemu svěřené oblasti pracovní komise, týmy a výbory. Jejich práce se mohou účastnit i ostatní členové představenstva, jichž se daná problematika dotýká, a příslušní zaměstnanci společnosti.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ.
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech.

K nejdůležitějším výborům v roce 2021 patřily:

- **Krizový štáb ČEZ, a. s.**, který je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele), určeným ke koordinaci příprav na krizové situace, pro řešení krizových situací a realizaci opatření ve smyslu zákona č. 240/2000 Sb. (krizový zákon). V roce 2020 v rámci krizového štábu vznikla Odborná pracovní skupina – Koronavirus, která se i v roce 2021 intenzivně zabývala přípravou opatření k minimalizaci přenosu covidu-19 na pracovištích v rámci celé Skupiny ČEZ,
- **Výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s.**, který mj. projednává záležitosti týkající se bezpečnosti jaderných zařízení ČEZ, a. s., zejména v oblastech plnění integrovaných požadavků na jadernou bezpečnost, radiační ochranu a technickou bezpečnost, monitorování radiační situace, zvládání radiační mimořádné události a zabezpečení; dále též v oblasti zákonných a regulatorních změn a jejich dopadů do řízení jaderné bezpečnosti; stavu bezpečnosti jaderných zařízení v lokalitách, kultury bezpečnosti, alokace zdrojů na zajištění potřebné úrovně jaderné bezpečnosti; výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),
- **Výbor pro ochranu Skupiny ČEZ**, který projednává mj. koncepcie, strategie a cíle ochrany Skupiny ČEZ, vybrané aktivity, hrozby, rizika, analýzy bezpečnostních incidentů, návrhy bezpečnostních požadavků, nápravných opatření a priority či podmínky pro jejich realizaci; výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),

- **Rizikový výbor**, který projednává záležitosti v oblasti řízení rizik Skupiny ČEZ, zejména přijímá doporučení a stanoviska v oblasti integrovaného systému řízení rizik, v oblasti správy rizikového kapitálu, v oblasti dohledu nad vlastním řízením rizik a v oblasti monitoringu celkového dopadu rizik na hodnotu Skupiny ČEZ; rizikový výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance),
- **Výbor pro bezpečnost divize jaderná energetika** zřízený za účelem podpory řízení bezpečnosti provozu jaderných elektráren ČEZ; výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize jaderná energetika (ředitele divize jaderná energetika),
- **Strategický IT výbor** byl zřízen z důvodu stále se zvyšujícího významu oblasti informačních technologií pro další rozvoj podnikání Skupiny ČEZ a z toho vyplývajících požadavků na koordinaci a směřování rozvoje IT ve Skupině ČEZ; výbor se zabývá strategií a celkovou architekturou klíčových IT platform; výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance).

Odměňování členů představenstva

Jednotlivé složky odměňování členů představenstva jsou popsány v Politice odměňování ČEZ, a. s., schválené valnou hromadou společnosti dne 29. 6. 2020²⁾, která je zpracována v souladu s § 121l zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů. V souladu s § 121o až 121q tohoto zákona bude zpracována Zpráva o odměňování ČEZ, a. s., za účetní období roku 2021, která bude předložena ke schválení valné hromadě společnosti v roce 2022.

²⁾ K dispozici na www.cez.cz/cs/pro-investory/korporatni-zalezitosti/politika-odmenovani-92885.

Osoby s řídicí pravomocí

Osobami s řídicí pravomocí ve smyslu platné legislativy jsou ve společnosti ČEZ členové představenstva a členové dozorčí rady. Členové představenstva jsou rovněž z rozhodnutí představenstva pověřeni řízením jednotlivých divizí jako jejich ředitelé. Členům představenstva může být představenstvem také svěřena působnost k věcnému řízení vůči tuzemským i zahraničním společnostem Skupiny ČEZ.

V případě pověření řízením divize může představenstvo pověřit člena představenstva také koncernovým řízením, tj. výkonem práv a povinností řídicí osoby vůči řízeným osobám, které jsou členy Koncernu ČEZ a které věcně náležejí do řídicí působnosti příslušného ředitele divize (člena představenstva).

Popisy delegované působnosti členů představenstva k 1. 3. 2022

Daniel Beneš – generální ředitel předseda představenstva pověřený řízením divize generálního ředitele

Odpovídá za plnění úkolů uložených představenstvem prostřednictvím jeho usnesení a má pravomoc rozhodovat o záležitostech společnosti, které nejsou vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo jiným orgánům společnosti a které náležejí do rozhodovací působnosti představenstva a nebyly přitom výslovně svěřeny do rozhodovací působnosti jednotlivých členů představenstva nebo představenstva jako celku. Koordinuje činnost jednotlivých ředitelů divizí. Zabezpečuje řízení útvarů v divizi generálního ředitele, řídicí činnosti v oblasti systému řízení, komunikace a marketingu, právních služeb, správy majetkových účastí, fúzí a akvizic (M&A), corporate compliance, corporate governance, public affairs, ochrany Skupiny ČEZ, nezávislého jaderného dohledu, udržitelnosti z hlediska ESG („Environmental – Social – Governance“) a činnosti související s funkcí ombudsmana. V jeho věcné působnosti jsou i nákup a prodej (vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb) začleněné do útvaru nákup, jehož řízením je pověřena členka představenstva/ředitelka divize správa Michaela Chaloupková. Věcně řídí tuzemskou dceřinou společností v oblasti distribuce elektřiny.

**Pavel Cyrani – ředitel divize obchod a strategie
místopředseda představenstva pověřený řízením
divize obchod a strategie, zástupce generálního ředitele
pro strategický rozvoj**

Odpovídá za tvorbu strategie a tvorbu a kontrolu realizace strategických plánů Skupiny ČEZ a za koordinaci přípravy hlavních strategických projektů, jako je výstavba nových jaderných bloků. Odpovídá za obchodní zajištění výrobní pozice Skupiny ČEZ (prodej elektřiny, nákup emisních povolenek a nákup plynu) a za obchodování s elektřinou, plynem, emisními povolenkami a dalšími komoditami v ČR i v zahraničí. Odpovídá za segment PRODEJ, tj. za prodej elektřiny a plynu a za prodej komplexních energetických služeb koncovým zákazníkům (domácnostem, malým a velkým firemním zákazníkům a státní správě) a dále za rozvoj segmentu DISTRIBUCE. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti prodeje elektřiny, zemního plynu a energetických služeb koncovým zákazníkům. Odpovídá za řízení zahraničních obchodních zastoupení a také za rozvoj společnosti ČEZ Distribuce a ČEZ Teplárenská, tj. společnosti zajišťující distribuci elektřiny a tepla v ČR.

**Martin Novák – ředitel divize finance
člen představenstva pověřený řízením divize finance,
zástupce generálního ředitele pro provoz**

Odpovídá za ekonomické a finanční řízení, controlling, financování, účetnictví, vztahy s investory, řízení rizik, daňovou agendu (vyjma daně ze závislé činnosti) a zajišťuje efektivní nastavení a fungování podpůrných ICT služeb. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti informačních technologií a telekomunikačních služeb.

**Tomáš Pleskač – ředitel divize nová energetika
člen představenstva pověřený řízením divize nová energetika,
zástupce generálního ředitele pro novou energetiku**

Odpovídá za rozvoj nových jaderných zdrojů, zejména za přípravu výstavby nových bloků jaderných elektráren Dukovany a Temelín. Věcně řídí dceřiné společnosti zabezpečující přípravu výstavby nových jaderných zdrojů v ČR a společnost Inven Capital, zaměřenou na investiční příležitosti v oblasti chytrých technologií a inovativních business modelů.

**Michaela Chaloupková – ředitelka divize správa
členka představenstva pověřená řízením divize správa**

Odpovídá za řízení rozvoje lidských zdrojů, správu netechnologického majetku a správu vozidel. Rovněž je pověřena řízením útvaru nákup (nákup a prodej, vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb) organizačně začleněného v divizi generálního ředitele.

**Jan Kalina – ředitel divize obnovitelná a klasická energetika
člen představenstva pověřený řízením divize obnovitelná
a klasická energetika**

Odpovídá za bezpečné a efektivní využití, provozování a rozvoj stávajících obnovitelných (fotovoltaické, větrné a vodní zdroje) a emisních (uhelné a plynové zdroje) výrobních aktiv pro výrobu elektřiny a aktiv pro výrobu a distribuci tepla v ČR a v Polsku. Věcně řídí dceřiné společnosti zajišťující výrobu elektřiny a tepla z obnovitelných i emisních zdrojů a související servisní činnosti. Dále věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti těžby a prodeje uhlí a s těžbou souvisejících služeb.

**Bohdan Zronek – ředitel divize jaderná energetika
člen představenstva pověřený řízením divize jaderná energetika**

Odpovídá za bezpečné a efektivní provozování a rozvoj jaderných výrobních zdrojů včetně zajištění výroby a distribuce tepla pro centrální zásobování teplem z provozovaných jaderných elektráren. Věcně řídí dceřiné společnosti zabezpečující servisní a podpůrné činnosti související s provozovanými jadernými aktivitami.

Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.

Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let

Žádný z členů dozorčí rady ani představenstva nebyl odsouzen za podvodné trestné činy.

Insolvenční řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let

Otakar Hora byl společníkem a statutárním zástupcem ve společnosti DZD, v.o.s. v likvidaci. Od roku 2019 byl likvidátorem této společnosti. Dne 19. 3. 2021 byla likvidace ukončena a společnost vymazána z obchodního rejstříku. Jan Vaněček byl místopředsdou dozorčí rady CP Praha s.r.o., v likvidaci. (Společnost byla zrušena likvidací ke dni 16. 8. 2016 na základě rozhodnutí insolvenčního správce společnosti CP Praha s.r.o. při výkonu působnosti valné hromady ze dne 18. 5. 2016.)

Údaje o úředním veřejném obvinění nebo sankcích ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a o eventuálním soudním zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoli emitenta nebo funkce ve vedení nebo provádění činnosti kteréhokoli emitenta nejméně v posledních pěti letech

Členu dozorčí rady Vladimíru Kohoutovi byla rozhodnutím ČNB č. j. 2021/60087/570 ze dne 14. 6. 2021 podle ustanovení § 160 odst. 4 písm. a) zákona o podnikání na kapitálovém trhu uložena pokuta ve výši 30 000 Kč za nedodržení povinnosti ohlásit do tří pracovních dnů uskutečněné obchody s akciemi ČEZ, a. s. Pokuta byla v roce 2021 uhrazena.

Členu dozorčí rady Karlu Tylovi byla rozhodnutím ČNB č. j. 2021/55153/570 ze dne 31. 5. 2021 podle ustanovení § 160 odst. 4 písm. a) zákona o podnikání na kapitálovém trhu uložena pokuta ve výši 15 000 Kč za nedodržení povinnosti ohlásit do tří pracovních dnů uskutečněné obchody s akciemi ČEZ, a. s. Pokuta byla v roce 2021 uhrazena.

Údaje o pracovních smlouvách s emitentem nebo jeho dceřinými společnostmi s uvedením výhod při ukončování zaměstnání

Členové dozorčí rady, kteří byli zvoleni z řad zaměstnanců, jsou dlouhodobě uvolněni k výkonu funkce předsedy odborové organizace. Všichni členové dozorčí rady zvolení z řad zaměstnanců mají s ČEZ, a. s., uzavřenu pracovní smlouvu, ze které neplynou žádné zvláštní výhody při ukončení zaměstnání nad rámec kolektivní smlouvy společnosti ani nad rámec zákonné úpravy. Zaměstnancům v pracovním poměru může být při jeho ukončení vyplaceno odstupné nebo odchodné, a to ve výši stanovené kolektivní smlouvou.

Střety zájmů

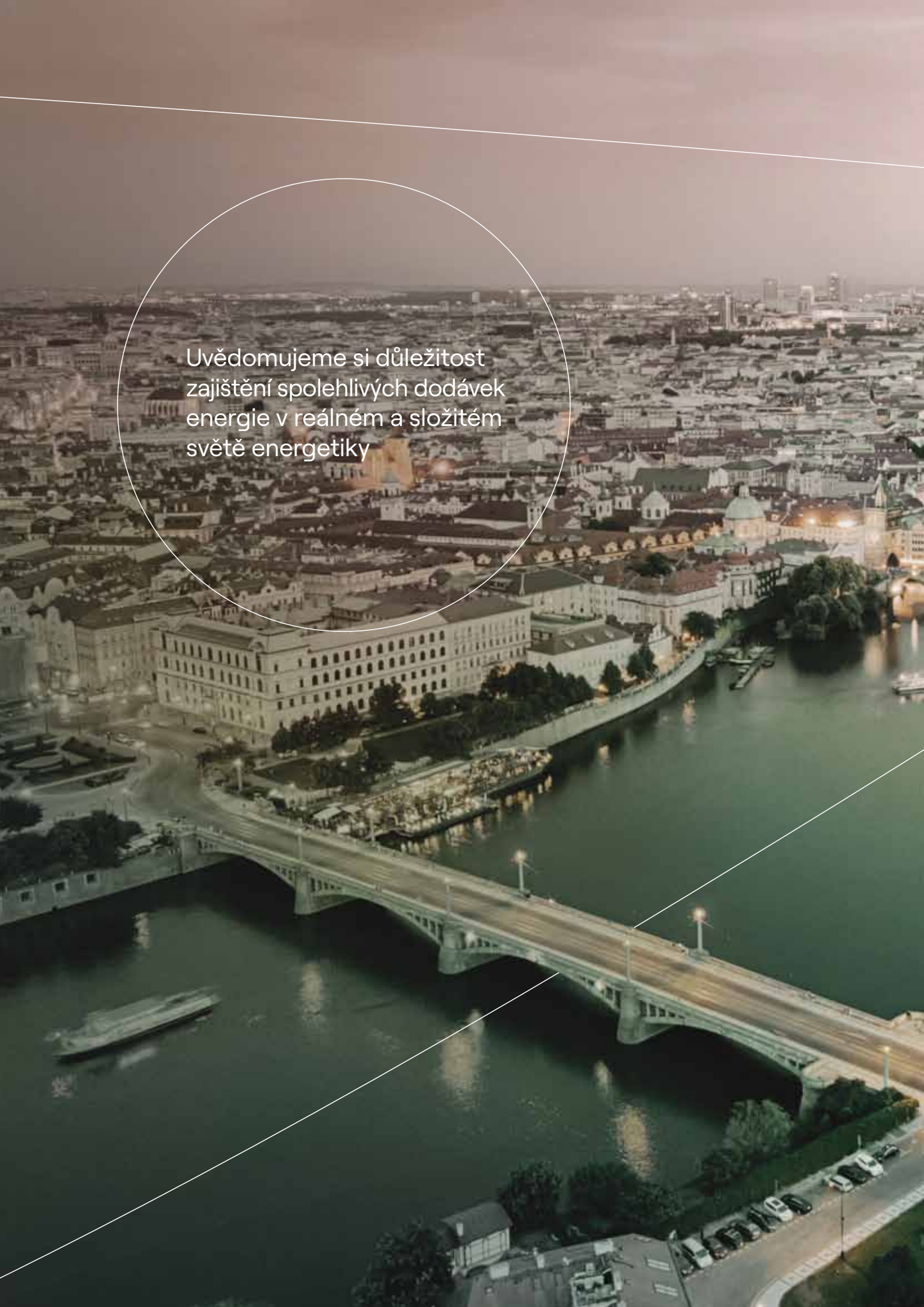
U žádné osoby s řídicí pravomocí nedochází v souvislosti s jejím působením ve společnosti ČEZ ke střetu zájmů.

Dohody s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou funkci v dozorčí radě nebo představenstvu

U žádné osoby s řídicí pravomocí neexistuje předchozí dohoda o výběru na současnou pozici. Členové dozorčí rady jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou.

Dohoda s emitentem o omezeních disponování s jeho cennými papíry

V souladu s podmínkami akciového opčního programu, který byl ukončen ke dni 31. 12. 2019, se na akcie získané na základě výzvy z opce přidělené v době trvání opčního programu (bez ohledu na datum uplatnění výzvy) již nadále nevztahuje povinnost držení na majetkovém účtu beneficienta. Zhodnocení akcií na veřejném trhu v den uplatnění výzvy může činit maximálně 100% oproti kupní ceně platné pro daný příděl opcí. Možnost uplatnění výzvy k převedení akcií vzniká nejdříve po dvou letech a končí nejpozději do poloviny čtvrtého roku od přidělu opcí. Členové orgánů společnosti jakožto osoby s přístupem k vnitřním informacím se řídí při obchodování s akciemi ČEZ příslušnými ustanoveními nařízení Evropské unie č. 596/2014.

An aerial photograph of a city at dusk, featuring a large bridge over a river. The city is densely packed with buildings, and the sky is a mix of orange and purple. A white circular line is drawn around the text in the upper left quadrant. The text is in a clean, sans-serif font. The overall mood is serene and urban.

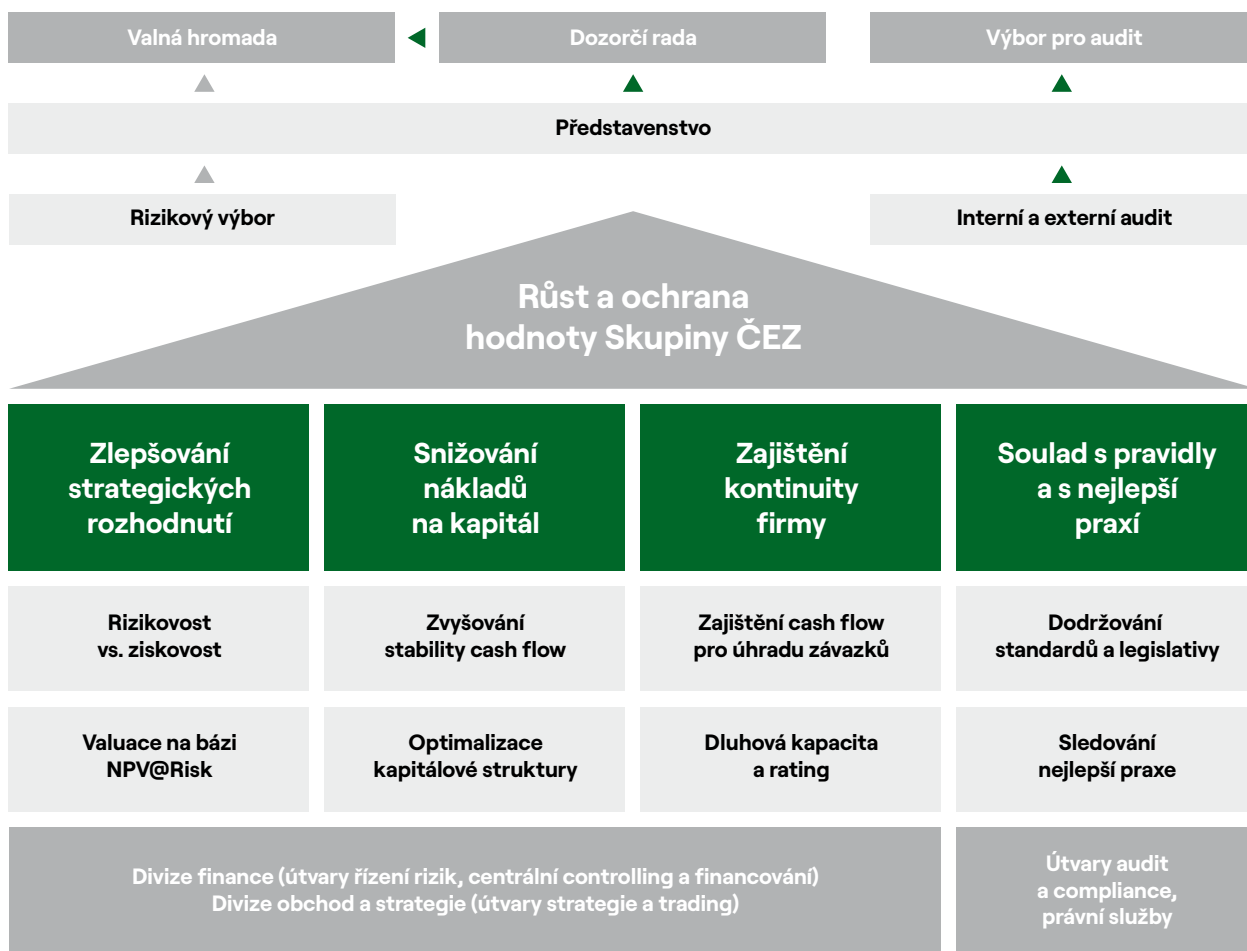
Uvědomujeme si důležitost
zajištění spolehlivých dodávek
energie v reálném a složitém
světě energetiky



Řízení rizik, interní audit a compliance

Řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je trvale rozvíjen systém řízení rizik a systém vnitřních kontrolních mechanismů. Obě tyto oblasti jsou průběžně ověřovány interním auditem, který rovněž prověřuje soulad všech procesů s nejlepší praxí a s interní i externí legislativou a standardy. Hlavní funkce, cíl a způsob reportingu řízení rizik ve Skupině ČEZ ilustruje schéma:



Cílem systému řízení rizik je chránit hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování akceptovatelného rizika. Centralizované řízení rizik je založeno na vnímání rizika jako měřitelné nejistoty (potenciální odchylky mezi skutečným a plánovaným vývojem) vyjádřené v korunách českých na zvolené jednotné hladině spolehlivosti umožňující porovnání různých druhů rizik a adekvátní nastavení priorit.

Základem centrálního řízení rizik jsou nástroje a modely pro řízení a kvantifikaci rizik v ročním a střednědobém horizontu. S rozpočtem Skupiny ČEZ schvaluje představenstvo ČEZ i souhrnný rizikový limit (Profit at Risk), vyjadřující sklon Skupiny ČEZ k riziku pro daný rok. Tento limit je průběžně alokovan na jednotlivá rizika a organizační jednotky. Pravidla, odpovědnosti a struktura limitů pro řízení dílčích rizik jsou projednávány rizikovým výborem (poradní orgán člena představenstva odpovědného za oblast řízení rizik – ředitel divize finance), který monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu ČEZ včetně stavu čerpání dluhové kapacity Skupiny ČEZ. Decentralizovaně jsou řízena rizika ve formě konkrétních hrozeb či událostí, z nichž pouze největší jsou centrálně a jednotně reportována v rámci aktualizace podnikatelského plánu Skupiny ČEZ. Od roku 2021 je ve Skupině ČEZ používáno schéma Jednotného řízení skupinově významných rizik, které je prostředkem k zastřešení procesů decentralně řízených rizik zavedením jednotného, centrálně koordinovaného procesu řízení skupinově významných rizik napříč procesními oblastmi Skupiny ČEZ s využitím vhodného softwarového nástroje.

Používané nástroje a procesy Skupiny ČEZ umožňují:

- měřit objektivní citlivost interních zdrojů na vývoj tržních a kreditních rizik s využitím vybraných principů používaných v bankovníctví,
- řídit míru fixace budoucích peněžních toků, a minimalizovat tak riziko ohrožení hodnoty Skupiny ČEZ,
- rozhodovat o akvizicích a investicích v kontextu reálné dluhové kapacity,
- sledovat plnění požadavků věřitelů a ratingových agentur na dluhové ukazatele ve střednědobém horizontu, a minimalizovat tak riziko snížení ratingu,
- aktualizovat strategii v souladu s očekávanými finančními možnostmi Skupiny ČEZ.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik z pohledu jejich primárních příčin:

1. Tržní rizika

- komoditní rizika výrobní marže spojená s provozem elektráren (řízena klouzavým prodejem elektřiny z jaderných elektráren či fixací hrubé marže uhelných elektráren v horizontu následujících 3–6 let dlouhodobými smlouvami na prodej elektřiny a operativním řízením celkové CO₂ pozice),
- komoditní rizika z obchodování s elektřinou, emisními povolenkami, zemním plynem, černým uhlím, ropou a ropnými produkty (řízena nastavením finančních limitů na odchylku od plánu, pozičních limitů a pravidel),
- měnová a úroková rizika zajišťovaná řízením rovnováhy cizoměnových provozních, investičních a finančních toků a využitím standardních finančních nástrojů v souladu s rizikovými limity a mantinely pro klouzavou fixaci tržeb z výroby v pětiletém horizontu,
- objemové riziko produkce obnovitelných zdrojů v zahraničí.

2. Kreditní rizika

- kreditní rizika obchodních a finančních partnerů Skupiny ČEZ jsou řízena individuálními limity; v důsledku nejistoty jednotlivých trhů jsou nadále uplatňována konzervativní pravidla pro uzavírání obchodů,
- kreditní rizika koncových zákazníků elektřiny a plynu jsou řízena prostřednictvím platebních podmínek dle bonity zákazníka.

3. Operační rizika

- riziko odchylek výroby jaderných a českých uhelných elektráren od plánu je kvantifikováno a reportováno měsíčně a dlouhodobé výsledky jsou využívány při optimalizaci rozsahu údržby,
- významná operační rizika Skupiny ČEZ jsou evidována, monitorována a řízena v rámci schématu Jednotného řízení skupinově významných rizik.

4. Podnikatelská rizika

- strategická, regulatorní a legislativní podnikatelská rizika jsou průběžně hodnocena a zohledňována při aktualizaci akviziční a investiční strategie s cílem respektovat vývoj dluhové kapacity a finanční možnosti Skupiny ČEZ,
- Skupina ČEZ je dále vystavena rizikům nových daní či rozhodnutí antimonopolních a regulatorních orgánů Evropské unie a také politickým rizikům ve všech zemích, kde působí,
- významná podnikatelská a strategická rizika Skupiny ČEZ jsou evidována, monitorována a řízena v rámci schématu Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Pojištění

Řada rizik ve společnostech Skupiny ČEZ je ošetřena v rámci pojistného programu, který významnou měrou společnost ČEZ zajišťuje.

Mezi nejdůležitější pojištění společnosti ČEZ sjednaná v České republice patří:

- pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderných elektráren podle atomového zákona; pojistná smlouva je sjednána samostatně jak pro Jadernou elektrárnu Dukovany, tak pro Jadernou elektrárnu Temelín; každá smlouva je uzavřena na zákonem stanovený limit 2 mld. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- pojištění odpovědnostních rizik při přepravě jaderného materiálu podle atomového zákona; pojištění kryje přepravu jaderného paliva pro obě jaderné elektrárny, a to na zákonem stanovený limit 300 mil. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- majetková pojištění jaderných elektráren, která kryjí škody vzniklé následkem živelních a strojních rizik včetně škod vzniklých následkem jaderné havárie; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Mutual Association for Nuclear Insurance,
- majetkové pojištění tepelných a vodních elektráren poskytující pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům,
- pojištění obecné odpovědnosti, které kryje společnost Skupiny ČEZ proti finančním ztrátám, jež mohou vzniknout následkem újmy způsobené třetí osobě v důsledku provozní činnosti společnosti a v důsledku vadného výrobku.

Společnosti Skupiny ČEZ v České republice i v zahraničí mají v návaznosti na pojistný program a platnou legislativu sjednaná pojištění obvyklá pro daný segment podnikání, např. pojištění majetkových a strojních rizik, pojištění přerušení provozu, pojištění pohledávek, komplexní stavebně-montážní pojištění pro významné investiční akce. Vždy jsou udržována pojištění povinně smluvní či pojištění podmíněná vydanou licenci k výkonu příslušné činnosti.

Interní audit

Interní audit společnosti ČEZ poskytuje vedení a orgánům společnosti ujištění, že vnitřní řídicí a kontrolní systém je funkční a všechna významná rizika jsou adekvátně řízena. Tím přispívá k dosažení cílů Skupiny ČEZ a iniciuje zlepšování činnosti i snižování podnikatelských rizik. Činnost interního auditu ve společnosti ČEZ vykonává útvar audit a compliance. Útvar je podřízen přímo představenstvu společnosti. Na funkční nezávislost a účinnost útvaru dohlíží výbor pro audit společnosti ČEZ. Dohledu interního auditu podléhají všechny klíčové procesy a segmenty Skupiny ČEZ včetně zahraničí. Ředitel útvaru audit a compliance společnosti ČEZ má přímý přístup k jednání představenstva, jehož se zúčastňuje, dále je jako host účasten jednání výboru pro bezpečnost zařízení společnosti ČEZ, rizikového výboru a výboru pro ochranu Skupiny ČEZ. Nezávislost útvaru a soulad jeho činnosti se Standardy pro profesionální praxi v interním auditu byly ověřeny externím hodnocením kvality v závěru roku 2021 podle požadavků těchto standardů. Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizikovosti jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců ze Skupiny ČEZ, zhodnocení specifických rizik specializovanými útvary společnosti (např. kybernetická bezpečnost, jaderná bezpečnost, compliance a rizika korupce) a začlenění tzv. následných auditů.

V roce 2021 bylo uskutečněno 35 auditních šetření, z toho 14 ve společnosti ČEZ a 21 v dceřiných společnostech (včetně dvou auditů v zahraničních majetkových úcastech), kde jsou útvarem interního auditu společnosti ČEZ prováděny audity na základě smluvního vztahu.

Výstupem auditních šetření jsou zprávy dokumentující všechna objektivní zjištění a v případě zjištěných nedostatků jsou formulována opatření k nápravě. Výstupy jsou projednány s vedeními příslušných auditovaných subjektů, která následně přijímají nápravná opatření. Jejich plnění útvar audit a compliance průběžně ověřuje, ve významných případech i formou následných auditů.

O výsledcích auditní činnosti a plnění nápravných opatření jsou čtvrtletně souhrnně informovány představenstvo a výbor pro audit společnosti ČEZ. V případě závažných zjištění či nedostatků, jejichž řešení přesahuje kompetence auditovaného, přijímá usnesení k nápravě představenstvo ČEZ. V roce 2021 interní audit společnosti ČEZ prošel nezávislým externím hodnocením kvality dle mezinárodních standardů pro výkon interního auditu a Etického kodexu, které vydává mezinárodní institut interních auditorů (IIA). Výsledek hodnocení ukazuje, že interní audit společnosti ČEZ dosahuje plného souladu s uvedenými mezinárodními standardy a tímto Etickým kodexem a z pohledu vyspělosti v porovnání se srovnatelnými útvary evropských energetických společností a společností zahrnutých do indexu DAX 30 patří mezi nejvyspělejší útvary interního auditu.

Etika a compliance

Oblast etiky a compliance je nedílnou součástí řízení společností Skupiny ČEZ. Ve Skupině ČEZ je zaveden Compliance management system (CMS), jenž představuje efektivní nástroj řízení rizik porušení právních povinností, etických a interních pravidel chování. Compliance management system Skupiny ČEZ je koncipován v souladu s mezinárodními standardy pro compliance, zejména s ISO 37001:2016 – Systém protikorupčního managementu a ISO 19600:2014 – Compliance management system. V roce 2021 dokončila společnost ČEZ certifikaci systému protikorupčního managementu podle ISO 37001:2016 – jako první energetická společnost ve střední Evropě. Certifikát udělila společnosti ČEZ německá pobočka poradenské společnosti KPMG. Certifikátem bylo potvrzeno, že společnost ČEZ nastavila komplexní protikorupční systém včetně protikorupční politiky (Antibribery policy), jejichž základním principem je nulová tolerance vůči jakékoliv formě korupčního jednání, ať již přímého, nebo prostřednictvím třetích stran.

Představenstvo společnosti ČEZ jasně deklarovalo svůj závazek budovat a rozvíjet CMS Skupiny ČEZ založený na transparentních etických principech. K prosazení tohoto závazku ustavilo jako svůj poradní orgán Výbor pro corporate compliance, na který delegovalo operativní řízení oblasti corporate compliance. Členy výboru tvoří zástupci několika odborných útvarů v rámci Skupiny ČEZ (útvary ochrana a útvary právní služby) a předsedou je ředitel útvaru audit a compliance společnosti ČEZ. Výbor hodnotí aktuální i potenciální compliance rizika, posuzuje jejich dopad, hodnotí úroveň jejich řízení a pravidelně informuje představenstvo o výsledcích své činnosti a o hlavních událostech, výkonnosti a výsledcích CMS Skupiny ČEZ. Zaměření činnosti compliance je pravidelně revidováno na základě analýz compliance rizik, které představenstvo ČEZ taktéž schvaluje.

Závazek vedení společnosti prosazovat etické principy v podnikání a jednání jejích zaměstnanců a obchodních partnerů je zakotven ve dvou hlavních dokumentech Skupiny ČEZ. Jde o Etický kodex (Politika etického chování), který stanoví etická pravidla chování zaměstnanců a členů statutárních orgánů Skupiny ČEZ, a Politiku compliance management systému, která stanoví odpovědnosti, podmínky a nástroje v oblasti compliance Skupiny ČEZ. Etický kodex je závazný pro všechny zaměstnance. Znalost kodexu je ověřována pravidelnými on-line školeními, která jsou povinná. Všichni zaměstnanci procházející školením musí zároveň aktivně deklarovat svůj soulad s etickými principy Skupiny ČEZ. Návazné řídicí dokumenty konkretizují postupy v jednotlivých oblastech, např. v oblasti školení, prevence střetu zájmů, prověřování zaměstnanců a obchodních partnerů, poskytování a přijímání darů, etické linky a navazujících compliance šetření. Etická pravidla jsou definována i pro všechny dodavatele Skupiny ČEZ prostřednictvím tzv. závazku etického jednání, který je součástí smluv uzavřených s dodavateli a který je uveden na internetových stránkách Skupiny ČEZ. Dodržování uvedených pravidel je pravidelně prověřováno prostřednictvím interních auditů a compliance kontrol, přičemž compliance kontroly jsou realizovány i u dodavatelů. Pravidelně jsou takto prověřovány oblasti střetu zájmů, darů, prevence korupce apod. Velký důraz je kladen na vzdělávání v oblasti etiky a compliance. Všichni zaměstnanci Skupiny ČEZ procházejí pravidelným školením nejméně jednou za dva roky. Od roku 2022 bude tento interval zkrácen na jeden rok. Dále jsou organizována specializovaná školení zaměřená na konkrétní témata, např. v oblasti prevence korupce jsou na roční bázi proškolení všichni zaměstnanci útvaru nákup společnosti ČEZ. Účinným nástrojem CMS nejen pro zaměstnance, ale i obchodní partnery a širokou veřejnost je rovněž Etická linka Skupiny ČEZ dostupná na internetových stránkách Skupiny ČEZ. Je řešena tak, aby zajistila anonymitu oznamovatele a jeho ochranu před postihem či diskriminací. Jednotlivá oznámení učiněná jejím prostřednictvím jsou následně interně prošetřena a na základě zjištěných skutečností jsou přijímána nápravná opatření. Ročně se prověří desítky oznámení. Celý compliance management systém prošel v průběhu roku 2021 nezávislým externím hodnocením od společnosti Deloitte. Ta konstatovala, že funkce compliance ve Skupině ČEZ naplňuje požadavky definované v standardu ISO 37301:2021 Compliance management systems – Requirements with guidance for use a metodice Nejvyššího státního zastupitelství o aplikaci § 8 odst. 5 zákona o trestní odpovědnosti právnických osob a řízení proti nim. Zároveň bylo potvrzeno, že compliance ve Skupině ČEZ obsahuje vhodné prvky prevence, detekce a reakce, které jsou obecně považovány za nezbytnou součást compliance programů.

Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

Účetnictví společnosti ČEZ je vedeno v souladu s požadavkem zákona o účetnictví dle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií. Ostatní společnosti Skupiny ČEZ bez ohledu na účetní standard, ve kterém připravují svoji individuální účetní závěrku, reportují veškeré údaje pro potřeby konsolidace Skupiny ČEZ rovněž podle IFRS. Jednotné účetní politiky uplatňované ve společnosti ČEZ a ve vybraných dceřiných společnostech jsou stanoveny při plném respektování obecně platných účetních předpisů v Účetních standardech Skupiny ČEZ. Tyto standardy jsou dále doplněny soustavou nižších metodických materiálů zaměřujících se podrobněji na konkrétní oblasti účetní problematiky. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely zpracování konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ jsou stanoveny v Pravidlech pro konsolidaci.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě schválených podkladů. Schvalování probíhá zejména elektronicky ve schvalovacím procesu podnikového informačního systému. Rozsah podpisových oprávnění jednotlivých schvalovatelů je stanoven řídicí dokumentací příslušné společnosti.

Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad zaúčtovaných závazků. To vylučuje možnost, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, zaúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnance oprávněného potvrdit realizaci objednaného plnění v souladu s podpisovým řádem.

Do účetního systému mají přístup pouze uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění do tohoto systému probíhá prostřednictvím softwarové aplikace a podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a správcem systému. Oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance. Oprávnění pro aktivní vstup do účetního systému mají pouze zaměstnanci z příslušného útvaru účetnictví. Všechna přihlášení do účetního systému jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat. U jednotlivých účetních dokladů v účetním systému lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, příp. změnil či stornoval. Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu je ověřováno, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana i údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé.

Správnost účetnictví a účetních výkazů je kontrolována průběžně v rámci účetního útvaru a dále nezávislým auditorem, který provádí ověření individuální a konsolidované účetní závěrky zpracované k rozvahovému dni, tj. k 31. 12. příslušného roku. Vybrané oblasti účetnictví jsou podrobovány též internímu auditu, který ověřuje soulad užívaných postupů s platnou legislativou a příslušnými řídicími dokumenty společnosti.

V případech nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření.

Účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti ČEZ, postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČEZ a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a proces ověřování účetních závěrek jsou prověřovány rovněž výborem pro audit, který jako orgán společnosti vykonává tyto činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva a dozorčí rady.

Řízení Koncernu

Společnost ČEZ, a. s., stojí jako řídicí osoba v čele koncernu, jehož součástí jsou dále následující řízené osoby: AirPlus, Areál Třeboradice, AZ KLIMA, ČEZ Bohunice, ČEZ Distribuce, ČEZ Energetické produkty, ČEZ Energetické služby, ČEZ Energo, ČEZ ENERGOSERVIS, ČEZ ESCO, ČEZ ICT Services, ČEZ Obnovitelné zdroje, ČEZ Prodej, ČEZ Teplárenská, Elektrárna Dětmarovice, Elektrárna Dukovany II, Elektrárna Temelín II, Energetické centrum, Energotrans, ENESA, HA.EM OSTRAVA, in PROJEKT LOUNY ENGINEERING, KART, MARTIA, PRODECO, Revitrans, Severočeské doly, SD - Kolejová doprava, Telco Infrastructure, Telco Pro Services, TENAUR a Ústav aplikované mechaniky Brno.

Společnosti AirPlus, spol. s r.o., AZ KLIMA a.s., ČEZ Energo, s.r.o., ENESA a.s., HA.EM OSTRAVA, s.r.o., in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o., KART, spol. s r.o., Telco Infrastructure, s.r.o., TENAUR, s.r.o., a Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o., se staly členy Koncernu ke dni 1. 11. 2021.

V období od publikace Výroční zprávy 2020 přestala být členem Koncernu společnost Elektrárna Mělník III, a. s., která zanikla dnem 2. 2. 2022 v důsledku zrušení s likvidací.

U společností ČEZ Distribuce a ČEZ Energetické služby (provozují lokální distribuční sítě) je koncernové řízení uplatňováno při respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2019/944.

Společným zájmem členů Koncernu ČEZ je dlouhodobé prosazování a naplňování koncernových zájmů prostřednictvím výkonu jednotného koncernového řízení. V rámci koncernového řízení může řídicí osoba dávat řízeným osobám závazné pokyny. Za tím účelem lze vydávat obecné a operativní koncernové nástroje. Obecnými koncernovými nástroji jsou společné dokumenty Skupiny ČEZ a vnitřní dokumenty řídicí osoby určené i pro řízené osoby. Operativními koncernovými nástroji jsou koncernové pokyny udělované pro jednotlivé případy. Základní dokumenty s koncernovou působností jsou tzv. koncernové politiky řízení, upravující zejména oblasti a činnosti, ve kterých má být uplatňováno koncernové řízení a koncernové zájmy.

Závazné pokyny v rámci koncernového řízení lze řízeným osobám vydávat při splnění níže uvedených podmínek:

- pokyn je v souladu s deklarovanými zájmy Koncernu,
- provedení pokynu není protiprávní,
- provedení pokynu nezpůsobí řízené osobě úpadek,
- eventuelní újma vzniklá řízené osobě v důsledku provedení pokynu vznikne v zájmu Koncernu,
- eventuelní újma vzniklá z realizace pokynu byla nebo bude v rámci Koncernu řízené osobě vyrovnána přiměřeným protiplněním nebo jinými prokazatelnými výhodami plynoucími z členství v Koncernu.

Řízení bezpečnosti

Pro Skupinu ČEZ je bezpečnost nejvyšší prioritou. Způsob řízení a zajištění bezpečnosti výrobních zdrojů, ochrany životního prostředí, ochrany jednotlivců a veřejnosti je definováno v Politice bezpečnosti a ochrany životního prostředí. V roce 2021 byla provedena její revize tak, aby odpovídala soudobým trendům formulace politik a odrážela současné směřování Skupiny ČEZ v oblasti bezpečnosti a ochrany životního prostředí, udržitelného rozvoje a společenské odpovědnosti. Politika je navázána na strategické priority Skupiny ČEZ a určuje dlouhodobé směřování Skupiny ČEZ s cílem podporovat a neustále zlepšovat výkonnost v dané oblasti. Rozpracovává firemní principy, zejména princip Bezpečnost, vycházející z bezpečnostní kultury prezentující skupinové i individuální hodnoty, postoje, způsobilosti a vzorce chování, které určují angažovanost, styl a odbornost zaměstnanců společností Skupiny ČEZ v oblasti bezpečnosti a ochrany životního prostředí. Zaměstnancům je tento princip prezentován interními komunikačními nástroji a také na pravidelných školeních.

Ve Skupině ČEZ je v rámci systému řízení uplatňován princip neustálého zlepšování. Jedná se o provázaný systém hodnocení, na který navazuje posloupnost činností pro vypořádání zjištění s následným komplexním hodnocením účinnosti a efektivnosti systému řízení na všech stupních řízení, s výstupy realizovanými za účelem zvyšování výkonnosti.

Jedním ze základních cílů je nastavení a udržování systémového přístupu řízení bezpečnosti k naplnění požadavků právních předpisů a dalších požadavků vycházejících z mezinárodních standardů ISO na systémy managementu v oblastech požární ochrany, havarijní připravenosti, BOZP a ochrany životního prostředí. Bezpečnostní kultura je nedílnou součástí firemní kultury a je indikátorem úrovně chování a dodržování bezpečnostních standardů a řízení bezpečnosti ve společnosti, kdy slabá místa jsou považována za výchozí body a příležitosti pro zlepšení.

Hlavní zásady a priority v oblasti bezpečnosti schvaluje pro každý rok představenstvo společnosti ČEZ v rámci dokumentu Nařízení představenstva ČEZ, a. s., k ročním úkolům.

Součástí hlavních zásad a priorit v oblasti bezpečnosti je i povinnost pro divize ČEZ, a. s., a společnosti Skupiny ČEZ stanovit si Bezpečnostní téma roku, které navazuje na jejich klíčové ukazatele výkonnosti i priority a je podloženo pravidelným hodnocením rizik v oblasti bezpečnosti. Zároveň se odstupňovaným způsobem stanovují bezpečnostní ukazatele (počet smrtelných úrazů zaměstnanců z viny zaměstnavatele, úrazová četnost a další ukazatele).

Vedení společnosti je předkládána Roční zpráva o stavu bezpečnosti ve Skupině ČEZ. V oblasti ochrany životního prostředí postupuje ČEZ ve smyslu platné legislativy i mezinárodních závazků České republiky. V centrálně řízené dokumentaci Skupiny ČEZ je zohledňována priorita bezpečnosti ve všech procesech a činnostech.

V souladu s vyhlášeným koncernovým zájmem „Jednotný systém řízení Skupiny ČEZ“ jsou zaváděny systémy managementu pro podporu řízení společností, které jsou certifikovány akreditovanými certifikačními orgány, popřípadě ověřovány nezávislými orgány k tomu určenými, což je v souladu s očekáváním zainteresovaných stran. Certifikace jednotlivých společností v rámci Skupiny ČEZ podporuje transparentnost a komunikaci vůči široké veřejnosti a dalším zainteresovaným stranám. Systémy managementu jsou nástrojem systematického snižování rizik environmentálních havárií a závažných pracovních úrazů. Pro oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci je zaveden systém řízení podle programu Bezpečný podnik, případně podle normy ČSN ISO 45001.

Bezpečnost provozovaných jaderných elektráren

Jaderné elektrárny společnosti ČEZ byly v roce 2021 provozovány v souladu s právními předpisy pro oblast využívání jaderné energie a byly plněny podmínky platných povolení. V návaznosti na Politiku bezpečnosti v jaderných aktivitách byly vyhodnoceny, aktualizovány a realizovány Plány zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren. Vyhodnocení a aktualizace probíhá v dubnu každého roku. Akce podporující zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren byly v roce 2021 realizovány v plánovaných termínech, a to při dodržení všech pandemických opatření státu proti covidu-19.

Dukovany a Temelín patří mezi první jaderná zařízení na světě, která prošla auditem informační a kybernetické bezpečnosti. Na základě úspěšného auditu systému pro řízení informační bezpečnosti (ISMS) obdržela společnost ČEZ certifikát vydaný podle příslušné mezinárodní normy ISO, který je platný do října 2024.

Jaderné elektrárny prošly mezinárodní prověrkou Mezinárodní agentury pro atomovou energii IPPAS v oblasti fyzického a digitálního útoku. Cílem prověrky bylo hodnocení úrovně zajištění fyzické a kybernetické bezpečnosti a kontrola plnění mezinárodních pravidel a doporučení. Detailní výsledky prověrky nejsou veřejné, k dispozici je mají představitelé státu a vybraní zástupci provozovatele.

V dubnu obě jaderné elektrárny úspěšně prošly druhou, závěrečnou částí prvního periodického ekologického auditu, která byla z důvodu covidu-19 přeložena z podzimu roku 2020. Na podzim 2021 proběhl druhý periodický ekologický audit, jenž taktéž dopadl úspěšně pro obě lokality. V roce 2022 na podzim čeká lokality obhájení ekologického certifikátu s tříletou platností.

V obou jaderných elektrárnách proběhla v roce 2021 havarijní cvičení, nácvičky použití alternativních a mobilních prostředků. Cvičení a nácvičky se uskutečnily dle schválených scénářů, realizace nácviček byla součástí školicích dnů směn provozu.

Ukazatele bezpečnosti jaderných elektráren v roce 2021

Ukazatel	Počet událostí	
	JE Dukovany	JE Temelín
Události INES 0	6	11
Události INES 1	1	0

Poznámka: Stav k 28. 2. 2022.

Jaderná elektrárna Dukovany

Začátkem roku 2021 pokračovala odstávka na výměnu paliva 1. bloku, a to za přísných proticovidových opatření včetně preventivního antigenního testování zaměstnanců i dodavatelů. Krátce po jejím ukončení následovala odstávka na výměnu paliva 4. bloku a následně i 3. bloku. Přelom roku patřil odstávce 2. bloku (od 19. 11. 2021 do 9. 2. 2022), která byla ovlivněna přísnějšími nařízeními a opětovným zavedením testování antigenními testy. Délka odstávky 2. bloku byla dána rozsahem prací, které mimo jiné zahrnovaly pilotní čištění parogenerátoru.

V průběhu odstávek byly, kromě výměny paliva a pravidelné údržby, realizovány významné investiční akce, které přispěly ke zvýšení bezpečnosti jaderné elektrárny (náhrady heterogenních svarových spojů na nátrubcích superhavarijního napájení parogenerátorů, optimalizace těles impulzních pojišťovacích ventilů parogenerátorů, měření kmitání lopatek turbín, obnova napájení Centrální čerpací stanice Jihlava pro zajištění dlouhodobého provozu).

V období od 19. 4. do 7. 5. 2021 se v jaderné elektrárně Dukovany uskutečnila mezinárodní prověrka WANO Peer Review. Tým mezinárodních expertů definoval 9 oblastí pro zlepšení a identifikoval také 3 dobré praxe, které se stanou příkladem pro další jaderné elektrárny.

V květnu se uskutečnilo první plánované cvičení zvládnání radiační mimořádné události. Vzhledem k aktuálně platným opatřením proti šíření covidu-19 proběhlo cvičení bez shromáždění a ukrytí personálu, konalo se pouze prověřením dostupnosti členů krytových a shromažďovacích družstev. V červnu došlo v areálu jaderné elektrárny Dukovany bez zavinění ze strany ČEZ v rámci investiční akce ke smrtelnému zranění zaměstnance dodavatelské společnosti, který propadl střechou pomocného skladu umístěného ve strojovně 1. bloku. V roce 2021 byly modernizovány zavážecí stroje výrobních bloků. Modernizace se dotkla strojů, kolejnic, po kterých stroje jezdí, a dalších částí tak, aby byla zabezpečena jejich spolehlivost po dobu dalších 30 let. Zavážecí stroje plní důležitou roli v rámci výměny paliva v reaktoru.

Jaderná elektrárna Temelín

Odstávka pro výměnu paliva 1. bloku na jaře proběhla ve zpřísněném „covidovém režimu“, tedy v režimu plného testování zaměstnanců i dodavatelů. Klíčové profese byly striktně odděleny do dvou týmů, u kterých byla zkrácena četnost testování na covid-19. Kromě výměny paliva a pravidelné kontroly bezpečnostních systémů a turbíny byly vyměněny dva separátory (zařízení v nejaderné části, které odstraňuje vlhkost z páry a následně ji přehřívá), benefitem nových separátorů je zvýšení výkonu o jednotky MW_e navíc s přínosem pro životní prostředí v podobě ročně ušetřených jednotek tisíc tun emisí oxidu uhličitého. Dále bylo na turbínu instalováno speciální zařízení na snížení chvění a byl posílen diagnostický systém.

Odstávka pro výměnu paliva 2. bloku plánovaná na začátek července byla zahájena o týden dříve, neboť bouřka a silný vítr způsobily pád tří stožárů linky zvláště vysokého napětí spojující jadernou elektrárnu Temelín s rozvodnou stanicí Kočín. V důsledku odstavení linky mimo areál elektrárny nemohl 2. blok odvádět elektřinu a automatické systémy jej odstavily. Bezpečnost nebyla ovlivněna.

Jaderná elektrárna Temelín splňuje mezinárodní požadavky pro bezpečný provoz. Toto vyplývá z vypořádání požadavky ze strany jaderného dozoru k Periodickému hodnocení bezpečnosti (PSR – Periodic safety review). Samotná dokumentace zabrala přes 20 tisíc stran. Smyslem hodnocení bylo srovnání s mezinárodními požadavky a doporučeními. Ty mohou být i přísnější a detailnější než požadavky české legislativy.

V říjnu se v jaderné elektrárně Temelín uskutečnila mezinárodní mise WANO FOLLOW-UP. Tým mezinárodních expertů ověřoval plnění nápravných opatření, která byla doporučena při misi v roce 2019. Výsledky mise jsou pozitivní, jelikož byla naplněna klíčová doporučená nápravná řešení např. v oblasti údržby, řízení prací či v provozu.

Společnost ČEZ zkompletovala a podala žádost o povolení k provozu 2. temelínského bloku. Povolení je vázáno na pravidelné desetileté cykly, při kterých musí elektrárna prokázat, že plní všechny podmínky související s bezpečným provozem. Stávající povolení pro 2. blok vyprší 31. 5. 2022, a proto ČEZ s předstihem doručil potřebné dokumenty úřadu.

Kybernetická bezpečnost

Společnost ČEZ je od roku 2016 správcem kritické informační infrastruktury ve smyslu zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti, a od roku 2019 bylo určení dle uvedeného zákona pro ČEZ rozšířeno jak v oblasti kritické informační infrastruktury (zejména pro výroby elektrické energie), tak v oblasti informačních systémů základní služby (výroby tepelné energie).

V průběhu roku 2021 byla kybernetická bezpečnost ve společnosti ČEZ plně zajišťována v souladu s požadavky zákona o kybernetické bezpečnosti a s důrazem na ochranu klíčových aktiv společností Skupiny ČEZ.

I nadále je považováno za prioritu vzdělávání zaměstnanců společností Skupiny ČEZ i dodavatelů v oblasti informační a kybernetické bezpečnosti. Je vyžadováno dodržování konkrétních bezpečnostních pravidel, které je podporováno bezpečnostními nástroji i vhodným nastavením informačních a technologických systémů.

Společnost ČEZ v roce 2021 otevřela pracoviště iSOC (integrated Security Operations Center). Jedná se o integrované bezpečnostní operační místo dohlížející stav ochrany Skupiny ČEZ, včetně dohledu nad oblastí informační a kybernetické bezpečnosti. Jeho smyslem je identifikovat bezpečnostní události, podporovat zvládání bezpečnostních incidentů a rovněž působit v oblasti prevence.

V prosinci 2021 společnost ČEZ, shodně jako další povinné subjekty v ČR dle zákona o kybernetické bezpečnosti, realizovala úkoly dle vydaného reaktivního opatření NÚKIB (Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost) ve věci bezpečnostní zranitelnosti programové komponenty Apache Log4j.

Společnost ČEZ se také trvale odpovědně věnuje povinnostem zajištění počítačové bezpečnosti podle zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon. V závěrečném protokolu z kontroly provedené ze strany SÚJB v květnu je uvedeno, že společnost plní požadavky uvedeného zákona.

V říjnu 2021 společnost ČEZ úspěšně získala certifikaci systému řízení informační a kybernetické bezpečnosti v divizi jaderná energetika dle ISO/IEC 27001.

V listopadu 2021 proběhla v ČR na pozvání SÚJB mise IPPAS (International Physical Protection Advisory Service) organizovaná Mezinárodní agenturou pro atomovou energii (IAEA). V obou jaderných elektrárnách byl v rámci této mise mimo jiné prověřován stav zabezpečení počítačových systémů. Kontrolní tým vyslovil v závěrečné zprávě velmi pozitivní hodnocení (dobrou praxi) i dílčí doporučení, jimž se společnost ČEZ bude v následujícím období odpovědně věnovat.

Kvalifikace (audit) a hodnocení dodavatelů

Dodavatelé bezpečnostně významných položek a služeb procházejí vstupními a opakovanými audity prováděnými společností ČEZ jakožto držitelem povolení dle § 9 zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon. Audit dodavatele potvrzuje rozsah naplnění příslušných požadavků jaderné legislativy dotčeným dodavatelem. Kvalita prováděného díla je průběžně monitorována a vyhodnocována dle stanoveného systému hodnocení a předem definovaných parametrů a kritérií. V roce 2021 bylo provedeno 87 auditů dodavatelů, z toho 41 společně s hlavními smluvními partnery pro společnosti Skupiny ČEZ, a dále 4 případy zvláštních dozorů jakosti. V rámci jednotného systému hodnocení dodavatelů pro dodávky s vazbou na bezpečnostně významné položky bylo vyhodnoceno 168 společností.

Plnění kodexu řízení a správy společnosti

Řízení a správa společnosti vycházejí z pravidel upravených pro tuto oblast právními předpisy, zejména zákonem o obchodních korporacích, občanským zákoníkem, zákonem o podnikání na kapitálovém trhu a zákonem o trestní odpovědnosti právnických osob. ČEZ jako emitent cenného papíru přijatého k obchodování na varšavské burze cenných papírů (Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.; dále jen „GPW”) je povinen dodržovat kodex správy a řízení společností vyhlášený pro emitenty touto burzou v podobě tzv. Best Practice for GPW Listed Companies 2021 („Kodex GPW”). Znění aktuálního Kodexu GPW lze nalézt na internetových stránkách varšavské burzy cenných papírů v polském a anglickém jazyce na: <https://www.gpw.pl/dobre-praktyki2021> a <https://www.gpw.pl/best-practice2021>.

ČEZ při své činnosti zohledňuje podstatná pravidla Kodexu GPW, přičemž jednotlivé oblasti a témata upravená tímto kodexem považuje za významné také pro své akcionáře. V roce 2021 se praxe společnosti ČEZ od ustanovení Kodexu GPW odchylovala v následujících případech (vždy je uvedeno rovněž vysvětlení, resp. zdůvodnění odlišnosti nebo odchylky):

- bod 1.4 Kodexu GPW požaduje, aby společnosti za účelem zajištění kvalitní komunikace se zainteresovanými stranami uveřejňovaly na svých internetových stránkách informace týkající se strategie společnosti, přičemž informace o strategii v oblasti ESG mají zahrnovat mimo jiné prezentaci indexu rovného odměňování zaměstnanců (v porovnání žen a mužů) a informaci o opatřeních přijatých k odstranění případných rozdílů v odměňování z výše uvedeného hlediska. ► Společnost takto konkrétně zaměřené údaje dosud nezveřejňovala, ale budou obsaženy již ve Zprávě o udržitelném rozvoji za rok 2021.

- body 2.1 a 2.2 Kodexu GPW vyžadují, aby společnosti měly zavedenou politiku rozmanitosti, která je platná také pro představenstvo a dozorčí radu, přičemž v souvislosti s požadavkem genderové diverzity uvádí, že účast genderově méně zastoupené skupiny v každém orgánu společnosti by měla činit alespoň 30%. ► Představenstvo v květnu 2021 schválilo akcelerační strategii Skupiny ČEZ VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. V oblasti diverzity si společnost stanovila dlouhodobý cíl dosáhnout 30% podílu zastoupení žen v managementu a do roku 2025 dosažení 30% podílu žen v managementu v netechnickém segmentu. Následně představenstvo společnosti přijalo Politiku diverzity a inkluze, která je závazná pro všechny společnosti Koncernu ČEZ, avšak její cíle v oblasti genderové diverzity nejsou formálně deklarovány pro volené orgány společnosti. Rozhodování o obsazení představenstva je v působnosti dozorčí rady, rozhodování o obsazení výboru pro audit je v působnosti valné hromady, které při rozhodování v těchto záležitostech projevují svoji vůli nezávisle na vnitřních dokumentech, popř. deklaracích společnosti. Stejně tak platí, že rozhodování o složení dvou třetin členů dozorčí rady náleží do působnosti valné hromady. Ve vztahu ke zbývajícím jedné třetině členů dozorčí rady, kteří jsou voleni zaměstnanci společnosti, klade platný volební řád pro volbu těchto členů dozorčí rady důraz také na poskytování rovných příležitostí a podporu rozmanitosti s přihlédnutím k rozdílům mezi lidmi. V této souvislosti je ve volebním řádu zdůrazněno, že rovné příležitosti a rozmanitost jsou záležitostmi celého managementu, odborových organizací a každého jednotlivce ve Skupině ČEZ, přičemž tento přístup je plně respektován také ve vztahu k volbám členů dozorčí rady.
- bod 2.3 Kodexu GPW uvádí, že alespoň dva členové dozorčí rady mají být nezávislí a nemají mít žádné významné vztahy s akcionáři, kteří drží alespoň 5 % ze všech hlasů. ► Společnost nemá žádné nástroje k zajištění tohoto požadavku kodexu, neboť dvě třetiny členů dozorčí rady jsou voleny valnou hromadou společnosti (přičemž jednotlivé kandidáty navrhuje akcionáři) a zbývajících jedna třetina členů dozorčí rady je v souladu s platnou legislativou volena zaměstnanci společnosti z jejich řad. Bez ohledu na neexistenci takových nástrojů na straně společnosti je však tento požadavek kodexu aktuálně plněn.

- bod 2.7 Kodexu GPW požaduje, aby účast členů představenstva v orgánech jiné společnosti (kromě společností, které jsou členy stejné skupiny – v našem případě Skupiny ČEZ) byla podmíněna souhlasem dozorčí rady. ► Stanovy ani vnitřní předpisy společnosti neobsahují úpravu takové podmínky, členové představenstva společnosti však v souladu s příslušnými právními předpisy nesmějí být členy statutárního orgánu společnosti se stejným nebo obdobným předmětem činnosti (ledaže se jedná o společnost, která je členem Koncernu ČEZ, nebo společnost ovládanou); navíc mají členové představenstva společnosti v případě hrozícího střetu zájmů se zájmy společnosti oznamovací povinnost vůči ostatním členům představenstva a vůči dozorčí radě.
- bod 2.11 Kodexu GPW uvádí požadavky na obsah zprávy dozorčí rady, která je předkládána valné hromadě společnosti. ► Zpráva dozorčí rady splňuje obsahové náležitosti požadované Kodexem GPW s výjimkou:
 - informací o míře provádění politiky rozmanitosti (k tomu viz informace o plnění bodů 2.1 a 2.2 kodexu).
 Zpráva dozorčí rady obsahuje veškeré zákonem požadované údaje a všechny obsahové náležitosti požadované Kodexem GPW budou obsaženy ve Zprávě dozorčí rady za rok 2021.
- bod 3.8 Kodexu GPW uvádí, že osoba odpovědná ve společnosti za interní audit má alespoň jednou ročně předkládat dozorčí radě zprávu o účinnosti systému vnitřní kontroly, řízení rizik a funkcí interního auditu přiměřených velikosti společnosti; bod 3.9 kodexu obsahuje požadavek, že dozorčí rada má alespoň jednou ročně hodnotit účinnost těchto systémů a funkcí. ► Ve společnosti ČEZ působí výbor pro audit jako samostatný orgán společnosti, který mj. sleduje účinnost vnitřní kontroly, systémů řízení rizik a účinnost vnitřního auditu (článek 22 odst. 1 písm. b) a c) stanov společnosti). Z uvedeného důvodu a v souladu s českou právní úpravou jsou příslušné zprávy předkládány přímo výboru pro audit, který samostatně vyhodnocuje účinnost těchto systémů a funkcí.
- podle bodu 3.10 Kodexu GPW má být funkce interního auditu alespoň jednou za pět let posuzována nezávislým auditorem jmenovaným za účasti výboru pro audit. ► Ve společnosti je toto nezávislé hodnocení prováděno v souladu s uvedeným požadavkem kodexu, avšak nezávislý auditor je dle příslušných právních předpisů vybírán ve výběrovém řízení, do jehož průběhu výbor pro audit nezasahuje.
- bod 4.1 Kodexu GPW uvádí, že emitenti by měli umožnit akcionářům zúčastnit se valné hromady formou využití elektronických prostředků (elektronická valná hromada), pokud je to podloženo očekáváním akcionářů, která byla sdělena společnosti, a za předpokladu, že společnost může zajistit technické zabezpečení a infrastrukturu potřebnou k bezpečnému konání takové valné hromady. ► Společnost průběžně vyhodnocuje možnost a vhodnost konání valné hromady s využitím elektronických prostředků namísto prezenční valné hromady. Takovou možnost však společnost aktuálně (také s přihlédnutím k velkému množství akcionářů společnosti) nepovažuje za dostatečně bezpečnou z hlediska nutnosti vyloučení jakýchkoli technických obtíží, které by mohly ohrozit nerušený průběh valné hromady. Rovněž ze strany akcionářů nebyl společnosti předložen jednoznačný a (z hlediska počtu akcionářů) materiální požadavek v tomto směru. Společnost změnou stanov účinnou od roku 2021 umožnila pořádání valné hromady formou per rollam, tedy prostřednictvím rozhodování mimo zasedání, při kterém již technické prostředky mohou mít zásadní roli. Možnost konání valné hromady per rollam je omezena na případy, kdy je konání valné hromady prezenčním způsobem v důsledku vnějších okolností znemožněno nebo podstatně znesnadněno. Vedení společnosti i nadále považuje za přínosnou možnost setkávání s akcionáři prezenčním způsobem, který zprostředkovává přímou interakci mezi managementem a akcionáři.

- podle bodu 4.3 Kodexu GPW mají emitenti zajistit veřejné vysílání průběhu valné hromady. ► Společnost takové veřejně dostupné vysílání z jednání valné hromady neposkytuje, neboť politika společnosti, která je v souladu s příslušnými právními předpisy, je založena na tom, že valné hromady se účastní pouze její akcionáři (osobně nebo v zastoupení) a dále osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu valné hromady, např. auditoři či poradci společnosti, a osoby zabezpečující průběh valné hromady. K tomu, aby se zájemce o dění ve společnosti mohl zúčastnit její valné hromady, postačuje vlastnictví jedné akcie společnosti (k rozhodnému dni pro účast), přičemž tuto podmínku společnost nepovažuje za nikterak omezující či diskriminační.
- v bodu 4.4 Kodexu GPW se uvádí, že na valné hromadě má být umožněna účast zástupců médií. ► Zástupci médií se mohou účastnit valné hromady, ovšem jejich účast je podmíněna tím, že se jedná o akcionáře společnosti (k tomu viz vyjádření k bodu 4.3 kodexu).
- bod 4.9 Kodexu GPW obsahuje požadavek, že kandidáti na nové členy dozorčí rady, o kterých má valná hromada rozhodovat, mají být valné hromadě navrženi nejpozději tři dny před jejím konáním, a to včetně uveřejnění všech souvisejících dokumentů (týkajících se představení kandidátů) na internetových stránkách společnosti a mají případně učinit prohlášení, kterým deklarují svůj podstatný vztah s akcionářem, resp. s akcionáři, kteří drží alespoň 5 % ze všech hlasů ve společnosti. ► Stanovy společnosti neurčují lhůtu pro předložení návrhů na volbu či odvolání členů orgánů společnosti volených valnou hromadou (dozorčí rada a výbor pro audit), to znamená, že kandidáti na volbu člena těchto orgánů mohou být předloženi až při vlastním jednání valné hromady. Akcionářům účastnícím se valné hromady jsou pak tito kandidáti náležitě představeni.
- body 5.5 až 5.7 Kodexu GPW obsahují některé požadavky týkající se případných transakcí s tzv. spřízněnou stranou. ► Požadavek, aby dozorčí rada udělovala souhlas k uzavření významné smlouvy mezi společností na jedné straně a akcionářem majícím podíl na hlasovacích právech ve výši alespoň 5 % nebo propojenou osobou na druhé straně, není stanovami upraven, ale dozorčí rada přezkoumává zprávu o vztazích mezi propojenými osobami, která zahrnuje přehled vzájemných smluv společnosti s propojenými osobami včetně většinového akcionáře. Kromě toho přímo z příslušného právního předpisu (§ 121s a násl. ZPKT) plyne povinnost, že společnost může uzavřít jakoukoli významnou transakci s tzv. spřízněnou stranou pouze se souhlasem valné hromady. Ze stanov společnosti pak

vyplývá zásada, že představenstvo je povinno předložit k projednání a vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady mj. ke všem návrhům předkládaným představenstvem valné hromadě k rozhodnutí nebo informaci. Touto cestou je tedy zajištěno jak schvalování významných transakcí se spřízněnými stranami valnou hromadou společnosti, tak i jejich projednávání dozorčí radou. Definice spřízněné strany je upravena ustanovením § 2 odst. 2 písm. d) ZPKT, který se odkazuje na bod 9 Mezinárodního účetního standardu IAS 24 – Zveřejnění spřízněných stran, který tvoří přílohu nařízení Komise (ES) č. 1126/2008 ze dne 3. listopadu 2008. Významnou transakcí se rozumí smlouva nebo dohoda, na jejímž základě dochází a) ke zcizení nebo nabytí majetku společností nebo b) k zvýšení dluhů společnosti, a to obojí ve výši přesahující 10 % aktiv vyplývajících z účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, ve kterém se transakce uzavírá. Transakce s toutéž spřízněnou stranou uzavřené v průběhu téhož účetního období se pro tyto účely sčítají.

Popis politiky rozmanitosti uplatňované na orgány společnosti (§ 118 odst. 4 písm. l) zákona o podnikání na kapitálovém trhu)

Představenstvo společnosti ČEZ schválilo v květnu 2021 akcelеровanou strategii Skupiny ČEZ VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. V oblasti diverzity společnost stanovila dlouhodobý cíl dosáhnout 30% podílu zastoupení žen v managementu a cíl do roku 2025 dosáhnout 30% podílu žen v managementu v netechnickém segmentu. V prosinci 2021 představenstvo přijalo Politiku diverzity a inkluze („Politika rozmanitosti“), která je závazná pro všechny společnosti Koncernu ČEZ, ovšem její cíle v oblasti genderové diverzity nejsou formálně deklarovány pro volené orgány společnosti. Rozhodování o obsazení představenstva je v působnosti dozorčí rady, rozhodování o obsazení výboru pro audit je v působnosti valné hromady, které při rozhodování v těchto záležitostech projevují svoji vůli nezávisle na vnitřních dokumentech, popř. deklaracích společnosti. Obdobně platí, že rozhodování o složení dvou třetin členů dozorčí rady náleží do působnosti valné hromady. Ve vztahu ke zbývajícím třetinám členů dozorčí rady, kteří jsou voleni zaměstnanci společnosti, klade platný volební řád pro volbu těchto členů dozorčí rady důraz také na poskytování rovných příležitostí a podporu rozmanitosti s přihlédnutím k rozdílu mezi lidmi. V této souvislosti je ve volebním řádu zdůrazněno, že rovné příležitosti a rozmanitost jsou záležitostí celého managementu, odborových organizací a každého jednotlivce ve Skupině ČEZ, přičemž tento přístup je plně respektován také ve vztahu k volbám členů dozorčí rady.

Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 9 zákonu o podnikání na kapitálovém trhu

Souhrnná vysvětlující zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 5 písm. a) až k) uvedeného zákona.

a) Informace o struktuře vlastního kapitálu společnosti

Struktura vlastního kapitálu k 31. 12. 2021

Vlastní kapitál	Kč
Základní kapitál	53 798 975 900
Vlastní akcie	-1 422 938 703
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	64 051 858 562
Vlastní kapitál celkem	116 427 895 759

Základní kapitál společnosti ČEZ, a. s., zapsaný v obchodním rejstříku činil k 31. 12. 2021 celkem 53 798 975 900 Kč. Skládal se z 537 989 759 ks akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Emisní kurz všech akcií byl plně splacen. Všechny akcie byly vydány jako zaknihované akcie, zněly na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu. Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha v České republice a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polsku.

b) Informace o omezení převoditelnosti cenných papírů

Převoditelnost cenných papírů společnosti není omezena.

c) Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech společnosti

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 1% základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované Centrálním depozitářem cenných papírů k 31. 12. 2021 patřily:

- Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky, dosahující podílu v celkové výši 69,78% základního kapitálu, tj. 69,94% hlasovacích práv,
- Clearstream Banking S.A., dosahující podílu ve výši 2,10% základního kapitálu, tj. 2,10% hlasovacích práv,
- Chase Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 1,72% základního kapitálu, tj. 1,73% hlasovacích práv,
- skupina akcionářů tvořená společnostmi HAMA FIN RESOURCES LIMITED, J&T SECURITIES MANAGEMENT PLC a Tinsel Enterprises Limited a fyzickou osobou Ing. Michalem Šnobrem; k výše uvedenému datu tato skupina akcionářů jednajících ve shodě držela podíl ve výši 1,080% na základním kapitálu, tj. 1,0825% na hlasovacích právech.

Dne 2. 12. 2021 podala společnost BlackRock, Inc., oznámení o podílu na hlasovacích právech podle § 122 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Podíl na hlasovacích právech podle tohoto oznámení činí 1,11%. Výše uvedené subjekty ke dni 31. 12. 2021 disponovaly právy dle ustanovení § 365 a násl. zákona o obchodních korporacích. Nelze vyloučit, že některé z výše uvedených subjektů obhospodařují podíly ve vlastnictví třetích osob. Po výše uvedeném datu, tj. po 31. 12. 2021, podala dne 1. 2. 2022 společnost Belviport Trading Limited oznámení o podílu na hlasovacích právech podle § 122 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Podíl na hlasovacích právech podle tohoto oznámení činí 1,00%.

d) Informace o vlastních cenných papírech se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv

S žádnými cennými papíry společnosti nejsou spojena zvláštní práva.

e) Informace o omezení hlasovacích práv

Hlasovací právo spojené s akciemi společnosti není omezeno. V souladu s ustanovením § 309 odst. 1 zákona o obchodních korporacích společnost nevykonává hlasovací práva spojená s vlastními akciemi. Společnost ČEZ držela k 31. 12. 2021 vlastní akcie v počtu 1 258 349 ks odpovídající 0,23 % základního kapitálu.

f) Informace o smlouvách mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv

Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

g) Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov společnosti

Členové představenstva jsou v souladu se stanovami voleni a odvoláváni dozorčí radou nadpoloviční většinou hlasů všech jejích členů. O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou hlasů akcionářů přítomných na valné hromadě. Nejsou aplikována žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov společnosti.

h) Informace o zvláštní působnosti statutárního orgánu společnosti

Představenstvo společnosti nemá žádné zvláštní pravomoci.

i) Informace o významných smlouvách souvisejících se změnou ovládnutí společnosti v důsledku nabídky převzetí

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě, že se změní ovládnutí společnosti ČEZ v důsledku nabídky převzetí. Jedná se o 7., 12., 19., 21., 30., 33. a 34. emisi eurodluhopisů, 1., 2. a 4. emisi Namensschuldverschreibung, 1. a 2. emisi US dluhopisů, Emisní program vlastních směnec ČEZ, a. s., a bilaterální komitované úvěrové linky, úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou na 100 mil. EUR z roku 2011, na 100 mil. EUR z roku 2012, na 200 mil. EUR z roku 2014, na 330 mil. EUR z roku 2019, a na 300 mil. EUR a 100 mil. EUR z roku 2021. U těchto smluv by v případě změny ovládnutí osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoli však povinnost, požadovat předčasné splacení. Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby buď ratingová agentura Standard & Poor's nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí částečně nebo zcela z důvodu změny ovládnutí osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená změnu z investičního na neinvestiční stupeň, jakékoli zhoršení z původně neinvestičního stupně, příp. nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládnutí osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládnutí osoby. Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládnutí osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení. Ustanovení smluv o změně ovládnutí společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, a. s., přičemž ratingové hodnocení společnosti ČEZ v roce 2021 dosahovala stupně A- (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně Baa1 (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Moody's, tzn. 4. resp. 3 stupně nad neinvestičními stupni ratingových agentur. Uvedená podmínka změny ratingu se nevztahuje na úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou v celkovém objemu 1 130 mil. EUR, u kterých je právo protistrany naplněno již změnou ovládnutí ČEZ, a. s.

j) Informace o smlouvách zavazujících společnost v souvislosti s nabídkou převzetí


Mezi společností ČEZ a členy jejího představenstva nebo jejími zaměstnanci nejsou uzavřeny žádné smlouvy, kterými by se společnost zavázala k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

k) Informace o programech umožňujících nabývat účastnické cenné papíry společnosti

Součástí odměňování vrcholových manažerů byl ve společnosti ČEZ do konce roku 2019 motivační program umožňující získat akcie společnosti („akciový opční program“). Členové představenstva a vybraní manažeři měli dle akciového opčního programu do 31. 12. 2019 nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených ve smlouvě o výkonu funkce (pro členy představenstva) a v opčních smlouvách (pro vybrané manažery). Podle pravidel pro poskytování opčních práv byly členovi představenstva nebo vybranému manažerovi po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie byla dle pravidel akciového opčního programu stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce přede dnem daného ročního přidělu, přičemž beneficiant opčních práv je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Realizace opčního práva je (ve vztahu k přidělům opčních práv, na které vznikl nárok do ukončení akciového opčního programu) omezena tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně. V roce 2021 se mezi zaměstnanci a členy představenstva nacházelo 18 osob, které v tomto roce vlastnily akcie získané v rámci akciového opčního programu. Žádná z těchto osob nevyužila svého práva účastnit se valné hromady společnosti ČEZ jako akcionář společnosti. Práva na dividendu využilo 16 osob. Žádná z výše uvedených 18 osob nevyužila žádná další práva související s vlastnictvím akcií společnosti. Beneficienti akciového opčního programu podle informací předaných společností pro zpracování této zprávy nepřevedli na třetí osobu samostatně převoditelná práva spojená s jejich akciemi.

Akciový opční program byl ukončen ke dni 31. 12. 2019, a to na základě rozhodnutí dozorčí rady o schválení dodatků ke smlouvám o výkonu funkce (ve vztahu ke členům představenstva) a rozhodnutí představenstva a dozorčí rady o ukončení akciového opčního programu ve vztahu k vybraným manažerům. Právo na uplatnění výzvy k přidělům opcí poskytnutým do konce roku 2019 zůstalo zachováno s následující výjimkou: všechny přiděly opcí poskytnuté členům představenstva, resp. vybraným manažerům v průběhu roku 2019, se poměrně snížily tak, aby odpovídaly počtu kusů akcií stanovených podle počtu dní zbývajících ode dne přidělu do dne ukončení akciového opčního programu (tj. do 31. 12. 2019).

Ode dne 1. 1. 2020 byl akciový opční program nahrazen novým systémem dlouhodobé výkonnostní odměny pro členy představenstva a novým systémem smluv o dlouhodobé výkonnostní odměně, resp. smluv o víceleté odměně, pro vybrané manažery. Nový systém dlouhodobé výkonnostní odměny není spojen s právem na nabytí akcií.



Postupujeme tak,
abychom se jednou
nemuseli bát ohlédnout
za tím, co jsme vykonali



3. Podnikání Skupiny ČEZ

Hospodaření Skupiny ČEZ

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 31. 12. 2021 celkem 208 společností, z toho 182 bylo konsolidováno plnou metodou a 26 společných a přidružených podniků ekvivalenční metodou.

Konsolidační celek Skupina ČEZ k 31. 12. 2021

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se člení do čtyř provozních segmentů: VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ.

VÝROBA

ČEZ, a. s.
A.E. Wind S.A.
Areál Třeboradice, a.s.
Baltic Green Construction sp. z o.o.
Baltic Green II sp. z o.o.
Baltic Green III sp. z o.o.
Baltic Green VI sp. z o.o.
Baltic Green IX sp. z o.o.
BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
Centrum výzkumu Řež s.r.o.
CEZ Bulgarian Investments B.V.
CEZ CI Limited
CEZ Deutschland GmbH
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH
CEZ Finance B.V.
CEZ France SAS
CEZ Holdings B.V.
CEZ Chorzów S.A.
CEZ Chorzów II sp. z o.o.
CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.)
CEZ MH B.V.
CEZ Polska sp. z o.o.

CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.
 CEZ RES International B.V.
 CEZ Skawina S.A.
 CEZ Srbija d.o.o.
 CEZ Trade Romania S.R.L.
 CEZ Ukraine LLC
 CEZ Windparks Lee GmbH
 CEZ Windparks Luv GmbH
 CEZ Windparks Nordwind GmbH
 ČEZ Bohunice a.s.
 ČEZ Energetické produkty, s.r.o.
 ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.
 ČEZ ICT Services, a. s.
 ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
 ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.
 ČEZ Recyklace, s.r.o.
 ČEZ Teplárenská, a.s.
 Elektrárna Dětmarovice, a.s.
 Elektrárna Dukovany II, a. s.
 Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci
 Elektrárna Temelín II, a. s.
 Energetické centrum s.r.o.
 Energotrans, a.s.
 ENVEZ, a. s.
 Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS
 Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS
 Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS
 Ferme éolienne de Genouillé SAS
 Ferme éolienne de la Petite Valade SAS
 Ferme Eolienne de la Piballe SAS
 Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS
 Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS
 Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS
 Ferme éolienne de Saugon SAS
 Ferme Eolienne de Seigny SAS
 Ferme Eolienne de Thorigny SAS
 Ferme éolienne des Besses SAS
 Ferme Eolienne des Breuils SAS
 Ferme Eolienne des Grands Clos SAS
 Ferme éolienne du Blessonnier SAS
 Ferme Eolienne du Germancé SAS
 MARTIA a.s.
 OSC, a.s.
 ŠKODA PRAHA a.s.

ÚJV Řež, a. s.
 Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.
 Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG
 Windpark Badow GmbH & Co. KG
 Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG
 Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG
 Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG
 Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG
 Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG
 Windpark Naundorf GmbH & Co. KG
 Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG

 AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.S.*
 AKEL SUNGURLU ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ*
 Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.*
 Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.*
 Akenerji Elektrik Üretim A.S.*
 GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH*
 GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG*
 Green Wind Deutschland GmbH*
 Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.*
 juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG*
 Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.*
 Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG*
 Windpark Berka GmbH & Co. KG*
 Windpark Datteln GmbH & Co. KG*
 Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG*
 Windpark Nortorf GmbH & Co. KG*
 Windpark Prezelle GmbH & Co. KG*

TĚŽBA

PRODECO, a.s.
 Revitrans, a.s.
 SD - Kolejová doprava, a.s.
 Severočeské doly a.s.
 GEOMET s.r.o.*
 LOMY MOŘINA spol. s r.o.*

DISTRIBUCE

ČEZ Distribuce, a. s.
 Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.S.*
 Sakarya Elektrik Dagitim A.S.*

* společný nebo přidružený podnik

PRODEJ

ADAPTIVITY s.r.o.
 AirPlus, spol. s r.o.
 AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.
 AZ KLIMA a.s.
 AZ KLIMA SK, s.r.o.
 Belectric France S.A.R.L.
 BELECTRIC GmbH
 Belectric Israel Ltd.
 Belectric Italia S.r.l.
 Belectric Solar Ltd.
 Budrio GFE 312 Società Agricola S.r.l.
 CAPEXUS s.r.o.
 CAPEXUS SK s. r. o.
 CERBEROS s.r.o.
 CEZ ESCO Bulgaria EOOD
 CEZ ESCO II GmbH
 CEZ ESCO Romania S.A.
 ČEZ Energetické služby, s.r.o.
 ČEZ Energo, s.r.o.
 ČEZ ESCO, a.s.
 ČEZ LDS s.r.o.
 ČEZNET s.r.o.
 ČEZ Prodej, a.s.
 D-I-E ELEKTRO AG
 Domat Control System s.r.o.
 EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main
 E-City sp. z o.o.
 e-Dome a. s.
 Elektro-Decker GmbH
 Elevion Deutschland Holding GmbH
 Elevion GmbH
 Elevion Group B.V.
 Elevion Holding Italia Srl
 Elevion Österreich Holding GmbH
 Energy Shift B.V.
 ENESA a.s.
 En.plus GmbH
 EP Rožnov, a.s.
 EPIGON spol. s r.o.
 ESCO Distribučné systémy a.s.
 ESCO Servis, s. r. o.
 ESCO Slovensko, a. s.
 ETS Efficient Technical Solutions GmbH
 ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.
 ETS Engineering Kft.
 Euroklimat sp. z o.o.
 FDLnet.CZ, s.r.o.
 Green energy capital, a.s.
 GWE Verwaltungs GmbH
 GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG
 HA.EM OSTRAVA, s.r.o.
 HELIOS MB s.r.o.

Hermos AG
 Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH
 HERMOS International GmbH
 HERMOS SDN. BHD
 Hermos Schaltanlagen GmbH
 Hermos sp. z o.o.
 Hermos Systems GmbH
 High-Tech Clima S.A.
 HORMEN CE a.s.
 Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH
 IBP Ingenieure GmbH & Co. KG
 IBP Verwaltungs GmbH
 inewa S.r.l.
 inewa consulting S.r.l.
 INTERNEXT 2000, s.r.o.
 Inven Capital, SICAV, a.s.
 KART, spol. s r.o.
 Kofler Energies Energieeffizienz GmbH
 Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH
 Kofler Energies Systems GmbH
 Magnalink, a.s.
 Metrolog sp. z o.o.
 Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH
 MWS GmbH
 M&P Real GmbH
 NEK Facility Management GmbH
 OEM Energy sp. z o.o.
 Optické sítě s.r.o.
 Peil und Partner Ingenieure GmbH
 PIPE SYSTEMS s.r.o.
 Rudolf Fritz GmbH
 SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.
 Solární servis, s.r.o.
 SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov
 SYNECO PROJECT S.r.l.
 SYNECOTEC Deutschland GmbH
 Syneco tec GmbH
 Telco Infrastructure, s.r.o.
 Telco Pro Services, a. s.
 TelNet Holding, s.r.o.
 TENAUR, s.r.o.
 VESER, s. r. o. "v likvidácii"
 ZOHD Groep B.V.
 Zonnepanelen op het Dak B.V.
 Zonnepanelen op het Dak Installaties B.V.

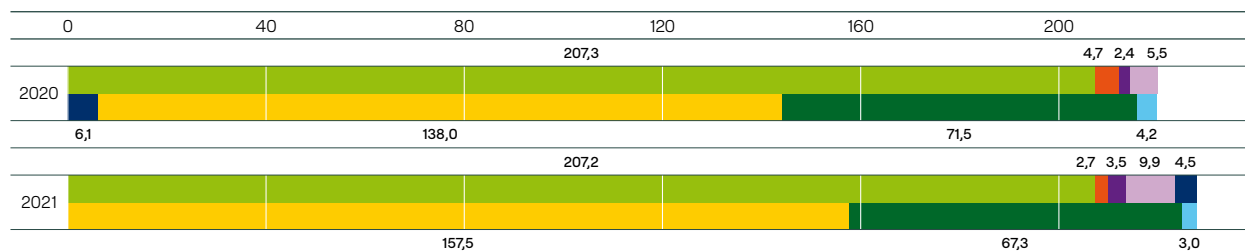
Bytkomfort, s.r.o.*
 Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG*
 KLF-Distribúcia, s.r.o.*
 Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.*
 Sepaş Akıllı Çözümler A.Ş.*

* společný nebo přidružený podnik

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Tvorba zisku Skupiny ČEZ (mld. Kč)



- provozní náklady
- ostatní náklady a výnosy
- daň z příjmů
- zisk po zdanění
- zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami
- tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí
- tržby z prodeje služeb a ostatní tržby
- ostatní provozní výnosy

Čistý zisk (zisk po zdanění) za rok 2021 dosáhl hodnoty 9,9 mld. Kč, což je meziročně o 4,4 mld. Kč více. Zisk rostl zejména z důvodu nižší tvorby opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Provozní výnosy meziročně stouply o 14,1 mld. Kč na úroveň 227,8 mld. Kč vlivem vyšších tržeb z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí (+19,5 mld. Kč), zejména tržeb z prodeje elektřiny. Naopak tržby z prodeje služeb a ostatní tržby klesly o 4,2 mld. Kč. Ostatní provozní výnosy klesly o 1,2 mld. Kč.

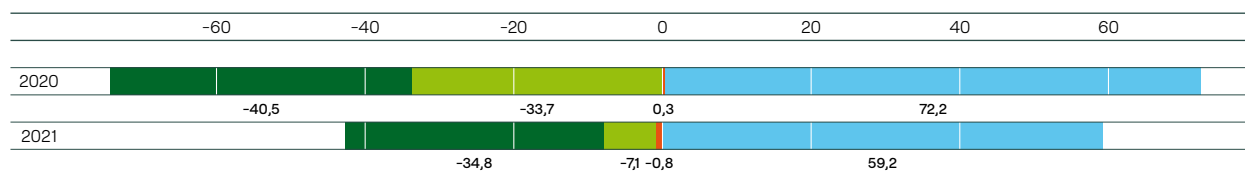
Výsledek z derivátových obchodů s komoditami klesl o 10,6 mld. Kč.

Provozní náklady byly v roce 2021 ve výši 207,2 mld. Kč, meziročně téměř beze změny. Náklady na nákup energií, paliva a emisních povolenek meziročně vzrostly o 7,6 mld. Kč. Opravné položky k dlouhodobému majetku včetně snížení hodnoty goodwillu a opravné položky k pohledávkám byly meziročně o 9,4 mld. Kč nižší. K meziročnímu zvýšení provozních nákladů došlo u odpisů o 3,3 mld. Kč zejména v důsledku zhoršení tržních a regulačních podmínek pro dlouhodobý provoz uhelných zdrojů v ČR a zkrácení předpokládané doby provozu. Náklady za služby klesly o 1,1 mld. Kč a osobní náklady poklesly o 0,3 mld. Kč. Ostatní náklady a výnosy meziročně zvýšily čistý zisk o 2,0 mld. Kč. Z důvodu poklesu celkové výše dluhu klesly nákladové úroky (+1,1 mld. Kč), pozitivně dále působily kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (+0,5 mld. Kč) a přecenění aktiv společnosti Inven Capital (+0,5 mld. Kč).

Daň z příjmů vzrostla o 1,1 mld. Kč v důsledku vyššího zisku před zdaněním.

Peněžní toky

Peněžní toky Skupiny ČEZ (mld. Kč)



- finanční činnost
- investiční činnost
- vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků
- provozní činnost

Čistý peněžní tok z provozní činnosti meziročně poklesl o 13,0 mld. Kč na 59,2 mld. Kč. Snížil se zisk před zdaněním upravený o nepeněžní operace (-25,6 mld. Kč), z toho zisk před zdaněním vzrostl (+5,5 mld. Kč) a úpravy o nepeněžní operace měly negativní vliv (-31,1 mld. Kč), především z důvodu růstu cen emisních povolenek a jejich přecenění na reálnou hodnotu. Změna stavu pracovního kapitálu měla celkově pozitivní vliv (+11,1 mld. Kč). V souvislosti se snížením emitovaných dluhopisů a bankovních úvěrů se snížily placené úroky (+1,2 mld. Kč). Zaplacená daň z příjmů meziročně mírně poklesla (+0,2 mld. Kč).

Změny v pracovním kapitálu byly významně ovlivněny změnou stavu emisních povolenek (+62,7 mld. Kč) a změnou stavu obchodních pohledávek a závazků (-66,3 mld. Kč) zejména vlivem vyšších maržových vkladů na energetické burze a u obchodníků v návaznosti na významný růst cen komodit, zejména elektřiny, v roce 2021 a obvyklý způsob zajištění souvisejících kreditních rizik. Změna stavu pohledávek a závazků z derivátů (+9,7 mld. Kč) a změna stavu termínovaných vkladů a dluhových cenných papírů přispěly pozitivně (+4,6 mld. Kč), naopak změna stavu zásob materiálu a fosilního paliva měla negativní dopad (-1,4 mld. Kč). Ostatní položky ovlivnily pracovní kapitál pozitivně (+1,8 mld. Kč).

Čistý peněžní tok z investiční činnosti meziročně poklesl o 26,6 mld. Kč na -7,1 mld. Kč. Na pokles měly největší vliv příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků (+28,7 mld. Kč) především v souvislosti s prodejem rumunských a bulharských aktiv. Meziročně se snížily poskytnuté půjčky (+0,9 mld. Kč) a zvýšily se splátky poskytnutých půjček (+0,1 mld. Kč). V roce 2021 bylo vydáno více peněžních prostředků na pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků (-1,7 mld. Kč). Změna stavu finančních prostředků s omezeným disponováním působila negativně (-0,7 mld. Kč) a mírně vzrostlo nabytí stálých aktiv včetně kapitalizovaných úroků (-0,7 mld. Kč) hlavně vlivem vyšších investic do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.

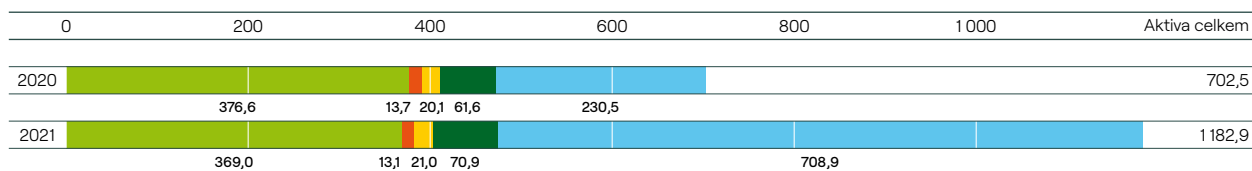
Čistý peněžní tok z finanční činnosti meziročně klesl o 5,7 mld. Kč a dosáhl hodnoty -34,8 mld. Kč. K poklesu přispěla změna salda čerpání a splátek úvěrů a půjček (+13,0 mld. Kč) a saldo nákupů a prodejů nekontrolních podílů (+1,8 mld. Kč), když byl v roce 2021 uskutečněn prodej nekontrolního podílu ESCO Slovensko, zatímco v roce 2020 se prostředky na nákup nekontrolních podílů vynakládaly. V roce 2021 byl vyšší prodej vlastních akcií (+0,6 mld. Kč). Zvýšily se vyplacené dividendy akcionářům společnosti (-9,7 mld. Kč).

Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků působil negativně (-1,1 mld. Kč).

Struktura aktiv a pasiv

Hodnota konsolidovaných aktiv a pasiv Skupiny ČEZ v roce 2021 vzrostla o 480,4 mld. Kč na 1 182,9 mld. Kč.

Struktura aktiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)



- dlouhodobý hmotný majetek, netto
- jaderné palivo, netto
- nedokončené hmotné investice, netto
- ostatní stálá aktiva
- oběžná aktiva

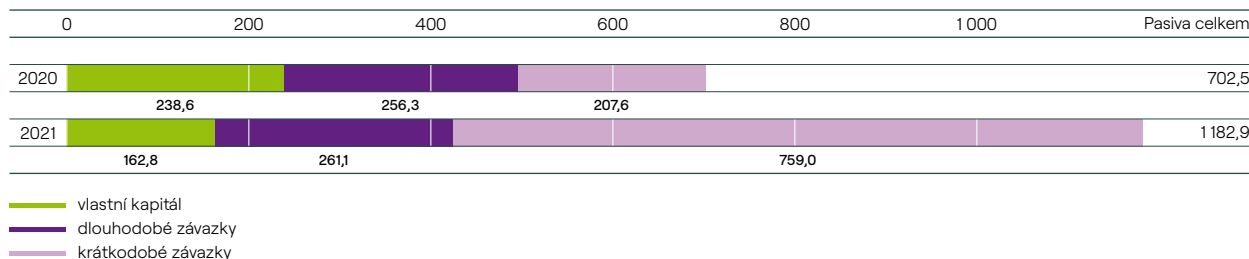
Stálá aktiva vzrostla o 2,1 mld. Kč na hodnotu 474,0 mld. Kč.

Poklesla hodnota dlouhodobého hmotného majetku, netto, (-7,6 mld. Kč), přičemž oprávky a opravné položky se zvýšily o 36,2 mld. Kč a dlouhodobý hmotný majetek, brutto, vzrostl o 28,5 mld. Kč. Nedokončené hmotné investice, netto, meziročně vzrostly (+1,0 mld. Kč). Hodnota jaderného paliva klesla (-0,6 mld. Kč).

Nárůst ostatních stálých aktiv (+9,3 mld. Kč) byl způsoben zvýšením odložené daňové pohledávky (+9,9 mld. Kč). Vzrostly dlouhodobé pohledávky z derivátových operací (+0,5 mld. Kč) a dlouhodobé pohledávky včetně pohledávek z prodeje stálých aktiv (+0,4 mld. Kč). Naopak se snížila finanční aktiva s omezeným disponováním (-0,6 mld. Kč) a poklesl dlouhodobý nehmotný majetek, netto, (-0,6 mld. Kč). Investice v přidružených a společných podnicích klesly (-0,2 mld. Kč).

Hodnota oběžných aktiv vzrostla o 478,4 mld. Kč na 708,9 mld. Kč. Důvodem zvýšení byl výrazný růst cen elektrické energie, plynu a emisních povolenek, což mělo podstatný vliv na růst krátkodobých pohledávek z derivátových operací včetně opcí (+440,0 mld. Kč) a růst obchodních pohledávek, netto, (+73,8 mld. Kč), kde se významně zvýšily pohledávky z titulu maržových vkladů na energetické burze a u obchodníků s komoditami. Vzrostly peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (+20,6 mld. Kč). Zvýšila se hodnota zásob materiálu (+3,5 mld. Kč). Ostatní oběžná aktiva narostla (+4,8 mld. Kč), především smluvní aktiva, a zvýšily se krátkodobé dluhové a majetkové cenné papíry (+0,8 mld. Kč). V roce 2021 byl dokončen prodej rumunských a bulharských aktiv, což snížilo aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji (-40,4 mld. Kč). Snížily se krátkodobé emisní povolenky (-18,3 mld. Kč), krátkodobé termínované vklady (-2,8 mld. Kč), krátkodobé pohledávky z prodeje dceřiných společností (-2,0 mld. Kč), zásoby fosilních paliv (-0,6 mld. Kč) a nižší byly i krátkodobé půjčky (-0,7 mld. Kč). Pohledávka z titulu daně z příjmů poklesla (-0,3 mld. Kč).

Struktura pasiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)



Vlastní kapitál klesl o 75,7 mld. Kč na hodnotu 162,8 mld. Kč. Na jeho pokles měly největší vliv ostatní úplný výsledek roku 2021 (-55,2 mld. Kč) a přiznané dividendy akcionářům (-27,9 mld. Kč). Prodej dceřiných podniků a nekontrolních podílů včetně opce vlastní kapitál rovněž snížil (-3,0 mld. Kč). Stejně tak dividendy přiznané dceřinými společnostmi nekontrolním podílům (-0,2 mld. Kč). Naopak čistý zisk vytvořený v roce 2021 vlastní kapitál zvýšil (+9,9 mld. Kč) a obdobně i prodej vlastních akcií (+0,7 mld. Kč). Dlouhodobé závazky vzrostly o 4,8 mld. Kč na hodnotu 261,1 mld. Kč. Na zvýšení se nejvíce podílely dlouhodobé závazky z derivátových operací (+25,2 mld. Kč) v souvislosti s významným růstem cen komodit. V roce 2021 byla vytvořena rezerva na demolicí a demontáž uhlékových zdrojů po jejich vyřazení z provozu, vzrostly i jaderné rezervy a ostatní dlouhodobé rezervy (+11,7 mld. Kč). Naopak poklesl objem emitovaných dluhopisů (-23,2 mld. Kč) a bankovních úvěrů (-2,6 mld. Kč). Meziročně se snížil odložený daňový závazek (-6,5 mld. Kč), ale ostatní položky dlouhodobých závazků narostly (+0,2 mld. Kč).

Krátkodobé závazky meziročně vzrostly o 551,3 mld. Kč na hodnotu 759,0 mld. Kč. V důsledku významného růstu cen elektrické energie, plynu a povolenek došlo ke zvýšení krátkodobých závazků z derivátových operací včetně opcí (+528,6 mld. Kč) a obchodních závazků (+12,7 mld. Kč). Meziročně se projevil růst krátkodobých bankovních úvěrů (+24,3 mld. Kč) a krátkodobých rezerv (+4,6 mld. Kč). Ostatní krátkodobé závazky vzrostly (+2,8 mld. Kč), zejména smluvní závazky, a narostl i závazek z titulu daně z příjmů (+1,7 mld. Kč). Mírně vzrostly závazky z pořízení dceřiných a přidružených podniků (+0,2 mld. Kč). Naopak krátkodobá část dlouhodobých dluhů se snížila (-12,1 mld. Kč) a klesly závazky související s aktivy drženými k prodeji (-11,6 mld. Kč) z důvodu prodeje rumunských a bulharských aktiv.

Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění klesl o 47,0 mld. Kč na -45,3 mld. Kč. Čistý zisk meziročně narostl o 4,4 mld. Kč a ostatní úplný výsledek poklesl o 51,4 mld. Kč.

Pokles ostatního úplného výsledku byl ovlivněn především změnou reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky (-77,5 mld. Kč), což byl důsledek snížení reálné hodnoty prodejních kontraktů s dodávkou elektřiny v letech 2022–2026 v návaznosti na růst tržních cen elektřiny v roce 2021. Negativní vliv měly rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných, přidružených a společných podniků a ostatních společností (-2,4 mld. Kč) a přecenění dluhových a kapitálových nástrojů (-1,9 mld. Kč). Odložená daň účtovaná do vlastního kapitálu úplný výsledek zvýšila (+13,5 mld. Kč), stejně jako odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření (+8,6 mld. Kč) a odúčtování kurzových rozdílů z přepočtů souvisejících s prodanými aktivy v roce 2021 (+8,2 mld. Kč).

Výsledky hospodaření segmentů Skupiny ČEZ

Přehled příspěvků jednotlivých segmentů³⁾ do hospodaření Skupiny ČEZ

	Provozní výnosy	EBITDA	Čistý zisk	Počet zaměstnanců k 31. 12.
	(mld. Kč)	(mld. Kč)	(mld. Kč)	(tis. osob)
VÝROBA				
2020	110,5	35,1	8,3	11,0
2021	138,4	33,5	13,0	10,9
TĚŽBA				
2020	9,0	3,4	-2,2	4,6
2021	10,1	4,5	-8,3	4,4
DISTRIBUCE				
2020	45,2	21,5	4,4	9,2
2021	39,0	19,9	8,1	4,6
PRODEJ				
2020	98,4	4,8	2,2	7,8
2021	93,7	5,4	4,1	8,2
Eliminace mezi segmenty				
2020	-49,3	-	-7,2	-
2021	-53,3	-	-7,0	-
Skupina ČEZ celkem				
2020	213,7	64,8	5,5	32,6
2021	227,8	63,2	9,9	28,0

³⁾ Od 1. 1. 2021 došlo k změně struktury segmentů, a tudíž ke změnám v zařazení některých společností konsolidačního celku do jednotlivých segmentů. Hlavním důvodem pro sloučení dvou původních výrobních segmentů byla skutečnost, že rozvoj obnovitelných zdrojů ve Skupině ČEZ bude probíhat primárně v rámci stávajících společností provozujících nyní převážně tradiční energetiku.

Poznámka: Meziroční srovnání je ovlivněno prodejem rumunských aktiv k 31. 3. 2021 a bulharských aktiv k 27. 7. 2021.

Čistý zisk segmentu VÝROBA meziročně vzrostl o 4,7 mld. Kč. V České republice meziročně klesl čistý zisk segmentu o 4,0 mld. Kč, což bylo způsobeno především nárůstem odpisů celkem o 5,7 mld. Kč, z toho vliv zrychlení odpisů uhelných elektráren reflektující zhoršení tržních a regulačních podmínek pro jejich dlouhodobý provoz (-3,8 mld. Kč) a vliv tvorby rezerv na demolice a demontáže uhelných zdrojů v ČR po jejich vyřazení z provozu (-1,9 mld. Kč). Pozitivně naopak působily nižší úrokové náklady (+1,0 mld. Kč) z důvodu poklesu celkové výše dluhu a nižší daň z příjmů (+0,7 mld. Kč). V Polsku čistý zisk segmentu vzrostl o 3,9 mld. Kč především z důvodu nižších opravných položek k dlouhodobému majetku (+4,5 mld. Kč), korigovaný růstem daně z příjmů (-0,6 mld. Kč). V Rumunsku čistý zisk segmentu vzrostl o 3,9 mld. Kč vlivem nižších opravných položek k dlouhodobému majetku (+5,8 mld. Kč), naopak EBITDA klesl (-1,7 mld. Kč) z důvodu prodeje aktiv k 31. 3. 2021.

Segmentu TĚŽBA klesl čistý zisk o 6,1 mld. Kč zejména vlivem vyšší tvorby opravných položek k dlouhodobému majetku (-8,4 mld. Kč) v návaznosti na pravděpodobné dřívější ukončení těžby a spalování uhlí v ČR. Naopak ukazatel EBITDA vzrostl (+1,1 mld. Kč) z důvodu vyššího odbytu uhlí, snížily se odpisy (+0,7 mld. Kč) i daň z příjmů (+0,7 mld. Kč).

Čistý zisk segmentu DISTRIBUCE vzrostl o 3,7 mld. Kč, z toho v Rumunsku o 4,4 mld. Kč vlivem nižších opravných položek k dlouhodobému majetku (+5,2 mld. Kč) při nárůstu daně z příjmů (-0,7 mld. Kč). Čistý zisk bulharské distribuce vzrostl o 0,1 mld. Kč vlivem nižších opravných položek k dlouhodobému majetku (+1,0 mld. Kč) a poklesu ukazatele EBITDA (-0,8 mld. Kč) z důvodu prodeje k 27. 7. 2021. Čistý zisk v Turecku klesl o 0,8 mld. Kč převážně kvůli navýšení rezervy na garance za úvěr Akcez zejména v důsledku oslabení kurzu turecké měny. Čistý zisk v ČR se meziročně nezměnil.

Čistý zisk segmentu PRODEJ vzrostl o 2,0 mld. Kč, z toho v České republice o 1,0 mld. Kč vlivem nárůstu EBITDA (+0,4 mld. Kč) a zhodnocení aktiv společnosti Inven Capital (+0,5 mld. Kč). V Rumunsku čistý zisk vzrostl o 0,4 mld. Kč z důvodu nižších opravných položek k dlouhodobému majetku (+0,5 mld. Kč). V Německu čistý zisk segmentu vzrostl o 0,3 mld. Kč vlivem vyššího EBITDA (+0,4 mld. Kč). V ostatních státech segmentu došlo k nárůstu čistého zisku o 0,2 mld. Kč vlivem vyššího EBITDA.

Z dalších ukazatelů jednotlivých segmentů uvedených v tabulce je níže komentován meziroční vývoj ukazatele EBITDA (provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku), který je nejčastěji používaným ukazatelem provozní výkonnosti firem obchodovaných na světových burzách a je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři.

U největšího segmentu VÝROBA klesl ukazatel o 1,5 mld. Kč na 33,5 mld. Kč. V České republice vzrostl ukazatel o 0,6 mld. Kč. Běžné vlivy spojené s dodávkami roku 2021, resp. 2020, vedly k růstu o 4,4 mld. Kč způsobenému zejména dopadem tržních cen elektřiny a emisních povolenek na výrobu včetně dopadu zajišťovacích obchodů a vlivu měnového kurzu (+3,9 mld. Kč), vyšší provozní dostupností jaderných zdrojů (+0,8 mld. Kč), vyšší provozní dostupností stávajících emisních zdrojů (+0,6 mld. Kč) a vyšším ziskem z obchodování s komoditami (+0,8 mld. Kč). Naproti tomu působily zejména vyšší stálé provozní náklady (-1,0 mld. Kč) a vyšší tvorba jaderných rezerv v důsledku růstu inflace (-0,5 mld. Kč). Ukazatel v ČR negativně ovlivnily dva specifické dočasné vlivy (-3,8 mld. Kč): jednak přecenění obchodů s emisními povolenkami v souvislosti se zajištěním výrobních pozic 2022+ a časovými arbitrážemi (-2,1 mld. Kč) a jednak přecenění zajišťovacích prodejů elektřiny části emisní výroby na rok 2022 (-1,6 mld. Kč). V Polsku ukazatel klesl o 0,3 mld. Kč zejména z důvodu vyšších nákladů na emisní povolenky. V Německu ukazatel poklesl o 0,1 mld. Kč vlivem nižší výroby větrných elektráren. V Rumunsku se ukazatel snížil o 1,7 mld. Kč především vlivem prodeje aktiv k 31. 3. 2021.

V segmentu TĚŽBA ukazatel dosáhl úrovně 4,5 mld. Kč, meziročně tedy vzrostl o 1,1 mld. Kč, z toho nejvíce připadlo na vyšší tržby související s vyššími dodávkami uhlí do Skupiny ČEZ (+1,0 mld. Kč).

V segmentu DISTRIBUCE se ukazatel snížil o 1,6 mld. Kč na 19,9 mld. Kč, z toho v Rumunsku o 1,4 mld. Kč především vlivem prodeje aktiv k 31. 3. 2021 a v Bulharsku o 0,8 mld. Kč vlivem prodeje aktiv k 27. 7. 2021. V České republice naopak ukazatel narostl o 0,5 mld. Kč zejména z důvodu vyšší hrubé marže z distribuce elektřiny (+0,5 mld. Kč) vlivem vyššího objemu distribuované elektřiny, nižších ztrát a nižších nákladů na použití sítí ČEPS z důvodu vyšší decentrální výroby; meziročně zde byly vyšší i výnosy za zajištění příkonu a připojení (+0,5 mld. Kč). Negativně naopak působily vyšší stálé provozní náklady (-0,5 mld. Kč).

Segment PRODEJ vykázal EBITDA na úrovni 5,4 mld. Kč, tj. o 0,6 mld. Kč meziročně více. Z toho v České republice ukazatel vzrostl o 0,4 mld. Kč v důsledku vyššího objemu dodávek elektřiny domácnostem (+0,6 mld. Kč). Nižší však byla marže z prodeje zemního plynu domácnostem vlivem vyšších nákladových cen (-0,4 mld. Kč) a vzrostly stálé náklady spojené s odbavením zvýšeného počtu zákazníků v souvislosti s turbulentním vývojem cen komodit a obsluhou nových zákazníků z titulu DPI (-0,3 mld. Kč). Zvýšení ukazatele vlivem marže z prodeje komodit firemním zákazníkům (+0,3 mld. Kč) bylo dáno negativními dopady covidu-19 v roce 2020. Ukazatel EBITDA zvýšily i vyšší tržby telekomunikačních společností a nové akvizice (+0,1 mld. Kč). V Německu vzrostl ukazatel o 0,4 mld. Kč z důvodu obnovení růstu po negativních dopadech covidu-19 na oblast ESCO v roce 2020. V Rumunsku ukazatel poklesl o 0,2 mld. Kč vlivem prodeje aktiv k 31. 3. 2021. V Bulharsku se ukazatel snížil o 0,1 mld. Kč vlivem prodeje aktiv k 27. 7. 2021. V dalších státech ukazatel vzrostl o 0,2 mld. Kč, zejména příspěvkem prodeje portfolia zákazníků odebírajících komodity na Slovensku k 1. 4. 2021.

Platební schopnost v roce 2021

Platební schopnost Skupiny ČEZ byla v roce 2021 dobrá a společnosti Skupiny ČEZ nevykazovaly nedostatky při hrazení svých závazků. Skupina ČEZ využila příznivého vývoje likvidity po realizaci prodeje rumunských společností a v dubnu a květnu předčasně odkoupila a následně zrušila dluhopisy splatné v letech 2021 a 2022 v celkovém objemu zhruba 480 mil. EUR.

V listopadu a prosinci Skupina ČEZ podepsala s EIB úvěrové smlouvy o celkovém objemu 400 mil. EUR, jejichž čerpání se očekává v průběhu roku 2022.

V důsledku extrémní volatility na komoditních trzích na konci roku výrazným způsobem vzrostly požadavky na likviditu Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ i v tomto období řádně plnila veškeré své závazky. Kvůli zajištění přístupu k hotovosti došlo před koncem roku k načerpání podstatné části dostupných komitovaných úvěrových rámců, z nichž významná část byla k 31. 12. 2021 deponována na krátkodobých úložkách v bankách.

V průběhu roku 2021 bylo na dividendách za rok 2020 vyplaceno 27,6 mld. Kč, dalších 0,1 mld. Kč bylo vyplaceno na dividendách za předchozí léta.

Průměrná splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ ke konci roku 2021 činila více než 5,3 roku.

Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2022

Ke dni 14. 3. 2022 očekávala Skupina ČEZ dosažení konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy za celý rok 2022 ve výši 38 až 42 mld. Kč a konsolidovaného ukazatele EBITDA ve výši 85 až 89 mld. Kč.

Mezi hlavní pozitivní meziroční vlivy patří zejména vyšší realizační ceny elektřiny a růstové ambice v oblasti ESCO služeb. Negativně naopak působí zejména prodej rumunských a bulharských aktiv a vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu.

Pro přiblížení očekávané ekonomické situace Skupiny ČEZ v roce 2022 jsou níže uvedeny hlavní příčiny meziroční změny provozních hospodářských výsledků.

V segmentu VÝROBA se očekává celkový meziroční nárůst o 22 až 35 mld. Kč. Přičemž v oblasti výroby z jaderných zdrojů je předpokládán meziroční nárůst o 15 až 20 mld. Kč vlivem vyšších realizačních cen elektřiny. V oblasti výroby z obnovitelných zdrojů se očekává meziroční nárůst v intervalu +1,5 mld. Kč až +2,5 mld. Kč vlivem vyšších realizačních cen elektřiny. V oblasti výroby z emisních zdrojů je očekáván meziroční nárůst o 5 až 10 mld. Kč, kdy pozitivně působí zejména vliv realizačních cen elektřiny, emisních povolenek a zemního plynu na hrubou marži, negativně naopak vyšší náklady na péči o zařízení. V oblasti tradingu se očekává meziroční snížení o 1 až 3 mld. Kč z důvodu rekordního zisku z obchodování s komoditami v roce 2021. V roce 2021 byl ukazatel negativně ovlivněn dvěma specifickými vlivy v celkové výši 3,8 mld. Kč. Jednalo se o přecenění obchodů s emisními povolenkami v souvislosti se zajištěním výrobních pozic 2022+ a časovými arbitrážemi a přecenění zajišťovacích prodejů elektřiny části emisní výroby na rok 2022, která nenaplnovala podmínky own-use s ohledem na nejistotu dodávek.

V segmentu TĚŽBA je očekáván meziroční pokles o 1 až 2 mld. Kč. Hlavní příčinou očekávaného poklesu je nižší odbyt uhlí mimo Skupinu ČEZ a vyšší stále provozní náklady, zejména pak náklady na energie.

V segmentu DISTRIBUCE je očekávána meziroční změna v intervalu -1,0 mld. Kč až +0,5 mld. Kč, přičemž negativně působí vliv korekčních faktorů, a naopak pozitivně působí vyšší regulační báze aktiv (RAB) a odpisy.

V segmentu PRODEJ je předpokládán meziroční nárůst o 0,5 až 1,5 mld. Kč s ohledem na růstové ambice v oblasti ESCO.

Důvodem pro použití intervalu predikce EBITDA i čistého zisku na rok 2022 jsou zejména následující rizika a příležitosti: realizační ceny vyrobené elektřiny, dostupnost výrobních zdrojů, náklady na pořízení emisních povolenek a zemního plynu pro výrobu, zisk z obchodování s komoditami, přecenění derivátů a vojenský útok Ruska proti Ukrajině a dopady návazných sankcí.

Investice do dlouhodobého majetku Skupiny ČEZ jsou v roce 2022 předpokládány ve výši 40 mld. Kč, většina z nich je plánována do výrobních a distribučních aktiv v ČR.

Čistý zisk mateřské společnosti ČEZ, a. s., je očekáván v roce 2022 ve výši 34 až 38 mld. Kč, meziroční nárůst je způsoben především výrazně vyššími realizačními cenami elektřiny.

Investice Skupiny ČEZ

Investiční výdaje v letech 2020 a 2021

Celkové investiční výdaje (mld. Kč)

	2020	2021
Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků	31,6	32,2
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	29,5	30,6
z toho: nabytí jaderného paliva	3,0	3,1
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	1,7	1,9
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	0,4	0,4
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv	0,0	-0,7
Finanční investice*	1,3	3,1
Investiční výdaje celkem	32,9	35,3

* Pořízení dceřiných, společných a přidružených podniků, bez nakoupených peněžních prostředků.

Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (CAPEX) podle druhu (mil. Kč)

	Česká republika		Německo		Polsko		Francie		Rumunsko		Bulharsko		Ostatní		Celkem	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
VÝROBA	10 945	12 993	-	-12	523	355	52	229	365	47	-	-	-	-	11 886	13 612
z toho: pořízení jaderného paliva	2 979	3 058	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 979	3 058
TĚŽBA	3 307	2 724	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 307	2 724
DISTRIBUCE	12 376	13 405	-	-	-	-	-	-	1 405	407	1 088	606	-	-	14 869	14 419
PRODEJ	941	1 294	262	439	72	42	-	-	2	-	1	-	90	233	1 369	2 008
Eliminace	-272	-217	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-272	-217
Celkem	27 297	30 199	263	427	595	396	52	229	1 771	455	1 090	606	90	233	31 159	32 546

Očekávaná výše investic do dlouhodobého majetku v letech 2022–2026

Očekávané investice do pořízení dlouhodobého majetku (CAPEX) Skupiny ČEZ podle druhu (mld. Kč)

	2022	2023	2024	2025	2026
VÝROBA	19,1	26,0	36,9	32,8	42,0
TĚŽBA	2,8	2,4	2,0	1,4	1,2
DISTRIBUCE	14,5	14,5	14,5	14,5	14,5
PRODEJ	3,5	2,4	2,0	2,2	1,9
CAPEX celkem	39,9	45,2	55,3	51,0	59,5

Poznámka: Výše uvedené hodnoty nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Dále od roku 2025 nezahrnují investice společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., kde se v souladu se zákonem č. 367/2021 Sb., o opatřeních k přechodu České republiky k nízkouhlíkové energetice, předpokládá, že investice budou financovány prostřednictvím návratné finanční výpomoci společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s.

Bilance, výroba a výrobní zdroje Skupiny ČEZ

Elektřina

Bilance elektřiny (GWh)

	2020	2021	Index 2021/2020 (%)
Dodávka	54 902	50 353	91,7
Výroba	60 946	55 989	91,9
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 044	-5 636	93,3
Prodej koncovým zákazníkům	-33 265	-26 834	80,7
Saldo velkoobchodu	-18 102	-21 158	116,9
Prodej na velkoobchodním trhu	-277 953	-244 243	87,9
Nákup na velkoobchodním trhu	259 851	223 085	85,9
Ztráty v sítích	-3 535	-2 360	66,8

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

Typ zdroje	Česká republika		Německo		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Celkem	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Bezemisní:	32 561	33 348	292	228	9	11	6	3	1 335	394	34 202	33 984
Jádro	30 042	30 730	-	-	-	-	-	-	-	-	30 042	30 730
Voda	2 381	2 488	-	-	9	11	-	-	75	30	2 465	2 529
Fotovoltaika	129	122	-	-	-	-	6	3	-	-	135	125
Vítr	8	8	292	228	-	-	-	-	1 259	364	1 560	599
Vytvářející emise:	24 216	19 871	-	-	2 528	2 135	-	-	-	-	26 744	22 006
Uhlí	19 672	16 131	-	-	1 987	1 824	-	-	-	-	21 659	17 955
Zemní plyn	3 915	3 152	-	-	-	-	-	-	-	-	3 915	3 152
Biomasa	625	586	-	-	541	311	-	-	-	-	1 167	897
Bioplyn	3	2	-	-	-	-	-	-	-	-	3	2
Celkem	56 777	53 218	292	228	2 537	2 146	6	3	1 335	394	60 946	55 989

Očekávaná výroba elektřiny v roce 2022 podle zdroje energie v jednotlivých zemích (GWh)

Typ zdroje	Česká republika	Německo	Polsko	Ostatní	Celkem
Bezemisní:	33 042	299	10	3	33 353
Jádro	30 559	-	-	-	30 559
Voda	2 347	-	10	-	2 357
Fotovoltaika	127	-	-	-	127
Vítr	9	299	-	3	310
Vytvářející emise:	21 155	-	2 165	-	23 321
Uhlí	16 662	-	2 165	-	18 828
Zemní plyn	3 916	-	-	-	3 916
Biomasa	577	-	-	-	577
Bioplyn	-	-	-	-	-
Celkem	54 197	299	2 175	3	56 674

Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů v jednotlivých zemích (MW)

Typ zdroje	Česká republika		Německo		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Celkem	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Bezemisní:	6 384	6 404	134	133	2	2	622	-	5	-	7 147	6 540
Jaderné elektrárny	4 290	4 290	-	-	-	-	-	-	-	-	4 290	4 290
Vodní elektrárny	1 961	1 980	-	-	2	2	22	-	-	-	1 985	1 982
Fotovoltaické elektrárny	125	126	-	-	-	-	-	-	5	-	130	126
Větrné elektrárny	8	8	134	133	-	-	600	-	-	-	742	142
Vytvářející emise:	5 217	4 721	-	-	568	568	-	-	-	-	5 786	5 290
Uhelelné elektrárny a teplárny	4 254	3 754	-	-	568	568	-	-	-	-	4 822	4 322
Paroplynové elektrárny, plynové KJ a kotelny	963	967	-	-	-	-	-	-	-	-	963	967
Bioplynové stanice	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Celkem	11 602	11 126	134	133	570	570	622	-	5	-	12 933	11 829

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům podle kategorie spotřeby v jednotlivých zemích (GWh)

	Česká republika		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Slovensko		Maďarsko		Celkem	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Velkoodběratelé	8 043	8 783	300	150	4 385	2 281	1 040	301	309	41	1 330	1 467	15 406	13 023
Podnikatelský malooběr	1 928	1 936	32	6	1 437	634	830	235	140	28	-	-	4 367	2 840
Domácnosti	7 064	7 960	-	-	4 601	2 502	1 826	509	-	-	-	-	13 491	10 972
Celkem	17 035	18 680	332	155	10 423	5 417	3 696	1 045	449	70	1 330	1 467	33 265	26 834

Distribovaná elektřina Skupinou ČEZ (GWh)

	Česká republika		Bulharsko		Rumunsko	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Distribovaná elektřina koncovým zákazníkům	34 676	36 551	9 396	5 025	6 487	1 773

Tepl**Dodávka a prodej tepla (TJ)**

	Dodávka tepla pro teplotěnské účely*		Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ)	
	2020	2021	2020	2021
Česká republika	22 084	23 590	18 578	19 713
Polsko	5 539	6 122	5 404	5 996
Slovensko	697	734	654	684
Skupina ČEZ celkem	28 320	30 446	24 636	26 393

* Metodická změna – v datech roku 2021 nově započítány i společnosti, které nemají externí prodej tepla.

Výrobní zdroje

Přehled výrobních zdrojů Skupiny ČEZ k 31. 12. 2021

Pokud nejsou níže uvedené výrobní zdroje umístěny na území České republiky, je stát uveden za názvem výroby.

Jaderné elektrárny

Výrobní zdroj	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2021	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ	4 × 510	1985–1987 rekonstrukce 2009, 2010, 2011, 2012
Temelín	ČEZ	2 × 1 125	2002–2003
Celkem jaderné elektrárny		4 290,0	

Poznámka: Dosažitelný výkon k 31. 12. 2021 u elektrárny Dukovany činil 2 000 MW, u elektrárny Temelín 2 172 MW.

Paroplynové elektrárny, plynové a kogenerační jednotky a kotelny

Výrobní zdroj	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2021	Rok uvedení do provozu
1. Paroplynová elektrárna				
Počerady II	ČEZ	plyn	2 × 284,75 1 × 275,4	2014
Paroplynová elektrárna			844,9	
2. Kogenerační jednotky a kotelny				
KJ – Husinec u Řeže	ÚJV Řež	plyn	1 × 0,190	1997
KJ – Husinec u Řeže	ÚJV Řež	plyn	1 × 0,175	2009
Souhrnně kogenerační jednotky a kotelny	ČEZ Energo	plyn	122,075	2000–2021
Kogenerační jednotky a kotelny			122,4	
Celkem paroplynové elektrárny, plynové a kogenerační jednotky a kotelny			967,3	

Uhelné elektrárny a teplárny

Výrobní zdroj	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2021	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
1. Uhelné elektrárny					
Dětmorovice	Elektrárna Dětmorovice	černé uhlí hnědé uhlí	3 × 200	1975–1976	1998
Energotrans II	Energotrans	hnědé uhlí	2 × 110	1971	1998
Chorzów, Polsko	CEZ Chorzów	černé uhlí biomasa	2 × 119,2	2003	¹⁾
Ledvice III	ČEZ	hnědé uhlí	1 × 110	1968	1998
Ledvice IV	ČEZ	hnědé uhlí	1 × 660	2017	¹⁾
Pruněřov II	ČEZ	hnědé uhlí	3 × 250	1981–1982 komplexní obnova ²⁾ 2012–2016	1996
Skawina, Polsko	CEZ Skawina	černé uhlí biomasa	3 × 110	1957	2008
Tušimice II	ČEZ	hnědé uhlí	4 × 200	1974–1975 komplexní obnova 2007–2012	1997
Celkem uhelné elektrárny			3 708,4		
2. Teplárny					
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ	hnědé uhlí	1 × 3,5 1 × 3,8	1955 2011	1997
Hodonín	ČEZ	hnědé uhlí biomasa	1 × 50 1 × 57	1954–1958	1996–1997
Energotrans I	Energotrans	hnědé uhlí	4 × 60	1959–1961	1995
Otín u Jindřichova Hradce	Energetické centrum	biomasa	1 × 5,6	2008	
Poříčí II	ČEZ	černé uhlí hnědé uhlí biomasa	3 × 55	1957–1958	1996 1998
Trmice	ČEZ	hnědé uhlí	2 × 20 3 × 16 1 × 1	1970 2013	1997
Celkem teplárny			613,9		
Celkem uhelné elektrárny a teplárny			4 322,3		

¹⁾ Splňuje limity SO_x od okamžiku uvedení do provozu.

²⁾ Komplexní obnova bloků B23–B25.

Vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2021	Rok uvedení do provozu
1. Akumulační a průtočné vodní elektrárny			
Kamýk	ČEZ	4× 10	1961
Lipno I	ČEZ	2× 69,5	1959
Orlík	ČEZ	4× 91	1961–1962
Slapy	ČEZ	3× 48	1954–1955
Střekov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3× 6,5	1936
Štěchovice I	ČEZ	2× 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ	2× 6,94	1936
Celkem akumulaci a průtočné vodní elektrárny		742,9	
2. Malé vodní elektrárny			
Brno-Kníničky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 3,528	1941
Brno-Komín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 0,106 1× 0,140	1923, rekonstrukce 2008
Čeňkova Pila	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 1,5 1× 0,04 1× 0,37	1930 2004 2005
Dlouhé Stráně II	ČEZ	1× 0,163	2000
Hněvkovice	ČEZ	2× 4,8	1992
Hradec Králové	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3× 0,25	1926
Hracholusky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 3,038	1964
Kořensko I	ČEZ	2× 1,9	1992
Kořensko II	ČEZ	1× 0,94	2000
Les Království	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 1,105	1923, rekonstrukce 2005
Lipno II	ČEZ	1× 1,5	1957
Mělník	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 0,590	2010
Moheino	ČEZ	1× 1,2 1× 0,56	1977 1999
Obříství	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 1,679	1995
Pardubice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 1,998	1978, rekonstrukce 2012
Pastviny	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 3	1938, rekonstrukce 2003
Pižeň-Bukovec	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 0,315	2007
Práčov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 9,75	1953, rekonstrukce 2001
Předměřice nad Labem	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1× 2,6	1953, rekonstrukce 2009
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 0,68 2× 0,49	1927, rekonstrukce 2005
Skawina/Borek Szlachecki, Polsko	CEZ Skawina	1× 0,885	2013
Skawina/Skawina, Polsko	CEZ Skawina	1× 0,920	2020
Spálov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 1,2	1926, rekonstrukce 1999
Spytihněv	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 2	1951, rekonstrukce 2009
Vydra	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 3,2	1939
Želina	ČEZ	2× 0,315 2× 0,015	1994 2017
Celkem malé vodní elektrárny		69,1	
3. Přečerpávací vodní elektrárny			
Dalešice	ČEZ	3× 120 1× 115	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ	2× 325	1996
Štěchovice II	ČEZ	1× 45	1947–1949, rekonstrukce 1996
Celkem přečerpávací vodní elektrárny		1 170,0	
Celkem vodní elektrárny		1 982,0	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

Fotovoltaické elektrárny

Výrobní zdroj	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2021	Rok uvedení do provozu
Bežerovice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3,013	2009
Buštěhrad	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2,396	2010
Čekanice u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	4,48	2009
Dukovany	ČEZ Obnovitelné zdroje	0,831	2021
Hrušovany nad Jevišovkou	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3,802	2009
Chýnov u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2,009	2009
Ledvice	ČEZ Obnovitelné zdroje	0,057	2021
Pánov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2,134	2010
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	0,021	2009
Ralsko	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	55,763	2010
Ševětín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	29,902	2010
Vranovská Ves	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	16,033	2010
Žabčice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	5,6	2009
Celkem fotovoltaické elektrárny		126,0	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

Větrné elektrárny

Výrobní zdroj	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2021	Rok uvedení do provozu
Baben Erweiterung, Německo	CEZ Windparks Luv	9,2	2015
Badow, Německo	CEZ Windparks Nordwind	27,6	2015
Cheinitz-Zethlingen, Německo	CEZ Windparks Lee	13,8	2016
Föhren-Linden, Německo	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs	12,8	2016
Frauenmark III, Německo	CEZ Windparks Lee	2,3	2016
Gremersdorf, Německo	CEZ Windparks Luv	6,9	2016
Janov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 2	2009
Lettweiler Höhe, Německo	BANDRA Mobilien-gesellschaft	17,7	2014
Lettweiler Höhe, Německo	CASANO Mobilien-gesellschaft	17,7	2014
Mengeringhausen, Německo	CEZ Windparks Luv	12,0	2016
Naundorf, Německo	CEZ Windparks Luv	6,0	2015
Věžnice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2× 2,08	2009
Zagelsdorf, Německo	CEZ Windparks Lee	7,5	2016
Celkem větrné elektrárny		141,6	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

Výrobní zdroje celkem		11 829,2	
------------------------------	--	-----------------	--

Přehled výrobních zdrojů spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku k 31. 12. 2021**Plynová elektrárna**

Výrobní zdroj	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2021	Rok uvedení do provozu
Erzin	Akenerji Elektrik Üretim	zemní plyn	2× 292,09 1× 319,82	2014
Celkem plynové elektrárny			904,0	

Vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2021	Rok uvedení do provozu
Bulam	Akenerji Elektrik Üretim	2× 3,515	2010
Burç Bendi	Akenerji Elektrik Üretim	3× 9,11	2010
Feke I	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,7	2012
Feke II	Akenerji Elektrik Üretim	2× 34,79	2010
Gökkaya	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,27	2012
Himetli	Akenerji Elektrik Üretim	2× 13,49	2012
Uluabat	Akenerji Elektrik Üretim	2× 50	2010
Celkem vodní elektrárny		288,9	

Větrná elektrárna

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2021	Rok uvedení do provozu
Ayyıldız RES	Akenerji Elektrik Üretim	5× 3 4× 3,3	2009 2016
Celkem větrné elektrárny		28,2	

Pyrolytická elektrárna

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2021	Rok uvedení do provozu
AKEL SÜNGÜRLÜ	Společnost kontrolována ovládací smlouvou	1× 2,17	2021
Celkem pyrolytické elektrárny		2,2	

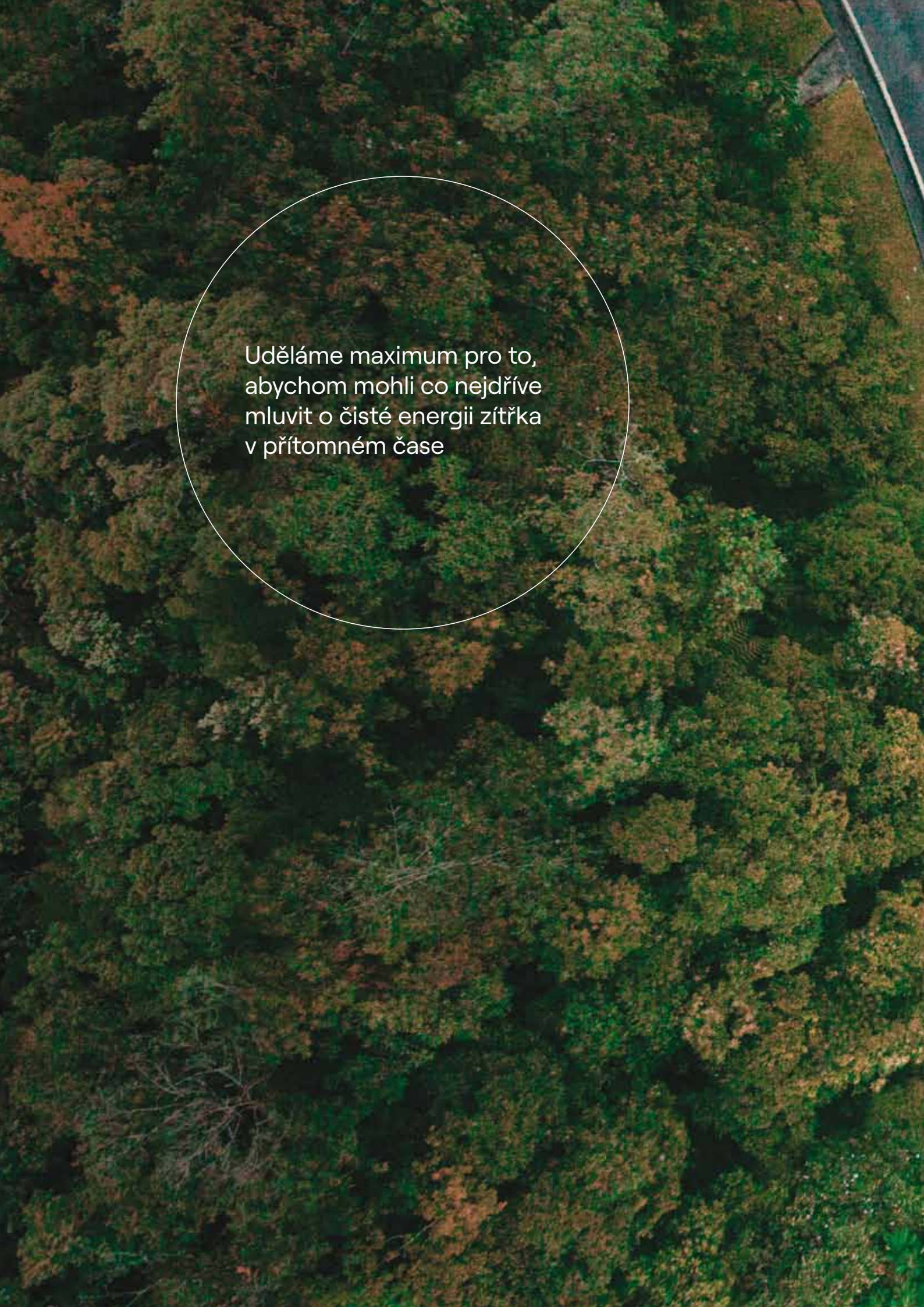
Poznámka: Turecké společnosti jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto není jejich instalovaný výkon zahrnut v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

Zemní plyn**Bilance zemního plynu (GWh)**

	2020	2021	Index 2021/2020 (%)
Nákup	539 773	469 503	87,0
Vytěženo ze zásobníku	7 068	5 699	80,6
Prodej	-530 017	-464 115	87,6
v tom: trading	-520 128	-456 365	87,7
velkooběratelé externí	-3 364	-1 360	40,4
střední odběratelé	-1 664	-867	52,1
maloooběratelé	-1 159	-1 241	107,1
domácnosti	-3 131	-3 785	120,9
OTE	-571	-496	86,8
Vtlačeno do zásobníku	-8 304	-4 056	48,8
Vlastní spotřeba	-8 520	-7 031	82,5

Prodej zemního plynu koncovým zákazníkům (GWh)

	Česká republika		Slovensko		Polsko		Rumunsko		Celkem	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Velkooběratelé externí	1 740	1 303	1 240	58	384	-	-	-	3 364	1 360
Střední odběratelé	278	396	58	25	28	-	1 300	446	1 664	867
Maloooběratelé	1 006	1 172	153	69	-	-	-	-	1 159	1 241
Domácnosti	3 126	3 783	5	2	-	-	-	-	3 131	3 785
Celkem	6 150	6 653	1 456	154	412	-	1 300	446	9 318	7 254

An aerial photograph of a dense forest with a mix of green and brown foliage. A white circle is drawn over the center of the image, containing text. The text is in white and reads: "Uděláme maximum pro to, abychom mohli co nejdříve mluvit o čisté energii zítřka v přítomném čase".

Uděláme maximum pro to,
abychom mohli co nejdříve
mluvit o čisté energii zítřka
v přítomném čase



Působení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ působí zejména v České republice a na trzích střední Evropy. Mateřská společnost ČEZ, a. s., sídlí v České republice a uplatňuje segmentové řízení v rámci čtyř hlavních segmentů podnikání, jimiž jsou VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ.

Aktivity Skupiny ČEZ

Česká republika

V České republice podniká Skupina ČEZ v oblasti výroby, prodeje a distribuce elektřiny, těžby nerostných surovin a poskytování energetických služeb. Nejvýznamnější výrobní společností je mateřská společnost ČEZ, a. s., která provozuje jaderné, emisní i obnovitelné výrobní zdroje a zajišťuje mimo jiné obchodní a tradingové aktivity s působností na velkoobchodních trzích Evropy. Mezi nejvýznamnější společnosti Skupiny ČEZ v České republice patří dále ČEZ Distribuce, ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, Energotrans a Severočeské doly. A sídlo zde má též společnost Inven Capital, SICAV, která je jedním z největších korporátních clean-tech fondů v Evropě.

Německo

V Německu podniká Skupina ČEZ zejména v oblasti poskytování komplexních energetických služeb, zastřešované skupinou Elevion. Dále zde působí v oblasti obnovitelných zdrojů, kde se zaměřuje na provoz a development větrných elektráren.

Polsko

V Polsku společnosti Skupiny ČEZ poskytují komplexní energetické služby. Zabývají se výrobou tepla a elektřiny, prodejem komodit a vlastní developerské projekty větrných elektráren.

Slovensko

Skupina ČEZ působí v oblasti poskytování komplexních energetických služeb, prodeje tepla a připravuje výstavbu jaderné elektrárny.

Francie

Ve Francii působí Skupina ČEZ v oblasti developmentu pevninských větrných elektráren.

Turecko

V Turecku působí Skupina ČEZ v oblasti výroby, distribuce a prodeje elektřiny. Veškerá aktiva vlastní Skupina ČEZ společně s tureckým partnerem, a tudíž jsou konsolidována ekvivalenční metodou.

Další země

V Evropě, konkrétně v Rakousku a v Itálii, podniká Skupina ČEZ zejména v oblasti energetických služeb a v Maďarsku prodává elektřinu a poskytuje energetické služby. V Nizozemsku vlastní Skupina ČEZ společnosti, které provádějí holdingové, finanční nebo manažerské aktivity, a dále společnosti poskytující energetické služby. Skupina ČEZ vlastní také několik společností v Asii, zejména v Číně a Malajsii, zaměřených na podporu a rozvoj energetických služeb německé společnosti Elevion.

Struktura provozních výnosů ve vybraných zemích působení v roce 2021

	%
Česká republika	82
Německo	7
Polsko	4
Prodaná aktiva	7
Celkem	100



Podnikatelské prostředí

Česká republika

V roce 2021 česká ekonomika zaznamenala nárůst hrubého domácího produktu v důsledku nárůstu domácí poptávky. Růst HDP byl tažen výhradně domácí poptávkou, především výdaji na konečnou spotřebu domácností i vládních institucí a rovněž přírůstkem stavu zásob. K pokračujícímu silnému růstu spotřeby domácností přispělo téměř neomezené fungování služeb a obchodu během léta, stejně jako zlepšující se situace na trhu práce a pravděpodobně i postupné rozpouštění úspor nuceně vytvořených během předchozích uzavírek ekonomiky. Růst spotřeby vlády odrážel zejména pokračující mimořádné výdaje ve zdravotnictví. Rostly stavy zásob vyvolané nuceným naskladněním nedokončené výroby z důvodu poruch ve fungování mezinárodních výrobních řetězců a související logistice. Investice do hrubého fixního kapitálu se také zvýšily. Výrazný růst zaznamenala inflace, zvýšila se spotřebitelská poptávka po zrušení protiepidemických opatření, a to v sektoru zboží i služeb. Zvýšením cen si firmy kompenzují pokles tržeb v době uzavírek, stejně jako růst nákladů. Informace týkající se regulatorního rámce v ČR jsou uvedeny v kapitole Vývoj regulace a legislativy odvětví.

Slovensko

Druhá polovina roku 2021 byla významně ovlivněna vysokým nárůstem cen komodit, což se projevilo na trhu s dodávkou elektřiny a plynu. Cenový nárůst se nejvíce dotkl společností, které neměly zaslavněné dodávky. Z pohledu energetických služeb byl rok 2021 zasažen značnou fluktuací cen vstupních materiálů, např. pozinkovaného plechu nebo kabelů, které tvoří značnou část nákladů společností. Na druhou stranu tento trend vedl k nárůstu poptávky po úsporných řešeních nebo obnovitelných zdrojích energie.

Německo

Obnovitelné zdroje energie, zejména výstavba solárních a větrných zdrojů, jsou nejdůležitějším pilířem udržitelné energetické politiky a hrají klíčovou roli při transformaci německé energetiky, tzv. Energiewende, jejímž cílem je zajištění ekologicky šetrné a bezpečné energetiky.

V roce 2021 dosáhly OZE v Německu podílu 45,8 % na čisté výrobě elektřiny, což oproti roku 2020 představuje pokles o 4,2 %, a to zejména s ohledem na slabé povětrnostní podmínky zvláště v prvním pololetí 2021. Navzdory tomu zůstává větrná energie s vyprodukovaným objemem 113,5 TWh nejdůležitějším zeleným energetickým zdrojem podílejícím se na čisté výrobě elektřiny z 23,1 %. V roce 2021 bylo do sítě připojeno 484 nových větrných zdrojů s instalovaným výkonem 1,9 GW. Celkově bylo ke konci roku v provozu 28 230 pevninských větrných elektráren s celkovým instalovaným výkonem 56,1 GW.

V roce 2021 se konaly 3 aukce na určení podpory pro výrobu elektřiny z pevninských větrných zdrojů. Spolková agentura pro síť (Bundesnetzagentur – BNetzA) nabídla k soutěžení celkem 4 235 MW výkonu. Podpora byla udělena 382 projektům o celkovém výkonu 3 296 MW. Průměrná hodnota udělené podpory byla 5,9 ct/kWh.

V roce 2021 se konaly 3 aukce na výstavbu solárních zdrojů. BNetzA nabídla k soutěžení celkem 1 637 MW výkonu. Podpora byla udělena 331 projektům o celkovém výkonu 1 645 MW. Průměrná hodnota udělené podpory byla 5 ct/kWh.

Polsko

Polský energetický trh je téměř plně liberalizován. Ceny na velkoobchodním trhu jsou vytvářeny tržními faktory. Regulována je výše tarifů za elektřinu pro domácnosti a distribuční poplatky. Na trhu s teplem ceny vycházejí z tarifního systému a každý rok vyžadují schválení Energetickým regulačním úřadem. Na začátku roku 2020 prošly společnosti CEZ Skawina a CEZ Chorzów povinnou certifikací pro přistoupení do systému kapacitního trhu. V současné době má CEZ Skawina smluvní závazek pro dodávky v období let 2021–2026, CEZ Chorzów má roční kontrakt na rok 2024. V souvislosti s plánovanou účastí na sekundárním trhu byly podepsány příslušné smlouvy. Z pěti aukcí obnovitelných zdrojů konaných v prosinci 2021 byly uzavřeny pouze tři. Ve druhém kole bylo alokováno k prodeji něco málo přes 18,5 TWh elektřiny z obnovitelných zdrojů. V důsledku jejich vypořádání bylo nasmlouváno celkem téměř 14 TWh (75%) elektřiny.

Francie

Francouzskou energetickou politiku definuje energetická koncepce ve formě prvního a druhého Víceletého energetického programu, který do roku 2028 stanovuje krátkodobé a střednědobé cíle v oblasti energetiky a klimatu, a Národní nízkouhlíková strategie se zastřešujícím cílem dosažení klimatické neutrality do roku 2050. Víceletý energetický program, který pokrývá pětiletá období 2019–2023 a 2024–2028, klade důraz na diverzifikaci energetického mixu podporou OZE s cílem zdvojnásobení jejich instalovaného výkonu do roku 2028 ve srovnání s rokem 2017 a zároveň na dosažení 36% podílu OZE na výrobě elektřiny. S ohledem na cíle v oblasti OZE by měl instalovaný výkon fotovoltaických elektráren do konce roku 2028 vzrůst na 35,1–44,0 GW a výkon pevninských větrných elektráren by se měl zvýšit na 33,2–34,7 GW. Větrné elektrárny na moři zaznamenaly mírné snížení cílů pro rok 2023 (2,4 GW), v roce 2028 se očekává dosažení kapacity 5,2–6,2 GW. Klimatická politika a ochrana klimatu stojí v centru veřejného zájmu. Po měsících veřejných konzultací byl v srpnu 2021 přijat zákon o boji proti změně klimatu, který zastřešuje širokou škálu opatření ke snížení emisí skleníkových plynů prostřednictvím výstavby OZE, zvýšení energetické účinnosti a snížení emisí v energetice, dopravě, bydlení a zemědělství.

Pro úspěšnou energetickou transformaci je klíčovým pilířem výstavba větrných zdrojů, jejíž akceleraci podpořilo ministerstvo pro ekologickou transformaci vyhlášením 10 opatření na podporu růstu pevninské větrné energetiky. Opatření směřují zejména na větší aktivitu jednotlivých regionů, které mají posuzovat lokality vhodné pro výstavbu větrných zdrojů v souladu s lokálními environmentálními potřebami a definovat vlastní cíle rozvoje OZE v souladu s regionálními specifikami. Opatření mají také eliminovat dopad na místní obyvatelstvo, zejména co se týče povinnosti recyklace zdrojů po ukončení životnosti projektů. V roce 2021 proběhly 3 aukce pro větrné elektrárny, v jejichž rámci byla podpora udělena 41 projektům o celkovém výkonu 924 MW. Průměrná cena se pohybovala na úrovni 6 ct/kWh. Na následující léta až do roku 2026 je plánována roční aukční kapacita 1 850 MW.

Turecko

Turecká ekonomika a domácí politika byly v roce 2021 pod vlivem pokračující epidemie covidu-19. Dopady narušení dodavatelsko-odběratelských vztahů, navýšení cen v řadě odvětví služeb či růst cen potravin se projevily na vysoké inflaci (index spotřebitelských cen v prosinci 2021: 36 %). Pokračující napětí v zahraničních vztazích (především s USA a EU) přispívalo k volatilitě místní měny a negativnímu vnímání prostředí ze strany zahraničních investorů. K ekonomické nestabilitě přispělo i odvolání guvernéra centrální banky v březnu a dvou členů bankovní rady v říjnu následované opakovaným snížením mezibankovních úrokových sazeb. To vedlo k obavám ve schopnosti centrální banky efektivně bojovat s pokračující dvoucifernou inflací. Docházelo tak k dalšímu oslabování turecké liry vůči dolaru. Turecká lira za rok 2021 oslabila o 83 % a k 31. 12. 2021 činil kurz 13,459 TRY/USD, přičemž lira oslabila nejvíce ke konci roku v souvislosti s uvolněním měnové politiky. Oslobující lira působila negativně na výsledky tureckých společností, které jsou financovány úvěry denominovanými v amerických dolarech. Ratingové agentury shodně zařazují úvěrovou spolehlivost Turecka do oblasti spekulativního ratingu (Moody's na úroveň B2 s negativním výhledem /2021/, Standard & Poor's na úroveň B+ s negativním výhledem).

Segment VÝROBA

Stávající společnosti segmentu působí primárně v České republice. Dále působí zejména v Polsku, v Německu, na Slovensku, ve Francii a v Turecku. V roce 2021 byly součástí segmentu divestované výrobní společnosti v Rumunsku (prodány k 31. 3. 2021) a výrobní společnosti v Bulharsku (prodány k 27. 7. 2021).

Nejvýznamnější společností segmentu je mateřská společnost ČEZ, a. s., která se zabývá primárně výrobou elektřiny a tepla, obchodem a prodejem elektřiny, zemního plynu a obchodováním s komoditami. Těžiště hodnoty společnosti i celého segmentu tvoří výroba z bezemisních jaderných a obnovitelných zdrojů. Segment zahrnuje dále zejména české výrobní společnosti jako např. Energotrans či ČEZ Teplárenská a také servisní a podpůrné společnosti. V zahraničí jde o polské výrobní společnosti zabývající se výrobou a prodejem tepla a elektřiny. A dále německé a francouzské společnosti provozující či developující obnovitelné, převážně větrné, elektrárny.

Provozní výnosy segmentu za rok 2021 dosáhly 138,4 mld. Kč a EBITDA segmentu 33,5 mld. Kč.

V rámci segmentu jsou samostatně sledovány čtyři významné dílčí oblasti: Jaderné zdroje, Obnovitelné zdroje, Emisní zdroje a Trading. Podíl bezemisní činnosti (tj. výroby z jaderných a bezemisních obnovitelných zdrojů a tradingu) na EBITDA segmentu činil u stávajících aktiv v roce 2021 přes 85 %.

1. Jaderné zdroje

Česká republika

Jaderné zdroje stávající

Výroba elektřiny

Jaderné elektrárny vyrobily v roce 2021 elektřinu v objemu 30 730 GWh, tj. meziročně o 688 GWh více. Z toho jaderná elektrárna Dukovany vyrobila 14 868 GWh, tj. o 571 GWh více než v roce 2020 (vlivem prodloužení odstávek v roce 2020). Jaderná elektrárna Temelín vyprodukovala 15 862 GWh, tj. o 117 GWh meziročně více (z důvodu zvýšení dosažitelného výkonu).

Investiční výstavba

V jaderných elektrárnách Dukovany a Temelín pokračovaly práce na akcích zahájených v předchozích letech se zaměřením na zvyšování jaderné bezpečnosti a nutnou obnovu zařízení. Zároveň byly zahajovány investiční přípravné práce a probíhaly realizační a dokončovací práce, které souvisejí s modernizací, stabilizací, bezpečností a účinností výroby a také za účelem plnění legislativních požadavků daných atomovým zákonem. Mezi významné investiční akce pokračující z předchozích let patřila výměna separátoru páry – přihříváče v Temelíně s vlivem na optimalizaci provozu sekundární části bloku. V lokalitě Dukovany pokračovalo zavádění technických opatření u tzv. životně důležitých prostor. Byla zahájena finančně a technicky významná akce na generační obnovu řídicích systémů v elektrárně Temelín a probíhaly stovky větších i menších projektů investičního charakteru za účelem dlouhodobého a bezpečného provozu obou jaderných elektráren.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon jaderných elektráren ve výši 4 290 MW zůstal meziročně nezměněn.

Jaderné palivo

Palivo pro jadernou elektrárnu Dukovany je odebíráno na základě dlouhodobé smlouvy od ruské společnosti TVEL, která zajišťuje nejen jeho výrobu (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb a zčásti i výchozí uranové suroviny. V současnosti je využíváno na zvýšeném výkonu 105 % v plně pětiletém palivovém cyklu, a to díky poslední inovaci paliva (Gd-2M+). V roce 2020 bylo poprvé dodáno toto palivo s vyšším obohacením (4,76 %), které je postupně zaváženo od roku 2021. S uvedeným palivem je možné přejít na ekonomicky výhodnější 16měsíční cykly výměny. Pro další zvýšení využití uranu je aktuálně vyvíjen nový typ paliva (PK3+). Současně je realizován projekt dalšího využití projektových rezerv a možného zvýšení tepelného výkonu na hladinu 107%. V jaderné elektrárně Temelín pokračoval rovněž provoz s palivem společnosti TVEL v obou blocích na základě dlouhodobé palivové smlouvy. Palivo typu TVSA-T podpořilo přechod na provoz při zvýšeném výkonu 104 % ve čtyřletém palivovém cyklu a dává potenciál pro bezpečný provoz bloků v částečně pětiletém pracovním cyklu. V roce 2021 byla do 2. bloku zavezena již čtvrtá překládka pokročilého typu paliva se zvýšeným obsahem uranu a zvýšenou tuhostí konstrukce (TVSA-T.mod.2), jež umožňuje další nárůst efektivity využití paliva. Pro zajištění paliva na období po ukončení dodávek podle stávajícího kontraktu se společností TVEL je realizováno výběrové řízení, které bude vyhodnoceno v roce 2022. S cílem vytvořit podmínky pro diverzifikaci dodávek jaderného paliva pro elektrárnu Temelín a zajistit konkurenční prostředí bylo v roce 2019 po dokončení vývoje a licencování dodáno a do 1. bloku zavezeno 6 palivových souborů od alternativního dodavatele Westinghouse Electric Sweden. V roce 2021 bylo toto palivo po druhém roce svého provozu podrobeno inspekci a bylo následně zavezeno do svého třetího cyklu. Pro výrobu jaderného paliva byly uranová surovina a její zpracování, tzv. konverzní a obohacovací služby, zajišťovány na základě dlouhodobých smluv, a to jak nákupem u zahraničních dodavatelů, tak i v rámci přímých dodávek paliva od jeho výrobce. Vzhledem k ukončení komerční těžby uranu v ČR společnost DIAMO již tuzemský uran není nakupován, krytí části potřeb uranu Jaderné elektrárny Dukovany v roce 2021 však pokračovalo díky držení části zásob paliva se zpracovaným českým uranem. Plynulým přechodem, na základě smlouvy se zahraničním uranovým producentem, bude zajištěno pokrytí přibližně 50 % potřeb uranu pro jadernou elektrárnu Dukovany do roku 2025. Celkové potřeby uranu i konverzních a obohacovacích prací pro jaderné elektrárny provozované ČEZ jsou smluvně plně pokryty do roku 2023, některé smluvní závazky pokračují až do roku 2025.

Ve smyslu doporučení zásobovací politiky EURATOM Supply Agency je udržována žádoucí diverzifikace dodavatelské základny. Pro snížení rizika přerušení nebo ohrožení dodávek jaderného paliva v požadovaných termínech přijala již dříve společnost ČEZ rozhodnutí navýšit podíl fabrikovaného paliva v areálu elektráren na úkor snižování strategických zásob uranu v různém stadiu zpracování držených u svých dodavatelů.

Předpokládaná situace v roce 2022

V roce 2022 očekáváme výrobu jaderných zdrojů na úrovni 30,6 TWh. Disponibilitu jaderných elektráren ovlivňuje načasování plánovaných odstávek souvisejících nejen s výměnou paliva a realizací plánované údržby, kontrol a revizí klíčového zařízení, ale také aktivity zaměřené na průběžnou modernizaci a zvýšení efektivity provozu obou zdrojů.

Jaderné zdroje připravované**Nový jaderný zdroj Dukovany (NJZ EDU)**

Na základě usnesení vlády České republiky je investorem projektu NJZ EDU společnost Elektrárna Dukovany II. V roce 2021 pokračovala příprava projektu v souladu s platným podnikatelským záměrem společnosti a první prováděcí smlouvou uzavřenou mezi společností Elektrárna Dukovany II, společností ČEZ a státem o spolupráci při výstavbě nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany v České republice. Dne 8. 3. vydal Státní úřad pro jadernou bezpečnost povolení k umístění jaderného zařízení a 27. 4. byla Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR udělena státní autorizace na výstavbu výroby elektriny. Dne 1. 6. předložila společnost Elektrárna Dukovany II spolu s žádostí o vydání územního rozhodnutí stavebnímu úřadu Městského úřadu v Třebíči dokumentaci pro územní řízení, který 29. 7. vydal oznámení o jeho zahájení. Vláda České republiky v usnesení č. 399 ze dne 29. 3. 2021 schválila fázi bezpečnostního posouzení uchazečů o stavbu nového jaderného bloku v Dukovanech před samotným zahájením výběrového řízení. V návaznosti na vývoj bezpečnostní situace bylo usnesením č. 394 ze dne 19. 4. rozhodnuto o nepřivvání společnosti Rosatom do bezpečnostního posouzení. Cílem bezpečnostního posouzení je zhodnotit všechny potenciální dodavatele a získat informace potřebné pro zajištění bezpečnostních zájmů státu. Jde především o vyjasnění vlastnické struktury dodavatelského řetězce, vazeb dotčených subjektů se státem, problémy s realizací projektů, obvinění a jiné problémy v projektech jaderných zdrojů a transfer technologií i know-how.

Za účelem zodpovězení otázek v bezpečnostním posouzení obdrželi potenciální uchazeči kompletní předběžnou dokumentaci, což potenciálně přispěje k urychlení následného zpracování finálních nabídek.

Sběr údajů k bezpečnostnímu posouzení byl zahájen dne 21. 6. a byly v něm osloveny francouzská společnost Électricité de France, americko-kanadská společnost Westinghouse a jihokorejská společnost KHNP. Všichni oslovení zájemci o stavbu vyslovili souhlas s účastí v bezpečnostním posouzení a do konce listopadu 2021 předložili všechny relevantní informace k bezpečnostním otázkám.

Nový jaderný zdroj Temelín (NJZ ETE)

Investorem projektu NJZ ETE je společnost Elektrárna Temelín II, a. s. Na základě usnesení vlády České republiky bylo stanoveno, že činnosti v lokalitě Temelín se musí řídit takovým způsobem, aby byla udržována hodnota projektu včetně zajištění platnosti existujících povolení a zachována možnost jeho rychlé aktivace v případě potřeby.

V průběhu roku 2021 pokračovaly nezbytné přípravné činnosti na projektu NJZ ETE spočívající v plnění podmínek vydaných stanovisek a rozhodnutí, v řádné péči o aktiva společnosti a v neposlední řadě v analýze problematiky malých modulárních reaktorů (SMR) jako jedné z alternativ, která přichází v úvahu v dlouhodobějším časovém horizontu.

Slovensko

Jaderné zdroje připravované

Připravovaný nový jaderný zdroj Jaslovské Bohunice a rozšíření předmětu podnikání

Společnost ČEZ Bohunice vlastní 49% podíl ve společnosti Jadrová energetická spoločnosť Slovenska (JESS) založené za účelem výstavby nového jaderného zdroje (NJZ) Bohunice. Rok 2021 se nesl v duchu legislativních změn, hlavně schválení novely slovenského atomového zákona dne 12. 10. Prioritní činností pro rok 2021 byla, a zůstává i pro rok 2022, aktivita spojená s přípravou dokumentace pro umístění nového jaderného zdroje obálkovým přístupem (tj. bez vybrání konkrétní technologie) dle atomového zákona. Byly zahájeny práce na nezbytných dokumentech projektového záměru a probíhaly rovněž nezbytné projektové činnosti pro udržení hodnoty projektu, udržení platného Závěrečného stanoviska EIA a činností potřebných k obnovení osvědčení ministerstva hospodářství. Průběžně probíhají jednání s dotčenými obcemi z hlediska zanesení nového jaderného zdroje do územně-plánovací dokumentace.

Společnost JESS má zájem rozšířit své energetické portfolio o výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů (fotovoltaických nebo větrných) a zúčastnit se výzvy Slovenské inovační a energetické agentury k podpoře důležitých projektů společného evropského významu se zaměřením na oblast vodíku – řešit možnost výroby zeleného vodíku. Dne 2. 9. byl vládou Slovenska schválen návrh na rozšíření předmětu podnikání o činnosti v oblasti výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a výroby vodíku. Připravuje se pilotní projekt fotovoltaické elektrárny na brownfieldových pozemcích společnosti JESS.

2. Obnovitelné zdroje

Výroba z obnovitelných zdrojů zahrnuje výrobu elektřiny z vody, větru, slunečního záření, biomasy a bioplynu.

Česká republika

Výroba elektřiny

Produkce vodních elektráren společnosti ČEZ činila 2 256 GWh, tedy meziročně o 104 GWh více, díky lepším klimatickým podmínkám v roce 2021 a zvýšení instalovaného výkonu elektrárny Lipno 1.

Výroba elektřiny z malých vodních elektráren a fotovoltaických, větrných a bioplynových zdrojů společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond dosáhla v České republice 363 GWh, tj. o 6 GWh méně než ve stejném období roku 2020. V důsledku klimatických podmínek byl meziroční nárůst ve vodních elektrárnách, a to o 3 GWh, ostatní zdroje zaznamenaly mírný pokles.

Investiční výstavba

V roce 2021 pokračovaly v různých fázích projekty přípravy a realizace modernizací vybraných vodních elektráren. Navýšení účinnosti jednotlivých soustrojí a také snížení ekologické zátěže lokalit mj. snižováním množství olejových náplní jsou hlavními cíli modernizačních projektů. Po úspěšné modernizaci soustrojí TG1 probíhá nyní modernizace soustrojí TG2 a řídicího systému elektrárny Slapy. V elektrárně Orlik pokračovaly přípravné práce projektu komplexní modernizace spočívající v přestavbě klasické průtočné elektrárny na elektrárnu přečerpávací. Probíhá mapování lokalit s ohledem na jejich nevyužitý energetický potenciál pro oblast OZE a také technologie ukládání energie.

V roce 2021 probíhala příprava projektů pro výstavbu obnovitelných zdrojů (převážně fotovoltaik) s investiční podporou z Modernizačního fondu. Do první výzvy RES+ č. 2/2021 určené pro fotovoltaické elektrárny nad 1 MWp, u kterých byl termín podání žádostí do 29. 10. 2021, ČEZ finálně podal žádosti o podporu 22 projektů s celkovým instalovaným výkonem přes 211 MWp. Zahájení realizace prvních projektů očekáváme ke konci roku 2022.

V rámci pilotního projektu byla dokončena instalace první plovoucí solární elektrárny v ČR o výkonu 22 kWp (první etapa), která se nachází na horní nádrži přečerpávací vodní elektrárny Štěchovice. Pokud se pilotní projekt osvědčí a plovoucí solární zdroje budou součástí další výzvy Modernizačního fondu, chce být Skupina ČEZ připravena i pro výraznější rozvoj těchto fotovoltaik.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon v obnovitelných zdrojích byl zvýšen o 19 MW, a dosáhl tak hodnoty 2 114 MW. Hlavním důvodem byl jeho nárůst ve vodní elektrárně Lipno 1 o 19 MW.

Předpokládaná situace v roce 2022

Vodní elektrárny

V roce 2022 je ve zdrojích Skupiny ČEZ očekávána výroba ve vodních elektrárnách 2,3 TWh. Skutečná výše výroby bude záviset zejména na hydrologické situaci v ČR, zejména na míře využití Vltavské kaskády a na skutečném nasazení přečerpávacích vodních elektráren. Významná modernizace proběhne v roce 2022 na soustrojí turbogenerátoru 2 elektrárny Slapy. Velké úsilí bude věnováno také přípravě oprav a modernizací přečerpávacích elektráren Dlouhé Stráně a Dalešice, které proběhnou v letech 2023–2025, ale především komplexní modernizaci vodní elektrárny Orlík s termínem realizace v období let 2024–2030.

Německo

Výroba elektřiny

V roce 2021 vyrobily německé větrné elektrárny Skupiny ČEZ 228 GWh elektřiny, za stejné období roku 2020 se jednalo o 292 GWh elektřiny. Příčina meziročního poklesu tkví v roce 2021, hlavně v podprůměrných povětrnostních podmínkách a rovněž v odstávkách některých turbín z důvodu nutných oprav.

Investiční výstavba

Skupina ČEZ se v Německu v oblasti obnovitelných zdrojů zaměřuje na provoz vlastněných větrných elektráren a na co–development stávajícího větrného portfolia složeného z 12 projektů s výkonem až 193,5 MW. Nejpokročilejší projekt v co–development portfoliu je projekt Datteln, který obdržel v polovině roku 2021 povolení pro výstavbu a následný provoz 2 turbín s kapacitou 9 MW. Pro druhý nejpokročilejší projekt, Nortorf s plánovaným výkonem 11,4 MW, byla v polovině roku podána žádost o udělení stavebního povolení.

Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ vlastnily v Německu k 31. 12. 2021 deset farem větrných elektráren s 53 větrnými turbínami o celkovém instalovaném výkonu 133,5 MW, tedy meziročně nedošlo k žádným změnám.

Předpokládaná situace v roce 2022

Výroba elektřiny v německých elektrárnách Skupiny ČEZ je v roce 2022 předpokládána v objemu 0,3 TWh.

Francie

Investiční výstavba

Skupina ČEZ v průběhu roku 2021 postoupila v developmentu portfolia 17 projektů pevninských větrných elektráren. K 31. 12. 2021 získalo povolení k výstavbě a provozu celkem 9 projektů s plánovaným výkonem 97,6 MW. Administrativně–správní procesy byly výrazně ovlivněny covidem–19 a plánované aktivity vykazují několikaměsíční až roční zpoždění.

V roce 2021 bylo dokončeno výběrové řízení na dodávku turbín pro 2 projekty s plánovaným instalovaným výkonem 27 MW. Dodavatelem technologie bude společnost Nordex.

Předpokládaná situace v roce 2022

V I. pololetí 2022 bude zahájena výstavba projektu Aschères–le–Marché o instalovaném výkonu 12 MW s předpokladem uvedení do provozu na konci roku 2022. Výstavba druhého nejpokročilejšího projektu, Neuville–aux–Bois s instalovaným výkonem 15 MW, započne ve II. čtvrtletí 2022 s předpokladem uvedení do provozu v I. pololetí 2023.

Polsko

Malá vodní elektrárna Borek Szlachecki vyrobila 7 GWh elektřiny a malá vodní elektrárna Skawina 4,2 GWh elektřiny. Společnosti Skupiny ČEZ v Polsku vlastnily k 31. 12. 2021 výrobní s instalovaným výkonem 1,8 MW, jednalo se o vodní elektrárny. Instalovaný výkon se oproti stejnému datu minulého roku nezměnil.

Turecko

V tureckých společnostech má Skupina ČEZ pouze 50% podíl, jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto jejich výroba ani instalovaný výkon nejsou zahrnuty v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

Výroba elektřiny

V roce 2021 vyrobily vodní elektrárny společnosti Akenerji 732 GWh elektřiny, což bylo meziročně o 35 GWh méně. Větrná elektrárna Ayyıldız RES realizovala nižší meziroční výrobu o 4 GWh, a dosáhla tak celkového ročního objemu 85 GWh.

Investiční výstavba

Investiční náklady směřovaly v roce 2021 zejména do projektu pyrolýzy.

Instalovaný výkon

Společností Akenerji bylo provozováno 7 vodních elektráren s instalovaným výkonem 288,9 MW a park větrných elektráren s instalovaným výkonem 28,2 MW. Dále prakticky ovládá společnost, která postavila a připravila k provozu elektrárnu s pyrolytickou technologií na energetické využití starých pneumatik s instalovaným výkonem 2,2 MW.

Předpokládaná situace v roce 2022

Výroba z obnovitelných zdrojů je předpokládána ve výši 0,9 TWh.

Rumunsko

Výroba elektřiny

Výrobní aktiva Skupiny ČEZ byla prodána k 31. 3. 2021. Větrné elektrárny Fântânele a Cogeaal vyrobily v I. čtvrtletí 2021 elektřinu v objemu 364 GWh, malé vodní elektrárny společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. v lokalitě Reșița vyrobily 30 GWh elektřiny.

Bulharsko

Výrobní aktiva Skupiny ČEZ byla prodána k 27. 7. 2021. Fotovoltaická elektrárna Orešec vyrobila v I. pololetí 2021 elektřinu v objemu 3,1 GWh.

3. Emisní zdroje

Výroba z emisních zdrojů zahrnuje výrobu elektřiny a tepla v uhelných či paroplynových elektrárnách a v kogeneračních jednotkách; zahrnuje i spalování biomasy.

Česká republika

Výroba elektřiny

Uhelné elektrárny v České republice vyrobily (bez započtení biomasy) 16 131 GWh elektřiny, tj. o 3 542 GWh méně než v roce 2020. Pokles výroby způsobil prodej elektrárny Počerady na konci roku 2020 a dále ukončení provozu elektráren Prunéřov I k 30. 6. 2020 a Energotrans 3 k 17. 8. 2021. Naopak meziroční nárůst výroby přinesly elektrárny Ledvice, Prunéřov II a Dětmárovice (z důvodu tržních podmínek a kratších odstávek v roce 2021).

Za použití zemního plynu vyrobily zdroje v České republice 3 152 GWh elektřiny (meziročně tedy o 763 GWh méně), z toho v rámci segmentu VÝROBA 2 757 GWh a v rámci segmentu PRODEJ 395 GWh elektřiny. Meziroční pokles v segmentu VÝROBA o 820 GWh nastal zejména z důvodu horších tržních cenových podmínek pro provoz paroplynové elektrárny Počerady II a meziroční nárůst v segmentu PRODEJ prostřednictvím společnosti ČEZ Energo o 58 GWh vyplýval z postupného růstu kogenerační výroby.

Výroba z biomasy dosáhla hodnoty 586 GWh, což znamenalo meziročně o 39 GWh méně.

Investiční výstavba

V roce 2021 byly v souladu s plánem odstávek a v rámci generálních oprav bloků 21 a 22 elektrárny Tušimice realizovány ekologizační projekty, které umožní další provoz zdrojů i při platnosti nových emisních limitů BAT. Zároveň pokračovaly přípravné a projektové práce na zajištění akcí souvisejících s obnovou a další ekologizací bloků 23 a 24 elektrárny Tušimice (předpokládaná realizace v roce 2022) a bloku B6 v elektrárně Ledvice (předpokládaná realizace v roce 2024). K 1. 7. 2021 byl zahájen komerční provoz bateriového systému pro akumulaci energie v elektrárně Tušimice o výkonu 3,75 MW výhradně využívaný pro poskytování primární regulace frekvence.

V souladu s aktualizovanou strategií ČEZ a energetickou politikou České republiky pokračovaly analýzy možného urychleného přechodu na nízkoemisní zdroje v oblasti teplárenství. Výstupy z těchto analýz byly zásadními vstupy do aktuální strategie Skupiny ČEZ v teplárenství, která reaguje na nové podmínky dekarbonizace elektrárenských a teplárenských zdrojů při udržení smluvních dodávek tepla. Cílem celé transformace je ukončení přidružené výroby tepla ve velkých uhelných elektrárenských zdrojích, výstavba nových nízkoemisních zdrojů včetně řízeného nahrazování soustav centrálního zásobování teplem decentralními zdroji tam, kde to dává smysl.

V paroplynové elektrárně Počerady byla dokončena rekonstrukce čerpací stanice surové vody, která zajistí dlouhodobou bezpečnou dodávku vody jak pro vlastní zdroj, tak i pro externí odběratele.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon z emisních zdrojů v České republice dosáhl výše 4 721 MW. Důvodem meziročního snížení o 496 MW bylo zrušení licence jednoho bloku uhelné elektrárny Energotrans 3 v lokalitě Mělník k 17. 8. 2021 (500 MW). Společnost ČEZ Energo zapojila v roce 2021 nové kogenerační jednotky s instalovaným výkonem ve výši 4,3 MW.

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Nejvyšší podíl na dodávkách pevných paliv pro uhelné elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky připadl v roce 2021 na hnědé uhlí, a to v celkovém objemu 12 236 tis. tun (96,7% dodávek uhlí). K největším dodavatelům hnědého energetického uhlí pro ČEZ patřily společnosti Severočeské doly a Sokolovská uhelná. Rozhodující část v objemu 11 738 tis. tun (95,9%) dodala společnost Severočeské doly, která je součástí Skupiny ČEZ. Dlouhodobé smlouvy na dodávky uhlí jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly (na období do roku 2052 – smlouva o budoucích kupních smlouvách) a Sokolovská uhelná (do roku 2025). Množství dodaného černého uhlí pro elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky činilo 414 tis. tun, z toho 200 tis. tun dodala společnost OKD, zbývající objem dodávek byl zajištěn dovozem ze zahraničí. Na dodávky černého uhlí do elektrárny Dětmárovice jsou uzavřeny krátkodobé kupní smlouvy.

Dodávky sorbentů pro potřeby odsíření uhelných elektrárn Skupiny ČEZ na území České republiky jsou realizovány na základě dlouhodobých kupních smluv. V roce 2021 činily dodávky sorbentů 675 tis. tun.

Biomasa

Dodávky biomasy v rámci Skupiny ČEZ v České republice v roce 2021 dosáhly celkem 747 tis. tun. Biomasa byla spalována v elektrárně Hodonín, kam bylo dodáno 357 tis. tun, v elektrárně Poříčí, kam bylo dodáno 341 tis. tun, a v teplárně v Otíně u Jindřichova Hradce, kam bylo dodáno 49 tis. tun.

Zemní plyn

Dodávky zemního plynu pro provoz plynových kotelen a pro nájždění a stabilizaci zdrojů Skupiny ČEZ byly realizovány na základě roční smlouvy s ČEZ ESCO a v roce 2021 činily 0,3 TWh. Tento zemní plyn je využíván jako palivo v elektrárnách Pruněřov, Dětmárovice, Tušimice, Temelín a Ledvice, jakož i v teplárnách Dvůr Králové nad Labem a Trmice.

Pro paroplynovou elektrárnu Počerady II je zemní plyn nakupován na velkoobchodním trhu a v roce 2021 jej bylo spotřebováno 4,9 TWh.

Předpokládaná situace v roce 2022

V uhelných elektrárnách se očekává v roce 2022 výroba elektřiny ve výši 16,7 TWh. Prioritním úkolem je realizace ekologizačních opatření na blocích B23 a B24 elektrárny Tušimice, která umožní další provoz zdroje s plněním nových platných limitů pro vypouštění emisí. Dalším zásadním úkolem je obchodní zajištění nové výrobní technologie na bázi zemního plynu v lokalitě Mělník, která zajistí naplňování dlouhodobého kontraktu na dodávky tepla pro hlavní město Prahu, Mělník a Neratovice.

V plynové elektrárně v České republice se předpokládá výroba v objemu 3,6 TWh. Výroba ze zemního plynu v roce 2022 může být výrazně ovlivněna vývojem situace na Ukrajině a důsledky přijatých sankcí vůči Ruské federaci. Zároveň budou pokračovat analýzy a přípravné práce pro možné budoucí instalace plynových zdrojů ve stávajících výrobních lokalitách.

Výroba a prodej tepla

V roce 2021 bylo ze zdrojů Skupiny ČEZ v České republice dodáno odběratelům 19 713 TJ tepla, což představovalo oproti roku 2020 zvýšení objemu o 1 135 TJ. Z toho v segmentu VÝROBA bylo dodáno odběratelům 17 635 TJ tepla (meziročně o 873 TJ více) a v segmentu PRODEJ prostřednictvím společností ČEZ Energo a ČEZ Energetické služby 2 077 TJ tepla (meziročně o 262 TJ více). K meziročnímu nárůstu přispěly zejména společnosti ČEZ Teplárenská a Energotrans.

Společnost ČEZ Teplárenská v roce 2021 dodala teplo mimo Skupinu ČEZ v objemu 7 158 TJ, tj. meziroční nárůst o 482 TJ, vlivem nadprůměrně chladného počasí v roce 2021. Zásobuje teplem zákazníky ve 33 městech v Ústeckém, Karlovarském, Středočeském, Pardubickém, Královéhradeckém, Moravskoslezském a Jihomoravském kraji. Objem dodávek společností Energotrans se meziročně zvýšil o 550 TJ na 9 942 TJ kvůli chladnějšímu počasí v roce 2021. Jejím hlavním zákazníkem je společnost Pražská teplárenská zásobující hlavní město Prahu a město Neratovice.

Předpokládaná situace v roce 2022

Pro rok 2022 je očekávána dodávka tepla odběratelům v České republice ve výši 16 250 TJ. Její naplnění je závislé především na klimatických podmínkách.

Polsko

Výroba elektřiny

V uhelných zdrojích Skupiny ČEZ v Polsku bylo v roce 2021 vyrobeno (bez elektřiny vyrobené z biomasy) 1 824 GWh elektřiny, tj. o 163 GWh (o 8,2%) méně než v roce 2020. Výroba z biomasy v obou elektrárnách pak dosáhla výše 311 GWh, tj. meziročně o 230 GWh (o 42,5%) méně. Důvodem nižšího množství spálené biomasy v roce 2021 byla delší odstávka údržby v elektrárně Chorzów.

Investiční výstavba

V elektrárně Skawina byly investiční prostředky vynaloženy zejména na modernizaci kotlů, v elektrárně Chorzów se investice týkaly především generální opravy bloku č. 1.

Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ v Polsku vlastnily k 31. 12. 2021 výrobní s instalovaným výkonem 568,4 MW v uhelných elektrárnách. Meziročně se instalovaný výkon nezměnil.

Předpokládaná situace v roce 2022

Výroba elektřiny v elektrárnách Chorzów a Skawina je v roce 2022 plánována v objemu 2,2 TWh.

Výroba tepla

Elektrárny Chorzów a Skawina vyrobily teplo v objemu 6 122 TJ, tedy o 583 TJ větším než ve stejném období roku 2020. Hlavním důvodem byla nižší průměrná teplota v I. pololetí 2021. Dodávka tepla činila 5 996 TJ, tj. o 592 TJ více než ve stejném období roku 2020.

Předpokládaná situace v roce 2022

Objem vyrobeného tepla je plánován ve výši necelých 6 tis. TJ.

Turecko

Turecké společnosti jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto jejich výroba ani instalovaný výkon nejsou zahrnuty v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

Výroba elektřiny

Výroba v paroplynové elektrárně Erzin dosáhla 4 266 GWh, zatímco v roce 2020 to bylo 3 738 GWh. Meziroční nárůst byl ovlivněn vyšší lokální poptávkou na trhu.

Investiční výstavba

Investiční výstavba v roce 2021 směřovala zejména do oprav elektrárny v Erzinu.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon paroplynové elektrárny v lokalitě Erzin činil 904 MW.

Předpokládaná situace v roce 2022

Výroba v paroplynové elektrárně Erzin je očekávána ve výši 3,5 TWh.

4. Trading

Činnost tradingu zahrnuje obchodování s komoditami na vlastní účet za účelem dosažení spekulativního zisku. Ekonomický efekt z tradingových aktivit je generován primárně ve společnosti ČEZ, a. s. Tato činnost přispívá do hospodaření Skupiny ČEZ každoročně v řádu nízkých jednotek miliard korun. Aktivit tradingu jsou odděleny od vlastního obchodního zabezpečení potřeb výrobních zdrojů včetně zajišťovacích aktivit těchto zdrojů ve střednědobém horizontu.

Činnost je řízena centrálně z České republiky společností ČEZ. Vlastní obchodování včetně vypořádání obchodů probíhá v několika zemích Evropy s velkoobchodními partnery a prostřednictvím energetických burz. Skupina ČEZ současně provozuje obchodní společnosti v několika zemích, ve kterých dochází k lokální podpoře tradingu ČEZ či probíhá souběžně prodej komodit koncovým zákazníkům.

Na všechny tradingové aktivity jsou stanoveny Rizikové rámce (definující tržní a kreditní limity, povolené obchody a pravidla obchodování), jejichž dodržování je průběžně sledováno Rizikovým výborem Skupiny ČEZ. Aktivit podléhají též regulačním pravidlům EFET.

V roce 2021 bylo v rámci tradingových aktivit uzavřeno více než 326 tis. transakcí a zobchodováno mimo jiné 663 TWh elektřiny, 1 444 TWh zemního plynu a 1 385 mil. tun emisních povolenek.

Roku 2021 došlo k rekordnímu růstu cen komodit a zejména vzrostla volatilita na komoditních trzích. Obchodnímu týmu ČEZ se podařilo zvýšené volatility maximálně využít a dosáhnout rekordního zisku z obchodování s komoditami zejména na zahraničních trzích. Obchodní marže za rok 2021 dosáhla rekordní výše +6,8 mld. Kč. Část této obchodní marže (odpovídající rozdílu mezi interní poptávkou po transakci a kontrahovaným externím obchodem) se promítne do hospodářského výsledku Skupiny ČEZ až v roce dodávky, tj. v budoucích letech. Jde zejména o případy průběžného zajišťování budoucí výroby elektřiny, nákupu emisních povolenek pro výrobu či nákupu elektřiny a plynu pro koncové zákazníky. Silu a stabilitu prokázala Skupina ČEZ také v oblasti řízení souvisejících tržních rizik, kdy dokázala zvládnout likviditní krizi v důsledku extrémního nárůstu cen komodit v závěru roku 2021 a nutnosti dodávat hotovost jako zajištění svých prodejních kontraktů na burzách. S touto situací se potýkali zejména největší výrobci elektřiny v Evropě, kteří měli díky postupnému zajišťování své budoucí produkce prodány značné objemy elektřiny. ČEZ na rozdíl od několika významných zahraničních energetických společností nemusel žádat o státní garance a situaci zvládl v rámci obezřetně nastavené finanční politiky a nástrojů řízení rizik.

Segment TĚŽBA

Společnosti segmentu působí pouze v České republice.

Nejvýznamnější společností segmentu je těžební společnost Severočeské doly, zabývající se těžbou uhlí. Dále sem patří společnosti skupiny Severočeské doly působící zejména v oblasti přepravy uhlí a podpůrných činnostech pro těžební činnost. Součástí segmentu je též společnost LOMY MOŘINA, zaměřená hlavně na těžbu vápence pro zajištění odsiřovacích zařízení uhelných elektráren.

Provozní výnosy segmentu za rok 2021 dosáhly 10,1 mld. Kč a EBITDA segmentu 4,5 mld. Kč.

Česká republika

Severočeské doly

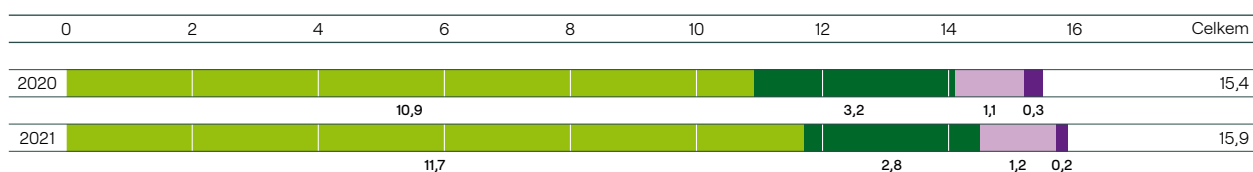
Těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí jsou hlavním předmětem podnikání společnosti Severočeské doly, která si i v roce 2021 zachovala pozici největší české hnědouhelné těžební společnosti z hlediska objemu produkce uhlí. Vzhledem k tomu, že většina produkce je směřována pro spotřebu ve Skupině ČEZ, patří Severočeské doly na volném trhu s uhlím k menším hráčům.

V roce 2021 došlo k významnému zhoršení střednědobých tržních a regulačních podmínek pro uhelnou energetiku v návaznosti na zvýšení klimatických cílů na úrovni EU a na úrovni ČR. V prosinci 2020 doporučila vládní Uhelná komise ukončit spalování uhlí nejpozději do roku 2038. V programovém prohlášení nové vlády ČR zřetelně vystupuje ambice posunout termín odklonu od uhlí již na rok 2033. Uhelné výrobní zdroje budou s velkou pravděpodobností nahrazovány jinými typy elektráren postupně, což způsobí pokles poptávky po uhlí již ve střednědobém horizontu. Z těchto důvodů klesla výrazně tržní hodnota Severočeských dolů a Skupina ČEZ v souladu s účetními standardy vytvořila v roce 2021 významnou opravnou položku k dlouhodobému majetku těžební společnosti, reflektující nižší očekávanou poptávku po uhlí a dřívější ukončení těžby uhlí.

Těžba a prodej uhlí

Severočeské doly prodaly v roce 2021 celkem 15,9 mil. tun paliva, a zaznamenaly tak meziroční nárůst prodeje o 0,5 mil. tun. Nárůst nastal i přes nižší odbyt zákazníkům mimo Skupinu ČEZ, kde byl zaznamenán pokles požadavků některých významných odběratelů. Více uhlí naopak poptávaly elektrárny ze Skupiny ČEZ.

Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)



- členům Skupiny ČEZ
- elektrárnám a teplárnám nad 50 MW mimo Skupinu ČEZ
- ostatním včetně zdrojů do 50 MW mimo Skupinu ČEZ
- vývoz

Investiční výstavba

Investiční program společnosti byl zaměřen zejména na projekty k zajištění těžby v Dole Bílina. Strukturu investičních akcí tvoří zejména dodávky, rekonstrukce a modernizace těžební technologie a další potřebné provozy a opatření.

Předpokládaná situace v roce 2022

Severočeské doly plánují v roce 2022 vyprodukovat 15,1 mil. tun uhlí. Meziroční pokles objemu odbytu koresponduje s poptávkou ze strany Skupiny ČEZ a dochází rovněž k poklesu požadavků externích odběratelů. Vývoj dodávek paliva bude odvozen především od potřeb uhelných elektráren, které vycházejí z poptávky po elektřině a souvisejí také s teplotním průběhem zimy.

LOMY MOŘINA

Hlavní výrobní program tvoří těžba a zpracování stavebního kameniva a vysokoprocenních vápenců využívaných v odsiřovacích zařízeních. Společnost představuje významného dodavatele pro potřeby odsiřování uhelných elektráren ČEZ, kterým ročně dodává množství pokrývající zhruba 80% jejich spotřeby. V roce 2021 činily dodávky vápence pro elektrárny společnosti ČEZ přibližně 550 tis. tun. Pro rok 2022 je předpokládána dodávka přibližně 450 tis. tun. Ověřené zásoby vápenců vytvářejí možnosti dlouhodobé těžby. Zákazníky pro druhou významnou výrobní komoditu společnosti, stavební kamenivo, s předpokládanou dodávkou ve výši zhruba 270 tis. tun pro rok 2022, jsou subjekty mimo Skupinu ČEZ.

Možnost těžby lithiové rudy (zinnwalditu)

Společnost ČEZ od března 2020 rozvíjí projekt těžby lithiové rudy na Cínovci. V projektu drží prostřednictvím společnosti Severočeské doly 51% podíl. Během roku 2021 byla rozpracována finální studie proveditelnosti na těžbu. V oblasti zpracování pokračovalo testování konvenčními i inovativními metodami zpracování lithia v poloprovozních podmínkách a v pilotních testovacích linkách. Ověřovány jsou zejména konkrétní způsoby získávání lithia ze zinnwalditu se zajištěním vysoké účinnosti celého procesu i neutrálních dopadů na životní prostředí.

Segment DISTRIBUCE

Stávající společnosti segmentu působí primárně v České republice. Součástí segmentu je také distribuční společnost v Turecku, ve které má Skupina ČEZ pouze 50% podíl. V roce 2021 byly součástí segmentu divestované distribuční společnosti v Rumunsku (prodány k 31. 3. 2021) a distribuční společnosti v Bulharsku (prodány k 27. 7. 2021).

Nejvýznamnější společností segmentu je distribuční společnost ČEZ Distribuce, která se zabývá distribucí elektřiny na území pokrývajícím zhruba 66% ČR.

Provozní výnosy segmentu za rok 2021 dosáhly 39,0 mld. Kč a EBITDA segmentu 19,9 mld. Kč.

Česká republika

Distribuce elektřiny

Společnost ČEZ Distribuce v roce 2021 zprostředkovala zákazníkům dodávku elektřiny v objemu 36 551 GWh. Meziroční nárůst o 1 875 GWh byl způsoben vyšší poptávkou po elektřině na všech napěťových hladinách. Na vysokém a velmi vysokém napětí byl nárůst o 874 GWh, a to zejména z důvodu zmírnění proticovidových opatření v oblasti průmyslu ve srovnání s rokem 2020. Na hladině nízkého napětí spotřeba meziročně vzrostla o 1 001 GWh, zčásti vlivem nižší průměrné teploty v roce 2021, dále vyšší spotřebou v kategorii domácností zejména vlivem proticovidových opatření a změnou v přístupu ke stanovení dodávky zákazníkům na této napěťové hladině. V oblasti distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem. K 31. 12. 2021 bylo k distribuční síti společnosti ČEZ Distribuce připojeno více než 3,7 mil. odběrných míst.

Obsluha zákazníků

Rok 2021 přinesl řadu pozitivních novinek, zejména vyšší míru digitalizace, ale i komplikace spojené s ukončením činnosti několika dodavatelů elektřiny a režimem dodavatele poslední instance. To se mj. odrazilo na rekordním celkovém počtu 4,5 mil. zákaznických požadavků.

I v roce 2021 zasáhlo Skupinu ČEZ několik mimořádných událostí, svým rozsahem největší byla kalamita zaviněná vichřicí Hendrik ve dnech 21. až 23. října, která postihla více než 300 tis. odběrných míst s celkovou škodou na distribučním zařízení přesahující 30 mil. Kč.

Call centrum vyřídilo přes 340 tis. hovorů k poruchám a více než 470 tis. zákazníků využilo web bezstavby.cz poskytující aktuální informace o stavu distribuce elektřiny na konkrétní adrese.

V souvislosti se zahájením dotačního programu pod názvem Modernizační fond spustila společnost ČEZ Distribuce pro výrobce specializovanou microsite www.cezdistribuce.cz/oze s jednoduchými návody a možností požádat o připojení výroby či mikrozdroje on-line. K distribuční soustavě bylo v roce 2021 připojeno 5 900 výroben s celkovým instalovaným výkonem 37,5 MW a přijato dalších více než 1 600 žádostí na připojení výroben s výkonem nad 1 MW.

Od ledna 2021 po kampani „Léta s letáky končí“ jako první distributor v ČR společnost ČEZ Distribuce přestala oznamovat plánované odstávky formou výlepu papírových oznámení. Zákazníci jsou o odstávkách informováni e-mailem, SMS, na internetové stránce www.cezdistribuce.cz/odstavky a prostřednictvím informačních systémů obcí. Bezplatnou službu zaslání upozornění na odstávku elektřiny již využívá bezmála 850 tis. zákazníků pro svých 1,5 mil. odběrných míst. Pro dodavatele elektřiny byly uspořádány další již tradiční workshopy, kde kromě informací o změnách dochází také k výměnám zkušeností z praxe. Novinkou byl specializovaný on-line webinář pro výrobce elektřiny z obnovitelných zdrojů a pilotní webinář pro starosty.

Investiční výstavba

Společnost ČEZ Distribuce investovala v roce 2021 do obnovy a rozvoje distribuční soustavy přes 13 mld. Kč. Hlavním cílem bylo zvyšování kvality, spolehlivosti a bezpečnosti dodávky elektřiny. Investice směřovaly do obnovy distribučních sítí všech napěťových hladin, rekonstrukcí elektrických stanic, obnovy transformátorů a elektroměrů. Významná část investic byla vynaložena na rozvoj distribuční soustavy, a to především na pokrytí vzrůstajícího počtu požadavků zákazníků na připojení k distribuční soustavě včetně rozvoje řízení provozu sítí. I v roce 2021 společnost pokračovala v investicích v oblasti digitalizace, smart technologií a rozvoje optické infrastruktury.

Předpokládaná situace v roce 2022

V roce 2022 ČEZ Distribuce předpokládá dodávku elektřiny zákazníkům v objemu 36,2 TWh. Tento objem vychází z očekávaného vývoje spotřeby elektřiny se zohledněním dopadů šíření covidu-19 na ekonomiku ČR.

Mezi prioritní oblasti v distribuci patří zejména bezpečné, spolehlivé a zároveň efektivní provozování distribuční soustavy a realizace klíčových investičních opatření souvisejících s integrací decentralních zdrojů, implementací nových technologií a chytrých prvků sítě včetně prvků podporujících zvyšování spolehlivosti distribuční soustavy. Společnost ČEZ Distribuce nadále pokračuje v budování optické infrastruktury s cílem zajistit dlouhodobý rozvoj moderních technologií v oblasti řízení distribuční soustavy v synergii s přípravou na vyšší automatizaci sítí.

Turecko**Distribuce elektřiny**

Oblast distribuce elektřiny je v Turecku zajišťována regulovanými regionálními distribučními společnostmi. Jednou z nich je Sakarya Elektrik Dagitim A.S. (SEDAS), ovládaná společností ČEZ a jejím tureckým partnerem AKKÖK. Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům za rok 2021 činil 10 388 GWh, a meziročně tak vzrostl o 777 GWh.

Investiční výstavba

Investice směřovaly především do nárůstu kapacity a efektivity sítě.

Předpokládaná situace v roce 2022

Objem distribuované elektřiny je předpokládán ve výši 9,9 TWh.

Rumunsko

Distribuční aktiva Skupiny ČEZ byla prodána k 31. 3. 2021.

Distribuce elektřiny

Distribuční společnost Distribuție Energie Oltenia S.A. distribuovala koncovým zákazníkům v I. čtvrtletí 2021 elektřinu v celkovém objemu 1 773 GWh.

Bulharsko

Distribuční aktiva Skupiny ČEZ byla prodána k 27. 7. 2021.

Distribuce elektřiny

Distribucí elektřiny se v Bulharsku zabývala společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, která v I. pololetí 2021 distribuovala koncovým zákazníkům elektřinu v celkovém objemu 5 025 GWh.

Segment PRODEJ

Stávající společnosti segmentu působí primárně v České republice, v Německu, na Slovensku a v Polsku. Dále působí zejména v Maďarsku, Itálii, Rakousku, Nizozemsku a existuje společný podnik v Turecku. V roce 2021 byly součástí segmentu divestované prodejní společnosti v Rumunsku (prodány k 31. 3. 2021) a prodejní společnosti v Bulharsku (prodány k 27. 7. 2021).

Nejvýznamnější společností segmentu je společnost ČEZ Prodej (zabývající se prodejem elektřiny, zemního plynu a doplňkových služeb domácnostem a zákazníkům z řad maloodběratelů), společnost ČEZ ESCO (koordinující ESCO aktivity Skupiny ČEZ na českém a slovenském trhu a zabývající se prodejem komplexních energetických služeb, elektřiny a zemního plynu firemním zákazníkům, obcím a subjektům státní správy) a dále německá společnost Elevion GmbH (koordinující ESCO aktivity Skupiny ČEZ na zahraničních trzích mimo Slovensko a věnující se primárně poskytování komplexních energetických služeb firemním zákazníkům, obcím a subjektům státní správy). Provozní výnosy segmentu za rok 2021 dosáhly 93,7 mld. Kč a EBITDA segmentu 5,4 mld. Kč.

Česká republika

Prodej elektřiny a zemního plynu

V roce 2021 nabízela Skupina ČEZ koncovým zákazníkům v České republice:

- elektřinu (společnosti ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, ČEZ, Elektrárna Dětmarovice, Energotrans, Energetické centrum a ČEZ Energo),
- zemní plyn (společnosti ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, ČEZ a ČEZ Energo).

V roce 2021 dosáhl celkový prodej koncovým zákazníkům 18 680 GWh elektřiny a 6 653 GWh zemního plynu.

Prodej komodit koncovým zákazníkům z řad domácností a menších firem zajišťuje v České republice společnost ČEZ Prodej. Objem prodeje elektřiny a zemního plynu v roce 2021 byl výrazně ovlivněn následky opatření proti covidu-19. Ten totiž pozitivně ovlivňuje spotřebu elektřiny domácností z důvodu delšího času, který zákazníci stráví ve své domácnosti (ať už z důvodu práce z domova, nebo nařízených karantén a izolací kvůli covidu-19). Druhý důvod vyšší spotřeby domácností přinesla teplota. Rok 2021 byl druhý nejstudenější rok v poslední dekádě.

Zásadní vliv na koncové zákazníky však měl bezprecedentní vývoj na energetických trzích. Rok 2021 se nesl ve znamení obrovského nárůstu cen komodit. ČEZ Prodej byl na tento růst nucen reagovat a navyšovat ceny pro nové zákazníky. A v souladu s odpovědnou zajišťovací strategií postupně nakupoval komodity pro své stávající zákazníky. Někteří alternativní dodavatelé však prudký růst cen neunesli, a statisíce zákazníků si tak musely hledat nového stálého dodavatele a začít okamžitě platit aktuální rekordně vysoké tržní ceny. Největším dodavatelem, který ukončil dodávky v průběhu roku 2021, byla společnost Bohemia Energy. Ze dne na den se stovky tisíc klientů této společnosti ocitly v režimu tzv. dodavatele poslední instance (DPI), kdy dodávky elektřiny i zemního plynu ze zákona přebírá hlavní místně příslušný dodavatel. Režim DPI je ze zákona nastaven na 6 měsíců a ceny jsou stanoveny Energetickým regulačním úřadem. S ohledem na načasování v okamžiku zahájení topné sezony tak byla výše záloh ještě vyšší z důvodu vysokých cen elektřiny na toto období roku, kdy byl nedostatek plynu a elektřiny největší a řada koncových zákazníků se tím ocitla ve velmi obtížné situaci. Dodavatelé poslední instance se dostali pod obrovský tlak, kdy museli řešit statisíce převodů. Společnost ČEZ Prodej se musela postarat o více než 370 tis. zákazníků a jako první nabídla těmto klientům možnost uzavřít standardní smlouvu na dodávky elektřiny on-line a přejít z režimu DPI na standardní smluvní vztah, aniž by museli čekat na vyřízení svých požadavků v přetížených zákaznických centrech nebo call centru. Klienty, které se nepodařilo kontaktovat elektronicky ani dopisem, zástupci společnosti ČEZ Prodej navštívili osobně. Díky mimořádnému nasazení obsluhy se dařilo většinu požadavků zpracovat v daném termínu a nabídnout zákazníkům v režimu DPI některý z výhodných akvizičních produktů se smlouvou na 1, 2 nebo 3 roky.

Zákazníkům z řad firem, obcí a státní správy dodává elektřinu a plyn společnost ČEZ ESCO, která v rámci Skupiny ČEZ pokrývá všechny jejich energetické potřeby od dodávky komodit po energetické služby. V roce 2021 společnost ČEZ ESCO dodávala komodity 24 911 zákazníkům do více než 118 tisíc odběrných míst. Celkový roční objem dodávek elektřiny i plynu mimo Skupinu meziročně vzrostl o 12%. Hlavním důvodem tohoto nárůstu bylo oživení ekonomiky a spotřeby v roce 2021 po částečném uvolnění proticovidových opatření, která platila v roce 2020. Současně se pozitivně projevil akvizice nových zákazníků a celkově vyšší smluvené hodnoty na rok 2021. Někteří zákazníci z řad firem, obcí a státní správy také přibylí tím způsobem, že se dostali od svých původních dodavatelů do režimu DPI, ze kterého si vybrali přejít ke společnosti ČEZ ESCO.

Společnost ČEZ ESCO, v reakci na zvýšenou poptávku po snižování emisí CO₂, začala zákazníkům nabízet nový produkt – Bezemisní elektřinu, který zajišťuje dodávku ekologicky šetrné, bezemisní energie z jaderných elektráren. Celý proces nakládání s bezemisní elektřinou je plně transparentní a ověřený externí nezávislou certifikační autoritou Bureau Veritas. Zákazník získá certifikát, který mu potvrzuje, že odebral elektřinu pocházející z českého bezemisního zdroje*. Nově budou bezemisní elektřinu od ČEZ ESCO odebírat společnosti Spolchemie či Eurovia. V oblasti digitalizace byla spuštěna unikátní aplikace Smart Faktura, díky které zákazníci získají ucelený přehled o všech fakturách. Všechny podstatné informace jsou na jednom místě dostupné na několik kliknutí.

Prodej služeb a energetická řešení v oblasti decentralizované energetiky

Důraz na ochranu životního prostředí, technologický pokrok i přání samotných zákazníků směřují energetiku k decentralizovaným a k přírodě šetrným zdrojům i postupům, přičemž klíčovou úlohu rovněž hrají energetické úspory. Trh v oblasti energetických úspor se zárukou v roce 2021 rostl a Skupina ČEZ zde i nadále upevňovala svoji dominantní pozici. Společnost ČEZ ESCO pomohla řadě firem, měst či krajů zavádět elektromobilitu a podpořila je na jejich cestě k moderní nízkoemisní energetice. Stále větší počet zákazníků klade větší důraz na energie z CO₂ neutrálních zdrojů, v roce 2021 tak byla například rozšířena spolupráce s významným zákazníkem z odvětví automotive, která se týká výstavby největší střešní fotovoltaické elektrárny v ČR.

Společnost ČEZ ESCO jako lídr v poskytování energetických služeb v ČR i nadále posilovala vedoucí tržní pozici v počtu provozovaných kogeneračních jednotek a přivítala řadu nových zákazníků – například nemocnici v Havlíčkově Brodě a Pelhřimově, města Jablonec nad Nisou, Sušice, Klatovy nebo Broumov či jihlavského výrobce dveří Sapelli zahřeje teplo z nových kogeneračních jednotek. ČEZ ESCO má nezastupitelnou úlohu v rámci ozelenění českého teplárenství a očekává další nárůst spolupráce se subjekty zabývajícími se výrobou a dodávkou tepla. V této souvislosti byla v roce 2021 rozšířena spolupráce se statutárním městem Havířov a vytvořen společný podnik, který městu pomůže s transformací teplárenství od uhlí k moderním a ekologičtějším zdrojům. V souvislosti se změnou Pravidel provozování přenosové soustavy (tzv. Kodexu PS), která umožnila vstup nových dodavatelů na trh služeb výkonové rovnováhy (SVR), byly zahájeny a pokračují kroky pro poskytování služeb výkonové rovnováhy z provozovaných kogeneračních jednotek včetně bateriových úložišť.

* Jedná se o záruku původu s certifikátem, že spotřeba zákazníka je plně pokryta výrobou v jaderných elektrárnách. Z distribuční sítě je zákazníkovi z fyzikálních důvodů dodána elektřina z mixu výrobních zdrojů.

Pro města a obce v ČR společnost ČEZ ESCO v I. pololetí 2021 spustila a získala první zákazníky služby Osvětlení za korunu, kdy si obce modernizované osvětlení nekupují, nýbrž si je pronajímají. Pronájem svítidel je hrazen právě z úspor, které přinese výměna pouličního osvětlení za nové, šetrnější. Společnost ČEZ ESCO v roce 2021 úspěšně realizovala dvě akvizice a posílila své kompetence v oblasti tzv. čistých prostor a sektoru technického zařízení budov (TZB). Nejprve rozšířila portfolio o společnost EP Rožnov, která se zabývá projektováním a vybavením technologiemi pro čisté prostory operačních sálů, hal na výrobu nanosoučástek pro automobilový průmysl či optiku. Akvizice EP Rožnov posiluje pozici ČEZ ESCO v zakázkách pro zdravotnická zařízení, výrobce léčiv či zdravotnických potřeb. Ke konci roku ČEZ ESCO dokončilo akvizici společnosti CAPEXUS, která se zabývá návrhy a realizací energeticky úsporných kancelářských prostor na míru od návrhu až po dokončení, interiérové konzultace i řešení technologie budov. V souvislosti s tlakem na dekarbonizaci i na energeticky šetrný provoz komerčních budov je na reálním trhu očekávána velká poptávka po moderních a funkčních revitalizacích.

Výroba a prodej tepla

Nejvýznamnější společnosti Skupiny ČEZ zabývající se výrobou a prodejem tepla (ČEZ, Energotrans a ČEZ Teplárenská) jsou součástí segmentu VÝROBA. V segmentu PRODEJ se výrobou a prodejem tepla zabývají společnosti ČEZ Energo a ČEZ Energetické služby (dceřině společnosti ČEZ ESCO), které v roce 2021 dodaly celkem 2 077 TJ tepla, což je meziročně o 262 TJ více. Nárůst byl dán zejména výstavbou nových výrobních zdrojů a chladnějším počasím v roce 2021, ale též vyšším počtem provozních hodin kogeneračních jednotek z důvodu vyšších tržních cen elektřiny.

Předpokládaná situace v roce 2022

V kogeneračních jednotkách a kotelnách v České republice se předpokládá výroba elektřiny ve výši 0,4 TWh. Výroba ze zemního plynu v roce 2022 může být výrazně ovlivněna vývojem situace na Ukrajině a důsledky přijatých sankcí vůči Ruské federaci. Prodej tepla se předpokládá ve výši 1 951 TJ.

Prodej ostatních produktů a služeb

ČEZ Prodej nainstaloval v roce 2021 rekordní počet technologií. Svým zákazníkům dodal 1 544 fotovoltaických elektráren, z toho 999 v kombinaci s bateriovým řešením, a instaloval 1 124 tepelných čerpadel oproti 514 kusům v roce 2020. Celkový instalovaný výkon těchto zařízení dosáhl 7,4 MW. Moderní energetické technologie nabízí ČEZ Prodej zákazníkům už i v síti zákaznických center, kde mohou své dotazy konzultovat s technologickým specialistou. Největší technologický showroom naleznou zákazníci v zákaznickém centru v Plzni.

V roce 2021 probíhala další expanze TENAUR (dceřiná společnost ČEZ Prodej), která zaštiťuje nejen vývoj, ale také instalace moderních technologií pro domácnosti. Společnost TENAUR rozšířila svou působnost v rámci ČR o novou pobočku v Jičíně a v současné době disponuje již 6 pobočkami. Na celkových instalacích se realizací nově významně podíleli externí subdodavatelé.

ČEZ Prodej působí také v oblasti telekomunikačních služeb. Se svým základním produktem „Mobil od ČEZ“ patří mezi největší virtuální operátory v ČR s více než 125 tisíci SIM karet. V roce 2021 byla spuštěna v rámci produktu „Mobil od ČEZ“ nová tarifní nabídka.

Společnost ČEZ ESCO intenzivně pracuje na rozvoji produktu Fotovoltaika za 1Kč, který zákazníkům přináší možnost přímo a dlouhodobě snížit emise CO₂, částečnou nezávislost na centrálních zdrojích elektřiny a také v době rostoucích cen komodit velmi zajímavý způsob dlouhodobé fixace ceny elektřiny. Za tímto účelem byla na konci roku založena nová dceřiná společnost Green energy capital, která bude sdružovat všechny projekty fotovoltaických elektráren stavěné do vlastního majetku s cílem dodávat vyrobenou elektřinu konečným zákazníkům na bázi dlouhodobých kontraktů. Společnost Telco Pro Services (TPS) zajišťovala dodávky telekomunikačních služeb pro potřeby Skupiny ČEZ i na externí trh. V roce 2021 zaznamenala úspěch v prodeji optických komponent, a to jak na území České republiky, tak i Slovenska. V roce 2019 byl zahájen projekt „Last mile“, který je zaměřen na poskytování kvalitního internetového připojení koncovým zákazníkům. V rámci tohoto projektu jsou využívány know-how a infrastruktura TPS a dceřiná společnost ČEZNET. Společnost Telco Infrastructure, s.r.o., je zřízena s cílem vlastnit a budovat základní komunikační infrastrukturu, na kterou budou napojeny ostatní společnosti Skupiny dodávající služby koncovým zákazníkům.

V rámci projektu Last mile je realizována nejen výstavba nové infrastruktury, ale jsou využívány i akviziční příležitosti v oblasti poskytovatelů internetových připojení a vlastníků optických sítí s cílem vytvořit významného poskytovatele kvalitního internetového připojení dosahujícího skupinových synergií. První akvizici uskutečnila TPS v roce 2020 nákupem 4 společností skupiny Tanet poskytujících internet na Tachovsku. V I. pololetí 2021 proběhla jejich fúze do společnosti ČEZNET s.r.o. (dříve TaNET West s.r.o.). Současně byl pořízen další poskytovatel internetového připojení FDLnet.CZ. V listopadu roku 2021 byly nakoupeny obchodní společnosti tvořící skupinu TelNET Holding a v prosinci pak akvizice pokračovaly. Nakoupené společnosti jsou významnými poskytovateli internetového připojení v oblasti Hradce Králové, Liberce a Zlínska.

Předpokládaná situace v roce 2022

V roce 2022 je očekáván celkový prodej koncovým zákazníkům 22 781 GWh elektřiny a 8 851 GWh zemního plynu.

Společnost ČEZ Prodej očekává v roce 2022 navýšení dodávky elektřiny koncovým zákazníkům oproti roku 2021 a také navýšení tržního podílu. Velký vliv bude mít zisk nových zákazníků v návaznosti na ukončení dodávek několika významných alternativních dodavatelů v souvislosti s rekordním růstem cen komodit v roce 2021. S ohledem na turbulentní cenový vývoj a zvýšenou volatilitu cen elektřiny a zemního plynu bude navíc nutné rychleji reagovat na potřeby trhu a klientů.

V oblasti realizace technologií předpokládá společnost ČEZ Prodej rychlý růst na více než 3 800 instalací fotovoltaických zdrojů a tepelných čerpadel. Nadále bude pokračovat v plánu rozšiřování instalačních, servisních a prodejních kapacit a přiblížení se pokrytí celé ČR. Procesní redesign spolu s automatizací a digitalizací bude pro společnost ČEZ Prodej klíčem k dosažení vytyčených cílů. V doplňkových službách se společnost zaměří na další rozvoj zákaznické báze virtuálního operátora Mobil od ČEZ.

Pro společnost ČEZ ESCO přináší rok 2022 obrovské podnikatelské příležitosti v souvislosti s klimatickými ambicemi a opatřeními EU, na jejichž dosažení budou alokovány značné finanční prostředky. ČEZ ESCO bude mít možnost uplatnit svůj potenciál v nabídce produktů souvisejících s energetickou optimalizací a dekarbonizací, a to zejména v oblastech výstavby kogeneračních jednotek, zařízení pro tepelnou energetiku, fotovoltaických elektráren, projektů s úsporami pro zákazníky, energetického využití odpadu a elektromobility. Společnost se také bude významně podílet na „ozelenění“ teplárenství v rámci Skupiny ČEZ i u zákazníků.

Společnost Telco Pro Services včetně dceřiných společností bude formou projektu Last mile pokračovat v růstu ať už interními investicemi, nebo případnými novými akvizičními příležitostmi. V rámci postakvizičních kroků bude následně zjednodušovat organizační struktury a snižovat nákladovost v pořízených společnostech.

Slovensko

Prodej elektřiny a energetických služeb

Skupina ČEZ na Slovensku působí prostřednictvím společnosti ESCO Slovensko, a. s., což je společný podnik se společností Slovenský plynárenský priemysel, a.s., (SPP). Oba subjekty mají 50% podíl, ale manažerskou kontrolu nad společným podnikem vykonává společnost ČEZ ESCO, která do společného podniku vložila 6 společností působících na Slovensku (SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov, ESCO Servis, s. r. o., ESCO Distribučné sústavy a.s., e-Dome a.s., AZ KLIMA SK, s.r.o., KLF-Distribúcia, s.r.o.) oproti finančnímu ekvivalentu jejich hodnoty vloženého ze strany SPP. Cílem společného podniku je přispívat k modernizaci energetiky na Slovensku, zvyšování energetické účinnosti a pomáhat s plněním závazků souvisejících s klimatickými změnami, ochranou životního prostředí a cíli stanovenými v rámci „Zelené dohody pro Evropu“. V souladu s aktualizovanou strategií ČEZ se Skupina ČEZ chce na Slovensku zaměřit zejména na moderní energetické služby s vyšší přidanou hodnotou. I proto bylo k 1. 4. 2021 zákaznické portfolio koncového prodeje komodit prodáno společnosti SPP.

Výroba a prodej tepla

Společnosti SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov, a ESCO Servis se zabývají výrobou tepla a jeho prodejem ve městě Prešov. V roce 2021 dodaly 684 TJ tepla, což představovalo meziročně drobný nárůst.

Předpokládaná situace v roce 2022

Společnost ESCO Slovensko se chce stát lídrem na trhu energetických služeb na Slovensku podobně jako ČEZ ESCO v České republice a dlouhodobě zajišťovat energetickou a klimatickou agendu zákazníků z řad firem, průmyslu a veřejného sektoru se zaměřením zejména na projekty energetických úspor v budovách formou EPC, energetické audity a poradenství, střešní fotovoltaické elektrárny, kogenerační jednotky a ekologické teplárenství, instalace moderního osvětlení, technické zařízení budov a provoz a servis energetických zařízení. V roce 2022 očekává organický růst na úrovni slovenských dceřiných společností a vyhledávání vhodných akvizičních příležitostí.

Německo

Prodej energetických služeb

V Německu Skupina ČEZ rozvíjí ESCO služby prostřednictvím společnosti Elevion GmbH. Zaměřuje se především na poskytování multitechnických služeb (technologií v budovách) v oblasti elektrického a mechanického zařízení budov. Tržby z prodeje energetických služeb v Německu dosáhly v roce 2021 hodnoty ve výši 14,2 mld. Kč, tedy o 9 % více než v roce 2020. Aktivita společnosti byly ovlivněny stále přetrvávajícími dopady opatření proti covidu-19.

V prosinci 2021 byla prostřednictvím společnosti Elevion Group B.V. dokončena akvizice 100% podílu v německé společnosti BELECTRIC GmbH a dalších evropských částech holdingu Belectric Solar & Battery Group, jako jsou Belectric France S.A.R.L., Belectric Solar Ltd., Belectric Italia S.r.l. a také Belectric Israel Ltd. Belectric je jedna z nejvýznamnějších německých společností v oblasti fotovoltaiky, která působí v západní Evropě a v Izraeli. Skupina vyvíjí, projektuje, staví a provádí údržbu fotovoltaických elektráren. Akvizice byla v souladu se strategií Elevion Group, která předpokládá pokrytí celého řetězce podnikání v oblasti klimaticky neutrálních řešení. Dále byly v průběhu roku 2021 dokončeny ještě 4 regionální akvizice. Byly to: společnost IBP Ingenieure GmbH & Co. KG (včetně IBP Verwaltungs GmbH), která se zaměřuje na inženýring v oblasti technického zařízení budov; společnost MWS GmbH, která se zabývá především realizací speciálních svářečských prací v oblasti technického zabezpečení budov; společnost Peil und Partner Ingenieure GmbH, poskytující služby v inženýrské oblasti technického zařízení budov; část závodu Hildebrand Elektrotechnik, který se zabývá elektroinstalacemi v rámci odvětví technického zařízení budov.

Německá skupina Elevion vlastní také několik dceřiných společností poskytujících energetické služby v zahraničí. Rumunská společnost High-Tech Clima se specializuje na instalace klimatizací, ventilací a vytápění. Na asijských trzích působí jednak čínská společnost ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd., jednak malajská společnost HERMOS SDN. BHD, která působí v oboru automatizace budov a facility managementu.

Předpokládaná situace v roce 2022

S ohledem na význam a potenciál německého trhu ESCO služeb předpokládá Skupina ČEZ organický i akviziční růst na tomto klíčovém evropském trhu s cílem dalšího posílení tržního podílu a rozšíření aktivit v rámci celého hodnotového řetězce. Zároveň bude pokračovat konsolidace stávajících společností.

Tržby z prodeje energetických služeb v Německu se v roce 2022 předpokládají ve výši 16,3 mld. Kč, tj. meziročně o 15 % více.

Polsko

Prodej energetických služeb

V Polsku působí Skupina ČEZ v rámci ESCO podnikání prostřednictvím společností Euroklimat (technické zabezpečení budov), Metrolog (tepelné hospodářství a kogenerace) a OEM Energy (fotovoltaické instalace). Polské společnosti realizovaly v roce 2021 tržby ve výši 2,5 mld. Kč. Aktivita společností byly negativně ovlivněny dopady opatření proti covidu-19, což se projevilo na hospodářských výsledcích. Nepříznivým důsledkem šíření covidu-19 bylo rovněž zbrzdění akvizičního rozvoje.

Prodej elektřiny a zemního plynu

V roce 2021 bylo zákazníkům ze segmentů velkoobdobatelů a podnikatelského maloobdobu dodáno 155 GWh elektřiny, dodaný objem v roce 2020 činil 332 GWh. Meziroční pokles je odrazem záměru omezit prodejní aktivity koncovým zákazníkům v zemi. K 31. 12. 2021 byla dodávka elektřiny koncovým zákazníkům zcela ukončena. Dodávka zemního plynu koncovým zákazníkům byla ukončena již k 31. 12. 2020.

Předpokládaná situace v roce 2022

Předpokládá se snížení negativních důsledků covidu-19 na podnikatelské aktivity, a tudíž organický růst a vyhledávání akvizičních příležitostí v oblasti ESCO služeb.

Maďarsko

Prodej elektřiny

V Maďarsku prodala v roce 2021 společnost CEZ Magyarorszag Kft. (CEZ Hungary Ltd.) koncovým zákazníkům 1 467 GWh elektřiny, tedy meziročně o 137 GWh více. Důvodem růstu bylo zejména snížení spotřeby zákazníků v souvislosti s covidem-19 v roce 2020.

Prodej energetických služeb

V oblasti ESCO služeb poskytuje společnost ETS Engineering projektovou podporu v oblasti plánování a realizace projektů energetických úspor.

Předpokládaná situace v roce 2022

Celkový dodaný objem elektřiny je v roce 2022 předpokládán ve výši 1 656 GWh. Cílem pro rok 2022 je zvýšit tržní podíl v prodeji elektřiny i na trhu ESCO služeb.

Itálie

Prodej energetických služeb

V jižním Tyrolsku sídlí skupina Inewa, která se zaměřuje na široké spektrum energetických služeb pro zákazníky – od plánování, konzultací, přes následný provoz až po údržbu. V roce 2021 realizovala tržby ve výši 0,2 mld. Kč. Uskutečnila rovněž akvizici čtvrté bioplynové stanice – Casaleone v lokalitě Castelverde (Cremona).

Předpokládaná situace v roce 2022

Předpokládá se snížení negativních důsledků covidu-19 na podnikatelské aktivity, a tudíž organický růst a vyhledávání akvizičních příležitostí v oblasti ESCO služeb.

Rakousko

Prodej energetických služeb

V Rakousku působí společnosti Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH a Syneco tec, které se zaměřují na plánování a instalaci komplexních elektrotechnických zařízení.

Předpokládaná situace v roce 2022

Skupina ČEZ bude i nadále monitorovat rakouský trh za účelem identifikace potenciálních investičních příležitostí v segmentu ESCO služeb. Zároveň bude pokračovat konsolidace stávajících společností.

Nizozemsko

Prodej energetických služeb

V srpnu 2021 byla prostřednictvím společnosti Elevion Group B.V. realizována akvizice 66% podílu v nizozemské skupině společností ZOHD Groep, která poskytuje komplexní služby v oblasti instalace fotovoltaických panelů na střechy zemědělských a komerčních objektů. ZOHD Groep realizovala v roce 2021 ode dne akvizice tržby ve výši 0,2 mld. Kč. Společnost se zaměřuje také na služby spojené s uchováváním energie (bateriová úložiště).

Předpokládaná situace v roce 2022

Skupina ZOHD bude i v roce 2022 upevňovat svou pozici předního poskytovatele instalací fotovoltaických panelů na střechy zemědělských a komerčních objektů v Nizozemsku. Svým zákazníkům nově nabídne i komplementární produkty, jako jsou bateriová úložiště, hybridní solární kolektory (PVT) nebo dobíjecí stanice pro elektromobily. V Nizozemsku také sídlí dceřiné společnosti (Elevion Group B.V., CEZ MH B.V., CEZ Holdings B.V. a CEZ RES International B.V.), které provádějí holdingové, finanční nebo manažerské aktivity.

Turecko

Prodej elektřiny

Prodejní společnost Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. (SEPAS), která prodává elektřinu koncovým zákazníkům zejména na distribučním území SEDAS, dodala v roce 2021 elektřinu v objemu 10 388 GWh.

Předpokládaná situace v roce 2022

Pro rok 2022 je předpoklad prodané elektřiny ve výši 12,3 TWh.

Rumunsko

Prodejní aktiva byla prodána k 31. 3. 2021.

Prodej elektřiny a zemního plynu

V prvním čtvrtletí roku 2021 dodala společnost CEZ Vanzare koncovým zákazníkům elektřinu v objemu 1 045 GWh (za celý rok 2020 to bylo 3 696 GWh) a zemní plyn o objemu 446 GWh (za celý rok 2020 to bylo 1 300 GWh).

Bulharsko

Prodejní aktiva byla prodána k 27. 7. 2021.

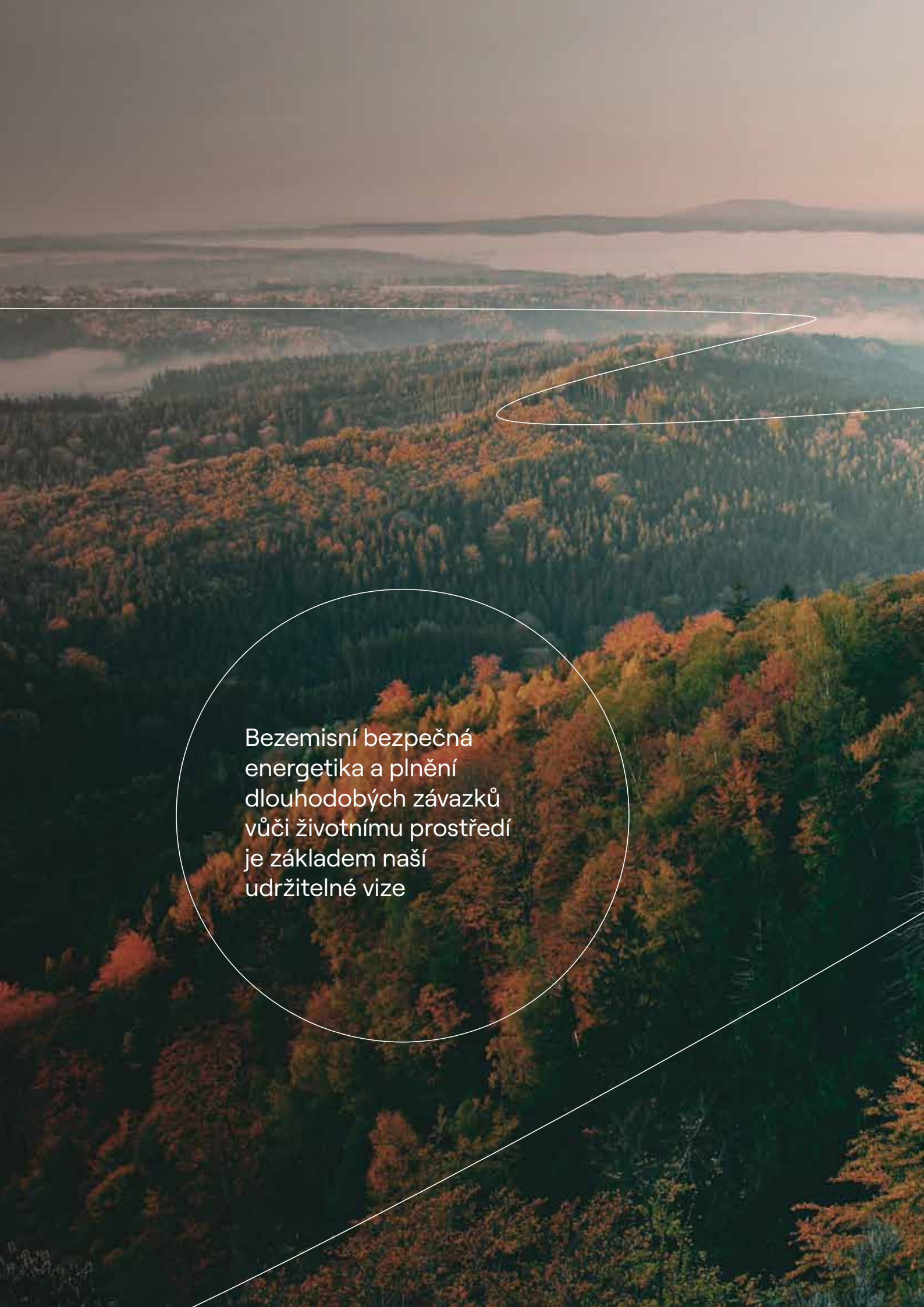
Prodej elektřiny

V roce 2021 společnost CEZ Elektro Bulgaria prodala koncovým zákazníkům elektřinu v celkovém objemu 3 275 GWh (za celý rok 2020 to bylo 6 343 GWh).

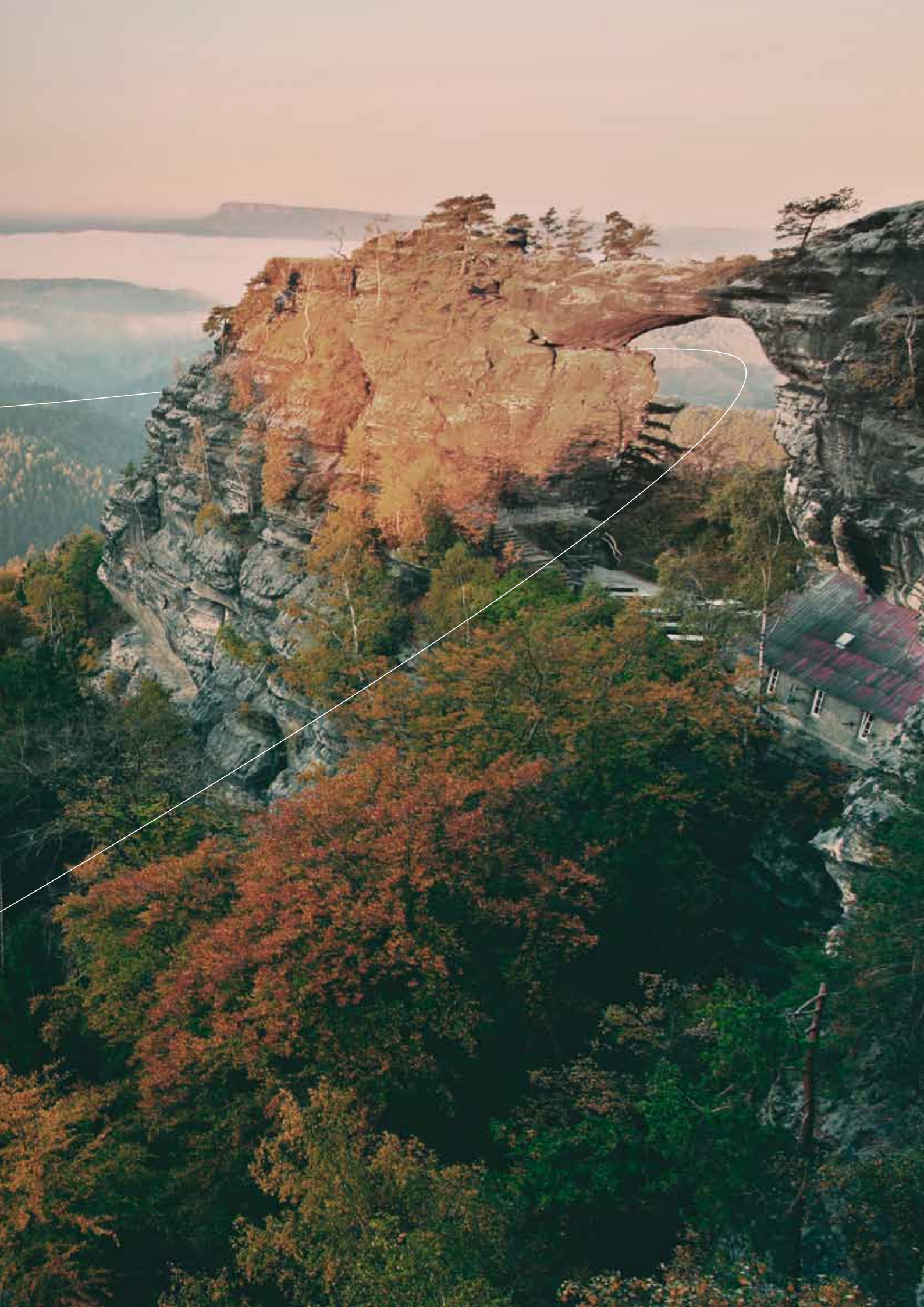
Společnost CEZ Trade Bulgaria dodala na volném trhu v prvním polovině roku 2021 koncovým zákazníkům 2 143 GWh elektřiny (za celý rok 2020 to bylo 4 080 GWh).

Prodej energetických služeb

V Bulharsku působila společnost CEZ ESCO Bulgaria, která se zabývala realizací energetických projektů pro koncové zákazníky na bulharském trhu. Ve IV. čtvrtletí 2021 obdržela společnost ČEZ nabídku na prodej této poslední bulharské společnosti Skupiny ČEZ. Se zájemcem probíhá vyjednávání kupní smlouvy. Podpis smlouvy a vypořádání transakce je očekáváno v průběhu I. pololetí 2022.

An aerial photograph of a vast forest landscape during autumn. The trees are in various stages of color change, from deep green to vibrant orange and red. In the distance, a large body of water is visible, surrounded by low hills and mountains under a hazy sky. The image is overlaid with white geometric shapes: a large circle on the left containing text, and a horizontal oval on the right. A diagonal line also crosses the bottom right corner.

Bezemisní bezpečná
energetika a plnění
dlouhodobých závazků
vůči životnímu prostředí
je základem naší
udržitelné vize



Hospodaření ČEZ, a. s.

Vybrané ukazatele ČEZ, a. s.

	Jednotka	2020	2021	Index 2021/2020 (%)
Instalovaný výkon	GW	9,7	9,7	100,2
Výroba elektřiny (brutto)	TWh	49,4	49,3	99,8
z toho bezemisní ¹⁾	%	65,2	66,9	102,6
Prodej tepla (včetně prodeje ve Skupině ČEZ)	tis. TJ	9,3	8,5	91,3
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	tis. osob	5,5	5,8	105,0
Provozní výnosy	mld. Kč	90,5	122,0	134,8
EBITDA	mld. Kč	28,1	27,4	97,4
Zisk po zdanění	mld. Kč	21,1	4,4	20,9
Dividenda na akcii ²⁾	Kč/akcie	34,0	52,0	152,9
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mld. Kč	45,5	33,4	73,6
Kapitálové investice (CAPEX)	mld. Kč	8,7	10,8	124,9
Aktiva celkem	mld. Kč	632,4	1 110,9	175,7
Vlastní kapitál	mld. Kč	201,4	116,4	57,8
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto ³⁾	%	10,4	2,8	x

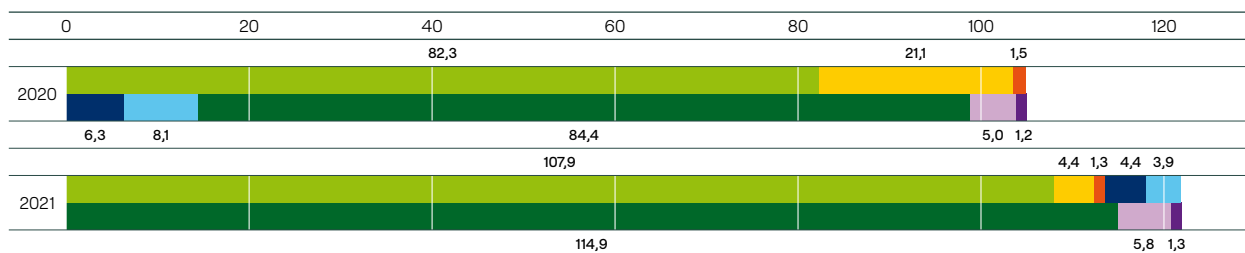
¹⁾ Bez výroby ze zdrojů emitujících CO₂.

²⁾ V daném roce přiznaná dividenda na akcii před zdaněním. Hodnota vyjadřuje nárok držitele akcie na výplatu podílu na zisku akciové společnosti, který odpovídá vlastnictví jedné akcie.

³⁾ ROE = Zisk po zdanění / Průměrný vlastní kapitál.

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Tvorba zisku ČEZ, a. s. (mld. Kč)



- provozní náklady
- zisk po zdanění
- daň z příjmů
- zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami
- ostatní náklady a výnosy
- tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu
- tržby z prodeje služeb a ostatní tržby
- ostatní provozní výnosy

Čistý zisk (zisk po zdanění) společnosti ČEZ, a. s., dosáhl 4,4 mld. Kč, meziročně o 16,7 mld. Kč méně. Provozní výnosy dosáhly hodnoty 122,0 mld. Kč. Meziročně tak vzrostly o 31,5 mld. Kč vlivem vyšších tržeb z prodeje elektřiny, tepla a plynu (+30,5 mld. Kč), vyšších tržeb z prodeje služeb a ostatních tržeb (+0,8 mld. Kč) a vyšších ostatních provozních výnosů (+0,2 mld. Kč). Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami přispěly k meziročnímu snížení zisku (-10,8 mld. Kč).

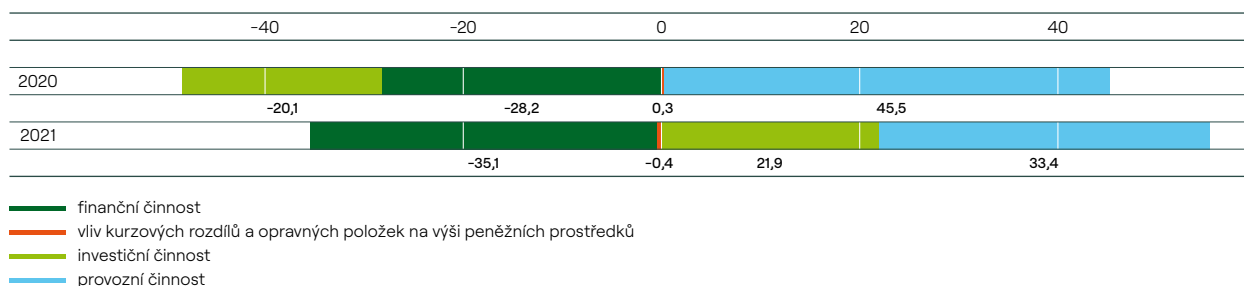
Provozní náklady vzrostly meziročně o 25,6 mld. Kč na úroveň 107,9 mld. Kč, především vlivem vyšších nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií (-15,5 mld. Kč), vyšších nákladů na palivo a emisní povolenky (-3,6 mld. Kč), vyšších odpisů (-4,2 mld. Kč). Vzrostly také osobní náklady (-0,8 mld. Kč) a ostatní položky provozních nákladů celkem (-1,5 mld. Kč).

Ostatní náklady a výnosy meziročně snížily čistý zisk o 12,0 mld. Kč. Tento výsledek je dán zejména vyššími opravnými položkami k finančním aktivům (-7,7 mld. Kč), nižším ziskem z prodeje majetkových podílů (-3,7 mld. Kč) a nižším příjmem dividend (-3,3 mld. Kč). Naproti tomu stojí nižší nákladové úroky z dluhu (+1,0 mld. Kč). Celkově ziskové kurzové rozdíly včetně přecenění finančních derivátů a cenných papírů meziročně vzrostly o 1,7 mld. Kč.

Daň z příjmů klesla o 0,2 mld. Kč.

Peněžní toky

Peněžní toky ČEZ, a. s. (mld. Kč)



Peněžní toky z provozní činnosti meziročně klesly o 12,0 mld. Kč na 33,4 mld. Kč. Zisk před zdaněním upravený o nepeněžní operace peněžní toky z provozní činnosti snížil (-25,0 mld. Kč), a to vlivem poklesu zisku před zdaněním (-16,9 mld. Kč) a z titulu úprav o nepeněžní operace (-8,2 mld. Kč). Změna stavu pracovního kapitálu měla celkově pozitivní vliv (+13,9 mld. Kč). V souvislosti se snížením objemu emitovaných dluhopisů poklesly placené úroky (+1,3 mld. Kč). Meziročně klesla zaplacená daň z příjmů (+0,9 mld. Kč) a zvýšily se přijaté úroky (+0,2 mld. Kč). V roce 2021 však byly nižší přijaté dividendy (-3,3 mld. Kč).

Změny v pracovním kapitálu byly významně ovlivněny změnou stavu emisních povolenek (+62,6 mld. Kč) a změnou stavu obchodních pohledávek a závazků (-63,3 mld. Kč) vlivem vyšších maržových vkladů na energetické burze a u obchodníků s komoditami v návaznosti na významný růst cen komodit, zejména elektřiny, v roce 2021 a obvyklý způsob zajištění souvisejících kreditních rizik. Pozitivně přispěly změna stavu pohledávek a závazků z derivátů (+10,3 mld. Kč) a změna stavu termínovaných vkladů a dluhových cenných papírů (+4,9 mld. Kč). Naopak změna stavu zásob materiálu a fosilního paliva měla negativní dopad (-1,7 mld. Kč). Ostatní položky ovlivnily pracovní kapitál pozitivně (+1,1 mld. Kč).

Čistý peněžní tok z investiční činnosti se meziročně zvýšil o 41,9 mld. Kč na +21,9 mld. Kč. Nejvýznamnější vliv měly vyšší příjmy z prodeje dceřiných, společných a přidružených podniků (+35,5 mld. Kč) zejména v důsledku prodeje rumunských a bulharských aktiv. Snížily se poskytnuté půjčky (+9,8 mld. Kč) a zvýšily se jejich splátky (+1,6 mld. Kč). Naproti tomu se v roce 2021 zvýšilo nabytí stálých aktiv (-3,0 mld. Kč) a pořízení dceřiných, společných a přidružených podniků (-0,9 mld. Kč). Meziročně nižší byly příjmy z prodeje stálých aktiv (-0,8 mld. Kč) a finanční aktiva s omezeným disponováním (-0,3 mld. Kč).

Čistý peněžní tok z finanční činnosti se v roce 2021 oproti roku 2020 změnil z -28,2 mld. Kč na hodnotu -35,1 mld. Kč.

Nejvýznamnější vliv na růst použitých prostředků měla změna stavu závazků ze skupinového cashpoolingu (-12,0 mld. Kč) a vyšší dividendy vyplacené akcionářům společnosti (-9,7 mld. Kč). Naopak vyšší saldo čerpání a splácení úvěrů a půjček ovlivnilo peněžní toky z finanční činnosti pozitivně (+13,0 mld. Kč), stejně tak i prodej vlastních akcií (+0,6 mld. Kč). V roce 2021 byly nižší splátky leasingů (+1,2 mld. Kč).

Kurzové rozdíly a opravné položky ovlivňující výši peněžních prostředků měly negativní dopad (-0,7 mld. Kč).

Struktura aktiv a pasiv

Hodnota aktiv i pasiv vzrostla o 478,5 mld. Kč na 1 110,9 mld. Kč.

Stálá aktiva klesla o 9,8 mld. Kč na hodnotu 409,6 mld. Kč.

Hodnota dlouhodobého hmotného majetku, netto, poklesla (-3,8 mld. Kč). Vzrostl nedokončený dlouhodobý hmotný majetek včetně poskytnutých záloh (+1,4 mld. Kč) a poklesl stav jaderného paliva (-0,6 mld. Kč).

Ostatní stálá aktiva poklesla (-6,9 mld. Kč). Nejvýznamnější změnou bylo snížení podílů v dceřiných společnostech, netto, (-12,0 mld. Kč) především vlivem tvorby opravných položek k dceřiným společnostem. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, klesl (-2,3 mld. Kč) z důvodu poklesu v oblasti dlouhodobých emisních povolenek. Snížily se dlouhodobé finanční pohledávky (-1,2 mld. Kč) vlivem poklesu dlouhodobých půjček v rámci Skupiny ČEZ. Naopak vzrostla odložená daňová pohledávka (+6,8 mld. Kč), zvýšily se dlouhodobé majetkové cenné papíry (+0,9 mld. Kč) a vzrostly pohledávky z derivátových obchodů (+0,5 mld. Kč). Investiční nemovitý majetek, netto, byl v roce 2021 vyšší (+0,4 mld. Kč).

Oběžná aktiva vzrostla o 488,3 mld. Kč na 701,3 mld. Kč. Hlavním důvodem nárůstu bylo významné zvýšení cen elektrické energie, plynu a emisních povolenek, což mělo podstatný vliv na růst krátkodobých derivátů včetně opcí (+444,1 mld. Kč) a růst obchodních pohledávek, netto, (+77,5 mld. Kč), zejména pohledávek z titulu maržových vkladů na energetické burze a u obchodníků s komoditami. Vzrostly peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty (+19,8 mld. Kč) a položka pohledávky z cashpoolingu (+3,0 mld. Kč). Zvýšila se i hodnota zásob materiálů a fosilního paliva (+2,7 mld. Kč) a narostla ostatní oběžná aktiva (+1,4 mld. Kč), především smluvní. V roce 2021 byl dokončen prodej rumunských a bulharských aktiv, což snížilo aktiva klasifikovaná jako držaná k prodeji (-31,2 mld. Kč). Snížila se hodnota položky emisní povolenky (-20,1 mld. Kč). Snížily se krátkodobé půjčky ve skupině (-3,9 mld. Kč), krátkodobé termínované vklady (-2,8 mld. Kč) a krátkodobé pohledávky z prodeje dceřiných společností (-2,4 mld. Kč). Ostatní položky působily mírně pozitivně (+0,2 mld. Kč).

Vlastní kapitál poklesl o 85,0 mld. Kč na 116,4 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2021 sice vedl ke zvýšení vlastního kapitálu (+4,4 mld. Kč), ostatní úplný výsledek jej ale výrazně snížil (-61,8 mld. Kč), stejně jako dividendy přiznané akcionářům (-27,9 mld. Kč). Ostatní změny ve vlastním kapitálu byly pozitivní (+0,3 mld. Kč), především v souvislosti s prodejem vlastních akcií.

Dlouhodobé závazky poklesly o 0,9 mld. Kč na 221,1 mld. Kč. Snížil se závazek z emitovaných dluhopisů (-23,2 mld. Kč) a klesly i dlouhodobé bankovní úvěry (-1,2 mld. Kč). Odložený daňový závazek poklesl (-8,2 mld. Kč). Naopak působilo zvýšení dlouhodobých závazků z derivátových operací (+25,2 mld. Kč) a nárůst dlouhodobých rezerv, zde zejména tvorba rezervy na demolice a demontáže uhelných zdrojů po jejich vyřazení z provozu (+4,0 mld. Kč), jaderných rezerv (+2,2 mld. Kč) a rezerv na závazky z titulu zaměstnaneckých požitků (+0,4 mld. Kč).

Krátkodobé závazky se zvýšily o 564,5 mld. Kč na hodnotu 773,4 mld. Kč. Důsledkem významného růstu cen elektrické energie, plynu a povolenek bylo zvýšení závazků z derivátů (+533,1 mld. Kč) a zvýšení obchodních závazků (+13,9 mld. Kč), zejména závazků na energetické burze a obchodních závazků vůči dodavatelům komodit. Meziročně byl navýšen objem krátkodobých úvěrů (+24,3 mld. Kč).

Zvýšily se také závazky z krátkodobých rezerv (+2,0 mld. Kč), závazek z titulu daně z příjmů (+1,7 mld. Kč), závazek ze skupinového cashpoolingu (+1,1 mld. Kč) a ostatní krátkodobé závazky (+0,8 mld. Kč) především v oblasti daní a poplatků mimo daně z příjmů.

Krátkodobá část dlouhodobých dluhů poklesla (-12,5 mld. Kč).

Vlastní akcie

K pokrytí nároků vyplývajících z akciového opčního programu společnosti se k 1. 1. 2021 na majetkovém účtu ČEZ, a. s., v Centrálním depozitáři cenných papírů nacházelo 2 516 240 ks vlastních akcií, což odpovídalo 0,468 % základního kapitálu.

Společnost ČEZ v průběhu roku 2021 použila 1 257 891 ks akcií na uspokojení nároků beneficiantů akciového opčního programu. Průměrná opční cena, za kterou byly beneficiantům prodány akcie, činila 524,95 Kč za akcii. Celková inkasovaná částka za převod akcií beneficiantům dosáhla 660,4 mil. Kč včetně úroků.

Ke dni 31. 12. 2021 bylo na výše uvedeném majetkovém účtu 1 258 349 ks vlastních akcií, tedy 0,234 % základního kapitálu.

Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění meziročně poklesl o 73,5 mld. Kč na -57,4 mld. Kč. Čistý zisk po zdanění klesl (-16,7 mld. Kč) a ostatní úplný výsledek se snížil (-56,9 mld. Kč). Ostatní úplný výsledek byl negativně ovlivněn především změnou reálné hodnoty nástrojů zajišťujících peněžní toky (-77,5 mld. Kč), což byl důsledek snížení reálné hodnoty prodejních kontraktů s dodávkou elektřiny v letech 2022–2026 v návaznosti na růst tržních cen elektřiny v roce 2021. Dále jej snížila změna reálné hodnoty dluhových cenných papírů (-1,6 mld. Kč). Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření naopak úplný výsledek zvýšilo (+8,6 mld. Kč), obdobně působila i související odložená daň (+13,4 mld. Kč) a přecenění kapitálových nástrojů (+0,3 mld. Kč).

Výroba elektřiny v ČEZ, a. s.

V roce 2021 společnost ČEZ vyrobila 49,3 TWh elektřiny, meziročně o 0,1 TWh méně. Z toho z uhlí bylo vyrobeno meziročně stejné množství elektřiny, 13,0 TWh. Vyšší byla meziročně výroba v elektrárnách Ledvice a Prunéřov II díky příznivým tržním podmínkám a kratším odstávkám, naopak nižší v elektrárně Tušimice kvůli delším odstávkám, Prunéřov I z důvodu zrušení licence k 30. 6. 2020 a Energotrans 3 vzhledem k ukončení provozu k 17. 8. 2021.

Jaderné elektrárny vyrobily v roce 2021 celkem 30,7 TWh elektřiny, meziročně o 0,7 TWh více. Z toho Jaderná elektrárna Dukovany vyrobila 14,9 TWh, tj. o 0,6 GWh více než v roce 2020 (vlivem kratších údržbových odstávek než v roce 2020). Jaderná elektrárna Temelín vyprodukovala 15,9 TWh, tj. o 0,1 TWh meziročně více (zásluhou zvýšení dosažitelného výkonu).

Paroplynová elektrárna Počerady vyrobila 2,8 TWh, meziročně o 0,8 TWh méně, kvůli vyšší ceně plynu v 2021.

Objem výroby elektřiny ve vodních elektrárnách dosáhl úrovně 2,3 TWh, meziročně o 0,1 TWh více díky lepším klimatickým podmínkám v roce 2021 a zvýšení instalovaného výkonu na Lipně 1. Z biomasy bylo vyrobeno 0,5 TWh, tj. o 0,04 TWh méně než v roce 2020.

Životní prostředí a biodiverzita

Snižování dopadů energetiky na životní prostředí, respektování globálních klimatických cílů, podpora a ochrana biodiverzity a plnění všech emisních a ekologických požadavků stanovených legislativou a regulatorními orgány jsou dlouhodobými strategickými cíli Skupiny ČEZ. Měření a vyhodnocování relevantních dopadů na životní prostředí je samozřejmou součástí provozních procesů společností Skupiny ČEZ.

Ochrana ovzduší

Česká republika

Výroba elektřiny a tepla z fosilních zdrojů, stejně jako jejich těžba, je spjata s emisemi znečišťujících látek do ovzduší. Při těžbě hnědého uhlí jsou emitovány prachové částice. V důsledku spalování fosilních paliv jsou produkovány především emise oxidu siřičitého, oxidů dusíku, oxidu uhelnatého a tuhých znečišťujících látek. Na spalovací zdroje provozované v rámci Skupiny ČEZ jsou instalována zařízení k snižování emisí, jejichž účinnost je stále zvyšována s rozvojem nejlepších dostupných technik. Na žádném ze spalovacích zdrojů Skupiny ČEZ nebylo v roce 2021 zaznamenáno porušení podmínek stanovených pro provoz zařízení.

Pro snížení emisí oxidu siřičitého je většinou užívána vysoce účinná metoda odsiřování spalin na principu mokré vápencové vypírky, v menších zdrojích je využívána polosuchá metoda, při které jsou škodliviny ze spalin absorbovány na částicích vápenné suspenze, které jsou následně usušeny teplem kouřových plynů. Prachové částice jsou zachycovány prostřednictvím vysoce účinných elektrostatických odlučovačů nebo látkových filtrů.

Oxidy síry z fluidních topenišť jsou díky dávkování vápence do ohniště zachycovány přímo ve spalovací komoře. Snižování množství emisí oxidu siřičitého je rovněž v některých spalovacích zdrojích, především fluidních kotlích, realizováno formou náhrady fosilních paliv spalováním biomasy.

Emise oxidů dusíku jsou snižovány buď přímo ve spalovacím procesu v rámci primárních opatření, nebo pomocí technik sekundární redukce s využitím čpavkové vody či močoviny.

V souvislosti s ukončením Přechodného národního plánu ČR byly u všech zdrojů spalujících fosilní paliva od 1. 7. 2020 plněny zpřísněné emisní limity směrnice o průmyslových emisích (směrnice Evropského parlamentu a Rady 2010/75/EU). Další zpřísnění emisních limitů je vázáno na prováděcí rozhodnutí Komise (EU) 2017/1442 o závěrech o nejlepších dostupných technikách (BAT) pro velká spalovací zařízení. Pro naplnění povinností stanovených těmito evropskými právními předpisy byla v předstihu realizována celá řada ekologizačních a optimalizačních opatření k bezpečnému dosažení limitních koncentrací.

Nově sledovanou znečišťující látkou emitovanou do ovzduší je rtuť, pro kterou jsou stanoveny velmi přísné emisní limity, a proto byly zahájeny investiční projekty k realizaci technik k snížení emisí.

Skupina ČEZ dlouhodobě a systematicky sleduje vliv provozu uhelných elektráren a tepláren na ovzduší. Ve vlastních imisních stanicích situovaných v blízkosti uhelných zdrojů jsou měřeny plynné znečišťující látky (SO_2 , NO_x) a především prachové částice o různých frakcích (PM_{10} a $\text{PM}_{2,5}$). O výsledcích imisního monitoringu je veřejnost trvale informována prostřednictvím webových stránek. V obcích dotčených provozem dolů jsou umístěny měřicí stanice zajišťující kontinuální měření imisí prachu, zejména suspendovaných částic frakce PM_{10} , s dálkovým přenosem dat provozované nezávislou akreditovanou laboratoří. Výsledky měření jsou dotčeným obcím a orgánům státní správy poskytovány pravidelně v měsíčních intervalech formou datových zpráv. Na skládkách uhlí je velká pozornost průběžně věnována prevenci vzniku záparů (zvlhčení uhelného prachu vodní párou vedoucí k samovznícení uhlí) a jejich likvidaci.

Údaje z imisních měření jsou součástí databáze Informačního systému kvality ovzduší (ISKO) provozované na národní úrovni Českým hydrometeorologickým ústavem.

Polsko

Elektrárny Skawina a Chorzów nepřekročily v roce 2021 emisní limity škodlivých látek stanovené v povolení a plní požadavky národní legislativy a regulace.

Emise vybraných látek vypouštěných do ovzduší

Emise Skupiny ČEZ

Emise a měrné emise látek znečišťujících ovzduší	Jednotka	2020	2021	Index 2021/2020 (%)
Tuhé látky	tis. t	1,3	0,8	62,8
Oxid siřičitý	tis. t	14,3	7,8	54,8
Oxidy dusíku	tis. t	19,4	14,3	73,9
Oxid uhličitý ze spalování fosilních paliv	tis. t	22 458,8	18 702,2	83,3
Oxid uhličitý ze spalování biomasy	tis. t	1 534,4	1 293,4	84,3

Výrazné snížení emisí souvisí s prodejem uhelné elektrárny Počerady na konci roku 2020 a ukončením provozu elektrárny Energotrans 3 v srpnu 2021.

Vyprodukované emise znečišťujících látek SO₂, resp. NO_x při výrobě elektřiny klesly meziročně o 45 %, resp. o 26 %. Snížit se podařilo i emise tuhých znečišťujících látek o 37 % a CO₂ o cca 15 %.

Ochrana před hlukem

Zdrojem hluku jsou nejen elektrárny a teplárny, ale i povrchové lomy, zejména provoz turbosoustrojí, chladicích systémů, dálkové pásové dopravy a těžebních velkostrojů. Zdroje Skupiny ČEZ plní hygienické limity hluku v souladu s legislativou a podmínkami platnými v povolení.

Pro provoz elektrárny Poříčí je na základě posouzení, že hluk byl omezen na přijatelnou míru a nepřináší rizika pro lidské zdraví, vydána výjimka z plnění hlukových limitů.

Polské elektrárny Skawina a Chorzów dodržovaly stanovené hlukové limity. A také u německých větrných elektráren bylo potvrzeno dodržení hlukových limitů.

Ochrana vod

Česká republika

Povrchová voda je v elektrárnách a teplárnách Skupiny ČEZ využívána k různým účelům, převážně k chlazení páry po jejím průchodu turbínou, čímž je zvyšována účinnost výroby elektřiny. Využitá voda je ve výrobnách podle její kvality recyklována tak, aby bylo minimalizováno množství odebrané povrchové vody. Podzemní voda je ve Skupině ČEZ využívána pouze v minimálním množství. Jedná se hlavně o výrobu pitné vody, zanedbatelné množství je pak využíváno pro jiné účely.

Základním předpokladem ochrany vod je realizace preventivních opatření zaměřených na minimalizaci spotřeby vody a eliminaci úniku závadných látek do povrchové a podzemní vody, do kanalizací a do horninového prostředí. V rámci systému EMS je pravidelně prověřováno dodržování provozních předpisů a provádění pravidelného monitoringu jakosti vypouštěných odpadních vod a podzemních vod v dotčených lokalitách. Ověřování havarijní připravenosti je zabezpečováno havarijními cvičeními.

V listopadu 2021 došlo v elektrárně Energotrans v důsledku průsaku v olejovém chladiči k havarijnímu úniku turbinového oleje do řeky Labe. Po oznámení havárie byla pro zachycení znečištěné k výpusti kanálu oteplené vody instalována normná sorpční stěna, další stěny byly instalovány po proudu v toku. Podle následného šetření unikly zhruba 3 l oleje, podle dostupných informací nedošlo během havárie k žádnému úhynu ryb ani dalších živočichů.

V roce 2021 byly dodrženy podmínky povolení k odběru povrchových i podzemních vod i podmínky související s vypouštěním odpadních a důlních vod. Zprávy o plnění podmínek integrovaných povolení jsou pravidelně zveřejňovány prostřednictvím vodoprávních úřadů.

Spotřeba vody Skupinou ČEZ

	Jednotka	2020	2021	Index 2021/2020 (%)
Celková spotřeba vody	tis. m ³	592 478	525 431	88,7
v tom: povrchová voda	tis. m ³	586 628	521 149	88,8
podzemní voda	tis. m ³	432	459	106,2
pitná voda z veřejného vodovodu	tis. m ³	5 407	3 816	70,6
voda z průmyslových vodovodů	tis. m ³	10	8	78,1

Biodiverzita: Ochrana a podpora fauny

Česká republika

Ochrana ptactva před úrazem elektrickým proudem se Skupina ČEZ věnuje již od 90. let 20. století. Cílem je zabránit úrazům či úhynu ptactva způsobenému jeho dosednutím na elektrické vedení. Ochrana je umístěna na podpěrných bodech vedení vysokého napětí. Nejčastěji se jedná o plastové ochrany, které se umísťují přes izolátory. Dalším způsobem ochrany ptactva je používání konstrukcí konzol zabraňujících dosednutím ptactva na vedení a následným propojením vodiče přes tělo ptáka na uzemněnou stožárovou konstrukci.

Těmito technologiemi bylo v průběhu roku 2021 v rámci distribuční sítě ČEZ Distribuce vybaveno dalších 18 767 podpěrných bodů (sloupů) elektrického vedení vysokého napětí, celkem již jde o 68 % této sítě. V roce 2021 bylo na ochranu ptactva vynaloženo 45 mil. Kč.

ČEZ Distribuce pokračuje v aktivní účasti v pracovní skupině pro řešení požadavků na ochranu ptáků před úrazy na vedeních elektrické energie, kterou tvoří zástupci Ministerstva životního prostředí ČR, Ministerstva průmyslu a obchodu ČR, Agentury ochrany přírody a krajiny ČR, České společnosti ornitologické a provozovatelů distribuční a přenosové soustavy. V rámci této skupiny byly zpracovány návrhy metodických pokynů „Zajištění ochrany ptáků před nárazy do vodičů elektrického vedení“ a „Ochrana čápů při hnízdění na sloupech vedení vysokého a nízkého napětí“ a probíhá jejich příprava k vydání. Zároveň je připravován projekt zabezpečení vodičů u zvláště vysokého, velmi vysokého a vysokého napětí proti nárazům ptáků se zapojením všech členů pracovní skupiny včetně ČEZ Distribuce.

Pravidelně jsou řešeny podněty občanů, úřadů a ekologických organizací souvisejících s ochranou ptactva na zařízeních distribuční soustavy. Jedná se o desítky případů ročně, z toho nejčastěji jde o problém existence čapích hnízd na podpěrných bodech vedení nízkého napětí, jenž nachází řešení v přemístění hnízda na základě výjimky udělené orgánem ochrany přírody či zaizolování holých vodičů v okolí hnízda. Mimoto je stav čapích hnízd umístěných na zařízení distribuční soustavy ze strany ČEZ Distribuce aktivně sledován.

Z podnětu Agentury ochrany přírody a krajiny (AOPK) bylo zkontrolováno a opraveno zakrytí betonových sloupů z důvodu ochrany kriticky ohrožených sýčků obecných. Jednalo se o rizikové sloupky v oblastech, které doporučila AOPK z hlediska jejich hnízdění. V roce 2021 pokračovala podpora hnízdění sokola stěhovavého jak v areálech většiny uhelných elektráren a tepláren, tak i v jaderných elektrárnách. Na objektech ve vlastnictví Skupiny ČEZ bylo evidováno celkem 10 párů. Úspěšných bylo 6, které vyvedly celkem 19 mláďat. Od roku 2011, kdy byla na ochozu chladicí věže elektrárny Tušimice umístěna první sokolí budka v České republice, bylo na výškových elektrárenských stavbách, komínech či chladicích věžích vyvedeno nejméně 114 mláďat.

Pokračovalo vytváření hnízdních podmínek i pro břehuli říční, která se vyskytuje na složitějších některých uhelných elektráren.

Na rekultivovaném odkališti elektrárny Tušimice byla v předchozích letech nalezena populace kriticky ohroženého motýla okáče metlicového. K zachování podmínek pro udržení populace tohoto druhu pokračovala ve spolupráci s krajským úřadem a soukromým zemědělcem dohodnutá pastva ovcí a koz, zkušebně zahájena již v roce 2016, jež podle informace entomologa pozitivně přispívá k ochraně motýlí populace.

V Temelíně pokračovalo mapování ptačích druhů. Ve spolupráci s ornitology z Jihočeské univerzity bylo kroužkováno tamější ptactvo. Vědci zjišťovali, jaké druhy ptáků se v lokalitě vyskytují v průběhu podzimní migrace. V lednu 2022 během ptačí hodinky zaznamenali školáci pod dohledem ornitologa nový druh: strakapouda prostředního. Podle odborníků z Jihočeské univerzity nemá provoz elektrárny negativní dopad na ptačí populaci, nebyly zaznamenány žádné rušivé účinky. Ve zdejších parku se už pátým rokem udržuje i motýlí louka.

V Dukovanech i Temelíně pokračoval chov včel. Dohromady bylo v obou jaderných elektrárnách stočeno 280 kg medu. V Temelíně jsou včely chovány od roku 2018, v Dukovanech bylo započato s chovem v roce 2021.

Řadu let také areály obou jaderných elektráren poskytují zázemí pro desítky zajíců polních. Zvířata jsou jednou za čas ve spolupráci s myslivci přemístěna do volné přírody.

Německo

Parky větrných elektráren plní přísné požadavky na ochranu ptactva a netopýrů, jak vyplývá ze studie dopadů na životní prostředí (EIA). V prvních letech provozu probíhá monitoring skutečného vlivu na ptactvo a netopýry a případný negativní dopad bude eliminován úpravou provozních režimů.

Biodiverzita: Rekultivace krajiny

K nejdůležitějším úkolům pro minimalizaci a eliminaci vlivů těžby na životní prostředí patří obnova krajiny a ekologické stability rozsáhlých území po těžbě hnědého uhlí. Vytváření nové krajiny s obnovením všech základních funkcí zrehabilitovaných území a jejich nenásilného zapojení do okolní krajiny jsou hlavními a nejdůležitějšími cíli rekultivačních prací. Hornickou činností vytvářená nová území se postupně systematicky začleňují do krajiny pod Krušnými horami. Tyto práce představují dlouhodobý, technický i ekonomicky náročný proces.

V roce 2021 dokončila Skupina ČEZ rekultivace krajiny na ploše 93 ha, z toho 5 ha tvořily rekultivace zemědělské, 53 ha lesnické, 1 ha vodní a 34 ha ostatní. Zahájeny byly nové rekultivace na ploše 44 ha, z toho 34 ha rekultivace zemědělské a 10 ha vodní.

Na přípravu a zahlazení předešlé hornické činnosti bylo v roce 2021 vynaloženo téměř 345 mil. Kč, z toho na vlastní sanace a rekultivace přes 173 mil. Kč. Zároveň těžařská společnost Severočeské doly, kde probíhá rozhodující část rekultivací, průběžně každý rok tvoří rezervu na zahlazení následků hornické činnosti v průběhu a po ukončení těžby. Jednotlivé rekultivační projekty jsou zpracovány v souladu se Souhrnným plánem sanací a rekultivací. Rekultivované plochy by měly v území plnit funkci ekologickou, krajinně estetickou, sportovně rekreační a sociálně ekonomickou.

Stejně jako v minulých letech pokračovaly i v roce 2021 technické a biologické rekultivace ploch zasažených území ovlivněných provozem uhelných zdrojů Skupiny ČEZ. Podstatnou část území představují plochy určené ke kombinaci lesnicko-krajinářské rekultivace. Neustálým snižováním nepříznivých vlivů povrchové těžby a soustavnou výsadbou nové zeleně v oblasti Krušných hor se daří dosahovat toho, že krajina severních Čech dnes vypadá mnohem lépe a stává se lepším místem pro život – „Krajem s lepší vyhlídkou“.

V rámci rekultivací bylo v roce 2021 společností Severočeské doly vysázeno více než 189 tisíc stromů, 36 tisíc keřů a Nadace ČEZ v rámci grantových řízení přispěla na výsadbu dalších 3 300 stromů.

Výzkum, vývoj a inovace

Výzkum a vývoj

Provozní náklady společností Skupiny ČEZ na výzkum a vývoj v roce 2021 dosáhly výše 952,4 mil. Kč. Společnosti také obdržely dotace na výzkum a vývoj ve výši 409,7 mil. Kč (především Centrum výzkumu Řež). Do nákladů společnosti ČEZ je rovněž zahrnut program svědečných vzorků jaderných elektráren (217,4 mil. Kč), jehož cílem je získat informace o aktuálním stavu tlakových nádob reaktorů a objektivní podklady pro predikci jejich životnosti.

Náklady společností Skupiny ČEZ v roce 2021 na výzkum a vývoj a přijaté dotace (mil. Kč)

Společnost	Náklady na výzkum a vývoj	v tom: přijaté dotace
ČEZ	314,1	0,9
Centrum výzkumu Řež	385,3	310,6
CEZ Razpredelenie Bulgaria	2,0	1,4
ČEZ Distribuce	5,3	2,7
ČEZ Energetické produkty	9,7	4,9
EPIGON	6,1	1,9
Hermos	62,1	-
PRODECO	18,5	-
TENAUR	3,1	-
ÚJV Řež	380,4	86,5
Ústav aplikované mechaniky Brno	7,1	0,8
Eliminace vnitroskupinových nákladů	-241,3	-
Celkem	952,4	409,7

Česká republika

ČEZ

Centrální koordinace výzkumu a vývoje a podpora inovací ve Skupině ČEZ umožňuje realizovat projekty v optimální formě s využitím skupinových synergií. Důraz je kladen především na témata s výrazným aplikačním potenciálem a rovněž na aktivity snižující environmentální dopady podnikání Skupiny ČEZ. Řešené oblasti odrážejí aktuální i očekávané trendy v energetice. ČEZ se výrazně angažuje v Technologické platformě Udržitelná energetika ČR (TPUE), společenství průmyslových podniků, výzkumných organizací a univerzit. Dále je ČEZ členem České membránové platformy.

ČEZ je plným členem organizace Electric Power Research Institute (EPRI) v segmentu jaderné energetiky již od roku 2010 a dále se účastní sedmi programů klasické energetiky (např. Boiler Life and Availability Improvement, Materials and Repair, Gas Turbine Life Cycle Management či Generators and Auxiliary Systems). Participace v organizaci VGB PowerTech je zaměřena na klasickou energetiku a částečně i na obnovitelné zdroje. Prostřednictvím ÚJV Řež se podílí na vybraných výzkumných aktivitách v rámci mezinárodní spolupráce pod patronací OECD NEA (např. programy SCIP, ROSAU či FIDES). ČEZ je členem a má zastoupení v řídicím výboru v Sustainable Nuclear Energy Technology Platform (SNETP). Dále je členem International Electric Research Exchange (IERE), organizace zaměřené na vyhodnocování a podporu inovativních technologií v energetice. Má svého zástupce rovněž ve Výzkumném fondu pro uhlí a ocel při Evropské komisi. V průběhu roku 2021 se účastnil rovněž projektů podpořených z evropských zdrojů, např. právě z Výzkumného fondu pro uhlí a ocel (projekt RECAPP).

V oblasti jaderné energetiky je výzkum a vývoj významně zaměřen na bezpečnost a provozní aspekty, např. chování pokrytí jaderného paliva. V oblasti nejaderné energetiky je v řešení snižování emisí na klasických zdrojích (především rtuti) a materiálový výzkum. Významnou oblastí je vývoj a testování technologií akumulace energie, kupř. bateriové. ČEZ je součástí projektu Eflex, jehož náplní je vývoj poskytování služeb z bateriových úložišť pro provozovatele přenosové soustavy. ČEZ se věnuje rovněž rozvoji projektů s využitím vodíku, především jeho výrobě elektrolýzou s následným uplatněním např. v hromadné dopravě.

ČEZ pokračoval v účasti v Národním centru pro energetiku (NCE) podpořeným Technologickou agenturou ČR (TA ČR) v programu Národní centra kompetence. V NCE je sdruženo 24 účastníků, z nichž je 15 firem. Řešená témata s participací ČEZ pokrývají široké spektrum oblastí (jaderná a nejaderná energetika či akumulace energie).

Centrum výzkumu Řež

Centrum výzkumu Řež (CVŘ) je výzkumnou organizací zaměřenou na výzkum, vývoj a inovace v oboru energetiky, zejména jaderné. Páteř výzkumné infrastruktury společnosti tvoří dva výzkumné jaderné reaktory (LVR-15 a LR-0) a soubor laboratoří a experimentálních zařízení (laboratoře nedestruktivních metod testování, materiálové, chemické a mikrostrukturální laboratoře, zařízení pro výzkum v oblasti jaderné fúze, laboratoře jaderného palivového cyklu a experimentální technologické smyčky).

V roce 2021 pokračovalo řešení českých výzkumných projektů podporovaných především TA ČR, zaměřených na výzkum a vývoj v oblastech materiálů pro jadernou energetiku, nových technologií pro jadernou i klasickou energetiku, v oblasti palivového cyklu jaderných elektráren, v oblasti pokročilých termodynamických cyklů, vodíkových technologií a akumulačních systémů. S podporou TA ČR pokračovala příprava koncepčního designu vlastního malého modulárního reaktoru Energy Well založeného na vysokoteplotních fluoridových solích. Významnou pozici má CVŘ v konsorciu Národního centra pro energetiku, kde vede největší výzkumný segment.

CVŘ dále upevňovalo svou pozici výzkumné instituce, která patří v ČR k nejúspěšnějším v mezinárodních programech. Celkem se podílelo na řešení 14 projektů v rámcovém programu Horizon 2020. V projektu ECC SMART zaměřeném na vývoj malého modulárního reaktoru chlazeného superkritickou vodou je CVŘ dokonce vedoucím celého konsorcia složeného z evropských výzkumných organizací a partnerů z Kanady a Číny. Další projekty jsou zaměřeny na výzkum vlastností a degradace materiálů pro reaktory IV. generace, moderní termodynamické okruhy, výzkum v oblasti těžkých havárií či chování konstrukčních a stavebních materiálů pro zajištění dlouhodobé životnosti elektráren (stárnutí betonů apod.).

V rámci spolupráce realizované na základě mezivládních dohod mezi ČR a USA pokračovaly práce na výzkumu a vývoji v oblasti malých modulárních reaktorů. V součinnosti s japonskými průmyslovými partnery byly realizovány projekty zaměřené na studium radiačního stárnutí betonů a kameniva. Výzkumné práce pokračovaly i v oblasti jaderné fúze.

ČEZ Distribuce

Společnost ČEZ Distribuce pokračovala v účasti na několika projektech podpořených TA ČR. Například v Národním centru pro energetiku, a to v tématech nových prvků a technologií energetických sítí a výzkumu bezpečných komunikačních technologií pro chytré komunikační sítě v energetice.

V roce 2021 pokračovala měření ve vybraných lokalitách pro ověření využitelnosti technologií LPWAN (low-power wide-area network), dále byly zahájeny projekty pro testování komunikace SigFox a PLC pro přenos dat z chytrých elektroměrů.

ČEZ Distribuce se rovněž účastní projektů v evropských rámcových programech. V roce 2021 byla zahájena realizace nového projektu OneNet, kde ČEZ Distribuce řeší testování možností pro využití flexibility neveřejných dobíjecích stanic pro elektromobily přes platformu pro zapojení nových tržních subjektů (agregátoři).

ČEZ Energetické produkty

Společnost se účastní a pokračuje v řešení projektů, které jsou podpořeny z národních veřejných prostředků (TA ČR). Jedná se především o projekty zacílené na hledání dalších možností využití vedlejších energetických produktů (VEP), např. jako příměsí do speciálních betonů či alternativní nízkouhlíková pojiva. Dále se společnost zabývá možnostmi úpravy VEP pro maximalizaci jejich využitelnosti v navazujícím průmyslu, zejména ve stavebnictví. Veškerý výzkum probíhá s ohledem na ekologizaci a ekonomizaci celého energetického průmyslu, zároveň s ohledem na cirkulární ekonomiku ČR. V roce 2021 také pokračoval projekt zaměřený na pokročilé výrobní technologie pro strategické využití a skladování VEP, kde byly mj. analyzovány systémy nakládání s VEP ve světě, možnosti úpravy, ukládání a následně i využití již uložených VEP.

EPIGON

Výzkumně-vývojové aktivity byly v roce 2021 zaměřeny na vývoj multifunkčního systému dekontaminačních kabin spojujícího částicovou a mikrobiologickou dekontaminaci.

PRODECO

Společnost se zaměřuje především na aplikace efektivnějších, bezpečnějších a ekologičtějších řešení těžební, přepravní a úpravárenské technologie v oblasti povrchové těžby uhlí. V roce 2021 byl dokončen projekt ekologizace pásového dopravníku s cílem snížit hlučnost a prašnost. Nově se společnost angažuje při využívání obnovitelných zdrojů energie, zde byl například zahájen projekt vývoje plovoucí fotovoltaické elektrárny včetně způsobu jejího ukotvení.

TENAUR

Aktivity vývojového centra vytvořeného ve společnosti TENAUR jsou soustředěny na vývoj řídicího systému umožňujícího integraci fotovoltaické elektrárny a tepelného čerpadla s postupným rozšiřováním o další položky (dobíjení elektromobilů, řízení spotřebičů, apod.). Aktuální vývojová témata se týkají energetických komunit, komunikačních technologií v domech či řízení nabíjecích stanic.

ÚJV Řež

Společnost se v roce 2021 podílela na řešení 37 národních a 19 mezinárodních výzkumných projektů. Jejich náplň vychází ze strategického zaměření firmy, konkrétně se jedná o rozvoj kompetencí v oblasti jaderných technologií a podpory provozu energetických bloků, nakládání s radioaktivními a dalšími odpady, aplikace vodíkových technologií v energetice a dopravě či vývoj nových radiofarmak pro medicínské využití.

Zahájeny byly práce na vývoji reaktoru HeFASTo, který patří do kategorie pokročilých modulárních reaktorů IV. generace. Jedná se o vysokoteplotní reaktor chlazený heliem, který si v palivu bude štěpný materiál sám generovat. Uplatní se především jako zdroj tepla pro efektivní výrobu vodíku, pro chemický průmysl a bude ho možné využít i pro zpracování vyhořelého paliva z klasických jaderných bloků.

ÚJV Řež se podílí na mezinárodním projektu PUMMA, který je zaměřen na využití plutonia v palivech pro reaktory IV. generace, včetně řešení otázky multirecyklace.

V oblasti podpory provozu jaderných bloků pokračovaly aktivity v projektech vývoje a zdokonalení metodik pro hodnocení životnosti jaderných elektráren (např. projekty APAL, STRUMAT, Hodnocení integrity TNR VVER-1000), dále na vývoji nástrojů řízení životnosti kabelů (projekt Team Cables) a využití robotů na provádění provozních kontrol (projekt CHARM). V oblasti nakládání s radioaktivními odpady se ÚJV Řež v roce 2021 zapojil v rámci evropského společného programu EURAD do dvou nových pracovních balíčků zaměřených na korozi úložných kontejnerů (CONCORD) a na chemicko-mechanické stárnutí betonových materiálů (MAGIC). Pokračovala též účast v evropském projektu PREDIS zabývajícím se nakládáním s radioaktivními odpady před jejich uložením.

V oboru vodíkových technologií se společnost soustředila především na pohony (lehká čtyřkolka HyVAN, užitkové vozidlo do 3,5 tuny ZEBRA a těžké nákladní vozidlo TATRA) a na inovace v oblasti elektrolytické výroby vodíku a palivových článků s důrazem na nové materiály pro tato zařízení (projekt CATAMAC). V oblasti radiofarmak byl dokončen vývoj a na trh byl uveden nový přípravek, který umožňuje šetrnou a včasnou diagnostiku nádorů mozku metodou pozitronové emisní tomografie. Úspěchy řešitelských týmů ÚJV Řež dokládá nejen řada výsledných patentů a certifikovaných metodik, ale také stálý zájem zahraničních konsorcií na účasti společnosti v prestižních mezinárodních projektech. Řada ocenění byla získána i v ČR, mezi nejvýznamnější patří Cena TA ČR Český nápad 2021 za nový výpočtový model pro bezpečnost jaderného paliva nebo Čestné uznání v soutěži Vizionáři 2021 za práce na metodice regeneračního žhánání pro vnitřní části reaktorů VVER 440.

Ústav aplikované mechaniky Brno

Tradičně se Ústav aplikované mechaniky Brno zaměřuje na výzkumné aktivity při hledání řešení provozních problémů energetických zařízení. Mezi nejvýznamnější patřily v roce 2021 vývoj prototypu zařízení na měření těsnosti přírubových spojů v provozních podmínkách či vývoj plně automatizované bezdrátové měřicí ústředny pro dlouhodobé měření teplot energetických zařízení. Ústav je členem Národního centra kompetence (NCK) Mechatroniky a chytrých technologií pro strojírenství. Ústav se rovněž účastní projektů TA ČR.

Německo

Hermos

Společnost Hermos se zabývá vývojem automatizačních a IT řešení pro průmysl, energetiku, životní prostředí, budovy a zdravotnictví. V roce 2021 byly vývojové práce zaměřeny např. na rozvoj radiofrekvenční identifikace či pokročilé systémy zpracování dat pro zlepšení energetické účinnosti podniků i institucí a snížení emisí CO₂.

Bulharsko

CEZ Razpredelenie Bulgaria

Společnost se úspěšně zapojila do několika projektů z evropského rámcového programu Horizon 2020. Jedná se o projekty FLEXITRANSTORE, INTERFACE a v oblasti odolnosti sítí a kybernetické bezpečnosti SDN-microSENSE, EnergyShield a FORESIGHT.

Investice do nových technologií

Inven Capital, SICAV

Inven Capital, SICAV, a.s., je akciovou společností s proměnným základním kapitálem, která spravuje dva podfondy: Inven Capital – Podfond A a Inven Capital – Podfond B. Vlastníkem zakladatelských akcií Inven Capital, SICAV, a.s., je ČEZ, a. s. Investiční akcie Podfondu A vlastní Skupina ČEZ, investiční akcie Podfondu B vlastní Evropská investiční banka. Inven Capital se zaměřuje na investice do clean-tech start-upů (začínajících společností v oblasti čistých technologií) v pokročilejší fázi rozvoje, jejichž obchodní model je prokázán prodeji a které mají výrazný růstový potenciál. Geograficky se Inven Capital zaměřuje na oblast Evropy a Izraele a od svého založení v roce 2015 investoval do čtrnácti společností (šesti německých, dvou francouzských, dvou izraelských, dvou českých, jedné švédské a jedné britské) a také do britského fondu Environmental Technologies Fund 2. V roce 2019 uskutečnil Inven Capital první prodej svého podílu v portfoliové společnosti – jednalo se o německou společnost sonnen, předního poskytovatele inteligentních bateriových systémů pro skladování elektřiny v domácnostech. Svůj podíl v této společnosti prodal Inven Capital stejně jako ostatní spoluvlastníci skupině Royal Dutch Shell. V roce 2020 prodal Inven Capital svůj podíl ve společnosti CyberX, jež poskytuje softwarovou platformu pro komplexní řešení v oblasti průmyslové kybernetické bezpečnosti. Společnost mezitím znekolikanásobila počet objednávek svých řešení a získala řadu nových zákazníků. Od všech spoluvlastníků odkoupila jejich podíly nadnárodní společnost Microsoft. V obou případech výnos významně převýšil očekávanou návratnost výchozí investice.

Ve stávajícím portfoliu Inven Capital se nacházejí následující společnosti:

- **SunFire** – výrobce elektrolyzérů na bázi palivových článků, které dokážou přeměnit elektřinu z obnovitelných zdrojů na vodík a další syntetické plyny (power-to-gas);
- **tado** – evropský lídr nabízející chytré řízení teploty v domácnosti na základě počasí a zvyklostí uživatele;
- **Cloud&Heat Technologies** – projektant, dodavatel a provozovatel energeticky a nákladově úsporných distribuovaných datových center s využitím vodou chlazených serverů, jejichž teplo se užívá k vytápění budov a ohřevu teplé užitkové vody;
- **VU LOG** – globální lídr v poskytování technologií pro sdílení mobility ekologických aut, skútrů a koloběžek ve městech;
- **Cosmo Tech** – dodavatel softwarové platformy pro modelování komplexních systémů poskytující klíčové informace pro optimalizaci rozhodování v rámci řízení kritické infrastruktury a procesů;
- **Drivv** – dodavatel softwarové platformy pro řízení dobíjecích stanic pro elektrická auta včetně energetického managementu (optimalizace dobíjení);
- **NeuronSW** – technologická firma, která vyvinula komplexní řešení využívající zvukovou analýzu pro diagnostiku strojů, přičemž využívá umělou inteligenci v kombinaci s prověřeným know-how v oblasti tradiční diagnostiky; umožňuje tím předvídat poruchy strojů;
- **Zolar** – její on-line konfigurator umožňuje přes internet zakoupit fotovoltaickou elektrárnu s bateriemi podle požadavků zadaných zákazníkem a následně firma zajistí instalaci těchto zařízení prostřednictvím externích dodavatelů, které konsoliduje do své digitální platformy;
- **Eliq** – aplikace, kterou společnost vyvíjí, sbírá data z chytrých elektroměrů a senzorů v domácnostech (spotřeba, vnitřní teplota, vlhkost, provoz spotřebičů); tuto aplikaci pak poskytuje prodeji elektřiny svým zákazníkům, kterým umožní výběr nejvýhodnějšího tarifu, což vede ke snížení fluktuace zákazníků;
- **Forto** – evropský digitální speditér, který vyvinul platformu pracující s daty v reálném čase, čímž dosahuje vysoké míry dochvilnosti a nabízí zákazníkům i možnost zvolit si způsob přepravy s ohledem na emise a tyto emise kompenzovat, soustředí se zejména na dopravu mezi Asií a Evropou;
- **Woltair** (dříve Topíte.cz) – digitální platforma společnosti slouží zákazníkům k výběru a objednávání instalací topných zařízení (kotle, tepelná čerpadla, fotovoltaické panely) a instalatérům k výběru zakázky;
- **Hometree** – nová investice z podzimu 2021, hlavním produktem společnosti je pojištění poruch topných zařízení v domácnostech, platforma společnosti spojuje opraváře a domácnosti, které mají automaticky zajištěnu opravu svých zařízení.

Podpora inovací

Podpora inovací přirozeně koresponduje s akcelеровanou strategií VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka.

V oblasti komerčních inovací zastává dekarbonizace v oblasti B2B a B2C významnou roli. Příkladem úspěšné implementace dekarbonizačního projektu do produktové nabídky Skupiny ČEZ je produkt Bezemisní elektřina z jaderného zdroje, který byl vyvinut ve společném projektu společností ČEZ a ČEZ ESCO. Společnost ČEZ je zapojena do platform Innovation Roadshow a People and Culture Roadshow, jejich cílem je propojovat profesionály ze společností napříč oblastmi podnikání a sdílet mezi sebou know-how v implementaci inovací a firemní kultury. Na půdorysu kooperační platformy I2US sdílí společnost ČEZ v rámci principu open innovation informace s inovativními a vzájemně si nekonkurujícími utilitami v rámci Evropy. Hlavním nástrojem spolupráce je sdílení inovačních příležitostí a zkušeností z implementace nových služeb, produktů, obchodních modelů a způsobů spolupráce s partnery.

Elektromobilita v ČR

Dobíjecí stanice

Rok 2021 přinesl rekord v instalaci dobíjecích stanic, poprvé byla výrazně překonána hranice 100 instalovaných stanic. Stalo se tak navzdory komplikacím daným šířením covidu-19 i nedostatkem vybraných komponent a materiálů, které vyústily ve výrazné prodloužení dodacích lhůt dobíjecích stanic. K 31. 12. 2021 provozovala Skupina ČEZ v ČR 385 dobíjecích stanic, z toho 302 rychlodobíjecích (DC) a 83 s normálním dobíjením (AC). Celkový instalovaný výkon v síti veřejných dobíjecích stanic ČEZ činil téměř 26 tisíc kW. Novinku v portfoliu veřejných dobíjecích stanic představují vysoce výkonné DC dobíjecí stanice (HPC – High Power Charging), jichž bylo v rámci pilotního provozu instalováno celkem šest. Pět stanic je umístěno poblíž dálnice D1, šestá stanice typu HPC je instalována u centrály ČEZ v Duhové ulici v Praze, jež nabídne plný dobíjecí výkon poté, co bude doplněna o technologii akumulace.

V souladu se strategií ČEZ bylo zprovozněno několik lokalit s větším počtem stanic, tzv. dobíjecí huby, které jsou navíc koncipovány tak, aby umožnily budoucí navýšení výkonu. Jde o lokality zejména u obchodních center a na dálnici D5. Celkově provozuje ČEZ 17 lokalit se třemi a více stanicemi.

Skupina ČEZ také pokračuje v náhradě již nevyhovujících zastaralých stanic AC dobíjení novými stanicemi naplňujícími potřebné standardy konektivity a komunikace s IT systémem. Výstavba dobíjecích stanic i nadále pokračuje s přispěním dotační podpory, a to jak z evropského programu CEF (Connecting Europe Facility), tak i z operačního programu Doprava. V případě CEF jde o druhý dotační projekt, v jehož rámci již bylo instalováno 83 rychlodobíjecích stanic. Jeho realizace byla prodloužena do konce roku 2022, kdy zbývá dokončit dílčí projekt akumulace energie integrovaného s lokální výrobou z fotovoltaických panelů.

Skupina ČEZ pokračuje i v realizaci projektů financovaných z operačního programu Doprava. Uspěla celkem ve čtyřech výzvách – dvou pro tzv. páteřní síť dobíjecích stanic a dvou pro doplňkovou síť.

Pro řízení sítě i obsluhu zákazníků je používán IT systém společnosti Driivz, našich služeb již využívá více než 7 500 registrovaných zákazníků. V listopadu 2021 byla dobíjecí síť Skupiny ČEZ zaintegrována do mezinárodní roamingové platformy Hsubject, síť tedy naplňuje požadavek na interoperabilitu a roaming, kdy je snadno přístupná zákazníkům jiných poskytovatelů dobíjení.

V listopadu 2021 zveřejnil ČEZ nový ceník dobíjení s platností od 1. 1. 2022. Tarify kombinující paušální platbu a platbu za kWh byly nahrazeny jednotným ceníkem bez paušálního závazku, který odlišuje ceny dobíjení podle výkonu dobíjecích stanic. ČEZ i nadále pokračuje v podpoře provozu elektrobuses na lince mezi BB Centrem (kde společnost ČEZ sídlí) a stanicí metra Budějovická v Praze a také v provozu dvou elektrobuses městské dopravy ve Vrchlabí.

Skupina ČEZ se také stala spoluzakládajícím členem nově vzniklého spolku Elektromobilní platforma, z.s., jehož cílem je sdružit subjekty ze sektorů energetiky a automotive spolu s výzkumným sektorem. Platforma chce jednak podporovat rozvoj spolupráce v oblasti elektromobility a jednak být partnerem vlády při naplňování národních cílů v této oblasti. Dalšími členy jsou ŠKODA AUTO, PRE, E.ON a ČVUT.

Nabídka pro domácnosti a živnostníky

Díky nově vznikajícím partnerstvím s automobilkami či jednotlivými lokálními dealerstvími nabízí společnost ČEZ Prodej komplexní paletu elektromobilů pro domácnosti, ale i pro živnostníky, dle jejich potřeb. Vyjma pořízení nového elektromobilu zajistí přípravu domácnosti pro elektromobil v podobě kontroly dostatečné robustnosti elektroinstalace pro domácí dobíjení, instalaci domácí nabíjecí stanice (wallboxu) na klíč nebo asistenci při změně distribuční sazby, případně velikosti jističů, a v neposlední řadě odborné poradenství při vstupu do světa elektromobility. Kromě elektromobility se ČEZ Prodej soustředí i na další energetická řešení, a může proto nabídnout například domácí fotovoltaickou elektrárnu s bateriovým úložištěm, které dokáže elektrickému autu, ale i celé domácnosti dodávat energii, a to i v případě výpadku distribuční sítě.

V neposlední řadě ČEZ Prodej působí na poli vlastního vývoje produktů. Nově vyvinutá domácí nabíječka „TENGE wallbox“ díky dokonalé synergii s dalšími produkty z řady TENGEO dokáže využívat elektřinu vyrobenou fotovoltaickou elektrárnou k dobíjení elektromobilu, a jízda s elektromobilem se tak stává zelenější a úspornější než kdykoliv dříve.

Nabídka pro velké zákazníky

Společnost ČEZ ESCO i v roce 2021 pokračovala v poskytování ucelené nabídky produktů elektromobility pro firemní zákazníky a veřejný sektor. Hlavní zaměření nabídky elektromobility pro velké zákazníky představují komplexní systémy dobíjení elektromobilů. Jedná se zejména o dobíjecí stanice, ale také nadřazené řídicí systémy, systémy řízení výkonu a další komponenty. Pokračuje důraz na synergie pro zákazníky, které přináší elektromobilita ve spojení s produkty, jakými jsou fotovoltaické elektrárny, bateriová úložiště, zelená elektřina a další.

Byly instalovány nové dobíjecí stanice či wallboxy (nástěnné dobíječky) u subjektů veřejné správy a samosprávy i soukromých subjektů. Pokračují jednání s významnými většími a středními podniky o možné spolupráci v rámci implementace řešení elektromobility do jejich vozových parků. Situace v roce 2021 ukázala na rostoucí trend zájmu o zavedení elektromobility do firemních vozových parků, zejména u velkých společností se stovkami vozidel ve firemní flotile. Především v druhé polovině roku 2021 byly registrovány poptávky po řešeních, která zahrnují řádově stovky dobíjecích stanic.

ČEZ ESCO také pokračuje v aktivní a úspěšné nabídce řešení pro elektrifikaci veřejné dopravy, zejména zajištění dobíjecích stanic a dobíjení pro elektrobusey. V roce 2021 bylo realizováno několik projektů v této oblasti, např. přechod na plně elektrifikovanou MHD dopravcem ČSAD AUTOBUSY České Budějovice v Písku. U několika dalších projektů byla zahájena realizace a připravuje se spuštění v roce 2022.

Dárcovství

Firemní dárcovství je jednou z oblastí, která podporuje naplňování dlouhodobých cílů Skupiny ČEZ, zakotvených ve strategii VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka. Dárcovství spadá do cílů v oblasti vztahů s komunitami, konkrétně být i nadále dobrým korporátním občanem. Formou firemního dárcovství a sponzorování jsou podporovány projekty v okolí působení Skupiny ČEZ, mimo jiné z oblastí vzdělání, kultury, sportu, ochrany životního prostředí a komunitního života.

Skupina ČEZ se spolu s Nadací ČEZ řadí k největším firemním dárcům v České republice. Jejich komplexní přístup k dárcovské činnosti pravidelně oceňuje nezávislá porota (TOP odpovědná firma, žebříček Fóra dárců). Na firemním dárcovství se podílejí i zaměstnanci, doporučují, ke komu by měla pomoc směřovat a sami přispívají finančními dary. V roce 2021 se uskutečnily hned dvě zaměstnanecké sbírky. Do rozhodování o podpoře projektů zapojuje Skupina ČEZ prostřednictvím mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem také veřejnost.

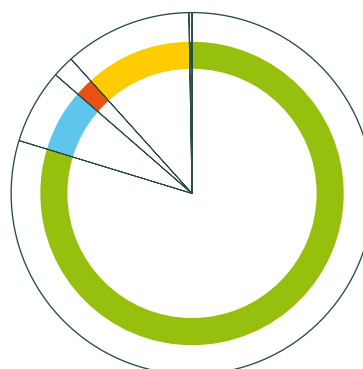
Finanční dárcovství

Finanční dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

	Do Nadace ČEZ	Přímé dary	Celkem
ČEZ, a. s.	63,5	43,0	106,5
Ostatní plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	143,4	68,7	212,1
Skupina ČEZ celkem	206,9	111,7	318,6

Rozdělení přímých finančních darů ČEZ, a. s., podle oblastí

Oblast	mil. Kč	%
infrastruktura obcí a rozvoj regionů	34,3	79,8
kultura a životní prostředí	2,9	6,7
školství, věda, péče o mládež	0,8	1,9
sport	4,9	11,4
potřební a postižení	0,1	0,2
Celkem	43,0	100,0



Přehled podpořených subjektů společností ČEZ

Soubor s přehledem subjektů podpořených společnostmi ČEZ za rok 2021 a formu podpory naleznete na internetové stránce www.cez.cz/cs/o-cez/udrzitelnost-a-etika/energie-pro-budoucnost/byt-dobrym-partnerem/podporujeme-darcovske-partnerstvi/dary.

Nadace ČEZ

Finanční příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Příspěvek
ČEZ	63,5
ČEZ Distribuce	100,0
ČEZ ESCO	3,0
ČEZ ICT Services	0,6
ČEZ Prodej	24,8
Severočeské doly	15,0
Celkem	206,9

Působení Nadace ČEZ

Nadace ČEZ působí již od roku 2002 ve všech oblastech napříč Českou republikou a byla jednou z prvních firemních nadací v České republice. Za dobu své činnosti poskytla 13 764 nadačních příspěvků v souhrnné částce téměř 3,1 mld. Kč. V roce 2021 podpořila 1 181 veřejně prospěšných projektů částkou 184,87 mil. Kč v programech, které reagovaly na aktuální potřeby společnosti.

Jednalo se o pravidelně vypisované grantové programy, mimořádné programy v době po ničivém tornádu na jižní Moravě a další aktivity nadace:

- **Oranžové hřiště** – podpora výstavby a obnovy dětských a sportovních hřišť.
- **Podpora regionů** – podpora aktivit, které přispívají ke zkvalitnění života obyvatel v obcích po celé České republice, zejména v oblasti zdravotnictví, dětí a mládeže, sociální oblasti, vědy a vzdělávání, ochrany lidského zdraví a lidských práv, kultury a životního prostředí.
- **Stromy** – podpora liniové výsadby stromů, především nových a obnovovaných alejí a stromořadí.
- **Oranžový přechod** – podpora osvětlování přechodů pro chodce.
- **Zaměstnanecké granty** – podpora neziskových organizací, ve kterých se dobrovolně angažují zaměstnanci společnosti Skupiny ČEZ v České republice.
- **Plníme přání** – společný charitativní projekt zaměstnanců Skupiny ČEZ a Nadace ČEZ. Finanční pomoc směřovala k lidem, kteří se ocitli v těžké životní situaci.
- **Oranžová učebna** – za účast ve studentské soutěži Vím proč a dalších soutěžích získaly školy pomůcky a zařízení, které přispěly ke zkvalitnění a zatraktivnění výuky technických předmětů.
- **Krizová pomoc po ničivém tornádu** – zmírnění dopadů tornáda na jižní Moravě. Finanční pomoc směřovala ve velmi krátkém čase k nejvíce zasaženým obcím a organizacím v místě katastrofy.
- **Neziskovky** – grantový program zaměřený na podporu rozvoje a profesionalizaci neziskových organizací poskytujících služby přímé péče v sociální oblasti.
- **Zaměstnanci pomáhají** – mimořádná zaměstnanecká sbírka na pomoc fyzickým osobám a organizacím zasaženým tornádem na jižní Moravě.

Významný prvek zapojení veřejnosti do aktivit nadace představovaly:

- **Mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem** – uživatelé vlastním pohybem generovali body pro nabízené charitativní projekty, které pak Nadace ČEZ finančně podpořila.
- **Oranžové kolo** – nabídlo návštěvníkům kulturních, společenských a sportovních akcí minutové charitativní jízdy na speciálních rotopedech ve prospěch místních neziskových organizací.

Personalistika

Vývoj počtu zaměstnanců

K 31. 12. 2021 zaměstnávaly společnosti Skupiny ČEZ 28 043 osob, což meziročně znamenalo o 4 512 osob méně.

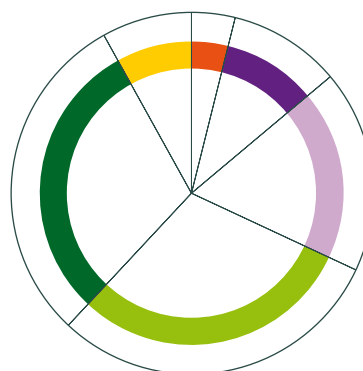
Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle země působení

	2020	2021
Česká republika	22 565	22 729
Německo	3 598	3 862
Polsko	877	873
Rumunsko	1 993	125
Bulharsko	3 271	2
Ostatní země	251	452
Celkem	32 555	28 043

Meziroční pokles počtu zaměstnanců v Rumunsku a Bulharsku je dán prodejem výrobních, distribučních a prodejních aktiv v průběhu roku 2021, po němž si v obou zemích Skupina ČEZ zachovala převážně společnosti podnikající v oblasti ESCO služeb. Příčinu nárůstu v Německu a v České republice je třeba hledat v dokončených akvizicích a částečně i v rozšiřování stávajících pracovních týmů, současně byl zaznamenán pokles počtu zaměstnanců ve skupině Severočeské doly. V případě ostatních zemí (Izrael, Itálie) byl přírůstek vyvolán nárůstem počtu zaměstnanců z nově nakoupených společností.

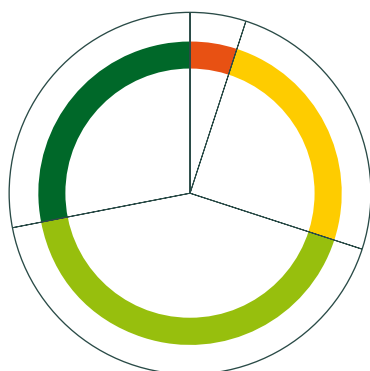
Struktura zaměstnanců k 31. 12. 2021 podle věku

	%
do 24 let	4
25–29 let	10
30–39 let	18
40–49 let	30
50–59 let	30
60 a více let	9
Celkem	100



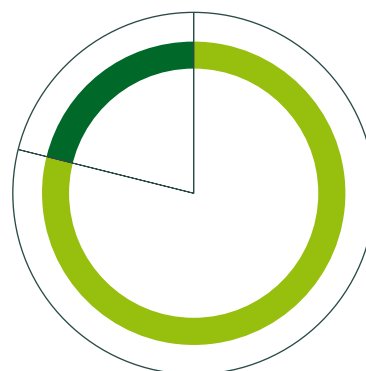
Struktura zaměstnanců k 31. 12. 2021 podle nejvyššího dosaženého vzdělání

	%
základní	5
vyučen	25
středoškolské	43
vysokoškolské	28
Celkem	100



Struktura zaměstnanců k 31. 12. 2021 v rozdělení na muže a ženy

	%
muži	79
ženy	21
Celkem	100



Vzdělávací program

Předmět podnikání a strategické záměry včetně zajištění bezpečného a spolehlivého provozu jaderných elektráren Skupiny ČEZ kladou vysoké nároky na znalosti, dovednosti a zkušenosti zaměstnanců. Pro jejich průběžný rozvoj se vzdělávací program zaměřuje na:

- školení k naplnění kvalifikačních požadavků v souladu s požadavky legislativy, např. školení požární ochrany a bezpečnosti práce,
- školení k získání potřebných znalostí a dovedností nad rámec kvalifikací, např. školení kybernetické bezpečnosti, Etického kodexu, etického chování, compliance a ochrany životního prostředí,
- kontinuální rozvoj portfolia prezenčních, e-learningových a kombinovaných školení,
- knowledge management – systematický přístup za účelem minimalizace rizika ztráty expertních znalostí a zkušeností,
- korporátní programy, např. Program manažerského růstu – People Development Forum (společná platforma nejvyššího vedení Skupiny ČEZ pro jednání o rozvojových a kariérních možnostech jednotlivých účastníků programu),
- témata diverzity a sladování pracovního a soukromého života, rozvoj žen na manažerských pozicích a žen s potenciálem ke kariérnímu růstu,
- rodiče na mateřské a rodičovské dovolené,
- rozvoj pro budoucnost zaměstnanců dotčených odklonem od uhlí,
- práci s klíčovými zaměstnanci, talenty a nástupci,
- realizaci absolventských a trainee programů – již 18. rokem se uskutečňuje trainee program ČEZ Potentials pro talentované absolventy vysokých škol v rámci programu pro talenty,
- leadership development – rozvoj pro manažery,
- strategické formy rozvoje – interní a externí mentoring, interní koučink, profesní odborné skupiny, konference, systematická práce s interními lektory apod.

Sociální politika

Sociální politika ve Skupině ČEZ představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům formou peněžních i nepeněžních plnění. Zaměstnancům jsou poskytovány mzdy, které odpovídají dlouhodobým ekonomickým výsledkům Skupiny ČEZ a jejímu postavení na trhu práce.

Ve společnostech Skupiny ČEZ v České republice je zaměstnancům poskytován určený rozsah výhod, jako např. zkrácená pracovní doba zpravidla na 37,5 hodiny týdně, dovolená prodloužená na pět týdnů, možnost čerpat pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy či využívat různé formy flexibilní pracovní doby včetně práce z domova.

Společnosti Skupiny ČEZ poskytují i nadstandardní rozsah zaměstnaneckých výhod, jako jsou osobní účty určené zejména k čerpání finančních prostředků na rekreaci a volnočasové aktivity, příspěvky na doplňkové penzijní spoření, životní pojištění, závodní stravování, odměny k životnímu výročí a při odchodu do důchodu. V mimořádných případech mohou být poskytovány jednorázové sociální výpomoci.

Od roku 2020 mohou zaměstnanci čerpat dva dny zdravotního volna (sick day) s náhradou mzdy ve výši 65% průměrného výdělku. Všichni zaměstnanci a jejich rodinní příslušníci mohou zdarma využívat on-line lékařskou poradnu a objednat k lékařům různých specializací. Zaměstnanci mohou využívat speciálně zřízenou telefonní linku, na kterou se mohou obracet s dotazy ke covidu-19. Přímo na vybraných pracovištích je zajišťováno očkování proti covidu-19 a také testování nad rámec stanovený legislativou. Dalším benefitem v oblasti zdraví je zajišťování očkování proti chřipce. Zaměstnancům ve směnném provozu je poskytován program nadstandardní zdravotní péče a možnost nadstandardních preventivních lékařských prohlídek zaměřených na prevenci civilizačních onemocnění. Dále jsou na pracovištích organizovány Dny zdraví, během kterých mohou zaměstnanci absolvovat různá vyšetření, zdravotní procedury a přednášky o zdravém životním stylu (v roce 2021 byly vzhledem k problematické situaci s covidem-19 organizovány výlučně formou on-line přednášek). Nabízeny jsou interní on-line přednášky zaměřené na psychické i fyzické zdraví. K dispozici je zaměstnancům anonymní psychologická linka s externími odborníky, kterou mohou využívat při řešení obtížných životních situací.

Ve vybraných lokalitách je poskytována péče o děti předškolního věku v mateřských školách a jsou organizovány příměstské tábory. Zaměstnanci pečující o nemocné rodiče nebo jiné členy rodiny mohou využívat odbornou pomoc formou poradny. Společnosti Skupiny ČEZ pečují v neposlední řadě o své bývalé zaměstnance – důchodce (Nadační fond SENIOŘI SKUPINY ČEZ, kluby důchodců).

Základní principy odměňování a sociální politiky Skupiny ČEZ v České republice jsou uplatňovány i v zahraničních akvizicích.

Vztahy s odbory

Odborová organizovanost ve větších společnostech v České republice je zhruba 33%. Ve společnosti ČEZ působilo v roce 2021 celkem 29 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno téměř 1 500 zaměstnanců.

Ve vybraných významných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ v České republice působilo 36 základních odborových organizací, v nichž byly organizovány téměř 3 tisíce jejich zaměstnanců.

Celkem 30 z těchto 36 odborových organizací je organizováno ve čtyřech sdruženích s regionální působností. Uvedené odborové organizace jsou členy odborových svazů – Odborového svazu ECHO, Českého odborového svazu energetiků (ČOSE), Odborového svazu KOVO a Odborového svazu energetiky a hornictví (OSEH). Společnost ČEZ je členem Českého svazu zaměstnavatelů v energetice, který vyjednává s ČOSE a ECHO kolektivní smlouvu vyššího stupně. V roce 2021 byl uzavřen dodatek č. 5 ke kolektivní smlouvě vyššího stupně na období let 2017–2023.

Během roku 2021 se uskutečňovala pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v jejichž rámci byly odborovým organizacím předávány informace a projednávány organizační změny a další témata stanovená zákoníkem práce a kolektivní smlouvou. Forma pravidelných jednání byla, stejně jako v roce 2020, i v roce 2021 ovlivněna šířením covidu-19, proto se část jednání uskutečnila distanční formou namísto obvyklých prezenčních setkání.

V roce 2021 probíhalo kolektivní vyjednávání o dodatcích ke všem platným kolektivním smlouvám. Týkalo se především mzdové oblasti, benefitů a doby účinnosti kolektivních smluv. Kolektivní vyjednávání bylo v roce 2021 v ČEZ, a. s., završeno podpisem dodatků č. 21 a č. 22, kterými byla kolektivní smlouva ČEZ, a. s., mj. prodloužena do konce roku 2027 a upravena oblast ESG. Ve vybraných významných dceřiných společnostech byla kolektivní vyjednávání taktéž úspěšně završena uzavřením dodatků ke kolektivním smlouvám. V rámci skupiny Severočeské doly působilo 13 odborových organizací. Společnost Severočeské doly a její dceřiné společnosti PRODECO, Revitrans a SD – Kolejová doprava mají uzavřeny kolektivní smlouvy do 31. 12. 2025 s možností prodloužení platnosti do 31. 3. 2026.

Odborová organizovanost v Polsku je více než 50%. Kolektivní smlouva pro společnost CEZ Chorzów je platná do konce roku 2022 a kolektivní smlouva pro zaměstnance v CEZ Skawina do roku 2024.

V Německu jsou ve společnostech skupiny Elevation uzavřeny kolektivní smlouvy, které jsou odvozeny od kolektivní smlouvy uzavřené s členy Německého svazu odborů (DGB). Jsou uzavřeny na dobu určitou nebo na dobu neurčitou s dvouměsíční výpovědní lhůtou.

V Rakousku, Itálii a Francii není uzavřena kolektivní smlouva.

Ve Skupině ČEZ působí od roku 2007 Evropská rada zaměstnanců. Počet jejích členů se v průběhu roku 2021 snížil o 3 zástupce zaměstnanců z Rumunska a 4 zástupce zaměstnanců z Bulharska v důsledku téměř úplného ukončení činnosti Skupiny ČEZ v těchto zemích. Ke konci roku 2021 měla Evropská rada zaměstnanců 21 členů, přičemž 14 členů pocházelo z České republiky, 2 z Polska, 4 z Německa a 1 ze Slovenska. V roce 2021 proběhla dvě jednání, která se s ohledem na epidemiologickou situaci uskutečnila korespondenční formou. Předmětem obou jednání byla témata týkající se zejména strategie Skupiny ČEZ, výsledků hospodaření, působení Skupiny ČEZ na zahraničních trzích a dopadu covidu-19 na její činnost v zemích působnosti.

Covid-19

Přijatá opatření ve Skupině ČEZ

V průběhu roku 2021 Skupina ČEZ pokračovala v centrálně koordinované realizaci opatření proti šíření covidu-19. V souladu s mimořádnými opatřeními jednotlivých států byly, přiměřeně aktuální situaci v čase a místě a v rozsahu odpovídajícímu charakteru konkrétních pracovních činností, omezovány služební cesty, osobní kontakty zaměstnanců mezi sebou, s dodavateli i se zákazníky. Na nezbytnou míru bylo omezeno také osobní setkávání s veřejností v informačních centrech. Tam, kde to bylo možné, pracovali zaměstnanci na dálku z domova.

Objekty společností Skupiny ČEZ byly v odpovídající míře vybavovány dezinfekčními prostředky. V případě výskytu onemocnění zaměstnanců covidem-19 byla zajišťována dezinfekce dotčených pracovišť. Zaměstnancům byly bezplatně distribuovány ochranné prostředky (roušky, respirátory, v odůvodněných případech i brýle, rukavice a jednorázové ochranné obleky). Na vybraných pracovištích byly zřízovány ochranné zástěny (zákaznická centra, zaměstnanecké jídelny apod.).

U klíčových prvků kritické infrastruktury státu (jaderné a nejvýznamnější klasické elektrárny, výrobní a distribuční dispečinky, dozorny apod.) bylo při vstupech prováděno preventivní bezkontaktní měření tělesné teploty vstupujících osob. Prioritou přijímaných opatření byla ochrana zdraví zaměstnanců, ale i omezení ekonomických dopadů a zajištění bezpečných a spolehlivých dodávek elektřiny za všech okolností. V oblasti distribuce byla omezována plánovaná přerušování dodávek elektřiny. Ve všech elektrárnách v ČR byl upraven směnný provoz tak, aby se směny nepotkávaly. Operátoři jaderných elektráren byli odděleni od ostatních zaměstnanců. Pracovníci technického dispečinku ČEZ v Praze byli rozděleni na oddělená pracoviště. Pro případ potřeby bylo v první fázi připraveno izolované pracoviště dispečinku v datovém centru v Tušimicích a v průběhu roku 2021 bylo vybudováno nové záložní pracoviště dispečinku v Berouně.

V souladu s mimořádným opatřením Ministerstva zdravotnictví ČR bylo prováděno povinné testování zaměstnanců vstupujících na pracoviště. Kromě jednorázových antigenních testů určených k samotestování byla v jaderných elektrárnách ČEZ zřízena testovací centra zajišťovaná smluvním poskytovatelem lékařských služeb. Prostřednictvím poskytovatele lékařských služeb bylo zajišťováno testování zaměstnanců i v dalších klíčových provozech, jako jsou dispečinky a další prvky kritické infrastruktury státu. Povinné plošné testování bylo ukončeno 30. 6. 2021, kdy skončila platnost mimořádného opatření ministerstva zdravotnictví. I po tomto datu však pokračovalo ve vybraných provozech a pracovištích testování zaměstnanců na základě dobrovolnosti nebo tam, kde to ukládala mimořádná opatření státu, tj. u zaměstnanců, kteří nepodstoupili očkování nebo jim již uplynula stanovená doba od prodělaného onemocnění covidem-19. Od 5. 1. do 23. 2. 2022 nařídil generální ředitel ČEZ z preventivních důvodů povinnou práci na dálku (home office) všem zaměstnancům, u nichž to povaha práce dovozovala.

Vakcinace

Zástupci společností Skupiny ČEZ od počátku roku 2021 velmi intenzivně jednali o prioritním očkování proti covidu-19 pro vybrané skupiny zaměstnanců společností zařazených do subjektů kritické infrastruktury ČR. Nejdůležitější skupina – tzv. zvláště kritických zaměstnanců – zahrnovala 399 osob. Skupina kritických zaměstnanců zahrnovala celkem 5 092 osob. Vakcinace uvedených skupin zaměstnanců byla zahájena již 9. 4. 2021. Na konci roku byla proočkovanost zvláště kritických zaměstnanců na úrovni téměř 89 % a proočkovanost kritických zaměstnanců na úrovni 80 %.

Ve chvíli, kdy stát uvolnil očkování pro obyvatele ČR v produktivním věku, se komunikace protiepidemických opatření ve Skupině ČEZ soustředila zejména na informování zaměstnanců o očkování tak, aby se mohli odpovědně rozhodnout o aplikaci vakcíny. Vedle toho probíhaly různé aktivity k podpoře očkování. Velmi efektivní byla například akce „Oranžová jehla“. V rámci této aktivity byly ve spolupráci se smluvním poskytovatelem lékařských služeb organizovány očkovací akce v elektrárnách, dolech a dalších pracovištích. Na konci roku 2021 bylo vakcínou proti covidu-19 proočkováno 78 % z celkového počtu přibližně 23 tis. zaměstnanců českých společností Skupiny ČEZ.

Čerpání státní podpory a příspěvku

Společnosti Skupiny ČEZ v České republice využily během roku 2021 programu Antivirus schváleného vládou za účelem ochrany pracovních míst. Společnosti využily režimu A tohoto programu, který zaměstnavatelům kompenzuje náklady za zaměstnance s nařízenou karanténou či izolací. Za období leden až prosinec 2021 společnost ČEZ, a. s., obdržela částku 0,9 mil. Kč.

Využita byla i možnost čerpání příspěvků v rámci Programu na podporu samoodběrových testů na covid-19 v souvislosti s vydanými mimořádnými opatřeními Ministerstva zdravotnictví ČR. Společnosti využily tohoto programu, který zaměstnavatelům kompenzuje náklady za provádění antigenních samotestů zaměstnanci. Za celý rok 2021 společnost ČEZ, a. s., obdržela částku 1,1 mil. Kč.

Vliv covidu-19 na hospodaření

V souvislosti s šířením covidu-19 není ohrožena existence žádné společnosti Skupiny ČEZ a obecně má pandemie dopad na Skupinu ČEZ relativně omezený a zejména nepřímý. Odhadovat dlouhodobé dopady na Skupinu ČEZ je však obtížné s ohledem na nejistotu rozsahu důsledků samotné pandemie i protiopatření států na hospodářský růst, nezaměstnanost a růst zadlužení v relevantních zemích Evropy. Přímý dopad určitě měla a má pandemie covidu-19 na velkoobchodní trh s elektřinou a jiných komodit ve smyslu dílčího zpomalení hospodářského růstu. Mnohem významněji než covid-19 však na současný trh s elektřinou a zemním plynem působí jiné makroekonomické a regulatorní faktory včetně zásadního zesílení klimatických a dekarbonizačních ambic EU, což jakékoliv vyčíslení samotného dopadu covidu-19 na tržní ceny a na Skupinu ČEZ jako takovou reálně znemožňuje. Covid-19 a návazná státní opatření však nezpůsobily dosud Skupině ČEZ přímé ztráty ani významné vícenáklady (náklady na provedení proticovidových opatření odhadujeme dosud ve výši desítek milionů Kč, a to zejména na zajištění ochranných pomůcek a dezinfekčních prostředků a navýšení úklidových prací). Pandemie způsobila zpomalení akvizičního a organického růstu společností segmentu PRODEJ a obecně i zpomalení či časový posun investic ve všech ostatních segmentech, zejména v roce 2020. Dopad covidu-19 v dalších letech bude závislý zejména na přijatých opatřeních v jednotlivých zemích a jejich průmětu do celkového vývoje a strukturálních změn ekonomiky v Evropě.

Doplňující informace o členech Skupiny ČEZ dle IFRS

Nejvýznamnější společnosti konsolidačního celku plně konsolidované s EBITDA nad 50 mil. Kč (mil. Kč)

	Provozní výnosy		EBITDA		Provozní zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
ČEZ, a. s.	90 499	122 015	28 148	27 421	14 493	9 644	632 392	1 110 890	201 445	116 428
Segment VÝROBA										
BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	103	95	75	69	19	15	855	774	21	4
CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	117	90	87	63	30	9	891	798	29	7
CEZ Chorzów S.A.	3 197	2 936	588	333	-3 124	-879	6 438	3 629	2 972	1 449
CEZ Skawina S.A.	2 255	2 346	144	53	-858	-111	1 842	3 189	-484	-566
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	1 701	1 790	103	124	15	28	1 246	1 455	425	445
ČEZ ICT Services, a. s.	2 219	2 377	651	785	-21	106	3 626	4 368	2 891	3 384
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 610	2 555	163	131	162	130	1 873	2 036	1 075	1 205
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	1 964	1 885	1 820	1 735	1 073	1 079	8 333	7 691	7 210	6 640
ČEZ Teplárenská, a.s.	2 868	3 120	251	313	85	149	3 349	3 638	2 348	2 461
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	1 723	4 219	-147	59	-596	-685	1 509	4 172	113	98
Energetické centrum s.r.o.	215	225	75	83	44	51	326	313	265	286
Energotrans, a.s.	5 114	6 257	1 474	1 458	1 175	547	8 386	10 932	4 914	5 144
ÚJV Řež, a. s.	1 445	1 569	230	225	107	96	3 801	3 570	2 246	2 305
Windpark Badow GmbH & Co. KG	118	114	95	89	36	32	943	851	-15	-15
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	95	102	73	82	39	49	646	605	86	53
Segment TĚŽBA										
PRODECO, a.s.	1 763	2 056	82	112	56	88	1 517	1 963	492	523
Revitrans, a.s.	1 854	1 954	553	592	341	373	1 602	1 653	1 098	1 123
SD - Kolejová doprava, a.s.	774	847	202	219	78	136	903	913	640	688
Severočeské doly a.s.	8 453	9 549	2 808	3 813	-3 709	-9 636	30 078	24 449	18 213	9 624
Segment DISTRIBUCE										
ČEZ Distribuce, a. s.	34 505	34 540	17 688	18 222	9 723	9 878	153 792	156 746	96 466	100 052

	Provozní výnosy		EBITDA		Provozní zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Segment PRODEJ										
AZ KLIMA a.s.	856	991	81	71	63	52	476	545	213	254
ČEZ Energo, s.r.o.	1 308	1 399	405	418	135	128	2 744	3 201	806	982
ČEZ ESCO, a.s.	13 725	18 495	-245	75	-247	72	10 821	13 154	6 554	7 800
ČEZ Prodej, a.s.	36 828	41 152	3 352	3 193	2 908	3 062	23 988	29 071	8 389	8 507
D-I-E Elektro AG	1 391	1 646	105	139	60	97	616	785	103	164
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	1 527	1 888	110	157	85	124	526	821	182	343
En.plus GmbH	995	1 038	73	117	47	92	337	413	83	171
Euroklimat sp. z o.o.	1 508	1 329	144	93	128	78	645	662	209	162
Hermos AG	736	1 079	163	155	129	94	1 037	1 137	777	663
Rudolf Fritz GmbH	3 175	3 469	188	224	123	162	919	1 109	217	280
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	422	415	89	90	40	38	530	515	250	246
Telco Pro Services, a. s.	701	809	193	235	19	55	1 280	2 132	933	1 425
VESER, s. r. o. "v likvidácii"	2 830	397	-152	71	-155	71	339	76	29	76

Odměny účtované externími auditory společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

	2020			2021		
	ČEZ, a. s.	Plně konsolidované společnosti	Skupina ČEZ celkem	ČEZ, a. s.	Plně konsolidované společnosti	Skupina ČEZ celkem
Odměny auditora za povinný audit roční účetní závěrky	21,2	63,7	84,9	20,9	51,9	72,8
Odměny účtované auditory za jiné ověřovací služby	5,2	0,9	6,1	5,6	1,3	6,9
Odměny účtované auditory za daňové poradenství	3,4	4,0	7,4	3,3	3,9	7,2
Odměny účtované auditory za jiné neauditorské služby	2,6	2,5	5,1	2,3	2,3	4,6
Skupina ČEZ celkem	32,4	71,1	103,5	32,1	59,4	91,5

Jsme si jisti, že dokážeme
využít všechny udržitelné
zdroje, které nás obklopují,
a doručit vám jejich čistou
energii





4. Ostatní informace

Soudní spory a jiná řízení společností Skupiny ČEZ

Soudní spory

Česká republika

ČEZ, a. s. (dále též ČEZ)

1. Minoritní akcionáři vedou spor se společností ČEZ a Severočeskými doly a.s. na určení přiměřenosti protiplnění při výkupu účastnických cenných papírů na základě žaloby podané v roce 2006. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl spočívat v řádu stovek mil. Kč. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
2. Společnost ČEZ vede spor s Odvolacím finančním ředitelstvím na základě správní žaloby podané ve věci rozhodnutí Specializovaného finančního úřadu o uložení pokuty ve výši 150 mil. Kč za porušení zákona o cenách při úhradě ceny za hnědé energetické uhlí dodávané společností Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., v letech 2010, 2012 a 2013. Správní soud žalobě vyhověl. Řízení se nachází u Nejvyššího správního soudu na základě kasační stížnosti podané ze strany Odvolacího finančního ředitelství. (Odvolací finanční ředitelství ovšem na základě právního názoru soudu prvního stupně zrušilo rozhodnutí o uložení pokuty.) Výsledek řízení nelze předjímat.
3. Společnost ČEZ vede spor se společností ŠKODA JS a.s. na základě žaloby podané v roce 2016. Předmětem sporu je náhrada škody ve formě ušlého zisku v důsledku vadně prováděných radiografických kontrol svarových spojů v jaderné elektrárně Dukovany a jaderné elektrárně Temelín. V roce 2016 žalovaná částka činila původně 611 mil. Kč s příslušenstvím, avšak po neúspěšných jednáních o mimosoudním řešení sporu byl v únoru 2020 podán návrh na rozšíření žaloby na celkovou částku 2 759 mil. Kč. Nyní žalovaná částka již zahrnuje náhradu celé uplatněné škody ve formě ušlého zisku. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
4. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti TENZA, a.s., byly společností ČEZ v březnu 2021 uplatněny pohledávky v celkové výši přes 1 327 mil. Kč a následně v dubnu 2021 uplatněny pohledávky v celkové výši téměř 203 mil. Kč. Převážná většina pohledávek byla uplatněna z titulu nároku na zaplacení smluvních pokut a náhrady škody, jakož i souvisejících nákladů spojených s porušením smluv o dílo, jejichž předmětem byla výstavba tepelného napáječe Jaderné elektrárny Temelín (ETE) a rekonstrukce blokové výměňkové stanice ETE. Společnost TENZA, a.s., porušila smluvní povinnost dílo dokončit a předat ho řádně a včas. Většina pohledávek v rámci obou přihlášek byla insolvenčním správcem i dlužníkem popřena co do pravosti a omezeně i do výše. Z tohoto důvodu společnost ČEZ v červnu 2021 podala celkem 6 incidenčních žalob. V návaznosti na podané žaloby probíhají incidenční řízení a v současné době probíhá jednání mezi společností ČEZ, insolvenčním správcem společností TENZA, a.s., a jejími poddodavateli o uzavření dohody o narovnání a vyřešení veškerých vzájemných nároků. Výsledek řízení nelze předjímat.

ČEZ Distribuce, a. s. (dále též ČEZ Distribuce)

5. Společnost SPR a.s. vede spor se společností ČEZ Distribuce o zaplacení částky 213 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v květnu 2013. Podstatou sporu je žalobcem tvrzená existence škody, která měla vzniknout z důvodu údajného porušení povinností ze strany společnosti ČEZ Distribuce v souvislosti s připojením FVE Dubí k distribuční soustavě. Řízení se nachází u soudu prvního stupně, kde se v něm nyní pokračuje po jeho předchozím přerušení, a to na základě rozhodnutí soudu z května 2020. Aktuálně se řízení nachází ve fázi dokazování. Výsledek řízení nelze předjímat.

6. Čtyři výrobci elektřiny, resp. provozovatelé lokální distribuční soustavy, vedou se společností ČEZ Distribuce významné soudní spory na základě žalob podaných v letech 2015, 2016 a 2017. Podstatou sporů je požadavek na vydání bezdůvodného obohacení spočívajícího v údajně nesprávně fakturované a ze strany žalobců hrazené složky ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů ve vztahu k vlastní spotřebě elektřiny v období od 1. 1. 2013 do 1. 10. 2013. Celkově je po společnosti ČEZ Distribuce požadováno zaplatit částku přes 1 mld. Kč s příslušenstvím. U všech soudních sporů v návaznosti na rozhodnutí zvláštního senátu ve věcech kompetenčních sporů bylo v roce 2019 rozhodnuto o zastavení řízení před soudem a o postoupení věci k Energetickému regulačnímu úřadu. Energetický regulační úřad již pravomocně rozhodl o zamítnutí návrhu na vydání bezdůvodného obohacení prozatím ve třech případech z uvedených čtyř, navrhovatelé podali žaloby podle části V. občanského soudního řádu. V jednom případě je věc prozatím před rozhodnutím Energetického regulačního úřadu. Výsledky řízení nelze předjímat.
7. Společnost ČEZ Distribuce vede 3 spory se společností OTE, a.s., v nichž po společnosti OTE požaduje vydání bezdůvodného obohacení ve výši cca 7,6 mld. Kč s příslušenstvím spočívajícího v nesprávně fakturované a ze strany společnosti ČEZ Distribuce řádně hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů v období 1. 1. 2013 až 31. 12. 2013, a to na základě žalob podaných v letech 2016 a 2017. V případě dvou soudních sporů v návaznosti na rozhodnutí zvláštního senátu ve věcech kompetenčních sporů bylo v roce 2019 rozhodnuto o zastavení řízení před soudem a o postoupení věci Energetickému regulačnímu úřadu. Třetí spor byl ze stejných důvodů postoupen Energetickému regulačnímu úřadu v roce 2020. V prvním sporu týkajícím se částky 1,86 mld. Kč Energetický regulační úřad nárok společnosti ČEZ Distribuce zamítl. Proti rozhodnutí byl podán rozklad a následně i žaloba podle části V. občanského soudního řádu. Ostatní dva spory byly spojeny do jednoho řízení a návrh byl zamítnut. Proti rozhodnutí byl podán rozklad. Ostatní spory stále probíhají. Výsledky řízení nelze předjímat.
8. Společnost ČEZ Distribuce vede spor se společností ŠKO-ENERGO, s.r.o., v němž po společnosti ŠKO-ENERGO požaduje zaplacení více než 113 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016. Předmětem sporu je doplacení složky ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny za období 1. 4. 2013 až 1. 10. 2013. Energetický regulační úřad v prvním stupni nárok společnosti ČEZ Distribuce zamítl. Prvostupňové rozhodnutí bylo radou ERÚ v lednu 2020 na základě rozkladu podaného společností ČEZ Distribuce zrušeno a věc byla vrácena před první stupeň. V květnu 2020 Energetický regulační úřad opětovně rozhodl tak, že návrh společnosti ČEZ Distribuce zamítl. Proti rozhodnutí byl podán rozklad a následně rovněž žaloba podle části V. občanského soudního řádu, která byla soudem zamítnuta. Společnost ČEZ Distribuce připravuje odvolání. Výsledek řízení nelze předjímat.
9. Společnost ČEZ Distribuce vede spor se společností Liberty Ostrava a.s. (dříve ArcelorMittal Ostrava a.s.) o částku cca 225 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2019. Předmětem sporu jsou neobdržené platby za systémové služby za období únor 2016 až listopad 2018, které společnost ČEZ Distribuce vyfakturovala společnosti ArcelorMittal Ostrava a.s. (tj. žaloba SYS II). Řízení se nachází u soudu prvního stupně a je přerušeno. Výsledek sporu závisí na rozhodnutí v jiném řízení za leden 2016 (tj. žaloba SYS I), které bylo již pravomocně ukončeno ve prospěch společnosti ČEZ Distribuce. Společnost Liberty Ostrava a.s. však proti rozhodnutí podala dovolání. V listopadu 2021 byla podána ve skutkové stejné věci z obavy z hrozícího promlčení žaloba proti společnosti Liberty Ostrava a.s. o částku cca 132 mil. Kč s příslušenstvím. Předmětem nově zahájeného sporu jsou platby za systémové služby za prosinec 2018 až červen 2021 (tj. žaloba SYS III). Výsledky řízení nelze předjímat.
10. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti Česká energie, a.s., byla společností ČEZ Distribuce přihlášená nezajištěná pohledávka ve výši cca 138 mil. Kč spolu s příslušenstvím, která vznikla nezaplacením služeb distribuční soustavy dle smlouvy. Insolvenční řízení bylo zahájeno v prosinci 2016 a stále probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.
11. Společnost ČEZ Distribuce podala vůči společnosti SCP first payment of receivables s.r.o. (dříve ENWOX ENERGY s.r.o.) insolvenční návrh spojený s návrhem na prohlášení konkurzu v prosinci 2017 a zároveň do uvedeného řízení přihlásila svoji splatnou nezajištěnou pohledávku ve výši cca 115 mil. Kč s příslušenstvím. Pohledávka vznikla neuhrazením služeb distribuční soustavy ve smyslu smlouvy. Insolvenční řízení probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.
12. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti One Energy & One Mobile a.s. byla společností ČEZ Distribuce přihlášená nezajištěná pohledávka ve výši cca 154 mil. Kč s příslušenstvím, která vznikla nezaplacením služeb distribuční soustavy podle smlouvy. Insolvenční řízení bylo zahájeno v roce 2018 a stále probíhá. V říjnu 2020 bylo vydáno usnesení o povolení částečného rozvrhu k rozdělení vymoženého plnění ve výši cca 97 mil. Kč, přičemž věřitel, společnost ČEZ Distribuce, byl uspokojen poměrnou částkou ve výši přes 49 mil. Kč. Toto vymožené plnění již bylo uhrazeno společnosti ČEZ Distribuce na konci listopadu 2020. Dále bylo v červenci 2021 zveřejněno usnesení o schválení konečné zprávy, po jehož právní moci byla společnosti ČEZ Distribuce vyplacena konečná částka vymoženého plnění ve výši téměř 12 mil. Kč. Přihlášená pohledávka tak byla uspokojena v rozsahu cca 52%. Insolvenční řízení bylo ukončeno v listopadu 2021 usnesením o zrušení konkurzu po splnění rozvrhového usnesení.

ČEZ Prodej, a.s. (dále též ČEZ Prodej)

13. Společnost ČEZ Prodej vede spor se státní organizací Správa železnic (dále jen „SŽ“, dříve SŽDC) o náhradu škody ve výši 805 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2010. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽ, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody. Po podaném dovolání ze strany SŽ zrušil Nejvyšší soud ČR rozhodnutí soudu prvního i druhého stupně a věc vrátil soudu prvního stupně. Soud prvního stupně žalobu zamítl. V květnu 2019 odvolací soud potvrdil rozhodnutí soudu prvního stupně. Před doručením rozsudku soudu druhého stupně společnost ČEZ Prodej vzala žalobu zpět. V srpnu 2019 byl doručen rozsudek odvolacího soudu, kterým byl potvrzen rozsudek soudu prvního stupně a rozhodnuto o neúčinnosti zpětvzetí. Rozsudky soudů obou stupňů jsou pravomocné. Společnost ČEZ Prodej podala dovolání a ústavní stížnost, o které v srpnu 2020 Ústavní soud rozhodl nálezem a zrušil rozhodnutí odvolacího soudu o neúčinnosti zpětvzetí. Městský soud v říjnu 2020 opětovně rozhodl o neúčinnosti návrhu na zpětvzetí žaloby. V květnu 2021 Nejvyšší soud ČR vyhověl podanému dovolání, zrušil rozsudky soudů obou stupňů a věc vrátil soudu prvního stupně k dalšímu řízení. Jednání ve věci je nařizováno na březen 2022. SŽ, která žalovanou částku uhradila, vedle toho podala na společnost ČEZ Prodej žalobu na vydání bezdůvodného obohacení ve výši zaplacené částky 1 116 mil. Kč s příslušenstvím, které soud prvního stupně vyhověl. Odvolací soud rozsudek soudu prvního stupně potvrdil. Společnost ČEZ Prodej po právní moci rozhodnutí žalovanou částku včetně příslušenství uhradila a podala ve věci dovolání. Nejvyšší soud ČR rozhodl tak, že rozsudek odvolacího soudu zrušil a věc mu vrátil k dalšímu řízení. SŽ byla vyzvána k vrácení uhrazené částky. V srpnu 2021 byla z opatrnosti ze strany společnosti ČEZ Prodej podána žaloba na obnovu řízení. Řízení o této žalobě je přerušeno. Výsledky řízení nelze předjímat.
14. Společnost ČEZ Prodej vede spor se SŽ o náhradu škody ve výši 857 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2013. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽ, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011 a z toho vzniklé škody. Na jednání v lednu 2022 soud prvního stupně po zrušení rozhodnutí soudu prvního stupně odvolacím soudem podané žalobě vyhověl v plném rozsahu. Rozhodnutí dosud nebylo společností ČEZ Prodej doručeno, lze očekávat, že SŽ podá odvolání. Výsledek řízení nelze předjímat.
15. Společnost ČEZ Prodej vede spor se společností OTE, a.s., o nahrazení rozhodnutí Energetického regulačního úřadu a rozhodnutí předsedkyně Energetického regulačního úřadu o zaplacení částky přesahující 124 mil. Kč jako neuhrazeného rozdílu výkupních cen proplacených fotovoltaickým výrobcům, které byly společností ČEZ Prodej jako povinně vykupující proplaceny ze strany OTE, a.s., na základě žaloby podané v roce 2016. Soud prvního stupně žalobu zamítl. Odvolací soud potvrdil rozhodnutí soudu prvního stupně. Proti rozhodnutí odvolacího soudu podala společnost ČEZ Prodej dovolání, které bylo v srpnu 2021 ze strany Nejvyššího soudu ČR zamítnuto. Proti rozhodnutí Nejvyššího soudu ČR byla ze strany společnosti ČEZ Prodej podána ústavní stížnost, o které doposud nebylo rozhodnuto.
16. Společnost ČEZ Prodej vede spor se společností ACTHERM, spol. s r.o., (provozovatel distribuční soustavy) o náhradu škody ve výši přesahující 185 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016 (124 mil. Kč) a jejího rozšíření v roce 2017 za škodu vzniklou v navazujícím období (61 mil. Kč). Předmětem sporu je škoda způsobená postupem společnosti ACTHERM, spol. s r.o., při registraci tří fotovoltaických výrobců v systému operátora trhu a při předání údajů této registrace společnosti ČEZ Prodej. V květnu 2021 obdržela společnost ČEZ Prodej usnesení o zastavení řízení a postoupení věci Energetickému regulačnímu úřadu. Proti usnesení podala společnost ČEZ Prodej odvolání, kterému odvolací soud vyhověl. Soud prvního stupně následně žalobě podané společností ČEZ Prodej rozsudkem z listopadu 2021 vyhověl. Výsledek řízení nelze předjímat.
17. Společnost ČEZ Prodej vede tři spory s fotovoltaickými výrobci o vydání bezdůvodného obohacení ve výši téměř 160 mil. Kč na základě žalob podaných v březnu 2017. Bezdůvodné obohacení spočívá v inkasu vyšších výkupních cen, než které byly společností ČEZ Prodej propláceny ze strany společnosti OTE, a.s. U všech tří sporů soud prvního stupně řízení zastavil a postoupil je k dalšímu projednání Energetickému regulačnímu úřadu. V případě jednoho výrobce odvolací soud též zároveň zrušil zamítavý rozsudek soudu prvního stupně. Ve všech případech Energetický regulační úřad vydal rozhodnutí, kterým výrobcům uložil zaplatit dlužnou částku s příslušenstvím. K rozkladu výrobců Rada Energetického regulačního úřadu rozklady zamítla a potvrdila prvoinstanční rozhodnutí. Ve dvou případech výrobci podali žalobu podle části V. občanského soudního řádu. Výsledky řízení nelze předjímat.

18. Společnost OTE, a.s., vede spor se společností ČEZ Prodej o zaplacení částky cca 104,4 mil. Kč s příslušenstvím, a to na základě žaloby podané v roce 2018. Právním titulem žalované částky je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany společnosti OTE, a.s., společnosti ČEZ Prodej, která povinně vykupuje elektřinu od fotovoltaických výrobců. Rozdíl vznikl v období od 1. 1. 2013 do 30. 4. 2018. Soud prvního stupně rozhodl o zastavení řízení a o postoupení věci Energetickému regulačnímu úřadu. Rozhodnutím Energetického regulačního úřadu byl návrh společnosti OTE, a.s., zamítnut. Proti zamítavému rozhodnutí byl ze strany společnosti OTE, a.s., podán rozklad. Výsledek řízení nelze předjímat.
19. Společnost OTE, a.s., vede dvě správní řízení proti společnosti ČEZ Prodej o vydání bezdůvodného obohacení v celkové výši cca 327 mil. Kč před Energetickým regulačním úřadem na základě návrhů podaných v červenci 2019. Právním titulem požadované částky je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany společnosti OTE, a.s., společnosti ČEZ Prodej jako povinně vykupujícímu za období od 1. 1. 2013 do 31. 5. 2018. Rozhodnutími Energetického regulačního úřadu byly návrhy společnosti OTE, a.s., zamítnuty. Proti zamítavým rozhodnutím byly ze strany společnosti OTE, a.s., podány rozklady. Výsledky řízení nelze předjímat.
20. Tři fotovoltaičtí výrobci zahájili v prosinci roku 2020 tři správní řízení proti společnosti ČEZ Prodej, ve kterých se domáhají zaplacení celkové částky cca 475 mil. Kč s příslušenstvím. Uplatněná částka dle názoru výrobců představuje dlužnou podporu ve formě výkupních cen platných pro výroby uvedené do provozu v roce 2010 (resp. rozdílu mezi roky 2010 a 2011) za elektřinu vyrobenou v období od 1. 5. 2018, resp. 1. 6. 2018, do 30. 11. 2020. Za období od 1. 5. 2018 do 28. 2. 2019 se výrobci domáhají pouze rozdílu mezi výkupními cenami platnými pro výroby uvedené do provozu v letech 2010 a 2011, za období od 1. 3. 2019 do 30. 11. 2020 se domáhají výkupní ceny platné pro výroby uvedené do provozu v roce 2010 v plném rozsahu. S těmito řízeními souvisejí rovněž tři samostatná správní řízení, v nichž se stejní výrobci domáhají podpory v souhrnné výši cca 69,5 mil. Kč s příslušenstvím. Uplatněná částka v rámci těchto řízení dle názoru výrobců představuje dlužnou podporu ve formě výkupních cen platných pro výroby uvedené do provozu v roce 2011, a to za elektřinu vyrobenou v období od 1. 5. 2018, resp. 1. 6. 2018, do 28. 2. 2019. Ve všech řízeních byl návrh výrobců zamítnut a proti zamítavým rozhodnutím byly podány rozklady. Výsledky řízení nelze předjímat.

Německo

21. Společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH společně se společností CEZ MH B.V. a s dalšími zainteresovanými společnostmi Skupiny ČEZ uplatňují nároky vůči skupině obviněných osob (a s nimi spojených společností), proti kterým je vedeno trestní řízení na základě důvodného podezření, že se tyto obvinění v organizované skupině dopustili podvodů, padělání dokumentů a úplatkářství v souvislosti s prodejem projektů větrných farem institucionálním a jiným investorům napříč Evropou (tzv. kauza Holt Holding). Celková uplatňovaná částka činí 5,68 mil. EUR (cca 149 mil. Kč) bez příslušenství. V roce 2020 se již podařilo vymoci zaplacení více než 1 mil. EUR (přes 26 mil. Kč). V rámci trestního řízení byli všichni pachatelé dopadeni, obvinění a dva hlavní pachatelé nadále setrvávají ve vazbě. V současné době probíhá hlavní líčení proti pachatelům. Současně v rámci několika konkurzních řízení byl prohlášen konkurz na majetek pachatelů a dotčené společnosti Skupiny ČEZ v těchto řízeních přihlásily své pohledávky. Výsledky řízení nelze předjímat.
22. V prosinci 2020 podala společnost GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH (dceřiná společnost Svobodného a hanzovního města Hamburku) žalobu proti společnosti Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH (člen Skupiny ČEZ). V žalobě je požadováno vydání mezitímního rozsudku, jímž bude rozhodnuto pouze o základu věci, tedy určena opodstatněnost odpovědnosti žalované společnosti za škody způsobené při dodávce projekčních prací při výstavbě budov Hamburské univerzity v letech 2013–2017 (tj. před akvizicí žalované společnosti Skupinou ČEZ). Ačkoli není prozatím žalována konkrétní částka, je zřejmé, že spor je významný. V případě úspěchu žalobce v rozsahu, v jakém nebude případně následně přisouzená částka kryta pojištěním odpovědnosti žalované společnosti, bude částka uplatňována Skupinou ČEZ vůči prodávajícím, jak to i předjímá transakční dokumentace, na jejímž základě se žalovaná společnost stala součástí Skupiny ČEZ. Společnost Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH podala vyjádření k žalobě a lze očekávat, že replika k tomuto vyjádření bude ze strany žalobkyně předložena v září 2022. Žalobkyně mezitím žalobu rozšířila i na další subjekty zúčastněné na plánování budov Hamburské univerzity. Výsledek řízení nelze předjímat.

23. Společnost CEZ ESCO II GmbH (člen Skupiny ČEZ) jako kupující uplatňuje žalobou z července 2020 nároky na náhradu škody vůči společnosti Kofler Energies AG (nyní KO Energies GmbH) a jejím dvěma ručitelům jakožto prodávajícím. Nároky jsou uplatňovány na základě SPA (nabytí akcií v Kofler Energies Ingenieurgesellschaft), a to v celkové částce cca 4,48 mil. EUR (cca 113,8 mil. Kč). Po uzavření SPA v červenci roku 2018 se ukázalo, že některé projekty Kofler Energies Ingenieurgesellschaft jsou ztrátové. S jejich ztrátovostí však nebyl kupující při vyjednávání o SPA náležitě seznámen. Společně se žalobou byly soudu předloženy také znalecké posudky k hodnocení ztrátových projektů. Dle informací společnosti CEZ ESCO II GmbH mají žalovaní prostředky potřebné k zaplacení náhrady škody. Smírčí jednání včetně (prvního) ústního soudního jednání se konalo v prosinci 2021. Na tomto jednání soud po projednání skutkového a právního stavu vyzval strany ke zvážení smíru, a to z důvodu, že vzhledem ke složitosti dokazování lze očekávat trvání soudního řízení v délce několika let. Právní zástupce společnosti CEZ ESCO II GmbH uvedl, že navrhovaný smír musí být nejprve projednán s rozhodovacími orgány ve Skupině ČEZ. Další termín ústního jednání byl stanoven na říjen 2022. Ve Skupině ČEZ jsou v současnosti interně projednávány možnosti uzavření smíru. Výsledek řízení nelze předjímat.

Polsko

24. V roce 2009 společnost Agrowind Kończewo sp. z o.o. (AWK) zahájila soudní řízení proti sedmi společnostem, žalovaným společně a nerozdílně, z nichž jednou je společnost Eco-Wind Construction S.A. (člen Skupiny ČEZ), a domáhá se zaplacení kompenzace ve výši 22,7 mil. PLN (cca 122 mil. Kč) plus úroky za to, že znemožnila instalaci větrných turbín a transformačních stanic na pozemcích, které podle žalobního nároku byly v držení AWK. V prosinci 2012 byl žalobní nárok rozšířen na celkovou výši 112,7 mil. PLN (cca 600 mil. Kč) plus úroky. Následně byl případ pozastaven z důvodu ohlášeného konkurzu jedné ze společností. V lednu 2019 bylo zahájeno další soudní řízení, ale už pouze s šesti stranami, které v soudním řízení pokračují. V červnu 2019 vydal soud prvního stupně zamítavé rozhodnutí, proti kterému se AWK odvolalo. Podané odvolání bylo v červnu 2021 ze strany odvolacího soudu zamítnuto a tím potvrzeno rozhodnutí soudu prvního stupně. Proti zamítavému rozhodnutí podala AWK kasační stížnost k Nejvyššímu soudu. Současně došlo k ukončení konkurzního řízení vůči společnosti Eco-Wind Construction S.A. a soud bude muset rozhodnout, jak pokračovat v řízení vůči této společnosti. Další postup v řízení bude pravděpodobně záviset na výsledku řízení o podané kasační stížnosti. Výsledek řízení nelze předjímat.

25. Společnost CEZ Skawina S.A. (člen Skupiny ČEZ) podala v listopadu 2021 žalobu proti polskému státu – Ministrovi klimatu a životního prostředí (Skarb Państwa – Minister Klimatu i Środowiska), jejímž předmětem je požadavek na zaplacení částky ve výši cca 46,8 mil. PLN (cca 252 mil. Kč), popř. jiného odškodnění, z důvodu kompenzace za nevydání celkem 176 197 t povolenek na emise skleníkových plynů, které měla společnost CEZ Skawina S.A. obdržet v důsledku splnění investičního úkolu zahrnutého v Národním investičním plánu. Nárok společnosti CEZ Skawina S.A. na bezplatné vydání emisních povolenek vyplývá z polského národního práva. V důsledku údajného nesouladu polského národního práva se směrnicí Evropského parlamentu a Rady 2003/87/ES ze dne 13. října 2003, o vytvoření systému pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů ve Společenství a o změně směrnice Rady 96/61/ES (směrnice EU ETS), však ministr pro klima a životní prostředí s odkazem na příslušné stanovisko Evropské komise odmítl emisní povolenky vydat. Z důvodu nevydání emisních povolenek podala společnost CEZ Skawina S.A. žalobu o zaplacení kompenzace za odpovědnost členského státu za porušení práva EU. Aktuálně se řízení nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.

Turecko

26. Společnost Sakarya Elektrik Dagitim A.S. (SEDAS) podávala od roku 2011 do roku 2015 odvolání proti správním rozhodnutím regulátora tureckého energetického trhu (EPDK), na jejichž základě se snižovala část provozních nákladů společnosti, které jsou automaticky uznávány do tarifů. Ve všech případech kromě jednoho však byly nároky společnosti SEDAS zamítnuty. Vzhledem ke skutečnosti, že provozní náklady společnosti SEDAS již nejsou nadále tvořeny dle výpočtů EPDK, nejsou nadále tyto spory materiálně významné.

27. V Turecku probíhají soudní spory proti distribučním a prodejním společnostem ve věci vrácení nákladů za technické a netechnické ztráty zaplacené zákazníky těchto společností. V případě společnosti SEDAS je celková výše v současné době probíhajících sporů nemateriální a s ohledem na legislativu přijatou v průběhu roku 2016, jakož i judikaturu Ústavního soudu soudy postupně rozhodují spory ve prospěch společnosti. Vzhledem ke skutečnosti, že soulad nové legislativy s ústavou schválil Ústavní soud, byly stávající spory rozhodnuty ve prospěch společnosti SEDAS.

28. Společnost SEDAS podala v březnu a květnu 2016 tři správní žaloby proti rozhodnutím EPDK, kterými jsou upraveny limity příjmů společnosti SEDAS z distribuce elektřiny v regulačním období let 2016–2020 včetně způsobu jejich výpočtu a využití. Ve všech případech kromě jednoho však byly nároky společnosti SEDAS zamítnuty. Vzhledem ke skutečnosti, že provozní náklady společnosti SEDAS již nejsou nadále tvořeny dle výpočtů EPDK, nejsou nadále tyto spory materiálně významné.

Itálie

29. Společnost Energyka Elettrosystem S.r.l. uplatňuje žalobou z května 2020 vůči společnosti Belectric Italia S.r.l. (člen Skupiny ČEZ) nároky na odměnu ze smlouvy o zprostředkování investiční příležitosti uzavřené mezi touto společností Energyka Elettrosystem S.r.l. a společností Belectric Italia S.r.l. z roku 2016, a to ve výši cca 11,1 mil. EUR (cca 270 mil. Kč). Předmětem této smlouvy byl zejména závazek zprostředkování investičních příležitostí ze strany společnosti Energyka Elettrosystem S.r.l. v oblasti fotovoltaických projektů v Itálii. Společnost Belectric Italia S.r.l. byla v prosinci 2021 akvírována společností CEZ ESCO II GmbH (člen Skupiny ČEZ). Na výše uvedený spor má společnost CEZ ESCO II GmbH od prodávajícího závazek plného odškodnění. Výsledek řízení nelze předjímat.

Jiná řízení**Česká republika**

Policejní orgán v rámci vyšetřování možné trestné činnosti související se získáním licence na provoz FVE Vranovská Ves vydal v souladu s trestním řádem usnesení o zajištění náhradní hodnoty pravděpodobného výnosu z této trestné činnosti, a to:

1. zajištění pohledávek společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., vůči společnosti OTE, a.s., k 31. 12. 2021 ve formě vyplácené podpory zeleného bonusu, a to v celkové výši téměř 1 063 mil. Kč; předmětná částka bude po dobu trvání zajištění uložena na bankovním účtu u České národní banky a společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., nemůže s těmito prostředky nakládat,
2. zajištění peněžních prostředků na bankovním účtu společnosti ČEZ k 31. 12. 2021 ve výši cca 223 mil. Kč; po dobu trvání zajištění nemůže společnost ČEZ s těmito prostředky nakládat.

V obou případech se jedná o předběžná zajišťovací opatření provedená orgány činnými v trestním řízení v kauze, kdy obžalované osoby nejsou zaměstnanci společností Skupiny ČEZ. Společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., potažmo ČEZ je v tomto případě v pozici poškozeného. V trestním řízení byl v září 2020 vynesena zprošťující rozsudek. O podaném odvolání státního zástupce rozhodl v květnu 2021 odvolací soud tak, že zprošťující rozsudek zrušil a věc vrátil soudu prvního stupně k novému projednání a rozhodnutí. V listopadu 2021 soud prvního stupně opět vynesl zprošťující rozsudek, státní zástupce si ponechal lhůtu na podání odvolání po doručení písemného vyhotovení rozsudku. Přestože společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., požádala o uvolnění zadržovaných finančních prostředků, jejich zajištění nadále trvá. Výsledek řízení nelze předjímat.

Bulharsko

V červenci 2016 společnost ČEZ formálně podala u Mezinárodního střediska pro řešení sporů z investic (ICSID) rozhodčí žalobu, tzv. Request for Arbitration, proti Bulharské republice, čímž oficiálně zahájila mezinárodní investiční arbitráž dle smlouvy o Energetické chartě z důvodu neochránění investice. Výše nároku se pohybuje v řádu stovek milionů EUR. Na prvním místě byla řešena jurisdikční námitka, tedy otázka pravomoci rozhodčího tribunálu spor rozhodovat. Ve věci jurisdikce proběhlo po výměně písemných podání ve dnech 8. – 9. 6. 2020 ústní jednání. Rozhodčí tribunál následně dne 2. 3. 2021 vydal náleze ve věci jurisdikce, ve kterém jurisdikční námitku Bulharské republiky zamítl. Rozhodčí řízení se tak posunulo do další fáze, ve které bude posuzováno i meritum sporu na základě předložených argumentů a dokumentů obou stran. Místem vedení sporu je Washington, D.C., USA, v souladu s pravidly Mezinárodního střediska pro řešení sporů z investic ICSID. Dne 3. 7. 2021 podala společnost ČEZ v arbitráži první vyjádření ve věci (Memorial on Merits), obsahující věcný popis skutkových okolností případu, podrobnou právní argumentaci a vyčíslení nároku. Vyjádření protistrany k podání společnosti ČEZ (Counter-Memorial) dle aktuálního harmonogramu arbitráže Bulharská republika podala dne 1. 2. 2022. Společnost ČEZ má toto vyjádření k dispozici. Výsledek řízení nelze předjímat.

Vývoj regulace a legislativy odvětví

Podnikatelské prostředí Skupiny ČEZ je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni Evropské unie a v jednotlivých zemích působení. Niže uvedená kapitola není výčtem všech relevantních změn v této oblasti, ale přibližuje hlavní události, dokumenty a zákony na úrovni Evropské unie a v ČR.

Evropská unie

Klimatický zákon a balíček „Fit for 55“

Dne 4. 3. 2020 Evropská komise zveřejnila návrh tzv. klimatického zákona. Ten má formu nařízení a právně zakotvuje rámec pro dosažení uhlíkové neutrality EU v roce 2050. Po více než ročních vyjednáváních na půdě Rady EU a Evropského parlamentu bylo v dubnu 2021 dosaženo politické dohody a návrh klimatického zákona byl schválen. Na základě této dohody EU posiluje svůj cíl snížit emise do roku 2030 na 55 % (oproti do té doby platným 40 %). Dohoda rovněž zachovává cíl klimatické neutrality na unijní úrovni do roku 2050, což je možné považovat za vítězství členských států, neboť Evropský parlament požadoval cíle na národní úrovni.

Na klimatický zákon přímo navazuje balík legislativních opatření nazvaný „Fit for 55“, jehož první část Evropská komise (EK) zveřejnila 14. 7. 2021. Cílem balíku je nastavit legislativní podmínky pro dosažení posílené mitigační ambice do roku 2030 (snížení čistých emisí skleníkových plynů, tj. emisí po odečtení pohlcení, do roku 2030 alespoň o 55 % ve srovnání s rokem 1990).

Obsahem balíku jsou:

- revize systému EU pro obchodování s emisemi (ETS), včetně námořního, leteckého a trvajících vynětí mezistátních letů v rámci Evropského hospodářského prostoru ze systému vyrovnání emisí CORSIA, a návrh ETS jako vlastního zdroje,
- mechanismus uhlíkového vyrovnání (CBAM) a návrh na CBAM jako vlastní zdroj,
- nařízení o sdílení úsilí (ESR),
- revize směrnice o energetickém zdanění,
- změna směrnice o obnovitelných zdrojích energie (RED),
- změna směrnice o energetické účinnosti (EED),

- revize nařízení o zahrnutí emisí skleníkových plynů a jejich pohlcení z využívání půdy, změn ve využívání půdy a lesnictví (LULUCF),
- návrh nařízení o zavádění infrastruktury pro alternativní paliva (AFIR),
- revize nařízení, kterým se stanoví výkonnostní normy emisí CO₂ pro nové osobní automobily a nová lehká užitková vozidla,
- návrh nového sociálního klimatického fondu.

Dne 15. 12. 2021 byly zveřejněny zbývající iniciativy, které jsou považovány za druhou část balíku Fit for 55:

- snížení emisí metanu v odvětví energetiky,
- revize směrnice o energetické náročnosti budov (EPBD),
- revize třetího energetického balíčku pro plyn (směrnice 2009/73/EU a nařízení 715/2009/EU) s cílem regulovat konkurenceschopné trhy s dekarbonizovaným plynem, včetně legislativních pravidel pro rozvoj vodíkového hospodářství v EU.

Obsah balíčku „Fit for 55“ je aktuálně projednáván na půdě Evropského parlamentu a Rady EU. Z předložených legislativních iniciativ mají pro Skupinu ČEZ zásadní význam tyto návrhy:

Revize systému pro obchodování s emisemi

V návrhu revidované směrnice EU ETS (2003/87/ES) dochází především ke zvýšení emisního redukčního cíle pro rok 2030 pro EU ETS sektory, tj. i energetiku, ze 43 % (oproti roku 2005) na 61 % pro rok 2030. Lineární redukční faktor (LRF) se v návrhu revize směrnice zvyšuje z 2,2 % ročně na 4,2 %, přičemž je uvažováno i jednorázové snížení množství povolenek (tzv. rebasing) o 117 milionů. Kromě úprav pravidel pro fungování tržního stabilizačního mechanismu (MSR), kde se plánuje zachovat poměr pro stažení povolenek do rezervy ve výši 24 %, navrhuje Evropská komise alokovat nově veškeré příjmy z povolenek pro klimaticko-energetické či sociální účely. Zásadní novinkou je pak vytvoření paralelního systému ETS pro sektor dopravy a budov od roku 2025 s cílem snížit jejich emise o 43 % do roku 2030 ve srovnání s rokem 2005. Příjmy v rozsahu 25 % z aukce povolenek pro oba zmíněné sektory mají být alokovány do nově zřízeného Sociálně-klimatického fondu zaměřeného na podporu zranitelných skupin spotřebitelů.

Revize směrnice o energetickém zdanění

Samostatnou součástí balíčku „Fit for 55“ je i dlouho očekávaná revize směrnice o zdanění energetických produktů a elektřiny (2003/96/ES), která jako jediná z předložených legislativních iniciativ vyžaduje jednomyslné schválení ze strany všech členských států. Hlavní změnou v této směrnici má být úprava základu daně, tedy zdanění na základě energetického obsahu a environmentálních dopadů energetických produktů. Platí zásada, že elektřina by ze všech druhů energií a energetických produktů měla být zdaněna nejméně.

Změna směrnice o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů

Posílení cílů do roku 2030 si vyžádá rovněž úpravy nové směrnice o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů. Její hlavní změnou bude navýšení podílu OZE na konečné spotřebě energie v EU z 32% na alespoň 40% do roku 2030. Směrnice rovněž zavádí nové dílčí cíle, zejména pro sektory průmyslu a budov, kde se pro sektor průmyslu počítá s 50% podílem obnovitelného vodíku do roku 2030 a pro sektor budov s 49% podílem obnovitelné energie na jejich konečné spotřebě. Vyšší ambice jsou navrhovány i v sektoru vytápění a chlazení a dopravy.

Změna směrnice o energetické účinnosti

Nedílnou součástí balíčku „Fit for 55“ je i změna směrnice o energetické účinnosti (2018/2000/EU). Návrh přináší především velké navýšení cílů při dosahování úspor na skoro dvojnásobek, a to v situaci, kdy značná část členských států s velkou pravděpodobností nedokáže vykázat ani plánované úspory do roku 2020. Konkrétně se jedná o navýšení ambic u účinnostních cílů na úrovni EU, kde by členské státy měly společně dosáhnout závazného snížení spotřeby energie o 9% v roce 2030 oproti projekcím referenčního scénáře 2020, a dále pak o nové roční úspory konečné spotřeby energie, které Evropská komise navrhuje od roku 2024 téměř zdvojnásobit, a to na 1,5%.

Návrh nařízení o zavádění infrastruktury pro alternativní paliva

Další částí je i návrh nařízení o zavádění infrastruktury pro alternativní paliva, který má nahradit původní směrnici. Návrh přináší velké ambice, a především závazné cíle při zavádění infrastruktury pro alternativní paliva. Některé cíle jsou však v podmínkách České republiky silně nadhodnoceny a vystaví tím podnikatelské subjekty neadekvátním a hlavně nenávratným nákladům. Zatímco u lehkých užitkových vozidel je Skupina ČEZ připravena se podílet svým dílem na plnění stanoveného závazku v rámci České republiky, u infrastruktury těžkých vozidel se stanovené cíle jeví jako předčasné a neodpovídající vývoji na trhu.

Revize směrnice o energetické náročnosti budov (EPBD)

Evropská komise v prosinci 2021 navrhla sladit pravidla pro energetickou náročnost budov se Zelenou dohodou pro Evropu a dekarbonizovat fond budov EU do roku 2050. Proto Komise navrhuje, aby od roku 2030 měly všechny nové budovy nulové emise, přičemž všechny nové veřejné budovy musí tento požadavek plnit už od roku 2027. To znamená, že budovy musí být nízkoemisní a, pokud možno, být napájeny elektřinou z obnovitelných zdrojů, nesmějí produkovat žádný uhlík z fosilních paliv a musí na svém certifikátu energetické náročnosti uvádět svůj potenciál globálního oteplení na základě emisí celého životního cyklu. Pokud jde o renovace, jsou navrženy nové minimální normy energetické náročnosti na úrovni EU, které vyžadují, aby 15% fondu budov s nejhoršími výsledky bylo vylepšeno ze třídy G v průřezu energetické náročnosti budov (PENB) alespoň na třídu F – u nebytových budov do roku 2027 a u rezidenčních budov do roku 2030. Povinnost mít průkaz energetické náročnosti se rozšiřuje na budovy procházející významnou rekonstrukcí, budovy, u kterých je obnovena nájemní smlouva, a všechny veřejné budovy. Budovy nebo stavební jednotky nabízené k prodeji nebo pronájmu musí mít také PENB a zároveň bude u všech inzerátů nutné uvádět třídu energetické náročnosti. Do roku 2025 musí být všechny certifikáty založeny na harmonizované stupnici od A do G. Národní plány renovací budov budou plně integrovány do národních energetických a klimatických plánů. Tyto plány budou muset obsahovat plány pro postupné vyřazení fosilních paliv z vytápění a chlazení nejpozději do roku 2040 spolu s cestou k přeměně národního fondu budov na budovy s nulovými emisemi do roku 2050.

Plynový balíček

Jedním z hlavních cílů obou právních aktů (revize směrnice 2009/73/EU a nařízení 715/2009/EU) je vytvořit trh s vodíkem a umožnit rozvoj specializované infrastruktury, a to i pro obchod se třetími zeměmi. Budování budoucí vodíkové sítě může být po omezenou dobu podpořeno z výnosů ze soustav pro přepravu a distribuci zemního plynu, což podléhá schválení regulačních orgánů. Do roku 2030 však musejí být provozovatelé sítí zemního plynu a vodíku odděleni. Činnosti spojené s výrobou a dodávkami vodíku se musí oddělit od tranzitních činností. Bude vytvořena nová řídicí struktura v podobě Evropské sítě provozovatelů vodíkových sítí (ENNOH), která bude podporovat vyhrazenou vodíkovou infrastrukturu, přeshraniční koordinaci a výstavbu propojovacích sítí a vypracuje konkrétní technická pravidla.

Obnovitelné a nízkouhlíkové plyny, jež jsou definovány jako plyny s emisemi o 70 % nižšími než u srovnatelných fosilních paliv, budou mít zvláštní systém certifikace a ve snaze zvýšit jejich využívání budou osvobozeny od přeshraničních tranzitních tarifů a bude umožněn 75% odpočet vstupních nákladů na vstup těchto plynů do systému.

V zájmu zajištění bezpečnosti dodávek budou země povinny zahrnout skladování plynu do svých povinných regionálních hodnocení rizik a plánů a mohou se účastnit dobrovolných společných nákupů nouzových zásob. Aby se na evropském trhu se zemním plynem vytvořil větší prostor pro čisté plyny, navrhuje Evropská komise, aby dlouhodobé smlouvy na fosilní zemní plyn nebyly prodloužovány po roce 2049.

Balíček se rovněž snaží reagovat na zvyšování cen energií v posledních měsících posílením automatické přeshraniční solidarity prostřednictvím nových, předem stanovených opatření a vyjasnění kontrol a kompenzací v rámci vnitřního trhu s energií.

Další prioritou balíčku je posílení postavení a ochrana spotřebitelů. Odrazem ustanovení, která již platí na trhu s elektřinou, mohou spotřebitelé snadněji měnit dodavatele, využívat účinné nástroje pro srovnávání cen, získávat přesné, spravedlivé a transparentní informace o vyúčtování a mít lepší přístup k údajům a novým inteligentním technologiím. Spotřebitelé by měli mít možnost zvolit si obnovitelné a nízkouhlíkové plyny místo fosilních paliv.

Revize nařízení TEN-E

Evropská komise v prosinci 2020 zveřejnila návrh revize nařízení TEN-E stanovujícího pravidla, podle nichž se jednotlivé technologie a projekty mohou kvalifikovat pro evropské spolufinancování pro tzv. projekty společného zájmu (PCI). Návrh revize mj. obsahuje povinnost všech projektů splňovat povinná kritéria udržitelnosti a respektovat zásadu „Do no harm“ (česky: nezpůsobovat újmu) Zelené dohody pro Evropu. Mimo jiné návrh také ukončuje podporu infrastruktury pro ropu a zemní plyn – na druhou stranu je ale navržena podpora projektům zachycování a ukládání uhlíku (CCS). Velký důraz je kladen na podporu projektů elektrických sítí na moři (příbřežní elektrizační soustavy a propojení míst oddělených mořem) s ustanoveními, která usnadňují integrovanější plánování a realizaci projektů obnovitelných zdrojů energie mimo pevninu. Rovněž navrhuje nové zaměření na vodíkovou infrastrukturu, včetně dopravy a některých typů elektrolyzérů. Velmi důležitá je navrhovaná podpora zavádění inteligentních elektrických sítí s cílem usnadnit rychlou elektrifikaci a rozšířit výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů. Novinkou je také podpora projektů mezi zeměmi Evropské unie a třetími zeměmi.

Návrh je nyní projednáván v rámci institucí EU. V Radě EU se podařilo dosáhnout společné pozice dne 14. 6. a pozice Evropského parlamentu byla schválena na říjnovém plenárním zasedání. Interinstitucionální vyjednávání (trialog) bylo zahájeno dne 14. 10.

Ostatní vybraná nařízení Evropská unie

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2021/241 ze dne 12. 2. 2021, kterým se zřizuje Nástroj pro oživení a odolnost, bylo publikováno 18. 2. 2021. Tento nástroj se zaměřuje na podporu členských států po pandemii covidu-19 formou přímých grantů v celkem šesti pilířích, z nichž pro sektor elektroenergetiky je stěžejní podpora zelené transformace.

Dne 15. 4. byly v Úředním věstníku EU publikovány Pokyny k některým opatřením státní podpory v souvislosti se systémem obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů po roce 2021, které pokrývají dvě oblasti spojené s EU ETS, a to podporu na vyrovnání zvýšení cen elektřiny v důsledku zahrnutí nákladů na emise skleníkových plynů vyplývajících z EU ETS a podporu spojenou s nepovinným přechodným přidělováním bezplatných povolenek pro modernizaci odvětví energetiky. Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2003 ze dne 6. 8. 2021, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/2001 zřízením platformy Unie pro rozvoj obnovitelných zdrojů energie, bylo publikováno v Úředním věstníku EU dne 17. 11. Toto prováděcí nařízení bylo vydáno s cílem stanovit bližší pravidla pro statistické zápočty plnění cílů v OZE mezi jednotlivými členskými státy a usnadnit splnění celkového cíle OZE v EU.

Dne 9. 12. bylo publikováno nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2139 ze dne 4. 6. 2021, kterým se doplňuje nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852, pokud jde o stanovení technických screeningových kritérií pro určení toho, za jakých podmínek se hospodářská činnost kvalifikuje jako významně přispívající k zmírnění změny klimatu nebo k přizpůsobování se změně klimatu, a toho, zda tato hospodářská činnost významně nepoškozuje některý z dalších environmentálních cílů.

Prováděcí rozhodnutí Komise (EU) 2021/2326 ze dne 30. 11. 2021, publikované 30. 12., kterým se stanoví závěry o nejlepších dostupných technikách (BAT) podle směrnice Evropského parlamentu a Rady 2010/75/EU pro velká spalovací zařízení – oznámeno pod číslem C(2021)8580 – reaguje na rozhodnutí Tribunálu ve věci T-699/17, kterým bylo zrušeno původní prováděcí rozhodnutí (EU) 2017/1442, a Evropské komisi byla soudem první instance uložena povinnost vydat do 12 měsíců nové prováděcí rozhodnutí.

Regulace velkoobchodního trhu s elektřinou, zemním plynem a komoditními deriváty

Evropská unie provádí regulaci velkoobchodních trhů s energií. Od 28. 12. 2011 platí nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011, o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií, (dále jen „nařízení REMIT“) ze dne 25. 10. 2011, kterým se účastníkům trhu ukládá povinnost zveřejňovat účinně a včas některé vnitřní informace o podniku účastníka, zákaz používat nekalých praktik při obchodování, povinnost registrovat podnik do registru účastníků a oznamovat transakce uskutečněné na velkoobchodním trhu s energií.

Skupina ČEZ zveřejňuje tyto údaje na specializovaném informačním portálu energetické burzy EEX na internetové adrese www.eex-transparency.com/power/cz/production/capacity. Zveřejnění pokrývá všechny zdroje Skupiny ČEZ v České republice. Údaje o zdrojích náležejících do Skupiny ČEZ v Polsku jsou centrálně k dispozici na adrese <http://gpi.tge.pl/en/zestawienie-ubytkow>. V souladu s nařízením REMIT Skupina ČEZ rovněž od dubna 2016 poskytuje hlášení o dvojstranných transakcích uzavřených mimo organizované trhy (pozn.: transakce uzavřené na organizovaných trzích jsou zveřejňovány přímo těmito trhy).

Podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012, o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů, (dále jen „nařízení EMIR“), jehož cílem je snížení rizik plynoucích z obchodování s OTC deriváty, provádí společnost ČEZ výpočet otevřené derivátové OTC pozice. Od února 2014 rovněž oznamuje všechny komoditní, úrokové a měnové derivátové transakce s finančním vypořádáním do registru obchodních údajů. Společnost ČEZ si vybrala pro plnění těchto povinností REGIS-TR. Společnost ČEZ rovněž nastavila pravidla a zavedla opatření proti zneužívání trhu v souladu s nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 596/2014, o zneužívání trhu, (dále jen „nařízení MAR“) a směrnicí Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 57/2014, o trestních sankcích za zneužívání trhu. Nařízení MAR je obdobou nařízení REMIT pro zamezení zneužívání trhu s finančními nástroji, kterými jsou i některé komoditní deriváty navázané na elektřinu, plyn, uhlí a emisní povolenky. Od ledna 2018 vstoupila v platnost směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 65/2014, o trzích finančních nástrojů (MiFID II), která byla do české legislativy transponována prostřednictvím zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu. Od tohoto data, a opakovaně vždy v I. čtvrtletí v následujících letech, provádí společnost ČEZ, a. s., jednou ročně tzv. test doplňkovosti a informuje Českou národní banku o využití výjimky z povolení k poskytování hlavních investičních služeb podle § 4b odst. 1 písm. j) jako osoba, která obchoduje na vlastní účet s komoditními deriváty nebo povolenkami na emise skleníkových plynů nebo jejich deriváty, včetně tvůrce trhu.

Propojení trhů

Dne 18. 6. byl dokončen projekt celoevropského propojení trhů s elektřinou Interim Coupling. Tímto se trh České republiky a dalších zemí 4M market couplingu (Rumunsko, Maďarsko, Slovensko) propojil s trhy zahrnutými do projektu Multi-Regional Coupling (země EU v západní, střední a severní Evropě, Bulharsko, Polsko, Norsko) formou implicitních aukcí. Toto propojení napomůže vyšší efektivitě obchodování na trzích s elektřinou v ČR.

Česká republika

V roce 2021 byly v České republice novelizovány zejména dva významné zákony pro českou energetiku, a to zákon o podporovaných zdrojích energie a energetický zákon. Dne 8. 10. vstoupil v platnost zákon č. 362/2021 Sb., kterým se mění zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony. Novelizací energetického zákona došlo k zavedení zákonné úpravy regulace zprostředkovatelské činnosti v energetice, dále k rozšíření ochrany práv spotřebitelů v energetice (povinnost dodavatelů energií prokazatelně doručovat spotřebitelům nebo živnostníkům informaci o tom, že se mění ceny), byla rozšířena oprávnění ERÚ a Ministerstva průmyslu a obchodu ČR (včetně úpravy postavení členství v Radě ERÚ). Účelem novelizace bylo zabránění řízení Evropskou komisí s ČR o nesplnění povinností (tzv. infringement), proto byla doplněna i opatření k ochraně obchodně citlivých informací u provozovatelů přenosové a přepravní soustavy a úprava vyhrazení zásobníku plynu pro provozovatele přepravní soustavy, stejně jako právní úprava přijímání a poskytování mezinárodní pomoci v krizových situacích v plynárenství. Účinnost této novely je stanovena na 1. 1. 2022.

Dne 18. 10. vstoupil v platnost zákon č. 382/2021 Sb., kterým se mění zákon č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů a o změně některých zákonů (zákon POZE), ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony. Novelizací tohoto zákona došlo k zavedení nástrojů zajišťujících soulad s evropskými předpisy a nastavení nových opatření a nástrojů k podpoře energií z obnovitelných zdrojů. Novelou současně dochází k úpravě sazeb odvodu u tzv. solární daně. Dále byla zavedena ustanovení týkající se zajištění přiměřenosti poskytované podpory podle požadavků uvedených v šesti rozhodnutích Evropské komise, jimiž se podpora podle zákona o POZE považuje za slučitelnou s vnitřním trhem EU (tzv. notifikační rozhodnutí). Novela zákona o POZE umožňuje zajistit plnění cílů v oblasti OZE v období let 2021 až 2030 včetně zajištění závazku ČR v oblasti poskytování přiměřené míry veřejné podpory podle podmínek poskytování této podpory v EU. Účinnost této novely je stanovena na 1. 1. 2022.

V roce 2021 byly dále přijaty následující významné zákony, vyhlášky a jiné prováděcí právní předpisy:

Dne 19. 2. vstoupila v platnost vyhláška Ministerstva průmyslu a obchodu č. 78/2021 Sb., kterou se mění vyhláška č. 108/2011 Sb., o měření plynu a o způsobu stanovení náhrady škody při neoprávněném odběru, neoprávněné dodávce, neoprávněném uskladňování, neoprávněné přepravě nebo neoprávněné distribuci plynu, ve znění pozdějších předpisů, a vyhláška č. 459/2012 Sb., o požadavcích na biometan, způsob měření biometanu a kvality biometanu dodávaného do přepravní soustavy, distribuční soustavy nebo podzemních zásobníků plynu. Účinnost vyhlášky nastala od 1. 7. 2021.

Dne 17. 3. nabyla platnosti vyhláška Energetického regulačního úřadu (ERÚ) č. 125/2021 Sb., kterou se mění vyhláška č. 408/2015 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou, přičemž částečná účinnost této vyhlášky nastala k 1. 4. 2021, plná účinnost nastala k 1. 1. 2022. Další novelizace této vyhlášky pak nabyla platnost ke dni 23. 12. 2021 (vyhláška č. 490/2021 Sb., kterou se mění vyhláška č. 408/2015 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou, ve znění pozdějších předpisů). Částečná účinnost této vyhlášky byla stanovena k 1. 1. 2022 a k 1. 4. 2022, plná účinnost nastane k 1. 7. 2024. Novelizačními vyhláškami došlo zejména k úpravě a zpřesnění procesu registrace předávacích míst a odběrných míst, výroben, přenosové soustavy a distribučních soustav a procesu předávání informací o skutečných dodávkách a odběrech mezi provozovatelem distribuční soustavy a operátorem trhu. Došlo také k úpravám navazujícím na novelizaci zákona o podporovaných zdrojích energie, kterým byla nastavena nová provozní podpora pro zdroje energie.

Dne 31. 3. vstoupily v platnost vyhláška č. 140/2021 Sb., o energetickém auditu, a vyhláška č. 141/2021 Sb., o energetickém posudku a o údajích vedených v Systému monitoringu spotřeby energie. Obě vyhlášky provádějí předpisy Evropské unie (směrnici o energetické účinnosti) a nabyly účinnosti dne 1. 4.

Dne 26. 5. nabyla platnosti vyhláška č. 207/2021 Sb., o vyúčtování dodávek a souvisejících služeb v energetických odvětvích. Vyhláška implementuje relevantní ustanovení směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2019/944 o společných pravidlech pro vnitřní trh s elektřinou, a to v oblasti vyúčtování dodávek elektřiny, zemního plynu a tepla. Účinnost vyhlášky je od 1. 1. 2022.

Dne 29. 7. vstoupil v platnost zákon č. 283/2021 Sb., stavební zákon, který nabude účinnosti dne 1. 7. 2023 s výjimkou některých ustanovení s dřívější účinností. Nový stavební zákon upravuje postupy v územním plánování a zejména významně mění stávající systém povolování staveb. Z hlediska institucionálního zajištění zřizuje Nejvyšší stavební úřad, jemuž bude podřízen Specializovaný a odvolací stavební úřad. Specializovaný stavební a odvolací stavební úřad bude rozhodovat v první instanci o vyhrazených stavbách strategického významu (např. jaderná zařízení, výrobní nad 100 MW) a bude odvolacím úřadem pro systém Krajských stavebních úřadů, jejichž územní pracoviště budou rozhodovat o ostatních stavbách. Z hlediska procesního je zásadní, že je již jen jedno povolení záměru, s výjimkou staveb v areálu jaderných zařízení, u kterých lze na žádost předřadit rámcové povolení, to má atributy stávajícího územního rozhodnutí, včetně principu obalové metody vymezující území pro stavby, jež jsou následně povoleny v povolení záměru. Nový stavební zákon pak předpokládá významnou integraci rozhodování stávajících dotčených orgánů přímo do rozhodování o povolení záměru, což by mělo přinést administrativní úlevu. Tam, kde k integraci nedochází, bude dotčený orgán vydávat vyjádření, nikoli závazné stanovisko. Vyjádřením není stavební úřad vázán jako u závazného stanoviska, nicméně i v takovém případě nezohlednění vyjádření musí svůj postup odůvodnit. Posun oproti stávajícímu zákonu by měl být patrný rovněž z rozsahu dokumentace pro povolení záměru, která by nově měla mít nižší úroveň podrobností. Nový stavební zákon obsahuje celou řadu dalších úprav směřujících ke zjednodušení povolování staveb. Nový stavební zákon, respektive z něj vyplývající důsledky, vyžadovaly promítnutí prostřednictvím změnového zákona č. 284/2021 Sb. do více než padesáti dalších předpisů. Politické strany současné vládní koalice kritizovaly již před říjnovými parlamentními volbami tento zákon a avizovaly změnu. Nelze proto vyloučit změny nového stavebního zákona jak ve vztahu k účinnosti, tak ve vztahu k obsahu.

Dne 23. 7. nabyla platnost vyhláška č. 277/2021 Sb., kterou se mění vyhláška č. 349/2015 Sb., o Pravidlech trhu s plynem, ve znění pozdějších předpisů. Vyhláška upravila zejména pravidla pro přístup ke skladovací kapacitě, pro nabídku přerušitelné přepravní kapacity a vyjasnila některá nejednoznačná ustanovení. Účinnost vyhlášky byla stanovena na 1. 8.

Dne 30. 7. vstoupil v platnost zákon č. 286/2021 Sb., kterým se mění zákon č. 99/1963 Sb., občanský soudní řád, ve znění pozdějších předpisů, zákon č. 120/2021 Sb., o soudních exekutorech a exekuční činnosti (exekuční řád) a o změně dalších zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a některé další zákony. Přijatá novela zavedla největší změny v exekučním právu po celou dobu trvání institutu soudních exekutorů – zastavování exekucí do 1 500 Kč (účinnost od 1. 1. 2022), zastavování bezvýsledných exekucí (od 1. 1. 2023), tzv. milostivé léto (možnost splatit dluh bez sankcí, úroků z prodlení a dalších nákladů) na dluhy vůči veřejnoprávním subjektům, změny započítání vymoženého plnění, paušální náhrady výdajů plátců mzdy, digitalizaci exekucí apod.

Dne 7. 8. vstoupil v účinnost prováděcí právní předpis k zákonu o odpadech. Vyhláška č. 273/2021 Sb., o podrobnostech nakládání s odpady, se věnuje například požadavkům na původce odpadů, provozovatele či provozovny pro nakládání s odpady, včetně požadavků na zařízení k energetickému využívání odpadu, evidenci odpadů, podmínkám pro získání povolení k provozu takových zařízení, stanovuje požadavky na sběr odpadu a jeho vytříděných složek, stanovuje cíle pro třídění komunálního odpadu či v souladu s hierarchií nakládání s odpady vymezuje maximální odpadové toky pro skládkování a energetické využívání recyklovatelných komunálních odpadů a udává rovněž maximální limity pro obsah škodlivých látek pro využívání odpadu k využití na skládce nebo využitých k zasypávání.

Dne 30. 9. nabylo platnosti nařízení vlády o stanovení prostředků státního rozpočtu podle § 28 odst. 3 zákona o podporovaných zdrojích energie pro rok 2022, které stanovilo jejich výši pro rok 2022 na 27 mld. Kč, tedy stejně jako pro rok 2021.

Dne 18. 10. vstoupil v platnost zákon č. 374/2021 Sb., kterým se mění zákon č. 127/2005 Sb., o elektronických komunikacích a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o elektronických komunikacích), kterým se mění účastnické telefonní seznamy a mění se princip konceptu jejich využití v telemarketingu (z principu opt-out na opt-in, tedy na možnost oslovit pouze ty osoby, které mobilnímu operátorovi předem udělily souhlas). Účinnost tohoto zákona novelizujícího zákon o elektronických komunikacích je stanovena na 1. 1. 2022.

Dne 18. 10. nabyla platnosti vyhláška č. 376/2021 Sb., kterou se mění vyhláška č. 269/2015 Sb., o rozúčtování nákladů na vytápění a společnou přípravu teplé vody pro dům, přičemž částečná účinnost této vyhlášky nastala k datu 2. 11. 2021, plná účinnost nastane k datu 1. 1. 2023. Důvodem přijetí novelizující vyhlášky je zejména transpozice směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/2002 ze dne 11. 12. 2018, kterou se mění směrnice 2012/27/EU o energetické účinnosti, kdy vyhláška stanovuje podrobnější pravidla pro rozpočítání nákladů na vytápění a instalaci požadovaných měřidel.

Dne 23. 12. nabyla platnost vyhláška č. 487/2021 Sb., kterou se mění vyhláška č. 16/2016 Sb., o podmínkách připojení k elektrizační soustavě. Účinnost vyhlášky byla stanovena na 1. 1. 2022. Novelizující vyhláška stanovuje zejména novou úpravu podílu žadatele na úhradě oprávněných nákladů za připojení a upřesnění podmínek pro úhradu těchto oprávněných nákladů, novou regulaci rezervovaného příkonu předávacího místa a další otázky spojené se změnami na trhu.

Dne 23. 12. nabyla platnost vyhláška č. 488/2021 Sb., o podmínkách připojení k plynárenské soustavě. Účinnost vyhlášky byla stanovena na 1. 1. 2022. Vyhláška nahrazuje původní vyhlášku o připojení k plynárenské soustavě č. 62/2011 Sb., přičemž stanovuje ve větším detailu náležitosti žádosti o připojení, kritéria zohledňovaná při posuzování žádosti o připojení, vymezení technických podmínek připojení, termíny pro předložení návrhu smlouvy o připojení a lhůtu, po níž je tento návrh ze strany provozovatele nadřazené soustavy platný, podmínky připojování výroben biometanu apod.

Dne 23. 12. nabyla platnost vyhláška č. 489/2021 Sb., o postupech registrace podpor u operátora trhu a provedení některých dalších ustanovení zákona o podporovaných zdrojích energie (registrační vyhláška). Účinnost vyhlášky byla stanovena na 1. 1. 2022. Důvodem přijetí vyhlášky je zejména novela zákona o POZE účinná od 1. 1. 2022, která zavedla nové druhy provozních podpor, přičemž registrační vyhláška musí na tyto změny reagovat doplněním jejich registračního rámce.

Dne 23. 12. nabyla platnost vyhláška č. 513/2021 Sb., kterou se mění vyhláška č. 262/2015 Sb., o regulačním výkaznictví, ve znění pozdějších předpisů. Účinnost vyhlášky byla stanovena na 1. 1. 2022. Důvodem přijetí vyhlášky je zejména vydání Zásad cenové regulace pro regulační období 2021–2025, které přineslo změny spočívající v přístupu ke korekčním faktorům, které budou nově zpřesňovány na základě kompletních údajů vycházejících z fakturace, a ve sjednocení přístupu k povoleným nákladům u operátora trhu a provozovatelů soustav.

Další významné nelegislativní dokumenty ovlivňující energetický trh v České republice

Energetický regulační úřad schválil následující cenová rozhodnutí, která stanovují regulované ceny v elektroenergetice, plynárenství, teplárenství a podpoře POZE pro rok 2022:

- cenové rozhodnutí č. 3/2021 ze dne 27. 5. 2021, o regulovaných cenách souvisejících s dodávkou plynu,
- cenové rozhodnutí č. 4/2021 ze dne 16. 9. 2021, k cenám tepelné energie,
- cenové rozhodnutí č. 5/2021 ze dne 29. 9. 2021, kterým se stanovují ceny za činnost povinně vykupujícího a ceny spojené se zárukami původu,
- cenové rozhodnutí č. 6/2021 ze dne 29. 9. 2021, kterým se stanovuje podpora pro podporované zdroje energie,
- cenové rozhodnutí č. 7/2021 ze dne 30. 11. 2021, o regulovaných cenách souvisejících s dodávkou plynu,
- cenové rozhodnutí č. 8/2021 ze dne 30. 11. 2021, kterým se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice a ostatní regulované ceny,
- cenové rozhodnutí č. 9/2021 ze dne 30. 11. 2021, kterým se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice odběratelům ze sítí nízkého napětí.

Dalšími významnými předpisy jsou změny v Pravidlech provozování přenosové soustavy. S platností od 11. 8. došlo ke změně Pravidel provozování přenosové soustavy v části VI. Dispečerské řízení. Zejména byl upraven proces předávání dat pro přípravu provozu a související náležitosti. V listopadu 2021 pak byla ERÚ schválena změna Pravidel provozování přenosové soustavy, části II. Podpůrné služby. Změny se týkaly zejména podmínek pro vytvoření, změnu a provoz agregčních bloků, tolerancí výkonů jednotek a hodnotících parametrů, následků opakovaného neposkytnutí zálohy služeb výkonové rovnováhy a omezení maximální velikosti poskytovaných služeb.

Německo

Na začátku roku 2021 vstoupila v platnost novela zákona o obnovitelných zdrojích (Erneuerbare Energien Gesetz, EEG 2021), jejímž prostřednictvím bude spolková vláda dále prosazovat expanzi OZE. Novela stanovila za cíl dosažení 65% podílu OZE na výrobě elektřiny do roku 2030. Novela dále stanovila expanzní cíle pro solární i větrné zdroje. Do roku 2030 má instalovaný výkon solárních zdrojů vzrůst na 100 GW, výkon pevninských větrných zdrojů na 71 GW a přímořských větrných zdrojů na 20 GW. Novelou byl poprvé zákonně zakotven cíl dosažení uhlíkové neutrality před rokem 2050.

V polovině roku 2021 přijalo Německo novelu zákona o ochraně klimatu (Bundes-Klimaschutzgesetz), která zpřísnila požadavky na ochranu životního prostředí a zároveň zakotvila cíl dosažení neutrality emisí skleníkových plynů do roku 2045, což je o 5 let dříve oproti původně zamýšlenému záměru. Německo chce v ochraně klimatu postupovat rychleji než Evropská unie, která cílí na dosažení klimatické neutrality v roce 2050. Do roku 2030 bude země podle nových cílů produkovat o 65 % emisí skleníkových plynů méně ve srovnání s rokem 1990. Dosavadní plán počítal s hodnotou 55 %. Německo se zavázalo přiblížit se k hranici 90 % kolem roku 2040.

Na podzim roku 2021 se konaly volby do Spolkového sněmu (parlamentu). Klimatická politika a rozvoj OZE byly klíčovými prvky volebních programů většiny politických stran. Vítězná strana nové vládní koalice (SPD – Sociálnědemokratická strana, Zelení a FDP – Svobodná demokratická strana) počítají s výrazným rozvojem OZE, což je zakotveno v již uzavřené koaliční dohodě. Jedním z jejích hlavních pilířů v oblasti OZE je expanze fotovoltaických zdrojů a dosažení instalované kapacity 200 GW do roku 2030 (oproti cíli v EEG 100 GW). Významným prvkem je také vymezení 2 % půdy pro výstavbu pevninských větrných elektráren.

Polsko

V prosinci 2021 přijal Sejm novelu zákona o obnovitelných zdrojích energie, která zavádí změny v systému účtování pro spotřebitele. Nejdůležitější změnou v novele zákona o obnovitelných zdrojích energie ze dne 29. 10. je zavedení net-billingu, tedy systému hodnotového zúčtování přebytečné energie vyrobené prosumerem (subjektem, který je zároveň výrobcem i spotřebitelem).

Dne 25. 5. ministerstvo státních aktiv předložilo k veřejné konzultaci dokument s názvem „Transformace energetického sektoru v Polsku“. Ministerstvo vypracovalo koncepci oddělení aktiv souvisejících s výrobou elektřiny v konvenčních uhelných jednotkách od kapitálových energetických skupin s majetkovou účastí státu. Koncept předpokládá oddělení uhelných elektráren při současném ponechání ve struktuře koncernů teplárenských a kogeneračních jednotek, které budou postupně nahrazovány plynovými jednotkami uzpůsobenými v budoucnu na bezemisní vodíkovou technologii.

Faktory omezující využití stávajících aktiv

Globální cíle a ambice ohledně ochrany klimatu mají vzrůstající vliv na provozování elektráren a zásadní proměnu energetického sektoru. V souvislosti s legislativou a regulací odvětví prosazovaných Českou republikou i Evropskou unií deklarovanými v rámci klimatických cílů nelze zcela vyloučit, že využití některých aktiv nebo skupin aktiv Skupiny ČEZ bude v budoucnosti zásadně omezeno či předčasně ukončeno. Skupina ČEZ identifikovala následující tři klíčové faktory pro omezení využití stávajících aktiv:

- trh s povolenkami na emise skleníkových plynů v Evropě – je zřetelná snaha Evropské unie po ovlivňování trhu s těmito povolenkami, např. formou zavedení tržního stabilizačního mechanismu (MSR), snižování celkového počtu emisních povolenek či jejich řízené uvolňování na trh (back-loading); povinnost kupovat povolenky se rozšiřuje do dalších odvětví ekonomiky (již v tomto desetiletí bude zapotřebí zrealizovat úspory CO₂ i v průmyslu, které jsou znatelně dražší než v energetice); zvýšeným úsilím o dekarbonizaci získává tržní cena povolenky CO₂ dlouhodobý růstový stimul; pod značný ekonomický tlak se tím dostávají zejména starší, méně účinné uhelné elektrárny a teplárny či obecně zařízení nákladově svázaná s cenou emisních povolenek,
- stále ambicióznější klimatické cíle – Evropská komise zveřejnila v roce 2019 sdělení „Zelená dohoda pro Evropu“, obsahující mj. zvýšení cíle v oblasti snižování emisí skleníkových plynů a úplnou dekarbonizaci Evropy (cíl pro snížení emisí do roku 2030 oproti roku 1990 byl zvýšen na 55 %); Uhelná komise (poradní orgán vlády ČR zřízený v roce 2019) prozatím doporučila jako nejzazší termín využívání uhlí v ČR rok 2038, avšak současná vláda předpokládá ve svém programovém prohlášení vytváření podmínek pro ukončení využívání uhlí již v roce 2033,
- zpřísňování emisních limitů – v srpnu 2021 vešly v platnost Závěry o BAT, které pro velká spalovací zařízení přinášejí vedle dalšího zpřísnění limitů pro řadu dosud sledovaných látek (NO_x, SO_x, tuhé znečišťující látky) také zavedení nových limitů pro měření a redukci škodlivin, zejména pro rtuť; Skupina ČEZ postupně připravuje své moderní elektrárny na nové limity a popořadě odstavuje starší zařízení; dodržení zpřísněných limitů si vyžádá investice v řádu miliard Kč a bude mít rovněž dopad do zvýšení provozních nákladů uhelných zdrojů.

Největší dopad těchto trendů je na aktiva těžební společnosti a na uhelná výrobní aktiva Skupiny ČEZ. Strategie Skupiny ČEZ tento vývoj dlouhodobě předpokládala, a proto jsou průběžně realizována opatření a strategické kroky s cílem minimalizovat negativní dopady těchto faktorů na hodnotu Skupiny ČEZ a současně maximálně využívat nových příležitostí, které tyto trendy pro Skupinu ČEZ přinášejí.

Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ

Česká republika

- 1. 1. zanikla společnost ČEZ Korporátní služby, s.r.o., formou fúze sloučením do ČEZ, a. s.,
- 1. 1. zvýšen akciový podíl ČEZ, a. s., ve společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. (celkem vlastní 99,575%) v důsledku fúze sloučením se zanikající společností ČEZ Korporátní služby, s.r.o.,
- 1. 1. zanikla společnost KART TZB, spol. s r.o., a to formou fúze sloučením do KART, spol. s r.o.,
- 14. 5. změněn název společnosti TaNET West s.r.o. na ČEZNET s.r.o.,
- 30. 6. dle výpisu akcionářů bylo evidováno zvýšení akciového podílu společnosti ČEZ, a. s., na společnosti OSC, a.s., z 66,67% na 93,25% postupným nákupem od menšinových akcionářů,
- 1. 7. s účinností k tomuto datu zanikly na základě fúze sloučením s nástupnickou společností ČEZNET s.r.o. společnosti TaNET Borsko s.r.o., dále ISP West s.r.o. a KTN Servis s.r.o.,
- 1. 7. nabyla společnost Telco Pro Services, a. s., 100% obchodní podíl na společnosti ČEZNET s.r.o.,
- 1. 7. vstoupila společnost Elektrárna Mělník III, a. s., do likvidace,
- 15. 7. nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 100% akcií společnosti EP Rožnov, a.s.; společnost EP Rožnov, a.s., je dále jediným společníkem ve společnostech ELEKTROPROJEKTA SLOVAKIA, s.r.o., (zahraniční společnost – země umístění sídla: Slovensko) a EPIGON spol. s r.o., dále vlastní 90% obchodní podíl ve společnosti PIPE SYSTEMS s.r.o.,
- 29. 7. prodala společnost ČEZ ESCO, a.s., 49% akcií ve společnosti ČEZ Asset Holding, a. s., statutárnímu městu Havířovu,
- 3. 8. změněn název společnosti ČEZ Asset Holding, a. s., na ENVEZ, a. s.,
- 1. 11. nabyla společnost Telco Pro Services, a. s., 100% podíl ve společnosti TelNet Holding, s.r.o., která vlastní 100% podíl ve společnosti CERBEROS s.r.o., 100% podíl ve společnosti HELIOS MB s.r.o. a 85% podíl ve společnosti Magnalink, a.s.,

- 13. 12. nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 100% podíl ve společnosti CAPEXUS s.r.o.,
- 31. 12. nabyla společnost Telco Pro Services, a. s., 100% podíl ve společnosti ADAPTIVITY s.r.o. a dále 69% obchodní podíl ve společnosti INTERNEXT 2000, s.r.o., kdy 31% obchodní podíl vlastní společnost ADAPTIVITY s.r.o.; společnost INTERNEXT 2000, s.r.o., vlastní 100% podíl ve společnosti Optické sítě s.r.o.

Německo

- 17. 2. došlo ke změně obchodní firmy společnosti Kofler Energies International GmbH na SYNECOTEC Deutschland GmbH,
- 2. 3. nabyla společnost CEZ ESCO II GmbH 100% podíl ve společnosti MWS GmbH,
- 22. 3. zanikla společnost EAB Automation Solutions GmbH fúzí se společností EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main,
- 23. 4. vznikla komanditní společnost Windpark Datteln GmbH & Co. KG, jediným komplementářem je společnost GP JOULE PP SPV Verwaltungs-GmbH a jediným komanditistou společnost GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG,
- 19. 5. nabyla společnost CEZ ESCO II GmbH 100% podíl ve společnosti Peil und Partner Ingenieure GmbH,
- 28. 5. zanikla společnost Elektro-Technik-Pfisterer-GmbH fúzí se společností ETS Efficient Technical Solutions GmbH,
- 19. 7. nabyla společnost CEZ ESCO II GmbH 100% podíl ve společnosti IBP Verwaltungs GmbH,
- 19. 7. nabyla společnost CEZ ESCO II 100% komanditní podíl v komanditní společnosti IBP Ingenieure GmbH & Co. KG; jejím jediným komplementářem je společnost IBP Verwaltungs GmbH,
- 16. 12. nabyla společnost CEZ ESCO II GmbH 100% podíl ve společnosti BELECTRIC GmbH včetně jejích 24 dceřiných společností založených pro potřeby 12 projektů OZE, kdy pro každý projekt existuje komanditní společnost a společnost s ručením omezeným působící jako její komplementář.

Slovensko

- 10. 2. změněn název společnosti CEZ SERVIS, s. r. o., na ESCO Servis, s. r. o.,
- 10. 2. změněn název společnosti CEZ Distribuční systavy a.s. na ESCO Distribuční systavy a.s.,
- 16. 2. změněn název společnosti CEZ ESCO Slovensko, a.s., na ESCO Slovensko, a. s.,
- 18. 2. společnost Slovenský plynárenský priemysel nabyla 50% podíl na společnosti ESCO Slovensko, a. s.,
- 1. 6. vstoupila společnost ČEZ Slovensko, s.r.o., do likvidace a zároveň proběhla změna obchodní firmy na VESER, s. r. o., (od 26. 6. potom na VESER, s. r. o. "v likvidácii"),
- 19. 1. 2022 došlo k výmazu společnosti VESER, s. r. o. "v likvidácii" z obchodního rejstříku.

Polsko

- 15. 1. zanikla v důsledku prodeje 100% podílu majetková účast ČEZ, a. s., ve společnosti CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.,
- 30. 6. zvýšen obchodní podíl společnosti Elevion Group B.V. ve společnosti Euroklimat sp. z o.o. z 84 % na 90 %,
- 21. 9. zanikla společnost ESCO City VI sp. z o.o. w likwidacji,
- 22. 9. zanikla společnost ESCO City I sp. z o.o. w likwidacji,
- 23. 9. zanikla společnost ESCO City V sp. z o.o. w likwidacji,
- 6. 10. zanikla společnost ESCO City II sp. z o.o. w likwidacji,
- 13. 10. zanikla společnost ESCO City IV sp. z o.o. w likwidacji,
- 26. 10. zanikla společnost Baltic Green VIII sp. z o.o. w likwidacji,
- 4. 11. zanikla společnost ESCO City III sp. z o.o. w likwidacji,
- 4. 11. změněn název společnosti CEZ ESCO Polska, sp. z o.o., na E-City sp. z o.o.

Ostatní země

Itálie

- 26. 7. nabyla společnost inewa Srl 100% podíl ve společnosti SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.,
- 16. 12. nabyla společnost Elevion Holding Italia Srl 100% podíl ve společnosti Belectric Italia S.r.l.

Nizozemsko

- 18. 3. založena společnost CEZ Finance B.V., jejímž jediným společníkem je společnost ČEZ, a. s.,
- 27. 8. nabyla společnost Elevion Group B.V. 66% podíl ve společnosti ZOHD Groep B.V., která vlastní 100% podíl ve společnosti Energy Shift B.V., dále 100% podíl ve společnosti Zonnepanelen op het Dak B.V. a 100% podíl ve společnosti Zonnepanelen op het Dak Installaties B.V.

Rakousko

- 1. 1. převeden 100% podíl ve společnosti M&P Real GmbH ze společnosti Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH na společnost Syneco tec GmbH; vlastnictví 100% podílu ve Skupině ČEZ se tím nezměnilo.

Rumunsko

- 1. 1. v důsledku fúze společností ČEZ Korporátní služby, s.r.o., sloučením se společností ČEZ, a. s., se stal ČEZ, a. s., jediným společníkem společnosti CEZ Trade Romania S.R.L.,
- 31. 3. prodány 100% majetkové účasti ve společnostech Distributie Energie Oltenia S.A., CEZ Romania S.A., TMK Hydroenergy Power S.R.L., CEZ Vanzare S.A., Tomis Team S.A., M.W. Team Invest S.R.L. a Ovidiu Development S.A.

Velká Británie

- 27. 9. nabyla společnost Inven Capital, SICAV, a.s., minoritní podíl v britské společnosti Hometree Marketplace Limited.

Bulharsko

- 27. 7. prodány všechny majetkové účasti ve společnostech CEZ Bulgaria EAD, CEZ Elektro Bulgaria AD, CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, CEZ Trade Bulgaria EAD, CEZ ICT Bulgaria EAD, Free Energy Project Oreshets EAD a Bara Group EOOD.

Francie

- 16. 12. nabyla společnost Elevion Group B.V. 100% podíl ve společnosti Belectric France S.A.R.L.

Izrael

- 16. 12. nabyla společnost Elevion Group B.V. 100% podíl ve společnosti Belectric Israel Ltd.

Malta

- 29. 7. založila společnost CEZ Holdings B.V. 100% dceřinou společnost CEZ CI Limited.

Srbsko

- 17. 12. došlo k likvidaci a výmazu z obchodního rejstříku společnosti High-Tech Clima d.o.o., 100% dceřiné společnosti rumunské společnosti High-Tech Clima S.A.

Základní organizační schéma ČEZ, a. s., k 1. 3. 2022

valná hromada

dozorčí rada

představenstvo

divize generálního ředitele

Daniel Beneš
generální ředitel

nákup

audit a compliance

komunikace a marketing
Skupiny ČEZ

ochrana Skupiny ČEZ

systém řízení

kancelář generálního ředitele

legal affairs

public affairs Skupiny ČEZ

ombudsman ČEZ

ESG Skupiny ČEZ

fúze, akvizice

divize finance

Martin Novák
ředitel divize

účetnictví

centrální controlling

financování

daně

řízení rizik

zahraniční akvizice
Turecko

**divize obnovitelná
a klasická energetika**

Jan Kalina
ředitel divize

teplárna Trmice

elektrárny Počeradý a Ledvice

elektrárny Tušimice a Prunéřov

vodní elektrárny

elektrárny Poříčí, Hodonín

řízení výroby a provozu
obnovitelných zdrojů energie
a klasické energetiky

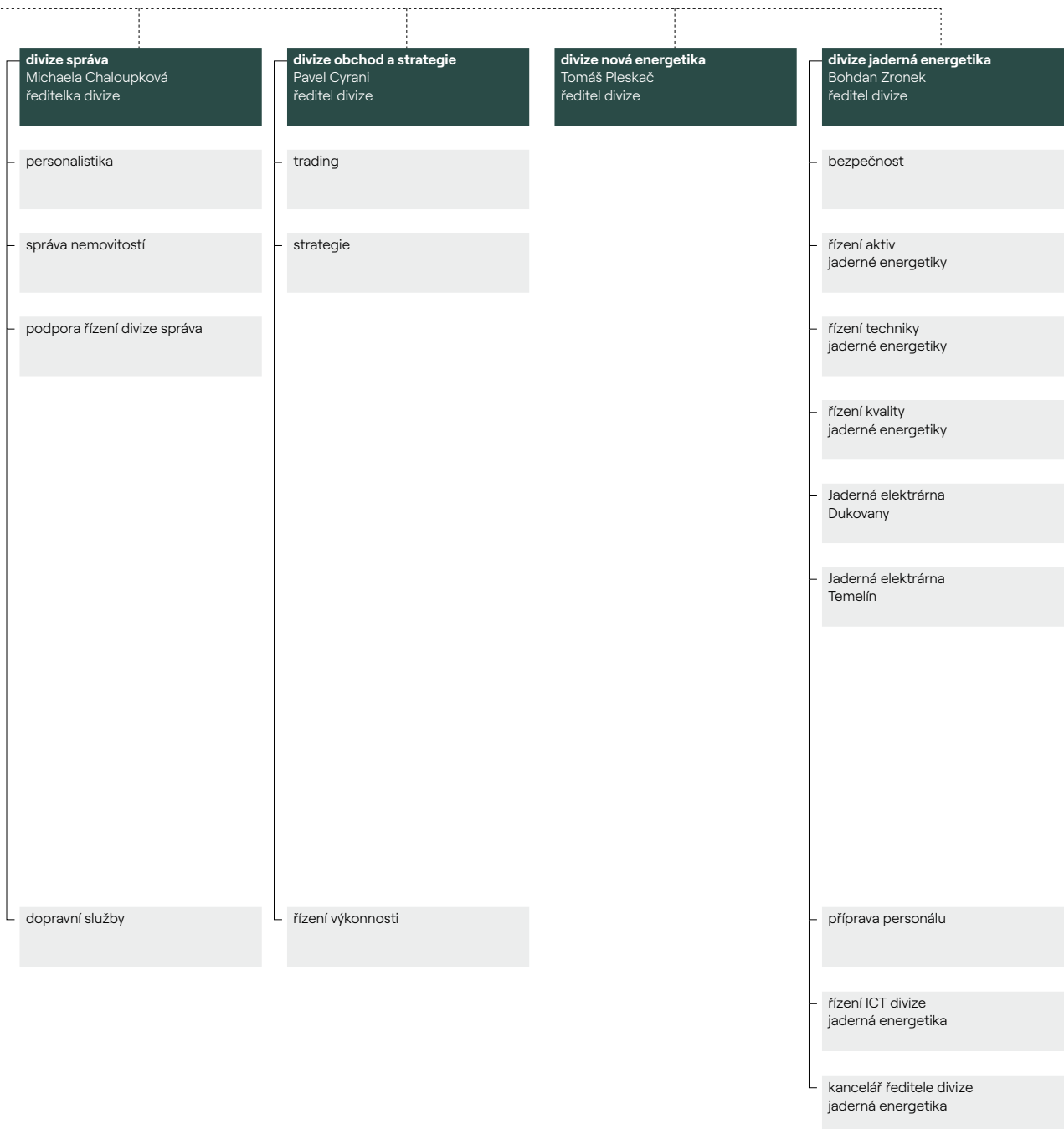
řízení aktiv
obnovitelných zdrojů energie
a klasické energetiky

řízení techniky
obnovitelných zdrojů energie
a klasické energetiky

dotační management
divize obnovitelná
a klasická energetika

kancelář ředitele
divize obnovitelná
a klasická energetika

výbor pro audit



Informace pro akcionáře a investory

Finanční kalendář

Událost	Datum
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2021 – elektronická verze česká a anglická	29. 4. 2022
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2022	10. 5. 2022
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2022	
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2022	9. 8. 2022
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2022	
Pololetní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2022	31. 8. 2022
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I.–III. čtvrtletí 2022	10. 11. 2022
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I.–III. čtvrtletí 2022	

Kontakty

	E-mail / internetová adresa	Telefon
--	-----------------------------	---------

Internetové stránky

	www.cez.cz www.facebook.com/SkupinaCEZ www.twitter.com/SkupinaCEZ www.linkedin.com/company/cez www.instagram.com/cez_group www.youtube.com/skupinacez
v němčině:	www.cezdeutschland.de
ve francouzštině:	www.cezfrance.fr
v angličtině:	www.cez.cz/en/home https://twitter.com/cez_group

Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ

Ladislav Kríž	ladislav.kriz@cez.cz	+420 211 042 383
Roman Gazdík	roman.gazdik@cez.cz	+420 211 042 456
Alice Horáková	alice.horakova@cez.cz	+420 211 042 460

	E-mail / internetová adresa	Telefon
Vztahy s investory		
Barbara Seidlová	barbara.seidlova@cez.cz	+420 211 042 529
Zdeněk Zábajník	zdenek.zabajnik@cez.cz	+420 211 042 524
Nadace ČEZ		
	www.nadacecez.cz	+420 211 046 720
	www.twitter.com/NadaceCEZ	
Zpráva o udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ (nefinanční informace)		
	www.cez.cz/cs/o-cez/energie-pro-budoucnost/zpravy-o-udrzitelnem-rozvoji	
Ombudsman Skupiny ČEZ		
Josef Sedlák poštou na adrese: Ombudsman ČEZ Jemnická 1138/1, 140 00 Praha 4	www.cez.cz/ombudsman	telefonicky nelze kontaktovat

Výklad vybraných pojmů a zkratk

Pojem	Komentář
EIA	Vyhodnocení vlivů na životní prostředí. (Environmental Impact Assessment)
EPC	Energetické služby se zárukou. Efektivní nástroj realizace úsporných opatření. Metodu EPC lze charakterizovat jako zaručení předpokládaného snížení spotřeby energie, které se projeví v úsporách provozních nákladů, použitých na splácení původní investice. (Energy Performance Contracting)
ESCO	Společnost poskytující komplexní energetické služby pro obce, firmy a organizace. Energetickou službou je zvýšení účinnosti užití energie nebo úspora spotřeby energie prostřednictvím energeticky účinných technologií. (Energy Service Company)
ESG	Jako kritéria ESG se nazývá soubor nefinančních kritérií, která používají investoři snažící se zohlednit sociální aspekty podnikání subjektu, do kterého investují. E značí environmentální kritéria, tedy chování subjektu k životnímu prostředí, S značí sociální kritéria, tedy chování k zaměstnancům, dodavatelům či komunitám v místě podnikání a G značí řízení společnosti, tedy způsob jejího vedení, vnitřních kontrol či práv akcionářů. (Environmental, Social, Governance)
GRI	Nezávislá mezinárodní organizace, která vytváří standardy pro reporting nefinančních informací GRI Standards. (Global Reporting Initiative)
OTC	Označení pro mimoburzovní trh s cennými papíry a jinými finančními instrumenty. Obchody probíhají přímo mezi dvěma protistranami, které si domlouvají individuální podmínky každého obchodu. (Over the Counter)
OZE	Obnovitelné zdroje energie.
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost.

Názvy společností jsou ve většině kapitol výroční zprávy uváděny bez označení právní formy. Úplné názvy společností Skupiny ČEZ jsou obsahem zprávy o vztazích, která je součástí této výroční zprávy. Celé názvy společností mimo Skupinu ČEZ, uvedené v textu bez označení právní formy, jsou uvedeny v následující tabulce:

Názvy společností mimo Skupinu ČEZ

Název použitý (zkrácený)	Název celý podle obchodního rejstříku
AKKÖK	Akkök Holding A.S.
Arthur Andersen	Arthur Andersen BV
BCPP	Burza cenných papírů Praha, a.s.
Bohemia Energy	BOHEMIA ENERGY Prodej s.r.o., v likvidaci (vymazáno) nebo BOHEMIA ENERGY Group a.s.
Bureau Veritas	BUREAU VERITAS CERTIFICATION CZ, s.r.o.
Centrální depozitář cenných papírů	Centrální depozitář cenných papírů, a.s.
Cinergy	Cinergy Corp.
Cloud&Heat Technologies	Cloud&Heat Technologies GmbH
ConocoPhillips	ConocoPhillips Company
Cosmo Tech	Cosmo Tech SAS
CyberX	CYBERX ISRAEL LTD
Česká energie, a.s.	Česká energie, a.s., v úpadku, v konkursu (zahájeno insolvenční řízení na návrh věřitele)
Česká pojišťovna	Česká pojišťovna a.s. nebo Generali Česká pojišťovna a.s.
Česká pošta	Česká pošta, s.p.
ČSAD AUTOBUSY České Budějovice	ČSAD AUTOBUSY České Budějovice a.s.
DIAMO	DIAMO, státní podnik
Driivz	Driivz Ltd.
EEX	European Energy Exchange AG
ECHO	Odborový svaz ECHO
EIB	Evropská investiční banka (European Investment Bank)
E.ON	E.ON Česká republika, s. r. o./E.ON Energie, a.s.
Forto	Forto GmbH
FVE Dubí	FVE Dubí s.r.o.
FVE Vranovská Ves	FVE Vranovská Ves a.s.
Holt Holding	Holt Holding Group
Hometree	Hometree Services Limited
KHNP	Korea Hydro & Nuclear Power Co., Ltd.
McKinsey & Company	skupina McKinsey & Company
Microsoft	Microsoft Corporation

Název použitý (zkrácený)	Název celý podle obchodního rejstříku
NeuronSW	NeuronSW SE
Nordex	Nordex SE
OKD	OKD, a.s.
Pražská teplárenská	Pražská teplárenská a.s.
PRE	Pražská energetika, a.s.
Rosatom	Státní korporace pro atomovou energii Rosatom Государственная корпорация по атомной энергии Росатом
Sapeli	SAPELI, a.s.
SCP first payment of receivables s.r.o.	SCP first payment of receivables s.r.o., v konkursu (dříve ENWOX ENERGY s.r.o.) (zahájeno insolvenční řízení na návrh věřitele)
Sokolovská uhelná	Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
sonnen	sonnen GmbH
Spolchemie	SPOLCHEMIE, a.s.
SPP	Slovenský plynárenský priemysel, a.s.
Správa železnic (SŽ)	Správa železnic, státní organizace (dříve Správa železniční dopravní cesty, státní organizace)
SunFire	SunFire GmbH
SŽDC	Správa železniční dopravní cesty, státní organizace (nyní Správa železnic, státní organizace)
tado	tado GmbH
TENZA, a.s.	TENZA, a.s., v konkursu, v úpadku (zahájeno insolvenční řízení na návrh dlužníka)
Tinsel Enterprises Limited	TINSEL ENTERPRISES LIMITED
TVEL	TVEL – акционерное общество «ТВЭЛ»
VU LOG	VU LOG SA
Westinghouse, Westinghouse Electric Sweden	Westinghouse Electric Sweden AB
Woltair	Woltair s.r.o.
Zolar	ZOLAR GmbH

Celkové součty a mezisoučty uvedené v této výroční zprávě nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou vykazovány v rámci IFRS výkaznictví či jejichž složky nejsou přímo dostupné z účetních výkazů a přílohy účetní závěrky. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ či společnosti ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Název ukazatele:	Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)
Účel:	Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.
Definice:	Čistý zisk (Zisk po zdanění) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně snížení hodnoty goodwillu) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.

Většina složek výpočtu ukazatele je přímo součástí účetní závěrky. Části výpočtu, které nejsou součástí účetní závěrky, jsou zpravidla přímou součástí účetnictví společnosti a jsou vyčísleny následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný – výpočet za sledovaná období

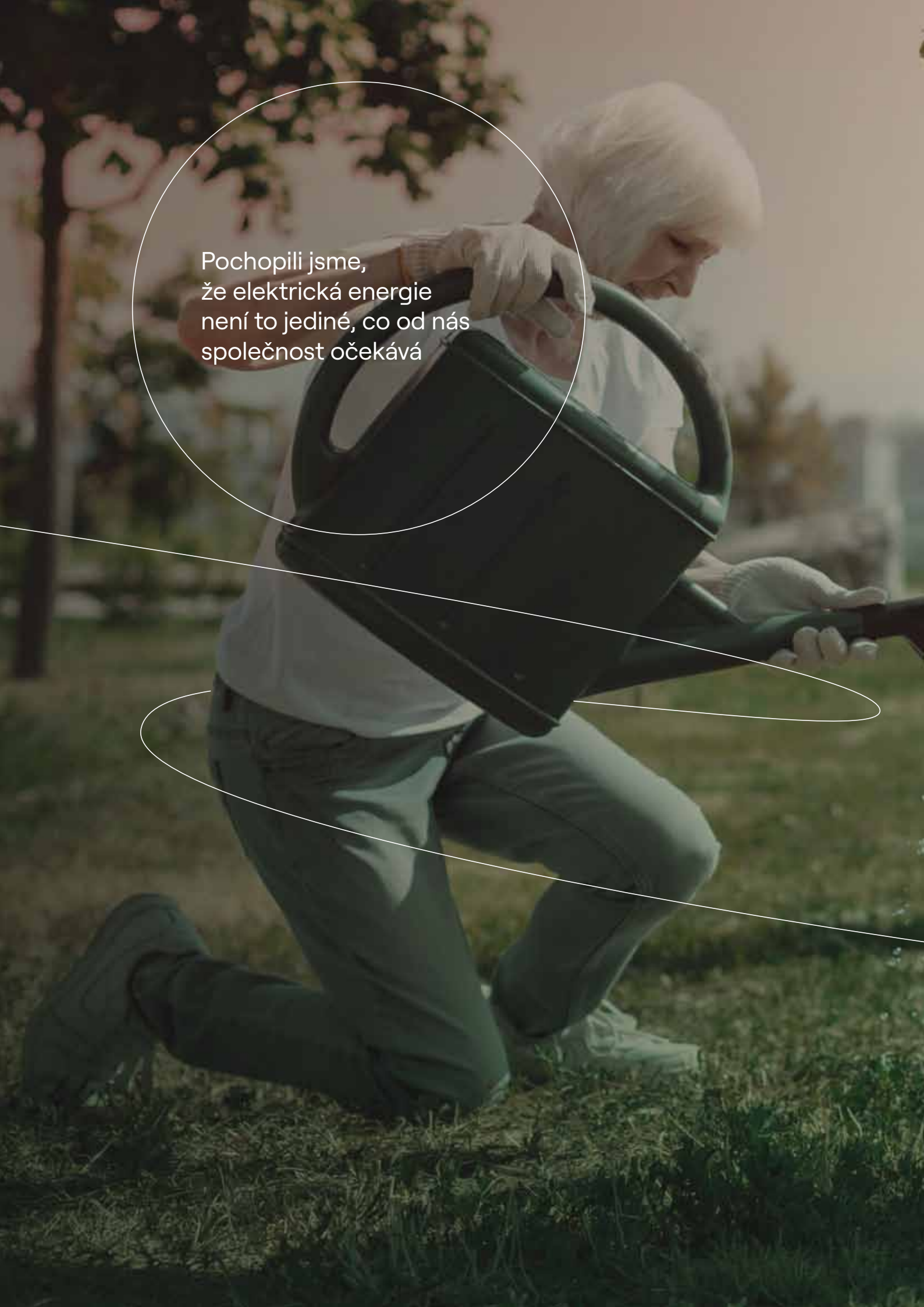
Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	Jednotka	2020	2021
Zisk po zdanění	mld. Kč	5,5	9,9
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně snížení hodnoty goodwillu) ¹⁾	mld. Kč	24,1	15,8
Opravné položky k developovaným projektům ²⁾	mld. Kč	0,0	-0,0
Dopad příslušné tvorby či zúčtování opravných položek na daň z příjmů ³⁾	mld. Kč	-3,5	-1,7
Ostatní mimořádné vlivy ⁴⁾	mld. Kč	-3,2	-1,7
Zisk po zdanění očištěný	mld. Kč	22,8	22,3

¹⁾ V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá celkové hodnotě vykázané na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

²⁾ V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Ostatní provozní náklady.

³⁾ V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Daň z příjmů.

⁴⁾ Úprava spočívá v korekci očištění čistého zisku o část opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně souvisejícího dopadu na daň z příjmů), která svým charakterem do běžného hospodaření roku patří. Jedná se o opravné položky k dlouhodobému majetku prodaných společností v Rumunsku a Bulharsku v roce 2021, které reflektují dosažený zisk za toto období, který s ohledem na „Locked box date“ (definovaný ve smlouvách o prodeji aktiv) efektivně náleží kupujícím.

An elderly woman with short white hair is watering a lawn. She is wearing a light-colored long-sleeved shirt, light-colored trousers, and white gloves. She is holding a large green watering can with both hands, pouring water onto the grass. The background shows a blurred garden with trees and a fence. The image has a soft, warm tone and is overlaid with white decorative lines, including a circle around the text and a larger, irregular shape that encompasses the woman and the watering can.

Pochopili jsme,
že elektrická energie
není to jediné, co od nás
společnost očekává



5. Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021

vypracovaná představenstvem společnosti ČEZ, a. s., IČO: 45274649, se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581, ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., v souladu s příslušnými ustanoveními zákona o obchodních korporacích vypracovalo a schválilo následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také „zpráva o vztazích“) za účetní období od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021 (dále také „relevantní období“) s níže uvedeným obsahem. Při zpracování této zprávy o vztazích představenstvo vycházelo ze znalostí a informací dostupných členům představenstva společnosti ke dni jejího vyhotovení.

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Ovládaná osoba a zpracovatel zprávy o vztazích:

ČEZ, a. s.
IČO: 45274649
Sídlo: Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Ovládající osoba:

Česká republika – Ministerstvo financí
název: Ministerstvo financí
IČO: 00006947
Sídlo: Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10 (dále také „Ovládající osoba“)
Ovládající osoba vlastnila k 31. 12. 2021 akcie odpovídající 69,78% podílu na základním kapitálu společnosti ČEZ, a. s.

Osoby ovládané a řízené společností ČEZ, a. s.:

Společnost ČEZ, a. s., byla v relevantním období ovládající osobou následujících společností náležejících do Skupiny ČEZ:

- 1 1. Opravárenská společnost, s.r.o.
- 2 A.E. Wind S.A.
- 3 ADAPTIVITY s.r.o.
- 4 AirPlus, spol. s r.o.
- 5 Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- 6 AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.
- 7 Akenerji Doğalgaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.
- 8 Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.
- 9 Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
- 10 Areál Třeboradice, a.s.
- 11 AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.
- 12 AZ KLIMA a.s.
- 13 AZ KLIMA SK, s.r.o.
- 14 Baltic Green Construction sp. z o.o.
- 15 Baltic Green II sp. z o.o.
- 16 Baltic Green III sp. z o.o.
- 17 Baltic Green IX sp. z o.o.
- 18 Baltic Green VI sp. z o.o.
- 19 Baltic Green VIII sp. z o.o. w likwidacji
- 20 BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
- 21 Bara Group EOOD
- 22 Belectric France S.A.R.L.
- 23 BELECTRIC GmbH
- 24 Belectric Israel Ltd.
- 25 Belectric Italia S.r.l.
- 26 Belectric SP Solarprojekte 100 GmbH & Co. KG
- 27 Belectric SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH
- 28 Belectric SP Solarprojekte 101 GmbH & Co. KG
- 29 Belectric SP Solarprojekte 101 Verwaltungs-GmbH
- 30 Belectric SP Solarprojekte 102 GmbH & Co. KG
- 31 Belectric SP Solarprojekte 102 Verwaltungs-GmbH
- 32 Belectric SP Solarprojekte 103 GmbH & Co. KG
- 33 Belectric SP Solarprojekte 103 Verwaltungs-GmbH
- 34 Belectric SP Solarprojekte 104 GmbH & Co. KG
- 35 Belectric SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH
- 36 Belectric SP Solarprojekte 17 GmbH & Co. KG
- 37 Belectric SP Solarprojekte 18 GmbH & Co. KG
- 38 Belectric SP Solarprojekte 19 GmbH & Co. KG
- 39 Belectric SP Solarprojekte 20 GmbH & Co. KG
- 40 Budrio GFE 312 Società Agricola S.r.l.
- 41 CAPEXUS s.r.o.
- 42 CAPEXUS SK s. r. o.
- 43 CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
- 44 Centrum výzkumu Řež s.r.o.
- 45 CERBEROS s.r.o.
- 46 CEZ Bulgaria EAD
- 47 CEZ Bulgarian Investments B.V.
- 48 CEZ CI Limited
- 49 CEZ Deutschland GmbH
- 50 CEZ Elektro Bulgaria AD
- 51 CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH
- 52 CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH
- 53 CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH
- 54 CEZ ESCO Bulgaria EOOD
- 55 CEZ ESCO II GmbH
- 56 CEZ ESCO Romania S.A.
- 57 CEZ Finance B.V.
- 58 CEZ France SAS
- 59 CEZ Holdings B.V.
- 60 CEZ Hungary Ltd.
- 61 CEZ Chorzów II sp. z o.o.
- 62 CEZ Chorzów S.A.
- 63 CEZ ICT Bulgaria EAD
- 64 CEZ MH B.V.
- 65 CEZ Polska sp. z o.o.
- 66 CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.
- 67 CEZ Razpredelenie Bulgaria AD
- 68 CEZ RES International B.V.
- 69 CEZ Romania S.A.
- 70 CEZ Skawina S.A.
- 71 CEZ Srbija d.o.o.
- 72 CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.
- 73 CEZ Trade Bulgaria EAD
- 74 CEZ Trade Romania S.R.L.
- 75 CEZ Ukraine LLC
- 76 CEZ Vanzare S.A.
- 77 CEZ Windparks Lee GmbH
- 78 CEZ Windparks Luv GmbH
- 79 CEZ Windparks Nordwind GmbH
- 80 Climagy PV-Sonnenanlage GmbH & Co. KG
- 81 Climagy PV-Sonnenanlage Verwaltungs-GmbH
- 82 Climagy Stromertrag GmbH Co. & KG
- 83 Climagy Stromertrag Verwaltungs-GmbH
- 84 ČEZ Bohunice a.s.
- 85 ČEZ Distribuce, a. s.
- 86 ČEZ Energetické produkty, s.r.o.
- 87 ČEZ Energetické služby, s.r.o.
- 88 ČEZ Energo, s.r.o.
- 89 ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.
- 90 ČEZ ESCO, a.s.
- 91 ČEZ ICT Services, a. s.
- 92 ČEZ Korporátní služby, s.r.o.
- 93 ČEZ LDS s.r.o.
- 94 ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
- 95 ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.
- 96 ČEZ Prodej, a.s.
- 97 ČEZ Recyklace, s.r.o.
- 98 ČEZ Teplárenská, a.s.
- 99 ČEZNET s.r.o.
- 100 D-I-E Elektro AG
- 101 Distributie Energie Oltenia S.A.
- 102 Domat Control System s. r. o.
- 103 Domat Control System s.r.o.
- 104 EAB Automation Solutions GmbH
- 105 EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main
- 106 E-City sp. z o.o.
- 107 Eco-Wind Construction S.A. w upadłości
- 108 e-Dome a. s.
- 109 Elektrárna Dětmarovice, a.s.
- 110 Elektrárna Dukovany II, a. s.
- 111 Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci
- 112 Elektrárna Temelín II, a. s.

113	Elektro-Decker GmbH	171	Hermos Schaltanlagen GmbH
114	ELEKTROPROJEKTA SLOVAKIA, s.r.o.	172	Hermos sp. z o.o.
115	Elektro-Technik-Pfisterer-GmbH	173	Hermos Systems GmbH
116	Elevion Deutschland Holding GmbH	174	High-Tech Clima d.o.o.
117	Elevion GmbH	175	High-Tech Clima S.A.
118	Elevion Group B.V.	176	HORMEN CE a.s.
119	Elevion Holding Italia Srl	177	HORMEN SK s. r. o.
120	Elevion Österreich Holding GmbH	178	Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH
121	En.plus GmbH	179	IBP Ingenieure GmbH & Co. KG
122	Energetické centrum s.r.o.	180	IBP Verwaltungs GmbH
123	Energotrans, a.s.	181	in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.
124	Energy Shift B.V.	182	inewa consulting Srl
125	ENESA a.s.	183	inewa Srl
126	ENVEZ, a. s.	184	INTERNEXT 2000, s.r.o.
127	EP Rožnov, a.s.	185	Inven Capital, SICAV, a.s.
128	EPIGON spol. s r.o.	186	ISP West s.r.o.
129	ESCO City I sp. z o.o. w likwidacji	187	Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.
130	ESCO City II sp. z o.o. w likwidacji	188	juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG
131	ESCO City III sp. z o.o. w likwidacji	189	KART TZB, spol. s r.o.
132	ESCO City IV sp. z o.o. w likwidacji	190	KART, spol. s r.o.
133	ESCO City V sp. z o.o. w likwidacji	191	Kofler Energies Energieeffizienz GmbH
134	ESCO City VI sp. z o.o. w likwidacji	192	Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH
135	ESCO Distribučné systémy a.s.	193	Kofler Energies Systems GmbH
136	ESCO Servis, s. r. o.	194	KTN Servis s.r.o.
137	ESCO Slovensko, a. s.	195	LOMY MOŘINA spol. s r.o.
138	ETS Efficient Technical Solutions GmbH	196	M&P Real GmbH
139	ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	197	M.W. Team Invest S.R.L.
140	ETS Engineering Kft.	198	Magnalink, a.s.
141	Euroklimat sp. z o.o.	199	MARTIA a.s.
142	FDLnet.CZ, s.r.o.	200	Metrolog sp. z o.o.
143	Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS	201	Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH
144	Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS	202	MWS GmbH
145	Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS	203	NEK Facility Management GmbH
146	Ferme éolienne de Genouillé SAS	204	OEM Energy sp. z o.o.
147	Ferme éolienne de la Petite Valade SAS	205	Optické síťe s.r.o.
148	Ferme Eolienne de la Piballe SAS	206	OSC, a.s.
149	Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	207	Ovidiu Development S.A.
150	Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS	208	Peil und Partner Ingenieure GmbH
151	Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS	209	Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur GmbH & Co. KG
152	Ferme éolienne de Saugon SAS	210	Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH
153	Ferme Eolienne de Seigny SAS	211	PIPE SYSTEMS s.r.o.
154	Ferme Eolienne de Thorigny SAS	212	PRODECO, a.s.
155	Ferme éolienne des Besses SAS	213	Revitrans, a.s.
156	Ferme Eolienne des Breuils SAS	214	Rudolf Fritz GmbH
157	Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	215	Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.
158	Ferme éolienne du Blesonnier SAS	216	Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.
159	Ferme Eolienne du Germancé SAS	217	SD - Kolejová doprava, a.s.
160	Free Energy Project Oreshets EAD	218	Severočeské doly a.s.
161	Green energy capital, a.s.	219	SOCIETA' AGRICOLA DEF S.r.l.
162	GWE Verwaltungs GmbH	220	Solární servis, s.r.o.
163	GWE Wärme- und Energietechnik GmbH	221	SP Solarprojekte 17 Verwaltungs-GmbH
164	GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG	222	SP Solarprojekte 18 Verwaltungs-GmbH
165	HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	223	SP Solarprojekte 19 Verwaltungs-GmbH
166	HELIOS MB s.r.o.	224	SP Solarprojekte 20 Verwaltungs-GmbH
167	Hermos AG	225	SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov
168	Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH	226	Sunpow 1 Sp. z.o.o.
169	HERMOS International GmbH	227	SYNECO PROJECT S.r.l.
170	HERMOS SDN. BHD		

- 228 Syneco tec GmbH
- 229 SYNECOTEC Deutschland GmbH
- 230 ŠKODA PRAHA a.s.
- 231 ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.
- 232 ŠKO-ENERGO, s.r.o.
- 233 TaNET Borsko s.r.o.
- 234 Telco Infrastructure, s.r.o.
- 235 Telco Pro Services, a. s.
- 236 TelNet Holding, s.r.o.
- 237 TENAUR, s.r.o.
- 238 Teplo Klášterec s.r.o.
- 239 TMK Hydroenergy Power S.R.L.
- 240 Tomis Team S.A.
- 241 ÚJV Řež, a. s.
- 242 Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.
- 243 VESER, s. r. o. "v likvidácii"
- 244 Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.
- 245 Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG
- 246 Windpark Badow GmbH & Co. KG
- 247 Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG
- 248 Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG
- 249 Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG
- 250 Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG
- 251 Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG
- 252 Windpark Naundorf GmbH & Co. KG
- 253 Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG
- 254 WPG Projekt GmbH
- 255 ZOHD Groep B.V.
- 256 Zonnepanelen op het Dak B.V.
- 257 Zonnepanelen op het Dak Installaties B.V.

Součástí Skupiny ČEZ je také Koncern ČEZ, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., jakožto řídicí osoba a jehož členy byly v relevantním období následující řízené osoby:

AirPlus, spol. s r.o., Areál Třeboradice, a.s., AZ KLIMA a.s., ČEZ Bohunice a.s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o., ČEZ Energo, s.r.o., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Korporátní služby, s.r.o. (společnost zanikla fúzí s ČEZ, a. s., k 1. 1. 2021), ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ Teplárenská, a.s., Elektrárna Dětmorovice, a.s., Elektrárna Dukovany II, a. s., Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci, Elektrárna Temelín II, a. s., Energetické centrum s.r.o., Energotrans, a.s., ENESA a.s., HA.EM OSTRAVA, s.r.o., in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o., KART, spol. s r.o., MARTIA a.s., PRODECO, a.s., Revitrans, a.s., SD - Kolejová doprava, a.s., Severočeské doly a.s., Telco Infrastructure, s.r.o., Telco Pro Services, a. s., TENAUR, s.r.o., a Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

Společnosti AirPlus, spol. s r.o., AZ KLIMA a.s., ČEZ Energo, s.r.o., ENESA a.s., HA.EM OSTRAVA, s.r.o., in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o., KART, spol. s r.o., Telco Infrastructure, s.r.o., TENAUR, s.r.o., a Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o., se staly členy Koncernu ČEZ ke dni 1. 11. 2021.

U společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Energetické služby, s.r.o., bylo koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/944.

Príslušnosť spoločnosti ČEZ, a. s., ke Koncernu ČEZ byla v relevantním období uveřejněna na internetových stránkách společnosti.

Další osoby ovládané Ovládající osobou:

Podle informací poskytnutých společností Ovládající osobou byly v relevantním období dalšími osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou následující společnosti:

- 1 B. aircraft, a.s.
- 2 Czech Airlines Handling, a.s.
- 3 Czech Airlines Technics, a.s.
- 4 ČEPRO, a.s.
- 5 Česká exportní banka, a.s.
- 6 Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.
- 7 GALILEO REAL, k.s. v likvidaci
- 8 HOLDING KLADNO a.s."v likvidaci"
- 9 IMOB a.s. v likvidaci
- 10 Kongresové centrum Praha, a.s.
- 11 Letiště Praha, a. s.
- 12 MERO ČR, a.s.
- 13 MERO Germany GmbH
- 14 MUFIS a.s.
- 15 OKD, a.s.
- 16 OKD, HBZS, a.s.
- 17 PRISKO a.s.
- 18 SERENUM, a.s.
- 19 Severočeské mlékárny, a.s. Teplice
- 20 SLOVIM s.r.o. v likvidaci
- 21 THERMAL-F, a.s.
- 22 Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.
- 23 VZLU TECHNOLOGIES, a.s.
- 24 VZLU TEST, a.s.

Představenstvo ČEZ, a. s., vypracovalo schéma struktury vztahů mezi osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou, které zároveň zobrazuje strukturu vztahů osob ovládaných, resp. řízených společností ČEZ, a. s. Schéma struktury vztahů celého podnikatelského seskupení ovládaného Ovládající osobou v relevantním období tvoří přílohu 1 zprávy o vztazích.

2. Úloha ovládané osoby

Společnost ČEZ, a. s., je ovládající společností Skupiny ČEZ. Hlavním předmětem podnikání společností Skupiny ČEZ a současně i jejich úlohou je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Společnost ČEZ, a. s., je klíčovou energetickou společností ovládanou státem. Její úlohou je zejména zajišťovat bezpečné a spolehlivé plnění energetických potřeb zákazníků a celé společnosti. Společnost ČEZ, a. s., zároveň zprostředkovává Ovládající osobě ovládání dalších společností ve Skupině ČEZ.

3. Způsob a prostředky ovládnání

Ovládající osoba ovládá společnost ČEZ, a. s., tím způsobem, že je jejím většinovým akcionářem, a tudíž v ní drží i většinový podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech Ovládající osoba může prosadit jmenování nebo odvolání většiny členů dozorčího, resp. statutárního orgánu společnosti ČEZ, a. s.

4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích

Společnost ČEZ, a. s., v relevantním období neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpráva o vztazích zpracovává.

5. Přehled vzájemných smluv

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vypracovalo přehled vzájemných smluv¹⁾ účinných v relevantním období a uzavřených mezi ČEZ, a. s., a Ovládající osobou, resp. mezi ČEZ, a. s., a ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou, který tvoří přílohu 2 zprávy o vztazích. Všechny vzájemné smlouvy mezi ČEZ, a. s., a osobami v rámci podnikatelského seskupení ovládaného Ovládající osobou byly uzavřeny v rámci běžného obchodního styku. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

¹⁾ Jednotlivé smlouvy jsou definovány svým názvem, datem uzavření a/nebo číslem smlouvy, případně předmětem smlouvy, pokud nevyplývá z názvu smlouvy. U smluv, které jsou vyhotoveny pouze v anglickém znění, může být zachován jejich název také v anglickém jazyce s doplněním předmětu smlouvy v českém jazyce.

6. Nedostatek informací pro vypracování zprávy o vztazích

Zpráva o vztazích byla vypracována na základě veškerých dostupných informací. I přes rozumně vynaložené úsilí, které lze na zpracovateli spravedlivě požadovat, mu níže uvedené společnosti neposkytly požadované údaje:

- HOLDING KLADNO a.s. "v likvidaci"
- Severočeské mlékárny, a.s. Teplice

7. Závěr

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení společnosti ČEZ, a. s., a dospělo k závěru, že společnosti ČEZ, a. s., z něj neplynuly žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody či materiální rizika, a to zejména s ohledem na minimální provázanost s ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou v důsledku výrazné odlišnosti jejich hlavních podnikatelských činností. Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po důkladném zvážení prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami, která by nebyla zajištěna standardními prostředky.

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., dále po provedené analýze a s přihlédnutím k okolnostem a podmínkám, za kterých byla jednání mezi propojenými osobami v relevantním období realizována (tj. za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku), dospělo k závěru, že v důsledku ovládnání nevznikla společnosti ČEZ, a. s., žádná újma. Z uvedeného důvodu představenstvo neuvádí v této zprávě o vztazích svůj komentář k případnému vyrovnání újmy ani ke způsobu a době takového vyrovnání.

Přílohy

- 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021
- 2 Přehled vzájemných smluv

V Praze dne 14. března 2022

Daniel Beneš
předseda představenstva
ČEZ, a. s.

Martin Novák
člen představenstva
ČEZ, a. s.

Příloha 2 Přehled vzájemných smluv

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
AirPlus, spol. s r.o.	4102355060	Instalace klimatizačních jednotek
AirPlus, spol. s r.o.	4102406471	Instalace chlazení frekvenčních měničů
AirPlus, spol. s r.o.	4102431537	Instalace klimatizačních jednotek
AirPlus, spol. s r.o.	4102462792	Instalace velkoplošné klimatizační jednotky
AirPlus, spol. s r.o.	4102466678	Rekonstrukce klimatizace
AirPlus, spol. s r.o.	4102466716	Instalace klimatizačních jednotek
AirPlus, spol. s r.o.	4400051231	Záruční servis klimatizačních jednotek
AirPlus, spol. s r.o.	4400052480	Instalace klimatizační jednotky
AirPlus, spol. s r.o.	5600012407	Smlouva o poskytování služeb
AirPlus, spol. s r.o.	CONTRACT_2021_2184	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
AirPlus, spol. s r.o.	CONTRACT_2021_507	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
AirPlus, spol. s r.o.	CONTRACT_2021_4327	Dohoda o vystavování záruk
Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5600004321	Rámcová smlouva o poskytování služeb
Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5600004322	Individuální smlouva o poskytování služeb
Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5600004323	Individuální smlouva o poskytování služeb
Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	CONTRACT_2021_3778	Dohoda o vystavování záruk
Akenerji Doğalgaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	CONTRACT_2022_317	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001690	Rámcová smlouva o poskytování služeb
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001691	Individuální smlouva o poskytování služeb
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001692	Individuální smlouva o poskytování služeb
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	4100503098	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Areál Třeboradice, a.s.	5600009170	Smlouva o poskytování služeb
Areál Třeboradice, a.s.	110716_2017	Podnájemní smlouva
Areál Třeboradice, a.s.	CONTRACT_2021_2185	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
AZ KLIMA a.s.	4102370966	Oprava klimatizace
AZ KLIMA a.s.	4102384766	Oprava vzduchotechniky
AZ KLIMA a.s.	4102475752	Modernizace vzduchotechniky
AZ KLIMA a.s.	4400051933	Servis klimatizací a vzduchotechniky
AZ KLIMA a.s.	5600012480	Smlouva o poskytování služeb
AZ KLIMA a.s.	CONTRACT_2021_2186	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
AZ KLIMA a.s.	CONTRACT_2021_2244	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
AZ KLIMA a.s.	CONTRACT_2021_485	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
AZ KLIMA a.s.	CONTRACT_2021_797	Dohoda o vystavování záruk
AZ KLIMA a.s.	110940_2018	Nájemní smlouva
AZ KLIMA a.s.	4490045154	Servis klimatizačních budov
AZ KLIMA SK, s.r.o.	CONTRACT_2021_3706	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
AZ KLIMA SK, s.r.o.	CONTRACT_2021_1471	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
AZ KLIMA SK, s.r.o.	CONTRACT_2021_1129	Dohoda o vystavování záruk
Bara Group EOOD	4102379255	Smlouva o poskytování služeb
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	69988100_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Centrum výzkumu Řež s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	5600012501	Smlouva o poskytování služeb
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	000618_2021	Smlouva o zajištění závodního stravování ETE
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	000334_2017	Nájemní smlouva
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400036427	Smlouva o poskytování technické pomoci
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400048852	Účast v projektu
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102347508	Nákup manipulátoru
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102433001	Ověření aktivačních knihoven a zdrojového členu pro výpočty aktivit monitorů fluence
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102490430	Výzkum nástrojů pro měření tlaku v proutku ozářeného paliva
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4102494925	Studie obsahu křemíku na chemický režim a technologie primárního okruhu
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400050637	3D měření odvzdušnění a kontrola těsnosti trubiček v parogenerátoru
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400050638	3D měření odvzdušnění a kontrola těsnosti trubiček v parogenerátoru
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400052098	Trojrozměrné měření svorníků nátrubků havarijní regulační a kompenzační kazety
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400053071	Provedení trojrozměrného scanu víka primárního okruhu
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400053085	Provedení analýzy cizího předmětu
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400053127	3D sken ohybů parovodů turbogenerátoru

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400053230	Provedení trojrozměrného měření svorníků nátrubků a závitových hnízd
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	CONTRACT_2021_4307	Metrologické práce
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	CONTRACT_2021_4308	Metrologické práce
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	21NO02323	Psychologické vyšetření osob
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	21NO00838	Kurz zvláštní odborné způsobilosti
CERBEROS s.r.o.	5600013251	Smlouva o poskytování služeb
CERBEROS s.r.o.	001363_2021	Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla
CEZ Bulgaria EAD	5600002751	Individuální smlouva o poskytování služeb
CEZ Bulgaria EAD	4101726434	Smlouva o poskytování služeb (zastupování před bulharskými daňovými orgány)
CEZ Bulgaria EAD	4101313450	Smlouva o poskytování služeb (zastupování před bulharskými správními orgány)
CEZ Bulgaria EAD	4101263303	Smlouva o poskytování služeb (poskytování právních služeb)
CEZ Bulgaria EAD	4102379256	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Bulgarian Investments B.V.	5600002731	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Bulgarian Investments B.V.	CONTRACT_2021_968	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
CEZ Deutschland GmbH	5600008310	Smlouva o poskytování služeb (v oblasti nákupních aktivit)
CEZ Deutschland GmbH	5600007930	Smlouva o poskytování služeb (platební styk)
CEZ Deutschland GmbH	CONTRACT_2021_822	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
CEZ Deutschland GmbH	CONTRACT_2021_1695	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
CEZ Deutschland GmbH	CONTRACT_2021_798	Dohoda o vystavování záruk
CEZ Elektro Bulgaria AD	4102384342	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	5600007561	Smlouva o poskytování služeb (platební styk)
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	CONTRACT_2021_843	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	5600009810	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	CONTRACT_2021_837	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	5600007562	Smlouva o poskytování služeb (platební styk)
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	CONTRACT_2021_844	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
CEZ ESCO II GmbH	5600009880	Smlouva o poskytování služeb
CEZ ESCO II GmbH	CONTRACT_2021_433	Smlouva o úvěrovém rámci
CEZ Finance B.V.	CONTRACT_2021_3682	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
CEZ France SAS	5600008980	Smlouva o poskytování služeb (poradenské služby v souvislosti s nákupem projektů)
CEZ France SAS	5600008420	Smlouva o poskytování služeb (platební styk)
CEZ France SAS	CONTRACT_2021_903	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
CEZ Holdings B.V.	5600001552	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Holdings B.V.	CONTRACT_2021_813	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
CEZ Holdings B.V.	CONTRACT_2021_435	Smlouva o úvěrovém rámci
CEZ Holdings B.V.	CONTRACT_2021_448	Smlouva o úvěrovém rámci
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_882	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_4036	Smlouva o rozdělení zisku
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2022_318	Smlouva o rozdělení zisku
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_4034	Smlouva o komplexní dodávce elektřiny
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_2357	Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA)
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_1750	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_37	Licenční smlouva
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_4066	Individuální smlouva pod EFET rámcovou smlouvou
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_4065	Individuální smlouva pod EFET rámcovou smlouvou
CEZ Hungary Ltd.	CONTRACT_2021_807	Dohoda o vystavování záruk
CEZ Chorzów S.A.	CONTRACT_2022_252	Smlouva o převodu povolenek na zabezpečení závazků
CEZ Chorzów S.A.	CONTRACT_2021_4037	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Chorzów S.A.	CONTRACT_2022_361	Smlouva o individuální dodávce záruk původu
CEZ Chorzów S.A.	CONTRACT_2022_362	Smlouva o individuální dodávce záruk původu
CEZ Chorzów S.A.	CONTRACT_2021_1760	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
CEZ Chorzów S.A.	CONTRACT_2021_808	Dohoda o vystavování záruk
CEZ ICT Bulgaria EAD	4102379258	Smlouva o poskytování služeb
CEZ MH B.V.	5600001541	Smlouva o poskytování služeb
CEZ MH B.V.	CONTRACT_2021_848	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
CEZ MH B.V.	CONTRACT_2021_448	Smlouva o úvěrovém rámci
CEZ Polska sp. z o.o.	5600006070	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
CEZ Polska sp. z o.o.	5600007223	Individuální smlouva o poskytování služeb
CEZ Polska sp. z o.o.	5600004736	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Polska sp. z o.o.	CONTRACT_2021_969	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
CEZ Polska sp. z o.o.	CONTRACT_2021_4225	Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s obchodováním s elektrickou energií v Polsku
CEZ Polska sp. z o.o.	CONTRACT_2021_4226	Smlouva o poskytování služeb schedulingu
CEZ Polska sp. z o.o.	CONTRACT_2021_4224	Smlouva o komplexní dodávce elektřiny
CEZ Polska sp. z o.o.	CONTRACT_2021_2930	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET)
CEZ Polska sp. z o.o.	CONTRACT_2021_36	Licenční smlouva
CEZ Polska sp. z o.o.	CONTRACT_2021_1127	Dohoda o vystavování záruk
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	4102384286	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	CONTRACT_2021_444	Smlouva o úvěrovém rámci
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	CONTRACT_2021_966	Smlouva o podřízení úvěru
CEZ RES International B.V.	111071_2019	Podnájemní smlouva
CEZ RES International B.V.	CONTRACT_2021_970	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
CEZ RES International B.V.	CONTRACT_2022_48	Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele
CEZ RES International, odštěpný závod	P3A20000000095	Smlouva o zpracování osobních údajů
CEZ RES International, odštěpný závod	CONTRACT_2021_2206	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
CEZ RES International, odštěpný závod	CONTRACT_2021_2250	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
CEZ Romania S.A.	CONTRACT_2021_3679	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
CEZ Romania S.A.	CONTRACT_2022_249	Smlouva o poskytování služeb po přechodné období
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2022_253	Smlouva o převodu povolenek na zabezpečení závazků
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2021_4033	Smlouva o poskytování služeb schedulingu (PL, elektřina)
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2021_4040	Smlouva o poskytování služeb schedulingu
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2021_4038	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2021_4039	Rámcová smlouva o prodeji elektřiny a souvisejících produktů
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2021_1749	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
CEZ Skawina S.A.	CONTRACT_2021_811	Dohoda o vystavování záruk
CEZ Srbija d.o.o.	5600012720	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
CEZ Srbija d.o.o.	CONTRACT_2021_4045	Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s obchodováním v Srbsku
CEZ Srbija d.o.o.	CONTRACT_2021_1779	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
CEZ Srbija d.o.o.	CONTRACT_2021_35	Licenční smlouva
CEZ Trade Bulgaria EAD	4102384444	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Trade Bulgaria EAD	CONTRACT_2022_282	Smlouva o vypořádání ke smlouvě o poskytování služeb
CEZ Trade Bulgaria EAD	CONTRACT_2021_445	Smlouva o úvěrovém rámci
CEZ Trade Bulgaria EAD	CONTRACT_2021_4043	Smlouva o přístupu na obchodní trhy s energií
CEZ Trade Bulgaria EAD	CONTRACT_2021_4042	Smlouva o přístupu na obchodní trhy
CEZ Trade Bulgaria EAD	CONTRACT_2022_290	Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s obchodováním s elektrickou energií v Bulharsku
CEZ Trade Bulgaria EAD	CONTRACT_2022_334	Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s obchodováním s elektrickou energií v Bulharsku
CEZ Trade Bulgaria EAD	CONTRACT_2021_4060	Smlouva o poskytování služeb na přechodné období
CEZ Trade Bulgaria EAD	CONTRACT_2022_316	Smlouva o poskytování služeb na přechodné období
CEZ Trade Bulgaria EAD	CONTRACT_2022_335	Smlouva o poskytování služeb na přechodné období
CEZ Trade Bulgaria EAD	CONTRACT_2022_281	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Trade Bulgaria EAD	CONTRACT_2021_4041	Smlouva o obchodní spolupráci v souvislosti s obchodováním s elektrickou energií
CEZ Trade Bulgaria EAD	CONTRACT_2021_2380	Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA)
CEZ Trade Romania S.R.L.	CONTRACT_2021_4044	Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s obchodováním s elektrickou energií v Rumunsku
CEZ Trade Romania S.R.L.	CONTRACT_2021_4058	Smlouva o poskytování služeb po přechodné období
CEZ Trade Romania S.R.L.	CONTRACT_2021_4059	Smlouva o poskytování služeb po přechodné období
CEZ Trade Romania S.R.L.	CONTRACT_2021_1882	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
CEZ Trade Romania S.R.L.	CONTRACT_2021_850	Dohoda o vystavování záruk
CEZ Vanzare S.A.	CONTRACT_2021_1912	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
CEZ Vanzare S.A.	CONTRACT_2021_1131	Dohoda o vystavování záruk
CEZ Windparks Lee GmbH	5600008360	Smlouva o poskytování služeb (platební styk)
CEZ Windparks Lee GmbH	CONTRACT_2021_845	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
CEZ Windparks Luv GmbH	5600008361	Smlouva o poskytování služeb (platební styk)
CEZ Windparks Luv GmbH	CONTRACT_2021_846	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
CEZ Windparks Nordwind GmbH	5600008362	Smlouva o poskytování služeb (platební styk)
CEZ Windparks Nordwind GmbH	CONTRACT_2021_847	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
ČEPRO, a.s.	4102476317	Smlouva o skladování, koupi a prodeji pohonných hmot
ČEPRO, a.s.	4102476890	Smlouva o skladování, koupi a prodeji pohonných hmot
ČEPRO, a.s.	4101794582	Smlouva o dodávkách pohonných hmot a souvisejících produktů a služeb pro Skupinu ČEZ
ČEPRO, a.s.	4400011154	Smlouva o skladování, koupi a prodeji pohonných hmot
ČEPRO, a.s.	048064	Dohoda o pravidlech realizace odběru zboží dopravcem na výdejních terminálech ČEPRO, a.s.
ČEPRO, a.s.	4102309459	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102320397	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102326005	Nákup motorové nafty

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEPRO, a.s.	4102328793	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102333757	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102354169	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102367943	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102373244	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102380552	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102382116	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102409295	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102428632	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102440756	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102456651	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102456658	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102476214	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102476342	Nákup motorové nafty
ČEPRO, a.s.	4102287229	Smlouva na nákup elektronických dálničních známek
ČEPRO, a.s.	4102318396	Smlouva na nákup elektronických dálničních známek
ČEPRO, a.s.	CONTRACT_2021_4082	Smlouva o obchodní spolupráci
ČEPRO, a.s.	CONTRACT_2021_4081	Dohoda o zachování důvěrnosti informací
ČEPRO, a.s.	CONTRACT_2021_376	Smlouva o zachování důvěrnosti informací
Česká republika – Ministerstvo financí	189/97/02	Smlouva o úhradě nákladů vynaložených na vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací
Česká republika – Ministerstvo financí	234/02/01	Smlouva o vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací
Česká republika – Ministerstvo financí	188/97/03	Smlouva o úhradě nákladů vynaložených na vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací
Česká republika – Ministerstvo financí	188/97/01	Smlouva o úhradě nákladů vynaložených na vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 28. 6. 2011
ČEZ Bohunice a.s.	P3A2100000101	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Bohunice a.s.	5600006022	Smlouva o poskytování služeb (poskytování mediálních služeb)
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ Bohunice a.s.	5600001497	Smlouva o poskytování služeb (nákupní služby – výběrová a zadávací řízení)
ČEZ Bohunice a.s.	CONTRACT_2021_2188	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ Bohunice a.s.	CONTRACT_2021_2252	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014311	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014308	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014309	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	4102234906	Smlouva o připojení odběrného elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102250893	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102250974	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102251516	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102263836	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102265230	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení elektrického zařízení k distribuční soustavě do napěťové hladiny 0,4 kV
ČEZ Distribuce, a. s.	4102284725	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102295343	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102314491	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102316000	Dohoda o umístění stavby
ČEZ Distribuce, a. s.	4102318894	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102333609	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102342032	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102342978	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343038	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102351693	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102353036	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102370081	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102372434	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102378457	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102384296	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102386818	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102386963	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102394952	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.	4102397688	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102400741	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102401047	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102402301	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102402308	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102402352	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102406377	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102407068	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102412732	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102445168	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102447938	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102448800	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102449785	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102450230	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102450457	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102462232	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102467540	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102476414	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102480097	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102483037	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102484710	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102486095	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102487334	Smlouva o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102490406	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102490410	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102495873	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení odběrného místa k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4400040761	Oprava a údržba distribuční sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102291066	Podpůrné služby regulace napětí a jalových výkonů
ČEZ Distribuce, a. s.	4102310920	Regulace a vyrovnání bilance dodávek silové elektřiny
ČEZ Distribuce, a. s.	4102310922	Regulace a vyrovnání bilance dodávek silové elektřiny
ČEZ Distribuce, a. s.	4102359586	Kupní smlouva – nepotřebný majetek
ČEZ Distribuce, a. s.	4102376636	Opravy budov
ČEZ Distribuce, a. s.	4102379993	Opravy budov
ČEZ Distribuce, a. s.	4102390241	Opravy budov
ČEZ Distribuce, a. s.	4102392496	Věcné břemeno
ČEZ Distribuce, a. s.	4102409230	Věcné břemeno
ČEZ Distribuce, a. s.	4102421086	Opravy budov
ČEZ Distribuce, a. s.	4102427236	Věcné břemeno
ČEZ Distribuce, a. s.	4102428703	Věcné břemeno
ČEZ Distribuce, a. s.	4102451573	Věcné břemeno
ČEZ Distribuce, a. s.	4102460990	Opravy budov
ČEZ Distribuce, a. s.	4102493096	Věcné břemeno
ČEZ Distribuce, a. s.	5600012720	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky (antivirové řešení) z roku 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019 (dodávky koncové výpočetní techniky)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (telemetrie)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky ze dne 15. 4. 2019 (telemetrie O2 pro Skupinu ČEZ 2019–2024)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (služební mobilní telefonie SKČ 2019–2024)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (dodávky serverů x86) z roku 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (maintenance bezpečnosti infra Checkpoint) z roku 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018 (obnova a rozšíření DWDM sítě)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018 (servisní podpora IT infrastruktury)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků přístupových telekomunikačních sítí WAN) z roku 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 11. 7. 2018 (servis systému ECM)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019 (rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky (licence Oracle 2020–2022) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 28. 2. 2019 (business intelligence pro segment distribuce)

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 8. 2018 (rámcová dohoda Microsoft 2018)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 7. 2019 (maintenance licencí Citrix 2020–2022)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 8. 2019 (Licence IBM Spectrum Storage Suite a Maintenance)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018 (DUHA II)
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016 (poskytování ICT služeb v oblasti koncových zařízení Skupiny ČEZ)
ČEZ Distribuce, a. s.	4101492251	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Distribuce, a. s.	4400041484	Smlouva o poskytování profesních psychologických vyšetření
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2020
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 22. 4. 2020
ČEZ Distribuce, a. s.	5600007650	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	4400019020	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	4400037593	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	4102319131	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Distribuce, a. s.	4102319288	Smlouva o dodávce pitné vody
ČEZ Distribuce, a. s.	4102319301	Smlouva o dodávce pitné vody
ČEZ Distribuce, a. s.	4102341655	Smlouva o stálých platbách elektřiny
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343137	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343138	Smlouva o podnájmu parkovacích stání
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343139	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343140	Podnájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343142	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343143	Podnájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4102343144	Podnájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4102348656	Kupní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4102354664	Smlouva o dodávce vody
ČEZ Distribuce, a. s.	4102370866	Smlouva o dílo (revize)
ČEZ Distribuce, a. s.	4102392963	Smlouva o stálých platbách elektřiny
ČEZ Distribuce, a. s.	4102439964	Kupní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4102440032	Kupní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4102472069	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	4102479382	Smlouva o stálých platbách elektřiny
ČEZ Distribuce, a. s.	4102494007	Kupní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Spotřební materiál pro „chodbová“ tisková zařízení ze dne 10. 5. 2021
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Poskytování administrativních služeb ze dne 8. 9. 2021
ČEZ Distribuce, a. s.	4400050008	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4400050357	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4400049814	Podnájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	5600012580	Licenční smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4400053441	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	000370_2021	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene a smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	001013_2021	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene a smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101891298	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101948892	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101973144	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101973145	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102096744	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102179855	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102186298	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102189003	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102197434	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102197436	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102197906	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 11. 12. 2020
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 13. 5. 2015
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 7. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 11. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 8. 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.	4400029943	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	4400022264	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	000202_2019	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	000707_2019	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	000751_2019	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	000458_2020	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene a souhlas s umístěním stavby
ČEZ Distribuce, a. s.	000043_2017	Smlouva o připojení
ČEZ Distribuce, a. s.	000330_2018	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene – služebnosti
ČEZ Distribuce, a. s.	000430_2011	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	000461_2017	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene – služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	000507_2017	Smlouva o zřízení věcného břemene – služebnosti
ČEZ Distribuce, a. s.	000804_2018	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene a dohoda o umístění stavby
ČEZ Distribuce, a. s.	000816_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	000982_2019	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene a právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	000201_2020	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	000666_2020	Smlouva o připojení
ČEZ Distribuce, a. s.	000675_2020	Podnájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	000168_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	000468_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4102274371	Podnájem, nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	279281	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Distribuce, a. s.	30034054	Smlouva o připojení zařízení k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	5600008722	Rámcová smlouva na poskytování služeb na rozvodnách vodních elektráren
ČEZ Distribuce, a. s.	4102425187	Smlouva o připojení plovoucí fotovoltaické elektrárny
ČEZ Distribuce, a. s.	4102459611	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Vysočany Hráz
ČEZ Distribuce, a. s.	4102459616	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Bruntál
ČEZ Distribuce, a. s.	4102459631	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Tísek
ČEZ Distribuce, a. s.	4102459632	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Dělouš
ČEZ Distribuce, a. s.	4102459635	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Dolní Podluží
ČEZ Distribuce, a. s.	4102462955	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Boněnov
ČEZ Distribuce, a. s.	4102462957	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Darkovičky
ČEZ Distribuce, a. s.	4102462960	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Chabařovice 2
ČEZ Distribuce, a. s.	4102462985	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Okrouhlička
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463008	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Vrskmaň
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463031	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Vyklice
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463033	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Záluží
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463035	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Litvínov
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463037	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Knínice
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463038	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Rokycany
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463040	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Plato
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463044	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Albrechtice parcela 964
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463046	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Albrechtice parcela 1844
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463047	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Albrechtice parcela 1930
ČEZ Distribuce, a. s.	4102463049	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Tachov
ČEZ Distribuce, a. s.	4102470541	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Pastuchovice
ČEZ Distribuce, a. s.	4102470549	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o připojení fotovoltaické elektrárny Unipetrol
ČEZ Distribuce, a. s.	4400052443	Smlouva o budoucí smlouvě o připojení fotovoltaické elektrárny
ČEZ Distribuce, a. s.	4400052458	Dohoda o postoupení práv a povinností ze smluv o budoucích smlouvách o připojení
ČEZ Distribuce, a. s.	4400052530	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny
ČEZ Distribuce, a. s.	5600012613	Prodej vysokozdvíhových vozíků
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_4098	Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a.s. – Teplárna Trmice (ETR)
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_4095	Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a.s. – Přečerpávací vodní elektrárna Stěchovice II (EST2)
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_4096	Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a.s. – Elektrárna Prunéřov I (EPRU I)
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_4094	Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a.s. – Elektrárna Mělník II – EME2

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_4097	Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a. s. - Elektrárna Ledvice II + III (ELE)
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_2189	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_173	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_440	Smlouva o úvěrovém rámci
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_441	Smlouva o úvěrovém rámci
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_442	Smlouva o úvěrovém rámci
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_443	Smlouva o úvěrovém rámci
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_4099	Smlouva o poskytování podpůrné služby regulace napětí a jalových výkonů č. 10137432_UQ_2015
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2022_343	Rámcová smlouva o havarijní a provozní výpomoci
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_169	Dohoda o převedení poměrné části dovolené
ČEZ Distribuce, a. s.	CONTRACT_2021_171	Dohoda o převedení poměrné části dovolené
ČEZ Distribuce, a. s.	4102371226	Kupní smlouva vysokozdvizné vozíky
ČEZ Distribuce, a. s.	4400050379	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	4101949710	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102023138	Připojení odběrného místa - N. Strašecí
ČEZ Distribuce, a. s.	4102060633	Připojení odběrného místa - VEROLD Benešov
ČEZ Distribuce, a. s.	4102062811	Připojení odběrného místa - BENZINA Karviná
ČEZ Distribuce, a. s.	4102066498	Připojení odběrného místa - Žatec
ČEZ Distribuce, a. s.	4102066890	Připojení odběrného místa - Panenský Týnec
ČEZ Distribuce, a. s.	4102071577	Připojení odběrného místa - Přelouč
ČEZ Distribuce, a. s.	4102076643	Připojení odběrného místa - Havířov
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Dodávky lehkých užitkových vozidel“ (ZVZ/4) ze dne 6. 4. 2021
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Dodávky středních užitkových vozidel“ (ZVZ/26A) ze dne 20. 5. 2021
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Služby servisu a údržby vozidel tovární značky Škoda a Volkswagen pro Skupinu ČEZ“ ze dne 1. 8. 2021
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Dodávky interiérového vybavení“ ze dne 11. 2. 2021
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600009631	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988200_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988300_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988700_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978400_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69968400_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69995000_1	Smlouva na dodávku tepla
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69959600_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69995300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69993506_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69984500_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69993700_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600011561	Smlouva o prodeji pitné vody a odvodu splaškových vod
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600009160	Vytvoření a správa webové prezentace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600001489	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400047195	Přeprava materiálu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102349084	Kupní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102442394	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600012583	Smlouva o dílo
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000560_2021	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000001_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000085_2018	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000285_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000389_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000293_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000274_2017	Nájemní smlouva

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000408_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000524_2018	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000125_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000315_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000148_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000750_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000686_2014	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000420_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000063_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000912_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000913_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000008_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000325_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008290	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008291	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008292	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101184566	Krajinotvorba Zbrod
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101331489	Zajištění prodeje kovového odpadu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101401701	Následná rekultivace odkaliště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101508224	Náhradní výsadba dřevin
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032756	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032758	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032760	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600003720	Kupní smlouva na prodej nepotřebných certifikovaných vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400036795	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400036803	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400037956	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038032	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038038	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101532300	Provedení biologické rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101579892	Náhradní výsadba dřevin
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101599156	Pěstební péče o plochy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101808594	Doplnění a úprava technologie pro využití vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400039894	Provádění oprav a údržby zdvihacích zařízení
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400041653	Smlouva o dílo (pásová doprava vedlejších energetických produktů)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101999202	Poskytování služeb registrace, hodnocení, povolování a omezování chemických látek
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102049288	Smlouva o dílo (provedení biologické rekultivace a technické rekultivace)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102125179	Rekonstrukce ocelové konstrukce
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102127059	Realizace staveb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102171428	Rozšíření monitorovacího systému
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102172955	Smlouva o dílo – Kalové pole pro ČOV EPR2
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102195115	Rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102230885	Rekonstrukce shazovacích vozů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102240234	Rekonstrukce práškových hořáků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102253057	Rekonstrukce pásového vozu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102270378	Výměna drtiče strusky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102274867	Zabezpečení drenážních šachet
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400046653	Provozování, drobná provozní údržba, kontrolní a dozorová činnost
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400046656	Provozování, drobná provozní údržba, kontrolní a dozorová činnost
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400047757	Výměna vzduchovodů a klapek
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400048342	Výměna rotorů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400048810	Výměna dožitých částí tlakového celku zadního tahu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400049161	Provozování, drobná provozní údržba, kontrolní a dozorová činnost
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600012391	Technické práce
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600011240	Kupní smlouva (motorová nafta)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102311553	Rekonstrukce dopravníků systému dopravy energosádrovce
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102333876	Renovace náhradního dílu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102348327	Provedení technické a biologické rekultivace v rámci akce „Rekultivace ploch – zařízení staveniště Vrbičky“
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102351170	Posouzení dosavadní rekultivace na odkališti Elektrárny Hodonín (Zbrod–jih)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102352242	Renovace náhradního dílu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102352428	Renovace náhradního dílu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102356346	Modernizace drtiče strusky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102359917	Odběry a provedení analýzy stavebních konstrukcí
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102371707	Úprava vnitřních stěn zásobníků paliva (ZSP)

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102422585	Provedení demontáže potrubí o průměru 350 (DN350) na složišti Zbrod-sever
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102429980	Rozšíření vykládacího místa vápence
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102478060	Provedení náhradní výsadby dřevin pro Městský úřad (MÚ) Klášterec nad Ohří
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102481742	Vybudování nového oplocení na plochách předpolí odkaliště A I.-III.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102490243	Biologická rekultivace složiště Zbrod-jih
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400048342	Generální oprava věžových mlýnů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400049591	Demontáž a likvidace potrubí
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600012391	Provádění manipulací elektro na technologických zařízeních
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2021_2190	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2021_2256	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2021_324	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Hodonín
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2021_15	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Prunéřov
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2021_44	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Počeraďy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2021_28	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2021_223	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Tušimice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2022_49	Dohoda o dočasném přidělení zaměstnanců dle § 43a zákoníku práce
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400035310	Doprava vápence
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2022_562	Smlouva o nepeněžitém příplatku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2022_563	Smlouva o nepeněžitém příplatku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2022_564	Smlouva o nepeněžitém příplatku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CONTRACT_2022_565	Smlouva o nepeněžitém příplatku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	110003_2018	Smlouva o nájmu věcí movitých
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	110004_2019	Smlouva o nájmu věcí movitých
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	P3A20000000035	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	P3A200000000589	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	69975700_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400039554	Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400042984	Provozování, provádění údržby a oprav elektrického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5600011970	Smlouva o poskytování součinnosti a údajů
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5600001490	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102353323	Kupní smlouva
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102370834	Smlouva o dílo
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102373984	Smlouva o finančním vypořádání
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102375447	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102298593	Stavební úpravy
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102322858	Smlouva o dílo
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102328835	Smlouva o dodávce tepla
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102328858	Smlouva na odvedení a čištění odpadní vody
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102344824	Smlouva o dodávkách tepla
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400050017	Smlouva o provádění služeb a oprav
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400050018	Analýza vzorků odpadních vod
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400050022	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400051102	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400051747	Smlouva o dílo
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400051874	Smlouva o dílo
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	000736_2021	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene a smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400039839	Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400039931	Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400047425	Smlouva o provozování, provádění údržby a oprav elektrického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	000199_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101116484	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	000375_2017	Smlouva o provozování, provádění údržby a oprav elektrických zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400046871	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400032918	Zajištění provozu webových stránek
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102140146	Nákup emisních povolenek
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400027717	Smlouva na provádění údržby technologického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102409886	Cirkulační chladič okruh
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102484842	Horkovodní plynová kotelna

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400050971	Generální oprava turbogenerátoru
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CONTRACT_2021_2191	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CONTRACT_2021_2249	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CONTRACT_2021_895	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CONTRACT_2021_1982	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CONTRACT_2021_3795	Dohoda o vystavování záruk
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CONTRACT_2021_799	Dohoda o vystavování záruk
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5600012591	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102435501	Smlouva na zajištění realizace výstavby dobíjecích stanic v lokalitě Černá v Pošumaví
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	110001_2018	Nájemní smlouva na pronájem nebytových prostor, parkovacích stání a společenských prostor
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
ČEZ Energo, s.r.o.	5600006555	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energo, s.r.o.	5600012409	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energo, s.r.o.	CONTRACT_2021_226	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cashpoolingu reálného
ČEZ Energo, s.r.o.	CONTRACT_2021_511	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energo, s.r.o.	P3A21000000106	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Energo, s.r.o.	5600012840	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energo, s.r.o.	110013_2018	Rámcová smlouva o poskytování služeb (pronájem)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	69904477_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	69906356_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101738034	Praní prádla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101240152	Údržba a opravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102148545	Zajištění činnosti ve skladovém hospodářství
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102109978	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102214136	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102267504	Školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600004210	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102314564	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102441363	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102326401	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102326402	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102326403	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102326404	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102329386	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102343079	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102348655	Kupní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102493626	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102355071	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102355992	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102355994	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102363885	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102368332	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102379220	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102397321	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102399328	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102406404	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102414960	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102419344	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102419348	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102425688	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102430386	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102434086	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102451753	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102452721	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102452722	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102489014	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102492788	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000905_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000858_2021	Smlouva o zajištění autobusové dopravy osob a souvisejících činností
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000681_2021	Smlouva o poskytnutí závodního stravování

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000601_2021	Smlouva zajištění závodního stravování ETE
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036413	Údržba a opravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000015_2016	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000080_2014	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000091_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000197_2014	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000358_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	001299_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000375_2021	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000374_2021	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000824_2019	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	001299_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	150180519	Souhlas s odepisováním technického zhodnocení nájemcem
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	350180518	Souhlas s odepisováním technického zhodnocení nájemcem
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	104338	Smlouva o dílo (plánovaná a nahodilá údržba a opravy systémů zpracování radioaktivních odpadů)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90014065	Smlouva o dílo (poskytování prádelenských služeb)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90102710	Smlouva o dílo (měření odpadů z kontrolovaného pásma pro uvolnění do životního prostředí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007097	Smlouva o dílo (nakládání s odpady mimo kontrolované pásmo)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007098	Smlouva o dílo (nakládání s odpady z kontrolovaného pásma)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93008550	Smlouva o dílo (zajištění podpory při řešení mimořádných ekologických událostí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	239	Smlouva o dílo (dodávky specializovaných služeb v oblasti technologické dekontaminace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90000549	Zajištění provozu prádelny oblečení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90001073	Smlouva o dílo (provozni a obslužné činnosti ve vztahu k principům radiační ochrany a životního prostředí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	350190127	Souhlas s odepisováním technického zhodnocení nájemcem
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400001167	Smlouva o dílo (výkon činností při nakládání s radioaktivními odpady a pro bezpečný provoz úložiště radioaktivních odpadů Dukovany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400013744	Smlouva o dílo na zajištění provozu linky na zpracování kapalných radioaktivních odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400021321	Smlouva o držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400021721	Smlouva o držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400022091	Smlouva o dílo (provádění kontrolních, pochůzkových a manipulačních činností na systémech vzduchotechniky primárního okruhu v Jaderné elektrárně Dukovany majících opakovaný charakter)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400023692	Smlouva o dílo (provádění revizních činností a oprav po revizích strojů a zařízení v Jaderné elektrárně Dukovany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400025342	Smlouva o dílo (čištění sítí chladicích věží a koncového jámeče tepla)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400026314	Smlouva o dílo (projektová podpora)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032144	Smlouva na zpracování plastových štítků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033324	Smlouva o dílo na zajištění údržby a oprav logického celku (strojovna Jaderné elektrárny Dukovany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036712	Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036713	Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036722	Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400041696	Opravy přípravků a zařízení v mechanických dílnách
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400042656	Zajištění distribuce návrků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043060	Smlouva o dílo (servis svařovacího automatu s příslušenstvím)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043430	Provádění kontrolní, pochůzkové a manipulační činnosti systémů výměnkových stanic a vzduchotechniky, venkovních objektů včetně krytů, kontroly mobilních dieselgenerátorů a zkušební chody dieselgenerátorů v krytech Jaderné elektrárny Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043673	Smlouva o zajištění obsluhy hygienických smýček
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043734	Provádění obsluhy strojního zařízení centrálního olejového hospodářství, včetně stáčení, skladování, čištění a doplňování oleje
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044271	Smlouva o dílo na zajištění provozu výdejny nářadí v Jaderné elektrárně Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033069	Smlouva na údržbu, opravy a kontroly logického celku (strojovna Jaderné elektrárny Temelín)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036702	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036703	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037453	Smlouva o dílo (držení hotovostí na systému elektrické požární signalizace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400038934	Smlouva o dílo (zajištění hotovostí pro případ řešení ekologických událostí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043600	Smlouva o dílo (zajištění distribuce, skladování a kontroly prostředků zamezení vniknutí cizích předmětů a krycích mělohmotných fólií)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043803	Záměna potrubí technické vody důležité na dieselgenerátorové stanici
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044418	Smlouva o zajišťování oprav a transportů zařízení na budově aktivních pomocných provozů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101211013	Smlouva o dílo (dělení materiálu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101567255	Smlouva o dílo (instalace 3. čerpadla chlazení bazénu skladování vyhořelého paliva)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101774137	Smlouva o dílo (provedení heterogenního svarového spoje o průměru 140 mm na nátrubku superhavarijního napájení parogenerátoru)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101997512	Smlouva o dílo (realizace uložení stávajících rezervních mříží)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101778307	Smlouva o dílo (záměna potrubí a armatur technické vody důležité)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101839834	Smlouva o dílo (úprava drenážní trasy potrubí)

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101850453	Smlouva o dílo (proplach sacích tras radioaktivního koncentrátu z nádrží)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101850663	Výměna klapek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101854677	Smlouva o dílo (zřízení odběrových míst)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101915542	Provedení modernizace stávajícího systému elektrické požární signalizace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102042426	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace a realizace doplnění pracovních plošin pro údržbu zařízení radiální kontroly)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102045574	Smlouva o dílo (náhrada přípojovacích svarových spojů regulačních armatur)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102064615	Smlouva o technické pomoci
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102079619	Smlouva o dílo (rekonstrukce stroje)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039327	Smlouva o dílo – oprava přívaděče
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102190567	Realizace kancelářských a skladových buněk ve strojvnách
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102206517	Úprava a provozování nízkotlaké regulace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102211997	Smlouva o dílo (stabilizace chladicích vod)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102224334	Kontrolní svarové spoje
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102229280	Změna ovládání pák hermetických uzávěrů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102254828	Kupní smlouva (demontovatelná pochozí bezpečnostní plošina)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102208330	Smlouva o dílo – zvýšení provozního objemu horní a dolní nádrže
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102265866	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102266210	Kupní smlouva (náhradní díly turbíny)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101731832	Obnova neblokovaných provozních souborů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400046714	Smlouva o poskytování technické pomoci při koordinaci prací na reaktorovém sále
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400048873	Zodolnění systému
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400049414	Poskytování komplexních prádelenských služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400049517	Zajištění hotovosti
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600011540	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400046217	Zajišťování prodeje kovového odpadu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400047480	Smlouva o dílo – oprava šachty a dodávka tabule
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101823559	Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037302	Smlouva o dílo
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102296222	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102297197	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102300169	Nákup ventilu těsnění přírub parogenerátoru Jaderné elektrárny Temelín
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102338594	Nákup náhradních dílů výměníku pro Jadernou elektrárnu Temelín
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102343464	Nákup náhradních dílů výměníku pro Jadernou elektrárnu Temelín
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102343849	Odstranění laminárního proudění oleje a stabilizace regulačních obvodů, změna nastavení pojišťovacích ventilů a úprava uložení potrubí na sání čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102355495	Prověrka těsnosti prostor stabilního hasičho zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102358032	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102359380	Provedení kontrolních svarových spojů pro logický celek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102364190	Výměna potrubí čířené vody z jímký čířené filtrované vody na katexové filtry, potrubí prací vody na pískovou filtraci, čířiče DUKLA
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102364699	Rekonstrukce části potrubní trasy DN400 napájecí vody s hlavním svarovým spojením uvnitř parogenerátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102365019	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102365898	Smlouva o dílo
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102366212	Úprava dokumentace skutečného provedení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102374129	Nákup asynchronního elektromotoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102376179	Kvalifikace systému aktivní ochrany zóny na vyšší teplotu H ₃ BO ₃ (kyseliny borité) v sání
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102378696	Nákup náhradních dílů klimatizace pro Jadernou elektrárnu Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102392709	Nákup náhradních dílů pro čerpadla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102406218	Ocenění činnosti v rámci technické pomoci při připomínkování technologických postupů demontáží a montáží generátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102410733	Nákup náhradních dílů klimatizace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102415606	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102415777	Opatření proti výskytu slávičky úpravou chladicího systému
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102419728	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102423225	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102427477	Dodávka a instalace nových vložek savek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102432264	Provedení kontrolních svarových spojů pro výměnu kolektoru parogenerátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102448886	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102454046	Dodatečná opatření pro zvládnutí těžkých havárií
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102455960	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102457194	Nákup náhradních dílů klimatizace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102457961	Nákup nátrubku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102467007	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102467010	Renovace náhradního dílu

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102468787	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102469810	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102469992	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102478777	Rekonstrukce hradící traverzy výtoků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102489554	Nákup použitého nábytku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102492333	Nákup použitého nábytku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400049414	Poskytování komplexních prádelenských služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400049517	Smlouva o zajištění hotovosti pro primární okruh, sekundární okruh, venkovní objekty
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400049734	Smlouva o zajištění hotovosti ve strojní části Jaderné elektrárny Temelín
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400050279	Sběr dat a hodnocení chemických parametrů odluhové vody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400050290	Smlouva o zajištění záložní pracovní skupiny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400050613	Vypracování technické dokumentace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400050705	Čerpání radioaktivních odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400050989	Výměna spojek amortizérů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400050990	Studie opravy ventilace šikmého nákladního výtahu do podzemí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400051178	Zmapování nouzového osvětlení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400051263	Oprava chlazení hlavy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400051557	Zpracování výkresové dokumentace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400051707	Jeřábnické práce a jízdy šikmého nákladního výtahu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400051969	Výměna spojek na rozvodu startovacího vzduchu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400052216	Koordinace prací na reaktorovém sále
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400053096	Zajištění prostředků Foreign Material Exclusion
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	CONTRACT_2021_2192	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	CONTRACT_2021_950	Smlouva o poskytování služeb technické knihovny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	CONTRACT_2021_274	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	CONTRACT_2021_201	Smlouva na dodávku elektřiny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	CONTRACT_2021_1209	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102452923	Renovace náhradního dílu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102475219	Nákup náhradních dílů klimatizace pro Jadernou elektrárnu Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102489156	Nákup náhradních dílů klimatizace pro Jadernou elektrárnu Dukovany
ČEZ ESCO, a.s.	P3A18000001357	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ESCO, a.s.	P3A190000034179	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ESCO, a.s.	4102058056	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí velmi vysokého napětí a vysokého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101969445	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101969506	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101969671	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101981446	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101981476	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101981480	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101981502	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101982226	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101994668	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101998223	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102004823	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102005113	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102008217	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102016950	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102036466	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102036515	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102051718	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102058003	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí velmi vysokého napětí a vysokého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102076365	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102084961	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102086798	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102086828	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102096624	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102131573	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102149739	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102183107	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102183603	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102183644	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102186469	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102211800	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102211807	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.	4102227816	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102227830	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102237720	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102249953	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250271	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250311	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250372	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250373	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250374	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250375	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250412	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102250417	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102252600	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102268768	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102281314	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102314340	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102325445	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102339278	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102340355	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102344939	Smlouva o převodu záruk původu
ČEZ ESCO, a.s.	4102349198	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102351423	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102368238	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102370317	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102370801	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102381299	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102386888	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102392219	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102393342	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102393343	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102399697	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102400759	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102409785	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102411198	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102411225	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102432318	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102438124	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102439457	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102445930	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102448952	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102460704	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102462760	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102468280	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102476808	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102481927	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102485714	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102485742	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102487624	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102489206	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102490045	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102492299	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102492747	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102494067	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019 (Dodávky koncové výpočetní techniky)
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (Služební mobilní telefonie SKČ 2019–2024)
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 7. 2018 (Rozvoj systému Xenergie)
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019 (Rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie)
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 8. 2018 (Rámcová dohoda Microsoft 2018)
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019 (Servis systému Xenergie)
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018 (DUHA II)
ČEZ ESCO, a.s.	4400049104	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102320616	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.	4102267760	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102267593	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102254723	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102267717	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102275073	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102275040	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4101893463	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893561	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893596	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893653	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893660	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893696	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893822	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893825	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893861	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101873398	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101874922	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101874930	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101879936	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101881668	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101881816	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885969	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885994	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885997	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101886021	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888467	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888468	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888469	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888470	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888481	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888482	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888542	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888548	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888564	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888566	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888585	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888603	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888614	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888617	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888619	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888662	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888666	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888683	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888711	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888716	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888720	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888754	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888759	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888792	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888828	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888867	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888894	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888912	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888917	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101890581	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101896488	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101896567	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101882361	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 22. 5. 2020
ČEZ ESCO, a.s.	5600010131	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.	4102299872	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ ESCO, a.s.	4102318071	Nájemní smlouva
ČEZ ESCO, a.s.	4102323228	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.	4102323321	Smlouva o dodávce plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102323532	Smlouva o dodávce plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102323766	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ ESCO, a.s.	4102325111	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ ESCO, a.s.	4102325134	Smlouva o podnájmu k dalšímu podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ ESCO, a.s.	4102325206	Smlouva o dodávce plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102326765	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ ESCO, a.s.	4102326839	Smlouva o dodávce plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102326861	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ ESCO, a.s.	4102326867	Smlouva o dodávce plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102328467	Smlouva o dodávce plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102347687	Smlouva o dodávce plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4102351504	Kupní smlouva
ČEZ ESCO, a.s.	4102418440	Smlouva o dodávce elektrické energie
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Online výkonnostní kampaně Google Ads ze dne 27. 6. 2021
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Poskytování administrativních služeb ze dne 8. 9. 2021
ČEZ ESCO, a.s.	4400050774	Smlouva na krátkodobé ubytování zaměstnanců
ČEZ ESCO, a.s.	4101871603	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101871624	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101871703	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880171	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880172	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880960	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883095	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883100	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883127	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883130	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883134	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883140	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883154	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883171	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883193	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101891031	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101891274	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101894991	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101894992	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101894993	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101894994	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101905225	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101905412	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101919142	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101923807	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101923810	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101936367	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101940610	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ ESCO, a.s.	000234_2020	Nájemní smlouva
ČEZ ESCO, a.s.	4102172610	Nájemní smlouva
ČEZ ESCO, a.s.	4101614800	Zajištění dodávky emisních povolenek
ČEZ ESCO, a.s.	4400046401	Poskytování služeb u pilotní instalace rychlodobíjecí baterie
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_2193	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_227	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cashpoolingu reálného
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_2242	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_248	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_1678	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_800	Dohoda o vystavování záruk
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_4255	Dohoda o převedení poměrné části dovolené
ČEZ ESCO, a.s.	5600012650	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ESCO, a.s.	4102300122	Smlouva na platbu provize Polyfazer Direct 2020

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.	4400047502	Smlouva o postoupení rámcové smlouvy na realizaci lokalit dobijecích stanic
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
ČEZ ICT Services, a. s.	P3A18000014172	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ICT Services, a. s.	P3A18000001317	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ICT Services, a. s.	P3A18000014493	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ICT Services, a. s.	5600009640	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ICT Services, a. s.	69901598_3	Smlouva na dodávku tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	69968600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	30008966	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	69935002_4	Smlouva o dodávce tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	64200	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	69906141_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	69904352_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	PR/00229266	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	69905082_1	Smlouva o dodávce tepla
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky (antivirové řešení) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.	4100464851	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871029	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871057	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100872622	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100875771	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888337	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888563	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100901203	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101989738	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ ICT Services, a. s.	4101990799	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018 (Obnova a rozšíření DWDM sítě)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018 (Servisní podpora IT infrastruktury)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019 (Dodávky koncové výpočetní techniky)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (Telemetrie)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 15. 4. 2019 (Telemetrie O2 pro Skupinu ČEZ 2019–2024)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (Služební mobilní telefonie SKČ 2019–2024)
ČEZ ICT Services, a. s.	4400045710	Smlouva o zřízení služebnosti (věcná břemena)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (servis, rozvoj a obnova přístupové a přenosové telekomunikační sítě s SDH/TDM/MPLS zařízeními a příslušnými dohledovými systémy) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (přístupové a docházkové systémy) z roku 2018 (Systém kontroly vstupů IMA – K4 a související dodávky a služby)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (dodávky serverů x86) z roku 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (maintenance bezpečnosti infra Checkpoint) z roku 2017
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků přístupových telekomunikačních sítí WAN) z roku 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 11. 7. 2018 (Servis systému ECM)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 7. 2018 (Rozvoj systému Xenergie)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019 (Rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (licence Oracle 2020–2022) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 28. 2. 2019 (Business intelligence pro segment distribuce)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 11. 2019 (Poskytování servisních služeb k systémům správy a provozování zařízení pro výrobu elektrické energie a tepla ICE)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 23. 4. 2019 (RD Implementace SEFIRA)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 7. 2019 (VZ Zajištění podpory SRP k licencím systému PI)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 8. 2018 (Rámcová dohoda Microsoft 2018)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 7. 2019 (Maintenance licencí Citrix 2020–2022)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 8. 2019 (Licence IBM Spectrum Storage Suite a Maintenance)

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019 (Servis systému Xenergie)
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 3. 2019 (Servis SEFIRA) do 5/2023
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018 (DUHA II)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102196855	Podpora projektu Transformace ČKS
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016 (Poskytování ICT služeb v oblasti koncových zařízení Skupiny ČEZ)
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465555	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033482	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací (RS o poskytování služeb IT a TC - EPC)
ČEZ ICT Services, a. s.	4400039767	Smlouva o poskytování servisních služeb (Strukturovaná kabeláž)
ČEZ ICT Services, a. s.	4400039787	Smlouva o poskytování servisních služeb (Strukturovaná kabeláž DKE)
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050001	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050002	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050009	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050024	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050030	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050201	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050202	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050302	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4102392844	Smlouva o odkupu radiostanic
ČEZ ICT Services, a. s.	4102294362	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4102294408	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4102298927	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4102298930	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4102324863	Smlouva o odkupu tiskových zařízení
ČEZ ICT Services, a. s.	4102349728	Smlouva o rozšíření strukturované kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4102361075	Externí konzultace
ČEZ ICT Services, a. s.	4102382461	Smlouva o rozšíření wifi
ČEZ ICT Services, a. s.	4102400956	Smlouva o vytvoření elektronického formuláře
ČEZ ICT Services, a. s.	4102402334	Smlouva o rozšíření strukturované kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4102418889	Poskytnutí telco služeb pro valnou hromadu
ČEZ ICT Services, a. s.	4102421018	Smlouva o rozšíření wifi
ČEZ ICT Services, a. s.	4102422297	Smlouva o odkupu hardware
ČEZ ICT Services, a. s.	4102429442	Smlouva o poskytnutí ICT podpory při prodeji Elektrárny Počerady
ČEZ ICT Services, a. s.	4102432858	Smlouva o poskytnutí databáze
ČEZ ICT Services, a. s.	4102436324	Poskytnutí IT služeb pro valnou hromadu
ČEZ ICT Services, a. s.	4102449524	Smlouva o odkupu hardware
ČEZ ICT Services, a. s.	4102463276	Smlouva o rozšíření strukturované kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4102463623	Smlouva o poskytnutí datového prostoru pro PostgreSQL
ČEZ ICT Services, a. s.	4102484141	Smlouva o rozšíření strukturované kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4100773622	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101348177	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100698200	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4400025654	Rámcová smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101950691	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101951650	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	5600010101	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005750	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4400032919	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.	5600000620	Smlouva o poskytování bezpečnostních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	5600001488	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005941	Letter of Intent – odběr služeb pro korporátní datové centrum
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465515	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100472347	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100698302	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100702763	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4102291844	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4102292045	Smlouva o dílo (oprava strukturované kabeláže)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102293647	Smlouva o nájmu movitých věcí
ČEZ ICT Services, a. s.	4102309868	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4102316181	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4102326172	Smlouva o dílo
ČEZ ICT Services, a. s.	4102338163	Smlouva o dílo

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.	4102388521	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ ICT Services, a. s.	4102388537	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ ICT Services, a. s.	4102341101	Smlouva o dílo (rozšíření wifi)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102410267	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ ICT Services, a. s.	4102348653	Kupní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4102441501	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ ICT Services, a. s.	4102371701	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
ČEZ ICT Services, a. s.	4102373543	Smlouva o dílo
ČEZ ICT Services, a. s.	4102375048	Smlouva o dílo
ČEZ ICT Services, a. s.	4102380974	Smlouva o dílo
ČEZ ICT Services, a. s.	4102388753	Smlouva o dílo
ČEZ ICT Services, a. s.	4102405767	Smlouva o dílo
ČEZ ICT Services, a. s.	4102413566	Smlouva o dílo
ČEZ ICT Services, a. s.	4102422515	Smlouva o dílo
ČEZ ICT Services, a. s.	4102425956	Smlouva o dílo
ČEZ ICT Services, a. s.	4102429027	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4102441480	Smlouva o dílo
ČEZ ICT Services, a. s.	4102470429	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4102472067	Smlouva o dílo
ČEZ ICT Services, a. s.	4102473970	Smlouva o dílo
ČEZ ICT Services, a. s.	4102477276	Smlouva o dílo
ČEZ ICT Services, a. s.	4102478655	Smlouva o dílo
ČEZ ICT Services, a. s.	4102483741	Smlouva o dílo
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Spotřební materiál pro „chodbová“ tisková zařízení ze dne 10. 5. 2021
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Poskytování administrativních služeb ze dne 8. 9. 2021
ČEZ ICT Services, a. s.	4400049863	Podnájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4400049864	Podnájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4400053313	Rozšíření a obnova kabeláže pro wifi
ČEZ ICT Services, a. s.	000906_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
ČEZ ICT Services, a. s.	000859_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.	4100891309	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101027840	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101129964	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	000236_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	000237_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	000759_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	000577_2020	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4102223469	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2021_2194	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2021_2255	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2021_898	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2021_2279	Smlouva o stanovení práv a povinností při provozování IS kritické informační infrastruktury
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2021_243	Smlouva na dodávku elektřiny z výroby ČEZ, a. s., Elektrárna Tušimice č. ETU/2018/002
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2021_311	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárny Hodonín
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2021_802	Kalibrace
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050305	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050272	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050281	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050282	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050306	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050273	Poskytování ICT služeb ve Skupině
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2022_584	Smlouva o příplatku
ČEZ LDS s.r.o.	4102262209	Smlouva o připojení odběrného elektrického zařízení k distribuční soustavě nízkého napětí
ČEZ LDS s.r.o.	5600012408	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ LDS s.r.o.	001176_2021	Nájemní smlouva
ČEZ LDS s.r.o.	CONTRACT_2021_2195	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ LDS s.r.o.	CONTRACT_2021_525	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	P3A18000014024	Smlouva o zpracování osobních údajů

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	69996000_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016 (Poskytování ICT služeb v oblasti koncových zařízení Skupiny ČEZ)
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102255221	Smlouva o výkupu elektřiny
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400032623	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400013229	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102238647	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102281259	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102340851	Smlouva o provedení interního auditu
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102345078	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102349394	Kupní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102357678	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102379191	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102395078	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102395758	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102449534	Smlouva o dílo
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5600012581	Licenční smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400051329	Podnájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400052962	Nájemní smlouva a smlouva o smlouvě budoucí kupní
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400052963	Nájemní smlouva a smlouva o smlouvě budoucí kupní
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400052964	Nájemní smlouva a smlouva o smlouvě budoucí kupní
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000814_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000193_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000327_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000665_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400040758	Smlouva o spolupráci při zajištění provozu malé vodní elektrárny
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5600011280	Poskytování technické podpory a služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102488859	Oprava kamerového systému
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CONTRACT_2021_2196	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CONTRACT_2021_3632	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CONTRACT_2021_4100	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CONTRACT_2022_187	Dohoda o převedení poměrné části dovolené
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CONTRACT_2022_192	Dohoda o převedení poměrné části dovolené
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CONTRACT_2022_193	Dohoda o převedení poměrné části dovolené
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102414465	Zemní práce a napojení dobřejecí stanice
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000291_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400051604	Smlouva o poskytování služeb v oblasti rozvoje a realizace obnovitelných zdrojů
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600008751	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600005985	Smlouva o poskytování služeb (editace internetového profilu)
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600003042	Smlouva o poskytování služeb (finanční služby a interní audit)
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	4101353364	Nájemní smlouva
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	001102_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	CONTRACT_2021_229	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cashpoolingu reálného
ČEZ Prodej, a.s.	P3A18000014326	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A18000014492	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A18000001412	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A18000014429	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A19000008665	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A19000034180	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A20000000529	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	56000010200	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018 (Obnova a rozšíření DWDM sítě)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018 (Servisní podpora IT infrastruktury)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019 (Dodávky koncové výpočetní techniky)

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (Služební mobilní telefonie SKČ 2019–2024)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 7. 2018 (Rozvoj systému Xenergie)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019 (Rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (MA Oracle licence 2020) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (MA Oracle licence 2020–2022) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 8. 2018 (Rámcová dohoda Microsoft 2018)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 7. 2019 (Maintenance licencí Citrix (2020–2022))
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019 (Servis systému Xenergie)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018 (DUHA II)
ČEZ Prodej, a.s.	5600009270	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	4400028061	Smlouva o nájmu elektromobilu
ČEZ Prodej, a.s.	5600005988	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 18. 12. 2020
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 22. 5. 2020
ČEZ Prodej, a.s.	4400048115	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	4400040118	Smlouva o poskytování billingových služeb
ČEZ Prodej, a.s.	5600001485	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	4400038630	Smlouva o billingových službách
ČEZ Prodej, a.s.	5600006368	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	4102288777	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Prodej, a.s.	4102291870	Nájemní smlouva
ČEZ Prodej, a.s.	4102291906	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání
ČEZ Prodej, a.s.	4102293617	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Prodej, a.s.	4102311288	Smlouva o nájmu věcí movitých
ČEZ Prodej, a.s.	4102312091	Smlouva o nájmu věcí movitých
ČEZ Prodej, a.s.	4102315514	Smlouva o podnájmu nebytových prostor a nájmu movitých věcí
ČEZ Prodej, a.s.	4102317531	Nájemní smlouva
ČEZ Prodej, a.s.	4102350665	Kupní smlouva
ČEZ Prodej, a.s.	4102354772	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ Prodej, a.s.	4102354815	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ Prodej, a.s.	4102379534	Smlouva o dílo
ČEZ Prodej, a.s.	4102391572	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ Prodej, a.s.	4102391595	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ Prodej, a.s.	4102394421	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ Prodej, a.s.	4102432295	Smlouva o dodávce elektrické energie
ČEZ Prodej, a.s.	4102456001	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ Prodej, a.s.	4102456341	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ Prodej, a.s.	4102487111	Smlouva na dodávku lednice
ČEZ Prodej, a.s.	4102489021	Smlouva o dílo
ČEZ Prodej, a.s.	4102489212	Smlouva o sdružených dodávkách elektrické energie
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Online výkonnostní kampaně Google Ads ze dne 27. 6. 2021
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Poskytování administrativních služeb ze dne 8. 9. 2021
ČEZ Prodej, a.s.	4400050325	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	4400051654	Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ Prodej, a.s.	4101784666	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101858039	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101860154	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101860157	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101865834	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101833698	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4400043691	Poskytnutí služby (elektromobilita)
ČEZ Prodej, a.s.	4400048659	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Prodej, a.s.	90250768	Dodávka elektřiny
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_4201	Smlouva o zajištění komplexní dodávky plynu v letech 2010–2012

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_4204	Smlouva o zajištění komplexní dodávky elektřiny v letech 2010–2012
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2022_251	Smlouva o zajištění bezpečnostního standardu dodávky v období 2021–2022
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_2197	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_228	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cashpoolingu reálného
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_2251	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_4101	Smlouva o poskytování služeb č.: HS/00248975
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2022_250	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_4102	Smlouva o poskytování služby „Energy Link“
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_2421	Smlouva o výkupu
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_4103	Konfirmace dílčí smlouvy – virtuální zásobník zemního plynu s pevným výkonem
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_3780	Dohoda o vystavování záruk
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_809	Dohoda o vystavování záruk
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_259	Smlouva ZBA/2006/58 o poskytování reálného jednosměrného víceúrovňového cashpoolingu
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600006556	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600008281	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Recyklace, s.r.o.	CONTRACT_2021_2198	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ Recyklace, s.r.o.	CONTRACT_2021_1026	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Teplárenská, a.s.	P3A18000014135	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.	P3A18000014325	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.	P3A19000034181	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600008870	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Teplárenská, a.s.	69977900_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69909201_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69945300_6	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69938400_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69938500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69970401_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69901328_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69907901_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69951500_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	68066401_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016 (Poskytování ICT služeb v oblasti koncových zařízení Skupiny ČEZ)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101067636	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400030836	Smlouva o poskytování služeb (mediální služby)
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400043033	Příkazní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019264	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019388	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102282087	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102292367	Smlouva o dodávce tepla
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102297158	Smlouva na dodávku tepla do objektu Michle
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102323579	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102326199	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102326204	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102331121	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102341351	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102342174	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102320598	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102320670	Smlouva o dodávce studené vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102384379	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102386955	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102339262	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102407104	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102407107	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102414148	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102414172	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102419098	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102421045	Kupní smlouva ochranné pomůcky

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102430661	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102439735	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102439745	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102441922	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102442116	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102442325	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102442329	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102444406	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102445277	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102456782	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102456895	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102349393	Kupní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102471912	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102472678	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102475416	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102475418	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102475869	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102480572	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102480574	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102480601	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102481598	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102482388	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102484157	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102484946	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102486321	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102491179	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102495523	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102496574	Kupní smlouva ochranné pomůcky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102355539	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102369119	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102391258	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102404185	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102420770	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102436934	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102450937	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102475563	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102489571	Smlouva o dílo (servis)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102071393	Nájem
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100297851	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100298692	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100305339	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100936354	Pronájem technologického zařízení výměňkové stanice
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101029346	Pronájem
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101123713	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	000265_2017	Dohoda o změně rozsahu zákonného věcného břemene
ČEZ Teplárenská, a.s.	000395_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000267_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000266_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000144_2017	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101988207	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě ze dne 21. 11. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.	000399_2016	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000452_2009	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400046905	Nájemní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102309448	Kurz odborné přípravy
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019297	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027760	Obsluha teplárny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027762	Správa údržby a péče o zařízení elektrárny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400028522	Obsluha plynové kotelny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400031149	Chemické rozbory napájecí vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600005275	Smlouva o dodávce plynu

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600009155	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101949826	Smlouva o umístění stavby
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102441105	Nákup čističky vzduchu
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_2200	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_2437	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_206	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárny Poříčí
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_205	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárny Poříčí
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_321	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárny Hodonín
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_322	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárny Hodonín
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_29	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_235	Smlouva na dodávku a odběr demineralizované vody z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_234	Smlouva na dodávku a odběr čpavkové vody z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ČEZ Teplárenská, a.s.	CONTRACT_2021_1959	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
ČEZ Teplárenská, a.s.	69940401_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69950701_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69946502_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	69960400_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	000236_2020	Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101705066	Smlouva o dodávce pitné vody, odvod a likvidace splaškové odpadní vody – Ledvice
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102302935	Kupní smlouva – respirátory
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102257753	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Teplárenská, a.s.	68036500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	6P1400SM01-21000013	Smlouva o přefakturaci odběru studené vody
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o přefakturaci odběru studené vody
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
ČEZNET s.r.o.	5600012900	Smlouva o poskytování služeb
D-I-E Elektro AG	CONTRACT_2021_4282	Dohoda o vystavování záruk
Distributie Energie Oltenia S.A.	CONTRACT_2021_1981	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
Distributie Energie Oltenia S.A.	CONTRACT_2021_1130	Dohoda o vystavování záruk
Domat Control System s.r.o.	4102497508	Výměny a doplnění měřidel tepla
Domat Control System s.r.o.	CONTRACT_2021_2201	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
Domat Control System s.r.o.	CONTRACT_2021_2246	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
Domat Control System s.r.o.	CONTRACT_2021_704	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
EAB Automation Solutions GmbH	CONTRACT_2021_4282	Dohoda o vystavování záruk
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	CONTRACT_2021_4282	Dohoda o vystavování záruk
E-City sp. z o.o.	CONTRACT_2021_801	Dohoda o vystavování záruk
e-Dome a. s.	CONTRACT_2021_1027	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	P3A18000014016	Smlouva o zpracování osobních údajů
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	5600009940	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	69967502_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016 (Poskytování ICT služeb v oblasti koncových zařízení Skupiny ČEZ)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4400028376	Smlouva o zajištění psychologických vyšetření
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	5600006553	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4400023052	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102280877	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102284739	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102288850	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102293297	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102294414	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102313059	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102314898	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102314911	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102321221	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102326121	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102326125	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102326627	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102338901	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102346119	Kupní smlouva ochranné pomůcky

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102359872	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102362432	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102364044	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102378354	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102388474	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102388478	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102400245	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102401981	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102410085	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102417166	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102430362	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102434710	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102439821	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102440104	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102463010	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102463034	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102466827	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102479065	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102479898	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102479899	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102351130	Kupní smlouva
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102486854	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102487651	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102490757	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102491233	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102493168	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Dodávky osobních ochranných pracovních prostředků – obuvi pro ČEZ, a. s., a vybrané dceřiné společnosti ze dne 1. 10. 2021
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Krátkodobé pojištění KE ze dne 30. 11. 2021
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102321645	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102330522	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102438955	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102442155	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102456331	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102490884	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4100731793	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4400040068	Smlouva o poskytování služeb technické podpory
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102276955	Nákup terminálů řídicího systému
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4400046394	Zajištění činností v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102328188	Nákup pohonných hmot
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102439929	Nákup pohonných hmot
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102444391	Nákup armatury (šoupátko)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102451929	Nákup laboratorního etylalkoholu
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2021_165	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2021_2259	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_291	Smlouva o převzetí odpovědnosti za odchylku, přeúčtování platby za odchylku a regulační energii
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_270	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_271	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_272	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_273	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_274	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_275	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_276	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_277	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_284	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_346	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_347	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_349	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CONTRACT_2022_350	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	CONTRACT_2022_352	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	CONTRACT_2022_353	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	CONTRACT_2022_354	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	CONTRACT_2021_4105	Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	CONTRACT_2021_1954	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	CONTRACT_2022_585	Smlouva o příplatku
Elektrárna Dukovany II, a. s.	69985500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dukovany II, a. s.	69989901_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dukovany II, a. s.	69998900_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dukovany II, a. s.	69998800_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102154197	Smlouva o smlouvě budoucí (odvod srážkových vod)
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4400049473	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4400035963	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102282408	Podnájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102311287	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102318388	Smlouva o nájmu movitých věcí
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102328079	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102328080	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102361566	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102361871	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102362382	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102362387	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102371728	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102387422	Smlouva o odkupu majetku
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102415494	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102435746	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102435747	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102477887	Smlouva o poskytování služeb, občerstvení
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102420287	Pachtovní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4400049813	Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000910_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000861_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101488233	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000322_2019	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000244_2020	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000336_2020	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000337_2020	Smlouva o smlouvě budoucí o společném užívání vlečky
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000338_2020	Dohoda o přístupu a užívání geodetických bodů
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000339_2020	Dohoda o přístupu na pozemky
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000340_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000341_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000342_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000343_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000344_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000345_2020	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení práva stavby
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000535_2020	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000536_2020	Smlouva o smlouvě budoucí kupní o prodeji plochy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000537_2020	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000560_2017	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102160780	Smlouva o smlouvě budoucí (vzájemná výměna dat)
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102160840	Smlouva o smlouvě budoucí (dodávka médií a služeb)
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102193915	Smlouva o přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102160679	Smlouva o smlouvě budoucí (realizace podmiňujících technických opatření)
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102160761	Smlouva o spolupráci
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102232972	Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102348575	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102358566	Pronájem prostor
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_2202	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_2247	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_272	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Dukovany
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_372	Rámcová smlouva o spolupráci při výstavbě nového jaderného zdroje v České republice

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_373	První prováděcí smlouva o spolupráci při výstavbě nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany v České republice
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_1479	Dohoda o ochraně informací
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_1481	Dohoda o ochraně informací
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CONTRACT_2021_1482	Dohoda o ochraně informací
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o příplatku ze dne 4. 6. 2018
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o příplatku ze dne 29. 5. 2020
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 4. 3. 2020
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 29. 5. 2020
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102193759	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce surové vody pro potřeby zařízení staveniště a pro výstavbu
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102193128	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce surové vody pro potřeby provozu
Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci	5600006003	Smlouva o poskytování služeb (správa webových stránek)
Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci	5600003421	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci	CONTRACT_2021_2203	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
Elektrárna Temelín II, a. s.	69985600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102070561	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce surové vody a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102070476	Smlouva o smlouvě budoucí
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102067509	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400035992	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102292757	Smlouva o nájmu movitých věcí
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101488258	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101720237	Pronájem pozemku deponie
Elektrárna Temelín II, a. s.	000553_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Temelín II, a. s.	000552_2017	Dohoda o přístupu a užívání geodetických bodů
Elektrárna Temelín II, a. s.	000555_2017	Dohoda o přístupu na pozemky
Elektrárna Temelín II, a. s.	000554_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Temelín II, a. s.	000505_2019	Nájemní smlouva
Elektrárna Temelín II, a. s.	000669_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
Elektrárna Temelín II, a. s.	000667_2020	Nájemní smlouva
Elektrárna Temelín II, a. s.	000550_2017	Smlouva o smlouvě budoucí o společném užívání železniční vlečky
Elektrárna Temelín II, a. s.	000551_2017	Smlouva o smlouvě budoucí kupní
Elektrárna Temelín II, a. s.	000548_2017	Smlouva o smlouvě budoucí o uzavření kupní smlouvy
Elektrárna Temelín II, a. s.	000549_2017	Smlouva o spoluzžívání účelové komunikace
Elektrárna Temelín II, a. s.	000697_2016	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102068685	Smlouva o smlouvě budoucí (sdílení a vzájemné propojení zemních sítí)
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102068686	Smlouva o smlouvě budoucí (vzájemná výměna provozních a radiačních dat a dat pro potřeby havarijní připravenosti)
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102068875	Smlouva o smlouvě budoucí o realizaci podmiňujících technických opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102069176	Smlouva o smlouvě budoucí o uložení odpadů a kalů na skládkách a odkališti
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102073043	Smlouva o zápůjčce materiálu z deponie zeminy
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101827714	Smlouva o spolupráci v lokalitě Temelín
Elektrárna Temelín II, a. s.	CONTRACT_2021_2204	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
Elektrárna Temelín II, a. s.	CONTRACT_2021_2248	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
Elektrárna Temelín II, a. s.	CONTRACT_2021_270	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Dukovany
Elektrárna Temelín II, a. s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400040399	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce pitné vody
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400040508	Smlouva o smlouvě budoucí o využívání zařízení poskytovatele pro vypouštění odpadních vod a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400040420	Smlouva o smlouvě budoucí o využívání zařízení poskytovatele pro odvod srážkových a podzemních vod a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400036015	Podnájemní smlouva a smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 4. 3. 2020
Elektro-Decker GmbH	CONTRACT_2021_4282	Dohoda o vystavování záruk
Elevion Deutschland Holding GmbH	5600008731	Smlouva o poskytování služeb
Elevion Deutschland Holding GmbH	CONTRACT_2021_3754	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
Elevion GmbH	CONTRACT_2021_236	Smlouva o úvěrovém rámci
Elevion GmbH	CONTRACT_2021_448	Smlouva o úvěrovém rámci
Elevion GmbH	CONTRACT_2021_4282	Dohoda o vystavování záruk
Elevion Group B.V.	5600007350	Smlouva o poskytování služeb
Elevion Group B.V.	110986_2019	Podnájemní smlouva

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elevion Group B.V.	110985_2019	Nájemní smlouva
Elevion Group B.V.	CONTRACT_2021_883	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
Elevion Group B.V.	CONTRACT_2022_189	Dohoda o převedení poměrné části dovolené
Elevion Group B.V.	CONTRACT_2022_190	Dohoda o převedení poměrné části dovolené
Elevion Group, odštěpný závod	CONTRACT_2021_2205	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
Elevion Group, odštěpný závod	CONTRACT_2021_2435	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
Elevion Österreich Holding GmbH	CONTRACT_2021_434	Smlouva o úvěrovém rámci
En.plus GmbH	CONTRACT_2021_4282	Dohoda o vystavování záruk
Energetické centrum s.r.o.	P3A20000000013	Smlouva o zpracování osobních údajů
Energetické centrum s.r.o.	5600009641	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Energetické centrum s.r.o.	5600007990	Smlouva o poskytování služeb
Energetické centrum s.r.o.	4101232014	Úhrada podílu na nákladech za vozidlo
Energetické centrum s.r.o.	CONTRACT_2021_2207	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
Energetické centrum s.r.o.	CONTRACT_2021_437	Smlouva o úvěrovém rámci
Energotrans, a.s.	P3A20000000011	Smlouva o zpracování osobních údajů
Energotrans, a.s.	4102307524	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu Energotrans, a.s.
Energotrans, a.s.	4102384284	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.	5600009650	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Energotrans, a.s.	69997201_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Energotrans, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016 (Poskytování ICT služeb v oblasti koncových zařízení Skupiny ČEZ)
Energotrans, a.s.	4102279385	Prodej uhlí
Energotrans, a.s.	4102279428	Prodej uhlí
Energotrans, a.s.	4102279580	Prodej uhlí
Energotrans, a.s.	4102283807	Nákup uhlí
Energotrans, a.s.	4102262566	Smlouva na dodávku elektřiny
Energotrans, a.s.	4400032922	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Energotrans, a.s.	4400049059	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	4101963370	Smlouva o stanovení práv a povinností při provozování informačního systému
Energotrans, a.s.	4400028243	Smlouva na poskytování služeb
Energotrans, a.s.	5600009800	Smlouva o sdílení vozů
Energotrans, a.s.	4102283597	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
Energotrans, a.s.	4102320507	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Energotrans, a.s.	4102333424	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Energotrans, a.s.	4102371765	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Energotrans, a.s.	4102396189	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Energotrans, a.s.	4102406384	Kupní smlouva ochranné pomůcky
Energotrans, a.s.	4102437244	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Energotrans, a.s.	4102439825	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Energotrans, a.s.	4102467227	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Energotrans, a.s.	4102352176	Kupní smlouva
Energotrans, a.s.	4102279674	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Energotrans, a.s.	4102284263	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Energotrans, a.s.	4102385473	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	4102336889	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Energotrans, a.s.	4102371610	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Energotrans, a.s.	4102375377	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Energotrans, a.s.	4102428264	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Energotrans, a.s.	4102482429	Kupní smlouva ochranné pracovní pomůcky
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Dodávky osobních ochranných pracovních prostředků – obuvi pro ČEZ, a. s., a vybrané dceřiné společnosti ze dne 1. 10. 2021
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Krátkodobé pojištění KE ze dne 30. 11. 2021
Energotrans, a.s.	4400050981	Smlouva o dílo
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 9. 1. 2020
Energotrans, a.s.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014
Energotrans, a.s.	000542_2020	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a smlouva o právu provést stavbu
Energotrans, a.s.	000761_2020	Smlouva o spoluzívení prostor
Energotrans, a.s.	000598_2014	Smlouva o zřízení věcného břemene

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Energotrans, a.s.	4102255813	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.	4102263425	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.	4400040111	Smlouva o poskytování služeb technické podpory
Energotrans, a.s.	4102327745	Nákup šroubů
Energotrans, a.s.	4102329153	Prodej materiálu z Elektrárny Prunéřov
Energotrans, a.s.	4102364259	Nákup laboratorního přístroje
Energotrans, a.s.	4102426581	Nákup deskového uzávěru
Energotrans, a.s.	4102453145	Nákup oběžného kola
Energotrans, a.s.	4102453345	Nákup elektromotoru
Energotrans, a.s.	4102459941	Nákup pohonných hmot
Energotrans, a.s.	4102483787	Nákup zdvihadel z majetku Elektrárny Prunéřov
Energotrans, a.s.	4102371580	Nákup pojistek
Energotrans, a.s.	4102390718	Nákup použitých laboratorních přístrojů z Elektrárny Mělník
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2021_2208	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2021_2258	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2022_289	Smlouva o převzetí odpovědnosti a přeúčtování platby za odchylku
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2022_158	Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2022_278	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2022_279	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2022_280	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2022_283	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2022_304	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2022_356	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2022_357	Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2021_4109	Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2021_1904	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
Energotrans, a.s.		Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb v období od 1. 7. 2021 do 31. 7. 2021
Energotrans, a.s.		Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb v období od 1. 6. 2021 do 30. 6. 2021
Energotrans, a.s.		Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb v období od 1. 4. 2021 do 30. 4. 2021
Energotrans, a.s.		Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb v období od 1. 5. 2021 do 31. 5. 2021
Energotrans, a.s.		Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb v období od 1. 6. 2021 do 30. 6. 2021
Energotrans, a.s.		Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb v období od 1. 9. 2021 do 30. 9. 2021
ENESA a.s.	4101665393	Smlouva o nájmu pozemků pro instalaci a provoz dobíjecích stanic pro elektromobily
ENESA a.s.	5600012404	Smlouva o poskytování služeb
ENESA a.s.	4102307979	Vypracování projektové dokumentace – přeložka horkovodu Tesco Dvůr Králové nad Labem
ENESA a.s.	CONTRACT_2021_2209	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
ENESA a.s.	CONTRACT_2021_2243	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
ENESA a.s.	CONTRACT_2021_474	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ENESA a.s.	CONTRACT_2021_1128	Dohoda o vystavování záruk
ENESA a.s.	CONTRACT_2021_852	Dohoda o vystavování záruk
ENESA SK, organizační zložka	CONTRACT_2021_971	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
ENVEZ, a. s.	5600009770	Smlouva o poskytování služeb
ENVEZ, a. s.	CONTRACT_2021_2187	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
ESCO Distribuční systavy a.s.	CONTRACT_2021_1211	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ESCO Servis, s. r. o.	CONTRACT_2021_526	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ESCO Slovensko, a. s.	CONTRACT_2021_232	Smlouva o úvěrovém rámci
ETS Efficient Technical Solutions GmbH	CONTRACT_2021_4282	Dohoda o vystavování záruk
ETS Engineering Kft.	CONTRACT_2021_853	Dohoda o vystavování záruk
Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	CONTRACT_2021_4329	Dohoda o vystavování záruk
Ferme Eolienne des Breuils SAS	CONTRACT_2021_4328	Dohoda o vystavování záruk
Free Energy Project Oreshets EAD	4102379259	Smlouva o poskytování služeb
Green energy capital, a.s.	001595_2021	Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla
HELIOS MB s.r.o.	001362_2021	Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla
Hermos AG	CONTRACT_2021_4282	Dohoda o vystavování záruk

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH	CONTRACT_2021_4282	Dohoda o vystavování záruk
Hermos Schaltanlagen GmbH	CONTRACT_2021_4282	Dohoda o vystavování záruk
Hermos Systems GmbH	CONTRACT_2021_4282	Dohoda o vystavování záruk
High-Tech Clima S.A.	CONTRACT_2021_854	Dohoda o vystavování záruk
HORMEN CE a.s.	4102386725	Smlouva o dílo
HORMEN CE a.s.	4102465099	Rekonstrukce nouzového osvětlení
HORMEN CE a.s.	4102493588	Kupní smlouva
HORMEN CE a.s.	5600012406	Smlouva o poskytování služeb
HORMEN CE a.s.	CONTRACT_2021_2210	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
HORMEN CE a.s.	CONTRACT_2021_2245	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
HORMEN CE a.s.	CONTRACT_2021_796	Dohoda o vystavování záruk
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	5600008350	Smlouva o poskytování služeb corporate compliance
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400044298	Smlouva o dílo (technická pomoc v podobě zpracování technických a výkresových podkladů pro koncepční jednání o ukládacích prostorách vedlejších energetických produktů)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102244347	Zpracování zadávací dokumentace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102132382	Zajištění činnosti autorského dozoru
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102181189	Autorský dozor
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102267573	Autorský dozor
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400049371	Vypracování manipulačního řádu vodního díla
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102296197	Vypracování projektové dokumentace trafostanice Dolní Zálezly
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102296211	Vypracování projektové dokumentace rekonstrukce střechy nad zauhlováním
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102341751	Vypracování projektové dokumentace pro stavební povolení k vodním dílům
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102349576	Vypracování zadávací dokumentace rekonstrukce stavebních objektů
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102353396	Pedologický průzkum při rekonstrukci výtlačných řádů
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102390208	Vypracování zadávací dokumentace rekonstrukce jímky
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102390937	Vypracování projektové dokumentace demolice parovodu
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102401570	Vypracování projektové dokumentace pro stavební povolení pro zajištění zkapacitnění žlabu a zvýšení zasakovací plochy
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102406266	Vypracování zadávací dokumentace rekonstrukce komunikace pro odvoz stabilizátu
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102406793	Zpracování zadávací dokumentace v úrovni dokumentace pro stavební povolení
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102413705	Vypracování projektové dokumentace zodolnění vjezdových objektů
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102432068	Technická pomoc rekonstrukce gravitačního přivaděče
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102433886	Vypracování projektové dokumentace demolice zákotlů
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102487738	Vypracování zadávací dokumentace instalace jeřábu v centrálních dílnách
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400049886	Vypracování povodňového plánu
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400051854	Vypracování projektové studie proveditelnosti pro snížení primární prašnosti
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400052127	Zadávací dokumentace pro opravu opláštění budov
INTERNEXT 2000, s.r.o.	110387_2017	Nájemní smlouva
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600011270	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600005989	Smlouva o poskytování služeb – mediální služby (webové stránky)
Inven Capital, SICAV, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600009180	Smlouva o pověření jiného výkonem jednotlivé činnosti
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600008710	Smlouva o poskytování služeb
Inven Capital, SICAV, a.s.	CONTRACT_2021_2211	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
Inven Capital, SICAV, a.s.	CONTRACT_2021_2254	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
Inven Capital, SICAV, a.s.	CONTRACT_2022_582	Smlouva o úpisu, vydání a zpětném odkupu akcií

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ISP West s.r.o.	5600012850	Smlouva o poskytování služeb
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	5600001570	Smlouva o poskytování služeb
KART TZB, spol. s r.o.	CONTRACT_2021_855	Dohoda o vystavování záruk
KART, spol. s r.o.	5600012405	Smlouva o poskytování služeb
KART, spol. s r.o.	CONTRACT_2021_2212	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
KART, spol. s r.o.	CONTRACT_2021_3627	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
KART, spol. s r.o.	CONTRACT_2021_482	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	CONTRACT_2021_433	Smlouva o úvěrovém rámci
Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	CONTRACT_2021_4285	Dohoda o vystavování záruk
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	CONTRACT_2021_433	Smlouva o úvěrovém rámci
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	CONTRACT_2021_4285	Dohoda o vystavování záruk
Kofler Energies Systems GmbH	CONTRACT_2021_433	Smlouva o úvěrovém rámci
Kofler Energies Systems GmbH	CONTRACT_2021_4285	Dohoda o vystavování záruk
Kongresové centrum Praha, a.s.	4102312875	Smlouva o poskytování služeb v oblasti ubytování
Kongresové centrum Praha, a.s.	4102327959	Smlouva o poskytování služeb v oblasti ubytování
Kongresové centrum Praha, a.s.	4102327985	Smlouva o poskytování služeb v oblasti ubytování
Kongresové centrum Praha, a.s.	4102334390	Smlouva o poskytování služeb v oblasti ubytování
Kongresové centrum Praha, a.s.	4102340100	Smlouva o poskytování služeb v oblasti ubytování
Kongresové centrum Praha, a.s.	4102417587	Smlouva o poskytování služeb
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102270976	Smlouva na dodávky kusového vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102271681	Smlouva na dodávky kusového vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102270662	Smlouva na dodávky kusového vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102270669	Smlouva na dodávky mletého vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102272787	Smlouva na dodávky kusového vápence
Magnalink, a.s.	5600013250	Smlouva o poskytování služeb
MARTIA a.s.	69976800_1	Smlouva na dodávku tepla a teplé vody
MARTIA a.s.	69976900_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69983600_1	Smlouva o dodávce tepla
MARTIA a.s.	69977401_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69972103_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69981300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69972903_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69982800_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69984600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69997300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	4400049982	Výpověď telefonů Teplárna Trmice
MARTIA a.s.	4400040694	Smlouva o poskytování služeb (manipulační a úklidové práce)
MARTIA a.s.	4400040695	Smlouva o poskytování služeb (manipulační práce)
MARTIA a.s.	4102096671	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4400040001	Smlouva o poskytování služeb (manipulační a úklidové práce)
MARTIA a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
MARTIA a.s.	5600008040	Smlouva o poskytování služeb
MARTIA a.s.	4102282406	Školení (vyhláška 50)
MARTIA a.s.	4102298638	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace)
MARTIA a.s.	4102310775	Smlouva o dílo (oprava hromosvodu)
MARTIA a.s.	4102321148	Smlouva o poskytování služeb
MARTIA a.s.	4102335369	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
MARTIA a.s.	4102363911	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
MARTIA a.s.	4102364128	Smlouva o dílo (oprava hromosvodu)
MARTIA a.s.	4102367487	Smlouva o dílo (oprava topení)
MARTIA a.s.	4102397043	Smlouva o dílo (revize)
MARTIA a.s.	4102413388	Smlouva o poskytování služeb
MARTIA a.s.	4102464685	Smlouva o poskytování služeb
MARTIA a.s.	4102475026	Smlouva o dílo (revize)
MARTIA a.s.	4400052010	Revize elektrocentrál
MARTIA a.s.	4400052033	Revize
MARTIA a.s.	001505_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
MARTIA a.s.	000865_2020	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	000579_2014	Nájemní smlouva

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
MARTIA a.s.	000724_2015	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	000861_2018	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	000870_2015	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	001191_2014	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	001200_2013	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	001229_2014	Nájemní smlouva
MARTIA a.s.	4400028640	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400032201	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032347	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400033366	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4400033368	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033369	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033391	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033392	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400034300	Provádění prohlídek, kontrol, revizí a inspekcí vyhrazených elektrických zařízení a hromosvodů
MARTIA a.s.	4400036252	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400036253	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101634929	Modernizace řídicího systému a ochran elektrárny Kamýk
MARTIA a.s.	4101655662	Modernizace rozvoden a rozvodů nízkého napětí elektrárny Kamýk
MARTIA a.s.	4400040604	Smlouva o dílo (výměna krátkospojky)
MARTIA a.s.	4101666085	Modernizace odbuzovačů a obvodů elektrického brzdění
MARTIA a.s.	4400046177	Servis a údržba řídicího systému
MARTIA a.s.	4102253687	Doplnění vývodu na utahovák
MARTIA a.s.	4102262589	Zodolnění systému proti proudovým rázům
MARTIA a.s.	4102227474	Náhrada informačního systému turbogenerátorů a řídicího systému rozvoden
MARTIA a.s.	4102239383	Provedení optimalizace zapojení řízení kouřových ventilátorů
MARTIA a.s.	4102256657	Upgrade řídicího systému
MARTIA a.s.	4102260054	Monitoring průchodek blokových traf
MARTIA a.s.	4400047029	Oprava blokového rozváděče
MARTIA a.s.	4400048315	Instalace a oprava zapouzdrěných vodičů
MARTIA a.s.	4400049277	Provedení výměny hadů přehříváku fluidního kotle
MARTIA a.s.	4102287928	Vytvoření síťového bezpečnostního perimetru
MARTIA a.s.	4102288768	Smlouva o dílo
MARTIA a.s.	4102316007	Renovace náhradního dílu
MARTIA a.s.	4102317484	Modernizace kontrolního měření
MARTIA a.s.	4102340689	Příprava dokumentace
MARTIA a.s.	4102342456	Modernizace systému kontroly a řízení
MARTIA a.s.	4102345412	Optimalizace provozovaných zařízení
MARTIA a.s.	4102361736	Napájení systému
MARTIA a.s.	4102363519	Dodání a instalace analyzátoru měření obsahu čpavku (NH3) ve spalínách
MARTIA a.s.	4102368848	Propojení technologické optické sítě elektro a měření a regulace s vodním hospodářstvím
MARTIA a.s.	4102377560	Zrušení rozváděče
MARTIA a.s.	4102383195	Rekonstrukce rozvodny
MARTIA a.s.	4102383468	Fakturační měření průtoku
MARTIA a.s.	4102383470	Rekonstrukce frekvenčního měniče pro čerpadlo
MARTIA a.s.	4102395221	Dodávka a instalace zařízení
MARTIA a.s.	4102400527	Osazení osvětlení v reaktorovně
MARTIA a.s.	4102419621	Zajištění napájení telekomunikací
MARTIA a.s.	4102422315	Zálohované napájení naftového stojanu
MARTIA a.s.	4102461197	Renovace náhradního dílu
MARTIA a.s.	4102462780	Systém lokalizace zemního spojení
MARTIA a.s.	4102463928	Smlouva o spolupráci pro hodnocení a kvalifikaci dodavatelů
MARTIA a.s.	4102468287	Dochlazovač spalin fluidního kotle
MARTIA a.s.	4102474970	Rekonstrukce osvětlení kotelny
MARTIA a.s.	4400050665	Oprava poškozeného kabelu
MARTIA a.s.	4400051606	Čištění jímek v chemické úpravně vody
MARTIA a.s.	4400052153	Kalibrace a opravy zařízení
MARTIA a.s.	4400052220	Zajištění kvalifikace, kvalifikační dokumentace
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_2213	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_2436	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_34	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_209	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Poříčí
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_346	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Hodonín

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_57	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Teplárna Trmice
MARTIA a.s.	CONTRACT_2022_177	Kalibrace Therm 2280-2
MARTIA a.s.	CONTRACT_2022_175	Kalibrace převodníku tlaku
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_488	Periodická kalibrace měřidel
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_487	Periodická kalibrace přístrojů
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_486	Periodická kalibrace přístrojů
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_484	Periodická kalibrace přístrojů
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_483	Periodická kalibrace přístrojů
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_481	Periodická kalibrace přístrojů
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_480	Periodická kalibrace přístrojů
MARTIA a.s.	CONTRACT_2022_217	Dohoda zaměstnavatelů o dočasném přidělení zaměstnanců
MARTIA a.s.	CONTRACT_2021_856	Dohoda o vystavování záruk
Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH	CONTRACT_2021_434	Smlouva o úvěrovém rámci
OEM Energy sp. z o.o.	CONTRACT_2021_902	Dohoda o vystavování záruk
OKD, a.s.	4102357023	Nákup uhlí
OKD, a.s.	4102447957	Nákup uhlí
OKD, a.s.	4102276116	Nákup uhlí
OSC, a.s.	4102445223	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
OSC, a.s.	4101847713	Smlouva o dílo (zdokonalení plynového panelu)
OSC, a.s.	4400042037	Smlouva na zajištění oprav zařízení
OSC, a.s.	4400042431	Smlouva o dílo (zhotovení operativních analýz pro provoz simulátoru)
OSC, a.s.	4102008945	Smlouva o dílo (modifikace plnorozsahového trenažeru)
OSC, a.s.	4102092501	Licenční smlouva na displejový simulátor
OSC, a.s.	4102092850	Licenční smlouva na plnorozsahový trenažer
OSC, a.s.	4101963267	Smlouva o dílo (výměna na ohříváku topné vody)
OSC, a.s.	4102007868	Smlouva o dílo (úprava koncových jednotek pojišťovacích ventilů)
OSC, a.s.	4400042026	Poskytování servisu a technické podpory systému
OSC, a.s.	4102129249	Rekonstrukce kontroly měření terminálu
OSC, a.s.	4102144930	Smlouva o dílo (komplexní upgrade modelů simulátorů)
OSC, a.s.	4102181643	Modifikace plnorozsahového trenažeru
OSC, a.s.	4102211048	Demontáž odpojených snímačů
OSC, a.s.	4102211050	Úprava rozsahu displejů blokového informačního systému
OSC, a.s.	4102211095	Odstanění blokad zařízení
OSC, a.s.	4102211920	Přesun odběru měření
OSC, a.s.	4102212267	Optimalizace alarmování
OSC, a.s.	4102212517	Dodávka softwaru, zpracování dokumentace
OSC, a.s.	4102212589	Měření proudů motorů
OSC, a.s.	4102212600	Záměna průtokoměrů
OSC, a.s.	4102212610	Implementace dat
OSC, a.s.	4102212656	Úpravy v provozování nízkotlaké regenerace
OSC, a.s.	4102212662	Modifikace sekvenčních automatů
OSC, a.s.	4102215185	Odstavení turbogenerátoru
OSC, a.s.	4102248860	Reimplementace systému
OSC, a.s.	4102264457	Smlouva o dílo (verifikace na displejovém simulátoru)
OSC, a.s.	4102283533	Certifikace automaticky ovládaného procesu obnovy frekvence
OSC, a.s.	4102297232	Provedení implementace „rezervního módu“ procesu automatické regulace frekvence
OSC, a.s.	4102310140	Certifikace podpůrné služby
OSC, a.s.	4102339629	Likvidace aktivních vod v sekundární straně parogenerátoru
OSC, a.s.	4102339817	Úprava a sjednocení alarmových hodnot tlaků na vzduchotechnice
OSC, a.s.	4102339818	Změna rozsahu měření posuvu
OSC, a.s.	4102339819	Potlačení signalizace působení limiteru
OSC, a.s.	4102339820	Záměna regulace teploty statorové vody generátoru
OSC, a.s.	4102339832	Doplnění systému hasicího zařízení
OSC, a.s.	4102339833	Rekonstrukce uzlu měření tlaku
OSC, a.s.	4102339841	Realizace opatření pro automatickou detekci a řešení ochrany
OSC, a.s.	4102339842	Modernizace uzlu armatur
OSC, a.s.	4102351776	Větrání blokové dozorny
OSC, a.s.	4102351805	Úpravy v systému technické vody nedůležité
OSC, a.s.	4102351879	Optimalizace alarmování systémem
OSC, a.s.	4102357246	Záměna požárních čerpadel
OSC, a.s.	4102363168	Certifikace služby výkonové rovnováhy
OSC, a.s.	4102375073	Realtime informační systém řízení zdrojů
OSC, a.s.	4102375521	Pravidelná modifikace simulátorů
OSC, a.s.	4400051681	Chování kyseliny borité na silně bazickém anexu

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
OSC, a.s.	4400052055	Oprava zobrazovacích displejů
Ovidiu Development S.A.	CONTRACT_2021_4058	Smlouva o poskytování služeb po přechodné období
Ovidiu Development S.A.	CONTRACT_2021_4060	Smlouva o poskytování služeb po přechodné období
Ovidiu Development S.A.	CONTRACT_2022_254	Smlouva o poskytování služeb po přechodné období
Ovidiu Development S.A.	CONTRACT_2022_287	Smlouva o poskytování služeb po přechodné období
Ovidiu Development S.A.	CONTRACT_2021_2359	Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA)
Ovidiu Development S.A.	CONTRACT_2021_1975	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
Ovidiu Development S.A.	CONTRACT_2021_1132	Dohoda o vystavování záruk
PRODECO, a.s.	P3A18000014022	Smlouva o zpracování osobních údajů
PRODECO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
PRODECO, a.s.	5600003577	Smlouva o poskytování služeb
PRODECO, a.s.	4102348869	Kupní smlouva
PRODECO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
PRODECO, a.s.	4102335176	Pronájem – kolová vozidla osobní a užitková
PRODECO, a.s.	CONTRACT_2021_2214	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
PRODECO, a.s.	CONTRACT_2021_904	Dohoda o vystavování záruk
Revitrans, a.s.	P3A20000000177	Smlouva o zpracování osobních údajů
Revitrans, a.s.	5600008682	Smlouva o prodeji povrchové vody
Revitrans, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Revitrans, a.s.	5600003576	Smlouva o poskytování služeb
Revitrans, a.s.	4102348914	Kupní smlouva
Revitrans, a.s.	4102443740	Smlouva o poskytování služeb
Revitrans, a.s.	4400052088	Smlouva o dílo
Revitrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Revitrans, a.s.	000032_2009	Smlouva o zřízení věcného břemene
Revitrans, a.s.	4100831696	Následná rekultivace skládky Letiště
Revitrans, a.s.	5600005760	Kupní smlouva (motorová nafta)
Revitrans, a.s.	4102371414	Dodávka testů
Revitrans, a.s.	CONTRACT_2021_2215	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
Rudolf Fritz GmbH	CONTRACT_2021_4282	Dohoda o vystavování záruk
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	CONTRACT_2021_3778	Dohoda o vystavování záruk
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.	CONTRACT_2021_3778	Dohoda o vystavování záruk
SD - Kolejová doprava, a.s.	P3A20000000151	Smlouva o zpracování osobních údajů
SD - Kolejová doprava, a.s.	69936101_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	69958300_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	69959500_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	69992200_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	69964900_1	Smlouva na dodávku tepla a teplé vody
SD - Kolejová doprava, a.s.	69943200_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
SD - Kolejová doprava, a.s.	69904392_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
SD - Kolejová doprava, a.s.	4100660503	Mandátní smlouva na zajištění koordinace přeprav uhlí a sorbentů pro elektrárny ČEZ, a. s.
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400020004	Smlouva o přepravě zboží po železnici
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102320474	Přeprava uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101966490	Smlouva o reklamním partnerství (lokomotivy)
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102199283	Smlouva o reklamním partnerství (lokomotivy)
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101691473	Smlouva o reklamním partnerství (lokomotivy)
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600001542	Smlouva o poskytování služeb
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102312947	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102348911	Kupní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102361590	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102395338	Smlouva o poskytování služeb
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102408432	Smlouva o poskytování služeb
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102412384	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102428310	Smlouva o poskytování služeb
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101916375	Smlouva o zřízení služebnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	000730_2018	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	000222_2018	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
SD - Kolejová doprava, a.s.	001129_2010	Smlouva o zřízení věcného břemene
SD - Kolejová doprava, a.s.	000231_2017	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
SD - Kolejová doprava, a.s.	000452_2017	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101341606	Měření zásob uhlí a vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400000386	Mandátní smlouva – provozování dráhy
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400004994	Provozování a údržba vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400013836	Termovizní měření skládky paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400016432	Provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017554	Termovizní měření skládky paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017901	Smlouva o provozování dráhy a drážní dopravy na vlečce
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600001981	Smlouva o použití dopravní cesty
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400036636	Zabezpečení stáčení práškového vápence a páleného vápna
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400041721	Provozování vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600009206	Kupní smlouva na naftu
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600009202	Kupní smlouva na naftu
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400047544	Provozování vlečky a vykládka vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400048611	Provozování vlečky a vykládka vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102316875	Nájemné a služby
SD - Kolejová doprava, a.s.	CONTRACT_2021_2216	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
SD - Kolejová doprava, a.s.	CONTRACT_2021_2240	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
SD - Kolejová doprava, a.s.	CONTRACT_2021_203	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárny Poříčí
SD - Kolejová doprava, a.s.	CONTRACT_2021_61	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Teplárna Trmice
Severočeské doly a.s.	P3A18000014020	Smlouva o zpracování osobních údajů
Severočeské doly a.s.	P3A20000000178	Smlouva o zpracování osobních údajů
Severočeské doly a.s.	69906125_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Severočeské doly a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 8. 2018 (Rámcová dohoda Microsoft 2018)
Severočeské doly a.s.	4102279337	Nákup uhlí
Severočeské doly a.s.	4102279340	Nákup uhlí
Severočeské doly a.s.	4102279341	Nákup uhlí
Severočeské doly a.s.	4102294129	Nákup uhlí
Severočeské doly a.s.	4102294150	Nákup uhlí
Severočeské doly a.s.	4102327345	Nákup uhlí
Severočeské doly a.s.	4102464640	Nákup uhlí
Severočeské doly a.s.	4102274093	Nákup uhlí
Severočeské doly a.s.	4102269651	Nákup uhlí
Severočeské doly a.s.	4102269654	Nákup uhlí
Severočeské doly a.s.	4102269741	Nákup uhlí
Severočeské doly a.s.	4102279547	Nákup uhlí
Severočeské doly a.s.	4102108403	Kupní smlouva (vjezdové čipové karty)
Severočeské doly a.s.	4102277975	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	5600005510	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	5600007141	Kupní smlouva na povrchové vody
Severočeské doly a.s.	5600006920	Odvod a likvidace odpadní vody
Severočeské doly a.s.	4100314894	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4100670482	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4400027605	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	5600007575	Smlouva na dodávku a odběr povrchové vody
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 22. 4. 2020
Severočeské doly a.s.	5600001494	Smlouva o poskytování služeb
Severočeské doly a.s.	4102317588	Smlouva o poskytování služeb
Severočeské doly a.s.	4102322836	Smlouva o poskytování služeb
Severočeské doly a.s.	4102347922	Smlouva o poskytování služeb, tankovací karty
Severočeské doly a.s.	4102348912	Kupní smlouva
Severočeské doly a.s.	4102357367	Smlouva o poskytování služeb
Severočeské doly a.s.	4102394490	Smlouva o poskytování služeb v oblasti školení
Severočeské doly a.s.	4102428209	Smlouva o poskytování služeb
Severočeské doly a.s.	4102432399	Smlouva o poskytování služeb
Severočeské doly a.s.	4400048868	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4400050669	Smlouva o vjezdových kartách do střediska
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
Severočeské doly a.s.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Severočeské doly a.s.	4400037008	Zřízení společné jednotky požární ochrany
Severočeské doly a.s.	000369_2017	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	000311_2018	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000520_2019	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000001_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000681_2016	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	000326_2018	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	000673_2019	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.		Kupní smlouva s ujednáním o zřízení věcného břemene ze dne 12. 3. 2007
Severočeské doly a.s.	000464_2009	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000492_2013	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000202_2020	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	000290_2020	Kupní smlouva na prodej a koupi nemovitých věcí se zřízením služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	000567_2020	Smlouva o zřízení služebnosti
Severočeské doly a.s.	000846_2019	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	000031_2009	Smlouva o zřízení věcných břemen
Severočeské doly a.s.	000144_2016	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	000610_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000845_2019	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	002893_2007	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	4100981693	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4100038885	Následná rekultivace úložiště
Severočeské doly a.s.	5600002203	Smlouva o spolufinancování a součinnosti při rekultivaci pronajatých pozemků
Severočeské doly a.s.	5600005063	Smlouva o smlouvě budoucí na prodej vedlejších energetických produktů
Severočeské doly a.s.	5600010250	Obsluha a drobná údržba napájení
Severočeské doly a.s.	4102279412	Věcné břemeno
Severočeské doly a.s.	4102302859	Rekultivace
Severočeské doly a.s.	4102308664	Korporátní služby
Severočeské doly a.s.	4102308671	Dodávka labské vody
Severočeské doly a.s.	4102308674	Dodávka vody
Severočeské doly a.s.	4102308704	Systemy požární ochrany, požární signalizace
Severočeské doly a.s.	4102308705	Řízení fyzické ochrany
Severočeské doly a.s.	4102308721	Daňové služby, controlling, řízení rizik, management bezpečnosti, corporate compliance, služby pověřence
Severočeské doly a.s.	4102308727	Likvidace odpadní vody
Severočeské doly a.s.	4102308761	Dodávka vody
Severočeské doly a.s.	4102308797	Dodávka elektrické energie
Severočeské doly a.s.	4102308933	Zpracování korespondence
Severočeské doly a.s.	4102311253	Rekultivační práce
Severočeské doly a.s.	4102314025	Obsluha zařízení
Severočeské doly a.s.	4102314030	Pronájem nebytových prostor a související služby
Severočeské doly a.s.	4102314034	Pronájem pozemků
Severočeské doly a.s.	4102316952	Pronájem vozidel
Severočeské doly a.s.	4102320458	Dodávka elektrické energie
Severočeské doly a.s.	4102367274	Výstavba nového objektu závodního stravování
Severočeské doly a.s.	4102368917	Dodávka kontejneru
Severočeské doly a.s.	4102398922	System technické ochrany
Severočeské doly a.s.	4102456003	Rekonstrukce skládky
Severočeské doly a.s.	5600012880	Smlouva o spolufinancování v souvislosti s realizací staveb
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_2217	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_2241	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_446	Smlouva o úvěrovém rámci
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_447	Smlouva o úvěrovém rámci
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_149	Smlouva o správě majetku na vázaných účtech SČD
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_428	Smlouva o provádění zásypů pro sanaci a tvarování terénu pro budoucí rekultivaci území postižených antropogenní činností
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_427	Smlouva o provádění zásypů pro sanaci a tvarování terénu pro budoucí rekultivaci území postižených antropogenní činností
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_244	Smlouva na dodávku elektřiny
Severočeské doly a.s.	CONTRACT_2021_74	Smlouva na dodávku elektřiny
Severočeské doly a.s.	4102502303	Smlouva o dílo
Severočeské doly a.s.	5600012339	Nákup materiálů
Severočeské doly a.s.		Smlouva o zřízení věcného břemene ze dne 17. 3. 2005

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
Solární servis, s.r.o.	000063_2021	Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla
Solární servis, s.r.o.	CONTRACT_2021_2199	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
Solární servis, s.r.o.	CONTRACT_2021_2257	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
Solární servis, s.r.o.	4102329688	Odkup vozu
Solární servis, s.r.o.	4400047502	Smlouva o postoupení rámcové smlouvy na realizaci lokalit dobíjecích stanic
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	CONTRACT_2021_506	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Syneco tec GmbH	CONTRACT_2021_434	Smlouva o úvěrovém rámci
Syneco tec GmbH	CONTRACT_2021_1554	Dohoda o vystavování záruk
Syneco tec GmbH	CONTRACT_2021_908	Dohoda o vystavování záruk
SYNECOTEC Deutschland GmbH	CONTRACT_2021_433	Smlouva o úvěrovém rámci
SYNECOTEC Deutschland GmbH	CONTRACT_2021_4285	Dohoda o vystavování záruk
ŠKODA PRAHA a.s.	69932100_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA a.s.	69932101_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA a.s.	69993401_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA a.s.	69993402_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ŠKODA PRAHA a.s.	5600001492	Smlouva o poskytování služeb
ŠKODA PRAHA a.s.	4400041478	Smlouva o poskytování služeb (inženýrsko-poradenské služby v oblasti energetiky)
ŠKODA PRAHA a.s.	4102364922	Tvorba podkladů
ŠKODA PRAHA a.s.	4102480887	Technická pomoc
ŠKODA PRAHA a.s.	110011_2018	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	001079_2014	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	000394_2017	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	000580_2014	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	000039_2014	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	000455_2017	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	4100493455	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA a.s.	4100268641	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA a.s.	4100418916	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA a.s.	4102317883	Výměna usměrňovačů a střídačů systémů zajištěného napájení
ŠKODA PRAHA a.s.	4102349543	Zajištění těsnosti hermetických uzávěrů
ŠKODA PRAHA a.s.	4102438677	Výměna protipožárních klapek
ŠKODA PRAHA a.s.	4102493942	Zajištění dlouhodobé provozuschopnosti transformátorů rezervního napájení
ŠKODA PRAHA a.s.	4400051430	Projekční práce
ŠKODA PRAHA a.s.	4400051431	Projekční práce
ŠKODA PRAHA a.s.	4400051442	Minimalizace ztrát mikropísku v procesu úpravy vody
ŠKODA PRAHA a.s.	4400051664	Technická podpora pro operátory bloku
ŠKODA PRAHA a.s.	CONTRACT_2021_11	Ochrana důvěrných informací
ŠKODA PRAHA a.s.	4100813391	Rekonstrukce přívodních řadů surové vody
ŠKODA PRAHA a.s.	4101424051	Výměna vadných segmentů potrubí
ŠKODA PRAHA a.s.	4400005523	Využití projektových rezerv
ŠKODA PRAHA a.s.	4100757023	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA a.s.	4100849024	Smlouva o dílo
Telco Infrastructure, s.r.o.	5600011812	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Telco Infrastructure, s.r.o.	5600011131	Smlouva o poskytování služeb
Telco Infrastructure, s.r.o.	000904_2020	Podnájemní smlouva
Telco Infrastructure, s.r.o.	CONTRACT_2021_2218	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
Telco Infrastructure, s.r.o.	CONTRACT_2022_148	Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla
Telco Pro Services, a. s.	P3A18000014318	Smlouva o zpracování osobních údajů
Telco Pro Services, a. s.	5600008760	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (servis, rozvoj a obnova přístupové a přenosové telekomunikační sítě s SDH/TDM/MPLS zařízeními a příslušnými dohledovými systémy) z roku 2019
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (napájecí systémy pro telekomunikační zařízení) z roku 2018
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
Telco Pro Services, a. s.	4400039928	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018 (Obnova a rozšíření DWDM sítě)
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků přístupových telekomunikačních sítí WAN) z roku 2018
Telco Pro Services, a. s.	4100765357	Pronájem Dlouhé stráně
Telco Pro Services, a. s.	4400049888	Smlouva o poskytování strukturované kabeláže a telefonních rozvodů

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Telco Pro Services, a. s.	4102296213	Pronájem telekomunikační místnosti
Telco Pro Services, a. s.	4102297844	Pronájem místností Frýdek-Místek
Telco Pro Services, a. s.	4102368359	Smlouva o smlouvě budoucí pozemní komunikační vedení
Telco Pro Services, a. s.	4102441676	Smlouva o zřízení věcného břemene
Telco Pro Services, a. s.	4102447454	Smlouva o zřízení věcného břemene
Telco Pro Services, a. s.	4102451473	Smlouva o smlouvě budoucí pozemní komunikační vedení
Telco Pro Services, a. s.	4400031250	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
Telco Pro Services, a. s.	4400023736	Smlouva o poskytování služeb
Telco Pro Services, a. s.	4102292506	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4102292811	Podnájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4102293677	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
Telco Pro Services, a. s.	4102295559	Podnájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4102298425	Smlouva o dílo mýtné jednotky
Telco Pro Services, a. s.	4102312619	Podnájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4102320673	Smlouva o zajištění služeb spojené s prodejem nemovitosti
Telco Pro Services, a. s.	4102330543	Podnájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4102345431	Smlouva o dílo
Telco Pro Services, a. s.	4102348503	Projektová dokumentace pro úpravu přenosových zařízení
Telco Pro Services, a. s.	4102349397	Kupní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4102494818	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Poskytování administrativních služeb ze dne 8. 9. 2021
Telco Pro Services, a. s.	4400049772	Podnájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	000066_2021	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení služebnosti
Telco Pro Services, a. s.	000434_2021	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Telco Pro Services, a. s.	4400024013	Nájemní smlouva na pozemek
Telco Pro Services, a. s.	4101756925	Pronájem nebytových prostor
Telco Pro Services, a. s.	000629_2013	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	5A6550SM01-17000023	Smlouva o zpracování osobních údajů
Telco Pro Services, a. s.	5A6550SM01-17000024	Smlouva o zpracování osobních údajů pro divizi obchod
Telco Pro Services, a. s.	CONTRACT_2021_2219	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
Telco Pro Services, a. s.	CONTRACT_2021_2253	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu
Telco Pro Services, a. s.	CONTRACT_2021_901	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
Telco Pro Services, a. s.	CONTRACT_2021_1212	Kalibrace multimetru A5233
Telco Pro Services, a. s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
Telco Pro Services, a. s.	CONTRACT_2022_191	Dohoda o převedení poměrné části dovolené
Telco Pro Services, a. s.	4400051559	Revize elektrozařízení
TelNet Holding, s.r.o.	001361_2021	Smlouva o poskytnutí virtuálního sídla
TENAUR, s.r.o.	5600012550	Smlouva o správě karet
TENAUR, s.r.o.	4102203786	Věda a výzkum (služby agregátora)
TENAUR, s.r.o.	4102294378	Kotel
TENAUR, s.r.o.	4102435103	Vývoj a výzkum
TENAUR, s.r.o.	4102442506	Vývoj a výzkum
TENAUR, s.r.o.	4102468429	Virtuální komunita pro sdílení elektrické energie z fotovoltaických elektráren
TENAUR, s.r.o.	CONTRACT_2021_231	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cashpoolingu reálného
Teplo Klášterec s.r.o.	5600011620	Reprografické služby
Teplo Klášterec s.r.o.	5600008660	Smlouva o poskytování služeb
Teplo Klášterec s.r.o.	000280_2017	Smlouva o zřízení věcného břemene
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	CONTRACT_2021_4058	Smlouva o poskytování služeb po přechodné období
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	CONTRACT_2022_249	Smlouva o poskytování služeb po přechodné období
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	CONTRACT_2022_285	Smlouva o poskytování služeb po přechodné období
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	CONTRACT_2021_1133	Dohoda o vystavování záruk
Tomis Team S.A.	CONTRACT_2021_4058	Smlouva o poskytování služeb po přechodné období
Tomis Team S.A.	CONTRACT_2021_4059	Smlouva o poskytování služeb po přechodné období
Tomis Team S.A.	CONTRACT_2022_255	Smlouva o poskytování služeb po přechodné období
Tomis Team S.A.	CONTRACT_2022_286	Smlouva o poskytování služeb po přechodné období
Tomis Team S.A.	CONTRACT_2021_2358	Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA)
Tomis Team S.A.	CONTRACT_2021_1674	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
Tomis Team S.A.	CONTRACT_2021_1676	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
Tomis Team S.A.	CONTRACT_2021_1134	Dohoda o vystavování záruk
ÚJV Řež, a. s.	69906361_1	Smlouva o dodávce tepelné energie

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	69904466_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ÚJV Řež, a. s.	4101774371	Přenos výsledků z mezinárodního projektu Halden Reactor Project
ÚJV Řež, a. s.	4102080207	Technická podpora při implementaci nového typu paliva v Jaderné elektrárně Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4102360027	Zajištění účasti, přenosu a aplikace výsledků z FIDES OECD NEA (Framework for Irradiation Experiments Organization for Economic Co-operation and Development Nuclear Energy Agency)
ÚJV Řež, a. s.	4102360615	Vypracování dokumentu Plán vyřazování a odhad nákladů na vyřazování z provozu Jaderná elektrárna Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4102379011	Stanovení měrné aktivity zájmových radionuklidů ve vzorcích odebraných z aktivovaných vnitroreaktorových komponent reaktoru VVER 440/230
ÚJV Řež, a. s.	4102423682	Podpora při přechodu na 18měsíční kampaně Jaderné elektrárny Temelín – hodnocení bezpečnosti
ÚJV Řež, a. s.	5600011467	Reprografické služby
ÚJV Řež, a. s.	4101899067	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 9. 2019
ÚJV Řež, a. s.	4102406027	Smlouva o poskytování služeb
ÚJV Řež, a. s.	4102442032	Smlouva o poskytování služeb
ÚJV Řež, a. s.	5600012552	Smlouva o poskytování služeb
ÚJV Řež, a. s.	000967_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
ÚJV Řež, a. s.	000892_2021	Smlouva o zajištění autobusové dopravy osob a souvisejících činností
ÚJV Řež, a. s.	000669_2021	Smlouva o poskytnutí závodního stravování
ÚJV Řež, a. s.	000595_2021	Smlouva o poskytnutí závodního stravování
ÚJV Řež, a. s.	000153_2019	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	000967_2013	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	001361_2012	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	4101548387	Aktualizace databáze selektivity
ÚJV Řež, a. s.	90017899	Smlouva o dílo (údržba softwarových programů SCORPIO)
ÚJV Řež, a. s.	4101650278	Zajištění činností skupiny inženýrských řešení
ÚJV Řež, a. s.	4100534338	Smlouva o dílo (technická pomoc při zajištění dalších obalových souborů)
ÚJV Řež, a. s.	4101282678	Smlouva o dílo (odborná pomoc pro obalové soubory)
ÚJV Řež, a. s.	4101787595	Smlouva o dílo (doznačení a vytvoření registru potrubních tras včetně doplnění vybraných atributů a vazby na vybrané svarové spoje, potrubní závěsy a podpěry a kontrolní místa)
ÚJV Řež, a. s.	4101810174	Dohoda o mlčenlivosti
ÚJV Řež, a. s.	4400045527	Oprava poruch tenzometrických měření předpínacího systému ochranných obálek Jaderné elektrárny Temelín
ÚJV Řež, a. s.	4400046138	Smlouva o technické pomoci (analýza dat)
ÚJV Řež, a. s.	4102055630	Smlouva o dílo (využití projektových rezerv)
ÚJV Řež, a. s.	4101950483	Smlouva o technické pomoci (zpracování vybraných dokumentací a poskytnutí odborné technické pomoci)
ÚJV Řež, a. s.	4101954269	Smlouva o technické pomoci (zajištění projektové dokumentace a autorského dozoru pro zhotovení budoucího stavebního díla)
ÚJV Řež, a. s.	4102093760	Smlouva o technické pomoci (zpracování funkčních analýz systémů)
ÚJV Řež, a. s.	4102093839	Smlouva o technické pomoci (rekonstrukce projektových východisek)
ÚJV Řež, a. s.	4102126659	Věda a výzkum (vývoj softwarových nástrojů)
ÚJV Řež, a. s.	4102149839	Doplňující experimenty ke studii nakládání s palivovými soubory
ÚJV Řež, a. s.	4102156665	Data a nástroje pro analýzy rozlihu a uchlazenosti taveniny při zalití vodou shora
ÚJV Řež, a. s.	4102103109	Obnova měření odezvy ochranné obálky
ÚJV Řež, a. s.	4102132299	Smlouva o dílo
ÚJV Řež, a. s.	4102152406	Rozšíření kapacit parkovišť kol a motocyklů
ÚJV Řež, a. s.	4102162330	Provedení typové kvalifikační zkoušky
ÚJV Řež, a. s.	4102209257	Projektové práce
ÚJV Řež, a. s.	4102209994	Upgrade softwaru
ÚJV Řež, a. s.	4102223753	Projektové práce
ÚJV Řež, a. s.	4102234512	Zajištění obalových souborů
ÚJV Řež, a. s.	4102268565	Kupní smlouva (tmely)
ÚJV Řež, a. s.	4102056235	Přenos výsledků z mezinárodního projektu Studsvik Cladding Integrity Project
ÚJV Řež, a. s.	4400047669	Technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4400048121	Zajištění hotovosti
ÚJV Řež, a. s.	4400048625	Technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4400048690	Technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	4400049442	Ověření funkčnosti demontovaného materiálu těsnění hermetických uzávěrů
ÚJV Řež, a. s.	4400049470	Příprava podkladů a dat
ÚJV Řež, a. s.	4400049540	Problematika náhrady nedostupných jističů na rozváděčích
ÚJV Řež, a. s.	5600011290	Rámcová smlouva na technickou podporu budoucího provozovatele
ÚJV Řež, a. s.	5600011570	Smlouva na provádění ověření kalibrace měřidel
ÚJV Řež, a. s.	4102279499	Plán bezpečnosti a ochrany zdraví při práci – snížení emisí rtuti
ÚJV Řež, a. s.	4102281020	Nákup činičla na stanovení alfanuklidů
ÚJV Řež, a. s.	4102281164	Výměna kabelu

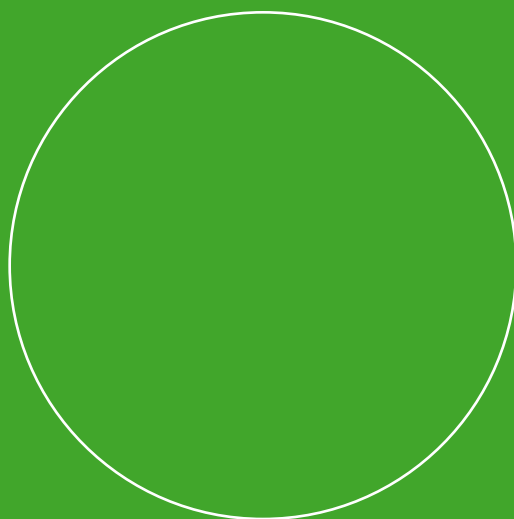
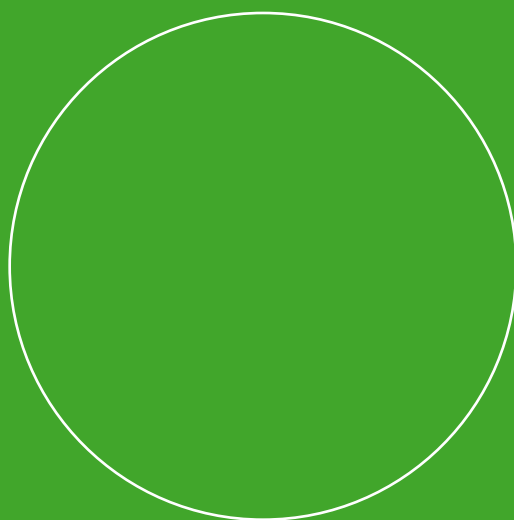
Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	4102319818	Architektonická studie
ÚJV Řež, a. s.	4102322177	Autorský dozor
ÚJV Řež, a. s.	4102329810	Nákup těsnících tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4102338757	Zatékání do centrálního olejového hospodářství
ÚJV Řež, a. s.	4102341165	Nákup měřících přístrojů a náhradních dílů
ÚJV Řež, a. s.	4102342261	Přepojení nízkotlakého kompresoru
ÚJV Řež, a. s.	4102350167	Nákup lepicích tmelů a primerů
ÚJV Řež, a. s.	4102350197	Vypracování projektové dokumentace přeložky objektů
ÚJV Řež, a. s.	4102350199	Vypracování projektové dokumentace příprava pozemků pro komerční využití
ÚJV Řež, a. s.	4102351381	Náhrada elektromotorů
ÚJV Řež, a. s.	4102366380	Zpracování koncepční projektové dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4102367029	Zabezpečení požárně důležitých prostor
ÚJV Řež, a. s.	4102380584	Stanovení koncepce řešení zajištěného napájení
ÚJV Řež, a. s.	4102383192	Nákup čínidla
ÚJV Řež, a. s.	4102383536	Nákup těsnění
ÚJV Řež, a. s.	4102384967	Nákup čističů
ÚJV Řež, a. s.	4102388885	Studie výměny parogenerátorů
ÚJV Řež, a. s.	4102391846	Zpracování příloh pro modernizační fond program HEAT - zařízení pro energetické využití odpadu Elektrárna Mělník
ÚJV Řež, a. s.	4102397978	Nákup podložek tažné kotvy
ÚJV Řež, a. s.	4102430741	Selektivita pro technickou změnu
ÚJV Řež, a. s.	4102435472	Nákup těsnících tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4102456389	Nákup těsnících tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4102473130	Úprava řešení v chráněné únikové cestě
ÚJV Řež, a. s.	4102485169	Zpracování studie řešení
ÚJV Řež, a. s.	4102485560	Zpracování stanoviska energetického specialisty
ÚJV Řež, a. s.	4102491704	Zpracování dokumentace Záměru projektu pro výstavbu paroplynového zdroje v lokalitě Mělník
ÚJV Řež, a. s.	4102493513	Nákup čínidla na stanovení alfanuklidů
ÚJV Řež, a. s.	4400049882	Smlouva o zajištění technické pomoci v letech 2021–2025
ÚJV Řež, a. s.	4400049941	Předprovozní testy termické stability produktu bitumenace koncentrátu
ÚJV Řež, a. s.	4400050276	Provedení odpařovacích testů surové vody
ÚJV Řež, a. s.	4400050365	Provedení odpařovacích testů surové vody
ÚJV Řež, a. s.	4400050427	Sběr dat a hodnocení chemických parametrů odluhové vody
ÚJV Řež, a. s.	4400050654	Údržba stendů parogenerátorů
ÚJV Řež, a. s.	4400050787	Chování kyseliny borité na silně bazickém anexu
ÚJV Řež, a. s.	4400050833	Analýza kusů potrubí
ÚJV Řež, a. s.	4400051150	Analýza a hodnocení povrchových oxidických vrstev
ÚJV Řež, a. s.	4400051172	Zhodnocení stavu vzorku grafitového těsnícího kroužku hlavního cirkulačního čerpadla
ÚJV Řež, a. s.	4400051251	Všeprofesní variantní studie realizovatelnosti elektrického napájení zařízení staveniště
ÚJV Řež, a. s.	4400051261	Porovnání výpočtu programem MOBY-DICK-1000 s provozními daty elektrárny Temelín
ÚJV Řež, a. s.	4400051293	Smlouva o využití výsledků vzniklých při řešení projektu
ÚJV Řež, a. s.	4400051372	Realizace doplňkových zkoušek na odolnost pryže
ÚJV Řež, a. s.	4400051391	Analýza variant zvýšení skladové kapacity skladu vyhořelého jaderného paliva
ÚJV Řež, a. s.	4400051437	Analýza skutečného stavu značení
ÚJV Řež, a. s.	4400051566	Zpracování reprezentativních parametrů pro těsnění
ÚJV Řež, a. s.	4400051613	Validace výpočtových programů pro posouzení bezpečnosti jaderných zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4400051624	Analýza kusů potrubí
ÚJV Řež, a. s.	4400051625	Ekvivalenty přístrojového vybavení rozváděčů
ÚJV Řež, a. s.	4400051796	Porovnání provozních parametrů sekundárních okruhů
ÚJV Řež, a. s.	4400051798	Analýza a hodnocení povrchových oxidických vrstev na teplosměnných trubkách parogenerátoru
ÚJV Řež, a. s.	4400051961	Posouzení prodloužení programů údržby zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4400051963	Zpracování pracovního postupu údržby a oprav strojů
ÚJV Řež, a. s.	4400052006	Poskytování podpory při činnostech expertního týmu
ÚJV Řež, a. s.	4400052160	Dokumentace protipožárních průchodů
ÚJV Řež, a. s.	4400052161	Projektová dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4400052182	Komplexní ověření termické stability koncentrátu
ÚJV Řež, a. s.	4400052250	Radiochemická analýza radioaktivního vzorku
ÚJV Řež, a. s.	4400052287	Provedení simulace dlouhodobého provozu přístrojového transformátoru
ÚJV Řež, a. s.	4400052290	Analýza svorníků
ÚJV Řež, a. s.	4400052332	Posouzení ekvivalentů náhrady elektromotorů
ÚJV Řež, a. s.	4400052913	Práce spojené se stendem inspekce
ÚJV Řež, a. s.	4400053089	Provedení předprovozních testů termické stability produktu bitumenace koncentrátu z nádrže
ÚJV Řež, a. s.	4400053195	Tvorba a dodání matematického modelu pro predikci meziokruhové netěsnosti z primárního do sekundárního okruhu
ÚJV Řež, a. s.	4400053233	Ekvivalenty náhrady elektromotorů

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	4400053336	Technická pomoc
ÚJV Řež, a. s.	CONTRACT_2021_341	Smlouva o převodu podílu
ÚJV Řež, a. s.	CONTRACT_2021_342	Smlouva o převodu akcií
ÚJV Řež, a. s.	CONTRACT_2021_4309	Metrologické práce
ÚJV Řež, a. s.	CONTRACT_2021_340	Dohoda o započtení
ÚJV Řež, a. s.	CONTRACT_2021_907	Dohoda o vystavování záruk
ÚJV Řež, a. s.	CONTRACT_2021_2951	Atestace NDT personálu (metoda UT, UTT)
ÚJV Řež, a. s.	4101913330	Dodávka elektřiny pro elektromobilitu
ÚJV Řež, a. s.	4102131586	Koncepční projektová dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4102149565	Posouzení technické části zadávací dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4102174844	Analýza potlačení živých organismů
ÚJV Řež, a. s.	4102202540	Aktualizace katalogu stárnutí strojních zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4102205987	Zpracování podpůrné technické dokumentace pro záměr projektu
ÚJV Řež, a. s.	4102219128	Projektové analýzy
ÚJV Řež, a. s.	4102260135	Deterministické a pravděpodobnostní analýzy vnitřních a externích událostí
ÚJV Řež, a. s.	4102264093	Zpracování technicko-ekonomické studie
ÚJV Řež, a. s.	4102272131	Projektové analýzy elektro
ÚJV Řež, a. s.	4102273420	Projektová dokumentace v podrobnosti pro provádění stavby
ÚJV Řež, a. s.	4102275275	Ověření funkce izolačního pouzdra
ÚJV Řež, a. s.	4102291520	Radiochemická analýza slévaného vzorku
ÚJV Řež, a. s.	4102312542	Implementace technických opatření
ÚJV Řež, a. s.	4102315404	Aktualizace dat projektové databáze
ÚJV Řež, a. s.	4102322252	Projektové provozní režimy
ÚJV Řež, a. s.	4102333719	Zpracování operativních schémat dotčených podružných rozváděčů
ÚJV Řež, a. s.	4102336542	Zpracování podpůrné technické dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4102341213	Rekonstrukce projektových provozních režimů bloku
ÚJV Řež, a. s.	4102349764	Prodloužení chrániček při rekonstrukci silnice
ÚJV Řež, a. s.	4102350456	Podpora při přípravě opatření pro zvyšování bezpečnosti
ÚJV Řež, a. s.	4102357277	Aktualizace poznatků a trendů v oblasti snižování kontaminace
ÚJV Řež, a. s.	4102359163	Hodnocení výpočetních programů
ÚJV Řež, a. s.	4102359338	Úprava a doplnění standardu
ÚJV Řež, a. s.	4102360431	Smlouva o dílo
ÚJV Řež, a. s.	4102360512	Úpravy v obvodech
ÚJV Řež, a. s.	4102369149	Program řízeného stárnutí
ÚJV Řež, a. s.	4102385222	Kvalifikační screening výběru zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4102390762	Kvalifikační zkoušky nízkonapětového elektromotoru
ÚJV Řež, a. s.	4102403739	Prodloužení kvalifikované životnosti kabelu
ÚJV Řež, a. s.	4102404328	Koncepční projektová dokumentace rozváděčů
ÚJV Řež, a. s.	4102404410	Zvýšení odolnosti systému
ÚJV Řež, a. s.	4102408465	Revize a doplnění dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4102411861	Digitalizace
ÚJV Řež, a. s.	4102413195	Náhrada motorů
ÚJV Řež, a. s.	4102414633	Bezpečné oddělení blokových transformátorů od stěny strojovny
ÚJV Řež, a. s.	4102414693	Výměna instrumentace
ÚJV Řež, a. s.	4102415814	Výměna ochran bloku
ÚJV Řež, a. s.	4102415854	Záměr projektu
ÚJV Řež, a. s.	4102423160	Zpracování 3D modelu skenovaných prostor/místností
ÚJV Řež, a. s.	4102424894	Zhodnocení vlivu osmnáctiměsíčních cyklů na životnost
ÚJV Řež, a. s.	4102429843	Zajištění systému kontroly hermetičnosti paliva
ÚJV Řež, a. s.	4102429988	Modernizace vnitropodnikového informačního systému
ÚJV Řež, a. s.	4102432889	Doplnění zásuvek
ÚJV Řež, a. s.	4102438971	Rekonstrukce řídicích systémů
ÚJV Řež, a. s.	4102447790	Kvalifikační analýza tlakových převodníků
ÚJV Řež, a. s.	4102472270	Prodloužení kvalifikované životnosti těsnění
ÚJV Řež, a. s.	4102488528	Validace modelu
ÚJV Řež, a. s.	4102488602	Analýzy pro odhad frekvence výskytu tornád
ÚJV Řež, a. s.	4102488614	Doplňující analýzy pro provozní události
ÚJV Řež, a. s.	4102489862	Příprava nových modelů pro potřeby výpočtů
ÚJV Řež, a. s.	4102490191	Průběhy tlaku, teploty a koeficientů přestupu tepla
ÚJV Řež, a. s.	4102490536	Rozšířená validace výpočetních nástrojů
ÚJV Řež, a. s.	4102490655	Zdokonalování výpočetních metod
ÚJV Řež, a. s.	4102490894	Hodnocení spolehlivosti
ÚJV Řež, a. s.	4102491244	Úpravy modelů
ÚJV Řež, a. s.	4400050368	Posouzení použitelnosti

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.		Dohoda o zachování důvěrnosti informací ze dne 3. 9. 2019
ÚJV Řež, a. s.	4101822994	Smlouva o spolupráci v oblasti provádění auditů dodavatelů
ÚJV Řež, a. s.	110611_2020	Dohoda o převodu prostor
ÚJV Řež, a. s.	18SML113	Dohoda o zachování důvěrnosti informací
ÚJV Řež, a. s.	18SML127	Dohoda o zachování důvěrnosti informací
ÚJV Řež, a. s.	NP-2021-083	Vypracování technických příloh k žádosti o poskytnutí podpory
ÚJV Řež, a. s.	4102427048	Nouzový zdroj chladiva
ÚJV Řež, a. s.	4102456059	3D model místnosti
ÚJV Řež, a. s.	4102463910	Revize databáze selektivity a nastavení ochran
ÚJV Řež, a. s.	4102455837	Rekonstrukce
ÚJV Řež, a. s.	4102463903	Vytvoření krytých stání
ÚJV Řež, a. s.	4102476057	Zpracování 3D modelu místností
ÚJV Řež, a. s.	4102481965	3D skenování vybraných kobek/prostorů
ÚJV Řež, a. s.	4102491245	Inženýrské posouzení realizace
ÚJV Řež, a. s.	4102480296	Poskytování poradenství, konzultační činnosti a odborné pomoci
ÚJV Řež, a. s.	4102490200	Základní principy pro provádění rekonstrukce elektrických rozvodů
ÚJV Řež, a. s.	4102489776	Zpracování 3D modelu technologie ve vybraných místnostech
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	5600011468	Reprografické služby
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4100142728	Expertní hodnocení zbytkové životnosti kotlů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101684024	Doměření materiálových vlastností
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101707506	Dopracování průkazné dokumentace pro jednotlivá vybraná zařízení strojních systémů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101869023	Smlouva o dílo (výpočtové posouzení skutečného stavu nátrubku po realizaci opravy heterogenního svarového spoje)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400045285	Odborná technická pomoc při řešení poruchových stavů technických zařízení a provádění technických expertiz
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400046342	Smlouva o zajištění technické pomoci
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400052060	Analýza přívodního parovodu
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	CONTRACT_2022_174	Kalibrace vlhkoměru a MC 4
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	CONTRACT_2021_2075	Kalibrace indikátoru napětí 1550B
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	CONTRACT_2022_173	Kalibrace tlakových spínačů
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	5600003070	Smlouva o poskytování služeb
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_2220	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash-poolingu reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_4046	Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s obchodováním na Slovensku
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_4047	Smlouva o obchodní spolupráci
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_4062	Smlouva o novaci EFET rámcové smlouvy
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_4063	Smlouva o novaci EFET rámcové smlouvy
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_4050	Smlouva o novaci a vypořádání (v souvislosti s převodem smluv na dodávku plynu)
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2022_360	Smlouva o individuální dodávce záruk původu
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_2362	Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA)
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_2787	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET)
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_1788	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_4064	Individuální smlouva pod EFET rámcovou smlouvou
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_849	Dohoda o vystavování záruk
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_4051	Dohoda o převodu práv a povinností na dodávku plynu
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_4053	Dohoda o převodu práv a povinností na dodávku plynu
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_4055	Dohoda o převodu práv a povinností na dodávku plynu
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_4057	Dohoda o převodu práv a povinností na dodávku plynu
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_4048	Dohoda o postoupení a převzetí zodpovědnosti za odchylku
VESER, s. r. o. "v likvidácií"	CONTRACT_2021_905	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	5600012474	Smlouva o poskytování služeb
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	000895_2021	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	000627_2021	Smlouva o poskytnutí závodního stravování
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4102113956	Smlouva o využití výsledků dosažených při řešení projektu výzkumu a vývoje ze dne 27. 12. 2019
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4100970009	Materiálová diagnostika zařízení

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400042837	Smlouva o dílo (technická podpora v oblasti životnosti a spolehlivosti vibrodiagnostických měření, materiálová diagnostika, namáhání, měření hluku)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400044311	Smlouva o kontrolní činnosti (provádění diagnostické kontroly výměníků)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400049365	Technická pomoc, expertní podpora
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400050700	Generální oprava
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400051033	Hlavní výrobní blok
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400051057	Hlavní výrobní blok
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400051627	Analýza vhodných materiálů žárových nástřiků pro zpětné ventily
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400051855	Měření hluku a hodnocení vnitřních vibrací u generátorů
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400052181	Kalibrace nastavných kroužků a ultrazvukové měrky
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400052272	Materiálová diagnostika zařízení
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400052476	Kalibrace koncových měrek
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400052878	Technická pomoc v oblasti datové vědy na turbogenerátoru a jiných zařízení
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400053094	Provedení auditu údržby turbín
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400053292	Kalibrace koncových měrek
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400053370	Technická pomoc
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	000497_2021	Nájemní smlouva
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	69998300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie

SKUPINA ČEZ
VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2021
II. ÚČETNÍ ZÁVĚRKY



6. Finanční část

Obsah

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2021	216	Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2021	300
Konsolidovaná rozvaha	216	Rozvaha	300
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	217	Výkaz zisku a ztráty	301
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	218	Výkaz o úplném výsledku	302
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	219	Výkaz změn vlastního kapitálu	302
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	220	Výkaz o peněžních tocích	303
Příloha konsolidované účetní závěrky	221	Příloha účetní závěrky	304
Zpráva nezávislého auditora	294	Zpráva nezávislého auditora	358

Skupina ČEZ

Konsolidovaná rozvaha

k 31. 12. 2021

V mil. Kč

AKTIVA:	Bod	2021	2020
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		856 189	827 652
Oprávky a opravné položky		-487 211	-451 033
Dlouhodobý hmotný majetek, netto		368 978	376 619
Jaderné palivo, netto		13 096	13 697
Nedokončené hmotné investice, netto		21 009	20 056
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	3	403 083	410 372
Investice v přidružených a společných podnicích	9	3 916	4 075
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	4	20 804	21 424
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto	5	11 805	11 002
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	23 677	24 244
Odložená daňová pohledávka	35	10 719	828
Ostatní stálá aktiva celkem		70 921	61 573
Stálá aktiva celkem		474 004	471 945
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	10	26 640	6 064
Obchodní pohledávky, netto	11	137 432	63 648
Pohledávka z titulu daně z příjmů		397	664
Zásoby materiálu, netto	12	13 372	9 898
Zásoby fosilních paliv, netto		574	1 220
Emisní povolenky	13	19 534	37 833
Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	5	497 295	61 894
Ostatní oběžná aktiva, netto	14	13 674	8 919
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	15	-	40 373
Oběžná aktiva celkem		708 918	230 513
AKTIVA CELKEM		1 182 922	702 458

PASIVA:	Bod	2021	2020
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-1 423	-2 845
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		108 722	182 917
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem	16	161 098	233 871
Nekontrolní podíly	9	1 742	4 692
Vlastní kapitál celkem		162 840	238 563
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	17	95 924	122 102
Rezervy	20	117 072	105 326
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	21	35 219	9 414
Odložený daňový závazek	35	12 839	19 383
Ostatní dlouhodobé závazky		32	34
Dlouhodobé závazky celkem		261 086	256 259
Krátkodobé úvěry	22	25 310	984
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	17	16 647	28 741
Obchodní závazky		85 928	73 189
Závazek z titulu daně z příjmů		2 249	555
Rezervy	20	18 253	13 665
Ostatní krátkodobé finanční závazky	21	601 027	72 114
Ostatní krátkodobé závazky	23	9 582	6 759
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	15	-	11 629
Krátkodobé závazky celkem		758 996	207 636
PASIVA CELKEM		1 182 922	702 458

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

k 31. 12. 2021

V mil. Kč

	Bod	2021	2020
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí		157 493	138 015
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		67 329	71 507
Ostatní provozní výnosy		2 971	4 215
Provozní výnosy celkem	25	227 793	213 737
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	26	-4 468	6 122
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	27	-62 669	-56 335
Palivo a emisní povolenky	28	-24 555	-23 262
Služby	29	-29 044	-30 147
Osobní náklady	30	-30 591	-30 855
Materiál		-11 017	-10 576
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		4 285	3 450
Odpisy	3, 6	-31 628	-28 284
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	7	-15 799	-24 062
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		602	-544
Ostatní provozní náklady	31	-6 811	-6 659
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		16 098	12 585
Nákladové úroky z dluhů		-4 206	-5 269
Nákladové úroky z rezerv		-2 014	-1 955
Výnosové úroky	32	431	377
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	9	-534	188
Opravné položky k finančním aktivům		-449	-433
Ostatní finanční náklady	33	-659	-962
Ostatní finanční výnosy	34	4 759	3 375
Ostatní náklady a výnosy celkem		-2 672	-4 679
Zisk před zdaněním		13 426	7 906
Daň z příjmů	35	-3 517	-2 438
Zisk po zdanění		9 909	5 468
Zisk po zdanění přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		9 791	5 438
Nekontrolní podíly		118	30
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii):	38		
Základní		18,3	10,2
Zředěný		18,3	10,2

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku k 31. 12. 2021

V mil. Kč

	Bod	2021	2020
Zisk po zdanění		9 909	5 468
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky		-85 679	-8 198
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		11 479	2 916
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		-1 869	277
Odúčtování dluhových nástrojů		-12	-1
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků		-1 284	980
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků		37	191
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů		8 238	3
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků		59	-5
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	35	14 458	954
Ostatní úplný výsledek po zdanění - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		-54 573	-2 883
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů		-795	-1 046
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků		6	-46
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	35	151	199
Ostatní úplný výsledek po zdanění - položky, které nebudou přeúčtovány z vlastního kapitálu		-638	-893
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem		-55 211	-3 776
Úplný výsledek po zdanění celkem		-45 302	1 692
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		-45 259	1 542
Nekontrolní podíly		-43	150

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu k 31. 12. 2021

V mil. Kč

Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku								Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerozdělené zisky	Celkem		
Stav k 1. 1. 2020	53 799	-2 885	-12 837	-2 831	648	-160	215 027	250 761	4 603	255 364
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	5 438	5 438	30	5 468
Ostatní úplný výsledek	-	-	1 056	-4 279	226	-847	-52	-3 896	120	-3 776
Úplný výsledek celkem	-	-	1 056	-4 279	226	-847	5 386	1 542	150	1 692
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-18 163	-18 163	-36	-18 199
Prodej vlastních akcií	-	40	-	-	-	-	-25	15	-	15
Uplatněná a zaniklá opční práva	-	-	-	-	-	-15	15	-	-	-
Vklad vlastníků nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-	-	-	13	13
Akvizice nekontrolních podílů	8	-	-	-	-	-	-309	-309	-766	-1 075
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	4	-	-	-	21	25	728	753
Stav k 31. 12. 2020	53 799	-2 845	-11 777	-7 110	874	-1 022	201 952	233 871	4 692	238 563
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	9 791	9 791	118	9 909
Ostatní úplný výsledek	-	-	7 152	-60 102	-1 521	-644	65	-55 050	-161	-55 211
Úplný výsledek celkem	-	-	7 152	-60 102	-1 521	-644	9 856	-45 259	-43	-45 302
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-27 873	-27 873	-150	-28 023
Prodej vlastních akcií	-	1 422	-	-	-	-	-762	660	-	660
Uplatněná a zaniklá opční práva	-	-	-	-	-	-55	55	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků	8	-	-	-	-	-	-	-	32	32
Akvizice nekontrolních podílů	8	-	-	-	-	-	-69	-69	5	-64
Prodej nekontrolních podílů	8	-	1	-	-	-	31	32	811	843
Prodej dceřiných podniků	8	-	-	-	-	-	-	-	-3 606	-3 606
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-13	-	-	-	-251	-264	1	-263
Stav k 31. 12. 2021	53 799	-1 423	-4 637	-67 212	-647	-1 721	182 939	161 098	1 742	162 840

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích k 31. 12. 2021

V mil. Kč

	Bod	2021	2020
PROVOZNI ČINNOST:			
Zisk před zdaněním		13 426	7 906
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:			
Odpisy	3, 6	31 628	28 284
Amortizace jaderného paliva	3	4 110	4 197
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		-507	-252
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		-686	-1 244
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		3 765	4 879
Změna stavu rezerv		4 844	2 834
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	7	15 799	24 062
Ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy		-38 481	-10 495
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	9	534	-188
Změna stavu aktiv a pasív:			
Pohledávky a smluvní aktiva		-78 918	-2 032
Zásoby materiálu a fosilních paliv		-2 466	-1 095
Pohledávky a závazky z derivátů		23 034	13 306
Ostatní aktiva		70 381	4 458
Obchodní závazky		17 619	7 072
Ostatní závazky		2 662	-503
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností		66 744	81 189
Zaplacená daň z příjmů		-3 550	-3 748
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-4 415	-5 649
Přijaté úroky		364	342
Přijaté dividendy		13	23
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		59 156	72 157
INVESTIČNÍ ČINNOST:			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	8	-3 051	-1 347
Prodej dceřiných, přidružených a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků	8	28 770	59
Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků		-32 226	-31 558
Příjmy z prodeje stálých aktiv		468	467
Poskytnuté půjčky		-305	-1 160
Splátky poskytnutých půjček		320	221
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-1 094	-405
Peněžní prostředky použité na investiční činnost		-7 118	-33 723
FINANČNÍ ČINNOST:			
Čerpání úvěrů a půjček		313 886	158 320
Splátky úvěrů a půjček		-321 466	-1 78 869
Splátky leasingů	24	-692	-852
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků		229	211
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-198	-102
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti		-27 813	-18 116
Dividendy zaplacené akcionářům nekontrolních podílů		-150	-23
Prodej vlastních akcií		660	15
Nákup a prodej nekontrolních podílů, netto		744	-1 097
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-34 800	-40 513
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		-767	342
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		16 471	-1 737
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období		10 169	11 906
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	10	26 640	10 169
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:			
Celkové zaplacené úroky		4 714	5 952

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ

Příloha konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2021

Obsah

1. Popis společnosti	222
2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad	222
3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice	239
4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	240
5. Ostatní finanční aktiva, netto	241
6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	243
7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	245
8. Změny ve struktuře Skupiny	249
9. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků	256
10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	264
11. Obchodní pohledávky, netto	265
12. Zásoby materiálu, netto	266
13. Emisní povolenky	266
14. Ostatní oběžná aktiva, netto	267
15. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji	267
16. Vlastní kapitál	268
17. Dlouhodobé dluhy	269
18. Reálná hodnota finančních nástrojů	271
19. Řízení finančních rizik	275
20. Rezervy	279
21. Ostatní finanční závazky	281
22. Krátkodobé úvěry	282
23. Ostatní krátkodobé závazky	282
24. Leasing	282
25. Provozní výnosy	284
26. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	285
27. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	285
28. Palivo a emisní povolenky	285
29. Služby	285
30. Osobní náklady	286
31. Ostatní provozní náklady	287
32. Výnosové úroky	287
33. Ostatní finanční náklady	287
34. Ostatní finanční výnosy	287
35. Daň z příjmů	288
36. Spřízněné osoby	289
37. Informace o segmentech	290
38. Čistý zisk na akcii	292
39. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze	292
40. Události po datu účetní závěrky	293

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2021 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (69,9% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž Skupina, viz bod 9). Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu, poskytování komplexních energetických služeb a těžba uhlí. ČEZ je energetická společnost, která v roce 2021 vyrobila přibližně 58 % elektřiny vyprodukované v České republice. V České republice společnost provozuje dvě jaderné elektrárny, šestnáct vodních elektráren, jednu paroplynovou elektrárnu a osm uhelných elektráren a tepláren. Dále společnost prostřednictvím svých dceřiných společností provozuje několik elektráren (uhelné, vodní, větrné, fotovoltaické, plynové, spalující biomasu) v České republice, jedenáct větrných elektráren v Německu, dvě uhelné a dvě vodní elektrárny v Polsku. Skupina také vlastní v České republice distribuční společnost a společnost zabývající se těžbou hnědého uhlí. V České republice a v zahraničí ovládá společnosti zabývající se poskytováním energetických služeb. V roce 2021, resp. 2020, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 28 697, resp. 31 704.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpisu, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držitelu licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví. Všichni odběratelé mají možnost nakupovat elektřinu od jakéhokoli dodavatele.

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Účetní závěrka

Tato konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

2.2. Způsob konsolidace

2.2.1. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků zahrnutých do konsolidačního celku (viz bod 9).

2.2.2. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidačního celku jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ kontrolu. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže Skupina:

- nad ním má „moc“ (tj. Skupina má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Obecně se má za to, že většina hlasovacích práv znamená kontrolu. K potvrzení tohoto předpokladu a při posuzování v situaci, kdy Skupina má méně než většinu hlasovacích nebo obdobných práv, Skupina k posouzení, zda má kontrolu, zohlední všechna relevantní fakta a okolnosti, včetně:

- smluvních ujednání s ostatními subjekty, které mají hlasovací práva v subjektu, do něhož bylo investováno;
- práv vznikajících na základě jiných smluvních ujednání;
- stávajících hlasovacích práv Skupiny a potenciálních hlasovacích práv.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu předané protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku.

U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

V případě akvizice podniku Skupina posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. Mimo jiné Skupina posuzuje oddělení vložených derivátů od hostitelských smluv.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice.

Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IFRS 9 buď do výsledku hospodaření, nebo do ostatního úplného výsledku. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi předanou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření a je vykázán na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Změna majetkového podílu v dceřiné společnosti, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Pokud má dceřiná společnost záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

2.2.3. Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina jiným způsobem uplatňuje podstatný vliv, ale které nekontroluje. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány v ostatním úplném výsledku proti hodnotě investic v přidružených podnicích. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná na rozvaze jako Investice v přidružených a společných podnicích obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků.

Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty vykazovány. V takovém případě Skupina vykáže svůj podíl na výsledku hospodaření v plné výši a svůj podíl na ostatním úplném výsledku pouze do takové výše, aby účetní hodnota investice v přidruženém podniku byla nulová. Tato částka je ve výkazu o úplném výsledku součástí položky Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků, následně Skupina přeruší účtování dle ekvivalenční metody. Nicméně Skupina zaúčtuje dodatečné ztráty a vykáže závazek na řádku rozvahy Ostatní dlouhodobé závazky nebo řádku Rezervy poté, co účetní hodnota investice byla snížena na nulu, až do výše, do které Skupině vznikly právní nebo mimosmluvní závazky (např. poskytla záruky) nebo uhradila závazky jménem přidruženého podniku. Pokud přidružený podnik následně vykazuje zisky, Skupina znovu začne účtovat svůj podíl na těchto ziscích pouze poté, co se jeho podíl na ziscích vyrovnal podílu na ztrátách, který nebyl vykázán.

2.2.4. Společné podniky

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv, nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou (bod 2.2.3).

Finanční výkazy společných podniků a mateřské společnosti jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami mateřského podniku. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

2.2.5. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou majoritního vlastníka

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou při akvizici dceřiného podniku od společnosti pod společnou kontrolou a pořizovacím podílem na vlastním kapitálu dceřiného podniku v účetní hodnotě je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

2.3. Změny účetních metod

2.3.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2021

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2021 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace schválené EU:

Reforma referenčních úrokových sazeb – fáze 2 – IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 a IFRS 16 (novely)

V srpnu 2020 zveřejnila IASB reformu referenčních úrokových sazeb – fáze 2, novely k IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 a IFRS 16, a dokončila tak projekt reagující na reformu měrných úrokových sazeb mezibankovního trhu IBOR (Interbank Offered Rates). Novely poskytují dočasné úlevy řešící dopady na finanční výkaznictví v těch případech, kdy je mezibankovní nabídnutá sazba (IBOR) nahrazena alternativní prakticky bezrizikovou úrokovou sazbou RFR (risk-free rate). Novely především zavádějí praktické zjednodušení při účtování o změnách v základu pro stanovení smluvních peněžních toků z finančních aktiv a závazků pomocí úpravy efektivní úrokové sazby, jež je ekvivalentní pohybu tržní úrokové sazby. Dále zavádějí úlevy týkající se ukončení zajišťovacích vztahů, včetně dočasné úlevy od povinnosti splnit požadavek na samostatnou identifikovatelnost, pokud je nástroj RFR označen jako zajištění rizikové složky. Cílem novely IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování je poskytnout uživatelům účetní závěrky informace, které jim pomohou pochopit dopad reformy referenčních úrokových sazeb na finanční nástroje účetní jednotky a na její strategii řízení rizik. I když je aplikace novel retrospektivní, účetní jednotka není povinna přepracovávat předchozí období. Aplikace novel neměla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IFRS 4 Pojistné smlouvy (novela)

Novela IFRS 4 mění datum ukončení platnosti dočasné výjimky, již standard IFRS 4 Pojistné smlouvy odložil implementaci IFRS 9 Finanční nástroje. Nově účetní jednotky musí přijmout IFRS 9 nejpozději od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023. Aplikace novely neměla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

2.3.2. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2022 nebo po tomto datu.

IFRS 17 Pojistné smlouvy

Tento standard měl být původně závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2021. Na své schůzi konané v březnu 2020 IASB rozhodla odložit závaznou účinnost na rok 2023. Účetní jednotky mohou standard uplatnit již před tímto datem, avšak pouze za předpokladu, že současně uplatní rovněž IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky a IFRS 9 Finanční nástroje. IFRS 17 Pojistné smlouvy nahradí IFRS 4 Pojistné smlouvy a definuje zásady účtování, oceňování a vykazování vystavených pojistných smluv a zveřejňování souvisejících informací v příloze účetní závěrky. Obdobné zásady jako pro pojistné smlouvy budou podle tohoto standardu platit rovněž pro zajišťovací smlouvy a pro investiční smlouvy s prvky dobrovolné spoluúčasti. Cílem je, aby účetní jednotky poskytovaly o pojistných smlouvách relevantní a věrné informace, které uživatelům účetní závěrky umožní posoudit dopad smluv spadajících do působnosti IFRS 17 na finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky účetní jednotky. Neočekává se, že by tento standard měl na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IFRS 17 Pojistné smlouvy (novela)

Novela IFRS 17 je závazná, se zpětnou platností, od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Cílem novely je pomocí společnostem implementovat IFRS 17. Novela zejména snižuje náklady na jeho přijetí zjednodušením některých jeho požadavků a přispívá ke snadnějšímu vysvětlení finanční výkonnosti. Dále usnadňuje přechod na nový standard odložením data jeho účinnosti na rok 2023 a poskytnutím dalších úlev, jejichž cílem je snížit úsilí vyžadované při prvotní aplikaci IFRS 17. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IFRS 17 Pojistné smlouvy – Prvotní aplikace IFRS 17 a IFRS 9 – srovnávací informace (novela)

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Účetní jednotky, které současně prvně uplatní IFRS 17 a IFRS 9, budou mít v souladu s touto novelou možnost využít klasifikační úpravu („classification overlay“) odstraňující možné rozpory v účtování finančních aktiv a závazků z pojistných smluv prezentovaných za předchozí (srovnatelné) období. Účetní jednotka, která tuto klasifikační úpravu využije, vykáže srovnatelné informace tak, jako kdyby bylo příslušné finanční aktivum již v předchozích účetních obdobích klasifikováno a oceněno v souladu s požadavky IFRS 9. Další výhodou je, že se nebude muset řídit ustanoveními IFRS 9 týkajícími se snížení hodnoty finančních aktiv. Cílem novely je vyhnout se dočasným účetním nesouladům mezi finančními aktivy a závazky z pojistných smluv, a tím zvýšit přínos srovnatelných informací pro uživatele účetních závěrek. Novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků: Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem (novely)

Novely řeší existující rozpor mezi požadavky IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Hlavním důsledkem novel je, že pokud aktiva, která jsou předmětem transakce, představují podnik (bez ohledu na to, zda je součástí dceřiné společnosti, či nikoli), bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu, pokud jsou předmětem transakce aktiva, která nepředstavují podnik (i když jsou součástí dceřiné společnosti), účetní jednotka zaúčtuje pouze částečný zisk nebo ztrátu. V prosinci 2015 IASB odložila termín závazné platnosti novel na neurčito, jeho stanovení bude záviset na výsledku výzkumného projektu věnovaného metodě ekvivalence. Novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Klasifikace závazků jako krátkodobé, resp. dlouhodobé (novela)

Tato novela měla být původně závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2022. V reakci na koronavirovou pandemii však IASB odložila datum účinnosti o jeden rok, tj. na 1. 1. 2023, aby poskytla společnostem více času na provedení případných změn v klasifikaci vyplývajících z této novely. Účetní jednotky ji nicméně mohou uplatnit již před tímto datem. Cílem novely je zajistit konzistentnější uplatňování ustanovení tohoto standardu tím, že účetní jednotky budou díky ní schopné lépe určit, zda mají závazky s neurčitým termínem vypořádání v rozvaze zařadit jako krátkodobé, nebo jako dlouhodobé. Novela bude mít dopad na vykazování závazků v rozvaze, nijak ale nemění stávající požadavky týkající se oceňování aktiv, závazků, příjmů či výdajů, termín jejich zaúčtování ani informace, které účetní jednotky o těchto položkách uvádějí v účetní závěrce. Kromě toho zpřesňuje požadavky na klasifikaci závazků, které účetní jednotka může vypořádat emisí vlastních kapitálových nástrojů.

V listopadu 2021 vydala IASB pracovní návrh vysvětlující, jak vykazovat závazky související s budoucími kovenanty, které účetní jednotka bude muset dodržovat až po skončení účetního období. IASB především navrhuje dílčí novelu IAS 1, která fakticky zruší ta ustanovení novely z roku 2020, v souladu s nimiž měly účetní jednotky jako krátkodobé klasifikovat závazky z titulu kovenantů, které musí být splněny až během dvanácti měsíců následujících po skončení účetního období, pokud na jeho konci splněny nebyly. Nový návrh předpokládá, že účetní jednotky budou vykazovat všechny závazky z titulu kovenantů, které musí být splněny během dvanácti měsíců po skončení účetního období, samostatně jako dlouhodobé. Pokud účetní jednotky nebudou ke konci vykazovaného účetního období tyto kovenanty dodržovat, budou muset v příloze účetní závěrky zveřejnit další informace. Návrh bude účinný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2024 a bude nutné ho aplikovat retrospektivně v souladu s IAS 8. Účetní jednotky ho nicméně budou moci implementovat již před tímto datem. IASB rovněž navrhla odložit datum účinnosti novely z roku 2020, takže účetní jednotky nebudou muset opakovaně měnit stávající praxi. Novela ani pracovní návrh zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení, IAS 37 Rezervy, podmíněná aktiva a podmíněné závazky a Roční revize IFRS 2018–2020 (novely)

IASB vydala dílčí novely následujících standardů (novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2022, účetní jednotky je ale mohou uplatnit již před tímto datem):

- IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení (novela): v souladu s touto novelou účetní jednotka již nebude moci odečíst od pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku částky, které získala prodejem produktů vyrobených s pomocí tohoto majetku předtím, než byl dán do užívání. Příjmy z tohoto prodeje a související výdaje se budou účtovat do výnosů, resp. do nákladů.
- IAS 37 Rezervy, podmíněná aktiva a podmíněné závazky (novela): novela specifikuje náklady na plnění smlouvy, které účetní jednotka zohledňuje při posuzování toho, zda se jedná o nevýhodnou smlouvu.
- V rámci Roční revize IFRS 2018–2020 byly provedeny drobné změny v IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví, IFRS 9 Finanční nástroje, IAS 41 Zemědělství a v Ilustrativních příkladech k IFRS 16 Leasingy.

Tyto novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IFRS 16 Leasingy: Úlevy poskytnuté v souvislosti s pandemií covidu-19 po 30. 6. 2021 (novela)

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 4. 2021, lze ji ale uplatnit i dříve, a to na účetní závěrky, které k datu novely nebyly schváleny k vydání. IASB v březnu 2021 novelizovala podmínky praktického zjednodušení, v souladu s nímž nájemci nemusí na úlevy, které jim poskytnou pronajímatelé v přímé souvislosti s koronavirovou pandemií, aplikovat ustanovení IFRS 16 upravující leasingové modifikace. Na základě novely se praktické zjednodušení nyní vztahuje na úlevy na nájemném týkající se splátek původně splatných nejpozději 30. 6. 2022, a to za předpokladu, že jsou splněny ostatní podmínky pro použití praktického zjednodušení. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky a IFRS Practice Statement 2: Zveřejňování účetních pravidel (novely)

Novely budou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, lze je ale uplatnit i dříve. Novely obsahují návodné informace, které mají účetním jednotkám pomoci při uplatňování úsudku ohledně toho, která účetní pravidla je nutné popsat v příloze účetní závěrky. Novela IAS 1 nahrazuje povinnost zveřejnit v příloze „významná účetní pravidla“ povinností zveřejnit „materiální účetní pravidla“. Do „Practice Statement“ byly doplněny návodné informace a ilustrativní příklady, které účetním jednotkám pomohou při uplatňování konceptu materiality v souvislosti s úsudky týkajícími se popisu účetních pravidel v příloze účetní závěrky. Novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby: Definice účetních odhadů (novela)

Novela bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Platí pro změny v účetních pravidlech a změny v účetních odhadech, které nastaly na, resp. po začátku tohoto účetního období. Novela zavádí novou definici „účetních odhadů“, definuje je jako peněžní částky v účetní závěrce, které podléhají nejistotě měření. Dále vysvětluje, co jsou změny v účetních odhadech a v čem se liší od změn účetních pravidel a od oprav chyb. Novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IAS 12 Daně ze zisku: Odložená daň související s pohledávkami a závazky, které vznikají z jedné transakce (novela)

Novela bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. V květnu 2021 vydala IASB novelu IAS 12, která zužuje rozsah výjimky z prvotního rozeznání podle IAS 12 a vysvětluje, jak by společnosti měly účtovat o odložené dani například u leasingových transakcí nebo u závazků z titulu vyřazení z provozu. V souladu s novelou se výjimka z prvotního rozeznání nebude vztahovat na transakce, které vedou ke vzniku stejně velkých zdanitelných a odpočitatelných přechodných rozdílů. Bude platit pouze v případě, že zaúčtováním leasingového aktiva a závazku z leasingu (nebo závazku z titulu vyřazení z provozu a související aktivní složky) vzniknou zdanitelné a odpočitatelné přechodné rozdíly, které nebudou stejně velké. Novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Skupina nepředpokládá, že některé z výše uvedených standardů, revizí nebo novel uplatní před termínem jejich závazné platnosti.

2.4. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle IFRS je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy. Významné odhady Skupina provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv (viz bod 7), u jaderných rezerv (viz bod 20.1), u rezerv na důlní sanace, důlní škody a rekultivace (viz bod 20.2), u rezerv na demolice a demontáže uhelných zdrojů (viz bod 20.2), při účtování o nevyfakturovaných dodávkách elektřiny a plynu (viz bod 2.6), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.16 a 18), finančních derivátů (viz body 2.15 a 18) a přírůstkové úrokové míry a doby nájmu pro výpočet závazků z leasingu (viz body 2.28 a 24).

V roce 2021 došlo k významným změnám v některých odhadech v souvislosti s přijetím akcelerační strategie VIZE 2030, která zohledňuje dekarbonizační vizi EU a která stanovuje konkrétní ambice v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelného rozvoje. Nejvýznamnější změny odhadů v roce 2021 se týkaly zkrácení předpokládané zbývající životnosti uhelných zdrojů (viz bod 2.9), stanovení rezervy na demolice a demontáže uhelných zdrojů, zkrácení předpokládané doby těžby uhlí a souvisejícího zkrácení předpokládané zbývající životnosti těžebních aktiv.

2.5. Tržby a výnosy

Skupina účtuje o výnosech v okamžiku, kdy splní povinnost plnit a částku výnosů je možné spolehlivě určit. Skupina zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto základního principu aplikuje Skupina pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem,
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy,
3. Stanovení transakční ceny,
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývající ze smlouvy,
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy Skupina splní povinnost plnit.

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektřiny, tepla, plynu a uhlí na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami elektřiny a plynu se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedena na kupujícího.

V případě smluv o zhotovení, na základě kterých po určitou dobu vzniká, resp. se zhodnocuje aktivum a zákazník toto aktivum kontroluje již v době jeho vytváření nebo zhodnocování, se výnosy vykazují průběžně. Výnosy z těchto smluv a související vynaložené náklady jsou zaúčtovány jako výnosy, resp. náklady, podle procenta dokončenosti nasmlouvaných prací. Procento dokončenosti je určeno jako podíl vynaložených nákladů k celkovým plným nákladům, které jsou u zakázky očekávány. Pokud se však očekává ze smlouvy ztráta, je zaúčtována v plné výši ihned bez ohledu na procento dokončenosti dané smlouvy o zhotovení.

Príspevky na pripojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou účtovány do výnosů období, v němž bylo toto plnění poskytnuto.

Státní a obdobné dotace vztahující se k výnosům jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy v období, v nichž Skupina vykáže související náklady, které mají dotace kompenzovat.

2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu

Změna stavu nevyfakturované elektřiny a plynu je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny a plynu vychází z dodávek v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek smluvních aktiv a závazků je vykázán netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut na řádku Ostatní oběžná aktiva, netto, nebo Ostatní krátkodobé závazky.

2.7. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i amortizaci jaderného paliva (viz bod 2.10).

2.8. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvřela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek.

2.9. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní a obdobné dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena, příslušné opravy a případné opravné položky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Skupina odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	10–60
Stroje, přístroje a zařízení	4–36
Dopravní prostředky	4–34
Inventář	4–15

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. V roce 2021 došlo ke zkrácení předpokládané zbývající životnosti aktiv elektráren na fosilní palivo o 7–10 let. V roce 2020 došlo k prodloužení předpokládané zbývající životnosti hlavních aktiv jaderných elektráren o 10 let.

2.10. Jaderné palivo

Skupina vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno při výrobě elektřiny, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o opravy a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo a emisní povolenky. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva.

2.11. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3–25 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku (goodwill – viz bod 2.12). Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

2.12. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Investic v přidružených a společných podnicích. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm penězotvorným jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Penězotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch penězotvorných jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota penězotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. Zaúčtované ztráty ze snížení hodnoty goodwillu není možné později stornovat. V případě, že dochází k částečnému prodeji penězotvorné jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části penězotvorné jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

2.13. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Provozovatelé těchto zařízení jsou povinni zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit akreditovanou osobou. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení bylo na základě Národního alokačního plánu přiděleno určité množství emisních povolenek.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí odpovídající rozdílu mezi skutečně vypuštěným množstvím emisí a stavem přidělených emisních povolenek. Tato rezerva je oceněna primárně pořizovací cenou emisních povolenek, které byly nakoupeny se záměrem pokrytí emisí skleníkových plynů vykazovaného období. Rezerva na vypuštěné emise nad rámec těchto povolenek se ocení tržní cenou platnou k rozvahovému dni. Emisní povolenky nakoupené pro spotřebu v následujícím roce jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky. Emisní povolenky s plánovanou pozdější dobou spotřeby jsou vykazované jako součást dlouhodobého nehmotného majetku.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření a vykazány na řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami. Emisní povolenky nakoupené za účelem obchodování jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykazáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

Přidělené zelené a obdobné certifikáty jsou prvotně zaúčtovány v reálné hodnotě a následně je s nimi nakládáno podobně jako s povolenkami nakoupenými.

2.14. Klasifikace finančních nástrojů

Finanční aktiva představují zejména hotovost, kapitálové nástroje jiné účetní jednotky nebo smluvní právo přijmout hotovost či jiné finanční aktivum.

Finanční závazky jsou zejména smluvní závazky dodat hotovost nebo jiné finanční aktivum.

Finanční závazky a aktiva jsou prezentovány jako oběžné nebo stálé. Finanční aktiva jsou klasifikována jako oběžná, pokud je Skupina hodlá realizovat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že finanční aktiva bude Skupina držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

Finanční závazky jsou prezentovány jako oběžné, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne. V rámci oběžných aktiv a závazků jsou také prezentovány aktiva a závazky držené k obchodování.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

2.14.1. Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou členěna do dvou základních kategorií (a) v naběhlé hodnotě a (b) v reálné hodnotě v závislosti na tom, zda jsou finanční aktiva držena k obchodování nebo zda jsou držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků.

Skupina klasifikuje aktiva do následujících kategorií:

a) ocenění finančního aktiva v naběhlé hodnotě

V této kategorii jsou zahrnuta finanční aktiva, u nichž má Skupina strategii držet je za účelem získávání smluvních peněžních toků, které se skládají jak z platby jistiny, tak z úroků. Příklady takových finančních aktiv jsou úvěry, cenné papíry držené do splatnosti, pohledávky z obchodních vztahů.

Očekávané úvěrové ztráty, kurzové rozdíly a úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

b) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva v případě, že Skupina má strategii, jak shromažďovat smluvní peněžní toky, tak finanční aktiva prodat. Tento model rozlišuje dva typy účetních postupů:

– bez budoucího přeúčtování do výsledku hospodaření – použito pro kapitálová finanční aktiva

Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku.

V okamžiku prodeje finančního aktiva není žádný zisk nebo ztráta vykázána ve výsledku hospodaření, tedy nikdy neovlivňuje výsledek hospodaření. V případě prodeje kapitálových finančních aktiv je kumulovaná hodnota z přecenění převedena do nerozděleného zisku. Kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku jako součást hodnoty přecenění. Dividendy z těchto finančních aktiv jsou zaúčtovány ve výsledku hospodaření v případě, že jejich vyplacení nesníží hodnotu investice.

– s budoucím přeúčtováním do výsledku hospodaření – použito pro dluhová finanční aktiva

Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Po vyřazení finančního aktiva je zisk nebo ztráta zaúčtována do výsledku hospodaření (zisk / ztráta je přeúčtován z ostatního úplného výsledku do výsledku hospodaření). Kurzové rozdíly ve vztahu k rezervě z přecenění jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Kurzové rozdíly ve vztahu k znehodnocení jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

c) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření

Kategorie finančních aktiv, u kterých má Skupina strategii aktivně obchodovat s aktivem. Příjem smluvních peněžních toků není hlavním cílem strategie. Příkladem takového finančního aktiva jsou cenné papíry k obchodování a nezajišťovací deriváty. Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny v reálné hodnotě a kurzové rozdíly jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic v reálné hodnotě do výsledku hospodaření se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

2.14.2. Finanční závazky

Finanční závazky jsou členěny do dvou základních kategorií (a) v naběhlé hodnotě a (b) v reálné hodnotě do výsledku hospodaření. Zatřídění do uvedených kategorií je určováno obdobně jako pro finanční aktiva.

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

2.14.3. Deriváty

Speciální kategorií finančních aktiv a závazků jsou deriváty. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky. Vykazování derivátů se více věnuje bod 2.15.

2.14.4. Znehodnocení finančních aktiv

Snížení hodnoty finančních aktiv po aplikaci přístupu IFRS 9 vychází z modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL), který se vztahuje na následující finanční aktiva:

- dluhová aktiva v naběhlé hodnotě (pohledávky z obchodních vztahů, úvěry, dluhové cenné papíry),
- dluhová aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku,
- leasingové pohledávky,
- smluvní aktiva a smlouvy o finančních zárukách,
- bankovní účty a termínované vklady.

Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna Skupinou ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné specifické pohledávky. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný.

Skupina účtuje buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky Skupina použila zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou dobu životnosti.

Pro účely výpočtu ECL je portfolio finančních aktiv rozděleno do 3 kategorií. K datu prvního vykázání jsou finanční aktiva zahrnuta do 1. kategorie s nejnižší opravnou položkou, která je stanovena jako procento historicky nesplacených pohledávek. Následná reklasifikace do 2. a 3. kategorie se provádí na základě zvýšení úvěrového rizika dlužníka. Pokud je finanční aktivum úročeno, je ve 3. kategorii úrokový výnos kalkulován z netto hodnoty aktiva.

2.15. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázány jako součást dlouhodobých a krátkodobých ostatních finančních aktiv a závazků.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

2.15.1. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

2.15.2. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.15.3. Ostatní deriváty

Některé deriváty nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.16. Komoditní kontrakty

V souladu s IFRS 9 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty (tzv. „own-use“ kontrakty) proto nespádají pod IFRS 9.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IFRS 9, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IFRS 9. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Skupina považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IFRS 9.

Komoditní kontrakty, které spadají pod IFRS 9 a které nezajišťují peněžní toky, jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Změny reálných hodnot komoditních kontraktů, které spadají pod IFRS 9 a které zajišťují očekávané peněžní toky, se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Následně, v souladu s popisem uvedeným v bodu 2.15.2, jsou hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl komoditní kontrakt prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.17. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a dále krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců.

2.18. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, které jsou vykázány jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určeny na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu, na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

2.19. Smluvní aktiva a závazky

Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží nebo služby, které Skupina převedla na zákazníka, v případě, kdy je toto právo podmíněno něčím jiným, než je plynutí času (například budoucím plněním Skupiny).

Smluvní závazek je závazek Skupiny převést zboží nebo služby na zákazníka, za který Skupina obdržela od zákazníka protihodnotu.

U nedokončených zakázek jsou vynaložené náklady a vykázané zisky na rozvaze prezentovány netto po snížení o postupnou fakturaci a přijaté zálohy jako aktivum nebo jako závazek.

Smluvní aktiva a závazky jsou prezentovány na řádku Ostatní oběžná aktiva, netto, a Ostatní krátkodobé závazky.

2.20. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů.

2.21. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.22. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat příznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společností se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2021, resp. 2020, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2022 a dále činí 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odčitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaúčtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu,
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou zrušeny a že nebude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.23. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v naběhlé hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázané ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

2.24. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů (viz bod 20.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2021, resp. 2020, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 0,3%, resp. 0,4% ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2021, resp. 2020, odhadován na 2,0%, resp. 1,5%.

Proces vyřazování jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště pro použité jaderné palivo bude zahájen v roce 2065 a že ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do tohoto úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2090. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.25. Rezervy na sanaci, rekultivace a důlní škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 20.2). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2021, resp. 2020, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 0,3%, resp. 0,4% ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2021, resp. 2020, odhadován na 2,0%, resp. 1,5%.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce, resp. odečítají od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.26. Rezervy na demolicí a demontáže uhelných zdrojů

Skupina tvoří rezervu na demolicí a demontáže uhelných zdrojů (viz bod 20.2). Rezerva byla vytvořena v roce 2021 v souvislosti s prohloubením dekarbonizačních cílů na úrovni EU a v souvislosti s aktualizací strategie Skupiny a přihlášení se k urychlení dekarbonizace portfolia výrobních zdrojů včetně stanovení závazku ukončit provoz všech uhelných zdrojů nejpozději do roku 2038 a dosáhnout uhlíkové neutrality do roku 2050. Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2021 diskontován za použití odhadované reálné úrokové míry ve výši -0,4% ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v uhelných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně aktualizována s ohledem na odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2021 odhadován na 2,0%.

Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše rezervy na demolicí a demontáže uhelných zdrojů, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u rezervy, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.27. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

2.28. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce k datu počátku leasingu a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum.

Skupina neaplikuje standard IFRS 16 na leasing nehmotných aktiv, avšak byly identifikovány smlouvy, u kterých Skupina rozeznala nehmotné aktivum z práva k užívání. Jde o případy, kdy Skupina pořizuje právo na umístění reklamy na budově či jiném hmotném aktivu.

2.28.1. Skupina jako nájemce

Skupina používá jednotný přístup k vykazování a oceňování všech leasingů, s výjimkou krátkodobých nájmu a nájmu aktiv s nízkou hodnotou. Skupina účtuje o budoucích leasingových platbách jako závazcích z leasingu a vykazuje aktiva z práva k užívání, která představují právo používat podkladová aktiva. Leasingové splátky u krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou se vykazují jako náklad rovnoměrně po dobu nájmu.

a) Závazek z leasingu

K datu zahájení leasingu Skupina vykáže leasingové závazky oceněné současnou hodnotou leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu trvání leasingu. Leasingové splátky zahrnují fixní platby očištěné o veškeré pohledávky z leasingových pobídek, variabilní leasingové platby, které závisí na indexu nebo sazbě, a částky, u nichž se očekává, že budou vyplaceny na základě záruk zbytkové hodnoty. Variabilní splátky leasingu, které nezávisí na indexu nebo sazbě, se vykazují jako náklady v období, ve kterém nastane událost nebo stav, který tuto platbu zapříčiní.

Při výpočtu současné hodnoty leasingových plateb Skupina používá svou přírůstkovou úrokovou sazbu k datu zahájení leasingu, protože implicitní úroková sazba z leasingu není snadno stanovitelná. Po datu zahájení se částka leasingových závazků zvyšuje o naběhlé úroky a snižuje o provedené leasingové platby. Kromě toho je účetní hodnota leasingových závazků přehodnocována, pokud dojde k modifikaci leasingu, tj. ke změně doby nájmu, změně leasingových splátek (např. ke změnám budoucích plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby, které jsou použité k určení výše leasingové splátky) nebo ke změně v posouzení možnosti nákupu podkladového aktiva.

Přírůstková výpůjční sazba je úroková sazba, kterou by Skupina musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Skupina odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů (jako jsou tržní úrokové sazby), jsou-li k dispozici, a odhad provádí samostatně pro každou entitu (v závislosti na individuálním úvěrovém ratingu dceřině společnosti).

U smluv, které jsou uzavřeny na dobu neurčitou, Skupina uplatňuje úsudek pro stanovení očekávané doby nájmu.

b) Aktiva z práva k užívání

Skupina vykazuje aktiva z práva k užívání k datu zahájení leasingu (tj. k datu, kdy je podkladové aktivum k dispozici k použití). Aktiva z práva k užívání jsou oceněna pořizovací cenou sníženou o oprávků a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upravena o případné přehodnocení leasingových závazků. Náklady na aktiva z práva k užívání zahrnují částku vykázaných leasingových závazků, počáteční přímé náklady a leasingové platby provedené k datu zahájení nebo před datem zahájení minus veškeré přijaté leasingové pobídky. Aktiva z práva k užívání se odpisují rovnoměrně po dobu trvání leasingu nebo odhadovanou dobu životnosti aktiv takto:

	Doba odpisování (roky)
Pozemky	2–22
Budovy a stavby	2–40
Dopravní prostředky, stroje, přístroje a zařízení	3–42
Inventář a ostatní hmotný majetek	10–17

2.28.2. Skupina jako pronajímatel

Skupina pronajímá hmotný majetek včetně vlastních hmotných aktiv a aktiva z práv k užívání. Skupina klasifikuje leasingy jako finanční nebo operativní. Operativní leasing je leasing, ve kterém Skupina nepřevádí v podstatě všechna rizika a výhody plynoucí z vlastnictví aktiv.

Výnosy z pronájmu plynoucí z operativního leasingu se účtují rovnoměrně po dobu trvání leasingu a zahrnují se do výnosů ve výsledku hospodaření z důvodu své provozní povahy.

U leasingů klasifikovaných jako finanční leasing Skupina vykazuje čistou investici do leasingu oceněnou jako současnou hodnotu leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu leasingu, zvýšenou o případnou negarantovanou zbytkovou hodnotu předmětu pronájmu na konci leasingu, která není podmíněna budoucím peněžním tokem. Při výpočtu současné hodnoty čisté investice do leasingu Skupina používá implicitní úrokovou sazbu leasingu. V případě subleasingu, není-li implicitní úroková sazba snadno stanovitelná, použije Skupina diskontní sazbu použitou pro hlavní leasing.

2.29. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.30. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v korunách českých (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Účtování kurzových rozdílů z finančních aktiv je popsáno v bodu 2.14.1.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přečeňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2021 a 2020 použila Skupina následující směnné kurzy:

	2021	2020
Kč za 1 EUR	24,860	26,245
Kč za 1 USD	21,951	21,387
Kč za 1 PLN	5,408	5,755
Kč za 1 BGN	12,711	13,417
Kč za 1 RON	5,023	5,391
Kč za 100 JPY	19,069	20,747
Kč za 1 TRY	1,631	2,880
Kč za 1 GBP	29,585	29,190
Kč za 100 HUF	6,734	7,211

2.31. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic, netto, k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2021	290 602	526 143	10 907	827 652	22 646	21 510	871 808
Přírůstky	361	720	90	1 171	-	29 056	30 227
Vyřazení	-808	-5 437	-112	-6 357	-3 590	-411	-10 358
Zařazení do užívání	12 238	11 663	84	23 985	3 137	-27 122	-
Akvizice dceřiných podniků	295	292	1	588	-	13	601
Odúčtování při ztrátě kontroly ¹⁾	-187	-196	-10	-393	-	-4	-397
Změna kapitalizované části rezerv	6 159	2 091	2 637	10 887	-	-	10 887
Reklasifikace a ostatní	74	-63	-	11	-	-29	-18
Kurzové rozdíly	-363	-948	-44	-1 355	-	-76	-1 431
Pořizovací cena k 31. 12. 2021	308 371	534 265	13 553	856 189	22 193	22 937	901 319
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2021	-134 894	-314 060	-2 079	-451 033	-8 949	-1 454	-461 436
Odpisy a amortizace jaderného paliva ²⁾	-10 110	-19 751	-176	-30 037	-3 738	-	-33 775
Zůstatková hodnota při vyřazení	-33	-288	-47	-368	-	-	-368
Vyřazení	808	5 437	61	6 306	3 590	212	10 108
Odúčtování při ztrátě kontroly ¹⁾	56	78	-	134	-	-	134
Reklasifikace a ostatní	-90	-482	6	-566	-	563	-3
Tvorba opravných položek	-4 316	-5 528	-2 818	-12 662	-	-1 277	-13 939
Zúčtování opravných položek	58	77	3	138	-	12	150
Kurzové rozdíly	268	597	12	877	-	16	893
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2021	-148 253	-333 920	-5 038	-487 211	-9 097	-1 928	-498 236
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2021	160 118	200 345	8 515	368 978	13 096	21 009	403 083

¹⁾ V roce 2021 Skupina reklasifikovala svou investici do společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. na investici do společného podniku, čímž došlo k odúčtování aktiv společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. při ztrátě kontroly.

²⁾ Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 371 mil. Kč.

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic, netto, k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2020	306 290	548 137	10 679	865 106	23 606	20 469	909 181
Přírůstky	500	527	72	1 099	75	27 917	29 091
Vyřazení	-626	-4 403	-21	-5 050	-4 208	-1 350	-10 608
Zařazení do užívání	9 788	11 177	187	21 152	3 173	-24 325	-
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-22 171	-32 003	-452	-54 626	-	-793	-55 419
Akvizice dceřiných podniků	28	106	96	230	-	4	234
Prodej dceřiných podniků	-3 517	-13 221	-82	-16 820	-	-444	-17 264
Změna kapitalizované části rezerv	163	15 438	366	15 967	-	-2	15 965
Reklasifikace a ostatní	-40	-8	49	1	-	-2	-1
Kurzové rozdíly	187	393	13	593	-	36	629
Pořizovací cena k 31. 12. 2020	290 602	526 143	10 907	827 652	22 646	21 510	871 808
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2020	-137 261	-330 882	-1 333	-469 476	-9 356	-2 261	-481 093
Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾	-8 005	-18 108	-278	-26 391	-3 801	-	-30 192
Zůstatková hodnota při vyřazení	-59	-266	-8	-333	-	-	-333
Vyřazení	626	4 403	11	5 040	4 208	1 270	10 518
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	9 800	21 907	44	31 751	-	-	31 751
Prodej dceřiných podniků	3 020	13 168	5	16 193	-	48	16 241
Reklasifikace a ostatní	-8	17	4	13	-	-	13
Tvorba opravných položek	-3 172	-4 319	-529	-8 020	-	-542	-8 562
Zúčtování opravných položek	79	10	2	91	-	19	110
Kurzové rozdíly	86	10	3	99	-	12	111
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2020	-134 894	-314 060	-2 079	-451 033	-8 949	-1 454	-461 436
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2020	155 708	212 083	8 828	376 619	13 697	20 056	410 372

¹⁾ Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 396 mil. Kč.

V roce 2021, resp. 2020, činila průměrná odpisová sazba dlouhodobého hmotného majetku 3,6 % resp. 3,1%.

V roce 2021, resp. 2020, byly kapitalizovány úroky ve výši 289 mil. Kč, resp. 277 mil. Kč, a míra aktivace činila 3,3 %, resp. 3,5 %.

K 31. 12. 2021, resp. 2020, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 12 495 mil. Kč, resp. 13 510 mil. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je tvořen zejména investicemi souvisejícími s pořízením jaderného paliva, investicemi v jaderných elektrárnách a dále investicemi do distribuční sítě v dceřině společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Součástí nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2021 jsou náklady na přípravu nových jaderných zdrojů ve výši 3 275 mil. Kč.

Skupina čerpala v roce 2021, resp. 2020, dotace vztahující se k dlouhodobému majetku ve výši 92 mil. Kč, resp. 862 mil. Kč. V roce 2021 Skupina zaúčtovala zrušení předchozího čerpání dotace ve výši 375 mil. Kč.

Skupina jako nájemce

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2021, resp. za rok 2021, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2021			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	247	214	66	527
Odpisy aktiv z práv k užívání	-420	-162	-75	-657
Zůstatková hodnota k 31. 12.	2 422	482	894	3 798

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2020, resp. za rok 2020, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2020			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	367	243	51	661
Odpisy aktiv z práv k užívání	-473	-228	-83	-784
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-735	-40	-257	-1 032
Zůstatková hodnota k 31. 12.	2 649	488	988	4 125

Skupina jako pronajímatel

Zůstatkové hodnoty dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2021	275	44	804	1 123
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2020	651	80	751	1 482

4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním, netto, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
České státní dluhopisy	18 159	19 206
Bankovní účty, netto	2 645	2 218
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto, celkem	20 804	21 424

České státní dluhopisy jsou oceněny reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku. Finanční aktiva s omezeným disponováním obsahují zejména aktiva určená na krytí výdajů na vyřazování jaderných zařízení z provozu, na krytí výdajů na důlní sanace a rekultivace, důlní škody a na rekultivaci a asanaci skládek.

5. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021			2020		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Termínované vklady	-	-	-	-	2 755	2 755
Ostatní finanční pohledávky	2 156	288	2 444	1 786	987	2 773
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	2 399	-	2 399	2 349	2 012	4 361
Investice do finančního leasingu	211	44	255	261	51	312
Dluhová finanční aktiva	-	-	-	-	10	10
Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem	4 766	332	5 098	4 396	5 815	10 211
Kapitálová finanční aktiva – investice v Inven Capital, SICAV, a.s., podfond ČEZ	2 538	441	2 979	1 750	-	1 750
Komoditní a ostatní deriváty	212	495 139	495 351	224	55 694	55 918
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření celkem	2 750	495 580	498 330	1 974	55 694	57 668
Veolia Energie ČR, a.s.	599	-	599	1 394	-	1 394
Ostatní kapitálová aktiva	343	-	343	374	-	374
Kapitálová finanční aktiva celkem	942	-	942	1 768	-	1 768
Deriváty zajišťující peněžní toky	3 347	884	4 231	2 864	284	3 148
Dluhová finanční aktiva	-	499	499	-	101	101
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku celkem	4 289	1 383	5 672	4 632	385	5 017
Celkem	11 805	497 295	509 100	11 002	61 894	72 896

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů. Nárůst krátkodobých pohledávek z komoditních derivátů v roce 2021 je způsoben zejména nárůstem tržní ceny emisních povolenek, elektřiny a plynu. Související nárůst krátkodobých závazků z komoditních derivátů je uveden v bodu 21.

ČEZ, a. s., uzavřel v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv měla společnost právo převést 100 % akcií v dceřině společnosti Elektrárna Počerady, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce pro rok 2016 nebyla uplatněna, druhá opce mohla být realizována v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Od opce bylo možné odstoupit v termínu do 31. 12. 2019, čehož Skupina nevyužila. Tyto smlouvy představovaly deriváty, které měly být vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počerady, a.s., nejsou obchodovány na trhu. Při určení reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existovala významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot (v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti), a bylo tudíž obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem bylo, že reálná hodnota nemohla být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce byly proto oceněny v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplácena žádná opční prémie, a proto byla cena pořízení těchto nástrojů nulová. Druhá prodejní opce zanikla realizací prodeje společnosti k 31. 12. 2020 (viz bod 8.2.4).

Pohyby opravných položek k ostatním finančním pohledávkám (v mil. Kč):

	2021	2020
Zůstatek k 1. 1.	-114	-2
Tvorba	-7	-140
Rozpuštění	4	28
Zůstatek k 31. 12.	-117	-114

V roce 2020 byly vytvořeny opravné položky zejména k poskytnutým půjčkám v souvislosti s projektem Socrates, který měl být společným podnikem se společností Holt Holding GmbH s cílem výstavby větrných elektráren v Německu.

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2022	499	-	44	288
Splatnost v roce 2023	-	2 399	44	795
Splatnost v roce 2024	-	-	39	870
Splatnost v roce 2025	-	-	32	69
V dalších letech	-	-	96	422
Celkem	499	2 399	255	2 444

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2021	101	10	2 012	51	987
Splatnost v roce 2022	-	-	-	50	800
Splatnost v roce 2023	-	-	2 349	44	46
Splatnost v roce 2024	-	-	-	40	712
V dalších letech	-	-	-	127	228
Celkem	101	10	4 361	312	2 773

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 % p. a.	-	-	-	1 720
Od 2,00 % do 2,99 % p. a.	499	2 399	6	228
Od 3,00 % do 3,99 % p. a.	-	-	187	403
Od 4,00 % do 4,99 % p. a.	-	-	3	9
Od 5 % p. a.	-	-	59	84
Celkem	499	2 399	255	2 444

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 % p. a.	101	10	2 012	1	1 948
Od 2,00 % do 2,99 % p. a.	-	-	2 349	7	408
Od 3,00 % do 3,99 % p. a.	-	-	-	234	264
Od 4,00 % do 4,99 % p. a.	-	-	-	7	40
Od 5 % p. a.	-	-	-	63	113
Celkem	101	10	4 361	312	2 773

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2021 podle měny (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
CZK	499	2 399	83	1 005
EUR	-	-	172	620
PLN	-	-	-	816
Ostatní	-	-	-	3
Celkem	499	2 399	255	2 444

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2020 podle měny (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Pohledávky z prodeje dceřiných a přidružených podniků	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
CZK	101	10	4 356	84	871
EUR	-	-	5	228	1 902
Celkem	101	10	4 361	312	2 773

6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Emisní povolenky, zelené a obdobné certifikáty	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2021	14 728	13 025	2 701	12 118	942	43 514
Přírůstky	39	55	-	-	1 793	1 887
Vyřazení	-461	-77	-	-	-13	-551
Zařazení do užívání	1 465	37	-	-	-1 502	-
Akvizice dceřiných podniků	9	833	-	1 784	22	2 648
Odúčtování při ztrátě kontroly	-7	-	-	-	-	-7
Reklasifikace a ostatní	2	-417	-2 531	-	7	-2 939
Kurzové rozdíly	-22	-299	-10	-413	-2	-746
Pořizovací cena k 31. 12. 2021	15 753	13 157	160	13 489	1 247	43 806
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2021	-12 442	-6 825	-	-	-3	-19 270
Odpisy	-1 074	-517	-	-	-	-1 591
Zůstatková hodnota při vyřazení	-12	-	-	-	-	-12
Vyřazení	461	77	-	-	-	538
Odúčtování při ztrátě kontroly	5	-	-	-	-	5
Reklasifikace a ostatní	-2	7	-	-	-	5
Tvorba opravných položek	-18	-	-	-	-	-18
Zúčtování opravných položek	-	-	-	-	2	2
Kurzové rozdíly	7	205	-	-	-	212
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2021	-13 075	-7 053	-	-	-1	-20 129
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2021	2 678	6 104	160	13 489	1 246	23 677

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Emisní povolenky, zelené a obdobné certifikáty	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2020	15 219	12 670	12 079	14 566	905	55 439
Přírůstky	53	532	451	-	1 106	2 142
Vyřazení	-606	-6	-7 338	-	-42	-7 992
Zařazení do užívání	903	51	-	-	-954	-
Akvizice dceřiných podniků	3	56	-	192	-	251
Prodej dceřiných podniků	-19	-1	-	-	-	-20
Snížení hodnoty goodwillu	-	-	-	-2 041	-	-2 041
Převod na aktiva držena k prodeji	-849	-199	-2 527	-807	-75	-4 457
Reklasifikace a ostatní	4	-49	-1	-	1	-45
Kurzové rozdíly	20	-29	37	208	1	237
Pořizovací cena k 31. 12. 2020	14 728	13 025	2 701	12 118	942	43 514
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2020	-12 601	-5 409	-	-	-	-18 010
Odpisy	-1 158	-735	-	-	-	-1 893
Zůstatková hodnota při vyřazení	-2	-	-	-	-	-2
Vyřazení	606	6	-	-	-	612
Prodej dceřiných podniků	17	1	-	-	-	18
Převod na aktiva držena k prodeji	721	157	-	-	-	878
Reklasifikace a ostatní	-8	4	-	-	-	-4
Tvorba opravných položek	-8	-929	-	-	-3	-940
Kurzové rozdíly	-9	80	-	-	-	71
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2020	-12 442	-6 825	-	-	-3	-19 270
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2020	2 286	6 200	2 701	12 118	939	24 244

Náklady na výzkum a vývoj, bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, za rok 2021, resp. 2020, byly uznány jako náklady daného období ve výši 543 mil. Kč, resp. 507 mil. Kč.

K 31. 12. 2021, resp. 2020, činila zůstatková hodnota dlouhodobého nehmotného majetku zastaveného na krytí závazků 224 mil. Kč, resp. 250 mil. Kč.

K 31. 12. 2021, resp. 2020, byla zůstatková hodnota nehmotných aktiv z práva k užívání 27 mil. Kč, resp. 25 mil. Kč.

K 31. 12. 2021 a 2020 byl goodwill alokován následujícím peněžotvorným jednotkám (v mil. Kč):

	2021	2020
Společnosti skupiny Elevion Deutschland Holding kromě Hermos	3 793	3 930
Česká distribuce	2 200	2 200
Energotrans	1 675	1 675
Společnosti skupiny ČEZ ESCO kromě CAPEXUS	1 132	1 160
Hermos	1 060	1 119
Euroklimat	754	802
Společnosti skupiny Kofler Energies	600	634
CAPEXUS	419	-
Belectric	415	-
Společnosti skupiny Telco Pro Services	395	95
Zonnepanelen op het Dak	266	-
IBP Ingenieure	196	-
Metrolog	107	114
Společnosti skupiny Elevion Österreich Holding	94	99
Ostatní	383	290
Celkem	13 489	12 118

7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle peněžotvorných jednotek za rok 2021 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek			Tvorba opravných položek aktiv držených k prodeji			Zúčtování opravných položek		Celkem
	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	
Severočeské doly	-18	-1 682	-11 700	-	-	-	2	-	-11 698
CEZ Chorzów	-	-1 119	-1 119	-	-	-	-	-	-1 119
Bulharská distribuce	-	-	-	-	-849	-849	-	-	-849
Rumunská distribuce	-	-	-	-	-637	-637	-	-	-637
Elektrárna Dětmarovice	-	-608	-608	-	-	-	-	-	-608
Rumunské větrné parky	-	-	-	-134	-334	-468	-	-	-468
Německé větrné parky	-	-175	-175	-	-	-	-	-	-175
CEZ Skawina	-	-155	-155	-	-	-	-	2	-153
ČEZ	-	-91	-91	-	-	-	-	39	-52
CEZ Romania	-	-	-	-	-23	-23	-	-	-23
TMK Hydroenergy Power	-	-	-	-	-17	-17	-	-	-17
Ostatní	-	-109	-109	-	-	-	-	109	-
Celkem	-18	-13 939	-13 957	-134	-1 860	-1 994	2	150	-15 799

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle peněžotvorných jednotek za rok 2020 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek				Tvorba opravných položek aktiv držených k prodeji				Zúčtování opravných položek	Celkem
	Goodwill	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	Goodwill	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	
Rumunské větrné parky	-	-4	-997	-1 001	-	-934	-3 872	-4 806	-	-5 807
Rumunská distribuce	-802	-	-40	-842	-	-	-4 769	-4 769	20	-5 591
CEZ Chorzów	-947	-876	-2 882	-4 705	-	-	-	-	-	-4 705
Severočeské doly	-292	-5	-3 007	-3 304	-	-	-	-	34	-3 270
Bulharská distribuce	-	-	-	-	-	-	-1 810	-1 810	-	-1 810
CEZ Skawina	-	-55	-964	-1 019	-	-	-	-	-	-1 019
Rumunský prodej	-	-	-	-	-509	-	-	-509	-	-509
TMK Hydroenergy Power	-	-	-	-	-268	-	-203	-471	1	-470
Elektrárna Dětmarovice	-	-	-341	-341	-	-	-	-	1	-340
CEZ Romania	-	-	-	-	-30	-	-252	-282	-	-282
Elektrárna Počerady	-	-	-216	-216	-	-	-	-	-	-216
Ostatní	-	-	-115	-115	-	-	-	-	72	-43
Celkem	-2 041	-940	-8 562	-11 543	-807	-934	-10 906	-12 647	128	-24 062

Skupina v roce 2021 a 2020 provedla testy na možné znehodnocení goodwillu a testy jiných stálých aktiv, pokud existovaly indikátory, že účetní hodnota těchto aktiv by mohla být znehodnocena.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku peněžotvorné jednotky Severočeské doly v roce 2021 došlo z důvodu nepříznivého vývoje tržních a regulatorních předpokladů. Zejména došlo k významnému poklesu očekávaného odbytu uhlí ve střednědobém horizontu vlivem významného růstu tržních cen emisních povolenek a poklesu očekávaného tzv. clean spreadu (cena elektřiny – cena emisní povolenky CO₂). Dále se zde projevil vývoj regulace a dekarbonizačních cílů EU a ČR, který se projevil v předpokladu dřívějšího termínu definitivního ukončení těžby v České republice.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky CEZ Chorzów v roce 2021 došlo také především z důvodu nepříznivého vývoje tržních předpokladů týkajících se zejména významného růstu tržních cen emisních povolenek a poklesu očekávaného tzv. clean spreadu.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Bulharská distribuce v roce 2021 a 2020 došlo s ohledem na to, že aktiva byla klasifikována jako aktiva držená k prodeji (viz body 8.1.2 a 15) a že smluvní prodejní cena byla pevně stanovena v EUR (tzv. „locked box“) a celková hodnota prodávaných aktiv a souvisejících závazků k datu prodeje 27. 7. 2021, resp. k 31. 12. 2020, převýšila smluvní prodejní cenu.

Skupina vykazovala v průběhu I. čtvrtletí 2021 aktiva peněžotvorných jednotek Rumunské větrné parky, Rumunská distribuce, Rumunský prodej, TMK Hydroenergy Power a CEZ Romania jako aktiva držená k prodeji (viz body 8.1.2 a 15), přičemž se jednalo o jednu souhrnnou prodejní transakci, která byla realizována dne 31. 3. 2021. Skupina vyčíslila celkové znehodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku těchto peněžotvorných jednotek k 31. 3. 2021 ve výši 1 145 mil. Kč s ohledem na celkovou smluvní prodejní cenu stanovenou v EUR (na bázi tzv. „locked box“). Snížení hodnoty aktiv bylo alokováno na peněžotvorné jednotky a položky aktiv podle relativní hodnoty dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku.

Snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Elektrárna Dětmarovice v roce 2021 bylo vykázáno jako výsledek testu na možné znehodnocení s ohledem na očekávanou nízkou ziskovost uvedeného výrobního zdroje po dobu zbývajících životnosti a s ohledem na navýšení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku v návaznosti na tvorbu rezervy na demolice a demontáže zdroje po jeho vyřazení z provozu.

Skupina v roce 2020 zaúčtovala opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku peněžotvorné jednotky Rumunské větrné parky ve výši 1 001 mil. Kč zejména s ohledem na očekávaný vývoj cen elektřiny na trhu v budoucích letech a očekávaný pokles hrubé marže z výroby elektřiny oproti předchozím dlouhodobým předpokladům.

K zaúčtování snížení hodnoty goodwillu a dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Rumunská distribuce v roce 2020 ve výši 842 mil. Kč došlo zejména z důvodu zvýšení rizika vlivu regulace na další regulační období.

K zaúčtování snížení hodnoty goodwillu a dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky CEZ Chorzów v roce 2020 došlo zejména z důvodu poklesu očekávané hrubé marže z výroby elektřiny a tepla z důvodu změny očekávaných tržních cen emisních povolenek a elektřiny a z důvodu zkrácení očekávané životnosti zdroje s ohledem na vládní harmonogram uzavírání uhelných dolů.

K zaúčtování snížení hodnoty goodwillu a dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Severočeské doly v roce 2020 došlo zejména z důvodu zkrácení předpokládané doby těžby uhlí do roku 2038.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky CEZ Skawina v roce 2020 došlo zejména z důvodu poklesu očekávané hrubé marže z výroby elektřiny a tepla z důvodu změny očekávaných tržních cen emisních povolenek.

Snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Elektrárna Dětmarovice v roce 2020 se týkalo investic, které souvisely s obnovou zařízení po požáru z roku 2017 financovaných výnosem z pojištění majetku, a dále s ohledem na snížení výhledu očekávané ziskovosti uvedeného výrobního zdroje po dobu životnosti v daném regionu zejména z důvodu růstu tržních cen emisních povolenek.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Elektrárna Počerady v roce 2020 došlo zejména s ohledem na to, že prodejní cena indikovala znehodnocení dlouhodobého hmotného majetku (viz též bod 8.2.4).

Skupina klasifikovala aktiva peněžotvorných jednotek Rumunské větrné parky, Rumunská distribuce, Rumunský prodej, TMK Hydroenergy Power a CEZ Romania k 1. 11. 2020 jako aktiva držená k prodeji (viz bod 15), přičemž se jednalo o jednu souhrnnou prodejní transakci. Skupina vyčíslila celkové znehodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku těchto peněžotvorných jednotek k 31. 12. 2020 ve výši 10 837 mil. Kč s ohledem na celkovou smluvní prodejní cenu stanovenou v EUR (na bázi tzv. „locked box“). Snížení hodnoty aktiv bylo nejprve přiřazeno na zbývajících hodnoty goodwillu a dále podle relativní hodnoty dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku prodávaných peněžotvorných jednotek.

Informace o vybraných parametrech a způsobu stanovení a testování zpětně získatelné hodnoty

V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání kromě peněžotvorných jednotek Bulharská distribuce a Bulharský prodej k 31. 12. 2020 a dále kromě peněžotvorných jednotek Rumunské větrné parky, Rumunská distribuce, Rumunský prodej, TMK Hydroenergy Power, CEZ Romania k 31. 12. 2020 a kromě peněžotvorné jednotky Elektrárna Počerady před jejím prodejem k 31. 12. 2020, kdy byla použita reálná hodnota snížená o náklady na prodej. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti.

Hodnota z užívání se odvíjí od komplexní projekce peněžních toků nebo od střednědobých plánů peněžních toků společnosti na období 5 let a od předpokladů dlouhodobého vývoje očekávaných peněžních toků, platných v době provádění testu. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech a předpokládaném budoucím vývoji trhu a na makroekonomickém vývoji předmětného regionu.

a. Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě komplexní projekce peněžních toků předmětné společnosti pro období zbývající životnosti testovaných aktiv:

Výrobní aktiva ČEZ, a. s., jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky ČEZ, a. s., (dále též hodnota ČEZ) byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu (fundamentální dopady předčasného odstavení jaderných zdrojů v Německu do roku 2022, schválené klimaticko-energetické cíle EU pro rok 2030). Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont výsoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity včetně kontraktů na velkoobchodní ceny elektřiny. Navíc dochází ke strukturálním změnám trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupnost a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2021.

Test vychází z podnikatelského plánu Skupiny ČEZ na roky 2022–2026 a z předpokladů dlouhodobého vývoje relevantních cen elektřiny. Podnikatelský plán byl sestaven ve IV. čtvrtletí roku 2021 na základě tržních parametrů z období října 2021 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Elektrické kontrakty obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu, a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byly vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice ČEZ.

Společnost v roce 2021 a 2020 nevykázala žádné ztráty ze snížení hodnoty výrobních aktiv. Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 10,2 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 4,7%. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 7,8 mld. Kč. Změna kurzu CZK/EUR o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 9 mld. Kč. Takovéto změny hodnoty ČEZ by nevedly ke znehodnocení.

Mezi dlouhodobá aktiva testovaná na základě celkové projekce peněžních toků až do konce životnosti předmětných aktiv patří také výrobní zdroje v Polsku – peněžotvorné jednotky CEZ Chorzów a CEZ Skawina, kdy budoucí peněžní toky byly diskontovány sazbou 5,8%.

Pro peněžotvornou jednotku Energotrans byla použita diskontní sazba 4,2%. Pro test byly použity předpoklady z „Koncepte lokality EGT“. Model předpokládá změnu dlouhodobé smlouvy na dodávku tepla do Prahy a její prodloužení do roku 2050, kdy pro zajištění hlavních dodávek tepla po roce 2028 se předpokládá výstavba jednoho až tří nových paroplynových zdrojů specifické konfigurace.

Pro stanovení zpětně získatelné hodnoty dlouhodobých aktiv peněžotvorné jednotky Severočeské doly byla použita celková projekce peněžních toků až do konce předpokládané životnosti, která je k 31. 12. 2021 odhadována na rok 2030. Budoucí peněžní toky byly diskontovány zvýšenou sazbou 5,2%.

Pro Elektrárnu Dětmarovice byla použita diskontní sazba 4,7%.

b. Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě pětiletého plánu předmětné společnosti a předpokladu budoucího vývoje peněžních toků z předmětných aktiv:

Pro peněžotvornou jednotku Česká distribuce byla použita diskontní sazba 4,0%. Peněžní toky po pátém roce byly stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv.

Pro peněžotvornou jednotku ČEZ Teplárenská byla použita diskontní sazba 4,1%. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu nulového růstu.

Pro peněžotvornou jednotku Energetické centrum byla použita diskontní sazba 4,1%. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu 2,0% růstu.

Pro společnosti skupiny Elevion Deutschland Holding (včetně Hermos) a skupiny Kofler Energies byla použita diskontní sazba 4,6%. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu nulového růstu.

c. Výpočet hodnoty z užívání peněžotvorných jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

Hrubá marže – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně s ohledem na zlepšování provozní efektivity. Hrubou marži ovlivňují zejména velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejně dostupných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako indikátor budoucího cenového vývoje.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s peněžotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) příslušných dceřiných společností.

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného vývoje regulatorního prostředí, v němž dané společnosti působí.

Ve výše uvedených předpokladech a očekávaných peněžních tocích všech testovaných aktiv byly zohledněny odhady dopadů covidu-19. Dle dosavadního vyhodnocení dopadů covidu-19 není ohrožena existence žádné společnosti Skupiny a obecně má covid-19 dopad na Skupinu relativně omezený. Všechny budoucí peněžní toky reflektují veškeré faktory včetně covidu-19. Spolehlivost odhadu dlouhodobých dopadů covidu-19 na Skupinu je však značně omezena s ohledem na nejistotu rozsahu dopadů samotné pandemie i protiopatření států na hospodářský růst, nezaměstnanost a růst zadlužení v relevantních zemích Evropy.

Dopad samotného covidu-19 nelze spolehlivě kvantifikovat, protože na celkovou agregátní poptávku a nabídku a na ekonomiky obecně působí současně mnoho významnějších zejména makroekonomických faktorů jako jsou světové ceny komodit, vývoj HDP jednotlivých zemí či regulace na úrovni EU.

Z pohledu střednědobého výhledu hospodaření segmentu Výroba je negativní dopad covidu-19 omezený i s ohledem na vysokou míru zajištění peněžních toků. K 31. 12. 2021 bylo na rok 2022 prodáno již přibližně 88% očekávané výroby, na rok 2023 bylo prodáno přibližně 60% a na rok 2024 přibližně 28%. Současně s těmito předprodeji elektřiny jsou pro emisní zdroje pořizovány emisní povolenky.

Dopad covidu-19 v dalších letech bude závislý zejména na přijatých opatřeních v jednotlivých zemích a jejich dopadech na celkový vývoj ekonomiky v Evropě.

8. Změny ve struktuře Skupiny

8.1. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2021

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2021 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	3 794
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	138
Minus: Nabyté peněžní prostředky při akvizici	-881
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	3 051

8.1.1. Akvizice podniků v roce 2021, ve kterých Skupina ČEZ nabyla kontrolu

Novými akvizicemi Skupina naplňuje strategický plán rozvoje bezemisních energetických a telekomunikačních služeb v České republice a Slovenské republice a na zahraničních trzích, zejména v Německu, Itálii a Nizozemsku.

Dne 2. 3. 2021 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti MWS GmbH (dále souhrnně ESCO ostatní), která poskytuje zakázkové svářečské práce při výstavbě průmyslových závodů, stavbě potrubí a při realizaci podobných technologických projektů.

Dne 19. 5. 2021 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti Peil und Partner Ingenieure GmbH (dále souhrnně ESCO ostatní), která se zaměřuje na služby inženýringu budov a projekty energetických úspor.

Dne 15. 7. 2021 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti EP Rožnov, a.s., která dále vlastní 100% podíl ve společnosti EPIGON spol. s r.o. a 90% podíl ve společnosti PIPE SYSTEMS s.r.o. (dále souhrnně ESCO ostatní). Společnosti se zabývají poskytováním komplexních služeb pro vybudování čistých prostor.

Dne 19. 7. 2021 Skupina nabyla 100% podíly ve společnostech IBP Ingenieure GmbH & Co. KG a IBP Verwaltungs GmbH (dále souhrnně ESCO ostatní), které se zaměřují na služby inženýringu budov a projekty energetických úspor.

Dne 26. 7. 2021 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L. (dále souhrnně ESCO ostatní), která vlastní a provozuje bioplynovou stanici.

Dne 25. 8. 2021 Skupina nabyla 100% aktiv a závazků, které tvoří podnik Heinz Hildebrand (dále souhrnně ESCO ostatní). Podnik Heinz Hildebrand nakoupený společností EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main provádí elektroinstalační práce především v oblasti Hesenska a Porýní.

Dne 27. 8. 2021 Skupina nabyla 66% podíl ve společnosti ZOHD Groep B.V., která dále vlastní 100% podíly ve společnostech Energy Shift B.V., Zonnepanelen op het Dak Installaties B.V. a Zonnepanelen op het Dak B.V. (dále souhrnně ZOHD). Společnosti se zabývají instalací solárních střešních panelů.

Dne 1. 11. 2021 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti TelNet Holding, s.r.o., která dále vlastní 100% podíly ve společnostech CERBEROS s.r.o. a HELIOS MB s.r.o. a 85% podíl ve společnosti Magnalink, a.s. (dále souhrnně Telco 2021), které se zaměřují na poskytování vysokorychlostního internetového připojení.

Dne 13. 12. 2021 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti CAPEXUS s.r.o. a 50% podíl ve společnosti CAPEXUS SK s. r. o. (dále souhrnně CAPEXUS), které se zabývají návrhem, projektováním a realizací moderních a energeticky úsporných kancelářských prostor.

Dne 16. 12. 2021 Skupina nabyla 100% podíly ve společnostech BELECTRIC GmbH, Belectric Israel Ltd., Belectric France S.A.R.L., Belectric Italia S.r.l. a Belectric Solar Ltd. (dále souhrnně Belectric), které se zaměřují na realizace fotovoltaických elektráren.

Dne 31. 12. 2021 Skupina nabyla 100% podíly ve společnosti ADAPTIVITY s.r.o. a společnosti INTERNEXT 2000, s.r.o., která dále vlastní 100% podíl ve společnosti Optické sítě s.r.o. (dále souhrnně Telco 2021). Společnosti se zaměřují na poskytování vysokorychlostního internetového připojení.

Stanovení reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a pořizovacích cen k datu akvizice nebylo dokončeno, a proto je možné, že částky budou ještě upraveny. Následující tabulka uvádí nejlepší současný odhad reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice (v mil. Kč):

	Belectric	CAPEXUS	Telco 2021	ZOHD	ESCO ostatní	Celkem
Nabývaný podíl	100 %	100 %	100 %	66 %	100 %	
Dlouhodobý hmotný majetek a nedokončené investice, netto	141	19	204	16	221	601
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	333	205	145	30	151	864
Odložená daňová pohledávka	17	2	6	1	17	43
Jiná stálá aktiva	15	-	26	-	4	45
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	585	44	52	8	192	881
Obchodní pohledávky, netto	497	218	3	22	227	967
Zásoby materiálu, netto	293	2	4	63	182	544
Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	441	22	-	-	-	463
Smluvní aktiva	796	27	3	6	10	842
Jiná oběžná aktiva	30	4	4	2	34	74
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-77	-9	-14	-6	-102	-208
Odložený daňový závazek	-95	-40	-28	-7	-22	-192
Jiné dlouhodobé závazky	-	-	-27	-	-1	-28
Krátkodobá část dlouhodobého dluhu	-29	-5	-	-3	-18	-55
Obchodní závazky	-526	-83	-8	-44	-154	-815
Závazky z titulu daně z příjmů	-66	-2	-	-	-21	-89
Krátkodobé rezervy	-486	-1	-	-2	-33	-522
Smluvní závazky	-406	-13	-1	-27	-209	-656
Jiné krátkodobé závazky	-126	-34	-7	-27	-28	-222
Celkem čistá aktiva	1 337	356	362	32	450	2 537
Podíl nakoupených čistých aktiv	1 337	356	343	22	447	2 505
Goodwill	415	419	301	272	377	1 784
Odpis záporného goodwillu	-	-	-	-	-9	-9
Celková pořizovací cena podílu	1 752	775	644	294	815	4 280
Minus: Pořizovací cena uhrazená v minulých obdobích	-	-	-32	-	-11	-43
Závazky z akvizice dceřiného podniku	-115	-176	-21	-	-131	-443
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2021	1 637	599	591	294	673	3 794
Minus: Nabyté peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty při akvizici	-585	-44	-52	-8	-192	-881
Čistý peněžní výdaj v roce 2021	1 052	555	539	286	481	2 913

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2021, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2021 by činil 10 387 mil. Kč a provozní výnosy by byly 235 442 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	Telco 2021	ZOHD	ESCO ostatní	Celkem
Provozní výnosy	4	169	491	664
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-6	8	97	99
Zisk po zdanění	-8	4	68	64
Zisk po zdanění přiřaditelný na:				
Podíly akcionářů mateřského podniku	-8	3	68	63
Nekontrolní podíly	-	1	-	1

Vzhledem k tomu, že akvizice Belectric a CAPEXUS proběhly až v průběhu prosince roku 2021, výsledky těchto společností budou konsolidovány až od 1. 1. 2022.

8.1.2. Prodej podílů v rumunských a bulharských společnostech v roce 2021

Dne 22. 10. 2020 byla uzavřena smlouva o prodeji majetkových podílů v rumunských společnostech Distributie Energie Oltenia S.A., CEZ Vanzare S.A., CEZ Romania S.A. (včetně jejího podílu v TMK Hydroenergy Power S.R.L.), Tomis Team S.A. (včetně jejího podílu v M.W. Team Invest S.R.L.) a Ovidiu Development S.A. Od tohoto data byly aktiva a související závazky klasifikovány jako držené k prodeji a byly testovány na možné znehodnocení s ohledem na prodejní cenu. V I. čtvrtletí roku 2021 Skupina zaúčtovala snížení hodnoty dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku ve výši 1 145 mil. Kč, které bylo vykázáno ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (bod 7).

Vypořádání transakce nastalo dne 31. 3. 2021. Celková prodejní cena za podíly v rumunských společnostech byla splacena v plné výši a Skupina předala kontrolu nad prodanými dceřinými společnostmi.

Následující tabulka uvádí přehled dopadů souvisejících s odúčtováním rumunských společností z konsolidace, přičemž odúčtovaná čistá aktiva jsou členěna dle provozních segmentů (v mil. Kč):

	Výroba	Distribuce	Prodej	Celkem
Pozbývaný podíl				100%
Dlouhodobý hmotný majetek a investice, netto	6 645	7 489	6	14 140
Dlouhodobé zelené a obdobné certifikáty, netto	1 288	-	-	1 288
Odložená daňová pohledávka	1 109	360	59	1 528
Jiná stálá aktiva	43	270	21	334
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 453	1 783	218	3 454
Obchodní pohledávky, netto	422	542	1 114	2 078
Zásoby materiálu, netto	63	140	3	206
Zelené a obdobné certifikáty	909	-	-	909
Jiná oběžná aktiva	159	602	961	1 722
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-233	-2 767	-2	-3 002
Dlouhodobé rezervy	-783	-211	-7	-1 001
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-1	-157	-9	-167
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	-19	-107	-3	-129
Obchodní závazky	-207	-722	-1 348	-2 277
Krátkodobé rezervy	-143	-133	-367	-643
Jiné krátkodobé závazky	-6	-205	-135	-346
Čistá aktiva celkem	10 699	6 884	511	18 094
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů				6 605
Vliv vzájemných vztahů:				
Obchodní pohledávky, netto				-120
Obchodní závazky				64
Celkový náklad Skupiny při prodeji				24 643
Výnos z prodeje				24 643
Zisk z prodeje				-

Následující tabulka zobrazuje peněžní toky související s prodejem a odúčtováním rumunských dceřiných podniků z konsolidace (v mil. Kč):

Přijaté peněžní prostředky z prodeje v roce 2021	24 643
Pozbyté peněžní prostředky při odúčtování z konsolidace	-3 454
Celkový peněžní tok z prodeje rumunských společností v roce 2021	21 189

Dne 20. 6. 2019 byla podepsána smlouva se společností Eurohold Bulgaria AD o prodeji majetkových podílů v bulharských společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (včetně jejího podílu v CEZ ICT Bulgaria EAD), CEZ Trade Bulgaria EAD, CEZ Bulgaria EAD, CEZ Elektro Bulgaria AD, Free Energy Project Oreshets EAD a Bara Group EOOD. Aktiva a související závazky prodáváných společností byly klasifikovány jako držené k prodeji a byly testovány na možné znehodnocení s ohledem na prodejní cenu. V I.-III. čtvrtletí roku 2021 Skupina zaúčtovala snížení hodnoty dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD představující pro účely testování aktiv na možné znehodnocení peněžotvornou jednotku Bulharská distribuce ve výši 849 mil. Kč, které bylo vykázáno ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (bod 7).

Dne 27. 7. 2021 došlo k vypořádání transakce prodeje bulharských aktiv mezi Skupinou a společností Eurohold Bulgaria AD. Prodejní cena za veškeré podíly Skupiny v bulharských společnostech ve výši 335 mil. EUR byla splacena a Skupina předala kontrolu nad prodanými dceřinými společnostmi. V rámci transakce zároveň došlo k postoupení Skupinou poskytnutých nesplacených půjček do prodaných bulharských společností.

Následující tabulka uvádí přehled dopadů souvisejících s odúčtováním bulharských společností z konsolidace, přičemž odúčtovaná čistá aktiva jsou členěna dle provozních segmentů (v mil. Kč):

	Výroba	Distribuce	Prodej	Celkem
Pozbývaný podíl	100 %	67 %	67 %	
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	158	9 484	80	9 722
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	-	494	1	495
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	16	820	1 967	2 803
Ostatní aktiva	8	669	2 895	3 572
Dlouhodobé závazky	-	-1 543	-110	-1 653
Krátkodobé závazky	-36	-1 085	-2 011	-3 132
Odložený daňový závazek	-4	-120	-4	-128
Čistá aktiva celkem	142	8 719	2 818	11 679
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů				1 628
Odúčtování souvisejících nekontrolních podílů				-3 499
Vliv vzájemných vztahů:				
Obchodní pohledávky, netto				-17
Jiná finanční aktiva				-386
Obchodní závazky				41
Krátkodobé finanční závazky				408
Celkový náklad Skupiny při prodeji				9 854
Výnos z prodeje				9 854
Zisk z prodeje				-

Následující tabulka zobrazuje peněžní toky související s prodejem a odúčtováním bulharských dceřiných podniků z konsolidace (v mil. Kč):

Přijaté peněžní prostředky z prodeje v roce 2021	9 871
Pozbyté peněžní prostředky při odúčtování z konsolidace	-2 803
Celkový peněžní tok z prodeje bulharských společností v roce 2021	7 068

Následující tabulka shrnuje celkové peněžní toky související s prodeji dceřiných podniků a výplatou od společných podniků v roce 2021 (v mil. Kč):

Celkový peněžní příjem z prodeje rumunských společností	21 189
Celkový peněžní příjem z prodeje bulharských společností	7 068
Prodej 100% podílu ve společnosti CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	5
Úhrada pohledávek z prodejů z minulých období	672
Pozbyté peněžní prostředky v důsledku reklasifikace původně dceřiného podniku Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. na společný podnik	-200
Peněžitě výplaty od společných podniků	36
Celkový peněžní tok v roce 2021	28 770

8.1.3. Změny nekontrolních podílů v roce 2021

Společnost Slovenský plynárenský priemysel, a.s., v únoru 2021 provedla hotovostní vklad do společnosti ESCO Slovensko, a. s., čímž nabyla 50% nekontrolní podíl a podíl Skupiny, při zachování kontroly, klesl na 50%. Hlavním strategickým záměrem společnosti ESCO Slovensko, a. s., která k datu realizace transakce vlastnila podíly v 6 slovenských společnostech vložených ze společnosti ČEZ ESCO, a.s., je rozvoj decentrální energetiky a komplexních energetických služeb na Slovensku.

Dne 24. 6. 2021 byla podepsána smlouva, která nahrazuje původní smluvní vztah mezi Skupinou a vybranými vlastníky nekontrolních podílů ve společnosti Euroklimat sp. z o.o. Původní smluvní ujednání představovalo podmíněný tzv. earn-out závazek z pořízení dceřiného podniku. Toto ujednání související s 4% podílem ve společnosti Euroklimat sp. z o.o. bylo nahrazeno opčním právem na prodej podílu Skupině, a proto efektivně jde o prodej 4% podílu a zaúčtování put opce v držení nekontrolních podílů.

Dne 29. 7. 2021 Skupina prodala nekontrolní 49% podíl ve společnosti ČEZ Asset Holding, a. s. Společnost poté v srpnu 2021 změnila název na ENVEZ, a. s.

Přehled základních finančních informací o těchto transakcích uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	ESCO Slovensko	ENVEZ	Euroklimat	Celkem
Podíl prodaný v roce 2021	50,00 %	49,00 %	4,00 %	
Závazek z put opce v držení nekontrolních podílů	-	-	48	48
Přímý dopad do vlastního kapitálu související s put opcí	-	-	-40	-40
Prodaný podíl na čistých aktivech zvyšující nekontrolní podíly	799	4	8	811
Přímý dopad do vlastního kapitálu z prodeje nekontrolního podílu	-5	1	36	32
Celkem	794	5	44	843
Odúčtování závazku z earn-outu	-	-	-41	-41
Dopad do výsledku hospodaření	-	-	-3	-3
Celková prodejní cena	794	5	-	799

Během května a června 2021, v rámci několika dílčích transakcí, Skupina nabyla část nekontrolního podílu odpovídající 26,58% podílu ve společnosti OSC, a.s., čímž navýšila svůj podíl na 93,25%.

V červnu 2021 došlo k dodatečné úpravě pořizovací ceny za 25% nekontrolní podíl ve společnosti ENESA a.s., k jehož nabytí došlo v roce 2018.

Přehled základních finančních informací o těchto transakcích uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	OSC, a.s.	ENESA a.s.	Celkem
Podíl nakoupený v roce 2021	26,58 %	-	
Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	-5	-	-5
Přímý dopad do vlastního kapitálu související s nabytím nekontrolního podílu	46	23	69
Celková pořizovací cena	41	23	64

8.2. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2020

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2020 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	285
Peněžní výdaje v souvislosti s nabytím investic ve společných podnicích	792
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	318
Minus: Nabyté peněžní prostředky při akvizici	-48
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	1 347

8.2.1. Akvizice dceřiných podniků v roce 2020

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	Moser	AXE	Telco	Celkem
Nabývaný podíl	100 %	100 %	100 %	
Dlouhodobý hmotný majetek a nedokončené investice, netto	46	156	32	234
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	57	-	2	59
Ostatní stálá aktiva	1	1	1	3
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-	16	32	48
Obchodní pohledávky, netto	10	29	9	48
Jiná oběžná aktiva	12	31	7	50
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-37	-20	-	-57
Odložený daňový závazek	-12	-	-	-12
Krátkodobé úvěry	-1	-23	-	-24
Krátkodobá část dlouhodobého dluhu	-3	-111	-	-114
Obchodní závazky	-	-35	-11	-46
Závazky z titulu daně z příjmů	-6	-	-	-6
Krátkodobé rezervy	-8	-8	-	-16
Jiné krátkodobé závazky	-2	-	-4	-6
Celkem čistá aktiva	57	36	68	161
Podíl nakoupených čistých aktiv	57	36	68	161
Goodwill / odpis záporného goodwillu	97	-18	95	174
Celková pořizovací cena podílu	154	18	163	335
Závazky z akvizice dceřiného podniku	-38	-	-12	-50
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2020	116	18	151	285
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-	-16	-32	-48
Čistý peněžní výdaj v roce 2020	116	2	119	237

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2020, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2020 by činil 5 460 mil. Kč a provozní výnosy by byly 213 884 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	Moser	AXE	Celkem
Provozní výnosy	68	15	83
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	12	21	33
Zisk po zdanění	10	21	31
Zisk po zdanění přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	10	21	31
Nekontrolní podíly	-	-	-

8.2.2. Nové investice do společných podniků v roce 2020

Dne 27. 4. 2020 Skupina nabyla 51% podíl ve společnosti GEOMET s.r.o. Záměrem společného podniku, ve kterém je druhým společníkem společnost European Metals Holdings Limited, je rozvoj projektu potenciální těžby lithiové rudy na Cínovci. Na základě analýzy příslušných smluv, rozdělení pravomocí společníků a relevantních činností vyhodnotila Skupina současný vztah jako společnou kontrolu.

Přehled základních finančních informací o této transakci uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	GEOMET
Podíl nakoupený v roce 2020	51 %
Celkem čistá aktiva	796
Podíl nakoupených čistých aktiv	406
Goodwill	385
Celková pořizovací cena podílu	791

Stanovení reálných hodnot identifikovatelných aktiv a závazků společného podniku k datu transakce nebylo ještě dokončeno, a proto je možné, že částky budou ještě upraveny.

8.2.3. Nabytí nekontrolních podílů v roce 2020

Dne 4. 6. 2020 Skupina nabyla část nekontrolního podílu odpovídající 26,68% podílu ve společnosti OEM Energy sp. z o.o., čímž navýšila svůj podíl na 77,68%. Původní majitelé vlastnili opci na prodej nekontrolního podílu Skupině. V takovém případě, dokud je opce platná, se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Tato opce částečně zanikla, a proto došlo k odúčtování příslušné části závazku a zaúčtování nekontrolního podílu, který byl zároveň okamžitě realizací odkupu nekontrolního podílu odúčtován.

Dne 30. 6. 2020 Skupina nabyla zbývající nekontrolní 49,90% podíl ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o. I zde existovala prodejní opce v držení původního společníka, která zanikla.

Přehled základních finančních informací o těchto transakcích uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	OEM Energy	ČEZ Energo	Celkem
Podíl nakoupený v roce 2020	26,68 %	49,90 %	
Závazek z opce odúčtovaný z rozvahy	20	733	753
Přímý dopad do vlastního kapitálu při zaúčtování nekontrolního podílu po zániku put opce	35	-22	13
Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	55	711	766
Přímý dopad do vlastního kapitálu z nabytí nekontrolního podílu	13	289	302
Celková pořizovací cena	68	1 000	1 068

8.2.4. Prodej 100% podílu v dceřiné společnosti Elektrárna Počerady v roce 2020

Dne 22. 10. 2020 byla podepsána smlouva o prodeji 100% podílu v dceřiné společnosti Elektrárna Počerady, a.s. (dále též EPC), společnosti Vršanská uhelná a.s. K realizaci transakce došlo po předchozím udělení souhlasu Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže ke dni 31. 12. 2020. Tím zároveň došlo ke zrušení předchozí dohody na prodej 100% podílu v EPC, která byla již mezi smluvními stranami uzavřena s datem realizace k 2. 1. 2024 za kupní cenu 2,0 mld. Kč. Dle nové dohody smluvních stran činí počáteční kupní cena 2,5 mld. Kč a je splatná ke dni 30. 11. 2023.

Součástí transakce je dohoda smluvních stran o ukončení existující smlouvy na nákup uhlí od společnosti Vršanská uhelná a.s., na základě které měla společnost ČEZ, a. s., závazek odebírat 5 mil. tun uhlí ročně do konce roku 2023, a uzavření nové smlouvy na nákup 5 TWh elektřiny ročně ze strany ČEZ, a. s., od dceřiné společnosti ze skupiny Vršanská uhelná na období od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2023 za pevnou cenu 700 Kč/MWh navýšenou o náklad na emisní povolenku potřebnou pro dodávku 1 MWh elektřiny.

Současná hodnota celkové smluvní transakční ceny včetně úprav zohledňujících výši pracovního kapitálu k datu realizace činí 8 861 mil. Kč. Část transakční ceny přiřaditelná na prodej akcií činí 7 056 mil. Kč, zbývající hodnota ve výši 1 805 mil. Kč odpovídá reálné hodnotě ukončeného kontraktu na nákup uhlí a nového kontraktu na nákup elektřiny. Část celkové transakční ceny ve výši 4 500 mil. Kč byla vypořádána k datu realizace transakce vzájemným zápočtem částí pohledávek z prodeje a závazků pocházejících z cashpoolingu Skupiny.

V souvislosti s realizací této transakce došlo dále k tomu, že kontrakty na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek uzavřené v minulosti za účelem zajištění peněžních toků z provozu EPC na roky 2021 až 2023 (tzv. „own-use“ kontrakty a zajišťovací kontrakty v zahraničí) byly reklasifikovány na deriváty, resp. bylo ukončeno zajišťovací účetnictví, protože budoucí prodej elektřiny z vlastních zdrojů Skupiny již nebyl pravděpodobný. Odpovídající částky zajištění byly přeúčtovány z úplného výsledku do výkazu zisku a ztráty. Dosavadní kontrakt na dodávky uhlí ze společnosti Vršanská uhelná a.s. (původně „own-use“ kontrakt, jehož záměrem byla fyzická dodávka pro potřeby Skupiny, a proto nebyl považován za finanční nástroj dle IFRS 9) se touto transakcí předčasně ukončil s finančním vypořádáním obsaženým v celkové transakční ceně, a proto byla reálná hodnota tohoto kontraktu promítnuta do výkazu zisku a ztráty.

Celkový přehled dopadů transakce na výkaz zisku a ztráty uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

Řádek výkazu zisku a ztráty	Popis	Dopad v roce 2020
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	Ukončení zajištění včetně reklasifikace own-use na deriváty	1 274
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	Reklasifikace kontraktu na nákup uhlí na deriváty	-1 760
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	Tvorba opravné položky (bod 7)	-216
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		-702
Ostatní finanční výnosy	Výnos z prodeje akcií	7 056
Ostatní finanční výnosy	Náklad na vyřazení z konsolidace	-7 056
Zisk před zdaněním		-702
Daň z příjmů		435
Zisk po zdanění		-267

Následující tabulka uvádí přehled dopadů účtování při odúčtování dceřiné společnosti Elektrárna Počerady, a.s., z konsolidace (v mil. Kč):

	Elektrárna Počerady, a.s.
Pozbývaný podíl	100 %
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	798
Jiná stálá aktiva	69
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	193
Obchodní pohledávky, netto	116
Pohledávka z titulu daně z příjmů	133
Zásoby materiálu, netto	172
Zásoby fosilních paliv, netto	49
Emisní povolenky	1 960
Ostatní oběžná aktiva	252
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-28
Rezervy	-2 315
Jiné krátkodobé závazky	-172
Čistá aktiva celkem	1 227
Vliv vzájemných vztahů:	
Ostatní krátkodobé finanční závazky	7 645
Obchodní pohledávky, netto	-2 267
Obchodní závazky	451
Celkový náklad Skupiny při prodeji	7 056
Výnos z prodeje	7 056
Zisk z prodeje	-

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky související s prodejem a ztrátou kontroly nad dceřiným podnikem (v mil. Kč):

Přijaté peněžní prostředky z prodeje společnosti v roce 2020	-
Pozbyté peněžní prostředky při ztrátě kontroly	-193
Celkový peněžní tok z prodeje v roce 2020	-193

9. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ zahrnuje finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2021	Stav 2021	Stav 2021
Nové akvizice					
ADAPTIVITY s.r.o.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
Belectric France S.A.R.L.	FR	P	100,00	100,00	100,00
BELECTRIC GmbH	DE	P	100,00	100,00	100,00
Belectric Israel Ltd.	IL	P	100,00	100,00	100,00
Belectric Italia S.r.l.	IT	P	100,00	100,00	100,00
Belectric Solar Ltd	GB	P	100,00	100,00	100,00
CAPEXUS s.r.o.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
CAPEXUS SK s. r. o.	SK	P	50,00	50,00	100,00
CERBEROS s.r.o.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
CEZ Finance B.V.	NL	V	100,00	100,00	100,00
Energy Shift B.V.	NL	P	66,00	66,00	100,00
EP Rožnov, a.s.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
EPIGON spol. s r.o.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
HELIOS MB s.r.o.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
IBP Ingenieure GmbH & Co. KG.	DE	P	100,00	100,00	100,00
IBP Verwaltungs GmbH	DE	P	100,00	100,00	100,00
INTERNEXT 2000, s.r.o.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
M&P Real GmbH	AT	P	100,00	100,00	100,00
Magnalink, a.s.	CZ	P	85,00	85,00	85,00
MWS GmbH	DE	P	100,00	100,00	100,00
Optické sítě s.r.o.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
Peil und Partner Ingenieure GmbH	DE	P	100,00	100,00	100,00
PIPE SYSTEMS s.r.o.	CZ	P	90,00	90,00	90,00
SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L. ²⁾	IT	P	100,00	100,00	100,00
TelNet Holding, s.r.o.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
ZOHD Groep B.V.	NL	P	66,00	66,00	66,00
Zonnepanelen op het Dak B.V.	NL	P	66,00	66,00	100,00
Zonnepanelen op het Dak Installaties B.V.	NL	P	66,00	66,00	100,00
Nově založené společnosti					
CEZ CI Limited	MT	V	100,00	100,00	100,00
Green energy capital, a.s.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
Změny nekontrolního podílu					
ENVEZ, a. s. ³⁾	CZ	V	-49,00	51,00	51,00
ESCO Slovensko, a. s. ⁴⁾	SK	P	-50,00	50,00	50,00
Euroklimat sp. z o.o.	PL	P	-4,00	96,00	96,00
OSC, a.s.	CZ	V	26,58	93,25	93,25
AZ KLIMA SK, s.r.o.	SK	P	-50,00	50,00	100,00
e-Dome a. s.	SK	P	-25,50	25,50	51,00
ESCO Distribuční systavy a.s. ⁵⁾	SK	P	-50,00	50,00	100,00
ESCO Servis, s. r. o. ⁶⁾	SK	P	-50,00	50,00	100,00
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	SK	P	-27,50	27,50	55,00

¹⁾ Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

²⁾ Název společnosti SOCIETA' AGRICOLA DEF S.r.l. se v roce 2021 změnil na SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.

³⁾ Název společnosti ČEZ Asset Holding, a. s., se v roce 2021 změnil na ENVEZ, a. s.

⁴⁾ Název společnosti ČEZ ESCO Slovensko, a. s., se v roce 2021 změnil na ESCO Slovensko, a. s.

⁵⁾ Název společnosti ČEZ Distribuční systavy a. s. se v roce 2021 změnil na ESCO Distribuční systavy a. s.

⁶⁾ Název společnosti ČEZ SERVIS, s. r. o., se v roce 2021 změnil na ESCO Servis, s. r. o.

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2021	Stav 2021	Stav 2021
Prodej					
Bara Group EOOD	BG	V	-100,00	-	-
CEZ Bulgaria EAD	BG	D	-100,00	-	-
CEZ Elektro Bulgaria AD	BG	P	-67,00	-	-
CEZ ICT Bulgaria EAD	BG	D	-67,00	-	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	BG	D	-67,00	-	-
CEZ Romania S.A.	RO	D	-100,00	-	-
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	PL	V	-100,00	-	-
CEZ Trade Bulgaria EAD	BG	P	-100,00	-	-
CEZ Vanzare S.A.	RO	P	-100,00	-	-
Distributie Energie Oltenia S.A.	RO	D	-100,00	-	-
Free Energy Project Oreshets EAD	BG	V	-100,00	-	-
M.W. Team Invest S.R.L.	RO	V	-100,00	-	-
Ovidiu Development S.A.	RO	V	-100,00	-	-
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	RO	V	-100,00	-	-
Tomis Team S.A.	RO	V	-100,00	-	-
Likvidace a fúze					
Baltic Green VIII sp. z o.o. w likwidacji	PL	V	-100,00	-	-
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	CZ	V	-100,00	-	-
EAB Automation Solutions GmbH	DE	P	-95,00	-	-
Elektro-Technik-Pfisterer-GmbH	DE	P	-95,00	-	-
ESCO City I sp. z o.o. w likwidacji	PL	P	-100,00	-	-
ESCO City II sp. z o.o. w likwidacji	PL	P	-100,00	-	-
ESCO City III sp. z o.o. w likwidacji	PL	P	-100,00	-	-
ESCO City IV sp. z o.o. w likwidacji	PL	P	-100,00	-	-
ESCO City V sp. z o.o. w likwidacji	PL	P	-100,00	-	-
ESCO City VI sp. z o.o. w likwidacji	PL	P	-100,00	-	-
High-Tech Clima d.o.o.	RS	P	-100,00	-	-
ISP West s.r.o.	CZ	P	-77,82	-	-
Ostatní dceřiné společnosti beze změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech v roce 2021					
A.E. Wind S.A.	PL	V	-	100,00	100,00
AirPlus, spol. s r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Areál Třeboradice, a.s.	CZ	V	-	100,00	100,00
AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.	IT	P	-	100,00	100,00
AZ KLIMA a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
Baltic Green Construction sp. z o.o.	PL	V	-	100,00	100,00
Baltic Green II sp. z o.o.	PL	V	-	100,00	100,00
Baltic Green III sp. z o.o.	PL	V	-	100,00	100,00
Baltic Green IX sp. z o.o.	PL	V	-	100,00	100,00
Baltic Green VI sp. z o.o.	PL	V	-	100,00	100,00
BANDRA Mobilien-gesellschaft mbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	IT	P	-	70,00	70,00
CASANO Mobilien-gesellschaft mbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	CZ	V	-	52,46	100,00
CEZ Bulgarian Investments B.V.	NL	V	-	100,00	100,00
CEZ Deutschland GmbH	DE	V	-	100,00	100,00
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	DE	V	-	100,00	100,00
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	DE	V	-	100,00	100,00
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	DE	V	-	100,00	100,00
CEZ ESCO Bulgaria EOOD	BG	P	-	100,00	100,00
CEZ ESCO II GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
CEZ ESCO Romania S.A.	RO	P	-	100,00	100,00

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2021	Stav 2021	Stav 2021
CEZ France SAS	FR	V	-	100,00	100,00
CEZ Holdings B.V.	NL	V	-	100,00	100,00
CEZ Hungary Ltd.	HU	V	-	100,00	100,00
CEZ Chorzów II sp. z o.o.	PL	V	-	100,00	100,00
CEZ Chorzów S.A.	PL	V	-	100,00	100,00
CEZ MH B.V.	NL	V	-	100,00	100,00
CEZ Polska sp. z o.o.	PL	V	-	100,00	100,00
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	PL	V	-	100,00	100,00
CEZ RES International B.V.	NL	V	-	100,00	100,00
CEZ Skawina S.A.	PL	V	-	100,00	100,00
CEZ Srbija d.o.o.	RS	V	-	100,00	100,00
CEZ Trade Romania S.R.L.	RO	V	-	100,00	100,00
CEZ Ukraine LLC	UA	V	-	100,00	100,00
CEZ Windparks Lee GmbH	DE	V	-	100,00	100,00
CEZ Windparks Luv GmbH	DE	V	-	100,00	100,00
CEZ Windparks Nordwind GmbH	DE	V	-	100,00	100,00
ČEZ Bohunice a.s.	CZ	V	-	100,00	100,00
ČEZ Distribuce, a. s.	CZ	D	-	100,00	100,00
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CZ	V	-	100,00	100,00
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
ČEZ Energo, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.	CZ	V	-	100,00	100,00
ČEZ ESCO, a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
ČEZ ICT Services, a. s.	CZ	V	-	100,00	100,00
ČEZ LDS s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CZ	V	-	100,00	100,00
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	CZ	V	-	99,96	99,96
ČEZ Prodej, a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
ČEZ Recyklace, s.r.o.	CZ	V	-	99,00	99,00
ČEZ Teplárenská, a.s.	CZ	V	-	100,00	100,00
ČEZNET s.r.o. ⁷⁾	CZ	P	-	100,00	100,00
D-I-E ELEKTRO AG	DE	P	-	95,00	100,00
Domat Control System s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	DE	P	-	95,00	100,00
E-City sp. z o.o. ⁸⁾	PL	P	-	100,00	100,00
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CZ	V	-	100,00	100,00
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CZ	V	-	100,00	100,00
Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci ⁹⁾	CZ	V	-	100,00	100,00
Elektrárna Temelín II, a. s.	CZ	V	-	100,00	100,00
Elektro-Decker GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Elevion Deutschland Holding GmbH	DE	P	-	95,00	92,00
Elevion GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Elevion Group B.V.	NL	P	-	100,00	100,00
Elevion Holding Italia S.r.l.	IT	P	-	100,00	100,00
Elevion Österreich Holding GmbH	AT	P	-	100,00	100,00
En.plus GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Energetické centrum s.r.o.	CZ	V	-	100,00	100,00
Energotrans, a.s.	CZ	V	-	100,00	100,00
ENESA a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
ETS Efficient Technical Solutions GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	CN	P	-	95,00	100,00
ETS Engineering Kft.	HU	P	-	100,00	100,00
FDLnet CZ, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme éolienne de Genouillé SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme éolienne de la Petite Valade SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de la Piballe SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	FR	V	-	100,00	100,00

⁷⁾ Název společnosti TaNET West s.r.o. se v roce 2021 změnil na ČEZNET s.r.o.

⁸⁾ Název společnosti CEZ ESCO Polska sp.z.o.o. se v roce 2021 změnil na E-City sp. z o.o.

⁹⁾ Název společnosti Elektrárna Mělník III, a. s., se v roce 2021 změnil na Elektrárna Mělník III, a. s. v likvidaci.

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2021	Stav 2021	Stav 2021
Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme éolienne de Saugon SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Seigny SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Thorigny SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme éolienne des Besses SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne des Breuils SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme éolienne du Blessonnier SAS	FR	V	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne du Germancé SAS	FR	V	-	100,00	100,00
GWE Verwaltungs GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
GWE Wärme- und Energietechnik GmbH ¹⁰⁾	DE	P	-	100,00	100,00
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Hermos AG	DE	P	-	95,00	100,00
Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH	DE	P	-	95,00	100,00
HERMOS International GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
HERMOS SDN. BHD	MY	P	-	95,00	100,00
Hermos Schaltanlagen GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Hermos sp. z.o.o.	PL	P	-	95,00	100,00
Hermos Systems GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
High-Tech Clima S.A.	RO	P	-	100,00	100,00
HORMEN CE a.s.	CZ	P	-	51,00	51,00
Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
Inewa Consulting S.r.l.	IT	P	-	100,00	100,00
Inewa S.r.l.	IT	P	-	100,00	100,00
Inven Capital, SICAV, a.s., podfond ČEZ	CZ	P	-	100,00	100,00
KART, spol. s r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	DE	P	-	100,00	100,00
Kofler Energies Systems GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
MARTIA a.s.	CZ	V	-	100,00	100,00
Metrolog sp. z o.o.	PL	P	-	100,00	100,00
Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH	AT	P	-	100,00	100,00
NEK Facility Management GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
OEM Energy sp. z o.o.	PL	P	-	77,68	77,68
PRODECO, a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
Revitrans, a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
Rudolf Fritz GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
SD - Kolejová doprava, a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
Severočeské doly a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
Solární servis, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
SYNECO PROJECT S.R.L.	IT	P	-	100,00	100,00
SYNECO tec GmbH	AT	P	-	100,00	100,00
SYNECOTEC Deutschland GmbH ¹¹⁾	DE	P	-	100,00	100,00
ŠKODA PRAHA a.s.	CZ	V	-	52,46	100,00
Telco Infrastructure, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Telco Pro Services, a. s.	CZ	P	-	100,00	100,00
TENAUR, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
ÚJV Řež, a. s.	CZ	V	-	52,46	52,46
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	CZ	V	-	100,00	100,00
VESER, s. r. o. "v likvidácii" ¹²⁾	SK	P	-	100,00	100,00
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark Badow GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark Gremsdorf GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG	DE	V	-	100,00	100,00

¹⁰⁾ Název společnosti GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG se v roce 2021 změnil na GWE Wärme- und Energietechnik GmbH.

¹¹⁾ Název společnosti Kofler Energies International GmbH se v roce 2021 změnil na SYNECOTEC Deutschland GmbH.

¹²⁾ Název společnosti ČEZ Slovensko, s.r.o., se v roce 2021 změnil na VESER, s. r. o. "v likvidácii".

Přidružené a společné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2021	Stav 2021	Stav 2021
Nové investice					
AKEL SUNGURLU ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	TR	V	-	-	50,00
Sepaş Akıllı Çözümlemler A.Ş.	TR	P	50,00	50,00	50,00
Windpark Datteln GmbH & Co. KG	DE	V	50,00	50,00	50,00
Ostatní společnosti beze změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech v roce 2021					
Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. ¹³⁾	TR	D	-	50,00	50,00
AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	TR	V	-	37,36	50,00
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	TR	V	-	37,36	50,00
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.S.	TR	V	-	37,36	50,00
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	TR	V	-	37,36	37,36
Bytkomfort, s.r.o.	SK	P	-	49,00	49,00
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	DE	P	-	37,50	37,50
GEOMET s.r.o.	CZ	T	-	51,00	51,00
GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH	DE	V	-	50,00	50,00
GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG	DE	V	-	50,00	50,00
Green Wind Deutschland GmbH	DE	V	-	50,00	50,00
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	SK	V	-	49,00	49,00
juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	DE	V	-	51,00	51,00
KLF-Distribúcia, s.r.o.	SK	P	-	25,00	50,00
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	CZ	T	-	51,05	51,05
Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş.	TR	D	-	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	TR	P	-	50,00	50,00
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	CZ	V	-	55,83	55,83
Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG	DE	V	-	50,00	50,00
Windpark Berka GmbH & Co. KG	DE	V	-	50,00	50,00
Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG	DE	V	-	50,00	50,00
Windpark Nortorf GmbH & Co. KG	DE	V	-	50,00	50,00
Windpark Prezelle GmbH & Co. KG	DE	V	-	50,00	50,00

¹³⁾ Název společnosti Akcez Enerji A.S. se v roce 2021 změnil na Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Legenda:

Kód ISO státu	Stát	Kód ISO státu	Stát	Zkratka segmentu	Provozní segment
AT	Rakousko	MT	Malta	V	Výroba
BG	Bulharsko	MY	Malajsie	D	Distribuce
CN	Čína	NL	Nizozemsko	P	Prodej
CZ	Česká republika	PL	Polsko	T	Těžba
DE	Německo	RO	Rumunsko		
FR	Francie	RS	Srbsko		
GB	Spojené království	SK	Slovensko		
HU	Maďarsko	TR	Turecko		
IL	Izrael	UA	Ukrajina		
IT	Itálie				

Dceřiné společnosti s nekontrolními podíly

Následující tabulka ukazuje složení nekontrolních podílů Skupiny a výši dividend zaplacených nekontrolním podílům (v mil. Kč):

	2021		2020	
	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy
ÚJV Řež, a. s.	923	-	896	-
ESCO Slovensko, a. s.	720	-	-	-
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	113	8	112	13
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	-	-	2 758	-
CEZ Elektro Bulgaria AD	-	128	753	-
Ostatní	-14	14	173	10
Celkem	1 742	150	4 692	23

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	ÚJV Řež, a. s.	ESCO Slovensko, a. s.	SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	47,54%	50,00%	72,50%
Oběžná aktiva	956	693	120
Stálá aktiva	2 614	912	395
Krátkodobé závazky	-663	-29	-165
Dlouhodobé závazky	-602	-3	-104
Vlastní kapitál	2 305	1 573	246
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	1 382	853	133
Nekontrolní podíly	923	720	113
Provozní výnosy	1 569	2	415
Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	96	-51	38
Zisk / ztráta před zdaněním	79	-43	34
Daň z příjmů	-20	-	-7
Zisk / ztráta po zdanění	59	-43	27
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	31	-22	12
Nekontrolní podíly	28	-21	15
Úplný výsledek	57	-91	-3
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	30	-46	-2
Nekontrolní podíly	27	-45	-1
Peněžní tok z provozní činnosti	210	-55	82
Peněžní tok z investiční činnosti	-337	-39	-51
Peněžní tok z finanční činnosti	-15	760	1
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků	-5	-21	-4
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-147	645	28

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	ÚJV Řež, a. s.	CEZ Elektro Bulgaria AD
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	33,00%	47,54%	33,00%
Oběžná aktiva	1 727	1 088	4 468
Stálá aktiva	10 037	2 703	117
Krátkodobé závazky	-2 309	-1 041	-2 148
Dlouhodobé závazky	-1 496	-513	-154
Vlastní kapitál	7 959	2 237	2 283
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	5 201	1 341	1 530
Nekontrolní podíly	2 758	896	753
Provozní výnosy	5 034	1 445	9 051
Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-88	105	266
Zisk / ztráta před zdaněním	-123	85	256
Daň z příjmů	9	-22	-31
Zisk / ztráta po zdanění	-114	63	225
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-76	33	151
Nekontrolní podíly	-38	30	74
Úplný výsledek	131	66	286
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	81	35	191
Nekontrolní podíly	50	31	95
Peněžní tok z provozní činnosti	1 448	205	329
Peněžní tok z investiční činnosti	-1 042	-314	-
Peněžní tok z finanční činnosti	-222	-18	-17
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků	4	-1	68
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	188	-128	380

Podíly v přidružených a společných podnicích

Následující tabulka uvádí složení investic do přidružených a společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích přidružených a společných podniků k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Investice v přidružených a společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny v přidružených a společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Skupina Akcez	-	-	-416	264	-152
Skupina Akenerji	-	-	-	-	-
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 491	-	-23	-139	-162
GEOMET s.r.o.	637	-	-112	-	-112
Bytkomfort, s.r.o.	236	6	8	-13	-5
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	145	-	2	-	2
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	140	-	7	-	7
Ostatní	267	-	-	-16	-16
Celkem	3 916	6	-534	96	-438

Skupina má vystavené záruky za závazky společností společného podniku Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş., které k 31. 12. 2021 činily 82,7 mil. USD a 55,4 mil. TRY (bod 19.2). Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2021 ve výši 1 907 mil. Kč, která plně odpovídá hodnotě vystavených záruk. Protože k 31. 12. 2021 celkové kumulované podíly na ztrátách skupiny Akcez nepřevýšily hodnotu vystavených záruk, Skupina vykázala svůj podíl na ztrátách skupiny Akcez v plné výši (ve výkazu zisku a ztráty na řádce Zisku a ztráty z přidružených a společných podniků). K 31. 12. 2021 byla tímto způsobem na rozvaze včetně zohlednění čerpání, tvorby rezervy v minulých letech a plynutí času vytvořena rezerva ve výši 1 444 mil. Kč a tato částka byla navýšena o 463 mil. Kč (ve výkazu zisku a ztráty na řádce Opravné položky k finančním aktivům) tak, aby rezerva k 31. 12. 2021 dosahovala celkové předpokládané výše 1 907 mil. Kč.

V roce 2017 převýšil podíl na ztrátách společného podniku Akenerji Elektrik Üretim A.S. jeho účetní hodnotu. Skupina nemá závazek hradit ztráty nebo závazky za společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S., a tudíž k 31. 12. 2017 bylo přerušeno účtování dle ekvivalenční metody (bod 2.2.3). Částka nevykázaných podílů Skupiny na ztrátách skupiny Akenerji k 31. 12. 2021, resp. 2020, činila 4 770 mil. Kč, resp. 4 900 mil. Kč.

Následující tabulka uvádí složení investic do společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Investice v přidružených a společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny v přidružených a společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Skupina Akcez	-	-	237	86	323
Skupina Akenerji	-	-	-	-	-
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 653	-	-22	86	64
GEOMET s.r.o.	750	-	-41	-	-41
Bytkomfort, s.r.o.	247	8	7	9	16
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	142	4	3	-	3
Ostatní	283	-	4	5	9
Celkem	4 075	12	188	186	374

Skupina má vystavené záruky za závazky společností společného podniku Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş., které k 31. 12. 2020 činily 95,5 mil. USD a 63,8 mil. TRY (bod 19.2). Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2020 ve výši 1 267 mil. Kč. Protože k 31. 12. 2020 celkové kumulované podíly na ztrátách skupiny Akcez nepřevýšily hodnotu vystavených záruk, Skupina vykázala svůj podíl na ztrátách skupiny Akcez v plné výši (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků). K 31. 12. 2020 byla tímto způsobem na rozvaze včetně zohlednění čerpání, tvorby rezervy v minulých letech a plynutí času vytvořena rezerva ve výši 944 mil. Kč a tato částka byla navýšena o 323 mil. Kč (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k finančním aktivům) tak, aby rezerva k 31. 12. 2020 dosahovala celkové předpokládané výše 1 267 mil. Kč.

Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. a Akenerji Elektrik Üretim A.S. jsou společnými podniky Skupiny ČEZ a skupiny Akkök, založené zejména za účelem investice do projektů elektráren a distribuce v Turecku. Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s., je společný podnik Skupiny ČEZ a slovenské vlády založený za účelem přípravy výstavby nového jaderného zdroje na Slovensku. GEOMET s.r.o. je společný podnik Skupiny ČEZ a společnosti European Metals Holdings Limited za účelem rozvoje projektu potenciální těžby lithiové rudy na Cínovci.

Následující tabulky uvádějí souhrnné finanční informace o významných přidružených a společných podnicích k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Zaúčtovaný závazek / nevykázaný podíl na ztrátách	Goodwill	Investice v přidružených a společných podnicích celkem
Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	130	17	1 573	896	2 240	-1 433				
Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş.	2 056	215	1 702	836	1 156	1 766				
Sakarya Elektrik Perakende Satıs A.S.	3 178	201	196	2 735	66	573				
Skupina Akcez						-668	-334	334	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 956	984	4 072	1 942	14 770	-10 684				
Skupina Akenerji						-12 768	-4 770	4 770	-	-
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	1 333	1 324	3 763	11	1	5 084	2 491	-	-	2 491
GEOMET s.r.o.	513	509	16	35	-	494	252	-	385	637
Bytkomfort, s.r.o.	110	29	240	90	49	211	103	-	133	236
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	98	20	253	49	19	283	145	-	-	145
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	281	239	259	184	104	252	140	-	-	140

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	365	-169	-	-1 673	849	-824
Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş.	4 477	-58	112	-133	-353	832	-1 259	-427
Sakarya Elektrik Perakende Satıs A.S.	17 619	-51	77	-37	-73	304	-327	-23
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	9 466	-263	46	-2 335	119	-6 780	7 152	372
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	15	-12	1	-	-	-46	-284	-330
GEOMET s.r.o.	-	-	-	-	-	-220	-	-220
Bytkomfort, s.r.o.	276	-26	-	-1	-4	16	-11	5
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	356	-19	-	-	-2	5	-	5
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	596	-21	-	-3	-4	19	-1	18

Následující tabulky uvádějí souhrnné finanční informace o významných společných podnicích k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Zaúčtovaný závazek / nevykázaný podíl na ztrátách	Goodwill	Investice v přidružených a společných podnicích celkem
Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	45	17	2 777	759	2 673	-610				
Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş.	2 194	350	3 078	1 385	1 633	2 254				
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	3 091	359	472	2 670	123	770				
Skupina Akcez						-364	-182	182	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 008	421	7 098	1 669	17 518	-11 081				
Skupina Akenerji						-13 116	-4 900	4 900	-	-
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	1 488	1 483	3 935	8	1	5 414	2 653	-	-	2 653
GEOMET s.r.o.	724	722	10	19	-	715	365	-	385	750
Bytkomfort, s.r.o.	68	15	267	50	66	219	107	-	140	247
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	145	78	262	111	17	279	142	-	--	142

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	24	-165	-	-826	110	-716
Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş.	5 042	-42	24	-135	-441	1 304	-616	688
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	18 206	-70	51	-10	-74	231	-260	-29
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	7 025	-372	19	-2 016	-26	-3 353	1 633	-1 720
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	15	-12	3	-	-1	-44	174	130
GEOMET s.r.o.	1	-	-	-	-	-80	-	-80
Bytkomfort, s.r.o.	263	-25	-	-1	-4	13	9	22
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	280	-23	-	-	-	6	-	6

10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, netto, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	26 559	5 492
Krátkodobé cenné papíry	-	2
Termínované vklady	85	570
Opravná položka k peněžním prostředkům a peněžním ekvivalentům	-4	-
Celkem	26 640	6 064

K 31. 12. 2021, resp. 2020, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 22 815 mil. Kč, resp. 3 681 mil. Kč.

K 31. 12. 2021, resp. 2020, činily vážené průměrné úrokové sazby u krátkodobých cenných papírů a termínovaných vkladů 1,8%, resp. 0,01%. Za roky 2021, resp. 2020, činil vážený průměr úrokových sazeb 0,3%, resp. 0,6%.

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích mají k 31. 12. 2021 a 2020 peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty následující složení (v mil. Kč):

	2021	2020
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty jako samostatný řádek v rozvaze	26 640	6 064
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty přiřaditelné aktivům klasifikovaným jako držena k prodeji (bod 15)	-	4 105
Celkem	26 640	10 169

11. Obchodní pohledávky, netto

Přehled obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Obchodní pohledávky	140 499	67 275
Opravné položky	-3 067	-3 627
Celkem	137 432	63 648

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 36.

K 31. 12. 2021, resp. 2020, činila zůstatková hodnota pohledávek zastavených na krytí závazků 84 mil. Kč, resp. 67 mil. Kč.

Věková struktura obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Do splatnosti	133 893	60 544
Po splatnosti:		
méně než 3 měsíce	1 302	909
3–6 měsíců	239	354
6–12 měsíců	284	330
více než 12 měsíců	1 714	1 511
Celkem	137 432	63 648

Pohledávky zahrnují opravné položky, které Skupina vytvořila způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Nejvýznamnější položkou pohledávek po splatnosti více než 12 měsíců jsou pohledávky ve společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Společnost ČEZ Distribuce, a. s., vede několik soudních sporů týkajících se vybírání složky ceny na náklady podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a kombinované výroby elektřiny a tepla v období roku 2013. Vedení společnosti ČEZ Distribuce, a. s., je přesvědčeno, že v případě negativního rozsudku vůči společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v těchto případech a případných dalších podobných sporech, bude společnost ČEZ Distribuce, a. s., moci požadovat vrácení poplatků a případného příslušenství od společnosti OTE, a.s., a za tímto účelem činí veškeré nezbytné kroky, aby případná prohra v těchto sporech neměla na společnost ČEZ Distribuce, a. s., negativní dopad.

Pohyby opravných položek (v mil. Kč):

	2021	2020
Zůstatek k 1. 1.	-3 627	-4 046
Opravné položky k pohledávkám klasifikovaným jako držené k prodeji k 1. 1.	-2 037	-1 166
Tvorba	-1 556	-1 930
Zúčtování	2 079	1 464
Odúčtování odepsaných aktiv	69	22
Převod na aktiva držená k prodeji	-	2 037
Prodej dceřiných podniků	1 960	12
Kurzové rozdíly	45	-20
Zůstatek k 31. 12.	-3 067	-3 627

12. Zásoby materiálu, netto

Přehled zásob materiálu, netto, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Rozpracované projekty větrných farem v Polsku, brutto	109	300
Opravné položky k projektům větrných farem v Polsku	-96	-283
Rozpracované projekty větrných farem v Polsku, netto	13	17
Materiál	12 754	9 429
Ostatní nedokončená výroba	787	644
Ostatní zásoby	229	173
Opravné položky k zásobám	-411	-365
Celkem	13 372	9 898

13. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených Skupinou v letech 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021		2020	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky pro spotřebu:				
Emisní povolenky pro spotřebu k 1. 1.	33 524	15 454	53 728	21 011
Přidělení emisních povolenek	343	-	2 846	-
Vypořádání s registrem	-17 120	-7 103	-28 364	-7 401
Nákup emisních povolenek	6 465	5 328	12 861	5 520
Prodej emisních povolenek	-	-	-5	-
Nákup emisních kreditů	-	-	3	-
Prodej dceřiného podniku – Elektrárna Počeradý, a.s.	-	-	-4 568	-1 960
Reklasifikace emisních povolenek ¹⁾	-	-	-2 977	-1 657
Kurzové rozdíly	-	-95	-	-59
Emisní povolenky pro spotřebu k 31. 12.	23 212	13 584	33 524	15 454
Emisní povolenky a kredity k obchodování:				
Emisní povolenky a kredity k obchodování k 1. 1.	29 059	24 840	22 485	14 002
Nákup emisních povolenek	137 423	169 549	148 341	95 238
Prodej emisních povolenek	-163 593	-237 403	-144 913	-99 112
Nákup emisních kreditů	162	2	228	13
Prodej a vyřazení emisních kreditů	-16	-	-59	-12
Reklasifikace emisních povolenek ¹⁾	-	-	2 977	1 657
Přecenění na reálnou hodnotu	-	49 054	-	13 054
Emisní povolenky a kredity k obchodování k 31. 12.	3 035	6 042	29 059	24 840

¹⁾ Reklasifikace souvisí s prodejem dceřiné společnosti Elektrárna Počeradý, a.s.

Přehled stavu emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021			2020		
	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Emisní povolenky	160	19 466	19 626	2 701	37 593	40 294
Zelené a obdobné certifikáty	-	68	68	-	240	240
Celkem	160	19 534	19 694	2 701	37 833	40 534

Dlouhodobé emisní povolenky pro spotřebu a dlouhodobé zelené a obdobné certifikáty jsou součástí dlouhodobého nehmotného majetku (viz bod 6).

Skupina v roce 2021, resp. 2020, vypustila do ovzduší celkem 18 583 tis. tun, resp. 22 274 tis. tun CO₂. K 31. 12. 2021, resp. 2020, Skupina vykazovala rezervu na emise CO₂ v částce 9 622 mil. Kč, resp. 7 176 mil. Kč (viz body 2.13 a 20).

14. Ostatní oběžná aktiva, netto

Přehled ostatních oběžných aktiv, netto, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny a plynu	19 583	3 019
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny a plynu	-18 741	-2 662
Nevyfakturované dodávky malooběratelům, netto	842	357
Hrubá výše smluvních aktiv dle procenta dokončenosti, netto	13 647	12 164
Postupná fakturace a přijaté zálohy	-11 443	-10 568
Čistá výše smluvních aktiv, netto	2 204	1 596
Poskytnuté provozní zálohy, netto	2 537	2 431
Náklady příštích období	1 309	1 170
Dohadné účty aktivní	4 017	1 992
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	2 765	1 373
Celkem	13 674	8 919

15. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji

Informace k prodeji majetkových podílů v rumunských a bulharských společnostech jsou popsány v bodu 8.1.2.

Skupina nevykazuje k 31. 12. 2021 žádná aktiva držená k prodeji. Přehled aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji a souvisejících závazků pro srovnatelné období k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	2020		
	Bulharské společnosti	Rumunské společnosti	Celkem
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	10 148	14 966	25 114
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	498	1 784	2 282
Ostatní stálá aktiva	63	1 507	1 570
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	2 740	1 365	4 105
Obchodní pohledávky, netto	2 871	1 238	4 109
Jiná oběžná aktiva	1 066	2 127	3 193
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	17 386	22 987	40 373
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	1 173	2 955	4 128
Dlouhodobé rezervy	210	1 011	1 221
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	197	9	206
Odložený daňový závazek	103	-	103
Krátkodobé úvěry	37	-	37
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	234	321	555
Obchodní závazky	2 366	1 014	3 380
Krátkodobé rezervy	528	319	847
Jiné krátkodobé závazky	267	885	1 152
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	5 115	6 514	11 629
Související nekontrolní podíly	3 616	-	3 616
Související rozdíly z kurzových přepočtů (kumulovaná ztráta)	-1 408	-6 345	-7 753

Aktiva a výsledek hospodaření související s uvedenými aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji byly vykázány v provozních segmentech VÝROBA, DISTRIBUCE A PRODEJ.

16. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2021 a 2020 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

Pohyby vlastních akcií v roce 2021 a 2020 (v ks):

	2021	2020
Počet vlastních akcií na počátku období	2 516 240	2 551 240
Prodej vlastních akcií	-1 257 891	-35 000
Počet vlastních akcií na konci období	1 258 349	2 516 240

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2021 byla schválena výplata dividendy ve výši 52 Kč na akcii před zdaněním, v roce 2020 ve výši 34 Kč na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2021 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí roku 2022.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem Skupiny je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50%.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobá a dlouhodobá dluhová finanční aktiva a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh. V rámci těchto výpočtů jsou vždy zahrnuty i položky vztahující se k aktivům držným k prodeji, které jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2021	2020
Dlouhodobé dluhy	112 571	150 843
Krátkodobé úvěry	25 310	984
Dlouhodobé dluhy související s aktivy držnými k prodeji (bod 15)	-	4 683
Krátkodobé úvěry související s aktivy držnými k prodeji (bod 15)	-	37
Celkový dluh	137 881	156 547
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-26 640	-6 064
Peníze a peněžní ekvivalenty klasifikované jako držené k prodeji (bod 15)	-	-4 105
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobá dluhová finanční aktiva (bod 5)	-499	-111
Dlouhodobá dluhová finanční aktiva (bod 5)	-	-
Krátkodobé termínované vklady (bod 5)	-	-2 755
Čistý dluh celkem	110 742	143 512
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	16 098	12 585
Odpisy	31 628	28 284
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	15 799	24 062
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku (bod 25 a 31)	-285	-148
EBITDA	63 240	64 783
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	161 098	233 871
Celkový dluh	137 881	156 547
Celkový kapitál	298 979	390 418
Čistý dluh / EBITDA	1,75	2,22
Celkový dluh / celkový kapitál	46,1 %	40,1 %

17. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 302	2 505
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 536	1 671
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (541 mil. EUR) ¹⁾	-	19 872
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	19 263	20 328
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 210	2 405
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 288	1 288
2,150%*IR CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR) ²⁾	-	2 688
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	-	1 315
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 246	1 314
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 243	1 312
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 017	2 130
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	18 627	19 713
0,875% euroobligace splatné v roce 2022 (269 mil. EUR) ³⁾	6 692	13 106
0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR)	18 502	19 499
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (266 mil. USD) ⁴⁾	5 897	6 226
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 621	6 448
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	987	1 040
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 036	1 092
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 026	1 083
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 500	1 583
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	764	806
Dluhopisy celkem	92 757	127 424
Minus: Krátkodobá část	-13 911	-25 339
Dluhopisy bez krátkodobé části	78 846	102 085
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů:		
méně než 2,00% p. a.	15 371	18 385
od 2,00% do 2,99% p. a.	2 163	2 036
od 3,00% do 3,99% p. a.	1 651	2 078
od 4,00% p. a.	629	920
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů celkem	19 814	23 419
Minus: Krátkodobá část	-2 736	-3 402
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů bez krátkodobé části	17 078	20 017
Dlouhodobé dluhy celkem	112 571	150 843
Minus: Krátkodobá část	-16 647	-28 741
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	95 924	122 102

¹⁾ Původní nominální hodnota emise (750 mil. EUR) byla v dubnu 2021 snížena o zpětně odkoupené vlastní dluhopisy v nominální hodnotě 209 mil. EUR. Zbývá hodnota emise (541 mil. EUR) byla splacena v termínu expirace v říjnu 2021.

²⁾ Úroková sazba, která byla navázána na inflaci realizovanou v zemích eurozóny (Harmonizovaný index spotřebitelských cen – HICP), byla prostřednictvím uzavřeného swapu zafixována na hodnotu 4,553% p. a.

³⁾ Původní nominální hodnota emise (500 mil. EUR) byla v dubnu 2021 snížena o zpětně odkoupené vlastní dluhopisy v nominální hodnotě 231 mil. EUR.

⁴⁾ Původní nominální hodnota emise (289 mil. USD) byla v dubnu a květnu 2021 snížena o zpětně odkoupené vlastní dluhopisy v nominální hodnotě 23 mil. USD.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.15.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2021	2020
Splátky během jednoho roku	16 647	28 741
Splátky od 1 roku do 2 let	6 269	22 975
Splátky od 2 do 3 let	2 262	6 749
Splátky od 3 do 4 let	21 113	2 594
Splátky od 4 do 5 let	20 746	22 157
V dalších letech	45 534	67 627
Dlouhodobé dluhy celkem	112 571	150 843

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2021		2020	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	3 581	89 022	4 799	125 944
USD	570	12 518	593	12 675
JPY	31 722	6 048	31 720	6 581
CZK		4 116		3 860
PLN	153	827	310	1 783
Ostatní		40		-
Dlouhodobé dluhy celkem		112 571		150 843

V souvislosti s dlouhodobými dluhy s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2021 a 2020 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2021	2020
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 měsíc	19	30
stanovenou na 1 až 3 měsíce	1 900	2 689
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	4 719	6 693
stanovenou na více než 1 rok	19	17
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	6 657	9 429
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	105 914	141 414
Dlouhodobé dluhy celkem	112 571	150 843

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 18 a 19.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za roky 2020 a 2021 (v mil. Kč):

	Dluhy	Ostatní finanční závazky	Ostatní dlouhodobé závazky	Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	Závazky / aktiva z financování celkem
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2020	171 893	366	31	-26	172 264
Peněžní toky	-21 404	-18 022	-	-4	-39 430
Přírůstky a modifikace leasingů	289	-	-	-	289
Kurzové rozdíly	-932	14	1	-	-917
Změny reálné hodnoty	5 106	-	-	-	5 106
Akvizice dceřiných podniků	195	-	-	-	195
Vyřazení dceřiných podniků	-105	-	-	-	-105
Závazky související s aktivy drženy k prodeji	-2 942	-23	-	-	-2 965
Schválená dividenda	-	18 199	-	-	18 199
Ostatní ¹⁾	-273	14	-	-	-259
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2020	151 827	548	32	-30	152 377
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	80 980	2	-61 864	
Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2020	151 827	81 528	34	-61 894	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	-80 980	-2	61 864	
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2021	151 827	548	32	-30	152 377
Peněžní toky	-8 263	-27 933	-	-8	-36 204
Přírůstky a modifikace leasingů	489	-	-	-	489
Kurzové rozdíly	-1 663	-13	-2	-	-1 678
Změny reálné hodnoty	-4 615	-	-	-	-4 615
Akvizice dceřiných podniků	303	4	-	-	307
Vyřazení dceřiných podniků	-4 931	-82	-	-	-5 013
Závazky související s aktivy drženy k prodeji	4 719	125	-	-	4 844
Schválená dividenda	-	28 023	-	-	28 023
Ostatní ¹⁾	15	338	-	-	353
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2021	137 881	1 010	30	-38	138 883
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	635 236	2	-496 763	
Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2021	137 881	636 246	32	-496 801	

¹⁾ Položka Ostatní obsahuje naběhlé úroky včetně časového rozlišení úroků, převod placených úroků z leasingů do provozní činnosti a nepeněžní přírůstky a úbytky závazků.

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Ostatní finanční závazky obsahuje závazky z dividend a ostatní finanční závazky (dlouhodobé, krátkodobé včetně krátkodobé části dlouhodobých závazků), položka Ostatní dlouhodobé závazky obsahuje zejména dlouhodobé přijaté kauce a zálohy, položka Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, obsahuje zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

18. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Dlouhodobá dluhová a kapitálová finanční aktiva

Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, která jsou veřejně obchodována na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, která nejsou veřejně obchodována na aktivním trhu, je stanovena za použití vhodných oceňovacích modelů.

Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních aktiv (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021		2020	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Stálá aktiva v naběhlé hodnotě:				
Ostatní finanční pohledávky	2 156	2 156	1 786	1 786
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	2 399	2 399	2 349	2 349
Investice do finančního leasingu	211	211	261	261
Stálá aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	18 159	18 159	19 206	19 206
Kapitálová finanční aktiva	942	942	1 768	1 768
Stálá aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření:				
Kapitálová finanční aktiva	2 538	2 538	1 750	1 750
Oběžná aktiva v naběhlé hodnotě:				
Termínované vklady	-	-	2 755	2 755
Ostatní finanční pohledávky	288	288	987	987
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	-	-	2 012	2 012
Investice do finančního leasingu	44	44	51	51
Dluhová finanční aktiva	-	-	10	10
Oběžná aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva	499	499	101	101
Oběžná aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření:				
Kapitálová finanční aktiva	441	441	-	-

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních závazků (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021		2020	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Dlouhodobé dluhy	-112 571	-122 817	-150 843	-164 135
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-630	-630	-233	-233
Krátkodobé úvěry	-25 310	-25 310	-984	-984
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-417	-417	-353	-353

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot derivátových kontraktů a závazků oceněných v reálné hodnotě k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021		2020	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	-589	-589	-340	-340
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	-583	-583	-399	-399
Deriváty zajišťující peněžní toky:				
Krátkodobé pohledávky	884	884	284	284
Dlouhodobé pohledávky	3 347	3 347	2 864	2 864
Krátkodobé závazky	-49 287	-49 287	-301	-301
Dlouhodobé závazky	-33 257	-33 257	-7 776	-7 776
Komoditní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	494 419	494 419	54 858	54 858
Krátkodobé závazky	-550 657	-550 657	-70 168	-70 168
Ostatní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	720	720	836	836
Dlouhodobé pohledávky	212	212	224	224
Krátkodobé závazky	-253	-253	-1 104	-1 104
Dlouhodobé závazky	-573	-573	-854	-854

18.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2021 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou. K 31. 12. 2020 Skupina převedla závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů a závazky z podmíněné protihodnoty z pořízení dceřiných podniků z úrovně 2 do úrovně 3.

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	494 419	47 322	443 970	3 127
Deriváty zajišťující peněžní toky	4 231	101	4 130	-
Ostatní deriváty	932	66	866	-
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	18 159	18 159	-	-
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	499	499	-	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření	2 979	-	-	2 979
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	942	-	-	942

Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-550 657	-24 715	-525 942	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-82 544	-22 744	-59 800	-
Ostatní deriváty	-826	-15	-811	-
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	-589	-	-	-589
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	-583	-	-	-583

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Ostatní finanční pohledávky	2 444	-	2 444	-
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	2 399	-	2 399	-
Investice do finančního leasingu	255	-	255	-
Dlouhodobé dluhy	-122 817	-98 151	-24 666	-
Krátkodobé úvěry	-25 310	-	-25 310	-
Ostatní finanční závazky	-1 047	-	-1 047	-

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	54 858	3 422	51 436	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	3 148	38	3 110	-
Ostatní deriváty	1 060	10	1 050	-
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	19 206	19 206	-	-
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	101	101	-	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření	1 750	-	-	1 750
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	1 768	-	-	1 768

Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-70 168	-4 116	-66 052	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-8 077	-1 281	-6 796	-
Ostatní deriváty	-1 958	-519	-1 439	-
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	-340	-	-	-340
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	-399	-	-	-399

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Termínované vklady	2 755	-	2 755	-
Ostatní finanční pohledávky	2 773	-	2 773	-
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	4 361	-	4 361	-
Dluhová finanční aktiva	10	-	10	-
Investice do finančního leasingu	312	-	312	-
Dlouhodobé dluhy	-164 135	-114 370	-49 765	-
Krátkodobé úvěry	-984	-	-984	-
Ostatní finanční závazky	-586	-	-586	-

Skupina sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zejména komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes, Black-76). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Přehled změn finančních aktiv oceněných v reálné hodnotě v úrovni 3 k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do výsledku hospodaření	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku	Komoditní deriváty
Zůstatek k 1. 1. 2020	1 468	2 711	-
Přírůstky	315	103	-
Úbytky	-256	-	-
Přecenění	223	-1 046	-
Zůstatek k 31. 12. 2020	1 750	1 768	-
Přírůstky	497	-	-
Úbytky	-8	-31	-1 604
Přecenění	740	-795	4 731
Zůstatek k 31. 12. 2021	2 979	942	3 127

Nejvýznamnější investice v portfoliu Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku představuje 15% podíl ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s. (bod 5). Akcie společnosti nejsou obchodovány na trhu. Reálná hodnota k 31. 12. 2021 a 2020 byla stanovena s využitím dostupných veřejných údajů o ukazatelích EBITDA a obvyklých násobků EBITDA, které odpovídají pořizovací ceně při transakcích pozorovaných na trhu v daném oboru za 100% podíl na společnosti před úpravou o hodnotu dluhu. Při ocenění k 31. 12. 2021, resp. 2020, byl použit 7násobek EBITDA, resp. 8násobek EBITDA, jako nejlepší odhad reálné hodnoty.

Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do výsledku hospodaření obsahují investice investičního fondu Skupiny ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s., (bod 5). Reálnou hodnotu investic obsažených v tomto portfoliu stanovil k 31. 12. 2021 a 2020 znalec na oceňování. Při stanovení reálné hodnoty je přihlédnuto zejména k vkladům a jiným formám financování, které zrealizovali spoluinvestoři v poslední době. Dále je při ocenění zohledněn další vývoj a případné následné významné události, např. přijaté nabídky na odkup podílů.

Reálná hodnota podmíněně protihodnoty byla stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků, které Skupina předpokládá, že v souvislosti s akvizicí dceřiné společnosti bude hradit a je interně posouzena managementem. Výše doplatku je závislá na budoucích finančních výsledcích pořízené společnosti.

Závazek z opce na nákup nekontrolních podílů je oceněn současnou hodnotou částky splatné při uplatnění prodejní opce v držení vlastníků nekontrolních podílů.

Součástí komoditních derivátů oceňovaných reálnou hodnotou v úrovni 3 jsou práva pro přeshraniční přenos elektřiny (dále jen „přeshraniční kapacity“). Přeshraniční kapacity jsou prodávány v aukcích, které pořádají aukční kanceláře zastřešující operátory přenosových soustav, popř. v aukcích pořádaných přímo operátory přenosových soustav. Přeshraniční kapacity nejsou obchodovány na organizovaném trhu. Reálná hodnota přeshraničních kapacit, která představuje odhad hodnoty očekávaných kompenzací za nevyužití přeshraniční kapacity, zohledňuje zejména pořizovací cenu nakoupených kapacit a forwardové ceny elektřiny v příslušných zemích.

18.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021		2020	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	499 582	-634 027	59 066	-80 198
Ostatní finanční nástroje ¹⁾	60 512	-60 384	45 500	-41 633
Kolaterály zaplacené / přijaté ²⁾	28 840	-9 351	1 919	-2 452
Finanční aktiva / závazky, brutto	588 934	-703 762	106 485	-124 283
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
Částky vykázané na rozvaze	588 934	-703 762	106 485	-124 283
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-496 713	496 713	-98 385	98 385
Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv	92 221	-207 049	8 100	-25 898

¹⁾ Ostatní finanční nástroje obsahují faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní závazky.

²⁾ Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Informace o zápočtu nevyfakturovaných dodávek maloodběratelům elektřiny a plynu s přijatými zálohami jsou obsaženy v bodu 14 a 23. Informace o zápočtu hrubé částky smluvních aktiv a související postupné fakturace a přijatých záloh je uvedena v bodu 14.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní krátkodobé finanční závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky.

19. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity včetně limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu.

Od roku 2021 je ve Skupině navíc používáno schéma Jednotného řízení skupinově významných rizik, které je mimo jiné prostředkem k zastřešení procesů decentrálně řízených rizik zavedením jednotného, centrálně koordinovaného procesu řízení skupinově významných rizik napříč procesními oblastmi Skupiny s využitím softwarového nástroje.

Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu včetně stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu). Od roku 2021 také monitoruje přehledy Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční (FX, IR)	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategická
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politická
1.3 Objemová	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou / plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny,
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny, které navíc od roku 2021 podléhají pravidlům schématu Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% intervalu spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách),
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů v ČR, investiční rizika.

Vývoj kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

19.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová, úroková a akciová rizika)

Vývoj měnových kurzů, úrokových sazeb a cen akcií je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (včetně provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímo vyšší povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty.

Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2021 a 2020 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk. Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikována a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny.

19.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IFRS 9 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti,
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR,
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda jednoduchého klouzavého průměru (SMA – Simple Moving Average) na 60denních časových řadách,
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE, ICE,
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2021	2020
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	9 298	4 512

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet VaR, založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována zejména jako hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2022 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg,
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2021	2020
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	437	302

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp),
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice subjektů Skupiny,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2021	2020
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-	-4

* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

Kreditní expozice

Skupina je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených na rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk.

Kreditní expozice z poskytnutých záruk, které nejsou součástí rozvahy, k 31. 12. (v mil. Kč):

	2021	2020
Poskytnuté záruky společným podnikům neobsažené v rozvaze*	-	959

* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je červen 2026.

Vystavené záruky se vztahují k ručení za bankovní úvěry. Beneficiet může záruku uplatnit pouze v návaznosti na neplnění určitých podmínek úvěrů. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní.

Likviditní rizika

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Obchodní a ostatní finanční závazky	Deriváty ¹⁾	Poskytnuté záruky ²⁾
Splatnost v roce 2022	28 250	16 722	86 780	1 431 988	1 907
Splatnost v roce 2023	2 011	7 039	763	230 712	-
Splatnost v roce 2024	2 430	2 476	297	57 558	-
Splatnost v roce 2025	2 645	21 094	305	4 894	-
Splatnost v roce 2026	2 371	20 055	109	839	-
V dalších letech	8 913	51 528	76	26 212	-
Celkem	46 620	118 914	88 330	1 752 203	1 907

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Obchodní a ostatní finanční závazky	Deriváty ¹⁾	Poskytnuté záruky ²⁾
Splatnost v roce 2021	4 598	29 619	73 741	538 968	2 226
Splatnost v roce 2022	3 894	22 249	481	101 495	-
Splatnost v roce 2023	2 236	7 402	58	33 211	-
Splatnost v roce 2024	2 753	2 587	14	104 842	-
Splatnost v roce 2025	2 655	22 234	160	850	-
V dalších letech	9 911	74 721	203	27 856	-
Celkem	26 047	158 812	74 657	807 222	2 226

¹⁾ Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu.

Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 18.

²⁾ Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2021, resp. 2020, měla Skupina k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 15,2 mld. Kč, resp. 35,3 mld. Kč. Navíc společnost podepsala v listopadu a v prosinci 2021 s Evropskou investiční bankou komitované úvěrové smlouvy na podporu financování programu obnovy a dalšího rozvoje distribuční soustavy v České republice až do celkové výše 400 mil. EUR, které k 31. 12. 2021 nebyly čerpány.

19.3. Zajišťovací účetnictví

Skupina zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového a úrokového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2022–2026. Zajišťovacími nástroji k 31. 12. 2021 a 2020 jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 3,3 mld. EUR a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2021, resp. 2020, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 325 mil. Kč, resp. 896 mil. Kč.

Skupina dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejí elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2022–2027. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2021, resp. 2020, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -77 985 mil. Kč, resp. -4 023 mil. Kč. Výsledkem této zajišťovací strategie k 31. 12. 2021 je, že na rok 2022 bylo zajištěno přibližně 88 % očekávané výroby v České republice za průměrnou cenu 68,3 EUR/MWh, na rok 2023 přibližně 60 % očekávané výroby za průměrnou cenu 61,5 EUR/MWh, na rok 2024 přibližně 28 % očekávané výroby za průměrnou cenu 61,8 EUR/MWh a na rok 2025 přibližně 6 % za průměrnou cenu 64,6 EUR/MWh.

V roce 2021 a 2020 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy. V roce 2021, resp. 2020, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření 284 mil. Kč, resp. 371 mil. Kč. V letech 2021 a 2020 byla neefektivnost způsobena především tím, že budoucí zajišťované peněžní toky přestaly být vysoce pravděpodobné.

20. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021			2020		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	91 629	2 073	93 702	89 343	2 368	91 711
Rezerva na demolicí a demontáže uhelných zdrojů	6 198	563	6 761	-	-	-
Rezerva na sanaci, rekultivaci a důlní škody	12 118	299	12 417	9 516	235	9 751
Rezerva na rekultivaci skládek	617	39	656	607	52	659
Rezerva na emise CO ₂ (viz bod 13)	-	9 622	9 622	-	7 176	7 176
Rezerva na plnění ze záruk za úvěry skupiny Akcez	-	1 907	1 907	-	1 267	1 267
Ostatní rezervy	6 510	3 750	10 260	5 860	2 567	8 427
Celkem	117 072	18 253	135 325	105 326	13 665	118 991

20.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany je tvořena čtyřmi bloky uvedenými do trvalého provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do trvalého provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje povinnosti pro vyřazování jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že výroba elektřiny v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončena v roce 2047, v Temelíně pak v roce 2062. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2020 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 26,5 mld. Kč a 21,0 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možné v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů. Tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto, (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese odpovědnost za jejich provoz. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše poplatku na jaderný účet je atomovým zákonem stanovena na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2021, resp. 2020, činila výše tohoto příspěvku 1 690 mil. Kč, resp. 1 652 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Skupina tvoří v souladu se zásadami popsány v bodu 2.24 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva. V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 1. 1. 2020	34 868	8 657	32 237	75 762
Vliv inflace a reálné úrokové míry	766	191	709	1 666
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	618	-	618
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	253	-	253
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	3 382	-	12 056	15 438
Čerpání za běžný rok	-	-374	-1 652	-2 026
Zůstatek k 31. 12. 2020	39 016	9 345	43 350	91 711
Vliv inflace a reálné úrokové míry	742	178	823	1 743
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	546	-	546
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	787	-	787
Dopad změny odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	2 526	-	-1 037	1 489
Čerpání za běžný rok	-	-884	-1 690	-2 574
Zůstatek k 31. 12. 2021	42 284	9 972	41 446	93 702

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup obalových souborů pro použité jaderné palivo a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2021 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku za vyrobenou MWh v budoucích letech a změny diskontní sazby.

V roce 2020 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertních studií nákladů na vyřazení z provozu pro Jadernou elektrárnu Dukovany a Jadernou elektrárnu Temelín a v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu prodloužení očekávané doby výroby v jaderných elektrárnách o 10 let a změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložení použitého jaderného paliva.

20.2. Rezerva na důlní sanace, důlní škody, rekultivace a na demolicce a demontáže uhelných zdrojů

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace a důlní škody	Rekultivace skládek	Demolicce a demontáže uhelných zdrojů
Zůstatek k 1. 1. 2020	9 372	807	-
Vliv inflace a reálné úrokové míry	198	18	-
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	101	-	-
Změna odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	366	163	-
Čerpání za běžný rok	-286	-34	-
Rozpuštění rezervy	-	-3	-
Prodej dceřiného podniku Elektrárna Počerady, a.s.	-	-292	-
Zůstatek k 31. 12. 2020	9 751	659	-
Vliv inflace a reálné úrokové míry	180	13	27
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	122	-	-
Změna odhadu a tvorba zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	2 635	29	6 734
Čerpání za běžný rok	-271	-38	-
Rozpuštění rezervy	-	-7	-
Zůstatek k 31. 12. 2021	12 417	656	6 761

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena společností Severočeské doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedena společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Čerpání rezervy představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. Dopad změn odhadů představuje změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací, v roce 2021 nicméně došlo ke změně odhadu také v důsledku předpokládaného dřívějšího ukončení těžby a s tím souvisejícím dřívějším vynaložením předpokládaných výdajů.

21. Ostatní finanční závazky

Ostatní finanční závazky k 31. 12. 2021 a 2020 jsou následující (v mil. Kč):

	2021		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	32	-	32
Ostatní	598	417	1 015
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	630	417	1 047
Deriváty zajišťující peněžní toky	33 257	49 287	82 544
Komoditní a ostatní deriváty	573	550 910	551 483
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	295	294	589
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	464	119	583
Finanční závazky v reálné hodnotě	34 589	600 610	635 199
Celkem	35 219	601 027	636 246

	2020		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	32	-	32
Ostatní	201	353	554
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	233	353	586
Deriváty zajišťující peněžní toky	7 776	301	8 077
Komoditní a ostatní deriváty	854	71 272	72 126
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	340	-	340
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	211	188	399
Finanční závazky v reálné hodnotě	9 181	71 761	80 942
Celkem	9 414	72 114	81 528

Nárůst krátkodobých závazků z komoditních derivátů v roce 2021 je způsoben zejména nárůstem tržní ceny emisních povolenek, elektřiny a plynu. Související nárůst krátkodobých pohledávek z komoditních derivátů je uveden v bodu 5.

22. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Krátkodobé bankovní a ostatní úvěry	25 282	961
Kontokorentní účty	28	23
Celkem	25 310	984

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2021, resp. 2020, činila 0,2%, resp. 0,7%. Za rok 2021, resp. 2020, činila vážená průměrná úroková sazba 0,6%, resp. 1,7%.

23. Ostatní krátkodobé závazky

Přehled ostatních krátkodobých závazků k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny a plynu	2 778	20 777
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny a plynu	-2 597	-19 133
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny, netto	181	1 644
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	3 159	2 695
Přijaté zálohy ostatní	5 191	1 785
Výnosy příštích období	486	355
Ostatní smluvní závazky	565	280
Celkem	9 582	6 759

24. Leasing

24.1. Skupina jako nájemce

Skupina má uzavřené nájemní smlouvy na kanceláře, dopravní prostředky, budovy a pozemky sloužící k umístění vlastního zařízení pro výrobu elektrické energie a tepla. Dopravní prostředky mají obvykle dobu nájmu 1–8 let, zatímco budovy a pozemky 4–21 let.

Skupina má uzavřené leasingové smlouvy s fixními i variabilními platbami. Variabilní platby jsou pravidelně upravovány podle indexu inflace nebo jsou závislé na užití podkladového aktiva.

Skupina si dále najímá budovy, stroje a zařízení s dobou nájmu 12 měsíců nebo méně nebo s nízkou hodnotou. V případě těchto nájmu Skupina uplatňuje výjimku a nevykazuje je jako leasing.

Zůstatková cena aktiv z práv k užívání, která jsou vykázána jako součást dlouhodobého hmotného majetku, je uvedena v bodu 3.

Hodnoty závazků z leasingu jsou vykazovány jako součást dlouhodobých dluhů (viz bod 17).

V následující tabulce jsou uvedeny celkové peněžní toky z leasingových plateb (v mil. Kč):

	2021	2020
Splátky jistiny	692	852
Splátky úroků	118	145
Leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku z leasingu	131	134
Celkový peněžní výdaj související s leasingy	941	1 131

Níže jsou uvedené částky, které jsou z titulu leasingů zaúčtovány ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

	2021	2020
Náklady související s krátkodobými leasingy	68	97
Náklady na leasing aktiv s nízkou hodnotou	6	9
Variabilní leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku	57	28
Odpisy aktiv z práva k užívání	657	784
Úrokové náklady	123	168

V následujícím roce Skupina očekává splátky leasingů, které nejsou obsaženy v ocenění závazku z leasingu, v obdobné výši jako v roce 2021.

24.2. Skupina jako pronajímatel

Finanční leasing

Nejvýznamnější položkou pronájmu formou finančního leasingu je pronájem aktiv pro výrobu elektřiny a tepla přímo u zákazníka.

V tabulce níže jsou uvedeny splatnosti čisté investice do leasingu v částce nediskontovaných leasingových plateb, které mají být v budoucnu obdrženy (v mil. Kč):

	2021	2020
Splátky během jednoho roku	48	55
Splátky od 1 roku do 2 let	49	55
Splátky od 2 do 3 let	44	50
Splátky od 3 do 4 let	37	47
Splátky od 4 do 5 let	35	39
V dalších letech	80	115
Celkové nediskontované platby	293	361
Nerealizovaný finanční výnos	-38	-49
Čistá investice do leasingu	255	312

K 31. 12. 2021, resp. 2020, Skupina vykázala úrokový výnos z čisté investice do leasingu v částce 8 mil. Kč, resp. 13 mil. Kč.

Operativní leasing

Zůstatková cena dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu, je uvedena v bodu 3.

Výnosy z pronájmu majetku činily v roce 2021, resp. 2020, 187 mil. Kč, resp. 206 mil. Kč. V následujících letech Skupina očekává výnosy z pronájmu v obdobné výši jako v roce 2021.

25. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Prodej elektřiny:		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	47 308	51 298
Prodej prostřednictvím energetické burzy a na jiných organizovaných trzích	51 479	14 375
Prodej obchodníkům	34 158	38 966
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	566	598
Ostatní prodej elektřiny	14 237	15 624
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 19.3)	-12 926	-2 396
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 19.3)	1 422	277
Tržby z prodeje elektřiny celkem	136 244	118 742
Prodej plynu, uhlí a tepla:		
Prodej plynu	8 272	7 088
Prodej uhlí	3 999	3 949
Prodej tepla	8 978	8 236
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla celkem	21 249	19 273
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí celkem	157 493	138 015
Prodej služeb a ostatní tržby:		
Distribuční služby	38 454	44 925
Ostatní služby	25 891	24 514
Tržby z pronájmu	187	206
Tržby z prodeje zboží	951	862
Ostatní tržby	1 846	1 000
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	67 329	71 507
Ostatní provozní výnosy:		
Výnosy z přidělených zelených a obdobných certifikátů	548	1 313
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	202	446
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	328	152
Zisk z prodeje materiálu	192	123
Ostatní	1 701	2 181
Ostatní provozní výnosy celkem	2 971	4 215
Provozní výnosy celkem	227 793	213 737

V roce 2021, resp. 2020, Skupina čerpala dotace vztahující se k výnosům ve výši 407 mil. Kč, resp. 529 mil. Kč. Dotace vztahující se k výnosům jsou obsaženy v rámci ostatních provozních výnosů v položce Ostatní.

Výnosy ze smluv se zákazníky v roce 2021, resp. 2020, činily 236 139 mil. Kč, resp. 211 435 mil. Kč, a lze je navázat na výše uvedené hodnoty takto (v mil. Kč):

	2021	2020
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	157 493	138 015
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	67 329	71 507
Tržby celkem	224 822	209 522
Úpravy:		
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	12 926	2 396
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	-1 422	-277
Tržby z pronájmu	-187	-206
Výnosy ze smluv se zákazníky	236 139	211 435

Skupina předpokládá, že v následujících obdobích vykáže ve výkazu zisku a ztráty výnosy vztahující se k nesplněným závazkům ze smluv o zhotovení v těchto částkách (v mil. Kč):

	2021	2020
Do 1 roku	12 065	11 237
Za více než 1 rok	3 251	2 959
Celkem	15 316	14 196

26. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Obchodování s elektřinou:		
Prodej – tuzemsko	13 757	14 042
Prodej – zahraničí	254 259	251 503
Nákup – tuzemsko	-15 037	-9 983
Nákup – zahraničí	-296 258	-245 347
Nákup a prodej přeshraničních kapacit ¹⁾	1 604	-
Změna reálných hodnot derivátů	15 373	-6 613
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s elektřinou celkem	-26 302	3 602
Obchodování s ostatními komoditami:		
Zisk z derivátových obchodů s plynem	8 391	1 086
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s ropou	-21	7
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s uhlím	430	-1 894
Zisk z derivátových obchodů s emisními povolenkami	13 034	3 321
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	-4 468	6 122

¹⁾ Nákupy přeshraničních kapacit nebyly do 30. 6. 2021 považovány za komoditní deriváty a byly součástí řádku Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií. Případné prodeje přeshraničních kapacit byly vykazovány na řádku Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby. Od 1. 7. 2021 jsou tyto kontrakty v souladu s obchodní strategií považovány za komoditní deriváty.

27. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií

Přehled nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Nákup elektřiny pro další prodej	-51 753	-47 719
Nákup plynu pro další prodej	-8 919	-5 709
Nákup ostatních energií	-1 997	-2 907
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií celkem	-62 669	-56 335

28. Palivo a emisní povolenky

Přehled nákladů na palivo a emisní povolenky pro výrobu k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Spotřeba fosilního paliva a biomasy	-4 267	-6 807
Amortizace jaderného paliva	-4 110	-4 197
Spotřeba plynu	-5 952	-2 939
Emisní povolenky pro výrobu	-10 226	-9 319
Palivo a emisní povolenky celkem	-24 555	-23 262

29. Služby

Přehled nákupu služeb v letech 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Služby přenosové soustavy pro distribuci elektřiny	-5 426	-5 684
Ostatní distribuční služby	-714	-1 809
Opravy a údržba	-5 050	-5 467
Ostatní služby	-17 854	-17 187
Služby celkem	-29 044	-30 147

Údaje o odměnách auditorských společností jsou uvedeny ve výroční zprávě Skupiny ČEZ.

30. Osobní náklady

Osobní náklady k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021		2020	
	Celkem	Klíčové vedení ¹⁾	Celkem	Klíčové vedení ¹⁾
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-21 790	-136	-22 318	-134
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-6 500	-30	-6 421	-21
Ostatní osobní náklady	-2 301	-13	-2 116	-15
Celkem	-30 591	-179	-30 855	-170

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva mateřské společnosti. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům klíčového vedení.

K 31. 12. 2021, resp. 2020, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 118 tis. ks, resp. 1 421 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři měli do 31. 12. 2019 nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv byly do ukončení tohoto opčního programu k 31. 12. 2019 členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie byla stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu.

Od 1. 1. 2020 byl zahájen nový program dlouhodobé výkonnostní odměny, který nahradil opční program. Nové opce již nebyly v roce 2020 přidělovány a stávající přiznané opce byly dle stavu k 31. 12. 2019 v počtu 1 651 tis. ks zachovány, tj. po poměrném snížení původních ročních přidělů v roce 2019. Nový program dlouhodobé výkonnostní odměny je založen na výkonnostních jednotkách, které budou beneficietovi přidělovány každý rok. Počet přidělených výkonnostních jednotek vychází ze stanovené roční hodnoty dlouhodobé odměny a z ceny akcií před přidělem. Ke každému přidělu výkonnostních jednotek jsou dozorčí radou stanoveny výkonnostní ukazatele na období jednoho roku. Podle vyhodnocení plnění výkonnostních ukazatelů dozorčí radou se upraví počet přidělených výkonnostních jednotek beneficietovi a bude následovat dvouletá doba držení. K výplatě dlouhodobé výkonnostní odměny dojde v hotovosti po třech letech od přidělu a její výše bude vycházet z upraveného počtu výkonnostních jednotek, z ceny akcie společnosti na konci doby držení a z dividend vyplacených během doby držení.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2021 a 2020, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena Kč za akcii
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks	Celkem tis. ks	
Počet opcí k 1. 1. 2020	1 279	372	1 651	513,02
Uplatněné opce ¹⁾	-	-35	-35	421,50
Zaniklé opce	-180	-15	-195	442,83
Počet opcí k 31. 12. 2020 ²⁾	1 099	322	1 421	524,90
Uplatněné opce ¹⁾	-1 051	-207	-1 258	524,95
Zaniklé opce	-	-45	-45	495,46
Počet opcí k 31. 12. 2021 ²⁾	48	70	118	535,53

¹⁾ V roce 2021, resp. 2020, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 621,63Kč, resp. 508,00Kč za akcii.

²⁾ K 31. 12. 2021, resp. 2020, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 118 tis. ks, resp. 1 421 tis. ks. K 31. 12. 2021, resp. 2020, činila průměrná cena opcí, které bylo možné uplatnit, 535,53Kč, resp. 524,90Kč za akcii.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2021 a 2020, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2021	2020
400–500Kč za akcií	-	310
500–600Kč za akcií	118	1 111
Celkem	118	1 421

K 31. 12. 2021, resp. 2020, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 0,9 roku, resp. 1,1 roku.

31. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Změna stavu rezerv	701	1 952
Daně a poplatky	-2 942	-3 219
Prodané zboží	-755	-569
Vyřazení záruk původu, zelených a obdobných certifikátů	-15	-1 231
Pojistné	-902	-814
Náklady související s obchodováním s komoditami	-452	-435
Poskytnuté dary	-319	-397
Odpis pohledávek	-996	-499
Ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-43	-4
Ostatní	-1 088	-1 443
Celkem	-6 811	-6 659

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 20.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv.

32. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních instrumentů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	194	226
Bankovní účty	70	94
Úvěry, pohledávky a ostatní dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	147	32
Finanční leasing	8	13
Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření	12	12
Celkem	431	377

33. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Ztráty z derivátů	-35	-609
Ztráta z kurzových rozdílů	-1	-1
Tvorba a zúčtování rezerv	-19	-21
Ztráta z prodeje dluhových finančních aktiv	-3	-
Ztráta z přecenění kapitálových finančních aktiv	-114	-97
Náklady na zpětný odkup dluhopisů	-254	-
Ostatní	-233	-234
Celkem	-659	-962

34. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Úrok související s vráceným přeplatkem na darovací dani z emisních povolenek	1 499	1 463
Zisk z kurzových rozdílů	690	1 243
Zisk z přecenění kapitálových finančních aktiv	854	320
Zisky z derivátů	1 258	22
Přijaté dividendy	7	10
Zisk z pozbytí dceřiných, přidružených a společných podniků	19	87
Zisk z prodeje dluhových finančních aktiv	201	19
Ostatní	231	211
Celkem	4 759	3 375

35. Daň z příjmů

V případě společností se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za rok 2021 a 2020 v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %. Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2021	2020
Splatná daň z příjmů	-5 418	-3 496
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-19	-47
Odložená daň z příjmů	1 920	1 105
Celkem	-3 517	-2 438

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2021	2020
Zisk před zdaněním	13 426	7 906
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	19 %	19 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-2 551	-1 502
Úpravy:		
Daňové neuznatelné výnosy / náklady související s držbou podílů, netto	63	23
Snížení hodnoty goodwillu a opravné položky ke stálým aktivům	-228	-498
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-101	36
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-19	-47
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	83	-147
Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky	-749	-769
Rezervy	18	-
Sociální náklady	-56	-93
Výnosy z dividend	1	2
Úrok související s vráceným přeplatkem na darovací dani z emisních povolenek	285	278
Ostatní již zdaněné, osvobozené nebo daňové neuznatelné položky, netto	-263	279
Daň z příjmů	-3 517	-2 438
Efektivní daňová sazba	26 %	31 %

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Jaderné rezervy	15 518	15 296
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	2 024	1 943
Přecenění finančních instrumentů	16 451	2 011
Opravné položky	4 121	2 047
Ostatní rezervy	5 308	3 192
Závazky z leasingu	640	919
Neuplatněná daňová ztráta	1 265	1 170
Ostatní přechodné rozdíly	693	647
Nezaúčtovaná odložená daňová pohledávka	-1 745	-1 042
Odložená daňová pohledávka celkem	44 275	26 183
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-42 023	-39 570
Přecenění finančních instrumentů	-58	-154
Ostatní rezervy	-146	-351
Práva k užívání	-571	-863
Investice do finančního leasingu	-100	-85
Ostatní přechodné rozdíly	-3 497	-3 715
Odložený daňový závazek celkem	-46 395	-44 738
Odložený daňový závazek celkem, netto	-2 120	-18 555
V rozvaze vykázáno následovně:		
Odložená daňová pohledávka	10 719	828
Odložený daňový závazek	-12 839	-19 383
Odložený daňový závazek celkem, netto	-2 120	-18 555

Pohyby odloženého daňového závazku, netto, v roce 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Zůstatek k 1. 1.	18 555	19 145
Odložená daň klasifikovaná jako držená k prodeji k 1. 1.	-1 457	103
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	-1 920	-1 105
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	-14 609	-1 153
Akvizice dceřiných podniků	149	12
Pozbytí dceřiných podniků	1 401	63
Kurzové rozdíly	1	33
Odložená daň klasifikovaná jako držená k prodeji k 31. 12.	-	1 457
Zůstatek k 31. 12.	2 120	18 555

K 31. 12. 2021, resp. 2020, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 24 413 mil. Kč, resp. 7 734 mil. Kč.

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2021			2020		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	-85 679	16 279	-69 400	-8 198	1 558	-6 640
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	11 479	-2 181	9 298	2 916	-554	2 362
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	-1 869	358	-1 511	277	-50	227
Odúčtování dluhových nástrojů	-12	2	-10	-1	-	-1
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků	-1 284	-	-1 284	980	-	980
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků	37	-	37	191	-	191
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů	8 238	-	8 238	3	-	3
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	59	-	59	-5	-	-5
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů	-795	151	-644	-1 046	200	-846
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků	6	-	6	-46	-1	-47
Celkem	-69 820	14 609	-55 211	-4 929	1 153	-3 776

36. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2021	2020	2021	2020
Elecion Co-Investment GmbH & Co. KG	-	1	67	71
GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG	19	14	-	-
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	8	15	7	15
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	20	45	42	32
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. ¹⁾	56	-	1	-
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	5	10	6	11
Ostatní	25	23	14	44
Celkem	133	108	137	173

¹⁾ Společnost je spřízněnou osobou od 1. 10. 2021.

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2021	2020	2021	2020
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	-	4	67	25
Bytkomfort, s.r.o.	16	74	-	3
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	45	41	38	33
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	145	43	284	219
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. ¹⁾	119	-	4	-
Teplo Klášterec s.r.o.	62	58	-	-
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	30	27	-	3
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	6	4	46	20
Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s.	1	1	26	16
Ostatní	21	44	15	10
Celkem	445	296	480	329

¹⁾ Společnost je spřízněnou osobou od 1. 10. 2021.

Úroky a ostatní finanční výnosy od spřízněných osob a výnosy z přijatých podílů na zisku od spřízněných osob za rok 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	Úroky a ostatní finanční výnosy		Výnosy z přijatých podílů na zisku	
	2021	2020	2021	2020
Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	11	13	-	-
Bytkomfort, s.r.o.	-	-	6	8
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	4	5	-	-
Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s.	-	-	3	4
Ostatní	1	2	3	8
Celkem	16	20	12	20

Informace o odměnách členů klíčového vedení jsou obsaženy v bodu 30. Informace o poskytnutých garancích společným podnikům je uvedena v bodu 19.2.

37. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na čtyři hlavní provozní segmenty podnikání:

- VÝROBA,
- DISTRIBUCE,
- PRODEJ,
- TĚŽBA.

Segmenty jsou stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. Segment je funkčně samostatná část Skupiny ČEZ, která tvoří dílčí procesní část hodnotového řetězce Skupiny. Struktura segmentů se od roku 2021 změnila. Podstatou změny bylo sloučení segmentů Výroba – tradiční energetika a Výroba – nová energetika do nového segmentu VÝROBA. Hlavním důvodem byla skutečnost, že rozvoj obnovitelných zdrojů ve Skupině ČEZ bude probíhat primárně v rámci stávajících společností provozujících převážně tradiční energetiku, a nikoli v existujících společnostech původního segmentu Výroba – nová energetika nebo v nově pořízených společnostech. Dále došlo ke zrušení segmentu Podpůrné činnosti zejména s ohledem na zánik společnosti ČEZ Korporátní služby. Údaje dle segmentů za předchozí období roku 2020 byly upraveny tak, aby byly srovnatelné.

Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast.

V segmentovém výkaznictví je účetní standard IFRS 16 aplikován na externí leasingy z pohledu Skupiny, ale není aplikován na leasingy mezi jednotlivými provozními segmenty, přestože je v některých případech aktivum pronajímáno formou interní leasingové smlouvy do jiného segmentu.

Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů primárně podle ukazatele EBITDA (bod 16).

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

Rok 2021:	Výroba	Distribuce	Prodej	Těžba	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	99 033	38 530	85 751	4 479	227 793	-	227 793
Provozní výnosy mezi segmenty	39 385	423	7 937	5 594	53 339	-53 339	-
Provozní výnosy celkem	138 418	38 953	93 688	10 073	281 132	-53 339	227 793
z toho:							
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	126 922	10	68 699	8 998	204 629	-47 136	157 493
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	8 723	38 598	24 175	1 009	72 505	-5 176	67 329
Ostatní provozní výnosy	2 773	345	814	66	3 998	-1 027	2 971
EBITDA	33 536	19 872	5 381	4 488	63 277	-37	63 240
Odpisy	-21 796	-6 200	-1 588	-2 044	-31 628	-	-31 628
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-2 573	-1 532	4	-11 698	-15 799	-	-15 799
EBIT	9 317	12 195	3 857	-9 234	16 135	-37	16 098
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-5 800	-869	-270	-185	-7 124	904	-6 220
Výnosové úroky	1 150	53	105	27	1 335	-904	431
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-17	-569	162	-110	-534	-	-534
Daň z příjmů	-1 637	-2 198	-735	1 053	-3 517	-	-3 517
Zisk po zdanění	12 991	8 135	4 118	-8 327	16 917	-7 008	9 909
Identifikovatelná aktiva	264 460	117 650	8 585	12 400	403 095	-12	403 083
Investice v přidružených a společných podnicích	2 861	-	273	782	3 916	-	3 916
Nealokovaná aktiva							775 923
Aktiva celkem							1 182 922
Pořízení stálých aktiv	13 612	14 419	2 008	2 724	32 763	-217	32 546
Průměrný počet zaměstnanců	10 851	6 550	6 822	4 474	28 697	-	28 697

Rok 2020:	Výroba	Distribuce	Prodej	Těžba	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	73 847	44 622	90 987	4 281	213 737	-	213 737
Provozní výnosy mezi segmenty	36 628	586	7 400	4 697	49 311	-49 311	-
Provozní výnosy celkem	110 475	45 208	98 387	8 978	263 048	-49 311	213 737
z toho:							
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	98 329	33	74 884	7 980	181 226	-43 211	138 015
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	8 272	44 694	22 845	936	76 747	-5 240	71 507
Ostatní provozní výnosy	3 874	481	658	62	5 075	-860	4 215
EBITDA	35 079	21 502	4 770	3 429	64 780	3	64 783
Odpisy	-17 023	-6 907	-1 659	-2 695	-28 284	-	-28 284
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-12 618	-7 682	-492	-3 270	-24 062	-	-24 062
EBIT	5 515	6 951	2 624	-2 508	12 582	3	12 585
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-6 661	-934	-387	-204	-8 186	962	-7 224
Výnosové úroky	1 144	66	87	42	1 339	-962	377
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-20	121	125	-38	188	-	188
Daň z příjmů	-873	-1 452	-516	403	-2 438	-	-2 438
Zisk po zdanění	8 274	4 412	2 161	-2 186	12 661	-7 193	5 468
Identifikovatelná aktiva	271 744	110 289	7 874	20 465	410 372	-	410 372
Investice v přidružených a společných podnicích	2 898	-	285	892	4 075	-	4 075
Nealokovaná aktiva							288 011
Aktiva celkem							702 458
Pořízení stálých aktiv	11 886	14 869	1 369	3 307	31 431	-272	31 159
Průměrný počet zaměstnanců	11 170	9 070	6 870	4 594	31 704	-	31 704

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

Následující tabulka shrnuje informace o provozních výnosech v členění podle země, ve které má sídlo společnost, která výnosy realizovala (v mil. Kč):

	2021	2020
Česká republika	182 327	148 801
Německo	15 079	13 804
Bulharsko	12 254	19 854
Polsko	8 009	8 771
Rumunsko	4 881	16 658
Ostatní	5 243	5 849
Provozní výnosy celkem	227 793	213 737

Následující tabulka shrnuje informace o dlouhodobém hmotném majetku k 31. 12. 2021 a 2020 podle země, ve které má sídlo společnost, která majetek vlastní (v mil. Kč):

	2021	2020
Česká republika	393 813	399 469
Německo	6 791	7 712
Polsko	317	1 361
Rumunsko	17	12
Ostatní	2 145	1 818
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	403 083	410 372

38. Čistý zisk na akcii

	2021	2020
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředěný:		
Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	9 791	5 438
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	536 218	535 468
Ředící efekt opčních smluv	118	13
Zředěný:		
Upravený průměrný počet akcií	536 336	535 481
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	18,3	10,2
Zředěný	18,3	10,2

39. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Výdaje na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2021 odhadují takto (v mld. Kč):

2022	39,9
2023	45,2
2024	55,3
2025	51,0
2026	59,5
Celkem	250,9

Výše uvedené hodnoty nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Dále od roku 2025 nezahrnují investice společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., kde se v souladu se zákonem č. 367/2021 Sb., o opatřeních k přechodu České republiky k nízkouhlíkové energetice, předpokládá, že investice budou financovány prostřednictvím návratné finanční výpomoci poskytnuté společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s.

Plán investic Skupina pravidelně reviduje, skutečné výdaje se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2021 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení pro energetické účely zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události až do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění se společností Generali Česká pojišťovna a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

40. Události po datu účetní závěrky

V únoru 2022 prodala společnost Inven Capital, SICAV, a.s., svůj celý podíl ve společnosti Driivz. První investici do této globální společnosti, která se zabývá vývojem softwaru pro elektromobilní dobíjecí infrastrukturu, provedla společnost Inven Capital, SICAV, a.s., v roce 2018.

Od 24. 2. 2022 probíhá vojenský konflikt na Ukrajině. Skupina intenzivně vyhodnocuje potenciální dopady včetně důsledků návazných sankcí, které byly uvaleny na Ruskou federaci. Skupina neočekává, že bezprostřední dopady budou významné. Krátkodobě se díky zvýšené volatilitě na komoditních trzích objevuje zvýšená potřeba likvidity vyplývající z požadavků protistran derivátových kontraktů na tzv. margin calls. Dopady na Skupinu ČEZ ve střednědobém horizontu budou závislé na dalším vývoji konfliktu na Ukrajině, na konkrétní podobě a trvání sankcí vůči Ruské federaci a jejich důsledcích pro evropskou a českou energetiku. Za hlavní rizika pro Skupinu lze považovat zejména potenciální dopady související se zajištěním dodávek jaderného paliva, údržby výrobních zařízení, nákupu plynu pro koncové zákazníky a v tom, že ruské obchodní společnosti nebudou schopny plnit ostatní uzavřené smlouvy či provést finanční vyrovnání dle dříve uzavřených smluv a sjednaných finančních nástrojů. Nejvyšší kreditní expozici má Skupina z titulu uzavřených komoditních kontraktů na nákup elektřiny a plynu od společnosti Gazprom Marketing & Trading se sídlem ve Spojeném království, kdy k 31. 12. 2021 činila reálná hodnota komoditních derivátů na nákup elektřiny 3 307 mil. Kč a na nákup plynu 2 582 mil. Kč. Skupina má dále významnou kreditní expozici z komoditních kontraktů na nákup plynu od společnosti Gazprom Export se sídlem v Ruské federaci, kdy k 31. 12. 2021 činila reálná hodnota komoditních derivátů na nákup plynu 2 149 mil. Kč. Do okamžiku schválení k vydání této konsolidované účetní závěrky byly závazky těchto společností plněny, stejně jako závazky dodavatelů vyplývající z obchodních smluv na dodávky zboží a služeb z Ruské federace.

Představenstvo společnosti schválilo dne 14. 3. 2022 návrh dividendy za rok 2021 ve výši 44 Kč na akcii před zdaněním.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 14. 3. 2022.

Daniel Beneš

Předseda představenstva

Martin Novák

Člen představenstva

Tento dokument představuje nepodepsanou kopii zprávy nezávislého auditora, kterou jsme dne 14. března 2022 vydali k oficiální výroční zprávě připravené ve formátu XHTML. Podepsaná zpráva nezávislého auditora byla vydána k oficiální účetní závěrce a výroční zprávě připravené v souladu s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 o evropském jednotném elektronickém formátu („nařízení o ESEF“). Příložená výroční zpráva je pouze kopií oficiální výroční zprávy vyhotovené v souladu s nařízením o ESEF, a proto nepředstavuje statutární výroční zprávu a stejně jako tato kopie zprávy auditora tak není právně závazným dokumentem.

Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit příložené konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ (dále také „Skupina“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS EU“), která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2021, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2021 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodech 1, 8 a 9 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru příložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2021 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2021 v souladu s IFRS EU.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme. U jednotlivých hlavních záležitostí auditu popisovaných níže uvádíme, jakým způsobem jsme je v rámci auditu řešili.

Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s těmito záležitostmi. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedené záležitosti, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k příložené konsolidované účetní závěrce.



Snížení hodnoty goodwillu a jiných aktiv

Skupina k rozvahovému dni prověřuje účetní hodnotu goodwillu a jiných aktiv z hlediska případného snížení hodnoty. V rámci těchto testů stanoví tzv. zpětně získatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky jako celku nebo jednotlivých aktiv. Zpětně získatelná hodnota se rovná hodnotě z užívání nebo prodejní ceně snížené o náklady na prodej. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které podle předpokladů daná peněžotvorná jednotka vytvoří. Hodnota z užívání se stanoví na základě podnikového oceňovacího modelu a vyhodnocuje se z interního hlediska Skupiny.

Výpočet možného snížení hodnoty je hlavní záležitostí auditu. Důvodem je skutečnost, že se záležitostmi týkajícími se regulace, jako jsou poplatky za distribuci nebo státní podpora obnovitelných zdrojů energie, které jsou spolu s dalšími důležitými předpoklady relevantní pro odhad budoucích peněžních toků a od nichž se odvozují hlavní vstupní data pro výpočty, je spojena významná míra nejistoty. Mezi hlavní předpoklady, s nimiž je spojena významná nejistota odhadů, patří předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny zelených certifikátů a emisních povolenek, přístup na trh, vývoj regulačního prostředí, diskontních sazeb nebo změna strategie Skupiny. Budoucí peněžní toky se týkají událostí a kroků, které zatím nenastaly a které možná ani nenastanou. Dalším důvodem, proč je snížení hodnoty aktiv hlavní záležitostí auditu, je skutečnost, že vymezení peněžotvorné jednotky do jisté míry závisí na úsudku vedení.

V rámci prováděných auditorских postupů jsme vyhodnotili předpoklady a metodiky, které Skupina použila v modelech pro stanovení hodnoty z užívání a posouzení prodejní ceny snížené o náklady na prodej. Ve spolupráci s našimi interními odborníky na oceňování jsme posoudili adekvátnost modelu, který Skupina použila pro výpočet vážených průměrných nákladů kapitálu. Ověřili jsme rovněž matematickou správnost výpočtů a správnost použitých vstupních dat a předpokladů. Dále jsme vyhodnotili nejdůležitější předpoklady, které jsou předmětem významných odhadů, jako například předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny zelených certifikátů nebo emisních povolenek („emisní povolenky“) nebo vývoj regulačního prostředí, a tyto předpoklady jsme porovnali se skutečnostmi objektivně zjistitelnými na trhu. Ceny elektřiny a ceny emisních povolenek jsme porovnali se smlouvami aktivně obchodovanými na trhu a zhodnotili jsme přiměřenost cenových projekcí, které Skupina zpracovala pro období, pro něž tržní data nejsou k dispozici. Předpoklady jsme projednali s našimi interními odborníky z příslušných zemí.

Dále jsme provedli analýzu rozpočtů a budoucích peněžních toků generovaných peněžotvornými jednotkami. Očekávaný vývoj rozpočtových peněžních toků jsme porovnali s předpoklady prezentovanými vedením, vyhodnotili jsme hlavní předpoklady použité v modelech a prodiskutovali jsme možné alternativy. Posoudili jsme adekvátnost modelu použitého pro výpočet snížení hodnoty, vymezení peněžotvorných jednotek a rovněž matematickou správnost výpočtů.

Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které Skupina uvedla o snížení hodnoty aktiv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku, jsou v souladu s IFRS EU.

Oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou

Vzhledem k významnosti finančních nástrojů, které Skupina oceňuje reálnou hodnotou, a velké míře úsudku, který při tom uplatňuje, považujeme oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou za hlavní záležitost auditu.

Na provádění auditorских postupů se podíleli naši interní odborníci na oceňování. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování, integrity dat, nezávislé verifikace cen a schvalování modelů a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

V oblastech s větším rizikem a významnějšími odhady se naše auditorские postupy zaměřily na porovnání uplatněných úsudků s praxí na trhu. U vybraných finančních nástrojů jsme navíc provedli položkové ocenění, přičemž jsme vyhodnotili klíčové vstupy, předpoklady a modely použité pro ocenění. Výsledky, k nimž jsme dospěli, jsme porovnali s oceněním provedeným Skupinou.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Skupina uvedla o oceňování finančních nástrojů v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 18. Reálná hodnota finančních nástrojů, jsou v souladu s IFRS EU.



Klasifikace komoditních smluv

Skupina uzavírá komoditní smlouvy na různých trzích a prostřednictvím různých platforem, především ve střední Evropě a v Německu. Obchoduje nejen s elektřinou, ale také se zemním plynem, emisními povolenkami, ropou a uhlím.

Jedná se o hlavní záležitost auditu, protože rozdíl mezi smlouvami spadajícími do působnosti IFRS 9 Finanční nástroje: účtování a oceňování, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou, a smlouvami „own use“, které se nepřečítají reálnou hodnotou, může být věcí úsudku a klasifikačního modelu zvoleného Skupinou. Tato klasifikace závisí mimo jiné na podmínkách smlouvy, na tom, zda se jedná o smlouvu uzavřenou v rámci běžné obchodní činnosti a zda smlouva vyžaduje fyzické dodání komodity, a dále na různých předpokladech, jako je očekávané množství komodity, které bude dodáno, na výrobní kapacitě portfoliového mixu a na cenách komodit.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol, jejichž předmětem je prvotní zaúčtování komoditních smluv, jejich konzistentní klasifikace a schopnost Skupiny realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

Námi provedené auditorské postupy se zaměřily na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2021, a na objem portfolia smluv „own use“. Zpětně i prospektivně jsme ověřili schopnost Skupiny fyzicky dodat komoditu pro nasmlouvané budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Skupina uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.16. Komoditní kontrakty a 26. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, jsou v souladu s požadavky IFRS EU.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „představenstvo“).

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.



Odpovědnost představenstva a výboru pro audit za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s IFRS EU, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Skupina schopna pokračovat v nepřetržitém trvání, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá výbor pro audit společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „výbor pro audit“).

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost pokračovat v nepřetržitém trvání.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.



Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejdůležitější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

Informace vyžadované nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014

V souladu s článkem 10, odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Skupiny nás dne 28. června 2021 určila valná hromada společnosti ČEZ, a. s. Auditorem Skupiny jsme nepřetržitě 20 let.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok ke konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit, kterou jsme dne 14. března 2022 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že jsme Skupině neposkytli žádné služby uvedené v čl. 5 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme Skupině ani jí ovládaným obchodním společnostem neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny ve výroční zprávě.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Jiří Křepelka je statutárním auditorem odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky Skupiny k 31. prosinci 2021, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

Zpráva o souladu s nařízením o ESEF

Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu, jejímž předmětem bylo ověření souladu účetních závěrek obsažených ve výroční zprávě s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 o evropském jednotném elektronickém formátu, která se vztahují k účetní závěrce („nařízení o ESEF“).

Odpovědnost představenstva

Za vypracování účetních závěrek v souladu s nařízením o ESEF je zodpovědné představenstvo. Představenstvo nese odpovědnost mimo jiné za:

- návrh, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- sestavení veškerých účetních závěrek obsažených ve výroční zprávě v platném formátu XHTML a
- výběr a použití značek XBRL podle požadavků nařízení o ESEF.



Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vyjádřit na základě získaných důkazních informací názor na to, zdali účetní závěrky obsažené ve výroční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF. Tuto zakázku poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli podle mezinárodního standardu pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací (dále jen „ISAE 3000“).

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že ověření provedené v souladu s výše uvedeným standardem ve všech případech odhalí případný existující významný (materiální) nesoulad s požadavky nařízení o ESEF.

V rámci zvolených postupů jsme provedli následující činnosti:

- seznámili jsme se s požadavky nařízení o ESEF,
- seznámili jsme se s vnitřními kontrolami společnosti ČEZ, a. s., relevantními pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- identifikovali a vyhodnotili jsme rizika významného (materiální) nesouladu s nařízením o ESEF způsobeného podvodem nebo chybou a
- na základě toho jsme navrhli a provedli postupy s cílem reagovat na vyhodnocená rizika a získat přiměřenou jistotu pro účely vyjádření našeho závěru.

Cílem našich postupů bylo posoudit, zdali

- účetní závěrky, které jsou obsaženy ve výroční zprávě, byly sestaveny v platném formátu XHTML,
- údaje obsažené v konsolidované účetní závěrce, u nichž to vyžaduje nařízení o ESEF, byly značkovány a veškerá značkování splňují tyto požadavky:
 - byl použit značkovací jazyk XBRL,
 - byly použity prvky základní taxonomie uvedené v nařízení o ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl vytvořen prvek rozšiřující taxonomie v souladu s přílohou IV nařízení o ESEF,
 - značkování je v souladu se společnými pravidly pro značkování dle nařízení o ESEF.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ a účetní závěrka společnosti ČEZ, a. s., za rok končící 31. prosince 2021 obsažené ve výroční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF.

Ernst & Young Audit, s.r.o.

evidenční č. 401

Jiří Křepelka, statutární auditor

evidenční č. 2163

14. března 2022

Praha, Česká republika

ČEZ, a. s.

Rozvaha

k 31. 12. 2021

V mil. Kč

AKTIVA:	Bod	2021	2020
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		489 211	474 973
Oprávky a opravné položky		-275 015	-257 008
Dlouhodobý hmotný majetek, netto		214 196	217 965
Jaderné palivo, netto		13 021	13 592
Nedokončené hmotné investice, netto		11 478	10 052
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	3	238 695	241 609
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	4	15 040	15 221
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto	5	147 580	159 180
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	1 047	3 367
Investiční nemovitý majetek, netto	7	406	-
Odložená daňová pohledávka	33	6 843	-
Ostatní stálá aktiva celkem		170 916	177 768
Stálá aktiva celkem		409 611	419 377
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	8	20 804	1 009
Obchodní pohledávky, netto	9	136 039	58 501
Pohledávka z titulu daně z příjmů		-	305
Zásoby materiálu, netto		10 415	7 682
Zásoby fosilních paliv		200	223
Emisní povolenky	10	14 192	34 323
Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	5	515 488	76 976
Ostatní oběžná aktiva, netto	11	4 141	2 787
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji, netto	12	-	31 209
Oběžná aktiva celkem		701 279	213 015
AKTIVA CELKEM		1 110 890	632 392

PASIVA:	Bod	2021	2020
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-1 423	-2 845
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		64 052	150 491
Vlastní kapitál celkem	13	116 428	201 445
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	14	89 189	113 929
Rezervy	17	97 707	91 125
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	18	34 173	8 728
Odložený daňový závazek	33	-	8 235
Dlouhodobé závazky celkem		221 069	222 017
Krátkodobé úvěry	19	25 115	800
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	14	14 999	27 514
Obchodní závazky		76 950	63 093
Závazek z titulu daně z příjmů		1 696	-
Rezervy	17	11 095	9 096
Ostatní krátkodobé finanční závazky	18	641 849	107 583
Ostatní krátkodobé závazky	20	1 689	844
Krátkodobé závazky celkem		773 393	208 930
PASIVA CELKEM		1 110 890	632 392

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz zisku a ztráty

k 31. 12. 2021

V mil. Kč

	Bod	2021	2020
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu		1 14 896	84 374
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		5 801	4 973
Ostatní provozní výnosy		1 318	1 152
Provozní výnosy celkem	22	122 015	90 499
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	23	-4 449	6 313
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	24	-46 973	-31 515
Palivo a emisní povolenky	25	-20 319	-16 723
Služby	26	-10 106	-9 462
Osobní náklady	27	-8 418	-7 642
Materiál		-1 867	-1 646
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		120	43
Odpisy	3, 6, 7	-17 869	-13 641
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		-52	-27
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		-16	-9
Ostatní provozní náklady	28	-2 422	-1 697
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		9 644	14 493
Nákladové úroky z dluhů		-4 258	-5 250
Nákladové úroky z rezerv	17	-1 786	-1 702
Výnosové úroky	29	1 477	1 297
Opravné položky k finančním aktivům	30	-12 816	-5 129
Ostatní finanční náklady	31	-387	-666
Ostatní finanční výnosy	32	13 854	19 538
Ostatní náklady a výnosy celkem		-3 916	8 088
Zisk před zdaněním		5 728	22 581
Daň z příjmů	33	-1 321	-1 504
Zisk po zdanění		4 407	21 077
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii):	36		
Základní		8,2	39,4
Zředěný		8,2	39,4

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz o úplném výsledku k 31. 12. 2021

V mil. Kč

	Bod	2021	2020
Zisk po zdanění		4 407	21 077
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky		-85 679	-8 198
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		11 479	2 916
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		-1 349	202
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	33	14 354	965
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeučtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		-61 195	-4 115
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů		-795	-1 050
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	33	151	199
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeučtovány z vlastního kapitálu		-644	-851
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem		-61 839	-4 966
Úplný výsledek po zdanění celkem		-57 432	16 111

ČEZ, a. s.

Výkaz změn vlastního kapitálu k 31. 12. 2021

V mil. Kč

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
Stav k 1. 1. 2020	53 799	-2 885	-2 867	277	-156	155 311	203 479
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	21 077	21 077
Ostatní úplný výsledek	-	-	-4 279	164	-851	-	-4 966
Úplný výsledek celkem	-	-	-4 279	164	-851	21 077	16 111
Vliv rozdělení odštěpením sloučením	-	-	-	-	3	-	3
Dividendy	-	-	-	-	-	-18 163	-18 163
Prodej vlastních akcií	-	40	-	-	-	-25	15
Uplatněná a zaniklá opční práva	-	-	-	-	-14	14	-
Stav k 31. 12. 2020	53 799	-2 845	-7 146	441	-1 018	158 214	201 445
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	4 407	4 407
Ostatní úplný výsledek	-	-	-60 102	-1 093	-644	-	-61 839
Úplný výsledek celkem	-	-	-60 102	-1 093	-644	4 407	-57 432
Vliv fúze	-	-	-	-	30	-402	-372
Dividendy	-	-	-	-	-	-27 873	-27 873
Prodej vlastních akcií	-	1 422	-	-	-	-762	660
Uplatněná a zaniklá opční práva	-	-	-	-	-55	55	-
Stav k 31. 12. 2021	53 799	-1 423	-67 248	-652	-1 687	133 639	116 428

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Výkaz o peněžních tocích k 31. 12. 2021

V mil. Kč

	Bod	2021	2020
PROVOZNÍ ČINNOST:			
Zisk před zdaněním		5 728	22 581
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:			
Odpisy	3, 6, 7	17 869	13 641
Amortizace jaderného paliva	3	4 079	4 168
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		-2 386	-5 795
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		-923	-1 221
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		-4 829	-6 939
Změna stavu rezerv		2 223	563
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		52	27
Ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy		-25 682	-5 861
Změna stavu aktiv a pasiv:			
Pohledávky a smluvní aktiva		-81 417	-4 318
Zásoby materiálu a fosilních paliv		-2 775	-1 039
Pohledávky a závazky z derivátů		23 406	13 092
Ostatní aktiva		73 712	5 934
Obchodní závazky		18 960	5 172
Ostatní závazky		830	11
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností		28 847	40 016
Zaplacená daň z příjmů		-23	-935
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-4 417	-5 733
Přijaté úroky		1 430	1 250
Přijaté dividendy	5, 32	7 605	10 869
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		33 442	45 467
INVESTIČNÍ ČINNOST:			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků		-5 054	-4 126
Příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků a vrácení původních vkladů	12	36 207	719
Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků		-11 813	-8 816
Příjmy z prodeje stálých aktiv		183	977
Poskytnuté půjčky		-491	-10 309
Splátky poskytnutých půjček		3 850	2 206
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-1 013	-723
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		21 869	-20 072
FINANČNÍ ČINNOST:			
Čerpání úvěrů a půjček		310 770	157 340
Splátky úvěrů a půjček		-317 330	-176 909
Splátky leasingů	21	-178	-1 378
Změna stavu závazků / pohledávek ze skupinového cashpoolingu		-1 183	10 860
Zaplacené dividendy		-27 813	-18 116
Prodej vlastních akcií		660	15
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-35 074	-28 188
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		-442	286
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		19 795	-2 507
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období		1 009	3 516
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	8	20 804	1 009
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:			
Celkové zaplacené úroky		4 707	6 032

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2021

Obsah

1. Popis společnosti	305
2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad	305
3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice	318
4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	320
5. Ostatní finanční aktiva, netto	321
6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	327
7. Investiční nemovitý majetek, netto	328
8. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	328
9. Obchodní pohledávky, netto	329
10. Emisní povolenky	330
11. Ostatní oběžná aktiva, netto	330
12. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji, netto	331
13. Vlastní kapitál	332
14. Dlouhodobé dluhy	333
15. Reálná hodnota finančních nástrojů	335
16. Řízení finančních rizik	339
17. Rezervy	343
18. Ostatní finanční závazky	345
19. Krátkodobé úvěry	346
20. Ostatní krátkodobé závazky	346
21. Leasing	346
22. Provozní výnosy	348
23. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	349
24. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	349
25. Palivo a emisní povolenky	349
26. Služby	350
27. Osobní náklady	350
28. Ostatní provozní náklady	351
29. Výnosové úroky	351
30. Opravné položky k finančním aktivům	352
31. Ostatní finanční náklady	352
32. Ostatní finanční výnosy	352
33. Daň z příjmů	352
34. Spřízněné osoby	354
35. Informace o segmentech	356
36. Čistý zisk na akcii	356
37. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze	356
38. Události po datu účetní závěrky	357

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444, Česká republika.

Rozhodujícím předmětem podnikání společnosti je výroba elektřiny, obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s plynem a jinými komoditami. ČEZ je energetická společnost, která v roce 2021 vyrobila přibližně 58 % elektřiny vyprodukované v České republice.

V roce 2021, resp. 2020, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 5 704, resp. 5 489 osob.

Majoritním vlastníkem společnosti je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky. K 31. 12. 2021 vlastnila Česká republika podíl 69,8 % na základním kapitálu společnosti. Podíl majoritního vlastníka na hlasovacích právech k tomuto datu představoval 69,9 %.

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Účetní závěrka

Tato individuální účetní závěrka byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako funkční měna a měna vykazování použity koruny české (Kč).

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období.

2.2. Změny účetních metod

2.2.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2021

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2021 společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace schválené EU:

Reforma referenčních úrokových sazeb – fáze 2 – IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 a IFRS 16 (novely)

V srpnu 2020 zveřejnila IASB reformu referenčních úrokových sazeb – fáze 2, novely k IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 a IFRS 16, a dokončila tak projekt reagující na reformu měrných úrokových sazeb mezibankovního trhu IBOR (Interbank Offered Rates). Novely poskytují dočasné úlevy řešící dopady na finanční výkaznictví v těch případech, kdy je mezibankovní nabídnutá sazba (IBOR) nahrazena alternativní prakticky bezrizikovou úrokovou sazbou RFR (risk-free rate). Novely především zavádějí praktické zjednodušení při účtování o změnách v základu pro stanovení smluvních peněžních toků z finančních aktiv a závazků pomocí úpravy efektivní úrokové sazby, jež je ekvivalentní pohybu tržní úrokové sazby. Dále zavádějí úlevy týkající se ukončení zajišťovacích vztahů, včetně dočasné úlevy od povinnosti splnit požadavek na samostatnou identifikovatelnost, pokud je nástroj RFR označen jako zajištění rizikové složky. Cílem novely IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování je poskytnout uživatelům účetní závěrky informace, které jim pomohou pochopit dopad reformy referenčních úrokových sazeb na finanční nástroje účetní jednotky a na její strategii řízení rizik. I když je aplikace novel retrospektivní, účetní jednotka není povinna přepracovávat předchozí období. Aplikace novel neměla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IFRS 4 Pojistné smlouvy (novela)

Novela IFRS 4 mění datum ukončení platnosti dočasné výjimky, již standard IFRS 4 Pojistné smlouvy odložil implementaci IFRS 9 Finanční nástroje. Nově účetní jednotky musí přijmout IFRS 9 nejpozději od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023. Aplikace novely neměla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

2.2.2. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2022 nebo po tomto datu.

IFRS 17 Pojistné smlouvy

Tento standard měl být původně závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2021. Na své schůzi konané v březnu 2020 IASB rozhodla odložit závaznou účinnost na rok 2023. Účetní jednotky mohou standard uplatnit již před tímto datem, avšak pouze za předpokladu, že současně uplatní rovněž IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky a IFRS 9 Finanční nástroje. IFRS 17 Pojistné smlouvy nahradí IFRS 4 Pojistné smlouvy a definuje zásady účtování, oceňování a vykazování vystavených pojistných smluv a zveřejňování souvisejících informací v příloze účetní závěrky. Obdobné zásady jako pro pojistné smlouvy budou podle tohoto standardu platit rovněž pro zajišťovací smlouvy a pro investiční smlouvy s prvky dobrovolné spoluúčasti. Cílem je, aby účetní jednotky poskytovaly o pojistných smlouvách relevantní a věrné informace, které uživatelům účetní závěrky umožní posoudit dopad smluv spadajících do působnosti IFRS 17 na finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky účetní jednotky. Neočekává se, že by tento standard měl na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IFRS 17 Pojistné smlouvy (novela)

Novela IFRS 17 je závazná, se zpětnou platností, od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Cílem novely je pomoci společností implementovat IFRS 17. Novela zejména snižuje náklady na jeho přijetí zjednodušením některých jeho požadavků a přispívá ke snadnějšímu vysvětlení finanční výkonnosti. Dále usnadňuje přechod na nový standard odložením data jeho účinnosti na rok 2023 a poskytnutím dalších úlev, jejichž cílem je snížit úsilí vyžadované při prvotní aplikaci IFRS 17. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IFRS 17 Pojistné smlouvy – Prvotní aplikace IFRS 17 a IFRS 9 – srovnávací informace (novela)

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Účetní jednotky, které současně prvně uplatní IFRS 17 a IFRS 9, budou mít v souladu s touto novelou možnost využít klasifikační úpravu („classification overlay“) odstraňující možné rozpory v účtování finančních aktiv a závazků z pojistných smluv prezentovaných za předchozí (srovnatelné) období. Účetní jednotka, která tuto klasifikační úpravu využije, vykáže srovnatelné informace tak, jako kdyby bylo příslušné finanční aktivum již v předchozích účetních obdobích klasifikováno a oceněno v souladu s požadavky IFRS 9. Další výhodou je, že se nebude muset řídit ustanoveními IFRS 9 týkajícími se snížení hodnoty finančních aktiv. Cílem novely je vyhnout se dočasným účetním nesouladům mezi finančními aktivy a závazky z pojistných smluv, a tím zvýšit přínos srovnatelných informací pro uživatele účetních závěrek. Novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků: Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem (novely)

Novely řeší existující rozpor mezi požadavky IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Hlavním důsledkem novel je, že pokud aktiva, která jsou předmětem transakce, představují podnik (bez ohledu na to, zda je součástí dceřiné společnosti, či nikoli), bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu, pokud jsou předmětem transakce aktiva, která nepředstavují podnik (i když jsou součástí dceřiné společnosti), účetní jednotka zaúčtuje pouze částečný zisk nebo ztrátu. V prosinci 2015 IASB odložila termín závazné platnosti novel na neurčito, jeho stanovení bude záviset na výsledku výzkumného projektu věnovaného metodě ekvivalence. Novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Klasifikace závazků jako krátkodobé, resp. dlouhodobé (novela)

Tato novela měla být původně závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2022. V reakci na koronavirovou pandemii však IASB odložila datum účinnosti o jeden rok, tj. na 1. 1. 2023, aby poskytla společnostem více času na provedení případných změn v klasifikaci vyplývajících z této novely. Účetní jednotky ji nicméně mohou uplatnit již před tímto datem. Cílem novely je zajistit konzistentnější uplatňování ustanovení tohoto standardu tím, že účetní jednotky budou díky ní schopné lépe určit, zda mají závazky s neurčitým termínem vypořádání v rozvaze zařadit jako krátkodobé, nebo jako dlouhodobé. Novela bude mít dopad na vykazování závazků v rozvaze, nijak ale nemění stávající požadavky týkající se oceňování aktiv, závazků, příjmů či výdajů, termín jejich zaúčtování ani informace, které účetní jednotky o těchto položkách uvádějí v účetní závěrce. Kromě toho zpřesňuje požadavky na klasifikaci závazků, které účetní jednotka může vypořádat emisí vlastních kapitálových nástrojů.

V listopadu 2021 vydala IASB pracovní návrh vysvětlující, jak vykazovat závazky související s budoucími kovenanty, které účetní jednotka bude muset dodržovat až po skončení účetního období. IASB především navrhuje dílčí novelu IAS 1, která fakticky zruší ta ustanovení novely z roku 2020, v souladu s nimiž měly účetní jednotky jako krátkodobé klasifikovat závazky z titulu kovenantů, které musí být splněny až během dvanácti měsíců následujících po skončení účetního období, pokud na jeho konci splněny nebyly. Nový návrh předpokládá, že účetní jednotky budou vykazovat všechny závazky z titulu kovenantů, které musí být splněny během dvanácti měsíců po skončení účetního období, samostatně jako dlouhodobé. Pokud účetní jednotky nebudou ke konci vykazovaného účetního období tyto kovenanty dodržovat, budou muset v příloze účetní závěrky zveřejnit další informace. Návrh bude účinný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2024 a bude nutné ho aplikovat retrospektivně v souladu s IAS 8. Účetní jednotky ho nicméně budou moci implementovat již před tímto datem. IASB rovněž navrhla odložit datum účinnosti novely z roku 2020, takže účetní jednotky nebudou muset opakovaně měnit stávající praxi. Novela ani pracovní návrh zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení, IAS 37 Rezervy, podmíněná aktiva a podmíněné závazky a Roční revize IFRS 2018–2020 (novely)

IASB vydala dílčí novely následujících standardů (novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2022, účetní jednotky je ale mohou uplatnit již před tímto datem):

- IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení (novela): v souladu s touto novelou účetní jednotka již nebude moci odečíst od pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku částky, které získala prodejem produktů vyrobených s pomocí tohoto majetku předtím, než byl dán do užívání. Příjmy z tohoto prodeje a související výdaje se budou účtovat do výnosů, resp. do nákladů.
- IAS 37 Rezervy, podmíněná aktiva a podmíněné závazky (novela): novela specifikuje náklady na plnění smlouvy, které účetní jednotka zohledňuje při posuzování toho, zda se jedná o nevýhodnou smlouvu.
- V rámci Roční revize IFRS 2018–2020 byly provedeny drobné změny v IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví, IFRS 9 Finanční nástroje, IAS 41 Zemědělství a v Ilustrativních příkladech k IFRS 16 Leasingy.

Tyto novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IFRS 16 Leasingy: Úlevy poskytnuté v souvislosti s pandemií covidu-19 po 30. 6. 2021 (novela)

Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 4. 2021, lze ji ale uplatnit i dříve, a to na účetní závěrky, které k datu novely nebyly schváleny k vydání. IASB v březnu 2021 novelizovala podmínky praktického zjednodušení, v souladu s nímž nájemci nemusí na úlevy, které jim poskytnou pronajímatelé v přímé souvislosti s koronavirovou pandemií, aplikovat ustanovení IFRS 16 upravující leasingové modifikace. Na základě novely se praktické zjednodušení nyní vztahuje na úlevy na nájemném týkající se splátek původně splatných nejpozději 30. 6. 2022, a to za předpokladu, že jsou splněny ostatní podmínky pro použití praktického zjednodušení. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky a IFRS Practice Statement 2: Zveřejňování účetních pravidel (novely)

Novely budou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, lze je ale uplatnit i dříve. Novely obsahují návodné informace, které mají účetním jednotkám pomoci při uplatňování úsudku ohledně toho, která účetní pravidla je nutné popsat v příloze účetní závěrky. Novela IAS 1 nahrazuje povinnost zveřejnit v příloze „významná účetní pravidla“ povinností zveřejnit „materiální účetní pravidla“. Do „Practice Statement“ byly doplněny návodné informace a ilustrativní příklady, které účetním jednotkám pomohou při uplatňování konceptu materiality v souvislosti s úsudky týkajícími se popisu účetních pravidel v příloze účetní závěrky. Novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby: Definice účetních odhadů (novela)

Novela bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Platí pro změny v účetních pravidlech a změny v účetních odhadech, které nastaly na, resp. po začátku tohoto účetního období. Novela zavádí novou definici „účetních odhadů“, definuje je jako peněžní částky v účetní závěrce, které podléhají nejistotě měření. Dále vysvětluje, co jsou změny v účetních odhadech a v čem se liší od změn účetních pravidel a od oprav chyb. Novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IAS 12 Daně ze zisku: Odložená daň související s pohledávkami a závazky, které vznikají z jedné transakce (novela)

Novela bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. V květnu 2021 vydala IASB novelu IAS 12, která zužuje rozsah výjimky z prvotního rozeznání podle IAS 12 a vysvětluje, jak by společnosti měly účtovat o odložené dani například u leasingových transakcí nebo u závazků z titulu vyřazení z provozu. V souladu s novelou se výjimka z prvotního rozeznání nebude vztahovat na transakce, které vedou ke vzniku stejně velkých zdanitelných a odpočitatelných přechodných rozdílů. Bude platit pouze v případě, že zaúčtováním leasingového aktiva a závazku z leasingu (nebo závazku z titulu vyřazení z provozu a související aktivní složky) vzniknou zdanitelné a odpočitatelné přechodné rozdíly, které nebudou stejně velké. Novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by tato novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Společnost nepředpokládá, že některé z výše uvedených standardů, revizí nebo novel uplatní před termínem jejich závazné platnosti.

2.3. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle IFRS je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasív k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

Významné odhady společnost provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a finančních aktiv (viz body 3 a 5), u jaderných rezerv (viz body 2.21 a 17.1), u rezervy na demolice a demontáže uhelných zdrojů (viz body 2.22 a 17.2), u rezervy na rekultivace skládek (viz bod 17.2), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.14 a 15) a finančních derivátů (viz body 2.13 a 15) a přírůstkové úrokové míry a doby nájmu pro výpočet závazků z leasingu (viz body 2.23 a 21).

V roce 2021 došlo k významným změnám v některých odhadech v souvislosti s přijetím akcelerované strategie VIZE 2030, která zohledňuje dekarbonizační vizi EU a která stanovuje konkrétní ambice v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelného rozvoje. Nejvýznamnější změny odhadů v roce 2021 se týkaly zkrácení předpokládané zbývající životnosti uhelných zdrojů (viz bod 2.7), stanovení rezervy na demolice a demontáže uhelných zdrojů a stanovení zpětně získatelné hodnoty finančních aktiv.

2.4. Tržby a výnosy

Společnost účtuje o výnosech v okamžiku, kdy splní povinnost plnit a částku výnosů je možné spolehlivě určit. Společnost zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto základního principu aplikuje společnost pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem,
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy,
3. Stanovení transakční ceny,
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývající ze smlouvy,
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy společnost splní povinnost plnit.

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektřiny, tepla a plynu na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedena na kupujícího.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

Státní a obdobné dotace vztahující se k výnosům jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy v období, v nichž společnost vykáže související náklady, které mají dotace kompenzovat.

2.5. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i amortizaci jaderného paliva (viz bod 2.8).

2.6. Úroky

Společnost kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek.

2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní a obdobné dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena, příslušné opravy a případné opravné položky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Společnost odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	13–60
Stroje, přístroje a zařízení	4–36
Dopravní prostředky	4–34
Inventář	4–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je stanovena takto:

	Průměrná životnost (v letech)
Vodní elektrárny	
Budovy a stavby	48
Stroje, přístroje a zařízení	17
Elektrárny na fosilní palivo	
Budovy a stavby	29
Stroje, přístroje a zařízení	17
Jaderné elektrárny	
Budovy a stavby	51
Stroje, přístroje a zařízení	38

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. V roce 2021 došlo ke zkrácení předpokládané zbývající životnosti aktiv elektráren na fosilní palivo o 7–10 let. V roce 2020 došlo k prodloužení předpokládané zbývající životnosti hlavních aktiv jaderných elektráren o 10 let.

2.8. Jaderné palivo

Společnost vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno při výrobě elektřiny, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o opravy a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo a emisní povolenky. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva.

2.9. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3–19 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

2.10. Investiční nemovitý majetek

Investicí do nemovitostí se rozumí nemovitost držená spíše za účelem dosažení výnosu z nájemného nebo kapitálového zhodnocení či obojího než pro použití společností v rámci běžného podnikání. V případě, že je nemovitost využívána i k běžnému podnikání, jedná se o investici do nemovitosti pouze tehdy, je-li držena za tímto účelem jen její nevýznamná část.

Investiční nemovitý majetek se prvotně oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a přímo přiřaditelné náklady. Investice do nemovitosti se zaúčtuje jako aktivum tehdy, když je pravděpodobné, že účetní jednotce poplyne budoucí ekonomický prospěch související s touto investicí a náklad investice lze spolehlivě určit. Pro následné ocenění je společností použit model pořizovací ceny. Společnost odpisuje pořizovací cenu investičního nemovitého majetku sníženou o jeho zbytkovou hodnotu rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je 49 let.

2.11. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit akreditovanou osobou. Společnosti bylo přiděleno na základě Národního alokačního plánu určité množství emisních povolenek.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Společnost vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí odpovídající rozdílu mezi skutečně vypuštěným množstvím emisí a stavem přidělených emisních povolenek. Tato rezerva je oceněna primárně pořizovací cenou emisních povolenek, které byly nakoupeny se záměrem pokrytí emisí skleníkových plynů vykazovaného období. Rezerva na vypuštěné emise nad rámec těchto povolenek se ocení tržní cenou platnou k rozvahovému dni. Emisní povolenky nakoupené pro spotřebu v následujícím roce jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky. Emisní povolenky s plánovanou pozdější dobou spotřeby jsou vykazované jako součást dlouhodobého nehmotného majetku.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření a vykázány na řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami. Emisní povolenky nakoupené za účelem obchodování jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota penězotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

2.12. Klasifikace finančních nástrojů

Finanční aktiva představují zejména hotovost, kapitálové nástroje jiné účetní jednotky nebo smluvní právo přijmout hotovost či jiné finanční aktivum.

Finanční závazky jsou zejména smluvní závazky dodat hotovost nebo jiné finanční aktivum.

Finanční závazky a aktiva jsou prezentovány jako oběžné nebo stálé. Finanční aktiva jsou klasifikována jako oběžná, pokud je společnost hodlá realizovat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že finanční aktiva bude společnost držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

Finanční závazky jsou prezentovány jako oběžné, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne. V rámci oběžných aktiv a závazků jsou také prezentovány aktiva a závazky držené k obchodování.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a společnost má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

2.12.1. Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou členěna do kategorií v naběhlé hodnotě, v reálné hodnotě v závislosti na tom, zda jsou finanční aktiva držena k obchodování nebo zda jsou držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a v pořizovací ceně.

Společnost klasifikuje aktiva do následujících kategorií:

a) ocenění finančního aktiva v naběhlé hodnotě

V této kategorii jsou zahrnuta finanční aktiva, u nichž má společnost strategii držet je za účelem získávání smluvních peněžních toků, které se skládají jak z platby jistiny, tak z úroků. Příklady takových finančních aktiv jsou úvěry, cenné papíry držené do splatnosti, pohledávky z obchodních vztahů.

Očekávané úvěrové ztráty, kurzové rozdíly a úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

b) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva v případě, že společnost má strategii, jak shromažďovat smluvní peněžní toky, tak finanční aktiva prodat. Tento model rozlišuje dva typy účetních postupů:

– bez budoucího přeučtování do výsledku hospodaření – použito pro kapitálová finanční aktiva

Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku.

V okamžiku prodeje finančního aktiva není žádný zisk nebo ztráta vykázána ve výsledku hospodaření, tedy nikdy neovlivňuje výsledek hospodaření. V případě prodeje kapitálových finančních aktiv je kumulovaná hodnota z přecenění převedena do nerozděleného zisku. Kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku jako součást hodnoty přecenění.

Dividendy z těchto finančních aktiv jsou zaúčtovány ve výsledku hospodaření v případě, že jejich vyplacení nesníží hodnotu investice.

– s budoucím přeučtováním do výsledku hospodaření – použito pro dluhová finanční aktiva

Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Po vyřazení finančního aktiva je zisk nebo ztráta zaúčtována do výsledku hospodaření (zisk / ztráta je přeučtován z ostatního úplného výsledku do výsledku hospodaření). Kurzové rozdíly ve vztahu k rezervě z přecenění jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Kurzové rozdíly ve vztahu k znehodnocení jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

c) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření

Kategorie finančních aktiv, u kterých má společnost strategii aktivně obchodovat s aktivem. Příjem smluvních peněžních toků není hlavním cílem strategie. Příkladem takového finančního aktiva jsou cenné papíry k obchodování a nezajišťovací deriváty. Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny v reálné hodnotě a kurzové rozdíly jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic v reálné hodnotě do výsledku hospodaření se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

d) ocenění finančního aktiva v pořizovací hodnotě

Tato kategorie finančních aktiv zahrnuje investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření.

2.12.2. Finanční závazky

Finanční závazky jsou členěny do dvou základních kategorií v naběhlé hodnotě a v reálné hodnotě do výsledku hospodaření. Zatřídění do uvedených kategorií je určováno obdobně jako pro finanční aktiva.

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

2.12.3. Deriváty

Speciální kategorií finančních aktiv a závazků jsou deriváty. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky. Vykazování derivátů se více věnuje bod 2.13.

2.12.4. Znehodnocení finančních aktiv

Snížení hodnoty finančních aktiv po aplikaci přístupu IFRS 9 vychází z modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL), který se vztahuje na následující finanční aktiva:

- a) dluhová aktiva v naběhlé hodnotě (pohledávky z obchodních vztahů, úvěry, dluhové cenné papíry),
- b) dluhová aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku,
- c) leasingové pohledávky,
- d) smlouvy o finančních zárukách,
- e) bankovní účty a termínované vklady.

Společnost účtuje buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky společnost použila zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou dobu životnosti.

Pro účely výpočtu ECL je portfolio finančních aktiv rozděleno do 3 kategorií. K datu prvního vykazání jsou finanční aktiva zahrnuta do 1. kategorie s nejnižší opravnou položkou, která je stanovena jako procento historicky nesplacených pohledávek. Následná reklasifikace do 2. a 3. kategorie se provádí na základě zvýšení úvěrového rizika dlužníka. Pokud je finanční aktivum úročeno, je ve 3. kategorii úrokový výnos kalkulován z netto hodnoty aktiva.

2.13. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykazány jako součást dlouhodobých a krátkodobých ostatních finančních aktiv a závazků.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

2.13.1. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

2.13.2. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.13.3. Ostatní deriváty

Některé deriváty nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.14. Komoditní kontrakty

V souladu s IFRS 9 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společností předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty (tzv. „own-use“ kontrakty) proto nespádají pod IFRS 9.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IFRS 9, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity;
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti;
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IFRS 9. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Společnost považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IFRS 9.

Komoditní kontrakty, které spadají pod IFRS 9 a které nezajišťují peněžní toky, jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Společnost vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Změny reálných hodnot komoditních kontraktů, které spadají pod IFRS 9 a které zajišťují očekávané peněžní toky, se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Následně, v souladu s popisem uvedeným v bodu 2.13.2, jsou hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl komoditní kontrakt prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.15. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a dále krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.16. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, které jsou vykázány jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určeny na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu, na rekultivaci a asanaci skládek odpadu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti.

2.17. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2021, resp. 2020, činily opravné položky k zásobám 40 mil. Kč, resp. 45 mil. Kč.

2.18. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.19. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2021, resp. 2020, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19%. Sazba daně platná pro rok 2022 a dále činí 19%.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtuje bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.20. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v naběhlé hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

2.21. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů (viz bod 171).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2021, resp. 2020, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 0,3%, resp. 0,4% ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2021, resp. 2020, odhadován na 2,0%, resp. 1,5%.

Proces vyřazování jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště pro použité jaderné palivo bude zahájen v roce 2065 a že ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do tohoto úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2090. Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.22. Rezerva na demolice a demontáže uhelných zdrojů

Společnost tvoří rezervu na demolice a demontáže uhelných zdrojů (viz bod 172). Rezerva byla vytvořena v roce 2021 v souvislosti s prohloubením dekarbonizačních cílů na úrovni EU a v souvislosti s aktualizací strategie společnosti a přihlášením se k urychlení dekarbonizace portfolia výrobních zdrojů včetně stanovení závazku ukončit provoz všech uhelných zdrojů nejpozději do roku 2038 a dosáhnout uhlíkové neutrality do roku 2050. Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2021 diskontován za použití odhadované reálné úrokové míry ve výši -0,4% ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v uhelných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně aktualizována s ohledem na odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2021 odhadován na 2,0%.

Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše rezervy na demolice a demontáže uhelných zdrojů, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u rezervy, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.23. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum.

Společnost neaplikuje standard IFRS 16 na leasing nehmotných aktiv.

2.23.1. Společnost jako nájemce

Společnost používá jednotný přístup k vykazování a oceňování všech leasingů, s výjimkou krátkodobých nájmu a nájmu aktiv s nízkou hodnotou. Společnost účtuje o budoucích leasingových platbách jako závazcích z leasingu a vykazuje aktiva z práva k užívání, která představují právo používat podkladová aktiva. Leasingové splátky u krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou se vykazují jako náklad rovnoměrně po dobu nájmu.

a) Závazek z leasingu

K datu zahájení leasingu společnost vykáže leasingové závazky oceněné současnou hodnotou leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu trvání leasingu. Leasingové splátky zahrnují fixní platby očištěné o veškeré pohledávky z leasingových pobídek, variabilní leasingové platby, které závisí na indexu nebo sazbě, a částky, u nichž se očekává, že budou vyplaceny na základě záruk zbytkové hodnoty. Variabilní splátky leasingu, které nezávisí na indexu nebo sazbě, se vykazují jako náklady v období, ve kterém nastane událost nebo stav, který tuto platbu zapříčiní.

Při výpočtu současné hodnoty leasingových plateb společnost používá přírůstkovou úrokovou sazbu k datu zahájení leasingu, protože implicitní úroková sazba z leasingu není snadno stanovitelná. Po datu zahájení se částka leasingových závazků zvyšuje o naběhlé úroky a snižuje o provedené leasingové platby. Kromě toho je účetní hodnota leasingových závazků přehodnocována, pokud dojde k modifikaci leasingu, tj. ke změně doby nájmu, změně leasingových splátek (např. ke změnám budoucích plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby, které jsou použité k určení výše leasingové splátky) nebo ke změně v posouzení možnosti nákupu podkladového aktiva.

Přírůstková výpůjční sazba je úroková sazba, kterou by společnost musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Společnost odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů, jako jsou tržní úrokové sazby.

U smluv, které jsou uzavřeny na dobu neurčitou, společnost uplatňuje úsudek pro stanovení očekávané doby nájmu.

b) Aktiva z práva k užívání

Společnost vykazuje aktiva z práva k užívání k datu zahájení leasingu (tj. k datu, kdy je podkladové aktivum k dispozici k použití). Aktiva z práva k užívání jsou oceněna pořizovací cenou sníženou o opravy a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upravena o případné přehodnocení leasingových závazků. Náklady na aktiva z práva k užívání zahrnují částku vykázaných leasingových závazků, počáteční přímé náklady a leasingové platby provedené k datu zahájení nebo před datem zahájení minus veškeré přijaté leasingové pobídky. Aktiva z práva k užívání se odpisují rovnoměrně po dobu trvání leasingu nebo odhadovanou dobu životnosti aktiv takto:

	Doba odpisování (roky)
Pozemky	4–21
Budovy a stavby	8–12
Dopravní prostředky, stroje, přístroje a zařízení	3–42
Inventář a ostatní hmotný majetek	10–17

2.23.2. Společnost jako pronajímatele

Společnost pronajímá hmotný majetek včetně vlastních hmotných aktiv a aktiva z práv k užívání. Společnost klasifikuje leasingy jako finanční nebo operativní. Operativní leasing je leasing, ve kterém společnost nepřevádí v podstatě všechna rizika a výhody plynoucí z vlastnictví aktiv.

Výnosy z pronájmu plynoucí z operativního leasingu se účtují rovnoměrně po dobu trvání leasingu a zahrnují se do výnosů ve výsledku hospodaření z důvodu své provozní povahy.

U leasingů klasifikovaných jako finanční leasing společnost vykazuje čistou investici do leasingu oceněnou jako současnou hodnotu leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu leasingu, zvýšenou o případnou negarantovanou zbytkovou hodnotu předmětu pronájmu na konci leasingu, která není podmíněna budoucím peněžním tokem. Při výpočtu současné hodnoty čisté investice do leasingu společnost používá implicitní úrokovou sazbu leasingu. V případě subleasingu, není-li implicitní úroková sazba snadno stanovitelná, použije společnost diskontní sazbu použitou pro hlavní leasing.

2.24. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.25. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva peněžního charakteru přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Účtování kurzových rozdílů z finančních aktiv je popsáno v bodu 2.12.1.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2021 a 2020 použila společnost následující směnné kurzy:

	2021	2020
Kč za 1 EUR	24,860	26,245
Kč za 1 USD	21,951	21,387
Kč za 1 PLN	5,408	5,755
Kč za 1 BGN	12,711	13,417
Kč za 1 RON	5,023	5,391
Kč za 100 JPY	19,069	20,747
Kč za 1 TRY	1,631	2,880
Kč za 1 GBP	29,585	29,190
Kč za 100 HUF	6,734	7,211

2.26. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2021	107 943	365 792	1 238	474 973	22 540	10 091	507 604
Přírůstky	47	37	37	121	-	10 763	10 884
Vyřazení	-294	-2 310	-66	-2 670	-3 559	-11	-6 240
Zařazení do užívání	1 552	4 611	17	6 180	3 138	-9 318	-
Změna kapitalizované části rezerv	4 056	1 868	-	5 924	-	-	5 924
Fúze a ostatní	3 330	1 035	318	4 683	-	17	4 700
Pořizovací cena k 31. 12. 2021	116 634	371 033	1 544	489 211	22 119	11 542	522 872
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2021	-52 227	-204 686	-95	-257 008	-8 948	-39	-265 995
Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾	-4 653	-13 128	-14	-17 795	-3 709	-	-21 504
Zůstatková hodnota při vyřazení	-122	-277	-46	-445	-	-	-445
Vyřazení	294	2 310	54	2 658	3 559	-	6 217
Fúze a ostatní	-1 527	-812	-45	-2 384	-	-	-2 384
Tvorba opravných položek	-53	-	-2	-55	-	-25	-80
Zúčtování opravných položek	12	-	2	14	-	-	14
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2021	-58 276	-216 593	-146	-275 015	-9 098	-64	-284 177
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2021	58 358	154 440	1 398	214 196	13 021	11 478	238 695

¹⁾ Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2021 dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 371 mil. Kč.

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2020	117 209	357 419	1 252	475 880	23 547	9 524	508 951
Přírůstky	76	71	17	164	-	8 233	8 397
Vyřazení	-5 454	-759	-7	-6 220	-4 180	-1 188	-11 588
Zařazení do užívání	456	2 805	4	3 265	3 173	-6 438	-
Změna kapitalizované části rezerv	18	15 400	-	15 418	-	-	15 418
Vklady a ostatní	-4 362	-9 144	-28	-13 534	-	-40	-13 574
Pořizovací cena k 31. 12. 2020	107 943	365 792	1 238	474 973	22 540	10 091	507 604
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2020	-54 349	-204 384	-89	-258 822	-9 356	-1 222	-269 400
Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾	-3 611	-9 895	-11	-13 517	-3 772	-	-17 289
Zůstatková hodnota při vyřazení	-3 351	-43	-	-3 394	-	-	-3 394
Vyřazení	5 454	759	4	6 217	4 180	1 183	11 580
Vklady	3 631	8 877	1	12 509	-	-	12 509
Tvorba opravných položek	-1	-	-	-1	-	-	-1
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2020	-52 227	-204 686	-95	-257 008	-8 948	-39	-265 995
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2020	55 716	161 106	1 143	217 965	13 592	10 052	241 609

¹⁾ Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2020 dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 396 mil. Kč.

V roce 2021, resp. 2020, činila průměrná odpisová sazba 3,7%, resp. 2,8%.

V roce 2021, resp. 2020, byly kapitalizovány úroky ve výši 280 mil. Kč, resp. 273 mil. Kč, a míra aktivace činila v roce 2021, resp. 2020, 3,3%, resp. 3,4%.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek představuje zejména investice související s pořízením jaderného paliva a investice v elektrárnách Dukovany, Temelín, Prunéřov a Ledvice.

Společnost čerpala v roce 2021, resp. 2020, dotace vztahující se k dlouhodobému hmotnému majetku ve výši 41 mil. Kč, resp. 411 mil. Kč. V roce 2021 bylo zaúčtováno zrušení předchozího čerpání dotace ve výši 375 mil. Kč.

Společnost jako nájemce

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2021, resp. za rok 2021, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2021			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	46	38	37	121
Odpisy aktiv z práv k užívání	-1 222	-9	-12	-1 439
Zůstatková hodnota k 31. 12.	679	67	106	852

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2020, resp. za rok 2020, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2020			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	76	71	17	164
Odpisy aktiv z práv k užívání	-3 389	-44	-3	-3 436
Zůstatková hodnota k 31. 12.	813	381	79	1 273

Společnost jako pronajímatel

Zůstatkové hodnoty dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Dopravní prostředky	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2021	2 148	233	428	2 809
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2020	583	-	278	861

Testování aktiv na snížení hodnoty

Výrobní aktiva společnosti jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky ČEZ, a. s., (dále též hodnota ČEZ) byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu (fundamentální dopady předčasného odstavení jaderných zdrojů v Německu do roku 2022, schválené klimaticko-energetické cíle EU pro rok 2030). Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont výše převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity včetně kontraktů na velkoobchodní ceny elektřiny. Navíc dochází ke strukturálním změnám trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupnost a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Při stanovení hodnoty ČEZ byly zohledněny odhady dopadů covidu-19, který byl v roce 2021 považován za indikátor možného znehodnocení aktiv společnosti. Všechny budoucí peněžní toky reflektují veškeré faktory včetně covidu-19. Spolehlivost odhadu dlouhodobých dopadů covidu-19 na společnost je však značně omezena s ohledem na nejistotu rozsahu dopadů samotné pandemie i protiopatření států na hospodářský růst, nezaměstnanost a růst zadlužení v relevantních zemích Evropy.

Dopad samotného covidu-19 nelze spolehlivě kvantifikovat, protože na celkovou agregátní poptávku a nabídku a na ekonomiky obecně působí současně mnoho významnějších zejména makroekonomických faktorů, jako jsou světové ceny komodit, vývoj HDP jednotlivých zemí či regulace na úrovni EU.

Z pohledu střednědobého výhledu hospodaření společnosti je dopad covidu-19 omezený i s ohledem na vysokou míru zajištění peněžních toků. K 31. 12. 2021 bylo na rok 2022 prodáno již přibližně 88 % očekávané výroby, na rok 2023 bylo prodáno přibližně 60 % a na rok 2024 přibližně 28 %. Současně s těmito předprodeji elektřiny jsou pro emisní zdroje pořizovány emisní povolenky.

Dopad covidu-19 v dalších letech bude závislý zejména na přijatých opatřeních v jednotlivých zemích a jejich dopadech na celkový vývoj ekonomiky v Evropě.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2021.

Test vychází z podnikatelského plánu ČEZ na roky 2022–2026 a z předpokladů dlouhodobého vývoje relevantních cen elektřiny. Podnikatelský plán byl sestaven ve IV. čtvrtletí 2021 na základě tržních parametrů z období října 2021 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Elektrické kontrakty obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu, a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byly vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice ČEZ.

Společnost v roce 2021 a 2020 nevykázala žádné ztráty ze snížení hodnoty výrobních aktiv. Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 10,2 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 4,7%. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 7,8 mld. Kč. Změna kurzu CZK/EUR o 1%, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 9 mld. Kč. Takovéto změny hodnoty ČEZ by nevedly ke znehodnocení.

4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním, netto, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
České státní dluhopisy	12 922	13 737
Bankovní účty, netto	2 118	1 484
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto, celkem	15 040	15 221

České státní dluhopisy jsou oceněny reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku. Nejvýznamnějšími finančními aktivy s omezeným disponováním jsou k 31. 12. 2021, resp. 2020, finanční aktiva určená na krytí výdajů na vyřazování jaderných zařízení z provozu, která činila 14 826 mil. Kč, resp. 15 005 mil. Kč, a finanční aktiva určená na krytí výdajů na rekultivaci a asanaci skládek, která činila 160 mil. Kč, resp. 158 mil. Kč.

5. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021			2020		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Poskytnuté půjčky	25 026	8 418	33 444	26 444	12 332	38 776
Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	-	5 044	5 044	-	2 085	2 085
Termínované vklady	-	-	-	-	2 755	2 755
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	2 410	-	2 410	2 360	2 415	4 775
Pohledávky ze subleasingu	132	38	170	-	-	-
Ostatní finanční pohledávky	783	38	821	582	66	648
Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem	28 351	13 538	41 889	29 386	19 653	49 039
Kapitálová finanční aktiva (Inven Capital, SICAV, a.s., podfond ČEZ)	4 187	-	4 187	2 511	-	2 511
Komoditní a ostatní deriváty	240	500 568	500 808	208	57 039	57 247
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření celkem	4 427	500 568	504 995	2 719	57 039	59 758
Kapitálová finanční aktiva (Veolia Energie ČR, a.s.)	599	-	599	1 394	-	1 394
Deriváty zajišťující peněžní toky	3 347	883	4 230	2 864	284	3 148
Dluhová finanční aktiva	-	499	499	-	-	-
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	3 946	1 382	5 328	4 258	284	4 542
Finanční aktiva v pořizovací ceně – podíly v dceřiných, přidružených a společných podnicích	110 856	-	110 856	122 817	-	122 817
Celkem	147 580	515 488	663 068	159 180	76 976	236 156

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů. Nárůst krátkodobých pohledávek z komoditních derivátů v roce 2021 je způsoben zejména nárůstem tržní ceny emisních povolenek, elektřiny a plynu. Související nárůst krátkodobých závazků z komoditních derivátů je uveden v bodu 18.

Společnost uzavřela v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv měla společnost právo převést 100% akcií v dceřiné společnosti Elektrárna Počerady, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce pro rok 2016 nebyla uplatněna, druhá opce mohla být realizována v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Od opce bylo možné odstoupit v termínu do 31. 12. 2019, čehož společnost nevyužila. Tyto smlouvy představovaly deriváty, které měly být vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počerady, a.s., nejsou obchodovány na trhu. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existovala významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot (v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti), a bylo tudíž obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem bylo, že reálná hodnota nemohla být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce byly proto oceněny v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplacená žádná opční prémie, a proto byla cena pořízení těchto nástrojů nulová. Druhá prodejní opce zanikla realizací prodeje majetkové účasti k 31. 12. 2020.

Pohyby opravných položek k finančním aktivům v naběhlé hodnotě a k podílům v pořizovací ceně (v mil. Kč):

	2021	2020
Zůstatek k 1. 1.	-20 337	-34 312
Tvorba (viz bod 30)	-12 703	-5 138
Rozpuštění (viz bod 30)	491	3
Odúčtování finančních aktiv	843	2 417
Reklasifikace	-	-125
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-	16 818
Zůstatek k 31. 12.	-31 706	-20 337

V roce 2021 došlo k odúčtování opravné položky ve výši 843 mil. Kč v souvislosti s fúzí společnosti ČEZ Korporátní služby, s.r.o., se společností ČEZ, a. s.

V roce 2020 došlo k reklasifikaci rezervy na plnění ze záruk za úvěry skupiny Akcez na opravnou položku v návaznosti na nové peněžité vklady do společnosti Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve výši 125 mil. Kč.

V roce 2020 došlo k odúčtování opravné položky ve výši 1 567 mil. Kč v souvislosti s prodejem podílu ve společnosti ŠKODA PRAHA a.s. Dále došlo k odúčtování opravné položky ve výši 850 mil. Kč v souvislosti se snížením základního kapitálu společnosti Elektrárna Dětmarovice, a.s.

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2021 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Pohledávky ze subleasingu	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2022	8 418	5 044	-	38	38
Splatnost v roce 2023	1 424	-	2 399	38	589
Splatnost v roce 2024	1 424	-	-	36	88
Splatnost v roce 2025	1 285	-	11	34	26
Splatnost v roce 2026	866	-	-	4	27
V dalších letech	20 027	-	-	20	53
Celkem	33 444	5 044	2 410	170	821

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2020 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Termínované vklady	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2021	12 332	2 085	2 755	2 415	66
Splatnost v roce 2022	1 418	-	-	11	574
Splatnost v roce 2023	1 424	-	-	2 349	2
Splatnost v roce 2024	1 424	-	-	-	2
Splatnost v roce 2025	1 285	-	-	-	4
V dalších letech	20 893	-	-	-	-
Celkem	38 776	2 085	2 755	4 775	648

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2021 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Pohledávky ze subleasingu	Ostatní finanční pohledávky
méně než 2,00 %	6 666	5 044	11	131	672
od 2,00 % do 2,99 %	9 493	-	2 399	37	-
od 3,00 % do 3,99 %	17 285	-	-	2	149
Celkem	33 444	5 044	2 410	170	821

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2020 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Termínované vklady	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Ostatní finanční pohledávky
méně než 2,00 %	10 194	2 085	2 755	2 426	648
od 2,00 % do 2,99 %	11 322	-	-	2 349	-
od 3,00 % do 3,99 %	17 260	-	-	-	-
Celkem	38 776	2 085	2 755	4 775	648

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle měny k 31. 12. 2021 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Pohledávky ze subleasingu	Ostatní finanční pohledávky
CZK	26 489	1 246	2 410	53	800
EUR	6 955	2 088	-	117	21
PLN	-	1 710	-	-	-
Celkem	33 444	5 044	2 410	170	821

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle měny k 31. 12. 2020 je uvedena v následujícím přehledu (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Termínované vklady	Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	Ostatní finanční pohledávky
CZK	27 983	1 537	-	4 770	645
EUR	10 793	355	2 755	5	3
PLN	-	193	-	-	-
Celkem	38 776	2 085	2 755	4 775	648

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2021 a 2020 jsou uvedeny v následujícím přehledu:

Společnost	Sídlo	Podíl % ¹⁾	2021		2020	
			Podíl, netto mil. Kč	Dividendy mil. Kč	Podíl, netto mil. Kč	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	CZ	100,00	32 742	4 083	32 742	4 345
CEZ Holdings B.V.	NL	100,00	17 844	-	19 955	-
Energotrans, a.s.	CZ	100,00	13 370	-	17 731	810
Severočeské doly a.s.	CZ	100,00	11 770	-	14 343	1 707
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	CZ	99,57	10 942	534	11 816	898
ČEZ ESCO, a.s.	CZ	100,00	7 066	-	6 041	-
ČEZ ICT Services, a. s.	CZ	100,00	4 454	60	3 849	201
ČEZ Bohunice a.s.	CZ	100,00	2 726	-	2 809	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	CZ	100,00	2 527	20	2 527	-
Elektrárna Temelín II, a. s.	CZ	100,00	1 986	-	1 989	-
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CZ	100,00	1 683	-	1 344	-
ČEZ Prodej, a.s.	CZ	100,00	1 396	2 371	1 396	1 100
CEZ Bulgarian Investments B.V.	NL	100,00	827	-	589	-
CEZ MH B.V.	NL	100,00	251	-	145	-
Energetické centrum s.r.o.	CZ	100,00	250	20	250	25
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	CZ	100,00	248	-	248	-
ÚJV Řež, a. s.	CZ	52,46	185	-	185	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	CZ	51,05	133	-	133	4
CEZ Deutschland GmbH	DE	100,00	119	-	167	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CZ	100,00	78	-	78	-
CEZ Hungary Ltd.	HU	100,00	61	-	-	-
VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	CZ	41,87	55	-	55	-
OSC, a.s.	CZ	93,25	54	-	13	-
ČEZ Korporátní služby, s.r.o. ²⁾	CZ	-	-	-	3 931	-
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	CZ	100,00	-	-	400	-
Ostatní			89	522	81	1 802
Finanční aktiva v pořizovací ceně celkem			110 856	7 610	122 817	10 892
Inven Capital, SICAV, a.s., podfond ČEZ	CZ	99,81	4 187	-	2 511	-
Veolia Énergie ČR, a.s.	CZ	15,00	599	-	1 394	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě celkem			4 786	-	3 905	-
Celkem			115 642	7 610	126 722	10 892

¹⁾ Vlastnický podíl je roven podílu na hlasovacích právech k 31. 12. 2021.

²⁾ Společnost ČEZ Korporátní služby, s.r.o., fúzovala s nástupnickou společností ČEZ, a. s., s účinností fúze k 1. 1. 2021.

Legenda zkratk států: CZ – Česká republika, DE – Německo, HU – Maďarsko, NL – Nizozemsko.

Pohyby dceřiných, přidružených a společných podniků v pořizovací ceně za rok 2021 a 2020 jsou uvedeny v následujících tabulkách (v mil. Kč):

Netto hodnota k 1. 1. 2021	122 817
Přírůstky – nové společnosti:	
CEZ Finance B.V.	7
Přírůstky – peněžité a nepeněžité vklady do vlastního kapitálu:	
CEZ Holdings B.V.	2 078
ČEZ ESCO, a.s.	1 025
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	700
ČEZ ICT Services, a. s.	450
Elektrárna Dukovany II, a. s.	368
Energotrans, a.s.	287
Ostatní	147
Přírůstky – fúze:	
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	2
Přírůstky celkem	5 064
Úbytky – snížení vlastního kapitálu s výplatou:	
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-876
Úbytky – fúze:	
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	-3 931
Úbytky celkem	-4 807
Opravné položky – tvorba (viz bod 30):	
Energotrans, a.s.	-4 648
CEZ Holdings B.V.	-4 188
Severočeské doly a.s.	-2 574
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	-1 100
Ostatní	-187
Opravné položky – zúčtování (viz bod 30):	
CEZ Bulgarian Investments B.V.	238
ČEZ ICT Services, a. s.	155
Ostatní	86
Opravné položky celkem	-12 218
Netto hodnota k 31. 12. 2021	110 856

Netto hodnota k 1. 1. 2020	149 883
Přírůstky – nově pořízené společnosti:	
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	248
Přírůstky – peněžité a nepeněžité vklady do vlastního kapitálu:	
CEZ Holdings B.V.	1 986
ČEZ ESCO, a.s.	1 548
Energotrans, a.s.	1 106
Elektrárna Dukovany II, a. s.	316
Ostatní	275
Přírůstky celkem	5 479
Úbytky – snížení vlastního kapitálu s výplatou:	
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-511
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-36
Úbytky – prodej:	
Elektrárna Počerady, a.s.	-1 280
ŠKODA PRAHA a.s.	-808
Úbytky – nepeněžitý vklad majetkové účasti:	
ČEZ Asset Holding, a. s.	-9
Úbytky – reklasifikace na aktiva držená k prodeji:	
Podíly v rumunských společnostech	-26 514
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	-41
Úbytky celkem	-29 199
Opravné položky – tvorba (viz bod 30):	
Energotrans, a.s.	-1 361
Tomis Team S.A.	-756
Distributie Energie Oltenia S.A.	-537
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	-371
Ostatní	-196
Opravné položky – reklasifikace:	
Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-125
Opravné položky celkem	-3 346
Netto hodnota k 31. 12. 2020	122 817

Prodej 100% podílu v dceřiné společnosti Elektrárna Počerady v roce 2020

Dne 22. 10. 2020 byla podepsána smlouva o prodeji 100% podílu v dceřiné společnosti Elektrárna Počerady, a.s. (dále též EPC), společnosti Vršanská uhelná a.s. K realizaci transakce došlo po předchozím udělení souhlasu Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže ke dni 31. 12. 2020. Tím zároveň došlo ke zrušení předchozí dohody na prodej 100% podílu v EPC, která byla již mezi smluvními stranami uzavřena s datem realizace k 2. 1. 2024 za kupní cenu 2,0 mld. Kč. Dle nové dohody smluvních stran činí počáteční kupní cena 2,5 mld. Kč a je splatná ke dni 30. 11. 2023.

Součástí transakce je dohoda smluvních stran o ukončení existující smlouvy na nákup uhlí od společnosti Vršanská uhelná a.s., na základě které měla společnost ČEZ, a. s., závazek odebírat 5 mil. tun uhlí ročně do konce roku 2023, a uzavření nové smlouvy na nákup 5 TWh elektřiny ročně ze strany ČEZ, a. s., od dceřiné společnosti ze skupiny Vršanská uhelná na období od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2023 za pevnou cenu 700 Kč/MWh navýšenou o náklad na emisní povolenku potřebnou pro dodávku 1 MWh elektřiny.

Současná hodnota celkové smluvní transakční ceny včetně úprav zohledňujících výši pracovního kapitálu k datu realizace činí 8 861 mil. Kč. Část transakční ceny přiřaditelná na prodej akcií činí 7 056 mil. Kč, zbývající hodnota ve výši 1 805 mil. Kč odpovídá reálné hodnotě ukončeného kontraktu na nákup uhlí a nového kontraktu na nákup elektřiny. Část celkové transakční ceny ve výši 4 500 mil. Kč byla vypořádána k datu realizace transakce vzájemným zápočtem částí pohledávek z prodeje a závazků pocházejících z cashpoolingu Skupiny ČEZ.

V souvislosti s realizací této transakce došlo dále k tomu, že kontrakty na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek uzavřené v minulosti za účelem zajištění peněžních toků z provozu EPC na roky 2021 až 2023 (tzv. „own-use“ kontrakty a zajišťovací kontrakty v zahraničí) byly reklasifikovány na deriváty, resp. bylo ukončeno zajišťovací účetnictví, protože budoucí prodej elektřiny z vlastních zdrojů společnosti již nebyl pravděpodobný. Odpovídající částky zajištění byly přeúčtovány z úplného výsledku do výkazu zisku a ztráty. Dosavadní kontrakt na dodávky uhlí ze společnosti Vršanská uhelná a.s. (původně „own-use“ kontrakt, jehož záměrem byla fyzická dodávka pro potřeby společnosti, a proto nebyl považován za finanční nástroj dle IFRS 9) se touto transakcí předčasně ukončil s finančním vypořádáním obsaženým v celkové transakční ceně, a proto byla reálná hodnota tohoto kontraktu promítnuta do výkazu zisku a ztráty.

Celkový přehled dopadů transakce na výkaz zisku a ztráty uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

Řádek výkazu zisku a ztráty	Popis	Dopad v roce 2020
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	Ukončení zajištění včetně reklasifikace „own-use“ na deriváty	1 274
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	Reklasifikace kontraktu na nákup uhlí na deriváty	-1 760
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		-486
Ostatní finanční výnosy	Výnos z prodeje akcií	7 056
Ostatní finanční výnosy	Náklad ve výši účetní hodnoty prodaného podílu	-1 280
Zisk před zdaněním		5 290
Daň z příjmů		435
Zisk po zdanění		5 725

6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Nedokončené nehmotné investice	Emisní povolenky	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2021	2 248	1 703	417	2 259	6 627
Přirůstky	-	-	256	-	256
Výřazení	-61	-35	-	-	-96
Zařazení do užívání	130	17	-147	-	-
Fúze a ostatní	4	-417	-	-2 099	-2 512
Pořizovací cena k 31. 12. 2021	2 321	1 268	526	160	4 275
Oprávký k 1. 1. 2021	-2 067	-1 193	-	-	-3 260
Odpisy	-51	-9	-	-	-60
Výřazení	61	35	-	-	96
Fúze	-4	-	-	-	-4
Oprávký k 31. 12. 2021	-2 061	-1 167	-	-	-3 228
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2021	260	101	526	160	1 047

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Nedokončené nehmotné investice	Emisní povolenky	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2020	2 239	1 260	365	8 332	12 196
Přirůstky	-	459	157	451	1 067
Výřazení	-32	-2	-25	-	-59
Zařazení do užívání	53	27	-80	-	-
Vklady a ostatní	-12	-41	-	-6 524	-6 577
Pořizovací cena k 31. 12. 2020	2 248	1 703	417	2 259	6 627
Oprávký k 1. 1. 2020	-2 005	-1 177	-	-	-3 182
Odpisy	-106	-18	-	-	-124
Výřazení	32	2	-	-	34
Vklady	12	-	-	-	12
Oprávký k 31. 12. 2020	-2 067	-1 193	-	-	-3 260
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2020	181	510	417	2 259	3 367

Náklady na výzkum a vývoj bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, byly uznány jako náklady daného období ve výši 314 mil. Kč, resp. 320 mil. Kč, v roce 2021, resp. 2020.

7. Investiční nemovitý majetek, netto

Přehled investičního nemovitého majetku, netto, k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Pozemky	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2021	-	-	-	-
Přírůstky	-	-	13	13
Vyřazení	-3	-	-	-3
Zařazení do užívání	11	-	-11	-
Fúze	741	44	1	786
Pořizovací cena k 31. 12. 2021	749	44	3	796
Oprávký k 1. 1. 2021	-	-	-	-
Odpisy	-14	-	-	-14
Zůstatková hodnota při vyřazení	-1	-	-	-1
Vyřazení	3	-	-	3
Fúze	-399	-3	-	-402
Tvorba opravných položek	-1	-	-	-1
Zúčtování opravných položek	24	1	-	25
Oprávký k 31. 12. 2021	-388	-2	-	-390
Investiční nemovitý majetek, netto, k 31. 12. 2021	361	42	3	406

V prosinci roku 2021 bylo u nejvýznamnějších investic do nemovitostí provedeno odborné posouzení s cílem stanovit jejich reálnou hodnotu. S přihlédnutím k aktuální situaci na trhu s nemovitostmi bylo za použití výnosové metody stanoveno, že reálná hodnota posuzovaných investic k 31. 12. 2021 je o 88 mil. Kč vyšší ve srovnání s jejich účetní hodnotou. K 31. 12. 2021 tedy činí nejlepší odhad reálné hodnoty investic do nemovitostí 494 mil. Kč.

Investiční nemovitý majetek představuje především investice do budov a pozemků, jejichž nevýznamná část je využívána společností v rámci běžného podnikání, přičemž tento majetek je předmětem pronájmu společnostem Skupiny.

Níže jsou uvedené částky, které jsou v souvislosti s investicemi do nemovitostí zaúčtované ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

	2021
Výnosy z pronájmu investičního nemovitého majetku	53
Přímé provozní náklady (včetně oprav a údržby) související s investičním nemovitým majetkem, který generoval nájemné	-34
Celkový zisk z investičního nemovitého majetku	19

8. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	20 807	1 009
Opravné položky	-3	-
Celkem	20 804	1 009

K 31. 12. 2021, resp. 2020, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 20 009 mil. Kč, resp. 780 mil. Kč.

Za roky 2021, resp. 2020, činil vážený průměr úrokových sazeb 0,4%, resp. 0,5%.

9. Obchodní pohledávky, netto

Struktura obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Obchodní pohledávky	136 212	58 657
Opravné položky	-173	-156
Celkem	136 039	58 501

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 34.

Věková struktura obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Do splatnosti	135 987	58 407
Po splatnosti:		
méně než 3 měsíce	48	79
3–6 měsíců	1	7
6–12 měsíců	3	8
Celkem	136 039	58 501

Pohledávky zahrnují opravné položky, které společnost vytvořila způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Přehled pohybů opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč):

	2021	2020
Zůstatek k 1. 1.	-156	-166
Tvorba	-75	-43
Zúčtování	63	39
Odúčtování odepsaných pohledávek	-	13
Vklady a fúze	-7	3
Kurzový rozdíl	2	-2
Zůstatek k 31. 12.	-173	-156

10. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených společností v letech 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021		2020	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky pro spotřebu:				
Emisní povolenky pro spotřebu k 1. 1.	25 867	11 736	47 503	18 650
Přidělení emisních povolenek	130	-	1 749	-
Vypořádání s registrem	-11 482	-4 586	-19 568	-5 155
Vrácení části přidělu roku 2020	-18	-7	-	-
Nákup emisních povolenek	1 812	1 160	8 718	3 211
Prodej emisních povolenek	-	-	-8 493	-2 911
Reklasifikace emisních povolenek ¹⁾	-	-	-2 977	-1 657
Vklad do společnosti Energotrans, a.s.	-	-	-1 065	-402
Emisní povolenky pro spotřebu k 31. 12.	16 309	8 303	25 867	11 736
Z toho:				
Dlouhodobé	501	160	4 553	2 259
Krátkodobé	15 808	8 143	21 314	9 477
Emisní povolenky a kredity k obchodování:				
Emisní povolenky a kredity k obchodování k 1. 1.	29 069	24 846	22 496	14 008
Nákup emisních povolenek	141 665	178 309	152 835	98 810
Nákup leteckých emisních povolenek	479	668	-	-
Reklasifikace emisních povolenek ¹⁾	-	-	2 977	1 657
Prodej emisních povolenek	-168 314	-246 927	-149 408	-102 742
Nákup emisních kreditů	162	2	231	13
Prodej a vyřazení emisních kreditů	-16	-	-62	-12
Přecenění na reálnou hodnotu	-	49 151	-	13 112
Emisní povolenky a kredity k obchodování k 31. 12.	3 045	6 049	29 069	24 846

¹⁾ Reklasifikace souvisí s prodejem majetkové účasti Elektrárna Počeradý, a.s.

K 31. 12. 2021, resp. 2020, činí krátkodobé emisní povolenky pro spotřebu a k obchodování vykázané na řádku Emisní povolenky 14 192 mil. Kč, resp. 34 323 mil. Kč. Dlouhodobé emisní povolenky pro spotřebu jsou součástí dlouhodobého nehmotného majetku (viz bod 6).

Společnost v roce 2021, resp. 2020, vypustila do ovzduší celkem 12 521 tis. tun, resp. 13 081 tis. tun CO₂. K 31. 12. 2021, resp. 2020, společnost vykazala rezervu na emise CO₂ ve výši 5 448 mil. Kč, resp. 4 592 mil. Kč (viz body 2.11 a 17). K 1. 10. 2020 došlo ke vkladu části závodu Elektrárna Mělník do společnosti Energotrans, a.s. Elektrárna Mělník vypustila do ovzduší celkem 1 065 tis. tun za období 1–9/2020, předmětem vkladu byly emisní povolenky odpovídající vypuštěným emisím.

11. Ostatní oběžná aktiva, netto

Přehled ostatních oběžných aktiv, netto, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Náklady příštích období	618	457
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	929	748
Poskytnuté zálohy	865	995
Dohadné účty aktivní	1 729	587
Celkem	4 141	2 787

12. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji, netto

Dne 20. 6. 2019 byla podepsána smlouva se společností Eurohold Bulgaria AD o prodeji majetkových podílů v bulharských společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (včetně jejího podílu v CEZ ICT Bulgaria EAD), CEZ Trade Bulgaria EAD, CEZ Bulgaria EAD, CEZ Elektro Bulgaria AD, Free Energy Project Oreshets EAD a Bara Group EOOD. Prodávajícími za Skupinu ČEZ jsou ČEZ, a. s., a CEZ Bulgarian Investments B.V. Dne 29. 10. 2020 bulharský antimonopolní úřad udělil souhlas s transakcí prodeje bulharských aktiv držených k prodeji společnosti Eurohold Bulgaria AD. Bulharský energetický regulační úřad udělil souhlas s transakcí dne 19. 1. 2021. Dne 27. 7. 2021 došlo k vypořádání transakce prodeje bulharských aktiv mezi Skupinou a společností Eurohold Bulgaria AD. Prodejní cena za veškeré podíly Skupiny v bulharských společnostech ve výši 335 mil. EUR byla splacena a Skupina předala kontrolu nad prodanými dceřinými společnostmi. V rámci transakce zároveň došlo k postoupení Skupinou poskytnutých nesplacených půjček do prodaných bulharských společností.

Dne 22. 10. 2020 byla uzavřena smlouva o prodeji majetkových podílů v rumunských společnostech Distributie Energie Oltenia S.A., CEZ Vanzare S.A., CEZ Romania S.A. (včetně jejího podílu v TMK Hydroenergy Power S.R.L.), Tomis Team S.A. (včetně jejího podílu v M.W. Team Invest S.R.L.) a Ovidiu Development S.A. Prodávajícími za Skupinu ČEZ jsou ČEZ, a. s., a CEZ Holdings B.V. Dne 23. 12. 2020 obdržel kupující souhlas s transakcí udělený evropským antimonopolním úřadem (Directorate-General for Competition) a dne 5. 1. 2021 transakci schválila také bezpečnostní rada rumunského státu (Consiliul Suprem de Apărare a Țării). Celková prodejní cena za předmětné podíly ve společnostech byla stanovena v EUR ke dni 31. 12. 2019 (tzv. „locked box date“) a byla úročena 2 % p. a. Vypořádání transakce nastalo dne 31. 3. 2021. Celková prodejní cena za podíly v rumunských společnostech byla splacena v plné výši a Skupina předala kontrolu nad prodanými dceřinými společnostmi.

Následující tabulka shrnuje celkové peněžní toky související s příjmy z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků a vrácením původních vkladů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Příjem z prodeje podílů v rumunských společnostech	24 641	-
Příjem z prodeje podílů v bulharských společnostech a z postoupení poskytnutých půjček	9 526	-
Příjem z prodeje podílu ve společnosti Elektrárna Počerady, a.s. (viz bod 5)	672	-
Úhrada pohledávek z jiných prodejů	454	142
Peněžité výplaty původních vkladů	914	577
Celkový peněžní tok	36 207	719

Společnost nevykazuje k 31. 12. 2021 žádná aktiva držená k prodeji. Přehled aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji pro srovnatelné období k 31. 12. 2020 je uveden v následující tabulce (v mil. Kč):

	2020
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	6 529
Ostatní bulharské společnosti	11
Podíly v bulharských společnostech	6 540
Distributie Energie Oltenia S.A.	10 027
Tomis Team S.A.	8 265
Ovidiu Development S.A.	5 492
CEZ Vanzare S.A.	759
CEZ Romania S.A.	85
Podíly v rumunských společnostech	24 628
Podíly ostatní	41
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	31 209

13. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2021 a 2020 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

Pohyby vlastních akcií v roce 2021 a 2020 (v ks):

	2021	2020
Počet vlastních akcií na počátku období	2 516 240	2 551 240
Prodej vlastních akcií	-1 257 891	-35 000
Počet vlastních akcií na konci období	1 258 349	2 516 240

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2021, resp. 2020, byla schválena výplata dividendy ve výši 52 Kč, resp. 34 Kč, na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2021 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí roku 2022.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem společnosti je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku.

Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobá a dlouhodobá dluhová finanční aktiva a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady.

Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh. V rámci těchto výpočtů jsou vždy zahrnuty i položky vztahující se k aktivům držným k prodeji, které jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2021	2020
Dlouhodobé dluhy	112 571	150 843
Krátkodobé úvěry	25 310	984
Dlouhodobé dluhy související s aktivy držnými k prodeji	-	4 683
Krátkodobé úvěry související s aktivy držnými k prodeji	-	37
Celkový dluh	137 881	156 547
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-26 640	-6 064
Peníze a peněžní ekvivalenty klasifikované jako držené k prodeji	-	-4 105
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobá dluhová finanční aktiva	-499	-111
Dlouhodobá dluhová finanční aktiva	-	-
Krátkodobé termínované vklady	-	-2 755
Čistý dluh	110 742	143 512
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	16 098	12 585
Odpisy	31 628	28 284
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	15 799	24 062
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-285	-148
EBITDA	63 240	64 783
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	161 098	233 871
Celkový dluh	137 881	156 547
Celkový kapitál	298 979	390 418
Čistý dluh / EBITDA	1,75	2,22
Celkový dluh / celkový kapitál	46,1 %	40,1 %

14. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 302	2 505
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 536	1 671
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (541 mil. EUR) ¹⁾	-	19 872
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	19 263	20 328
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 210	2 405
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 288	1 288
2,150%*IR CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR) ²⁾	-	2 688
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	-	1 315
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 246	1 314
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 243	1 312
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 017	2 130
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	18 627	19 713
0,875% euroobligace splatné v roce 2022 (269 mil. EUR) ³⁾	6 692	13 106
0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR)	18 502	19 499
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (266 mil. USD) ⁴⁾	5 897	6 226
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 621	6 448
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	987	1 040
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 036	1 092
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 026	1 083
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 500	1 583
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	764	806
Dluhopisy celkem	92 757	127 424
Minus: Krátkodobá část	-13 911	-25 339
Dluhopisy bez krátkodobé části	78 846	102 085
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů:		
méně než 2,00 % p. a.	10 600	13 383
od 2,00 % do 2,99 % p. a.	748	409
od 3,00 % do 3,99 % p. a.	59	174
od 4,00 % do 4,99 % p. a.	24	42
od 5,00 % do 5,99 % p. a.	-	11
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů celkem	11 431	14 019
Minus: Krátkodobá část	-1 088	-2 175
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů bez krátkodobé části	10 343	11 844
Dlouhodobé dluhy celkem	104 188	141 443
Minus: Krátkodobá část	-14 999	-27 514
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	89 189	113 929

¹⁾ Původní nominální hodnota emise (750 mil. EUR) byla v dubnu 2021 snížena o zpětně odkoupené vlastní dluhopisy v nominální hodnotě 209 mil. EUR. Zbýlá hodnota emise (541 mil. EUR) byla splacena v termínu expirace v říjnu 2021.

²⁾ Úroková sazba, která byla navázána na inflaci realizovanou v zemích eurozóny (Harmonizovaný index spotřebitelských cen – HICP), byla prostřednictvím uzavřeného swapu zafixována na hodnotu 4,553 % p. a.

³⁾ Původní nominální hodnota emise (500 mil. EUR) byla v dubnu 2021 snížena o zpětně odkoupené vlastní dluhopisy v nominální hodnotě 231 mil. EUR.

⁴⁾ Původní nominální hodnota emise (289 mil. USD) byla v dubnu a květnu 2021 snížena o zpětně odkoupené vlastní dluhopisy v nominální hodnotě 23 mil. USD.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.13.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2021	2020
Splátky během jednoho roku	14 999	27 514
Splátky od 1 roku do 2 let	5 456	20 763
Splátky od 2 do 3 let	1 569	6 109
Splátky od 3 do 4 let	20 104	2 000
Splátky od 4 do 5 let	19 800	21 176
V dalších letech	42 260	63 881
Dlouhodobé dluhy celkem	104 188	141 443

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2021		2020	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	3 382	84 066	4 582	120 267
USD	570	12 518	593	12 674
JPY	31 722	6 048	31 719	6 581
CZK		1 556		1 921
Dlouhodobé dluhy celkem		104 188		141 443

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými dluhy vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2021 a 2020 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2021	2020
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	4 719	6 693
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	99 469	134 750
Dlouhodobé dluhy celkem	104 188	141 443

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 15 a 16.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za rok 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	Dluhy	Ostatní dlouhodobé finanční závazky	Ostatní krátkodobé finanční závazky	Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	Závazky / aktiva z financování celkem
Stav k 31. 12. 2019	162 727	8 216	99 954	-75 602	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	8 110	67 013	-72 030	
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2020	162 727	106	32 941	-3 572	192 202
Peněžní toky	-20 946	-	-8 711	1 454	-28 203
Přírůstky leasingů	164	-	-	-	164
Kurzové rozdíly	-1 182	-	73	-	-1 109
Změny reálné hodnoty	5 106	-	-	-	5 106
Předčasné ukončení závazků z leasingů ¹⁾	-3 277	-	-	-	-3 277
Schválená dividenda	-	-	18 163	-	18 163
Reklasifikace	-	-55	55	-	-
Ostatní ²⁾	-349	-	-91	3	-437
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2020	142 243	51	42 430	-2 115	182 609
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	8 677	65 153	-74 861	
Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2020	142 243	8 728	107 583	-76 976	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	8 677	65 153	-74 861	
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2021	142 243	51	42 430	-2 115	182 609
Peněžní toky	-6 738	-	-26 034	-2 962	-35 734
Přírůstky leasingů a předčasné ukončení	139	-	-	-	139
Kurzové rozdíly	-1 222	-1	-185	-	-1 408
Změny reálné hodnoty	-4 615	-	-	-	-4 615
Fúze	-211	9	-594	-	-796
Schválená dividenda	-	-	27 873	-	27 873
Reklasifikace ³⁾	-	-46	-7 443	-	-7 489
Ostatní ²⁾	-293	301	6	-5	9
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2021	129 303	314	36 053	-5 082	160 588
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	33 859	605 796	-510 353	
Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2021	129 303	34 173	641 849	515 435	

¹⁾ V roce 2020 došlo k ukončení smlouvy o přepracování energií se společností Elektrárna Počerady, a.s. (v návaznosti na podpis smlouvy o prodeji majetkové účasti ve společnosti Elektrárna Počerady, a.s.), což způsobilo snížení závazků z leasingů ve výši -3 225 mil. Kč.

²⁾ Položka Ostatní obsahuje naběhlé úroky včetně časového rozlišení úroků, převod placených úroků z leasingů do provozní činnosti a nepeněžní přírůstky a úbytky závazků.

³⁾ Součástí řádku Reklasifikace je vypojení společnosti Elektrárna Počerady, a.s., z cashpoolingu Skupiny ČEZ ve výši 7 495 mil. Kč a následné započtení s pohledávkou z prodeje majetkové účasti ve společnosti Elektrárna Počerady, a.s.

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Ostatní dlouhodobé finanční závazky obsahuje dlouhodobé závazky, které mají charakter financování, položka Ostatní krátkodobé finanční závazky obsahuje závazky z dividend, závazky z cashpoolingu Skupiny ČEZ a ostatní krátkodobé finanční závazky včetně krátkodobé části dlouhodobého závazku, položka Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, obsahuje pohledávky z cashpoolingu Skupiny ČEZ a zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

15. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Dlouhodobá dluhová a kapitálová finanční aktiva

Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, která jsou veřejně obchodována na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, která nejsou veřejně obchodována na aktivním trhu, je stanovena za použití vhodných oceňovacích modelů.

Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních aktiv (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021		2020	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Stálá aktiva oceněná v naběhlé hodnotě:				
Půjčky	25 026	24 037	26 444	26 941
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	2 410	2 410	2 360	2 360
Ostatní finanční pohledávky	915	915	582	582
Stálá aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	12 922	12 922	13 737	13 737
Kapitálová finanční aktiva	599	599	1 394	1 394
Stálá aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření:				
Kapitálová finanční aktiva	4 187	4 187	2 511	2 511
Oběžná aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva	499	499	-	-
Oběžná aktiva v naběhlé hodnotě:				
Půjčky	8 418	8 418	12 332	12 332
Termínované vklady	-	-	2 755	2 755
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	-	-	2 415	2 415
Ostatní finanční pohledávky	5 120	5 120	2 151	2 151

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních závazků (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021		2020	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Dlouhodobé dluhy	-104 188	-115 036	-141 443	-154 579
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-314	-314	-63	-63
Krátkodobé úvěry	-25 115	-25 115	-800	-800
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-36 053	-36 053	-34 936	-34 936

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot derivátových kontraktů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021		2020	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Deriváty zajišťující peněžní toky:				
Krátkodobé pohledávky	883	883	284	284
Dlouhodobé pohledávky	3 347	3 347	2 864	2 864
Krátkodobé závazky	-49 287	-49 287	-292	-292
Dlouhodobé závazky	-33 253	-33 253	-7 776	-7 776
Komoditní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	499 982	499 982	56 203	56 203
Krátkodobé závazky	-556 026	-556 026	-71 766	-71 766
Ostatní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	586	586	836	836
Dlouhodobé pohledávky	240	240	208	208
Krátkodobé závazky	-483	-483	-589	-589
Dlouhodobé závazky	-606	-606	-889	-889

15.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

- Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.
- Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.
- Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, společnost posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2021 a 2020 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	499 982	48 079	448 776	3 127
Deriváty zajišťující peněžní toky	4 230	100	4 130	-
Ostatní deriváty	826	-	826	-
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	12 922	12 922	-	-
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	499	499	-	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	599	-	-	599
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření	4 187	-	-	4 187

Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-556 026	-24 715	-531 311	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-82 540	-22 744	-59 796	-
Ostatní deriváty	-1 089	-	-1 089	-

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky	32 455	-	32 455	-
Termínované vklady	-	-	-	-
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	2 410	-	2 410	-
Ostatní finanční pohledávky	6 035	-	6 035	-
Dlouhodobé dluhy	-115 036	-98 088	-16 948	-
Krátkodobé úvěry	-25 115	-	-25 115	-
Ostatní finanční závazky	-36 367	-	-36 367	-

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	56 203	3 813	52 390	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	3 148	38	3 110	-
Ostatní deriváty	1 044	-	1 044	-
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	13 737	13 737	-	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	1 394	-	-	1 394
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření	2 511	-	-	2 511

Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-71 766	-4 116	-67 650	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-8 068	-1 272	-6 796	-
Ostatní deriváty	-1 478	-	-1 478	-

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky	39 273	-	39 273	-
Termínované vklady	2 755	-	2 755	-
Pohledávky z prodeje dceřiných podniků	4 775	-	4 775	-
Ostatní finanční pohledávky	2 733	-	2 733	-
Dlouhodobé dluhy	-154 579	-114 370	-40 209	-
Krátkodobé úvěry	-800	-	-800	-
Ostatní finanční závazky	-34 999	-	-34 999	-

Společnost sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zejména komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes, Black-76). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Následující tabulka uvádí přehled změn finančních aktiv oceněných v reálné hodnotě v úrovni 3 k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	Komoditní deriváty
Zůstatek k 1. 1. 2020	3 327	2 444	-
Úbytky	-961	-	-
Přecenění	145	-1 050	-
Zůstatek k 31. 12. 2020	2 511	1 394	-
Přírůstky	1 000	-	-
Úbytky	-	-	-1 604
Přecenění	676	-795	4 731
Zůstatek k 31. 12. 2021	4 187	599	3 127

Nejvýznamnější investice v portfoliu Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku představuje 15% podíl ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s. (viz bod 5). Akcie společnosti nejsou obchodovány na trhu. Reálná hodnota k 31. 12. 2021 a 2020 byla stanovena s využitím dostupných veřejných údajů o ukazateli EBITDA a obvyklých násobků EBITDA, které odpovídají pořizovací ceně při transakcích pozorovaných na trhu v daném oboru za 100% podíl na společnosti před úpravou o hodnotu dluhu. Při ocenění k 31. 12. 2021, resp. 2020, byl použit 7násobek EBITDA, resp. 8násobek EBITDA, jako nejlepší odhad reálné hodnoty.

Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření obsahují investici do investičního fondu ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s. (viz bod 5). Reálnou hodnotu investic investičního fondu ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s., stanovil k 31. 12. 2021 a 2020 znalec na oceňování. Při stanovení reálné hodnoty je přihlédnuto zejména k vkladům a jiným formám financování, které zrealizovali spoluinvestoři v poslední době. Dále je při ocenění zohledněn další vývoj a případné následné významné události, např. přijaté nabídky na odkup podílů.

Součástí komoditních derivátů oceňovaných reálnou hodnotou v úrovni 3 jsou práva pro přeshraniční přenos elektřiny (dále jen „přeshraniční kapacity“). Přeshraniční kapacity jsou prodávány v aukcích, které pořádají aukční kanceláře zastřešující operátory přenosových soustav, popř. v aukcích pořádaných přímo operátory přenosových soustav. Přeshraniční kapacity nejsou obchodovány na organizovaném trhu. Reálná hodnota přeshraničních kapacit, která představuje odhad hodnoty očekávaných kompenzací za nevyužití přeshraničních kapacit, zohledňuje zejména pořizovací cenu nakoupených kapacit a forwardové ceny elektřiny v příslušných zemích.

15.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021		2020	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	505 038	-639 655	60 395	-81 312
Ostatní finanční nástroje ¹⁾	63 036	-65 965	47 377	-43 332
Kolaterály zaplacené / přijaté ²⁾	28 840	-9 352	1 919	-2 452
Finanční aktiva / závazky, brutto	596 914	-714 972	109 691	-127 096
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
Částky vykázané na rozvaze	596 914	-714 972	109 691	-127 096
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-499 644	499 644	-100 191	100 191
Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv	97 270	-215 328	9 500	-26 905

¹⁾ Ostatní finanční nástroje obsahují faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní závazky.

²⁾ Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní závazky.

Společnost obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní krátkodobé finanční závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky.

16. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity včetně limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu. Od roku 2021 je ve Skupině navíc používáno schéma Jednotného řízení skupinově významných rizik, které je mimo jiné prostředkem k zastřešení procesů decentralně řízených rizik zavedením jednotného, centrálně koordinovaného procesu řízení skupinově významných rizik napříč procesními oblastmi Skupiny s využitím softwarového nástroje.

Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu včetně stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu). Od roku 2021 také monitoruje přehledy Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategická
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politická
1.3 Objemová	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou / plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru, a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny;
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny, které navíc od roku 2021 podléhají pravidlům schématu Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% intervalu spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách);
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla;
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů, investiční rizika.

Vývoj rizik je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu);
- Rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace);
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

16.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových očekávaných peněžních toků (včetně provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

Maximální kreditní expozice společnosti týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2021 a 2020 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení ČEZ.

16.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IFRS 9 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti;
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR;
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda jednoduchého klouzavého průměru (SMA – Simple Moving Average) na 60denních časových řadách;
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a ICE;
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2021	2020
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	11 320	5 635

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost);
- pro výpočet VaR, založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90denních historických časových řadách;
- relevantní měnová pozice je definována zejména jako hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2022 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.;
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn;
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg;
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2021	2020
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	437	231

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace k 31. 12. byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp);
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.;
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice;
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2021	2020
Úroková citlivost na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	1	1

Kreditní expozice

Společnost je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených na rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk. Kreditní expozice z poskytnutých záruk, které nejsou součástí rozvahy, k 31. 12. (v mil. Kč):

	2021	2020
Poskytnuté záruky dceřiným podnikům neobsažené v rozvaze	8 059	3 767
Poskytnuté záruky společným podnikům neobsažené v rozvaze	–	959
Celkem	8 059	4 726

Poskytnuté záruky představují zejména ručení za realizované zakázky a za bankovní úvěry a jiné závazky příslušných společností. Beneficiant může záruku uplatnit pouze za podmínek uvedených v záruční listině, zpravidla v návaznosti na nezaplacení částky vyplývající z kontraktu či při neplnění kontraktu. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní. Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění k 31. 12. 2021, resp. 2020, je říjen 2053, resp. prosinec 2030.

Likviditní rizika

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry a závazky z leasingů	Deriváty ¹⁾	Ostatní finanční závazky	Obchodní závazky	Poskytnuté záruky ²⁾
Splatnost v roce 2022	15 333	1 117	1 454 223	36 052	76 950	9 966
Splatnost v roce 2023	7 039	1 048	236 744	212	–	–
Splatnost v roce 2024	2 476	1 592	59 698	94	–	–
Splatnost v roce 2025	21 094	1 504	4 967	8	–	–
Splatnost v roce 2026	20 055	1 325	839	–	–	–
V dalších letech	51 528	5 006	26 212	–	–	–
Celkem	117 525	11 592	1 782 683	36 366	76 950	9 966

¹⁾ Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 15.

²⁾ Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry a závazky z leasingů	Deriváty ¹⁾	Ostatní finanční závazky	Obchodní závazky	Poskytnuté záruky ²⁾
Splatnost v roce 2021	27 892	2 212	543 714	34 937	63 093	5 993
Splatnost v roce 2022	22 249	1 542	103 314	58	-	-
Splatnost v roce 2023	7 402	1 458	33 551	7	-	-
Splatnost v roce 2024	2 587	2 026	104 843	-	-	-
Splatnost v roce 2025	22 234	1 549	850	-	-	-
V dalších letech	74 721	5 444	27 856	-	-	-
Celkem	157 085	14 231	814 128	35 002	63 093	5 993

¹⁾ Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 15.

²⁾ Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2021, resp. 2020, měla společnost k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 15,2 mld. Kč, resp. 35,3 mld. Kč. Navíc společnost podepsala v listopadu a prosinci 2021 s Evropskou investiční bankou komitované úvěrové smlouvy na podporu financování programu obnovy a dalšího rozvoje distribuční soustavy v České republice až do celkové výše 400 mil. EUR, které k 31. 12. 2021 nebyly čerpány.

16.3. Zajišťovací účetnictví

Společnost zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR pro účely zajištění měnového a úrokového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2022–2026. Zajišťovacími nástroji k 31. 12. 2021 a 2020 jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 3,3 mld. EUR a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2021, resp. 2020, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -325 mil. Kč, resp. -896 mil. Kč.

Společnost dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2022–2027. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2021, resp. 2020, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -77 985 mil. Kč, resp. -4 023 mil. Kč. Výsledkem této zajišťovací strategie k 31. 12. 2021 je, že na rok 2022 bylo zajištěno přibližně 88 % očekávané výroby v České republice za průměrnou cenu 68,3 EUR/MWh, na rok 2023 přibližně 60 % očekávané výroby za průměrnou cenu 61,5 EUR/MWh, na rok 2024 přibližně 28 % očekávané výroby za průměrnou cenu 61,8 EUR/MWh a na rok 2025 přibližně 6 % za průměrnou cenu 64,6 EUR/MWh.

V roce 2021 a 2020 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy. V roce 2021, resp. 2020, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření 284 mil. Kč, resp. 371 mil. Kč. V letech 2021 a 2020 byla neefektivnost způsobena především tím, že budoucí zajišťované peněžní toky přestaly být vysoce pravděpodobné.

17. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021			2020		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	91 102	2 073	93 175	88 928	2 368	91 296
Rezerva na demolicí a demontáže uhelných zdrojů	4 014	516	4 530	-	-	-
Rezerva na rekultivaci skládek	497	15	512	480	22	502
Rezerva na emise CO ₂ (viz bod 10)	-	5 448	5 448	-	4 592	4 592
Rezerva na zaměstnanecké požitky	2 094	149	2 243	1 717	103	1 820
Rezerva na soudní a obchodní spory	-	530	530	-	511	511
Rezerva na plnění ze záruk za úvěry skupiny Akcez	-	1 907	1 907	-	1 267	1 267
Ostatní rezervy	-	457	457	-	233	233
Celkem	97 707	11 095	108 802	91 125	9 096	100 221

17.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany je tvořena čtyřmi bloky uvedenými do trvalého provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do trvalého provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje povinnosti pro vyřazování jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že výroba elektřiny v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončena v roce 2047, v Temelíně pak v roce 2062. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2020 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 26,5 mld. Kč a 21,0 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možné v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů. Tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese odpovědnost za jejich provoz. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše poplatku na jaderný účet je atomovým zákonem stanovena na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2021, resp. 2020, činila výše tohoto příspěvku 1 690 mil. Kč, resp. 1 652 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsány v bodu 2.21 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 1. 1. 2020	34 499	8 657	32 237	75 393
Vliv inflace a reálné úrokové míry	758	191	709	1 658
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	618	-	618
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	253	-	253
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	3 344	-	12 056	15 400
Čerpání za běžný rok	-	-374	-1 652	-2 026
Zůstatek k 31. 12. 2020	38 601	9 345	43 350	91 296
Vliv inflace a reálné úrokové míry	734	178	823	1 735
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	546	-	546
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	787	-	787
Dopad změny odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	2 422	-	-1 037	1 385
Čerpání za běžný rok	-	-884	-1 690	-2 574
Zůstatek k 31. 12. 2021	41 757	9 972	41 446	93 175

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup obalových souborů pro použité jaderné palivo a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2021 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách, změny očekávané výše poplatku za vyrobenou MWh v budoucích letech a změny diskontní sazby.

V roce 2020 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertních studií nákladů na vyřazování z provozu pro Jadernou elektrárnu Dukovany a Jadernou elektrárnu Temelín a v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu prodloužení očekávané doby výroby v jaderných elektrárnách o 10 let a změny diskontní sazby.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložení použitého jaderného paliva.

17.2. Rezerva na demolice a demontáže uhelných zdrojů, rekultivace skládek a zaměstnanecké požitky

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv v letech 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	Rezerva		
	Demolice a demontáže uhelných zdrojů	Rekultivace skládek	Zaměstnanecké požitky
Zůstatek k 1. 1. 2020	-	666	1 622
Vliv inflace a reálné úrokové míry	-	14	-
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	-	294
Změna odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	-	18	-
Vklady	-	-165	-
Čerpání za běžný rok	-	-31	-96
Zůstatek k 31. 12. 2020	-	502	1 820
Vliv inflace a reálné úrokové míry	18	9	-
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	-	466
Změna odhadu a tvorba zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	4 512	27	-
Vliv fúze	-	-	44
Čerpání za běžný rok	-	-26	-87
Zůstatek k 31. 12. 2021	4 530	512	2 243

18. Ostatní finanční závazky

Přehled ostatních finančních závazků k 31. 12. 2021 (v mil. Kč):

	2021		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ	-	35 603	35 603
Ostatní	314	450	764
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	314	36 053	36 367
Deriváty zajišťující peněžní toky	33 253	49 287	82 540
Komoditní a ostatní deriváty	606	556 509	557 115
Finanční závazky v reálné hodnotě	33 859	605 796	639 655
Celkem	34 173	641 849	676 022

Přehled ostatních finančních závazků k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	2020		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ	-	34 549	34 549
Ostatní	63	387	450
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	63	34 936	34 999
Deriváty zajišťující peněžní toky	7 776	292	8 068
Komoditní a ostatní deriváty	889	72 355	73 244
Finanční závazky v reálné hodnotě	8 665	72 647	81 312
Celkem	8 728	107 583	116 311

Nárůst krátkodobých závazků z komoditních derivátů v roce 2021 je způsoben zejména nárůstem tržní ceny emisních povolenek, elektřiny a plynu. Související nárůst krátkodobých pohledávek z komoditních derivátů je uveden v bodu 5.

19. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Krátkodobé bankovní úvěry	25 115	787
Kontokorentní účty	-	13
Celkem	25 115	800

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2021, resp. 2020, byla 0,02%, resp. 0,01%. Za rok 2021, resp. 2020, činila vážená průměrná úroková sazba 0,3%, resp. 0,2%.

20. Ostatní krátkodobé závazky

Přehled ostatních krátkodobých závazků k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 148	692
Výnosy příštích období	234	16
Přijaté zálohy	307	136
Celkem	1 689	844

21. Leasing

21.1. Společnost jako nájemce

Společnost má uzavřené nájemní smlouvy na kanceláře, dopravní prostředky, budovy a pozemky sloužící k umístění vlastního zařízení pro výrobu elektrické energie a tepla. Do roku 2020 byl předmětem pronájmu také celý výrobní závod. Dopravní prostředky mají obvykle dobu nájmu 3–4 roky, zatímco budovy a pozemky 4–21 let.

Společnost má uzavřené leasingové smlouvy s fixními i variabilními platbami. Variabilní platby jsou pravidelně upravovány podle indexu inflace nebo jsou závislé na užití podkladového aktiva.

Společnost si dále najímá budovy, stroje a zařízení s dobou nájmu 12 měsíců nebo méně, nebo s nízkou hodnotou. V případě těchto nájmu společnost uplatňuje výjimku a nevykazuje je jako leasing.

Zůstatková cena aktiv z práv k užívání, která jsou vykázána jako součást dlouhodobého hmotného majetku, je uvedena v bodu 3.

Hodnoty závazků z leasingu jsou vykazovány jako součást dlouhodobých dluhů (viz bod 14).

V následující tabulce jsou uvedeny celkové peněžní toky z leasingových plateb (v mil. Kč):

	2021	2020
Splátky jistiny	178	1 378
Splátky úroků	22	130
Leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku z leasingu	47	3 743
Celkový peněžní výdaj související s leasingy	247	5 251

Níže jsou uvedené částky, které jsou z titulu leasingů zaúčtované ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

	2021	2020
Náklady související s krátkodobými leasingy	72	181
Náklady na leasing aktiv s nízkou hodnotou	1	3
Variabilní leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku	47	3 743
Odpisy aktiv z práva k užívání	143	1 214
Úrokové náklady	22	130

Největší část z variabilních leasingových plateb roku 2020 představují náklady související se smlouvou o přepracování energií se společností Elektrárna Počeradý, a.s.

Společnost očekává v příštím roce splátky leasingů, které nejsou obsaženy v ocenění závazku z leasingu, v obdobné výši jako v roce 2021.

21.2. Společnost jako pronajímatel

Finanční leasing

Nejvýznamnější položkou pronájmu formou finančního leasingu je zejména pronájem administrativních prostor společností Skupiny.

V tabulce níže jsou uvedeny splatnosti čisté investice do leasingu v částce nediskontovaných leasingových plateb, které mají být v budoucnu obdrženy (v mil. Kč):

	2021
Splátky během jednoho roku	39
Splátky od 1 roku do 2 let	39
Splátky od 2 do 3 let	37
Splátky od 3 do 4 let	35
Splátky od 4 do 5 let	5
V dalších letech	21
Celkové nediskontované platby	176
Nerealizovaný finanční výnos	-6
Čistá investice do leasingu	170

K 31. 12. 2021, společnost vykázala úrokový výnos z čisté investice do leasingu v částce 2 mil. Kč.

Operativní leasing

Výnosy z pronájmu majetku formou operativního leasingu v roce 2021, resp. 2020 činily 619 mil. Kč, resp. 109 mil. Kč. Nájemné plynoucí z pronájmu investic do nemovitostí je uvedeno v bodu 7. V následujících letech společnost očekává výnosy z pronájmu v obdobné výši jako v roce 2021.

Zůstatková cena dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu, je uvedena v bodu 3.

22. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Prodej elektřiny, tepla a plynu:		
Silová elektřina – tuzemsko:		
OTE, a.s.	49 836	11 414
ČEZ Prodej, a.s.	28 390	24 281
Slovenské elektrárne, a.s.	5 636	4 098
E.ON Energie, a.s.	4 307	2 792
Entauri trading s.r.o.	2 395	-
Pražská energetika, a.s.	2 284	1 346
innogy Energie, s.r.o.	1 821	1 121
POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE, a.s.	1 654	2 220
Lumius, spol. s r.o.	1 198	671
Pražská plynárenská, a.s.	1 053	409
Veolia Energie ČR, a.s.	944	615
MND a.s.	631	503
Uniper Global Commodities SE	595	485
RWE Supply & Trading GmbH	579	1 085
ALPIQ ENERGY SE	509	894
CARBOUNION BOHEMIA, spol. s r.o.	441	290
ZSE Energia, a.s.	403	1 271
MVM Partner Zrt.	386	15
BOHEMIA ENERGY entity s.r.o.	368	119
Axpo Solutions AG	337	368
EDF Trading Limited	334	771
CENTROPOL ENERGY, a.s.	317	137
SSE CZ, s.r.o.	307	124
Energie ČS, a.s.	269	698
Ostatní odběratelé	5 285	10 323
Silová elektřina – tuzemsko celkem	110 279	66 050
Silová elektřina – zahraničí	6 753	12 755
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 16.3)	-12 926	-2 396
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 16.3)	1 422	277
Prodej elektřiny celkem	105 528	76 686
Prodej plynu	7 433	5 610
Prodej tepla	1 935	2 078
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu celkem	114 896	84 374
Prodej služeb a ostatní tržby:		
Distribuční služby	50	26
Podpůrné a ostatní služby	4 923	4 702
Tržby z pronájmu	672	109
Ostatní tržby	156	136
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby celkem	5 801	4 973
Ostatní provozní výnosy	1 318	1 152
Provozní výnosy celkem	122 015	90 499

Výnosy ze smluv se zákazníky v roce 2021, resp. 2020, činily 131 529 mil. Kč, resp. 91 357 mil. Kč, a lze je navázat na hodnoty uvedené v předchozí tabulce takto:

	2021	2020
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu	114 896	84 374
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	5 801	4 973
Tržby celkem	120 697	89 347
Úpravy:		
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	12 926	2 396
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	-1 422	-277
Tržby z pronájmu	-672	-109
Výnosy ze smluv se zákazníky	131 529	91 357

23. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Obchodování s elektřinou:		
Prodej – tuzemsko	14 088	14 429
Prodej – zahraničí	254 493	252 266
Nákup – tuzemsko	-15 369	-10 370
Nákup – zahraničí	-296 451	-246 106
Nákup a prodej přeshraničních kapacit ¹⁾	1 604	-
Změna reálných hodnot derivátů	15 514	-6 558
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s elektřinou celkem	-26 121	3 661
Obchodování s ostatními komoditami:		
Zisk z derivátových obchodů s plynem	8 392	1 092
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s ropou	-21	7
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s uhlím	430	-1 894
Zisk z derivátových obchodů s emisními povolenkami	12 871	3 447
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	-4 449	6 313

¹⁾ Nákupy přeshraničních kapacit nebyly do 30. 6. 2021 považovány za komoditní deriváty a byly součástí řádku Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií. Případné prodeje přeshraničních kapacit byly vykazovány na řádku Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby. Od 1. 7. 2021 jsou tyto kontrakty v souladu s obchodní strategií považovány za komoditní deriváty.

24. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií

Přehled nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Nákup elektřiny pro další prodej	-36 411	-19 962
Nákup plynu pro další prodej	-9 175	-5 595
Nákup ostatních energií	-1 387	-2 231
Smlouva o přepracování energií ¹⁾	-	-3 727
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií celkem	-46 973	-31 515

¹⁾ Meziroční pokles je způsoben prodejem společnosti Elektrárna Počerady, a.s., v roce 2020.

25. Palivo a emisní povolenky

Přehled nákladů na palivo a emisní povolenky k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Spotřeba fosilního paliva a biomasy	-5 332	-5 400
Amortizace jaderného paliva	-4 080	-4 168
Spotřeba plynu	-4 914	-1 904
Emisní povolenky pro výrobu	-5 993	-5 251
Palivo a emisní povolenky celkem	-20 319	-16 723

26. Služby

Přehled nákupu služeb k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Opravy a údržba	-4 336	-3 737
Služby podpory technologie a provozu	-1 166	-1 019
Nájemné, správa objektů a ostraha	-725	-686
Služby IT	-969	-799
Obsluha zařízení	-501	-731
Ostatní služby	-2 409	-2 490
Služby celkem	-10 106	-9 462

Údaje o odměnách nezávislého auditora jsou uvedeny ve výroční zprávě Skupiny ČEZ.

27. Osobní náklady

Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021		2020	
	Celkem	Klíčové vedení ¹⁾	Celkem	Klíčové vedení ¹⁾
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-5 803	-136	-5 328	-134
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-1 798	-30	-1 674	-21
Ostatní osobní náklady	-817	-13	-640	-15
Osobní náklady celkem	-8 418	-179	-7 642	-170

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva společnosti. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům klíčového vedení.

Jednotlivé složky odměňování členů představenstva jsou popsány v Politice odměňování ČEZ, a. s., schválené valnou hromadou společnosti dne 29. 6. 2020.

K 31. 12. 2021, resp. 2020, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 118 tis. ks, resp. 1 421 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři měli do 31. 12. 2019 nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv byly do ukončení tohoto opčního programu k 31. 12. 2019 členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie byla stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu.

Od 1. 1. 2020 byl zahájen nový program dlouhodobé výkonnostní odměny, který nahradil opční program. Nové opce již nebyly v roce 2020 přidělovány a stávající přiznané opce byly dle stavu k 31. 12. 2019 v počtu 1 651 tis. ks zachovány, tj. po poměrném snížení původních ročních přidělů v roce 2019. Nový program dlouhodobé výkonnostní odměny je založen na výkonnostních jednotkách, které budou beneficietovi přidělovány každý rok. Počet přidělených výkonnostních jednotek vychází ze stanovené roční hodnoty dlouhodobé odměny a z ceny akcií před přidělem. Ke každému přidělu výkonnostních jednotek jsou dozorčí radou stanoveny výkonnostní ukazatele na období jednoho roku. Podle vyhodnocení plnění výkonnostních ukazatelů dozorčí radou se upraví počet přidělených výkonnostních jednotek beneficietovi a bude následovat dvouletá doba držení. K výplatě dlouhodobé výkonnostní odměny dojde v hotovosti po třech letech od přidělu a její výše bude vycházet z upraveného počtu výkonnostních jednotek, z ceny akcie společnosti na konci doby držení a z dividend vyplacených během doby držení.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2021 a 2020, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena Kč za akcii
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeri tis. ks	Celkem tis. ks	
Počet opcí k 1. 1. 2020	1 279	372	1 651	513,02
Uplatněné opce ¹⁾	-	-35	-35	421,50
Zaniklé opce	-180	-15	-195	442,83
Počet opcí k 31. 12. 2020 ²⁾	1 099	322	1 421	524,90
Uplatněné opce ¹⁾	-1 051	-207	-1 258	524,95
Zaniklé opce	-	-45	-45	495,46
Počet opcí k 31. 12. 2021 ²⁾	48	70	118	535,53

¹⁾ V roce 2021, resp. 2020, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 621,63Kč, resp. 508,00Kč za akcii.

²⁾ K 31. 12. 2021, resp. 2020, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 118 tis. ks, resp. 1 421 tis. ks. K 31. 12. 2021, resp. 2020, činila průměrná cena opcí, které bylo možné uplatnit, 535,53Kč za akcii, resp. 524,90Kč za akcii.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2021 a 2020, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2021	2020
400–500Kč za akcii	-	310
500–600Kč za akcii	118	1 111
Celkem	118	1 421

K 31. 12. 2021, resp. 2020, činila průměrná zbývajících smluvní doba do uplatnění opcí 0,9 roku, resp. 1,1 roku.

28. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Změna stavu rezerv	1 574	1 965
Daně a poplatky	-2 078	-2 042
Náklady související s obchodováním s komoditami	-482	-460
Pojistné	-488	-349
Poskytnuté dary	-107	-139
Ostatní	-841	-672
Celkem	-2 422	-1 697

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 17.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv.

29. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Cashpooling Skupiny ČEZ	228	227
Úvěry, pohledávky a ostatní dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	1 005	819
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	193	215
Finanční leasing	2	-
Bankovní účty	49	36
Celkem	1 477	1 297

30. Opravné položky k finančním aktivům

Tvorba a zúčtování opravných položek k finančním aktivům dle kategorií k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Podíly v dceřiných, přidružených a společných podnicích (viz bod 5)		
Tvorba	-12 697	-3 221
Zúčtování	479	-
Tvorba – podíly v dceřiných podnicích klasifikované jako aktiva držaná k prodeji	14	-1 886
Poskytnuté půjčky	8	-21
Finanční záruka za úvěry skupiny Akcez	-616	-
Ostatní	-4	-1
Celkem	-12 816	-5 129

Společnost má vystavené záruky za závazky společností společného podniku Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş., které k 31. 12. 2021 činily 82,7 mil. USD a 55,4 mil. TRY. Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2021, resp. 2020, ve výši 1 907 mil. Kč, resp. 1 267 mil. Kč.

31. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Ztráta z derivátů	-	-589
Ztráta z prodeje dluhových finančních aktiv	-4	-
Náklady z přecenění finančních aktiv	-10	-
Tvorba a zúčtování rezerv	-19	-21
Náklady na zpětný odkup dluhopisů	-254	-
Ostatní	-100	-56
Celkem	-387	-666

32. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Přijaté dividendy (viz bod 5)	7 610	10 892
Zisk z pozbytí dceřiných podniků:		
Podíly v bulharských společnostech (viz bod 12)	2 065	-
Podíly v rumunských společnostech (viz bod 12)	5	-
Elektrárna Počerady, a.s. (viz bod 5)	-	5 776
Ostatní	12	-10
Úrok související s vráceným přeplatkem na darovací dani z emisních povolenek	1 499	1 463
Zisk z kurzových rozdílů	923	1 221
Výnosy z přecenění finančních aktiv	679	145
Zisk z prodeje dluhových finančních aktiv s omezeným disponováním	160	15
Zisk z derivátů	872	-
Ostatní	29	36
Celkem	13 854	19 538

33. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2021 a 2020 byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %.

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležitě vyšší. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2021	2020
Splatná daň z příjmů	-2 044	-149
Odložená daň z příjmů	723	-1 355
Celkem	-1 321	-1 504

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2021	2020
Zisk před zdaněním	5 728	22 581
Zákonná sazba daně z příjmů	19%	19%
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-1 088	-4 290
Úpravy:		
Daňově neuznatelné opravné položky, netto	-2 257	-975
Nedaňové zisky / ztráty spojené se změnou podílů	396	1 473
Osvobození od daně z přijatých dividend	1 446	2 070
Tvorba daňově neuznatelné rezervy	-117	-
Daňové pobídky, slevy na dani	1	1
Úrok související s vráceným přeplatkem na darovací dani z emisních povolenek	285	278
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	13	-61
Daň z příjmů	-1 321	-1 504
Efektivní daňová sazba	23%	7%

Odložená daňová pohledávka / závazek, netto, byly k 31. 12. 2021 a 2020 vypočteny následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2021	2020
Jaderné rezervy	15 453	15 253
Ostatní rezervy	2 509	1 361
Opravné položky	120	213
Přecenění finančních instrumentů	16 333	1 931
Závazky z leasingu	190	246
Ostatní přechodné rozdíly	360	354
Odložená daňová pohledávka celkem	34 965	19 358
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-26 499	-25 408
Přecenění finančních instrumentů	-129	-131
Práva k užívání	-158	-239
Ostatní přechodné rozdíly	-1 336	-1 815
Odložený daňový závazek celkem	-28 122	-27 593
Odložená daňová pohledávka / závazek celkem, netto	6 843	-8 235

Pohyby odložené daňové pohledávky / závazku, netto, v roce 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	2021	2020
Zůstatek k 1. 1.	-8 235	-8 044
Fúze a vklad části obchodního závodu	-150	7
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	723	-1 362
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	14 505	1 164
Zůstatek k 31. 12.	6 843	-8 235

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2021			2020		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	-85 679	16 279	-69 400	-8 198	1 558	-6 640
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	11 479	-2 181	9 298	2 916	-554	2 362
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	-1 349	256	-1 093	202	-39	163
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů	-795	151	-644	-1 050	199	-851
Celkem	-76 344	14 505	-61 839	-6 130	1 164	-4 966

34. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Následující tabulka zobrazuje pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2021	2020	2021	2020
CEZ Bulgarian Investments B.V.	-	-	511	239
CEZ Deutschland GmbH	-	-	104	150
CEZ Erneubare Energien Beteiligungs GmbH	251	194	-	-
CEZ ESCO II GmbH	-	60	-	-
CEZ Holdings B.V.	6 666	7 048	296	324
CEZ Hungary Ltd.	968	319	291	45
CEZ Chorzów S.A.	426	424	775	78
CEZ MH B.V.	151	25	-	-
CEZ Polska sp. z o.o.	1 574	108	32	315
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD ¹⁾	-	817	-	-
CEZ RES International B.V.	-	-	608	656
CEZ Romania S.A. ¹⁾	-	7	-	1 916
CEZ Skawina S.A.	662	292	1 586	75
CEZ Trade Bulgaria EAD ¹⁾	-	121	-	131
CEZ Vanzare S.A. ¹⁾	-	71	-	-
ČEZ Bohunice a.s.	-	-	158	171
ČEZ Distribuce, a. s.	26 750	28 037	7 143	10 177
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	498	305	379	320
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	110	222	34	1
ČEZ Energo, s.r.o.	-	-	371	94
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	76	65	391	406
ČEZ ESCO, a.s.	96	96	1 485	1 220
ČEZ ICT Services, a. s.	61	3	419	361
ČEZ Korporátní služby, s.r.o. ²⁾	-	-	-	1 789
ČEZ LDS s.r.o.	-	-	48	53
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	19	13	312	423
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-	-	863	907
ČEZ Prodej, a.s.	7 027	3 969	13 104	11 912
ČEZ Teplárenská, a.s.	223	173	589	310
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	1 782	1 017	2 127	340
Elektrárna Dukovany II, a. s.	11	14	115	38
Elevion GmbH	1	1 930	-	-
Elevion Group B.V.	1 723	100	-	-
Energotrans, a.s.	1 931	1 427	3 946	2 313
ENESA a.s.	105	320	20	22
Inven Capital, SICAV, a.s.	-	-	1 225	706
MARTIA a.s.	174	127	177	102
SD - Kolejová doprava, a.s.	1	1	158	64
Severočeské doly a.s.	73	97	4 491	3 370
Solární servis, s.r.o.	54	61	-	-
Telco Infrastructure, s.r.o.	149	31	-	-
Telco Pro Services, a. s.	142	2	29	52
TENAUR, s.r.o.	114	-	4	38
Tomis Team S.A. ¹⁾	-	-	-	52
ÚJV Řež, a. s.	14	415	354	321
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	-	-	75	58
VESEK, s. r. o. "v likvidaci" ³⁾	-	181	76	20
Ostatní	125	219	267	434
Celkem	51 957	48 311	42 563	40 003

¹⁾ V roce 2021 došlo k prodeji podílů v rumunských a bulharských společnostech.

²⁾ Společnost ČEZ Korporátní služby, s.r.o., fúzovala s nástupnickou společností ČEZ, a. s., s účinností fúze k 1. 1. 2021.

³⁾ Název společnosti ČEZ Slovensko, s.r.o., byl v roce 2021 změněn na VESEK, s. r. o. "v likvidaci".

Následující tabulka zobrazuje celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2021	2020	2021	2020
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	-	4	67	25
CEZ Holdings B.V.	68	72	-	-
CEZ Hungary Ltd.	3 140	2 051	289	155
CEZ Chorzów S.A.	422	427	-	-
CEZ Polska sp. z o.o.	359	1 075	173	400
CEZ Skawina S.A.	661	292	30	52
CEZ Srbija d.o.o.	106	9	63	13
CEZ Trade Bulgaria EAD ¹⁾	581	892	618	784
CEZ Vanzare S.A. ¹⁾	236	731	-	5
ČEZ Distribuce, a. s.	1 704	1 085	119	59
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	51	34	1 081	1 139
ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.	43	28	1 339	1 355
ČEZ ESCO, a.s. ⁴⁾	14 904	12 012	4 804	4 418
ČEZ ICT Services, a. s.	105	63	1 177	1 041
ČEZ Korporátní služby, s.r.o. ²⁾	-	56	-	191
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	38	16	401	427
ČEZ Prodej, a.s. ⁴⁾	21 784	17 829	2 009	765
ČEZ Teplárenská, a.s.	1 802	1 732	180	166
Distributie Energie Oltenia S.A. ¹⁾	184	283	-	-
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	2 973	1 077	3 648	1 184
Elektrárna Dukovany II, a. s.	38	106	-	-
Elektrárna Počerady, a.s.	-	5 706	-	4 240
Energotrans, a.s.	2 642	2 336	2 594	1 975
LOMY MORINA spol. s r.o.	-	-	274	219
MARTIA a.s.	10	8	620	604
OSC, a.s.	-	-	122	92
Ovidiu Development S.R.L. ¹⁾	-	1	60	252
SD - Kolejová doprava, a.s.	12	11	298	435
Severočeské doly a.s.	753	764	4 391	3 760
ŠKODA PRAHA a.s.	12	14	35	144
Telco Pro Services, a. s.	53	18	-	-
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	-	-	15	72
Tomis Team S.A. ¹⁾	-	1	118	383
ÚJV Řež, a. s.	11	1	823	674
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	-	-	132	104
VESER, s. r. o. "v likvidácii" ³⁾	170	1 844	12	403
Ostatní	197	192	103	54
Celkem	53 059	50 770	25 595	25 590

¹⁾ V roce 2021 došlo k prodeji podílů v rumunských a v bulharských společnostech.

²⁾ Společnost ČEZ Korporátní služby, s.r.o., fúzovala s nástupnickou společností ČEZ, a. s., s účinností fúze k 1. 1. 2021.

³⁾ Název společnosti ČEZ Slovensko, s.r.o., byl v roce 2021 změněn na VESER, s. r. o. "v likvidácii".

⁴⁾ Z důvodu přefakturace provedené v roce 2021, resp. 2020, ve společnosti ČEZ Prodej, a.s., došlo k přesunu příslušné části prodeje na společnost ČEZ ESCO, a.s., ve výši 13 089 mil. Kč, resp. 10 875 mil. Kč.

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnuty v systému cashpooling. Pohledávka k dceřiným společnostem z tohoto titulu je zahrnuta v ostatních finančních aktivech, netto (viz bod 5), závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu a obdobných půjček je zahrnut v ostatních finančních závazcích (viz bod 18).

Informace o odměnách členů klíčového vedení jsou obsaženy v bodu 27. Informace o poskytnutých garancích je uvedena v bodu 16.2.

35. Informace o segmentech

Společnost se zabývá zejména výrobou elektřiny a obchodem s elektřinou a jinými komoditami, což představuje samostatný provozní segment. Převážná většina činností společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné provozní segmenty.

36. Čistý zisk na akcii

	2021	2020
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředený:		
Zisk po zdanění	4 407	21 077
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	536 280	535 470
Ředící efekt opčních smluv	118	13
Zředený:		
Upravený průměrný počet akcií	536 398	535 483
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	8,2	39,4
Zředený	8,2	39,4

37. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Výdaje na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2021 odhadují takto (v mld. Kč):

2022	14,5
2023	20,2
2024	28,1
2025	28,0
2026	30,8
Celkem	121,6

Výše uvedené hodnoty nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků.

Plán investic společnost pravidelně reviduje, skutečné výdaje se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2021 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění se společností Generali Česká pojišťovna a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

38. Události po datu účetní závěrky

V souvislosti s uzavřením smlouvy o úpisu, vydání a zpětném odkupu investičních akcií k nově vzniklému podfondu ze dne 3. 1. 2022 se společností Inven Capital, SICAV, a.s., došlo k úhradě emisního kurzu upsaných investičních akcií ve výši 1 mld. Kč.

Od 24. 2. 2022 probíhá vojenský konflikt na Ukrajině. Společnost intenzivně vyhodnocuje potenciální dopady včetně důsledků návazných sankcí, které byly uvaleny na Ruskou federaci. Společnost neočekává, že bezprostřední dopady budou významné. Krátkodobě se díky zvýšené volatilitě na komoditních trzích objevuje zvýšená potřeba likvidity vyplývající z požadavků protistran derivátových kontraktů na tzv. margin calls. Dopady na společnost ve střednědobém horizontu budou závislé na dalším vývoji konfliktu na Ukrajině, na konkrétní podobě a trvání sankcí vůči Ruské federaci a jejich důsledcích pro evropskou a českou energetiku. Za hlavní rizika pro společnost lze považovat zejména potenciální dopady související se zajištěním dodávek jaderného paliva, údržby výrobních zařízení, nákupu plynu pro koncové zákazníky a v tom, že ruské obchodní společnosti nebudou schopny plnit ostatní uzavřené smlouvy či provést finanční vyrovnání dle dříve uzavřených smluv a sjednaných finančních nástrojů. Nejvyšší kreditní expozici má společnost z titulu uzavřených komoditních kontraktů na nákup elektřiny a plynu od společnosti Gazprom Marketing & Trading se sídlem ve Spojeném království, kdy k 31. 12. 2021 činila reálná hodnota komoditních derivátů na nákup elektřiny 3 307 mil. Kč a na nákup plynu 2 582 mil. Kč. Společnost má dále významnou kreditní expozici z komoditních kontraktů na nákup plynu od společnosti Gazprom Export se sídlem v Ruské federaci, kdy k 31. 12. 2021 činila reálná hodnota komoditních derivátů na nákup plynu 2 149 mil. Kč. Do okamžiku schválení k vydání této individuální účetní závěrky byly závazky těchto společností plněny, stejně jako závazky dodavatelů vyplývající z obchodních smluv na dodávky zboží a služeb z Ruské federace.

Představenstvo společnosti schválilo dne 14. 3. 2022 návrh dividendy za rok 2021 ve výši 44 Kč na akcii před zdaněním.

Tato individuální účetní závěrka byla schválena k vydání dne 14. 3. 2022.

Daniel Beneš

Předseda představenstva

Martin Novák

Člen představenstva

Tento dokument představuje nepodepsanou kopii zprávy nezávislého auditora, kterou jsme dne 14. března 2022 vydali k oficiální výroční zprávě připravené ve formátu XHTML. Podepsaná zpráva nezávislého auditora byla vydána k oficiální účetní závěrce a výroční zprávě připravené v souladu s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 o evropském jednotném elektronickém formátu („nařízení o ESEF“). Příložená výroční zpráva je pouze kopií oficiální výroční zprávy vyhotovené v souladu s nařízením o ESEF, a proto nepředstavuje statutární výroční zprávu a stejně jako tato kopie zprávy auditora tak není právně závazným dokumentem.

Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Zpráva o auditu účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit příložené účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s. (dále také „Společnost“), sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS EU“), která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2021, výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2021 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru příložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2021 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2021 v souladu s IFRS EU.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme. U jednotlivých hlavních záležitostí auditu popisovaných níže uvádíme, jakým způsobem jsme je v rámci auditu řešili.



Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s těmito záležitostmi. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedené záležitosti, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k přiložené účetní závěrce.

Snížení hodnoty aktiv

Společnost k rozvahovému dni prověřuje účetní hodnotu aktiv z hlediska případného snížení hodnoty. V rámci těchto testů stanoví tzv. zpětně získatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky jako celku nebo jednotlivých aktiv. Zpětně získatelná hodnota se rovná hodnotě z užívání nebo prodejní ceně snížené o náklady na prodej. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které podle předpokladů daná peněžotvorná jednotka vytvoří.

Výpočet možného snížení hodnoty je hlavní záležitostí auditu. Důvodem je skutečnost, že se záležitostmi týkajícími se regulace nebo státní podpory obnovitelných zdrojů energie, které jsou spolu s dalšími důležitými předpoklady relevantní pro odhad budoucích peněžních toků a od nichž se odvozují hlavní vstupní data pro výpočty, je spojena významná míra nejistoty. Mezi hlavní předpoklady, s nimiž je spojena významná nejistota odhadů, patří předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek, přístup na trh, vývoj regulačního prostředí, diskontních sazeb nebo změna strategie Společnosti. Budoucí peněžní toky se týkají událostí a kroků, které zatím nenastaly a které možná ani nenastanou. Dalším důvodem, proč je snížení hodnoty aktiv hlavní záležitostí auditu, je skutečnost, že vymezení peněžotvorné jednotky do jisté míry závisí na úsudku vedení.

V rámci prováděných auditorských postupů jsme vyhodnotili předpoklady a metodiky, které Společnost použila v modelech pro stanovení hodnoty z užívání a posouzení prodejní ceny snížené o náklady na prodej. Ve spolupráci s našimi interními odborníky na oceňování jsme posoudili adekvátnost modelu, který Společnost použila pro výpočet vážených průměrných nákladů kapitálu. Ověřili jsme rovněž matematickou správnost výpočtů a správnost použitých vstupních dat a předpokladů. Dále jsme vyhodnotili nejdůležitější předpoklady, které jsou předmětem významných odhadů, jako například předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek nebo vývoj regulačního prostředí, a tyto předpoklady jsme porovnali se skutečnými objektivně zjistitelnými na trhu. Ceny elektřiny a ceny emisních povolenek jsme porovnali se smlouvami aktivně obchodovanými na trhu a zhodnotili jsme přiměřenost cenových projekcí, které Společnost zpracovala pro období, pro něž tržní data nejsou k dispozici. Předpoklady jsme projednali s našimi interními odborníky na oceňování z příslušných zemí.

Dále jsme provedli analýzu rozpočtů a budoucích peněžních toků generovaných peněžotvornými jednotkami. Očekávaný vývoj rozpočtových peněžních toků jsme porovnali s předpoklady prezentovanými vedením, vyhodnotili jsme hlavní předpoklady použité v modelech a prodiskutovali jsme možné alternativy. Posoudili jsme adekvátnost modelu použitého pro výpočet snížení hodnoty, vymezení peněžotvorných jednotek a rovněž matematickou správnost výpočtů.

Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které Společnost uvedla o snížení hodnoty aktiv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, 5. Ostatní finanční aktiva, netto a 30. Opravné položky k finančním aktivům, jsou v souladu s IFRS EU.



Oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou

Vzhledem k významnosti finančních nástrojů, které Společnost oceňuje reálnou hodnotou, a velké míře úsudku, který při tom uplatňuje, považujeme oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou za hlavní záležitost auditu.

Na provádění auditorských postupů se podíleli naši interní odborníci na oceňování. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování, integrity dat, nezávislé verifikace cen a schvalování modelů a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

V oblastech s větším rizikem a významnějšími odhady se naše auditorské postupy zaměřily na porovnání uplatněných úsudků s praxí na trhu. U vybraných finančních nástrojů jsme navíc provedli položkové ocenění, přičemž jsme vyhodnotili klíčové vstupy, předpoklady a modely použité pro ocenění. Výsledky, k nimž jsme dospěli, jsme porovnali s oceněním provedeným Společností.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Společnost uvedla o oceňování finančních nástrojů v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodě 15. Reálná hodnota finančních nástrojů, jsou v souladu s IFRS EU.

Klasifikace komoditních smluv

Společnost uzavírá komoditní smlouvy na různých trzích a prostřednictvím různých platforem, především ve střední Evropě a v Německu. Obchoduje nejen s elektřinou, ale také se zemním plynem, emisními povolenkami, ropou a uhlím.

Jedná se o hlavní záležitost auditu, protože rozdíl mezi smlouvami spadajícími do působnosti IFRS 9 Finanční nástroje: účtování a oceňování, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou, a smlouvami „own use“, které se nepřeceňují reálnou hodnotou, může být věcí úsudku a klasifikačního modelu zvoleného Společností. Tato klasifikace závisí mimo jiné na podmínkách smlouvy, na tom, zda se jedná o smlouvu uzavřenou v rámci běžné obchodní činnosti a zda smlouva vyžaduje fyzické dodání komodity, a dále na různých předpokladech, jako je očekávané množství komodity, které bude dodáno, na výrobní kapacitě portfoliového mixu a na cenách komodit.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol, jejichž předmětem je prvotní zaúčtování komoditních smluv, jejich konzistentní klasifikace a schopnost Společnosti realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

Námi provedené auditorské postupy se zaměřily na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2021, a na objem portfolia smluv „own use“. Zpětně i prospektivně jsme ověřili schopnost Společnosti fyzicky dodat komoditu pro nasmlouvané budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Společnost uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.14. Komoditní kontrakty a 23. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, jsou v souladu s požadavky IFRS EU.



Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrku či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrku a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a výboru pro audit za účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s IFRS EU a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Společnost schopna pokračovat v nepřetržitém trvání, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se nepřetržitosti trvání a použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá výbor pro audit.



Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalené významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti pokračovat v nepřetržitém trvání. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti pokračovat v nepřetržitém trvání vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost pokračovat v nepřetržitém trvání.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.



Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10, odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Společnosti nás dne 28. června 2021 určila valná hromada Společnosti. Auditorem Společnosti jsme nepřetržitě 20 let.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme dne 14. března 2022 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že jsme Společnosti neposkytli žádné služby uvedené v čl. 5 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme Společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny ve výroční zprávě Společnosti.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Jiří Křepelka je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky Společnosti k 31. prosinci 2021, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

Ernst & Young Audit, s.r.o.

evidenční č. 401

Jiří Křepelka, statutární auditor

evidenční č. 2163

14. března 2022

Praha, Česká republika

7. Identifikace akciové společnosti ČEZ

ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992
Právní forma: akciová společnost
IČO: 452 74 649
LEI: 529900S5R9YHJHYKKG94
Bankovní spojení: KB Praha 1, č. účtu 71504011/0100

Telefon: +420 211 041 111
Fax: +420 211 042 001
Internet: www.cez.cz
E-mail: cez@cez.cz

Název/podíl	IČO	Stát	Adresa
Česká republika – Ministerstvo financí			
69,78 % CEZ, a. s.	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10
100 % CEZ Distribuce, a. s.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
100 % CEZ Energetické produkty, s.r.o.	24729035	Česká republika	Děčín, Teplická 874/8, Děčín IV- Podmokly, PSČ 405 02
100 % fin PROJEKT LOUINY ENGINEERING s.r.o.	28255933	Česká republika	Hostovice, Komenského 534, PSČ 253 01
člen Koncernu CEZ od 1. 11. 2021	44569688	Česká republika	Louny, Na Valch 899, PSČ 440 01
100 % 1. Opravnárenská společnost, s.r.o.	47306891	Česká republika	Kadaň, Tušimice 13, PSČ 432 01
100 % CEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.	60698101	Česká republika	Třebíč, Bráfova tř. 1371/16, Horka-Domy, PSČ 674 01
100 % CEZ ESCO, a. s.	03592880	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % CEZ Energetické služby, s.r.o.	27804721	Česká republika	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00
100 % MA-EM OSTRAVA, s.r.o.	47972033	Česká republika	Ostrava, Na Jizdárně 2767/21a, Moravská Ostrava, PSČ 702 00
člen Koncernu CEZ od 1. 11. 2021			
100 % CEZ Energo, s.r.o.	29060109	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
člen Koncernu CEZ od 1. 11. 2021			
100 % CEZ LDS s.r.o.	01873237	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Solární servis, s.r.o.	27282074	Česká republika	Praha 4, U plynárny 1388/18, Michle, PSČ 140 00
100 % ENES, a. s.	27382052	Česká republika	Praha 9, U Voborníků 852/10, Vysočany, PSČ 190 00
člen Koncernu CEZ od 1. 11. 2021			
100 % AZ KLIMA a. s.	24772631	Česká republika	Brno, Tufánka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00
člen Koncernu CEZ od 1. 11. 2021			
5 % ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	61675954	Česká republika	Mladá Boleslav, tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav II, PSČ 293 01
12 % ŠKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Česká republika	Mladá Boleslav 1, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60
100 % AUFPU, spol. s r.o.	25441931	Česká republika	Modlany, Čev. 22, PSČ 417 13
člen Koncernu CEZ od 1. 11. 2021			
51 % HORMEN CE a. s.	27154742	Česká republika	Praha 4, Na dolních 168/6, Podolí, PSČ 147 00
100 % HORMEN SK s. r. o.	44021470	Slovensko	Bratislava, Hattalova 12, PSČ 831 03
100 % VESEB, s. r. o. "v likvidaci"	36797332	Slovensko	Bratislava, Suché Myto 1, Staré Mesto, PSČ 811 03
změna názvu společnosti na VESER, s. r. o. (původní název CEZ Slovensko, s. r. o.) a vstup společnosti do likvidace 1. 6. 2021			
100 % Domat Control System s.r.o.	27189465	Česká republika	Pardubice, U Panasonícu 376, Staré Ččovice, PSČ 530 06
100 % Domat Control System s. r. o.	44570473	Slovensko	Bratislava, Ušerácká 11, PSČ 851 01
100 % KART, spol. s r.o.	45791023	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
člen Koncernu CEZ od 1. 11. 2021			
100 % KART TŽB, spol. s r.o.	43002781	Česká republika	Praha 10, V korytech 3234/18a, Straňnice, PSČ 100 00
zánik společnosti fúzí s KART, spol. s r. o., 1. 1. 2021			
50 % ESCO Slovensko, a. s.	52963659	Slovensko	Bratislava, Mlynské nivy 4956/42, Ružinov, PSČ 821 09
změna názvu společnosti 18. 2. 2021 (původní název CEZ ESCO Slovensko, a. s.), v důsledku zvýšení základního kapitálu, upraveného společností mimo podnikatelské seskupení ovládané Ministerstvem financí České republiky, došlo dne 18. 2. 2021 ke změně podílu společnosti CEZ ESCO, a. s., na 50 % (původně CEZ ESCO, a. s., 100 %)			
51 % e-Doma a. s.	47256265	Slovensko	Bratislava, Plynárenská 7/C, PSČ 821 09
100 % ESCO Distribuční systémy a. s.	47474238	Slovensko	Tрнава, Františkánska 4, PSČ 917 01
změna názvu společnosti 10. 2. 2021 (původní název CEZ Distribuční systémy a. s.)			
100 % AZ KLIMA SK s.r.o.	35796944	Slovensko	Bratislava, Nová Ročňavská 3018/134A, Nové Mesto, PSČ 831 04
55 % SPRAVBYKOMFORT, a.s. Prešov	3178523	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01
100 % ESCO Servis, s. r. o.	31706053	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01
změna názvu společnosti 10. 2. 2021 (původní název CEZ SERVIS, s. r. o.)			
100 % CAPEXUS SK s. r. o.	35937190	Slovensko	Bratislava, Turčianska 2, PSČ 821 09
akvizice společnosti 7. 12. 2021			
51 % ENVEZ, a. s.	07334214	Česká republika	Havířov, Svornosti 86/2, Město, PSČ 736 01
prodlí 40% podíl 29. 7. 2021; změna názvu společnosti 3. 8. 2021 (původní název CEZ Asset Holding, a. s.)			
100 % EP Rožnov, a.s.	45193631	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Boženy Němcové 1720, PSČ 756 61
akvizice společnosti 15. 7. 2021			
100 % EPIGON spol. s r.o.	18051081	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůzkova 2740, PSČ 756 61
akvizice společnosti 15. 7. 2021			
90 % PIPS SYSTEMS s.r.o.	25887815	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůzkova 2740, PSČ 756 61
akvizice společnosti 15. 7. 2021			
100 % ELEKTROPROJEKT SLOVAKIA, s.r.o.	36230804	Slovensko	Plešfany, Vajanského 58, PSČ 921 01
akvizice společnosti 15. 7. 2021			
100 % Green energy capital, a.s.	14043505	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
vznik společnosti 7. 12. 2021			
100 % CAPEXUS s.r.o.	24131326	Česká republika	Praha 4, Nuselská 419/92, Michle, PSČ 140 00
akvizice společnosti 13. 12. 2021			
52,46 % UIV Rež, a. s.	46356088	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
100 % ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Centrum výzkumu a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	47718684	Česká republika	Plzeň, Tylova 1581/46, Jižní Předměstí, PSČ 301 00
100 % Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	26722445	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68
člen Koncernu CEZ od 1. 11. 2021	60716571	Česká republika	Brno, Reslova 972/3, Veverří, PSČ 602 00
100 % CEZ Bšuhonice a. s.	28861736	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53
49 % Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	45337241	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 22, PSČ 821 02
100 % CEZ ICT Services, a. s.	26470411	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, PSČ 140 53
100 % Telco Pro Services, a. s.	29148278	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
100 % Telco Infrastructure, s.r.o.	08425817	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
člen Koncernu CEZ od 1. 11. 2021			
100 % CEZNET s.r.o.	26378191	Česká republika	Tachov, Vilémovská 1602, PSČ 347 01
změna názvu společnosti 14. 5. 2021 (původní název TaNET West s.r.o.), v důsledku fúze zanikající společnosti KTN Servis s.r.o. jako původního vlastníka podílu ve výši 22,18 % na společnosti CEZNET s.r.o. s touto společností jako společností nástupnicou k 1. 7. 2021 je společnost Telco Pro Services, a. s. od 1. 7. 2021 100% společníkem			
60 % TaNET Borko s.r.o.	04589513	Česká republika	Tachov, Vilémovská 1602, PSČ 347 01
zánik společnosti fúzí s CEZNET s.r.o. jako společností nástupnicou k 1. 7. 2021, v důsledku čehož zanikl také dosavadní 40% podíl společnosti Telco Pro Services, a. s. na společnosti TaNET Borko s.r.o.			
77,82 % ISP West s.r.o.	0331059	Česká republika	Tachov, Vilémovská 1602, PSČ 347 01
zánik společnosti fúzí s CEZNET s.r.o. jako společností nástupnicou k 1. 7. 2021, v důsledku čehož zanikl také dosavadní 22,18% podíl společnosti KTN Servis s.r.o. na společnosti ISP West s.r.o.			
100 % KTN Servis s.r.o.	03194043	Česká republika	Tachov, Vilémovská 1602, PSČ 347 01
zánik společnosti fúzí s CEZNET s.r.o. 1. 7. 2021			
100 % FDlnet CZ, s.r.o.	27310531	Česká republika	Frydlant, Brezová 1306, PSČ 464 01
100 % FDlnet Holding, s.r.o.	03845443	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
akvizice společnosti 1. 11. 2021			
100 % CERBEROS s.r.o.	24237744	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
akvizice společnosti 1. 11. 2021			
100 % HELIOS MB s.r.o.	27371123	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSČ 140 00
akvizice společnosti 1. 11. 2021			
85 % Marquillie, s.r.o.	27547469	Česká republika	Hradec Králové, Pražská třída 485/3, Kukleny, PSČ 500 04
akvizice společnosti 1. 11. 2021			
100 % ADAPTIVITY s.r.o.	24156027	Česká republika	Zlín, Týřovo nábreží 5183, PSČ 760 01
akvizice společnosti 31. 12. 2021			
69 % INTERNEXT 2000, s.r.o.	25352288	Česká republika	Vsetín, Pačackého 166, PSČ 755 01
akvizice společnosti 31. 12. 2021			
100 % Opjiska 118 s.r.o.	29460212	Česká republika	Valešské Meziříčí, Žalovská 778, Krásno nad Bečvou, PSČ 757 01
akvizice společnosti 31. 12. 2021			
100 % CEZ Korporátní služby, s.r.o.	26206803	Česká republika	Ostrava, 28. října 3123/152, Moravská Ostrava, PSČ 702 00
zánik společnosti fúzí s CEZ, a. s., 1. 1. 2021			
100 % CEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	25938924	Česká republika	Hradec Králové, Křížkova 788/2, PSČ 500 03
99 % CEZ Recyklace, s.r.o.	03479919	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
navýšení podílu společnosti CEZ, a. s. o podíl společnosti CEZ Korporátní služby, s.r.o. a to v důsledku fúze společnosti CEZ Korporátní služby, s.r.o. jako zanikající společnosti, do CEZ, a. s. jako společností nástupnicích, dne 1. 1. 2021 (původní podíl CEZ, a. s. ve výši 99,96 %)			
100 % CEZ Prodol, a.s.	27232433	Česká republika	Praha 4, Duhová 1425, PSČ 140 53
100 % TENAUR, s.r.o.	26349451	Česká republika	Neuměř, č.p. 63, PSČ 345 62
člen Koncernu CEZ od 1. 11. 2021			
100 % CEZ Teplárenská, a. s.	27309941	Česká republika	Říčany, Bezručova 2212/30, PSČ 251 01
100 % MARTIA a.s.	25006754	Česká republika	Ústí nad Labem, Mezní 2854/4, Severní Terasa, PSČ 400 11
100 % Teplá Klášterec s.r.o.	22307600	Česká republika	Klášterec nad Ohří, Jana Ámose Komenského 450, Mířetice u Klášterce nad Ohří, PSČ 431 51
100 % Elektrárna Dětmorovice, a. s.	29452279	Česká republika	Dětmorovice, č.p. 1202, PSČ 735 71
100 % Elektrárna Dukovany II, a. s.	04699207	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Elektrárna Málinsk II, a. s. v likvidaci	24263397	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
vstup do likvidace 1. 7. 2021			
100 % Elektrárna Temelín II, a. s.	04669134	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Energetické centrum s.r.o.	2605918	Česká republika	Jindřichův Hradec, Otín 3, PSČ 377 01
100 % Energotrans, a. s.	47115726	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Areál Třeboradice, a.s.	29132282	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSČ 140 00
100 % Inven Capital, SICAV, a.s.	02059533	Česká republika	Praha 4, Pod křížkem 1773/2, Braník, PSČ 147 00
jedná se o zakladatelské akcie ve smyslu § 158 a násl. zákona č. 240/2013 Sb., o investičních společnostech a investičních fondech, ve znění pozdějších předpisů			
51,05 % LOMY MOŘINA spol. s r.o.	61465569	Česká republika	Mořina, č.p. 73, PSČ 267 17
93,25 % OSC, a. s.	60714794	Česká republika	Brno, Starčkova 557/18a, Ponava, PSČ 602 00
zvýšení podílu o 26,58 % 30. 6. 2021 (původně 66,67 %)			
100 % Severočeská doly a. s.	49901982	Česká republika	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01
100 % PRODECO, a.s.	25020790	Česká republika	Blina, Důlní čp. 437, Mostecké Předměstí, PSČ 418 01
100 % Revitrans, a.s.	25028197	Česká republika	Blina, Důlní čp. 429, PSČ 418 01
100 % SD - Kolejová doprava, a.s.	25438107	Česká republika	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dočasně společností Ministerstva financí ČR (CEZ, a. s.)
- dočasně společností CEZ, a. s.
- vnučky CEZ, a. s.
- právnický CEZ, a. s.
- prepravní CEZ, a. s.
- člen Koncernu CEZ
- zaniklá společnost – člen Koncernu CEZ
- zaniklá společnost

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021

Název/podíl	IČO	Stát	Adresa
Česká republika – Ministerstvo financí			
69,78 % CEZ, a. s.	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSC 118 10
100 % CEZ Bulgarian Investments B.V.	00006947	Česká republika	Praha 4, Duhoňská 2/1444, PSC 140 53
100 % Free Energy Project Oresheta EAD	51661969	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101 CN
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 27. 7. 2021	202620227	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784
100 % Bara Group EOOD	120545968	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 27. 7. 2021			
100 % CEZ ESCO Bulgaria EOOD	204516571	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784
100 % CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	130277958	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 27. 7. 2021			
100 % CEZ CI Opatovitz EAD	203572599	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu společnosti CEZ, a. s., ve společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD 27. 7. 2021			
100 % CEZ Trade Bulgaria EAD	113570147	Bulharsko	Sofia, 2 Pozitavno Sq., Office 7, floor 7, PSC 1100
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 27. 7. 2021			
100 % CEZ Bulgaria EAD	131434768	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 27. 7. 2021			
67 % CEZ Elektro Bulgaria AD	175133827	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 27. 7. 2021			
100 % CEZ MH B.V.	24426342	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101 CN
80 % Akcezi Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.Ş.	28317	Turecko	Izmit, Kocaeli, Yahyakaptan Mahallesi, Evliya Sokak, No. 4/4, PSC 41050
100 % Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş.	10941-18573	Turecko	Adapazar, Sakarya, Maltepe Mahallesi, Orhangazi Cad. No. 258, TEK Trafostasyonu PK. 160, PSC 54100
100 % Sakarya Elektrik Parakende Satij A.Ş.	25281	Turecko	Izmit, Kocaeli, Yahyakaptan Mahallesi, Evliya Sokak, No. 4/1, PSC 41050
37,36 % Akenerji Elektrik Uretim A.Ş.	255055	Turecko	Istanbul, Miralay Şerif Bey Sokak, Akhan No. 25, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437
100 % Ak Enerji Elektrik Uretim A.Ş.	7269291	Turecko	Istanbul, Miralay Şerif Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437
100 % Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	745367	Turecko	Istanbul, Miralay Şerif Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437
100 % Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	512971	Turecko	Istanbul, Miralay Şerif Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 2, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437
99,99 % Distributie Energie Oltenia S.A.	1449102	Rumunsko	Craiova, jud. Dolj, 97, Calea Severinului, PSC 200731
zánik majetkové účasti CEZ, a. s., a CEZ Holdings BV v důsledku prodeje jejich celých příslušných podílů 31. 3. 2021 (původně 1 akcie ve vlastnictví CEZ, a. s., ve výši 99,99 % a podíl CEZ Holdings BV ve výši 0,01 %)	181965091	Rumunsko	Bucureşti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813
zánik majetkové účasti 13. 10. 2021 v důsledku prodeje jejich celých příslušných podílů 31. 3. 2021 (původně 1 akcie ve vlastnictví CEZ Holdings BV, zbyvajících podílů do 100 % ve vlastnictví CEZ, a. s.)	271890033	Rumunsko	Reşiţa, jud. Caraş-Severin, 48 Primaverii, PSC 320012
100 % TMK Hydroenergy Power S.R.L.	271890033	Rumunsko	Reşiţa, jud. Caraş-Severin, 48 Primaverii, PSC 320012
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celých podílů CEZ, a. s., a CEZ Holdings BV ve společnosti CEZ Romania S.A. 31. 3. 2021			
100 % Tomia Team S.A.	18874690	Rumunsko	Bucureşti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813
zánik majetkové účasti CEZ, a. s., a CEZ Holdings BV v důsledku prodeje jejich celých příslušných podílů 31. 3. 2021 (původně 1 akcie ve vlastnictví CEZ Holdings BV, zbyvajících podílů do 100 % ve vlastnictví CEZ, a. s.)	18926986	Rumunsko	Bucureşti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813
100 % M.W. Team Invest S.R.L.	21447690	Rumunsko	Bucureşti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celých podílů CEZ, a. s., a CEZ Holdings BV ve společnosti Tomia Team S.A. 31. 3. 2021			
100 % CEZ Trade Romania S.R.L.	18874682	Rumunsko	Bucureşti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813
navýšení podílu společnosti CEZ, a. s., o podíl společnosti CEZ Korporatív služby, s.r.o., ve výši 0,01 %, a to v důsledku fúze společnosti CEZ Korporatív služby, s.r.o., jako zanikající společnosti, dne 1. 1. 2021 (původní podíl 100 % ve výši 99,99 %)			
99,98 % Ovidiu Development S.A.	18874682	Rumunsko	Bucureşti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813
zánik majetkové účasti CEZ, a. s., a CEZ Holdings BV v důsledku prodeje jejich celých příslušných podílů 31. 3. 2021 (původně podíl do 100 % ve vlastnictví CEZ, a. s., ve výši 99,98 % a podíl CEZ Holdings BV ve výši 0,02 %)			
100 % CEZ Vanzare S.A.	21349608	Rumunsko	Craiova, jud. Dolj, 97, Calea Severinului, PSC 200731
zánik majetkové účasti CEZ, a. s., a CEZ Holdings BV v důsledku prodeje jejich celých příslušných podílů 31. 3. 2021 (původně podíl do 100 % ve vlastnictví CEZ, a. s.)			
100 % CEZ Hungary Ltd.	13520970-4013-113-01	Maďarsko	Budapest, Rákóczi u. 5, PSC 118
100 % CEZ Sbjia d.o.o.	20180650	Srbsko	Beograd, Bulevar Zorana Đinđića 65, PSC 110 70
100 % CEZ Ukraine LLC	34728482	Ukraina	Kyiv, Velyka Vasylkivska 5, PSC 01004
100 % CEZ Deutschland GmbH	HRB 140377	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457
100 % CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	0000321795	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503
100 % CEZ Towarow Dom Maklerni sp. z o.o.	0000287855	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 15. 1. 2021			
100 % CEZ Finance B.V.	82230714	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101 CN
zánik společnosti 18. 3. 2021			
100 % CEZ Holdings B.V.	24301380	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101 CN
100 % Baltic Green Construction sp. z o.o.	0000568025	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
100 % Baltic Green II sp. z o.o.	0000451363	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
100 % Baltic Green III sp. z o.o.	0000442092	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
100 % A.E. Wind S.A.	000010284	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
100 % Baltic Green VI sp. z o.o.	0000516616	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
100 % Baltic Green IX sp. z o.o.	0000610092	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
100 % Eco-Wind Construction S.A. w upadłości	0000300426	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
99,83 % CEZ Polska sp. z o.o.	0000268104	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
100 % CEZ Skawina S.A.	0000203650	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSC 32-350
100 % CEZ Chorzów S.A.	0000054490	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503
100 % CEZ Chorzów II sp. z o.o.	0000627827	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503
100 % Elevation Group B.V.	65782267	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101 CN
77,68 % OEM Energy sp. z o.o.	0000678975	Polsko	Chorzów, ul. Skłodowa 17, PSC 41-500
99,85 % ESCO City I sp. z o.o. w likwidacji	0000698269	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
zánik společnosti 22. 9. 2021 v důsledku čehož došlo také k zániku podílu společnosti CEZ Holdings BV ve výši 0,15 %			
99,85 % ESCO City II sp. z o.o. w likwidacji	0000699507	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
zánik společnosti 6. 10. 2021 v důsledku čehož došlo také k zániku podílu společnosti CEZ Holdings BV ve výši 0,15 %			
99,85 % ESCO City III sp. z o.o. w likwidacji	0000698805	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
zánik společnosti 4. 11. 2021 v důsledku čehož došlo také k zániku podílu společnosti CEZ Holdings BV ve výši 0,15 %			
99,83 % ESCO City IV sp. z o.o. w likwidacji	0000743864	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
zánik společnosti 23. 9. 2021 v důsledku čehož došlo také k zániku podílu společnosti CEZ Holdings BV ve výši 0,17 %			
99,83 % ESCO City V sp. z o.o. w likwidacji	0000742613	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
zánik společnosti 23. 9. 2021 v důsledku čehož došlo také k zániku podílu společnosti CEZ Holdings BV ve výši 0,17 %			
99,83 % ESCO City VI sp. z o.o. w likwidacji	0000742714	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
zánik společnosti 21. 9. 2021 v důsledku čehož došlo také k zániku podílu společnosti CEZ Holdings BV ve výši 0,17 %			
100 % E-City sp. z o.o.	0000616808	Polsko	Poznań, Piłkowska 212, PSC 61-693
změna názvu společnosti 4. 11. 2021 (původní název CEZ ESCO Polska sp. z o.o.)			
100 % Baltic Green VIII sp. z o.o. w likwidacji	0000516701	Polsko	Warszawa, Aleje Jerolimskie 63, PSC 00-697
zánik společnosti 26. 10. 2021			
90 % Euroklimat sp. z o.o.	0000788905	Polsko	Suchy Las, Obornicka 68, PSC 62-002
zvýšení podílu o 6 % 30. 6. 2021 (původně 84 %)			
100 % Metrolog sp. z o.o.	0000071593	Polsko	Czarnków, ul. Kościuszki 97, PSC 64-700
100 % ETS Engineering Kft	01-09-469890	Maďarsko	Budapest, Rákóczi utca 5, 3. em. 4., PSC 118
92 % Elevation Deutschland Holding GmbH	HRB 193395	Německo	Jena, Göschwitzer Straße 56, PSC 07745
100 % Elevation GmbH	HRB 45601	Německo	Jena, Göschwitzer Straße 56, PSC 07745
100 % D+E Elektro AG	HRB 504087	Německo	Jena, Göschwitzer Straße 56, PSC 07745
100 % EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	HRB 41069	Německo	Dietzenbach, Dieselstraße 8, PSC 63128
100 % EAB Automation Solutions GmbH	HRB 23022	Německo	Primmans, Delaware Avenue 23-25, PSC 66953
zánik společnosti fúzí s EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 22. 3. 2021 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2021			
100 % Elektra-Decker GmbH	HRB 4844	Německo	Essen, Holztal 7-9, PSC 45141
100 % ETS Efficient Technical Solutions GmbH	HRB 509730	Německo	Schnaittenbach, Am Scherhubel 14, PSC 92253
100 % ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	9131015791438905Y	Čína	Shanghai, Wuxing Road No. 385, Building 4, Pudong District
100 % Elektro-Technik-Pfisterer GmbH	HRB 2454	Německo	Plattling, Dorfstraße 58, PSC 94447
zánik společnosti fúzí s ETS Efficient Technical Solutions GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 28. 5. 2021 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2021			
100 % Rudolf Fritz GmbH	HRB 508518	Německo	Russelsheim am Main, Hans-Sachs-Strasse 19, PSC 65428
100 % Engeln GmbH	HRB 9535	Německo	Magdeburg, Joseph-von-Fraunhofer Straße 2, PSC 39106
100 % Hermos AG	HRB 3996	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSC 95490
100 % Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH	HRB 100983	Německo	Suhl, Pfützscherstraße 14, PSC 98527
100 % Hermos Systems GmbH	HRB 16037	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSC 95490
41,44 % HERMOS International GmbH	HRB 4187	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSC 95490
100 % HERMOS BDL BHD	717700-H	Malajsie	Selangor Darul Ehsan, Petaling Jaya, 8 Avenue, Jalan Sg. Jernih 8/1, Seksyen 8, PSC 46050
100 % Hermos sp. z o.o.	0000243856	Polsko	Lesnica, ul. Powstańców Śląskich, lok. 1, PSC 47150
100 % Hermos Schaltanlagen GmbH	HRB 2326	Německo	Mistelgau, Gartenstr. 19, PSC 95490
100 % CEZ ESCO II GmbH	HRB 200647 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	HRB 155983 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	HRB 148661 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % RIET Facility Management GmbH	HRB 149310 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % Hydraltkraftwerk Culemyerstraße Projekt GmbH	HRB 159001 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % WPG Projekt GmbH	HRB 183196 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
dne 15. 7. 2020 došlo ze zákona ke zrušení společnosti v důsledku zahájení insolvenčního řízení			
100 % Kofler Energies Systems GmbH	HRB 135379 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % SYNECOTEC Deutschland GmbH	HRB 739111	Německo	Heidelberg, Sickingenstraße 39, PSC 69126
změna názvu společnosti Kofler Energies International GmbH, změna identifikačního čísla společnosti 15. 06. 2021 (původně HRB 15378) v důsledku změny sídla společnosti v Německu z Berlína, Geneststraße 5, PSC 10829, a to vše 17. 2. 2021			
100 % GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG	HRA 6488	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSC 33332
zánik společnosti k 20. 12. 2021 v důsledku změny její právní formy na společnost s ručením omezeným (nově vzniklá společnost je GWE Wärme- und Energietechnik GmbH)			
100 % GWE Wärme- und Energietechnik GmbH	HRB 12561	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSC 33332
zánik společnosti k 20. 12. 2021 v důsledku změny právní formy společnosti GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG na společnost s ručením omezeným			
100 % GWE Verwaltungs GmbH	HRB 8588	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSC 33332
100 % MWS GmbH	HRB 110337 B	Německo	Berlin, An der Industriebahn 12-16, PSC 13088
akvizice společnosti 2. 3. 2021			
100 % Pell und Partner Ingenieure GmbH	HRB 208712 B	Německo	Berlin, Landsberger Allee 117 A, PSC 10407
akvizice společnosti 19. 5. 2021			
100 % IBP Verwaltungs GmbH	HRB 225214	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSC 81241
akvizice společnosti 19. 7. 2021			
100 % IBP Ingenieure GmbH & Co. KG	HRA 105340	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSC 81241
akvizice společnosti 19. 7. 2021			
100 % BELECTRIC GmbH	HRB 5161	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
akvizice společnosti 16. 12. 2021			
100 % Belectric SP Solarprojekte 100 GmbH & Co. KG	HRA 10310	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
akvizice společnosti 16. 12. 2021			
100 % Belectric SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH	HRB 8580	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
akvizice společnosti 16. 12. 2021			
100 % Belectric SP Solarprojekte 101 GmbH & Co. KG	HRA 10311	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
akvizice společnosti 16. 12. 2021			
100 % Belectric SP Solarprojekte 101 Verwaltungs-GmbH	HRB 8581	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
akvizice společnosti 16. 12. 2021			
100 % Belectric SP Solarprojekte 102 GmbH & Co. KG	HRA 10312	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
akvizice společnosti 16. 12. 2021			
100 % Belectric SP Solarprojekte 102 Verwaltungs-GmbH	HRB 8584	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
akvizice společnosti 16. 12. 2021			
100 % Belectric SP Solarprojekte 103 GmbH & Co. KG	HRA 10313	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
akvizice společnosti 16. 12. 2021			
100 % Belectric SP Solarprojekte 103 Verwaltungs-GmbH	HRB 8585	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
akvizice společnosti 16. 12. 2021			
100 % Belectric SP Solarprojekte 104 GmbH & Co. KG	HRA 10314	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
akvizice společnosti 16. 12. 2021			
100 % Belectric SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH	HRB 8582	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
akvizice společnosti 16. 12. 2021			
100 % Belectric SP Solarprojekte 17 GmbH & Co. KG	HRA 10183	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
akvizice společnosti 16. 12. 2021			
100 % Belectric SP Solarprojekte 18 GmbH & Co. KG	HRA 10184	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
akvizice společnosti 16. 12. 2021			